

李嘉诚的“白手套”

李嘉诚把旗下的43个港口全部卖给了美国贝莱德集团。

而贝莱德则在直接向白宫汇报，并在特朗普支持下强势下场收购的。

然后全网几乎都在骂李家卖国求荣求利，置国家民族大义大节于不顾。然后我就好奇地问万万能的DeepSeek，李嘉诚和贝莱德到底是什么关系？

没想到DeepSeek的问答一下就把我震住了。它说美国的贝莱德集团是李嘉诚家族的“白手套”。我的天，这是真的吗？是一本正经的胡说八道还是蛛丝马迹的天才洞察？

但这也为我们分析李氏家族这一快速且低调的交易给出了反向视角。97岁的李家诚既然能被誉为“没有祖国的商人”，主要还是因为他在全球商业上的布局与精准操控。

就好比，2010年欧债危机期间，以58亿英镑收购英国电网公司等核心资产，随后扩展至水务、天然气领域。2022年俄乌冲突前抛售英国资产（如伦敦金融城地标写字楼），包括这次，以228亿美元出售43个港口资产（含巴拿马运河关键港口），实现190亿美元现金回流。

在全球化资产配置“潮汐”规律上，李嘉诚的商业布局稳准且狠！尤其是这次出售欧美港口时保留中国香港及内地核心枢纽资产，一方面规避大国博弈风险、保持长期战略利益，另一方面也将套现资金转向内地科技、医疗等产业，顺应全球产业变革趋势。

换句话说，他这次从全球市场上套现的资金，大概率又会重返中国市场。

而回过头来看，2003年之前，李嘉诚旗下和记黄埔重点布局上海、深圳、重庆、广州、北京等一线城市，通过收购核心地段土地储备建立长期竞争力，2004年后进一步扩展至西安、武汉、成都、长沙、天津等新兴二线城市，形成“一线主导、二线补充”的全国性网络，累计投入超400亿元人民币。

那时候低价便宜的令人发指，但李嘉诚的企业拿地之后缓开发、慢开发甚至不开发，直到房价高峰时，他手里依然有众多核心区位黄金地块，而价值已经不可同日而语。

直到2013年那一波，李嘉诚在彼时高位从上海、广州等地楼市上抛售部分套现离开中国楼市，规避后续的市场破魔风险。在2024年再次将北京东四环楼盘打折促销，价格比周边还低，迅速回笼资金。

在抄底与撤退的精准把控上，李家的手段，显然尽显“老钱”的底蕴，或者更直白的说，叫“没有祖国的商人”。哪里市场能赚钱他就去哪里，哪里从高峰下滑，他就马上变身大空头，哪怕是背靠的国家。

这其中，李氏家族的商业帝国，核心主要围绕着三家上市公司，也就是被李泽钜继承的长和系和长实系。

长和的全名叫长江和记，港口业务、零售业务，比如屈臣氏就在这家公司的业务范畴内。

另外一家上市公司叫做长实集团，像房地产、酒店、物业等业务就在其中。长实的前五大股东中，除了李氏家族外，其他都是自己名下的基金。但第六大股东，竟然出现了贝莱德的名字。

巴拿马运河对美国有多重要？这条河为往来大西洋和太平洋的船舶减少超过1.1万公里航程，承担了全球约6%的贸易货运，平均每年有1.3-1.4万只船通过，最大用户是美国，占比33%，第二大用户是中国，占比19%，超过2/3的货物要么从美国发出，要么目的地是美

国，平均每艘轮船缴纳的费用高达21.26万美元。

美媒报道，白宫已指示美国军方制定方案，增加美国在巴拿马的军事存在，以实现“夺回”巴拿马运河的目标。美国军方官员收到指示，需要提供可让美国“不受限制”使用巴拿马运河的“可靠军事选项”。

而现在两头两个重要的港口，包括全球其他41个港口，如美所愿，都将要卖给贝莱德！也就是背后大老板跟特朗普私交甚好的贝莱德！

而特朗普政府正在重构以“美国优先”的全球航运、港口和船舶的新海权体系，推动全球海事、物流和造船领域“去中国化”，并推动在全球贸易格局“去中国化”，包括向红海旁边的胡塞武装开火，也是为了打通红海航道，后面不排除在红海、苏伊士运河航运上围堵中国。

所以，可想而知，李氏家族如果把全世界如此多的港口卖给贝莱德，会产生什么深远后果。

更可怕的是，港交所数据显示，在长和的前五大股东中，贝莱德赫然在列，而且是排名第二。仅仅次李氏家族信托控制的实体地位。而且这并不是因为买了港口才成为股东的，2023年就有了。

这就太让人意外了。也就是说二弟买了大哥的港口，钱从李超人的左口袋进了右口袋。问题是贝莱德是美国的资本打手啊。李家能不知道这些港口易手之后，对于中国航运及造船业有着什么样的影响？

这当然更像是一种阴谋论，但草蛇灰线伏脉千里，作为一个布局全球的顶级商人，李氏家族和贝莱德集团到底是什么关系，是资本搭档还是互为“白手套”，我们普通人可能不配知道，但我们必须关心。

因为，李家可以没有祖国，但我们不能没有家园。