

ÁREA PERSONAL / MIS CURSOS / 5\_HABPROF / PARCIAL Y RECUPERATORIOS / PARCIAL 1/7/24

Comenzado el	lunes, 1 de julio de 2024, 16:00
Estado	Finalizado
Finalizado en	lunes, 1 de julio de 2024, 16:15
Tiempo empleado	15 minutos 18 segundos
Puntos	13,00/15,00
Calificación	8,67 de 10,00 (87%)

Pregunta 1

Incorrecta Se puntúa 0,00 sobre 1,00

¿Qué implica para un proyecto tener múltiples caminos críticos?

- ☒ a. Indica una estructura de proyecto compleja con múltiples equipos.
- ☐ b. Significa que hay varias secuencias de actividades que podrían afectar la duración total del proyecto.
- ☐ c. No es posible que un proyecto tenga múltiples caminos críticos.
- ☐ d. Implica que el proyecto está sujeto a cambios frecuentes en su alcance.

Respuesta incorrecta.

La respuesta correcta es:

No es posible que un proyecto tenga múltiples caminos críticos.

Pregunta 2

Incorrecta Se puntúa 0,00 sobre 1,00

¿Cuál de las siguientes opciones es correcta?

- ☒ a. La ruta crítica ayuda a comprobar cuánto tiempo llevará el proyecto.
- ☐ b. Un proyecto nunca puede tener una holgura negativa.
- ☐ c. Sólo puede haber una ruta crítica.
- ☐ d. El diagrama de red cambiará cada vez que cambie la fecha de finalización.

Respuesta incorrecta.

La respuesta correcta es:

Un proyecto nunca puede tener una holgura negativa.

## Pregunta 3

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Dentro del marco de la gestión de proyectos, ¿cómo se define un proceso?

- ☒ a. Un conjunto de acciones y actividades relacionadas para crear un producto, resultado o servicio predefinido. ✓
- ☐ b. Un conjunto de actividades secuenciales que pueden o no estar relacionadas entre sí.
- ☐ c. Un método estático que no permite adaptaciones durante la ejecución del proyecto.
- ☐ d. Un conjunto de actividades secuenciales sin entrada ni salida definida.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es: Un conjunto de acciones y actividades relacionadas para crear un producto, resultado o servicio predefinido.

## Pregunta 4

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Cuál de los siguientes es el mayor beneficio para un director de proyecto que conoce la ruta crítica?

- ☐ a. Puede determinar dónde asignar recursos adicionales.
- ☒ b. Puede identificar las actividades clave que requieren su atención para asegurar el éxito del proyecto. ✓
- ☐ c. Puede calcular el margen de flexibilidad en las tareas no críticas.
- ☐ d. Puede decidir cómo gestionar la comunicación con los interesados del proyecto.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es: Puede identificar las actividades clave que requieren su atención para asegurar el éxito del proyecto.

## Pregunta 5

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Dentro del marco de la matriz FODA, ¿cuál de las siguientes estrategias utiliza una fortaleza interna para aprovechar una oportunidad externa?

- ☐ a. Estrategia de externalización o subcontratación para mejorar la capacidad de respuesta a las demandas del mercado.
- ☒ b. Estrategia de desarrollo de nuevos productos para aprovechar la capacidad innovadora de la empresa. ✓
- ☐ c. Estrategia de reducción de costos para maximizar la rentabilidad operativa.
- ☐ d. Estrategia de reestructuración organizativa para optimizar la eficiencia interna.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Estrategia de desarrollo de nuevos productos para aprovechar la capacidad innovadora de la empresa.

## Pregunta 6

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Qué es una reserva de contingencia en un cronograma de tiempos?

- ☐ a. Un conjunto de paquetes de trabajo con dependencias directas
- ☐ b. Un agregado de tiempo para una o varias actividades para equilibrar costos
- ☐ c. Un conjunto de actividades con duración igual a cero
- ☒ d. Un agregado de tiempo para una o varias actividades donde haya incertidumbre. ✓

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Un agregado de tiempo para una o varias actividades donde haya incertidumbre

## Pregunta 7

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Cuál de las siguientes metodologías no es adecuada para la estimación de tiempos de actividades en un proyecto?

- ☐ a. Utilizar la Estimación análoga basándose en datos históricos de proyectos anteriores para prever la duración de la construcción de una estructura similar.
- ☐ b. Utilizar la Estimación por tres valores para determinar la duración del proceso de aprobación de permisos, considerando el mejor escenario, el peor escenario y el más probable.
- ☐ c. Utilizar Planning Poker para consensuar la duración de las tareas de diseño arquitectónico basándose en una estimación grupal.
- ☒ d. Utilizar la Técnica MoSCoW. ✓

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:  
Utilizar la Técnica MoSCoW.

## Pregunta 8

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

En la gestión de costos de un proyecto de desarrollo de software, ¿qué proceso se encarga de agregar los costos estimados de las actividades individuales para establecer una línea base del presupuesto?

- ☐ a. Estimación de Costos
- ☐ b. Análisis de Costos
- ☒ c. Determinación del Presupuesto ✓
- ☐ d. Planificación de la Gestión de Costos

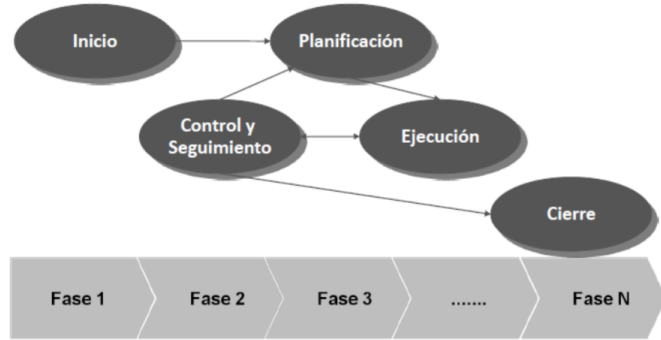
Respuesta correcta

La respuesta correcta es:  
Determinación del Presupuesto

## Pregunta 9

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Dada la siguiente imagen, ¿dónde ubicaría la fase de Optimización según los estándares de PMBOK?



- ☒ a. No existe fase de optimización en los estándares de PMBOK.
- ☐ b. Entre las fases de Ejecución y Monitoreo y Control.
- ☐ c. La fase de Optimización se debe ubicar luego del Cierre.
- ☐ d. Antes de la fase de Cierre.



Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

No existe fase de optimización en los estándares de PMBOK.

## Pregunta 10

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Qué función es esencialmente facilitada por una Estructura de Desglose del Trabajo (EDT) en la gestión de proyectos?

- ☐ a. Aumentar la eficiencia operativa durante la ejecución del proyecto.
- ☐ b. Optimizar la gestión de conflictos dentro del equipo del proyecto.
- ☐ c. Mejorar la asignación de recursos físicos al proyecto.
- ☒ d. Visualizar la relación y dependencia entre las distintas actividades del proyecto.



Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Visualizar la relación y dependencia entre las distintas actividades del proyecto.

## Pregunta 11

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Todas las siguientes son entradas del proceso de Creación del Acta de Constitución del Proyecto, excepto:

- ☒ a. Estructura Detallada de Entregables
- ☐ b. Caso de Negocio
- ☐ c. Enunciado del Trabajo del Proyecto
- ☐ d. Activos de los Procesos de la Organización.



Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Estructura Detallada de Entregables

## Pregunta 12

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Cuál de las siguientes estrategias es la más recomendable para gestionar el control de cambios dentro del proyecto?

- ☒ a. Establecer un comité de control de cambios para evaluar y aprobar o rechazar las solicitudes de cambio.
- ☐ b. Ignorar los cambios pequeños y solo considerar los cambios significativos en el alcance del proyecto.
- ☐ c. Permitir que los cambios sean decididos exclusivamente por el patrocinador del proyecto.
- ☐ d. Delegar la responsabilidad de gestionar los cambios a los miembros del equipo, quienes poseen un juicio experto.



Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Establecer un comité de control de cambios para evaluar y aprobar o rechazar las solicitudes de cambio.

## Pregunta 13

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Luego de varios meses de ejecución, un proyecto ha llegado a su fin. ¿Cuál es el aspecto más importante del cierre de este proyecto?

- ☐ a. Todo el personal asignado al proyecto ha sido liberado y reasignado
- ☐ b. El presupuesto del proyecto y todas las cuentas del proyecto están cerradas
- ☒ c. El cliente acepta formalmente que los entregables están completos
- ☐ d. Todas las actividades físicas están completas y la lista de tareas está cerrada



Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

El cliente acepta formalmente que los entregables están completos

## Pregunta 14

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Dentro de la gestión de proyectos, ¿qué objetivo tiene la Gestión de los Interesados del Proyecto según el PMBOK?

- ☒ a. Gestionar las expectativas y la participación efectiva de personas, grupos u organizaciones afectados por el proyecto. ✓
- ☐ b. Coordinar las actividades de comunicación del equipo del proyecto.
- ☐ c. Evaluar la calidad de los productos del proyecto.
- ☐ d. Evaluar la satisfacción del cliente durante el proyecto.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Gestionar las expectativas y la participación efectiva de personas, grupos u organizaciones afectados por el proyecto.

## Pregunta 15

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Qué grupos de procesos deben estar incluidos en todos los proyectos?

- ☐ a. Planificación, ejecución, y seguimiento y control.
- ☐ b. Planificación, ejecución y cierre.
- ☒ c. Iniciación, planificación, ejecución, seguimiento y control, y cierre. ✓
- ☐ d. Iniciación, planificación y ejecución.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Iniciación, planificación, ejecución, seguimiento y control, y cierre.

◀ video ejemplo foda

Ir a...

001-introducción ▶