

5.6 Controlar el Alcance



Ing. Sergio Antonini

antonini@frlp.utn.edu.ar

antonini_sergio@hotmail.com



5.6 Controlar el Alcance

Controlar el Alcance es el proceso en el cual se monitorea el estado del alcance del proyecto y del producto, y se gestionan cambios a la línea base del alcance.

El beneficio clave de este proceso es que permite mantener la línea base del alcance a lo largo del proyecto.

5.6 Controlar el Alcance

Entradas

1. Plan para la Dirección del Proyecto
2. Documentación de Requisitos
3. Matriz de Rastreabilidad de Requisitos
4. Datos del Desempeño del Trabajo
5. Activos de los Procesos de la Organización

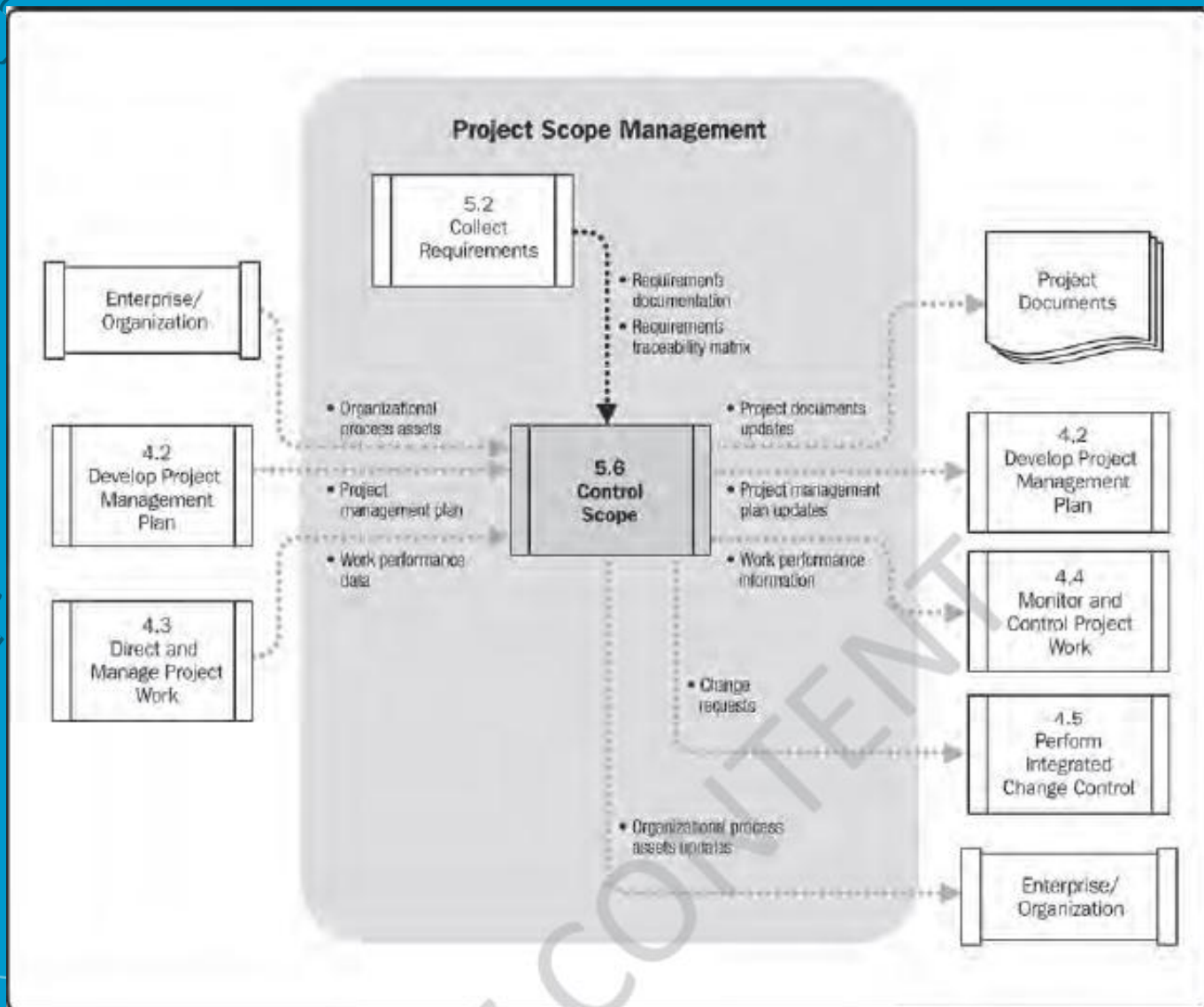
Técnicas y Herramientas

1. Análisis de Variación

Salidas

1. Información de Desempeño de Trabajo
2. Solicitudes de Cambio
3. Actualizaciones al Plan para la Dirección del Proyecto
4. Actualización a los Documentos del Proyecto
5. Actualización a los Activos de los Procesos de la Organización

5.6 Controlar el Alcance



5.6 Controlar el Alcance

El control del alcance del proyecto asegura que todos los cambios solicitados o las acciones preventivas o correctivas recomendadas se procesen a través del proceso de Realizar el Control Integrado de Cambios (Sección 4.5). El proceso de Controlar el Alcance también se utiliza para gestionar los cambios reales cuando suceden y se integra con los otros procesos de control. La expansión incontrolada del alcance del producto o del proyecto sin ajustes de tiempo, costo y recursos se denomina corrupción o deformación del alcance (Scope Creep).

5.6 Controlar el Alcance

Entradas – 1. Plan para la Dirección del Proyecto

- **Plan de gestión de cambios:** El plan de gestión de los cambios define el proceso para gestionar los cambios en el proyecto.
- **Plan de gestión de la configuración:** El plan de gestión de la configuración define los elementos que son configurables, los que requieren un control formal de cambios, y el proceso para controlar los cambios de estos elementos.
- **Plan de gestión de requisitos:** Este plan es un componente del plan para la dirección del proyecto y describe cómo se analizarán, documentarán y gestionarán los requisitos del proyecto.

5.6 Controlar el Alcance

Entradas – 2. Documentación de Requisitos

Sección 5.2.

Los requisitos deberían ser claros (medibles y comprobables), trazables, completos, coherentes y aceptables para los interesados clave.

Los requisitos bien documentados facilitan la detección de cualquier desviación en el alcance acordado para el proyecto o producto.

5.6 Controlar el Alcance

Entradas – 3. La matriz de trazabilidad de requisitos

Sección 5.2. La matriz de trazabilidad de requisitos ayuda a detectar el impacto de cualquier cambio o desviación de la línea base del alcance sobre los objetivos del proyecto.

5.6 Controlar el Alcance

Entradas – 4. Datos de Desempeño de Trabajo

Sección 4.3. Los datos de desempeño del trabajo pueden incluir el número de solicitudes de cambio recibidas, el número de solicitudes aceptadas o el número de entregables que se han completado, etc.

5.6 Controlar el Alcance

Entradas – 5. Activos de los Procesos de la Organización

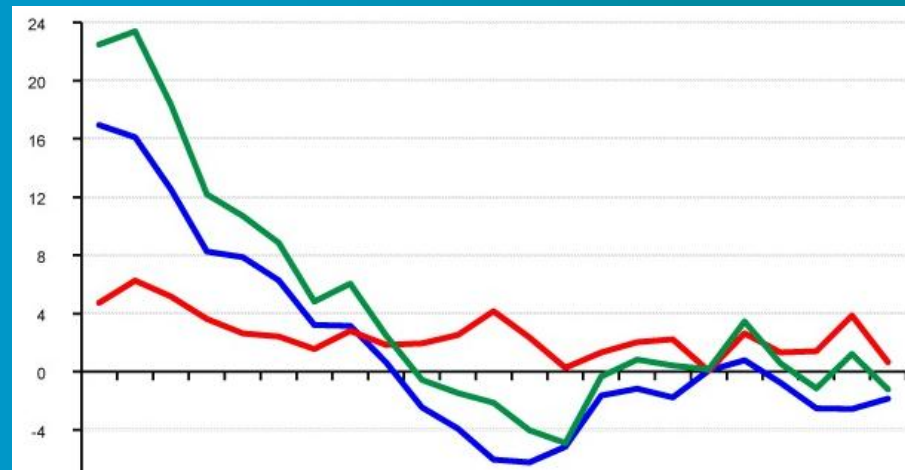
Los activos de los procesos de la organización que pueden influir en el proceso Controlar el Alcance incluyen, pero no se limitan a:

- las políticas, procedimientos y guías existentes, formales e informales, relacionados con el control del alcance, y
- los métodos de monitoreo e información y las plantillas que se utilizarán.

5.6 Controlar el Alcance

Técnicas y Herramientas – 1. Análisis de Variación

El análisis de variación es una técnica para determinar la causa y el grado de la diferencia entre la línea base y el desempeño real. Las medidas del desempeño del proyecto se utilizan para evaluar la magnitud de la desviación con respecto a la línea base original del alcance.



5.6 Controlar el Alcance

Técnicas y Herramientas – 1. Análisis de Variación

Entre los aspectos importantes del control del alcance del proyecto se incluyen determinar la causa y el grado de desviación con relación a la línea base del alcance (Sección 5.4) y decidir si es necesario efectuar acciones correctivas o preventivas.

5.6 Controlar el Alcance

Salidas – 2. Solicitudes de Cambios

El análisis del desempeño del alcance puede dar lugar a una solicitud de cambio de la línea base del alcance o de otros componentes del plan para la dirección del proyecto. Las solicitudes de cambio pueden incluir acciones preventivas o correctivas, reparación de defectos o solicitudes de mejora. Las solicitudes de cambio se procesan para su revisión y tratamiento de acuerdo con el proceso de Realizar el Control Integrado de Cambios (Sección 4.5).

5.6 Controlar el Alcance

Salidas – 3. Actualizaciones al Plan de Dirección de Proyectos

pueden incluir, entre otras:

- **Actualizaciones a la Línea Base del Alcance:** Si las solicitudes de cambio aprobadas afectan al alcance del proyecto, será necesario revisar y volver a emitir el enunciado del alcance, la EDT/WBS y el diccionario de la EDT/WBS, para reflejar los cambios aprobados a través del proceso de Realizar el Control Integrado de Cambios.

5.6 Controlar el Alcance

Salidas – 3. Actualizaciones al Plan de Dirección de Proyectos

- **Actualizaciones a Otras Líneas Base:** Si las solicitudes de cambio aprobadas afectan al proyecto más allá del alcance del mismo, será necesario revisar y volver a emitir las correspondientes líneas base de costo y del cronograma para reflejar los cambios aprobados.

5.6 Controlar el Alcance

Salidas – 4. Actualizaciones a los Documentos del Proyecto

Entre los documentos del proyecto susceptibles de actualización, se cuentan:

- la documentación de requisitos y
- la matriz de trazabilidad de requisitos.

5.6 Controlar el Alcance

Salidas – 5. Actualizaciones a los Activos de los Procesos de la Organización

Los activos de los procesos de la organización susceptibles de actualización, incluyen, pero no se limitan a:

- las causas de las desviaciones;
- las acciones correctivas seleccionadas y la razón de su selección, y
- otros tipos de lecciones aprendidas desde el control del alcance del proyecto.

