

Estado	Finalizado
Comenzado	lunes, 7 de julio de 2025, 16:00
Completado	lunes, 7 de julio de 2025, 16:08
Duración	8 minutos 19 segundos
Puntos	13,00/15,00
Calificación	8,67 de 10,00 (86,67%)
Comentario	-

Pregunta 1

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Marcar pregunta

¿Cuál de los siguientes no es uno de los 6 procesos fundamentales para la gestión del cronograma del proyecto según lo planteado por la PMBOK® Guide?

☐ a.

Definición de las actividades

☒ b.

Ejecución del Cronograma

☐ c.

Estimación de la duración de las actividades

☐ d.

Planificación de la Gestión del Cronograma

La respuesta correcta es: Ejecución del Cronograma

Pregunta 2

Incorrecta

Se puntúa 0,00 sobre 1,00

Marcar pregunta

La estructura de desglose del trabajo puede considerarse mejor como una ayuda efectiva para las comunicaciones del:

☐ a.

Interesados

☐ b.

Equipo

☒ c.

Director del proyecto

☐ d.

Ciente

Respuesta incorrecta.

La respuesta correcta es: Interesados

Pregunta 3

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Marcar pregunta

Al identificar las **dependencias** de las tareas en la gestión de proyectos, ¿qué se busca determinar principalmente?

☒ a.

Qué actividades deben ir antes que otras y cuáles se pueden realizar en paralelo.

☐ b.

Todas las opciones son válidas

☐ c.

Los recursos humanos asignados a cada actividad.

☐ d.

El tiempo total de cada tarea individual.

La respuesta correcta es: Qué actividades deben ir antes que otras y cuáles se pueden realizar en paralelo.

Pregunta 4

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Marcar pregunta

En la gestión de proyectos, ¿a qué se refiere el concepto de ***holgura total*** (total float)?

☐ a.

La cantidad de recursos adicionales disponibles para una actividad sin afectar el presupuesto.

☐ b.

El tiempo que una actividad puede acelerarse para reducir la duración total del proyecto.

☐ c.

El tiempo que una actividad puede retrasarse sin afectar la actividad siguiente.

☒ d.

El tiempo que una actividad puede retrasarse desde su fecha de inicio temprano sin retrasar la fecha de finalización del proyecto ni transgredir una limitación del cronograma.

La respuesta correcta es: El tiempo que una actividad puede retrasarse desde su fecha de inicio temprano sin retrasar la fecha de finalización del proyecto ni transgredir una limitación del cronograma.

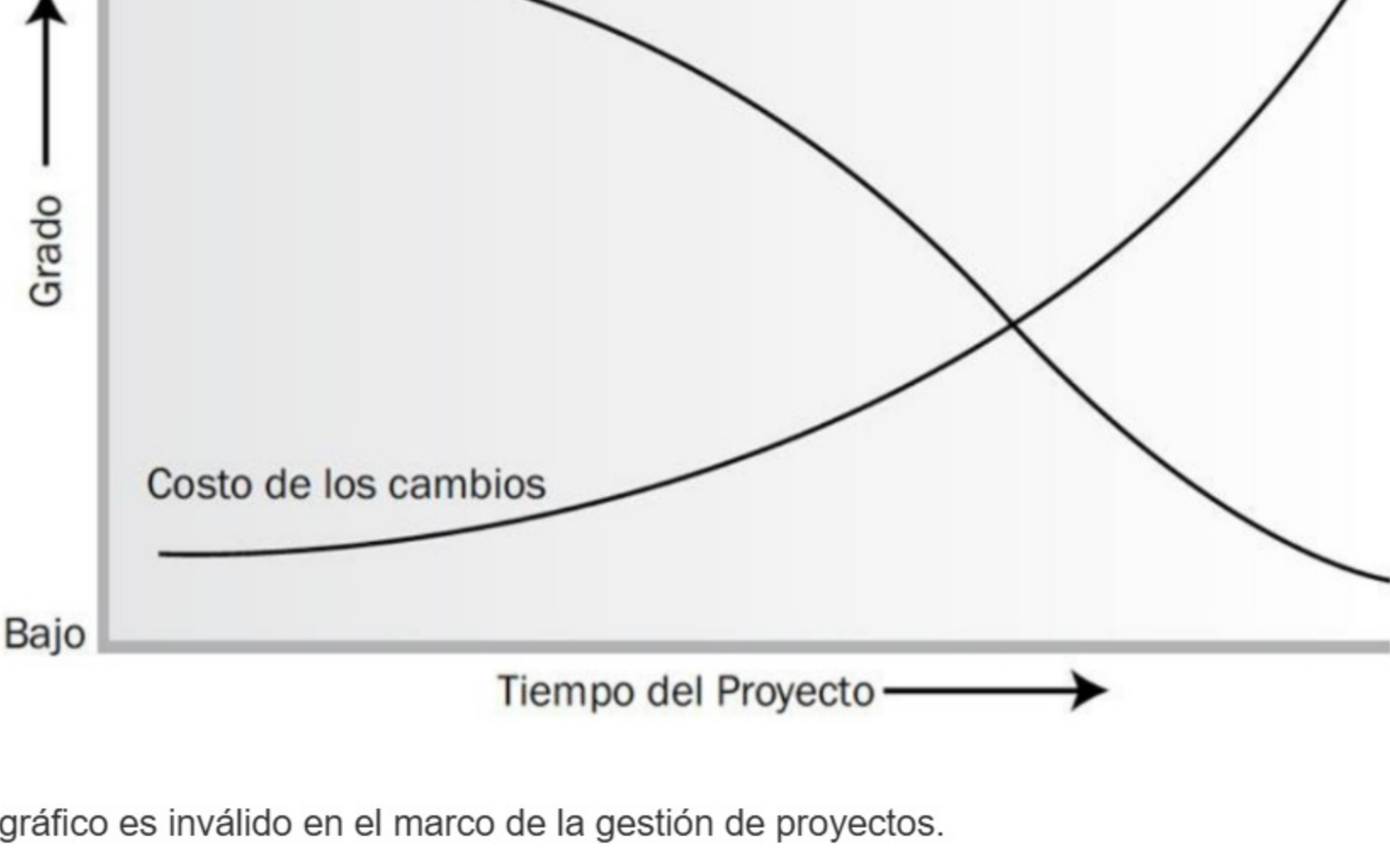
Pregunta 5

Incorrecta

Se puntúa 0,00 sobre 1,00

Marcar pregunta

Dado el siguiente gráfico, seleccione la afirmación INCORRECTA:



☐ a.

El gráfico es inválido en el marco de la gestión de proyectos.

☐ b.

En el marco de la gestión de proyectos, inicialmente el costo de los cambios es bajo debido a la incertidumbre, pero aumenta conforme avanza el proyecto.

☒ c.

En el marco de la gestión de proyectos, el costo de los cambios permanece constante a lo largo del tiempo, independientemente de la incertidumbre inicial.

☐ d.

El costo de los cambios generalmente varía dependiendo de factores como la incertidumbre inicial y cómo esta se gestiona a lo largo del proyecto.

Respuesta incorrecta.

Las respuestas correctas son:
El gráfico es inválido en el marco de la gestión de proyectos.,
El costo de los cambios generalmente varía dependiendo de factores como la incertidumbre inicial y cómo esta se gestiona a lo largo del proyecto.

Pregunta 6

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Marcar pregunta

¿Cuál de las siguientes es una característica clave de los requisitos no funcionales?

☒ a.

Fiabilidad y disponibilidad del sistema.

☐ b.

Procesamiento de pagos con tarjeta de crédito.

☐ c.

Recuperación de datos específicos.

☐ d.

Interacciones directas del usuario con el sistema.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es: Fiabilidad y disponibilidad del sistema.

Pregunta 7

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Marcar pregunta

¿Cómo se define un **proyecto**?

☐ a.

Un proceso administrativo enfocado exclusivamente en la gestión de recursos humanos.

☒ b.

Un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para la creación de un producto, servicio o resultado único.

☐ c.

Un plan a largo plazo para una organización, con objetivos recurrentes.

☐ d.

Un conjunto de tareas continuas y operacionales sin una fecha de finalización definida.

La respuesta correcta es: Un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para la creación de un producto, servicio o resultado único.

Pregunta 8

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Marcar pregunta

¿Cuál de los siguientes es el mayor beneficio para un director de proyecto que conoce la ruta crítica?

☐ a.

Puede determinar dónde asignar recursos adicionales.

☐ b.

Puede calcular el margen de flexibilidad en las tareas no críticas.

☒ c.

Puede identificar las actividades clave que requieren su atención para asegurar el éxito del proyecto.

☐ d.

Puede decidir cómo gestionar la comunicación con los interesados del proyecto.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es: Puede identificar las actividades clave que requieren su atención para asegurar el éxito del proyecto.

Pregunta 9

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Marcar pregunta

¿Cuál de las siguientes estrategias es la más recomendable para gestionar el control de cambios dentro del proyecto?

☒ a.

Establecer un comité de control de cambios para evaluar y aprobar o rechazar las solicitudes de cambio.

☐ b.

Delegar la responsabilidad de gestionar los cambios a los miembros del equipo, quienes poseen un juicio experto.

☐ c.

Ignorar los cambios pequeños y solo considerar los cambios significativos en el alcance del proyecto.

☐ d.

Permitir que los cambios sean decididos exclusivamente por el patrocinador del proyecto.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es: Establecer un comité de control de cambios para evaluar y aprobar o rechazar las solicitudes de cambio.

Pregunta 10

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Marcar pregunta

¿Qué metodología de gestión de proyectos se basa en la **cuantificación de la incertidumbre** de las duraciones mediante el uso explícito de "buffers"?

☒ a.

El método de la Cadena Crítica (CCPM).

☐ b.

La metodología Ágiles

☐ c.

El método PERT.

☐ d.

El método de la Ruta Crítica (CPM).

La respuesta correcta es: El método de la Cadena Crítica (CCPM).

Pregunta 11

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Marcar pregunta

¿Cuál es el propósito principal del proceso de ***Control del Cronograma***?

☐ a.

Identificar y documentar las acciones específicas a realizar en el proyecto.

☐ b.

Asignar recursos adicionales para acelerar las actividades.

☐ c.

Establecer la metodología y las herramientas para la planificación inicial del cronograma.

☒ d.

Monitorizar el estado del proyecto, registrar el avance y gestionar los cambios que puedan afectar la línea base del calendario.

La respuesta correcta es: Monitorizar el estado del proyecto, registrar el avance y gestionar los cambios que puedan afectar la línea base del calendario.

Pregunta 12

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Marcar pregunta

Todas las siguientes son entradas del proceso de Creación del Acta de Constitución del Proyecto, excepto:

☐ a.

Activos de los Procesos de la Organización.

☐ b.

Enunciado del Trabajo del Proyecto

☐ c.

Caso de Negocio

☒ d.

Estructura Detallada de Entregables

Respuesta correcta

La respuesta correcta es: Estructura Detallada de Entregables

Pregunta 13

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Marcar pregunta

¿Cuál de las siguientes afirmaciones describe con precisión una diferencia clave entre el **método PERT y el método de la Ruta Crítica (CPM)**?

☒ a.

El método PERT utiliza tres estimaciones para cada actividad, mientras que el CPM utiliza solo una.

☐ b.

El método PERT es un modelo determinista, mientras que CPM es un modelo probabilístico.

☐ c.

El método PERT gestiona actividades predecibles del proyecto, mientras que CPM gestiona actividades inciertas.

☐ d.

El método PERT se enfoca en las compensaciones tiempo-costo, mientras que CPM se enfoca en alcanzar o minimizar la duración de un proyecto.

La respuesta correcta es: El método PERT utiliza tres estimaciones para cada actividad, mientras que el CPM utiliza solo una.

Pregunta 14

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Marcar pregunta

¿Qué principio de diseño importante se aplica a la creación de estructuras de desglose de trabajo (EDT)?

☐ a.

La regla del primer entregable.

☐ b.

La regla de la doble asignación.

☐ c.

La regla del menor esfuerzo.

☒ d.

La regla del 100%, que establece que la EDT incluye el 100% del trabajo definido por el alcance del proyecto.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es: La regla del 100%, que establece que la EDT incluye el 100% del trabajo definido por el alcance del proyecto.

Pregunta 15

Correcta

Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Marcar pregunta

¿Cuál de las siguientes metodologías no es adecuada para la estimación de tiempos de actividades en un proyecto?

☐ a.

Utilizar la Estimación análoga basándose en datos históricos de proyectos anteriores para prever la duración de la construcción de una estructura similar.

☒ b.

Utilizar la Técnica MoSCoW.

☐ c.

Utilizar la Técnica POKER para consensuar la duración de las tareas de diseño arquitectónico basándose en una estimación grupal.

☐ d.

Utilizar la Estimación por tres valores para determinar la duración del proceso de aprobación de permisos, considerando el mejor escenario, el peor escenario y el más probable.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es: Utilizar la Técnica MoSCoW.