


[ÁREA PERSONAL](#) / [MIS CURSOS](#) / [5 HABPROF](#) / [PARCIAL Y RECUPERATORIOS](#) / [PARCIAL 1/7/24](#)

Comenzado el	lunes, 1 de julio de 2024, 16:00
Estado	Finalizado
Finalizado en	lunes, 1 de julio de 2024, 16:12
Tiempo empleado	12 minutos 19 segundos
Puntos	12,00/15,00
Calificación	8,00 de 10,00 (80%)

Pregunta 1

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Qué grupos de procesos deben estar incluidos en todos los proyectos?

- ☐ a. Planificación, ejecución y cierre.
- ☐ b. Iniciación, planificación y ejecución.
- ☐ c. Planificación, ejecución, y seguimiento y control.
- ☒ d. Iniciación, planificación, ejecución, seguimiento y control, y cierre. 

Respuesta correcta

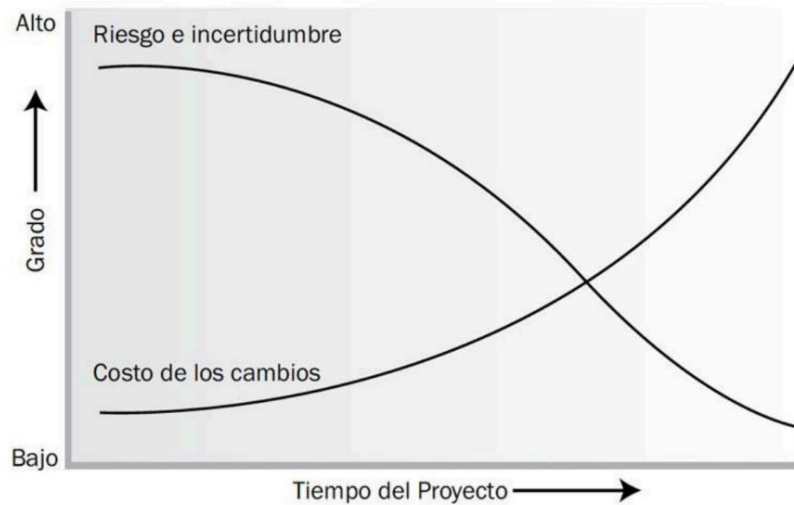
La respuesta correcta es:

Iniciación, planificación, ejecución, seguimiento y control, y cierre.

Pregunta 2

Incorrecta Se puntúa 0,00 sobre 1,00

Dado el siguiente gráfico, seleccione la afirmación INCORRECTA:



- ☒ a. En el marco de la gestión de proyectos, el costo de los cambios permanece constante a lo largo del tiempo, independientemente de la incertidumbre inicial. ✗
- ☐ b. El costo de los cambios generalmente varía dependiendo de factores como la incertidumbre inicial y cómo esta se gestiona a lo largo del proyecto.
- ☐ c. El gráfico es inválido en el marco de la gestión de proyectos.
- ☐ d. En el marco de la gestión de proyectos, inicialmente el costo de los cambios es bajo debido a la incertidumbre, pero aumenta conforme avanza el proyecto.

Respuesta incorrecta.

Las respuestas correctas son:

El gráfico es inválido en el marco de la gestión de proyectos.,

El costo de los cambios generalmente varía dependiendo de factores como la incertidumbre inicial y cómo esta se gestiona a lo largo del proyecto.

Pregunta 3

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Cuál de las siguientes metodologías no es adecuada para la estimación de tiempos de actividades en un proyecto?

- ☐ a. Utilizar Planning Poker para consensuar la duración de las tareas de diseño arquitectónico basándose en una estimación grupal.
- ☐ b. Utilizar la Estimación por tres valores para determinar la duración del proceso de aprobación de permisos, considerando el mejor escenario, el peor escenario y el más probable.
- ☐ c. Utilizar la Estimación análoga basándose en datos históricos de proyectos anteriores para prever la duración de la construcción de una estructura similar.
- ☒ d. Utilizar la Técnica MoSCoW. ✓

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Utilizar la Técnica MoSCoW.

Pregunta 4

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Cuál de los siguientes es el mayor beneficio para un director de proyecto que conoce la ruta crítica?

- ☐ a. Puede decidir cómo gestionar la comunicación con los interesados del proyecto.
- ☐ b. Puede determinar dónde asignar recursos adicionales.
- ☒ c. Puede identificar las actividades clave que requieren su atención para asegurar el éxito del proyecto. ✓
- ☐ d. Puede calcular el margen de flexibilidad en las tareas no críticas.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es: Puede identificar las actividades clave que requieren su atención para asegurar el éxito del proyecto.

Pregunta 5

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Todas las siguientes son entradas del proceso de Creación del Acta de Constitución del Proyecto, excepto:

- ☐ a. Enunciado del Trabajo del Proyecto
- ☒ b. Estructura Detallada de Entregables
- ☐ c. Caso de Negocio
- ☐ d. Activos de los Procesos de la Organización.



Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Estructura Detallada de Entregables

Pregunta 6

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

En el marco de la gestión de proyectos, en que grupo de procesos el equipo mide y analiza el trabajo realizado en el proyecto?

- ☒ a. Monitoreo y control, para asegurar que el proyecto avance según lo planificado.
- ☐ b. Revisión final, para evaluar los resultados y aprender lecciones para proyectos futuros.
- ☐ c. Evaluación de resultados, para determinar el impacto de las acciones tomadas.
- ☐ d. Fase de ejecución, donde se realizan las tareas principales del proyecto.



Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Monitoreo y control, para asegurar que el proyecto avance según lo planificado.

Pregunta 7

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Dentro del marco de la matriz FODA, ¿cuál de las siguientes estrategias utiliza una fortaleza interna para aprovechar una oportunidad externa?

- ☒ a. Estrategia de desarrollo de nuevos productos para aprovechar la capacidad innovadora de la empresa. ✓
- ☐ b. Estrategia de externalización o subcontratación para mejorar la capacidad de respuesta a las demandas del mercado.
- ☐ c. Estrategia de reestructuración organizativa para optimizar la eficiencia interna.
- ☐ d. Estrategia de reducción de costos para maximizar la rentabilidad operativa.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Estrategia de desarrollo de nuevos productos para aprovechar la capacidad innovadora de la empresa.

Pregunta 8

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Dentro de la gestión de proyectos, ¿qué objetivo tiene la Gestión de los Interesados del Proyecto según el PMBOK?

- ☐ a. Evaluar la satisfacción del cliente durante el proyecto.
- ☐ b. Coordinar las actividades de comunicación del equipo del proyecto.
- ☐ c. Evaluar la calidad de los productos del proyecto.
- ☒ d. Gestionar las expectativas y la participación efectiva de personas, grupos u organizaciones afectados por el proyecto. ✓

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Gestionar las expectativas y la participación efectiva de personas, grupos u organizaciones afectados por el proyecto.

Pregunta 9

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Luego de varios meses de ejecución, un proyecto ha llegado a su fin. ¿Cuál es el aspecto más importante del cierre de este proyecto?

- ☐ a. Todas las actividades físicas están completas y la lista de tareas está cerrada
- ☒ b. El cliente acepta formalmente que los entregables están completos
- ☐ c. El presupuesto del proyecto y todas las cuentas del proyecto están cerradas
- ☐ d. Todo el personal asignado al proyecto ha sido liberado y reasignado



Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

El cliente acepta formalmente que los entregables están completos

Pregunta 10

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Dada la siguiente imagen, ¿dónde ubicaría la fase de Optimización según los estándares de PMBOK?



- ☒ a. No existe fase de optimización en los estándares de PMBOK.
- ☐ b. Antes de la fase de Cierre.
- ☐ c. Entre las fases de Ejecución y Monitoreo y Control.
- ☐ d. La fase de Optimización se debe ubicar luego del Cierre.



Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

No existe fase de optimización en los estándares de PMBOK.

Pregunta 11

Incorrecta Se puntúa 0,00 sobre 1,00

Qué función es esencialmente facilitada por una Estructura de Desglose del Trabajo (EDT) en la gestión de proyectos?

- ☐ a. Optimizar la gestión de conflictos dentro del equipo del proyecto.
- ☐ b. Aumentar la eficiencia operativa durante la ejecución del proyecto.
- ☐ c. Visualizar la relación y dependencia entre las distintas actividades del proyecto.
- ☒ d. Mejorar la asignación de recursos físicos al proyecto.

✖

Respuesta incorrecta.

La respuesta correcta es:

Visualizar la relación y dependencia entre las distintas actividades del proyecto.

Pregunta 12

Incorrecta Se puntúa 0,00 sobre 1,00

La estructura de desglose del trabajo puede considerarse mejor como una ayuda efectiva para las comunicaciones del:

- ☐ a. Equipo
- ☐ b. Director del proyecto
- ☐ c. Cliente
- ☒ d. Interesados

✖

Respuesta incorrecta.

La respuesta correcta es:

Director del proyecto

Pregunta 13

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

En la gestión de costos de un proyecto de desarrollo de software, ¿qué proceso se encarga de agregar los costos estimados de las actividades individuales para establecer una línea base del presupuesto?

- ☒ a. Determinación del Presupuesto ✓
- ☐ b. Estimación de Costos
- ☐ c. Planificación de la Gestión de Costos
- ☐ d. Análisis de Costos

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Determinación del Presupuesto

Pregunta 14

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Cuál de las siguientes estrategias es la más recomendable para gestionar el control de cambios dentro del proyecto?

- ☐ a. Ignorar los cambios pequeños y solo considerar los cambios significativos en el alcance del proyecto.
- ☐ b. Delegar la responsabilidad de gestionar los cambios a los miembros del equipo, quienes poseen un juicio experto.
- ☒ c. Establecer un comité de control de cambios para evaluar y aprobar o rechazar las solicitudes de cambio. ✓
- ☐ d. Permitir que los cambios sean decididos exclusivamente por el patrocinador del proyecto.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Establecer un comité de control de cambios para evaluar y aprobar o rechazar las solicitudes de cambio.

Pregunta 15

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Por qué es importante la gestión de interesados en un proyecto?

- ☒ a. Porque algunos interesados pueden tener una influencia significativa sobre el proyecto y sus resultados esperados. ✓
- ☐ b. Porque todos los interesados tienen la misma capacidad de influencia sobre el proyecto.
- ☐ c. Porque sin la gestión adecuada de los interesados, el proyecto puede experimentar retrasos significativos.
- ☐ d. Porque la influencia de los interesados siempre es negativa y debe ser controlada.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Porque algunos interesados pueden tener una influencia significativa sobre el proyecto y sus resultados esperados.

◀ video ejemplo foda

Ir a...

001-introducción ▶