

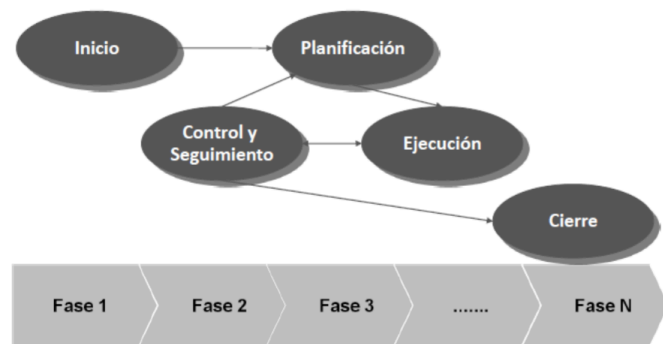
[ÁREA PERSONAL](#) / [MIS CURSOS](#) / [5\\_HABPROF](#) / [PARCIAL Y RECUPERATORIOS](#) / [PARCIAL 1/7/24](#)

|                        |                                  |
|------------------------|----------------------------------|
| <b>Comenzado el</b>    | lunes, 1 de julio de 2024, 16:00 |
| <b>Estado</b>          | Finalizado                       |
| <b>Finalizado en</b>   | lunes, 1 de julio de 2024, 16:12 |
| <b>Tiempo empleado</b> | 12 minutos 21 segundos           |
| <b>Puntos</b>          | 11,00/15,00                      |
| <b>Calificación</b>    | 7,33 de 10,00 (73%)              |

## Pregunta 1

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Dada la siguiente imagen, ¿dónde ubicaría la fase de Optimización según los estándares de PMBOK?



- ☐ a. Entre las fases de Ejecución y Monitoreo y Control.
- ☐ b. Antes de la fase de Cierre.
- ☒ c. No existe fase de optimización en los estándares de PMBOK.
- ☐ d. La fase de Optimización se debe ubicar luego del Cierre.



Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

No existe fase de optimización en los estándares de PMBOK.

## Pregunta 2

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Todas las siguientes son entradas del proceso de Creación del Acta de Constitución del Proyecto, excepto:

- ☐ a. Activos de los Procesos de la Organización.
- ☐ b. Caso de Negocio
- ☒ c. Estructura Detallada de Entregables
- ☐ d. Enunciado del Trabajo del Proyecto



Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Estructura Detallada de Entregables

## Pregunta 3

Incorrecta Se puntúa 0,00 sobre 1,00

Qué función es esencialmente facilitada por una Estructura de Desglose del Trabajo (EDT) en la gestión de proyectos?

- ☐ a. Aumentar la eficiencia operativa durante la ejecución del proyecto.
- ☐ b. Optimizar la gestión de conflictos dentro del equipo del proyecto.
- ☐ c. Visualizar la relación y dependencia entre las distintas actividades del proyecto.
- ☒ d. Mejorar la asignación de recursos físicos al proyecto.



Respuesta incorrecta.

La respuesta correcta es:

Visualizar la relación y dependencia entre las distintas actividades del proyecto.

## Pregunta 4

Incorrecta Se puntúa 0,00 sobre 1,00

¿Cuál de las siguientes opciones es correcta?

- ☐ a. El diagrama de red cambiará cada vez que cambie la fecha de finalización.
- ☐ b. Sólo puede haber una ruta crítica.
- ☒ c. La ruta crítica ayuda a comprobar cuánto tiempo llevará el proyecto.
- ☐ d. Un proyecto nunca puede tener una holgura negativa.



Respuesta incorrecta.

La respuesta correcta es:

Un proyecto nunca puede tener una holgura negativa.

## Pregunta 5

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Cuál de los siguientes es el mayor beneficio para un director de proyecto que conoce la ruta crítica?

- ☐ a. Puede determinar dónde asignar recursos adicionales.
- ☐ b. Puede calcular el margen de flexibilidad en las tareas no críticas.
- ☐ c. Puede decidir cómo gestionar la comunicación con los interesados del proyecto.
- ☒ d. Puede identificar las actividades clave que requieren su atención para asegurar el éxito del proyecto. ✓

Respuesta correcta

La respuesta correcta es: Puede identificar las actividades clave que requieren su atención para asegurar el éxito del proyecto.

---

## Pregunta 6

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Cuál de las siguientes estrategias es la más recomendable para gestionar el control de cambios dentro del proyecto?

- ☐ a. Delegar la responsabilidad de gestionar los cambios a los miembros del equipo, quienes poseen un juicio experto.
- ☐ b. Ignorar los cambios pequeños y solo considerar los cambios significativos en el alcance del proyecto.
- ☐ c. Permitir que los cambios sean decididos exclusivamente por el patrocinador del proyecto.
- ☒ d. Establecer un comité de control de cambios para evaluar y aprobar o rechazar las solicitudes de cambio. ✓

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:  
Establecer un comité de control de cambios para evaluar y aprobar o rechazar las solicitudes de cambio.

## Pregunta 7

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Por qué es importante la gestión de interesados en un proyecto?

- ☐ a. Porque sin la gestión adecuada de los interesados, el proyecto puede experimentar retrasos significativos.
- ☒ b. Porque algunos interesados pueden tener una influencia significativa sobre el proyecto y sus resultados esperados. ✓
- ☐ c. Porque todos los interesados tienen la misma capacidad de influencia sobre el proyecto.
- ☐ d. Porque la influencia de los interesados siempre es negativa y debe ser controlada.

Respuesta correcta

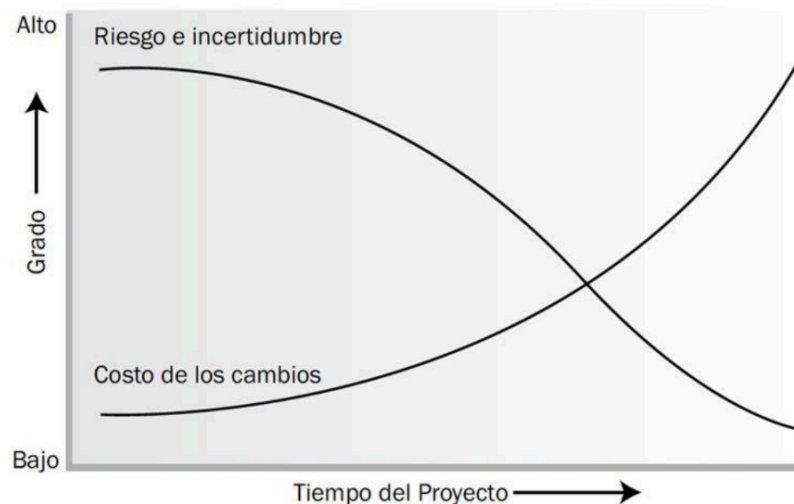
La respuesta correcta es:

Porque algunos interesados pueden tener una influencia significativa sobre el proyecto y sus resultados esperados.

## Pregunta 8

Incorrecta Se puntúa 0,00 sobre 1,00

Dado el siguiente gráfico, seleccione la afirmación INCORRECTA:



- ☒ a. En el marco de la gestión de proyectos, el costo de los cambios permanece constante a lo largo del tiempo, independientemente de la incertidumbre inicial. ✗
- ☐ b. El costo de los cambios generalmente varía dependiendo de factores como la incertidumbre inicial y cómo esta se gestiona a lo largo del proyecto.
- ☐ c. En el marco de la gestión de proyectos, inicialmente el costo de los cambios es bajo debido a la incertidumbre, pero aumenta conforme avanza el proyecto.
- ☐ d. El gráfico es inválido en el marco de la gestión de proyectos.

Respuesta incorrecta.

Las respuestas correctas son:

El gráfico es inválido en el marco de la gestión de proyectos.,

El costo de los cambios generalmente varía dependiendo de factores como la incertidumbre inicial y cómo esta se gestiona a lo largo del proyecto.

## Pregunta 9

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Dentro de la gestión de proyectos, ¿qué objetivo tiene la Gestión de los Interesados del Proyecto según el PMBOK?

- ☐ a. Evaluar la satisfacción del cliente durante el proyecto.
- ☒ b. Gestionar las expectativas y la participación efectiva de personas, grupos u organizaciones afectados por el proyecto. ✓
- ☐ c. Coordinar las actividades de comunicación del equipo del proyecto.
- ☐ d. Evaluar la calidad de los productos del proyecto.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Gestionar las expectativas y la participación efectiva de personas, grupos u organizaciones afectados por el proyecto.

## Pregunta 10

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Luego de varios meses de ejecución, un proyecto ha llegado a su fin. ¿Cuál es el aspecto más importante del cierre de este proyecto?

- ☐ a. Todas las actividades físicas están completas y la lista de tareas está cerrada
- ☒ b. El cliente acepta formalmente que los entregables están completos ✓
- ☐ c. El presupuesto del proyecto y todas las cuentas del proyecto están cerradas
- ☐ d. Todo el personal asignado al proyecto ha sido liberado y reasignado

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

El cliente acepta formalmente que los entregables están completos

## Pregunta 11

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Dentro del marco de la matriz FODA, ¿cuál de las siguientes estrategias utiliza una fortaleza interna para aprovechar una oportunidad externa?

- ☐ a. Estrategia de reducción de costos para maximizar la rentabilidad operativa.
- ☐ b. Estrategia de externalización o subcontratación para mejorar la capacidad de respuesta a las demandas del mercado.
- ☒ c. Estrategia de desarrollo de nuevos productos para aprovechar la capacidad innovadora de la empresa. ✓
- ☐ d. Estrategia de reestructuración organizativa para optimizar la eficiencia interna.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Estrategia de desarrollo de nuevos productos para aprovechar la capacidad innovadora de la empresa.

## Pregunta 12

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Qué grupos de procesos deben estar incluidos en todos los proyectos?

- ☐ a. Iniciación, planificación y ejecución.
- ☐ b. Planificación, ejecución, y seguimiento y control.
- ☐ c. Planificación, ejecución y cierre.
- ☒ d. Iniciación, planificación, ejecución, seguimiento y control, y cierre. ✓

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Iniciación, planificación, ejecución, seguimiento y control, y cierre.

## Pregunta 13

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Cuál de las siguientes metodologías no es adecuada para la estimación de tiempos de actividades en un proyecto?

- ☐ a. Utilizar la Estimación análoga basándose en datos históricos de proyectos anteriores para prever la duración de la construcción de una estructura similar.
- ☒ b. Utilizar la Técnica MoSCoW. ✓
- ☐ c. Utilizar la Estimación por tres valores para determinar la duración del proceso de aprobación de permisos, considerando el mejor escenario, el peor escenario y el más probable.
- ☐ d. Utilizar Planning Poker para consensuar la duración de las tareas de diseño arquitectónico basándose en una estimación grupal.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Utilizar la Técnica MoSCoW.

---

## Pregunta 14

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

En el marco de la gestión de proyectos, en que grupo de procesos el equipo mide y analiza el trabajo realizado en el proyecto?

- ☐ a. Fase de ejecución, donde se realizan las tareas principales del proyecto.
- ☐ b. Revisión final, para evaluar los resultados y aprender lecciones para proyectos futuros.
- ☒ c. Monitoreo y control, para asegurar que el proyecto avance según lo planificado. ✓
- ☐ d. Evaluación de resultados, para determinar el impacto de las acciones tomadas.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Monitoreo y control, para asegurar que el proyecto avance según lo planificado.

## Pregunta 15

Incorrecta Se puntúa 0,00 sobre 1,00

La estructura de desglose del trabajo puede considerarse mejor como una ayuda efectiva para las comunicaciones del:

- ☐ a. Cliente
- ☐ b. Director del proyecto
- ☐ c. Interesados
- ☒ d. Equipo



Respuesta incorrecta.

La respuesta correcta es:

Director del proyecto

---

◀ video ejemplo foda

Ir a...

001-introducción ▶