

Gestión del Alcance



Ing. Sergio Antonini

antonini@frlp.utn.edu.ar

antonini_sergio@hotmail.com



Gestión del Alcance

La Gestión del Alcance del Proyecto incluye los procesos necesarios para garantizar que el proyecto incluya **todo el trabajo requerido** y ÚNICAMENTE el trabajo para completar el proyecto con éxito. Gestionar el alcance del proyecto se enfoca primordialmente en definir y controlar **qué se incluye y qué no se incluye** en el proyecto.

Gestión del Alcance

Área de Conocimiento	Grupos de Procesos				
	Iniciación	Planificación	Ejecución	Monitoreo y Control	Cierre
Gestión de la Integración	4.1 Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto	4.2 Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto	4.3 Dirigir y Gestionar el Trabajo del Proyecto	4.4 Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto 4.5 Realizar Control Integrado de Cambios	4.6 Cerrar el Proyecto o Fase
Gestión del Alcance		5.1 Planificar la Gestión del Alcance 5.2 Recopilar Requisitos 5.3 Definir el Alcance 5.4 Crear EDT		5.5 Validar el Alcance 5.6 Controlar el Alcance	
Gestión del Tiempo		6.1 Planificar la Gestión del Cronograma 6.2 Definir las Actividades 6.3 Secuenciar las Actividades 6.4 Estimar los Recursos de las Actividades 6.5 Estimar la Duración de las Actividades 6.6 Desarrollar Cronograma		6.7 Controlar el Cronograma	

Gestión del Alcance

Contiene 6 Procesos:

5.1 Planificar la Gestión del Alcance: Es el proceso de crear un plan para la gestión del alcance que documente cómo se va a definir, validar y controlar el alcance del proyecto.

5.2 Recopilar Requisitos: Es el proceso de determinar, documentar y gestionar las necesidades y los requisitos de los interesados para cumplir con los objetivos del proyecto.

5.3 Definir el Alcance: Es el proceso de desarrollar una descripción detallada del proyecto y del producto.

Gestión del Alcance

5.4 Crear la EDT - Estructura de Desglose del Trabajo WBS: Es el proceso de subdividir los entregables y el trabajo del proyecto en componentes más pequeños y más fáciles de manejar.

5.5 Validar el Alcance: Es el proceso de formalizar la aceptación de los entregables del proyecto que se hayan completado.

5.6 Controlar el Alcance: Es el proceso de monitorear el estado del proyecto y de la línea base del alcance del producto, y de gestionar cambios a la línea base del alcance.

Gestión del Alcance

¿Cuántos Alcances hay en un Proyecto?

En el contexto del proyecto, el término alcance puede referirse a:

- **Alcance del producto:** Las características y funciones que describen un producto, servicio o resultado, y/o
- **Alcance del proyecto:** Es el trabajo realizado para entregar un producto, servicio o resultado con las funciones y características especificadas. En ocasiones se considera que el término alcance del proyecto incluye el alcance del producto.

Gestión del Alcance



Gestión del Alcance



El grado de cumplimiento del alcance del proyecto se mide con relación al plan para la dirección del proyecto (4.2). El grado de cumplimiento del alcance del producto se mide con relación a los requisitos del producto (5.2).

Gestión del Alcance

Los procesos que se utilizan para gestionar el alcance del proyecto, así como las herramientas y técnicas de apoyo, pueden variar según el proyecto.

La línea base del alcance del proyecto es la versión aprobada del enunciado del alcance del proyecto, la estructura de desglose del trabajo (EDT/WBS) y su diccionario de la EDT/WBS asociado.

Gestión del Alcance

Una línea base puede cambiarse solo mediante procedimientos formales de control de cambios y se utiliza como base de comparación durante la realización de los procesos de Validar el Alcance y de Controlar el Alcance, así como de otros procesos de control.

Gestión del Alcance

Muchos proyectos tienen serios problemas e incluso han fracasado debido a la inadecuada definición de los requerimientos del producto o inadecuada gestión del alcance del proyecto, lo que agrega trabajo no autorizado y esto a su vez altera el tiempo y presupuesto inicialmente estimado en el proyecto.



