


ÁREA PERSONAL / MIS CURSOS / 5_HABPROF / PARCIAL Y RECUPERATORIOS / PARCIAL 1/7/24

Comenzado el	lunes, 1 de julio de 2024, 16:00
Estado	Finalizado
Finalizado en	lunes, 1 de julio de 2024, 16:13
Tiempo empleado	13 minutos 45 segundos
Puntos	12,00/15,00
Calificación	8,00 de 10,00 (80%)

Pregunta 1

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Por qué es importante la gestión de interesados en un proyecto?

- ☐ a. Porque sin la gestión adecuada de los interesados, el proyecto puede experimentar retrasos significativos.
- ☐ b. Porque todos los interesados tienen la misma capacidad de influencia sobre el proyecto.
- ☐ c. Porque la influencia de los interesados siempre es negativa y debe ser controlada.
- ☒ d. Porque algunos interesados pueden tener una influencia significativa sobre el proyecto y sus resultados esperados. 

Respuesta correcta

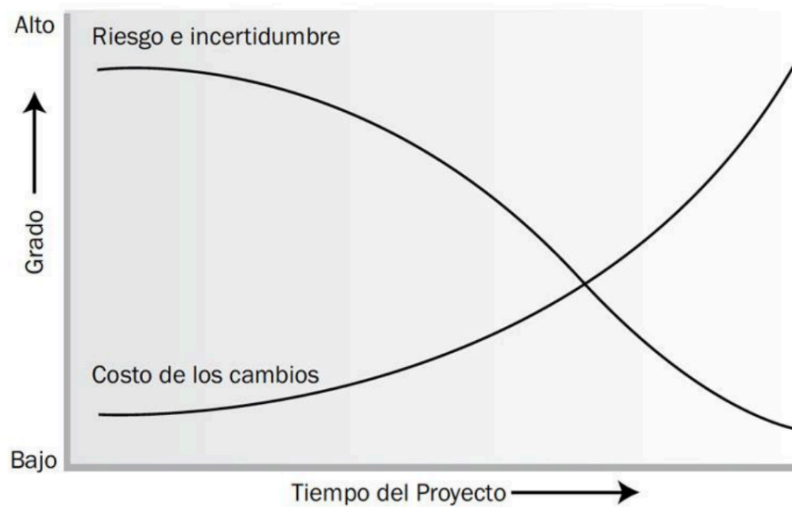
La respuesta correcta es:

Porque algunos interesados pueden tener una influencia significativa sobre el proyecto y sus resultados esperados.

Pregunta 2

Incorrecta Se puntúa 0,00 sobre 1,00

Dado el siguiente gráfico, seleccione la afirmación INCORRECTA:



- ☐ a. El gráfico es inválido en el marco de la gestión de proyectos.
- ☒ b. En el marco de la gestión de proyectos, el costo de los cambios permanece constante a lo largo del tiempo, independientemente de la incertidumbre inicial. ✗
- ☐ c. El costo de los cambios generalmente varía dependiendo de factores como la incertidumbre inicial y cómo esta se gestiona a lo largo del proyecto.
- ☐ d. En el marco de la gestión de proyectos, inicialmente el costo de los cambios es bajo debido a la incertidumbre, pero aumenta conforme avanza el proyecto.

Respuesta incorrecta.

Las respuestas correctas son:

El gráfico es inválido en el marco de la gestión de proyectos.,

El costo de los cambios generalmente varía dependiendo de factores como la incertidumbre inicial y cómo esta se gestiona a lo largo del proyecto.

Pregunta 3

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

En el marco de la gestión de proyectos, en que grupo de procesos el equipo mide y analiza el trabajo realizado en el proyecto?

- ☐ a. Fase de ejecución, donde se realizan las tareas principales del proyecto.
- ☐ b. Revisión final, para evaluar los resultados y aprender lecciones para proyectos futuros.
- ☐ c. Evaluación de resultados, para determinar el impacto de las acciones tomadas.
- ☒ d. Monitoreo y control, para asegurar que el proyecto avance según lo planificado. ✓

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Monitoreo y control, para asegurar que el proyecto avance según lo planificado.

Pregunta 4

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Dentro del marco de la gestión de proyectos, ¿cómo se define un proceso?

- ☐ a. Un conjunto de actividades secuenciales sin entrada ni salida definida.
- ☒ b. Un conjunto de acciones y actividades relacionadas para crear un producto, resultado o servicio predefinido. ✓
- ☐ c. Un método estático que no permite adaptaciones durante la ejecución del proyecto.
- ☐ d. Un conjunto de actividades secuenciales que pueden o no estar relacionadas entre sí.

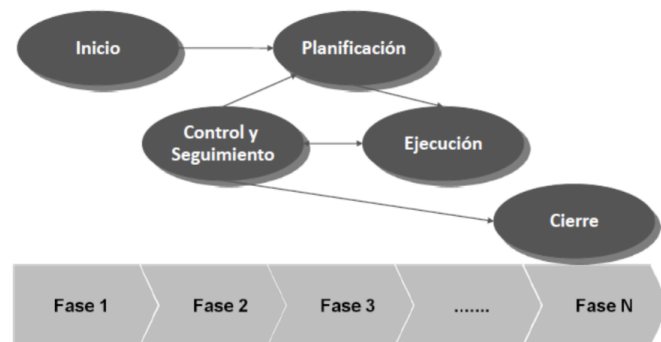
Respuesta correcta

La respuesta correcta es: Un conjunto de acciones y actividades relacionadas para crear un producto, resultado o servicio predefinido.

Pregunta 5

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Dada la siguiente imagen, ¿dónde ubicaría la fase de Optimización según los estándares de PMBOK?



- ☐ a. La fase de Optimización se debe ubicar luego del Cierre.
- ☒ b. No existe fase de optimización en los estándares de PMBOK. ✓
- ☐ c. Entre las fases de Ejecución y Monitoreo y Control.
- ☐ d. Antes de la fase de Cierre.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

No existe fase de optimización en los estándares de PMBOK.

Pregunta 6

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Qué grupos de procesos deben estar incluidos en todos los proyectos?

- ☐ a. Planificación, ejecución y cierre.
- ☐ b. Iniciación, planificación y ejecución.
- ☒ c. Iniciación, planificación, ejecución, seguimiento y control, y cierre. ✓
- ☐ d. Planificación, ejecución, y seguimiento y control.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Iniciación, planificación, ejecución, seguimiento y control, y cierre.

Pregunta 7

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Cuál de los siguientes es el mayor beneficio para un director de proyecto que conoce la ruta crítica?

- ☐ a. Puede calcular el margen de flexibilidad en las tareas no críticas.
- ☐ b. Puede decidir cómo gestionar la comunicación con los interesados del proyecto.
- ☐ c. Puede determinar dónde asignar recursos adicionales.
- ☒ d. Puede identificar las actividades clave que requieren su atención para asegurar el éxito del proyecto. ✓

Respuesta correcta

La respuesta correcta es: Puede identificar las actividades clave que requieren su atención para asegurar el éxito del proyecto.

Pregunta 8

Incorrecta Se puntúa 0,00 sobre 1,00

¿Qué función es esencialmente facilitada por una Estructura de Desglose del Trabajo (EDT) en la gestión de proyectos?

- ☐ a. Visualizar la relación y dependencia entre las distintas actividades del proyecto.
- ☒ b. Mejorar la asignación de recursos físicos al proyecto. ✗
- ☐ c. Optimizar la gestión de conflictos dentro del equipo del proyecto.
- ☐ d. Aumentar la eficiencia operativa durante la ejecución del proyecto.

Respuesta incorrecta.

La respuesta correcta es:

Visualizar la relación y dependencia entre las distintas actividades del proyecto.

Pregunta 9

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Dentro del marco de la matriz FODA, ¿cuál de las siguientes estrategias utiliza una fortaleza interna para aprovechar una oportunidad externa?

- ☒ a. Estrategia de desarrollo de nuevos productos para aprovechar la capacidad innovadora de la empresa. ✓
- ☐ b. Estrategia de reducción de costos para maximizar la rentabilidad operativa.
- ☐ c. Estrategia de reestructuración organizativa para optimizar la eficiencia interna.
- ☐ d. Estrategia de externalización o subcontratación para mejorar la capacidad de respuesta a las demandas del mercado.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Estrategia de desarrollo de nuevos productos para aprovechar la capacidad innovadora de la empresa.

Pregunta 10

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Cuál de las siguientes metodologías no es adecuada para la estimación de tiempos de actividades en un proyecto?

- ☐ a. Utilizar la Estimación análoga basándose en datos históricos de proyectos anteriores para prever la duración de la construcción de una estructura similar.
- ☐ b. Utilizar Planning Poker para consensuar la duración de las tareas de diseño arquitectónico basándose en una estimación grupal.
- ☒ c. Utilizar la Técnica MoSCoW. ✓
- ☐ d. Utilizar la Estimación por tres valores para determinar la duración del proceso de aprobación de permisos, considerando el mejor escenario, el peor escenario y el más probable.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Utilizar la Técnica MoSCoW.

Pregunta 11

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

Dentro de la gestión de proyectos, ¿qué objetivo tiene la Gestión de los Interesados del Proyecto según el PMBOK?

- ☐ a. Evaluar la calidad de los productos del proyecto.
- ☒ b. Gestionar las expectativas y la participación efectiva de personas, grupos u organizaciones afectados por el proyecto. ✓
- ☐ c. Coordinar las actividades de comunicación del equipo del proyecto.
- ☐ d. Evaluar la satisfacción del cliente durante el proyecto.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Gestionar las expectativas y la participación efectiva de personas, grupos u organizaciones afectados por el proyecto.

Pregunta 12

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Cuál de las siguientes estrategias es la más recomendable para gestionar el control de cambios dentro del proyecto?

- ☐ a. Permitir que los cambios sean decididos exclusivamente por el patrocinador del proyecto.
- ☒ b. Establecer un comité de control de cambios para evaluar y aprobar o rechazar las solicitudes de cambio. ✓
- ☐ c. Ignorar los cambios pequeños y solo considerar los cambios significativos en el alcance del proyecto.
- ☐ d. Delegar la responsabilidad de gestionar los cambios a los miembros del equipo, quienes poseen un juicio experto.

Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Establecer un comité de control de cambios para evaluar y aprobar o rechazar las solicitudes de cambio.

Pregunta 13

Incorrecta Se puntúa 0,00 sobre 1,00

¿Qué implica para un proyecto tener múltiples caminos críticos?

- ☐ a. Implica que el proyecto está sujeto a cambios frecuentes en su alcance.
- ☒ b. Significa que hay varias secuencias de actividades que podrían afectar la duración total del proyecto. ✗
- ☐ c. Indica una estructura de proyecto compleja con múltiples equipos.
- ☐ d. No es posible que un proyecto tenga múltiples caminos críticos.

Respuesta incorrecta.

La respuesta correcta es:

No es posible que un proyecto tenga múltiples caminos críticos.

Pregunta 14

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

¿Qué es una reserva de contingencia en un cronograma de tiempos?

- ☐ a. Un conjunto de paquetes de trabajo con dependencias directas
- ☐ b. Un agregado de tiempo para una o varias actividades para equilibrar costos
- ☒ c. Un agregado de tiempo para una o varias actividades donde haya incertidumbre
- ☐ d. Un conjunto de actividades con duración igual a cero



Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Un agregado de tiempo para una o varias actividades donde haya incertidumbre

Pregunta 15

Correcta Se puntúa 1,00 sobre 1,00

En la gestión de costos de un proyecto de desarrollo de software, ¿qué proceso se encarga de agregar los costos estimados de las actividades individuales para establecer una línea base del presupuesto?

- ☐ a. Estimación de Costos
- ☐ b. Planificación de la Gestión de Costos
- ☐ c. Análisis de Costos
- ☒ d. Determinación del Presupuesto



Respuesta correcta

La respuesta correcta es:

Determinación del Presupuesto

◀ video ejemplo foda

Ir a...

001-introducción ▶