

## 5.4 Crear la EDT/WBS



Ing. Sergio Antonini

[antonini@frlp.utn.edu.ar](mailto:antonini@frlp.utn.edu.ar)

[antonini\\_sergio@hotmail.com](mailto:antonini_sergio@hotmail.com)

## 5.4 Crear la EDT/WBS

EDT: Estructura de desglose del trabajo

WBS: Work breakdown structure

Crear la EDT/WBS es el proceso de subdividir los entregables del proyecto y el trabajo del proyecto en componentes más pequeños y más fáciles de manejar.

El beneficio clave de este proceso es que proporciona una visión estructurada de lo que se debe entregar.

## 5.4 Crear la EDT/WBS

La EDT/WBS es una descomposición jerárquica del alcance total del trabajo a realizar por el equipo del proyecto para cumplir con los objetivos del proyecto y crear los entregables requeridos.

La EDT/WBS organiza y define el alcance total del proyecto y representa el trabajo especificado en el enunciado del alcance del proyecto aprobado y vigente.

## 5.4 Crear la EDT/WBS

El trabajo planificado está contenido en el nivel más bajo de los componentes de la EDT/WBS, denominados paquetes de trabajo.

Un paquete de trabajo se puede utilizar para agrupar las actividades donde el trabajo es programado y estimado, seguido y controlado.

## 5.4 Crear la EDT/WBS

### Entradas

1. Plan de Gestión del Alcance
2. Enunciado del Alcance del Proyecto
3. Documentación de Requisitos
4. Factores Ambientales de la Empresa
5. Activos de los Procesos de la Organización

### Técnicas y Herramientas

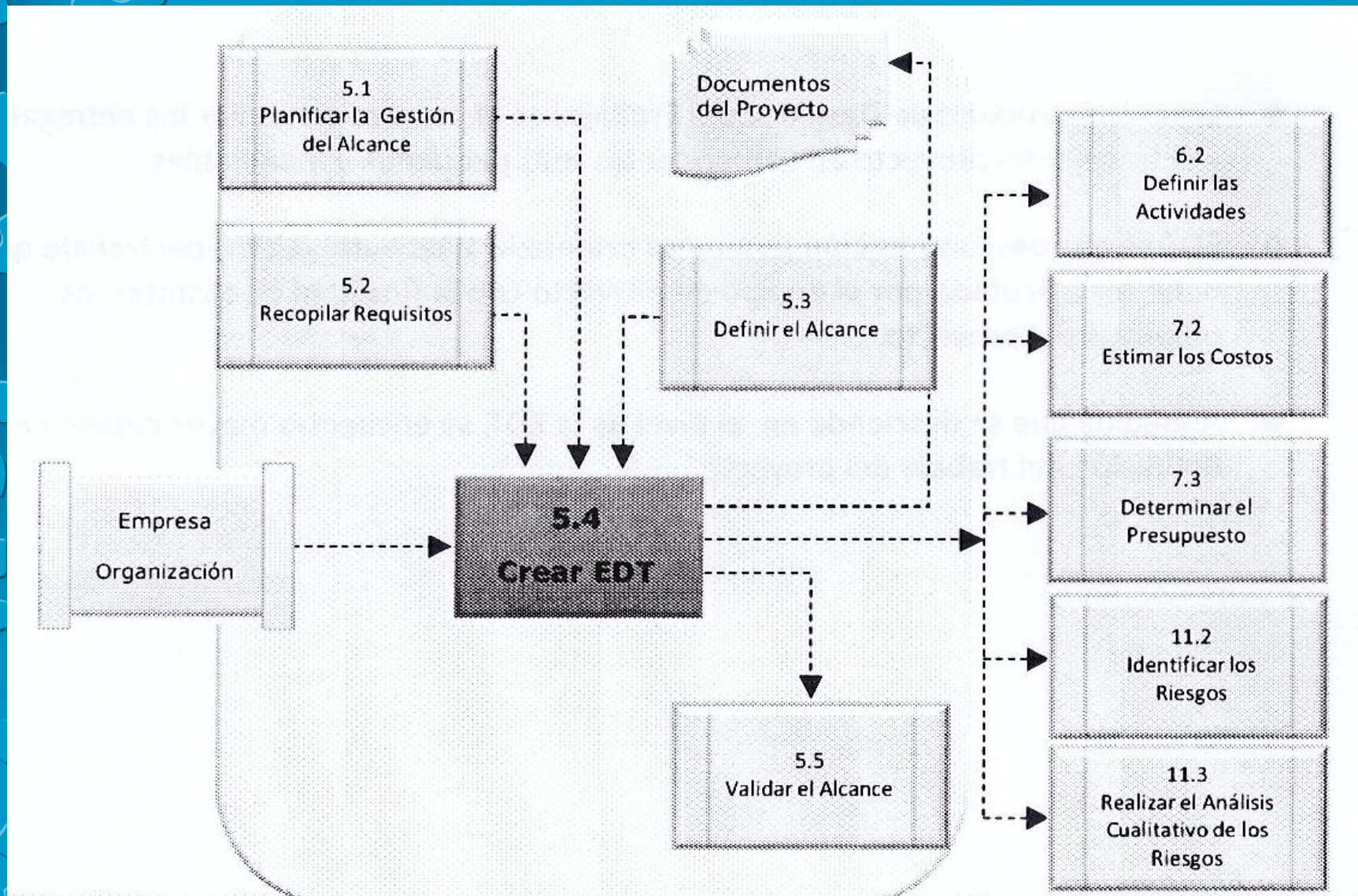
1. Descomposición

### Salidas

1. Línea Base del Alcance
2. Actualización a los Documentos del Proyecto



# 5.4 Crear la EDT/WBS



## 5.4 Crear la EDT/WBS

**Entradas** – 1. Plan para la Gestión del Alcance

Salida de 5.1

El plan para la gestión del alcance especifica cómo crear la EDT/WBS a partir del enunciado detallado del alcance del proyecto y cómo se mantendrá y aprobará la EDT/WBS.

# 5.4 Crear la EDT/WBS

## Entradas – 2. Enunciado del Alcance del Proyecto

### Sección 5.3.

El enunciado del alcance del proyecto describe el trabajo que se realizará y el trabajo que se excluirá. También enumera y describe las restricciones o limitaciones específicas, tanto internas como externas, que pueden afectar la ejecución del proyecto.



# 5.4 Crear la EDT/WBS

## Entradas – 3. Documentación de Requisitos

### Sección 5.2.

La documentación detallada de requisitos es fundamental para comprender qué se debe producir como resultado del proyecto y qué se debe realizar para entregar el proyecto y sus productos finales.

## 5.4 Crear la EDT/WBS

### Entradas – 4. Factores Ambientales de la Empresa

Los estándares de EDT/WBS específicos de la industria, pertinentes a la naturaleza del proyecto, pueden servir como fuentes de referencia externa para la creación de la EDT/WBS.  
Se pueden consultar normas y estándares.

## 5.4 Crear la EDT/WBS

**Entradas** – 5. Activos de los Procesos de la Organización

Los activos del proceso organizacional que pueden influenciar el proceso de Crear la EDT/WBS incluyen, pero no se limitan a:

- las políticas, procedimientos y plantillas de la EDT/WBS;
- los archivos de proyectos anteriores, y
- las lecciones aprendidas procedentes de proyectos anteriores.

# 5.4 Crear la EDT/WBS

## Técnicas y Herramientas – 1. Descomposición

La descomposición es una técnica utilizada para dividir y subdividir el alcance del proyecto y los entregables del proyecto en partes más pequeñas y manejables.

El paquete de trabajo es el trabajo definido en el nivel más bajo de la EDT/WBS para el cual se puede estimar y gestionar el costo y la duración.

# 5.4 Crear la EDT/WBS

## Técnicas y Herramientas – 1. Descomposición

El nivel de descomposición es a menudo guiado por el grado de control necesario para dirigir el proyecto de manera efectiva.

El nivel de detalle para los paquetes de trabajo varía en función del tamaño y la complejidad del proyecto.



# 5.4 Crear la EDT/WBS

## Técnicas y Herramientas – 1. Descomposición

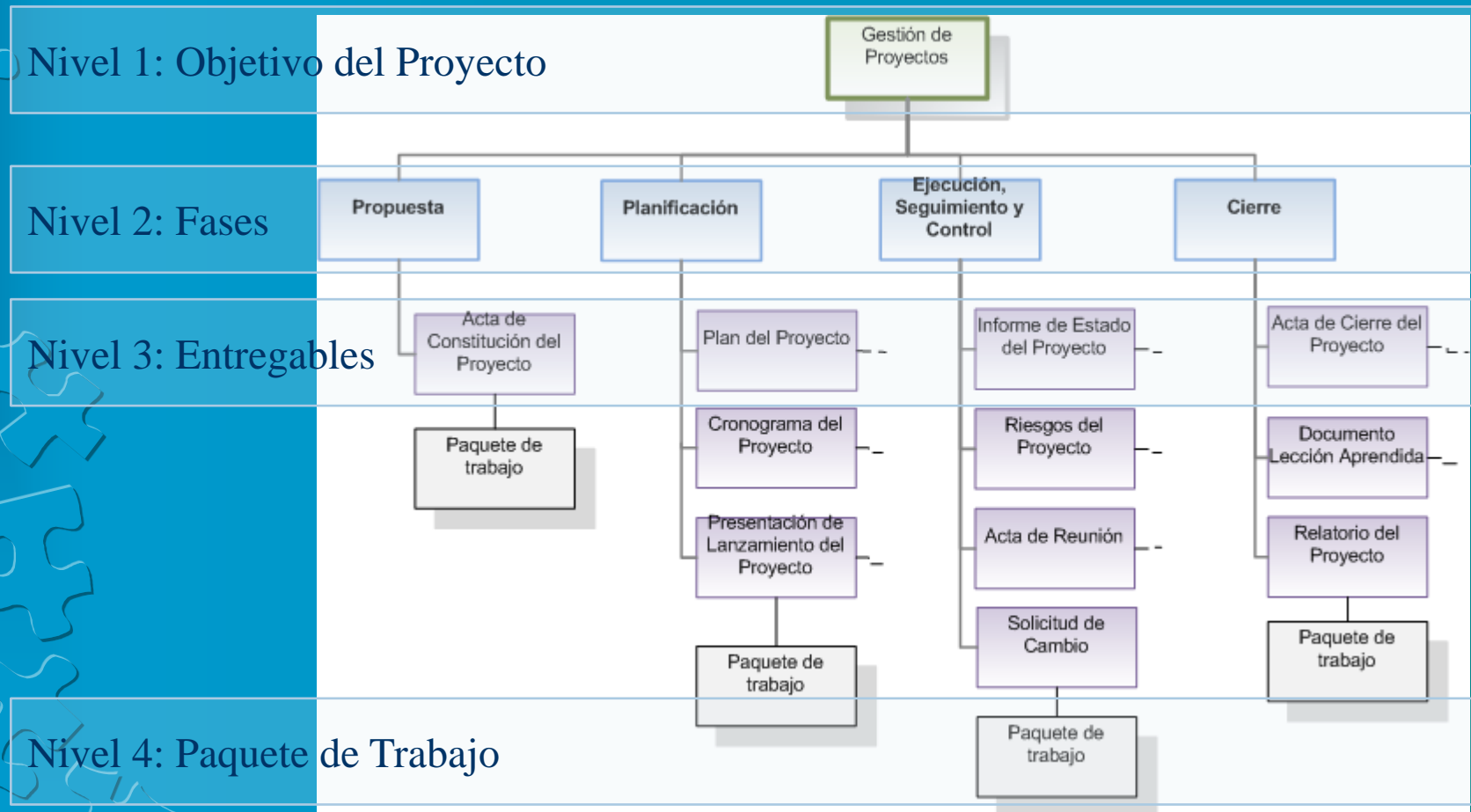
Generalmente implica las siguientes actividades:

- identificar y analizar los entregables y el trabajo relacionado;
- estructurar y organizar la EDT/WBS;
- descomponer los niveles superiores de la EDT/WBS en componentes detallados de nivel inferior;
- desarrollar y asignar códigos de identificación a los componentes de la EDT/WBS, y
- verificar que el grado de descomposición de los entregables sea el adecuado.

# 5.4 Crear la EDT/WBS

## Técnicas y Herramientas – 1. Descomposición

**Ejemplo de EDT, desglosada hasta el nivel de paquete de trabajo:**



# 5.4 Crear la EDT/WBS

## Técnicas y Herramientas – 2. Juicio de Expertos

La experiencia se aplica a los detalles técnicos del alcance del proyecto y se utilizan para conciliar las diferencias de opinión sobre cómo desglosar el alcance global del proyecto de la mejor manera posible. Cualquier grupo o individuo con capacitación, conocimientos o experiencia relevantes en proyectos o áreas de negocio similares puede proporcionar este nivel de experiencia. También se puede acceder al juicio de expertos a través de plantillas predefinidas que proporcionan orientación sobre cómo desglosar los entregables comunes de manera efectiva.

## 5.4 Crear la EDT/WBS

### Salidas – 1. Línea base del Alcance

La línea base del alcance es la versión aprobada de un enunciado del alcance, estructura de desglose del trabajo (EDT/WBS) y su diccionario de la EDT/WBS asociado, que sólo se puede modificar a través de procedimientos formales de control de cambios y que se utiliza como base de comparación. Es un componente del plan para la dirección del proyecto.

# 5.4 Crear la EDT/WBS

## Salidas – 1. Línea base del Alcance

### **Diccionario de la EDT/WBS.**

El diccionario de la EDT/WBS es un documento que proporciona información detallada sobre los entregables, actividades y planificación de cada uno de los componentes de la EDT/WBS. El diccionario de la EDT/WBS es un documento de apoyo a la EDT/WBS.



# 5.4 Crear la EDT/WBS

## Salidas – 1. Línea base del Alcance

puede incluir, entre otros:

- el identificador del código de cuenta,
- la descripción del trabajo,
- los supuestos y restricciones,
- la organización responsable,
- los hitos del cronograma,
- las actividades asociadas del cronograma,
- los recursos necesarios,
- las estimaciones de costo,
- los requisitos de calidad,
- los criterios de aceptación,
- las referencias técnicas

# 5.4 Crear la EDT/WBS

## Salidas – 2. Actualizaciones a los Documentos del Proyecto

Entre los documentos del proyecto susceptibles de actualización se incluye, entre otros, la documentación de los requisitos, que puede requerir actualización para incluir los cambios aprobados. En caso de que se generen solicitudes de cambio aprobadas a raíz del proceso Crear la EDT/WBS, es posible que sea necesario actualizar la documentación de requisitos para incorporar los cambios aprobados.

