



Project Planning

WI2022 Manajemen Proyek (IF)

Sem 1 2024/2025

Adi Mulyanto
M.R.Al-Ghazali
Muh. Ikhsan

TREY
research

Konsep Dasar Perencanaan

Brief

Perencanaan adalah **fungsi dasar** dalam **manajemen** yang melibatkan **penetapan tujuan** dan **cara mencapainya**, serta mempersiapkan **tindakan** yang akan diambil

Definisi Perencanaan

"Perencanaan pada dasarnya adalah pemilihan, dan masalah perencanaan muncul ketika ditemukan alternatif jalur tindakan."
(**Billy E. Goetz**)

"Perencanaan adalah memutuskan di muka apa yang harus dilakukan, bagaimana cara melakukannya, kapan melakukannya, dan siapa yang melakukannya."
(**Koontz dan O'Donnell**)

"Perencanaan adalah proses menetapkan tujuan dan menentukan jalur tindakan yang sesuai untuk mencapai tujuan tersebut."
(**James Stoner**)

"Perencanaan adalah pemilihan dan penghubungan fakta serta pembuatan dan penggunaan asumsi mengenai masa depan dalam visualisasi dan formulasi kegiatan yang dianggap perlu untuk mencapai hasil yang diinginkan."
(**George Terry**)

Konsep Dasar Perencanaan

Karakteristik *Planning*

Fungsi Utama

Perencanaan adalah fungsi dasar dan utama dalam manajemen yang menjadi landasan bagi fungsi lainnya

Proses Intelektual

Perencanaan melibatkan proses intelektual yang membutuhkan kecerdasan, imajinasi, dan pemikiran kreatif

Berorientasi pada Hasil

Perencanaan dibuat untuk mencapai tujuan yang diinginkan dengan cepat dan ekonomis

Berorientasi pada Masa Depan

Perencanaan selalu dilakukan dengan mempertimbangkan kebutuhan masa depan dan berdasarkan perkiraan

Proses Berkelanjutan

Perencanaan adalah fungsi yang terus-menerus karena lingkungan bisnis yang dinamis

Menyeluruh

Perencanaan diperlukan di semua tingkat manajemen dan departemen perusahaan

Penghubung Masa Lalu, Sekarang, dan Masa Depan

Perencanaan selalu untuk masa depan tetapi didasarkan pada pengalaman masa lalu

Melibatkan Pilihan dan Pengambilan Keputusan

Perencanaan melibatkan pilihan di antara berbagai alternatif dan pengambilan keputusan untuk memilih opsi terbaik

Dirancang untuk Efisiensi

Perencanaan bertujuan untuk mencapai tujuan dengan biaya seminimal mungkin dan memastikan pemanfaatan sumber daya yang optimal

Dasar Pengendalian

Perencanaan dan pengendalian saling terkait, di mana perencanaan mendahului pengendalian dan pengendalian mengikuti perencanaan

Project Planning

IT Project Management

- Mencakup pendefinisian dan pemeliharaan rencana kerja yg realistis (*workable*) untuk memastikan proyek memenuhi tujuan & kebutuhan organisasi
- Project Plan berguna untuk memandu Project Execution
- Oleh karena itu,
 - Plan harus realistis dan *useful*
 - Dialokasikan waktu yg wajar untuk proses planning
 - Dibutuhkan person yg memahami pekerjaan yg direncanakan



Planning processes sangat penting untuk proyek IT (besar), karena adanya teknologi baru yg sarat ketidakpastian



“A dollar spent up front in planning is worth one hundred dollars spent after the system is implemented”



Hasil riset: perusahaan yg mengimplementasikan best practices membutuhkan 20% waktu proyek untuk inisiasi dan perencanaan

Project Planning (cont.)

Time Allocation by Phase

Remember the 40-20-40 Rule
Specification-Implementation-Test

	Planning	Code & Unit Test	Integration & Test
Commercial DP	25%	40%	35%
Internet Systems	55%	15%	30%
Real-time Systems	35%	25%	40%
Defense Systems	40%	20%	40%



Bennatan, E.M, "On Time Within Budget"

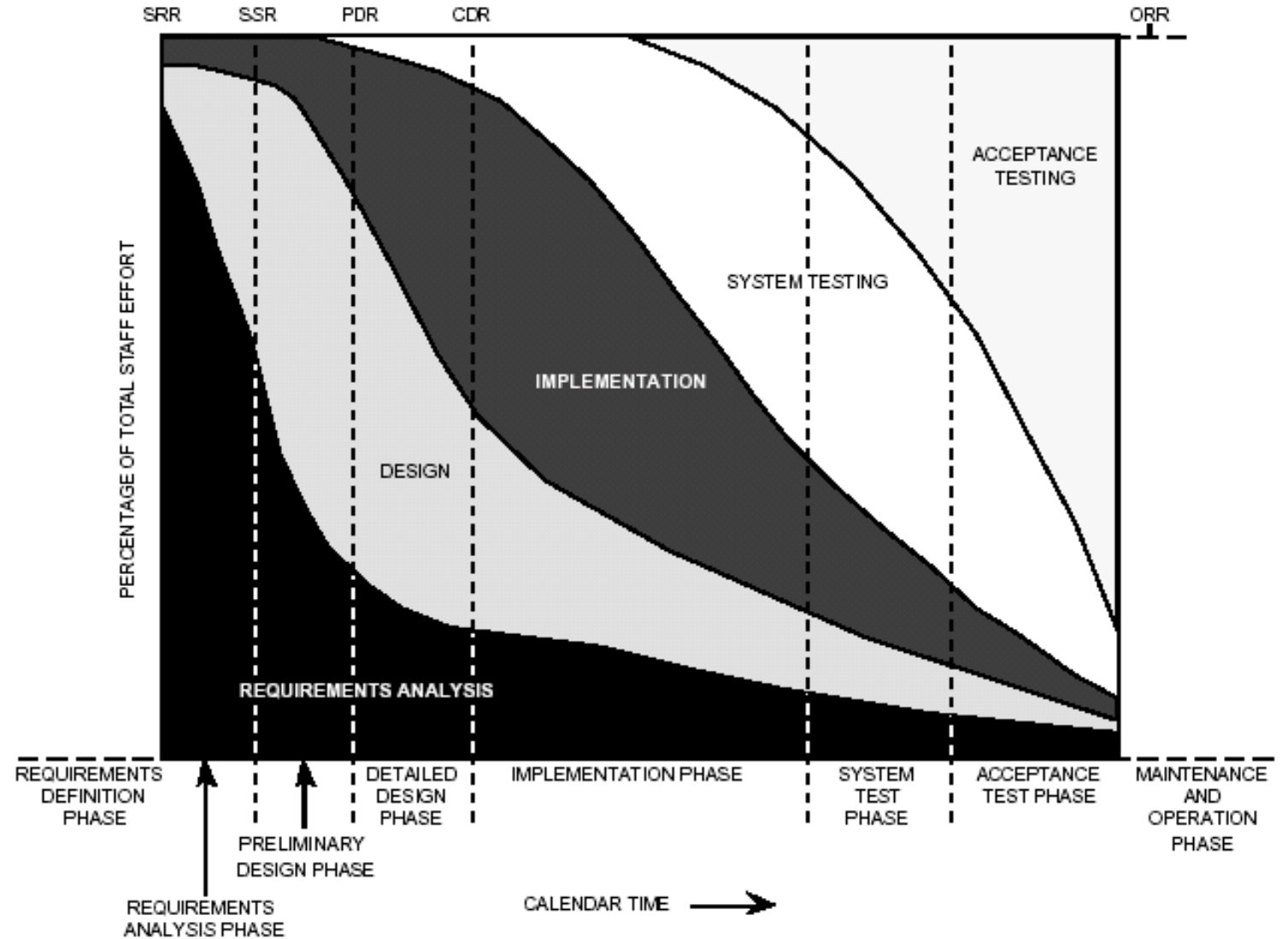
Time Allocation by Phase

Activity	Small Project (2.5K LOC)	Large Project (500K LOC)
Analysis	10%	30%
Design	20%	20%
Code	25%	10%
Unit Test	20%	5%
Integration	15%	20%
System test	10%	15%

McConnell, Steve, "Rapid Development"



Activities by % of Total Effort



NASA's "Manager's Handbook for Software Development"



Karena perubahan kondisi dalam proyek dan organisasi, project plan dapat direvisi di tiap fase dalam siklus proyek

Dokumen planning a.l meliputi:

Team Contract
Project Scope Statement
Work Breakdown Structure (WBS)
Project Schedule
Project Cost Estimate
List of Prioritize Risks

Project Planning

(continuous)



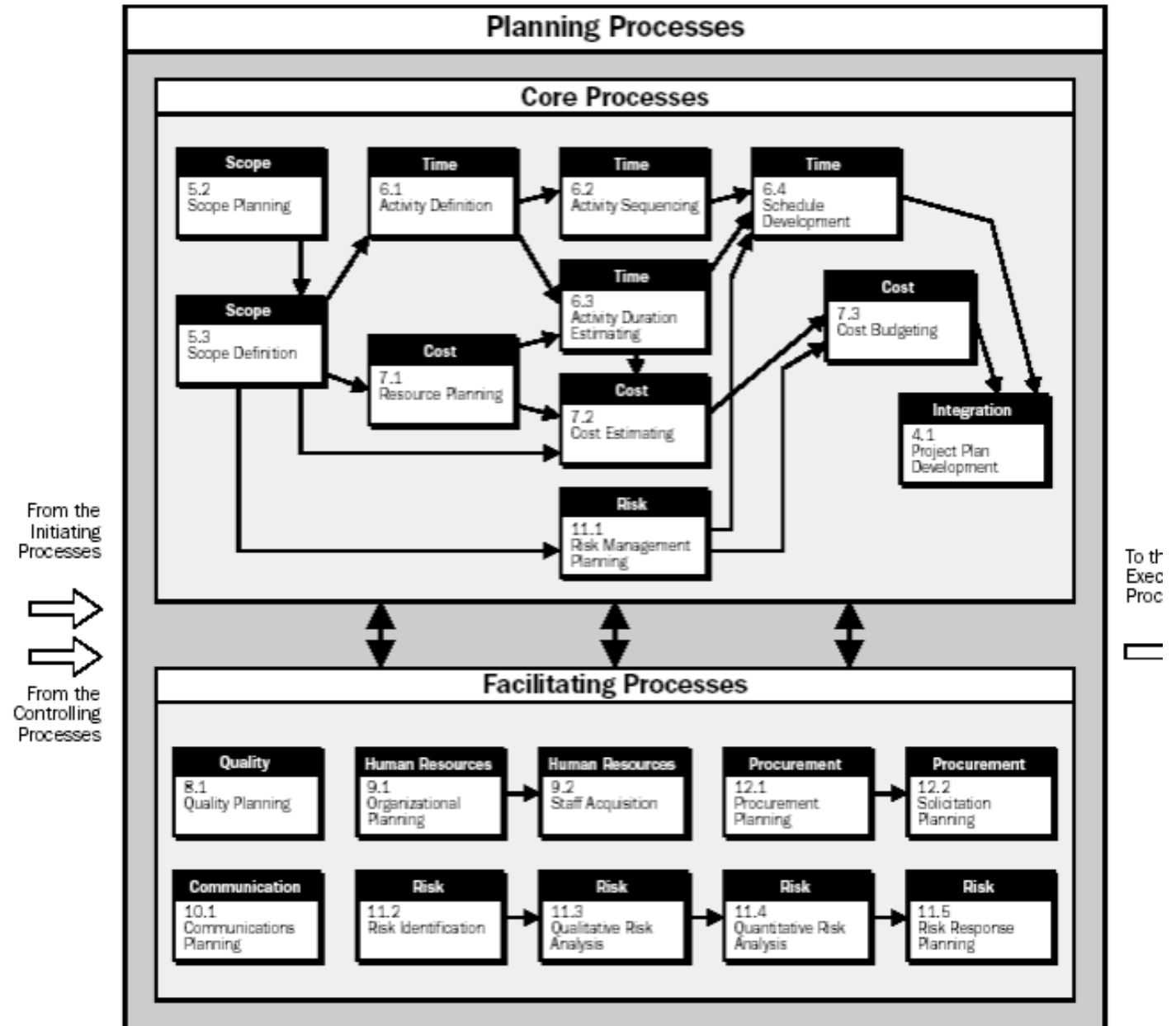
Project Planning

(continuous)

Untuk proyek yang besar diperlukan juga:

- Project organization charts
- Formal communications management plan
- Quality management plan
- Detailed cost estimates
- Procurement plan

Hubungan di antara Planning Processes





Team Contract

Team Contract berisi pernyataan umum bagaimana setiap anggota tim harus bersikap dalam menjalankan tugas / pekerjaannya:

- Code of conduct
- Participation
- Communication
- Problem Solving
- Meeting Guidelines

Scope Statement

Mencakup informasi

Project Title

Date & Prepared by

Project Justification

Product Characteristics and Requirements

Summary of Project Deliverables, a.l:

- Project Management-related deliverables
- Product-related deliverables

Project Success Criteria

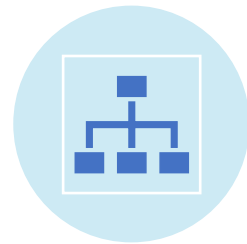


Melontarkan pertanyaan terkait Lingkup Proyek kepada tim penyusun Project Plan:

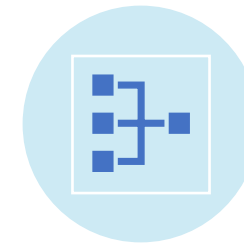
1. Sebutkan satu item lingkup proyek yang paling tidak jelas bagi Anda
2. Apa pertanyaan lain atau masalah yang Anda perkirakan akan timbul
3. Buat daftar hasil utama proyek yang Anda yakini
4. Sebutkan hasil proyek yang akan Anda kontribusikan

Mengembangkan Lingkup Proyek

Dokumen Plan Lainnya



Work Breakdown
Structure (WBS)



Network Diagram

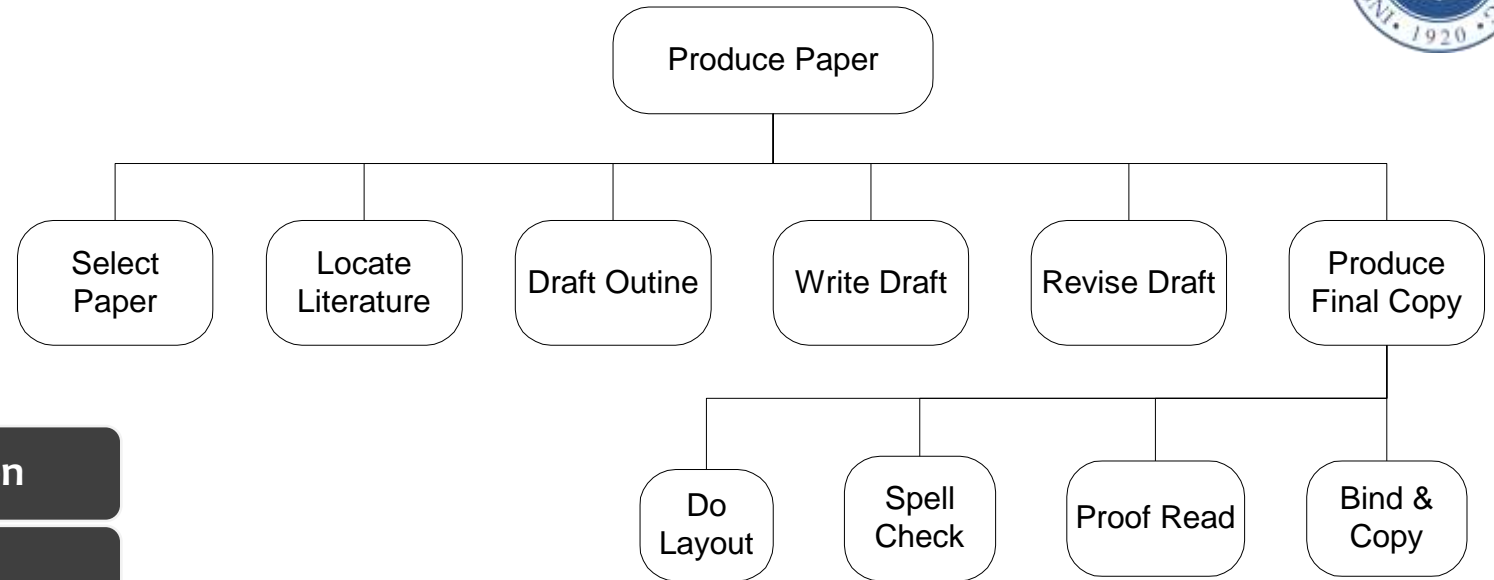


Gantt Chart



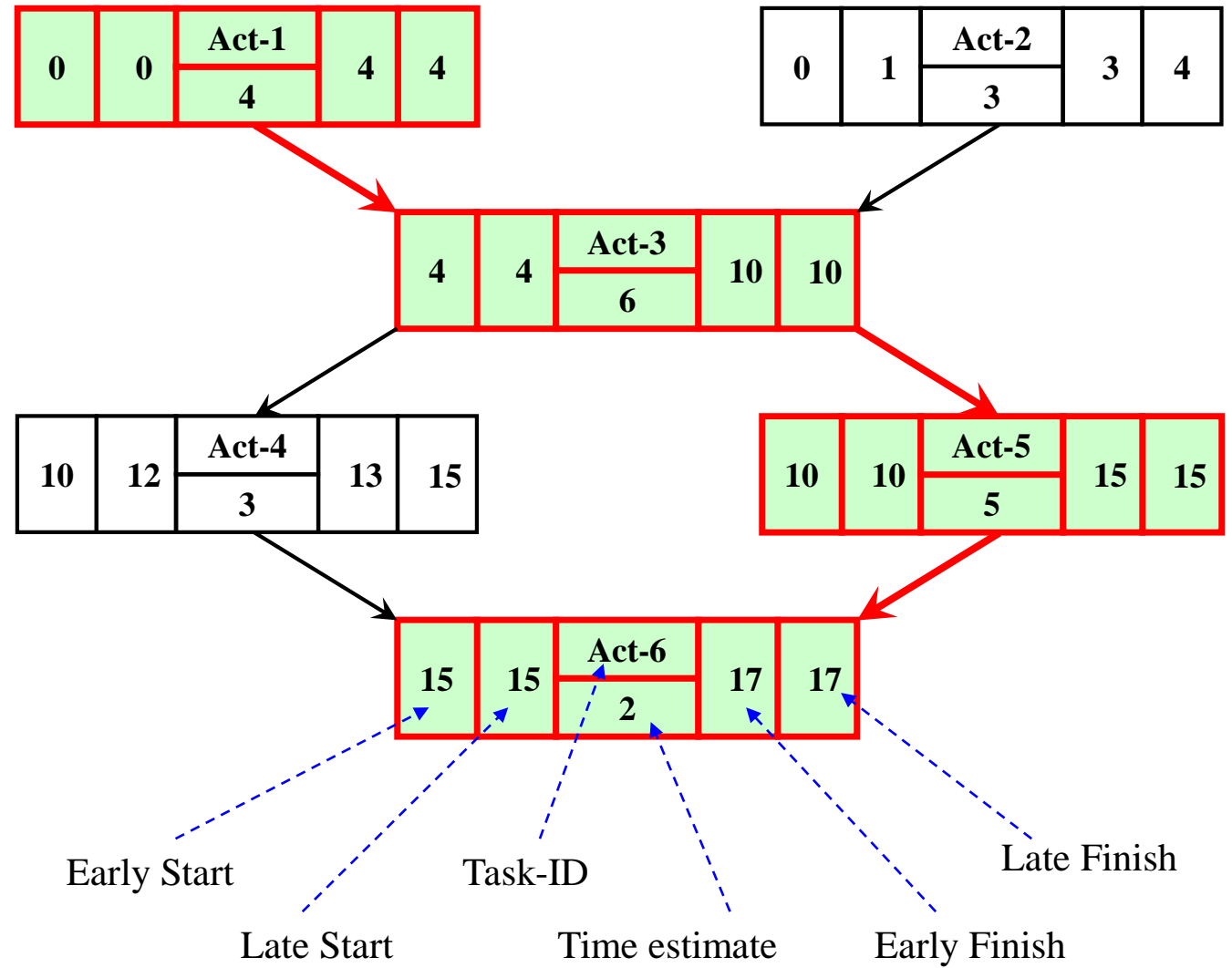
List of Prioritized
Risks

Work Breakdown Structure

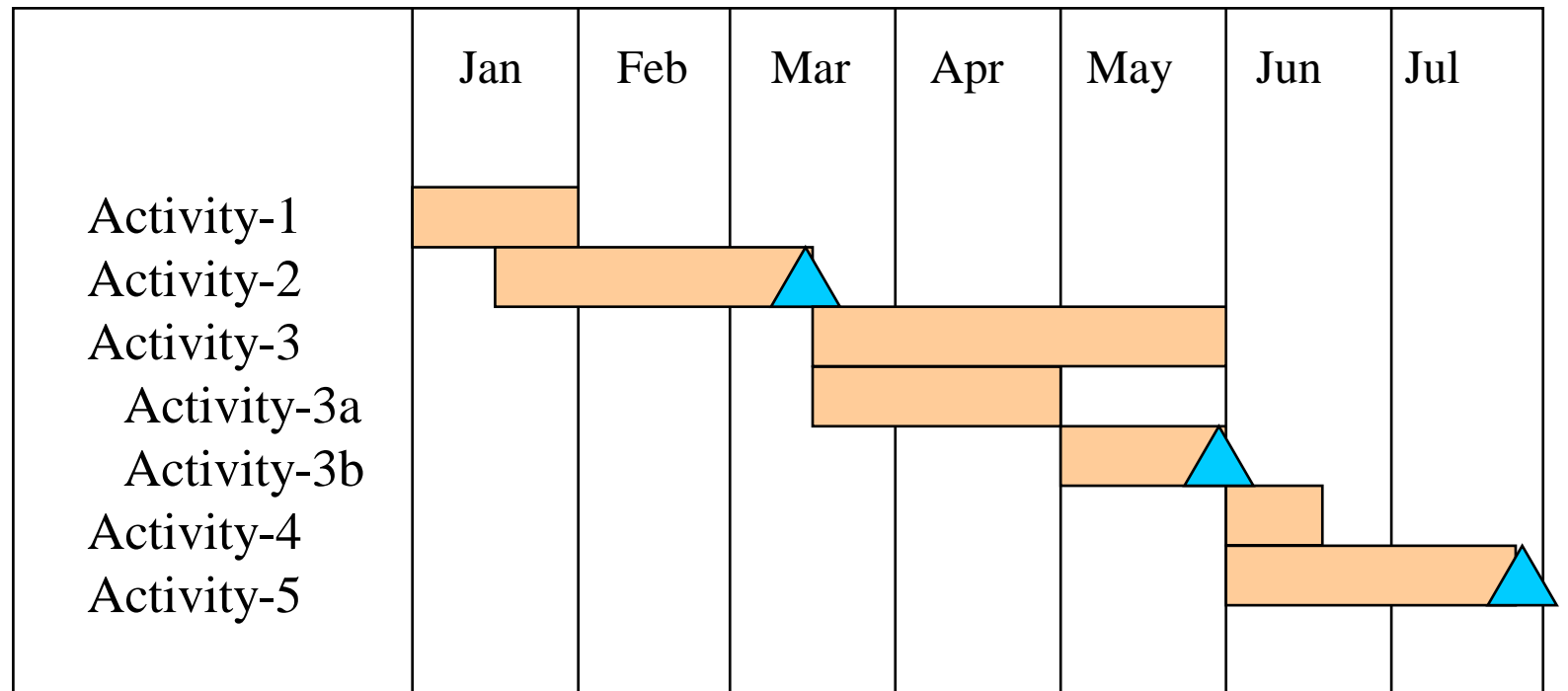


Task	Estimated Duration
Select Topic	2 weeks
Locate Literature	8 weeks
Draft Outline	1.5 weeks
Write Draft	4 weeks
Revise Draft	4 weeks
Produce Final Copy	4 weeks

PERT & CPM



Gantt Chart



Contoh List of Prioritized Risks

Masukan dari konsultan internal yg tidak mencukupi

Masukan dari client representatives yg tidak mencukupi

Keamanan sistem baru

Outsourcing/pembelian fitur-fitur retrieval artikel dan 'Tanyakan pada Ahlinya'

Outsourcing/pembelian pemrosesan transaksi pembayaran online

Pengorganisasian template dan contoh yg useful fashion

Penyediaan fitur pencarian yg efisien

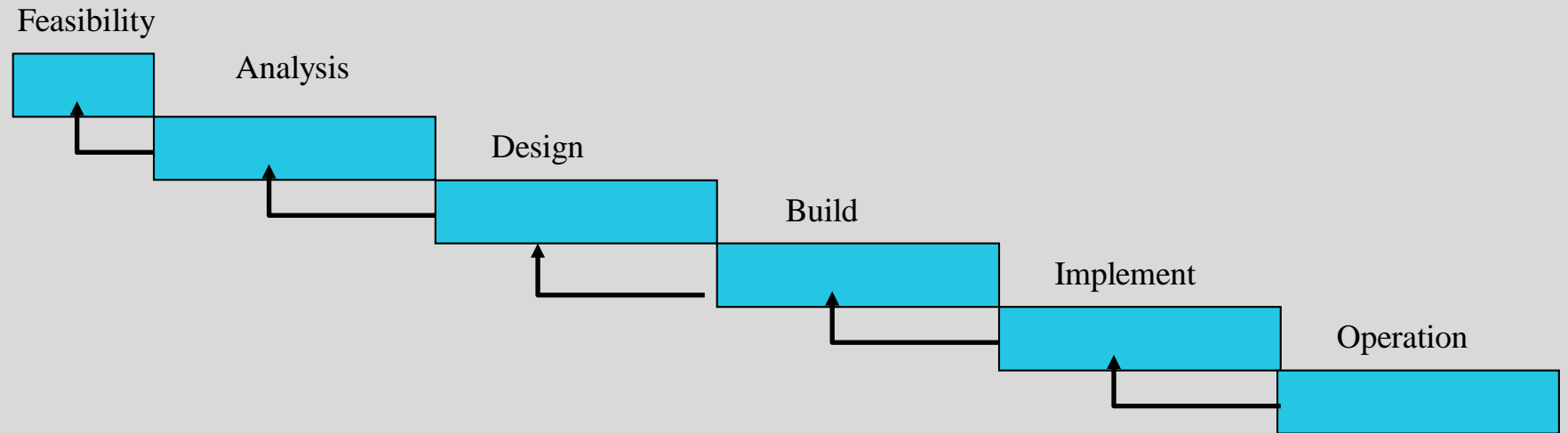
Mendapatkan umpan balik yg bagus dari para konsultan senior

Promosi sistem baru yg efektif

Merealisasikan manfaat sistem baru dalam satu tahun



Waterfall Model



Phase	Percent
Requirements	82%
Design	13%
Coding	1%
Other	4%

Effort on Correction of Errors

Source : Adapted from Martin 1993





Software Project Management Plan



Overview



Project organization



Management Approaches



Technical Approaches



Project Schedule Information



Budget Information

Software Project Management Plan

Software Project Management Plan

Overview

Nama proyek

Penjelasan singkat tentang proyek dan kebutuhan yang ditangani

Nama sponsor

Nama-nama manajer proyek dan anggota tim kunci

Hasil proyek

Daftar bahan referensi penting

Daftar definisi dan akronim



Software Project Management Plan

Project organization

Bagan organisasi

Tanggung jawab proyek

Informasi lainnya terkait organisasi atau proses



Software Project Management Plan

Management Approaches

Tujuan manajemen

Kontrol proyek

Manajemen risiko

Staf proyek

Proses teknis



Software Project Management Plan

Technical Approaches

Paket pekerjaan utama

Hasil utama

Informasi lainnya terkait teknis pekerjaan



Software Project Management Plan

Project Schedule Information

Jadwal ringkas

Jadwal rinci

Informasi lainnya terkait jadwal



Software Project Management Plan

Budget Information

Anggaran ringkas

Anggaran rinci

Informasi lainnya terkait anggaran





Thank You

WI2022 ManPro Sem 1 2024/2025

Adi Mulyanto

Muh. Romadon Al-Ghazali

Muhammad Ikhsan

