



Pengertian Proyek dan Manajemen

IF3150 Manajemen Proyek Perangkat Lunak

Sem 1 2023/2024

Adi Mulyanto
Yani Widyani
M.R.Al-Ghazali



Proyek

Manajemen Proyek Perangkat Lunak



Apa itu Proyek?

Pengertian Proyek

- ✓ Proyek adalah kegiatan temporer untuk menghasilkan produk yang khas atau memberikan layanan yang khas
- ✓ Proyek adalah usaha terkoordinasi menggunakan kombinasi berbagai sumberdaya seperti *human, technical, administrative* dan *financial*, guna mencapai tujuan spesifik dalam periode waktu yang terbatas
- ✓ Proyek tidak rutin. Untuk menyelesaikan sesuatu yang spesifik atau melakukan perubahan.
- ✓ Proyek adalah sekumpulan urutan aktivitas yang unik, kompleks dan saling terhubung yang harus diselesaikan dalam waktu yang terbatas, anggaran biaya yang terbatas dan sesuai dengan spesifikasinya [Wysocki]

Atribut (karakteristik) Proyek

Memiliki **tujuan yang unik** (produk, layanan/jasa, hasil tertentu yang khas)

Merupakan **aktivitas temporer** (ada batasan waktu awal dan akhir)

Menggunakan **sumber daya beragam & terbatas** (orang, alat, uang, dsb)

Memiliki **customer atau sponsor**

Dikembangkan secara **progressive elaboration**

Sumber daya yang digunakan dan kriteria penyelesaiannya **dapat diukur**

Memunculkan **ketidakpastian dan risiko**

Proyek **berhasil** jika mampu **mempertemukan harapan** para **stakeholder**

Contoh Proyek



Menambah fitur aplikasi Keuangan yang sudah ada



Membangun sistem baru untuk meningkatkan pelayanan & efisiensi rumah sakit

PT. SINAR CEMERLANG

Belum Dibayar (dalam IDR) 00,00
Pembelian Jatuh Tempo (dalam IDR) Rp. 270.000,00
Pelunasan Dibayar 30 Hari Terakhir (dalam IDR) Rp. 1.537.000,00

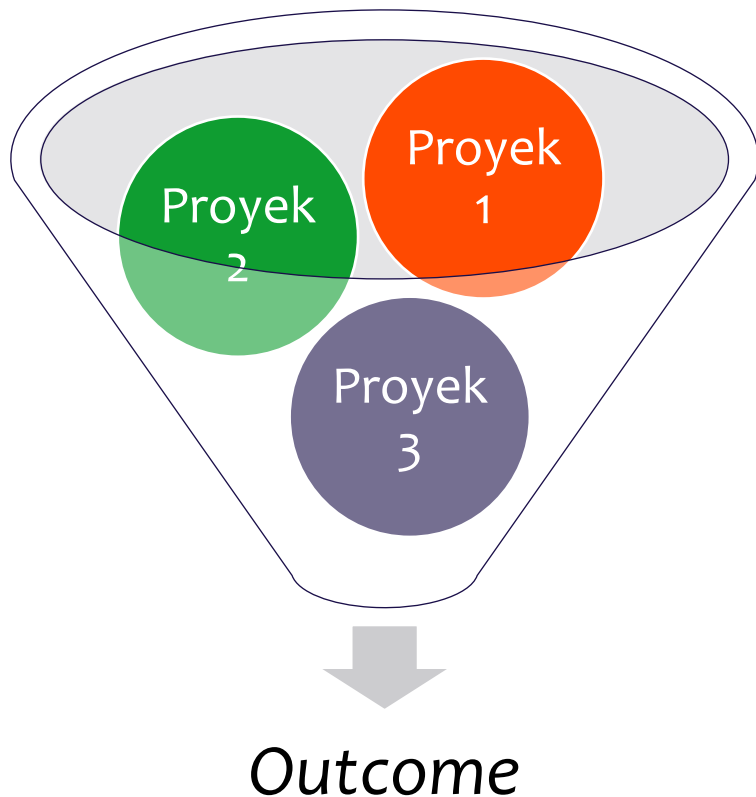
Saldo adalah untuk semua jangka waktu, kecuali jika ditentukan lain

Kategori Pembelian >> Pembelian Belum Dibayar

No	Nomor	Supplier	Tgl Jatuh Tempo	Status	Sisa Tagihan (dalam IDR)	Total (dalam IDR)	Tags
15-2018	Purchase Invoice #10002	Budi	23-06-2018	Open	Rp. 70.000,00	Rp. 70.000,00	Cabang Bandung
15-2018	Purchase Invoice #10001	Budi	01-06-2018	Open	Rp. 104.500,00	Rp. 104.500,00	Cabang Bandung
14-2018	Purchase Invoice #PURCH10052018	Andi	09-05-2018	Overdue	Rp. 270.000,00	Rp. 270.000,00	Cabang Bandung

Industri otomotif membangun website utk merampingkan pengadaan

Apa itu Program?



Program :

- Kelompok proyek
- Koordinasi & kontrol proyek bersama
- Ada elemen pekerjaan di luar lingkup masing-masing proyek
- Untuk mencapai *outcome*/manfaat organisasi

Program vs Proyek

Perbandingan Proyek dengan Program



Perbandingan

- Fokus
- Lingkup
- *Timeframe*
- Komponen
- Unit Fungsional
- *Task*
- Menghasilkan
- Tenggat
- Desainer
- Keberhasilan

Proyek

- Konten
- Jelas, terbatas pada *output*
- Jangka pendek
- *Task* kecil
- *Single*
- Teknis
- *Output*
- Ketat
- *Mid level staff*
- Kualitas produk, *timeliness*,
efektifitas biaya, *compliance*
& *customer satisfaction*

Program

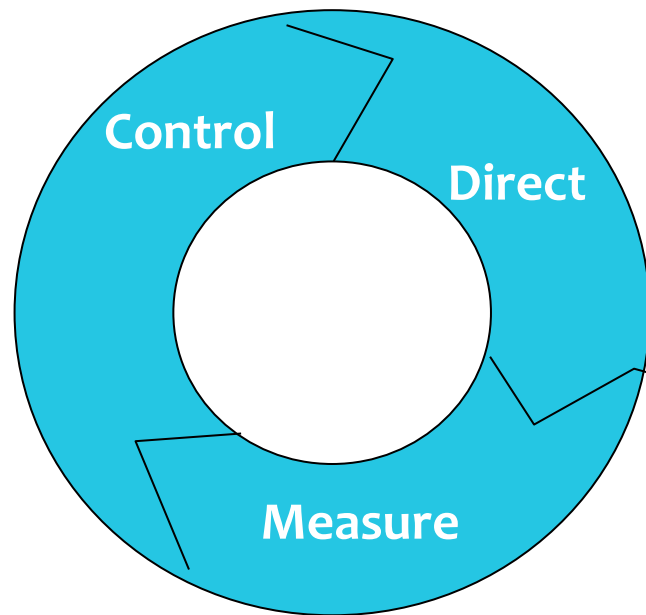
- Konteks
- Luas & dapat disesuaikan
- Jangka panjang
- Proyek
- *Multiple*
- Strategik
- *Outcome*
- Fleksibel
- *Top level staff*
- Manfaat jangka panjang pada
organisasi, ROI atau
kapabilitas baru

Proyek vs Kegiatan Rutin

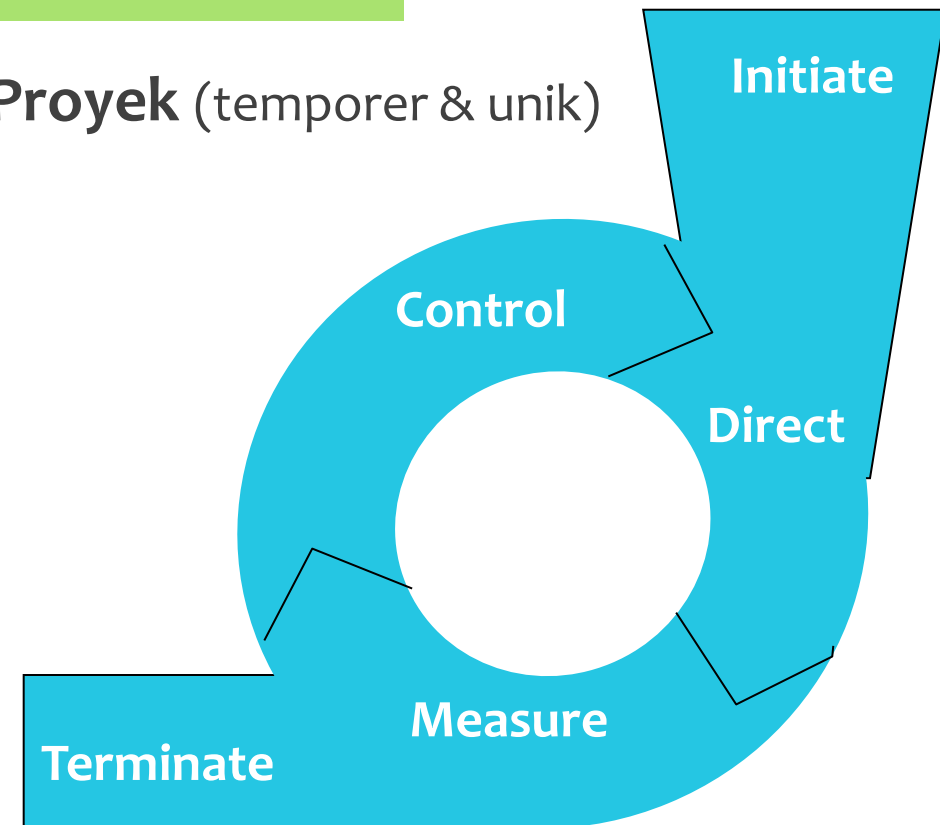
Perbedaan Proyek dengan Kegiatan Rutin



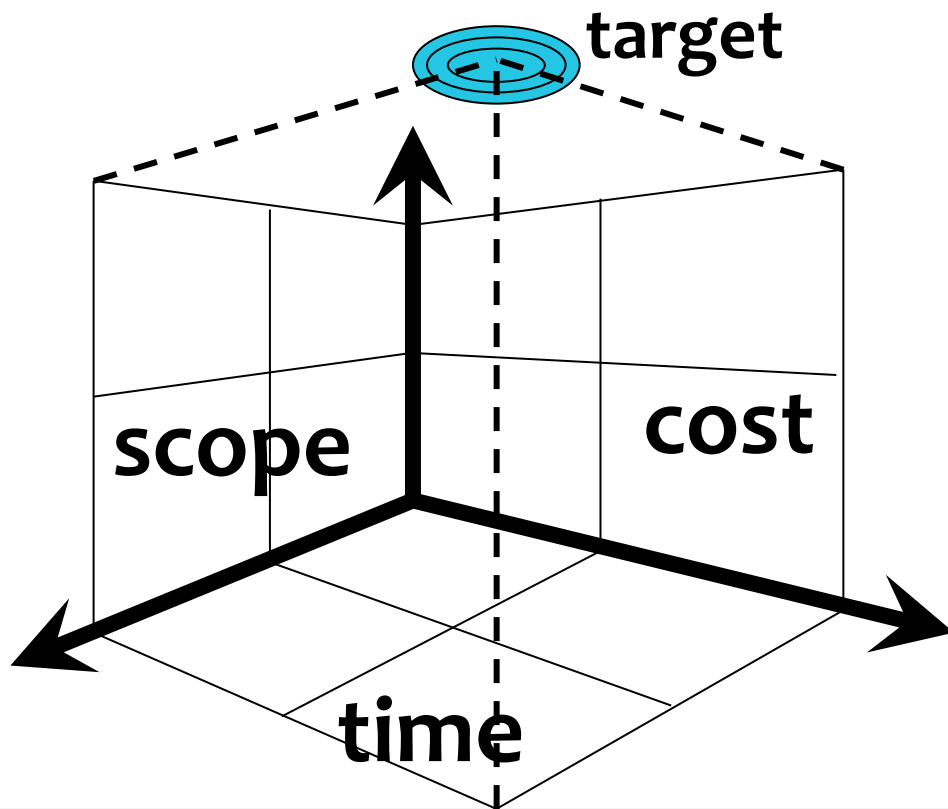
Kegiatan Rutin (berulang & terus berjalan)



Proyek (temporer & unik)



Triple Constraint



- **Scope**
apa yang harus dikerjakan? (produk, layanan, hasil)
- **Time**
waktu penyelesaian
- **Cost**
budget penyelesaian

Manajemen

Manajemen Proyek Perangkat Lunak





Apa itu Manajemen?

Pengertian Manajemen

*The work of creating and maintaining environments in which people can accomplish goals **efficiently** and **effectively***

*The process of achieving desired results through **efficient utilization** of human and material resources*

The process of reaching organizational goals by working with and through people and other organizational resources



Manajemen

Pengertian Manajemen

- ❑ *The act, manner, or practice of managing, handling, supervision, or control (the American Heritage® Dictionary of the English Language, Fourth Edition)*
- ❑ Manajemen adalah proses pencapaian tujuan organisasi yang memadukan empat fungsi utama (1) **planning**, (2) **organizing**, (3) **actuating**, dan (4) **controlling** terhadap sumberdaya yang terbatas

Tingkatan Manajemen



Top Managers

- Menetapkan misi, visi dan tujuan (jangka panjang)
- Melakukan evaluasi kemajuan
- Membuat tindakan-tindakan strategis

Middle Managers

- Membuat rencana yang merupakan implementasi rencana jangka panjang (strategis)
- Melakukan koordinasi dan evaluasi untuk pencapaian tujuan

First Line Managers

- Membuat rencana jangka pendek dan melaksanakannya
- Mengawasi pelaksanaan pekerjaan dan melakukan evaluasi



Peran Manajemen

1. Interpersonal Roles

Figurehead, Leader, Liaison

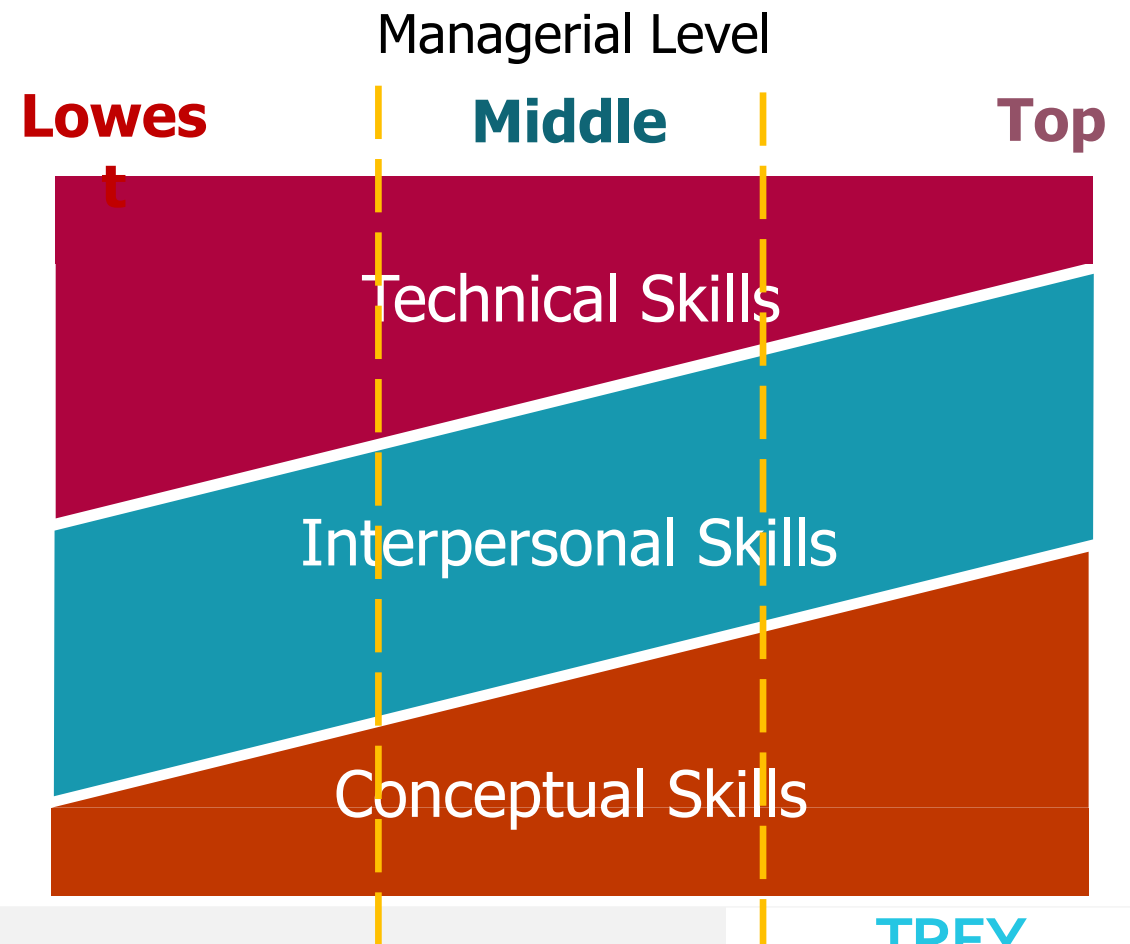
2. Informational Roles

Monitor, Disseminator, Spokesman

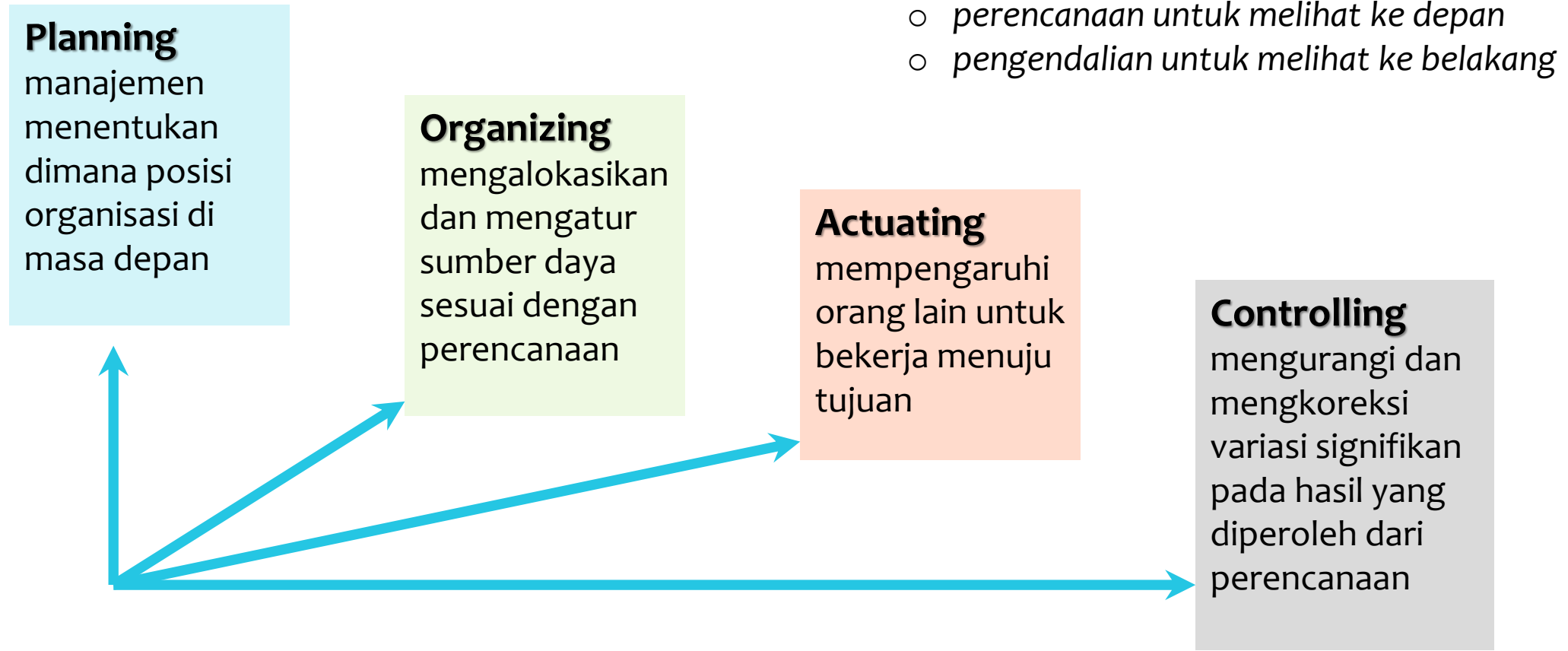
3. Decision Roles

Entrepreneur, Disturbance Handler,
Resources Allocator, Negotiator

Keterampilan Manajerial



Manajemen Sebagai Proses



10 Keahlian dan Kompetensi Penting untuk Manajer Proyek



- *People Skill*
- *Leadership*
- *Listening*
- *Integrity, ethical behavior, consistency*
- *Strength at building trust*

- *Verbal communication*
- *Strength at building teams*
- *Conflict resolutions, conflict management*
- *Critical thinking, problem solving*
- *Understanding and balancing priorities*



Thank You

IF3150 MPPL Sem 1 2023/2024

Adi Mulyanto

Yani Widyani

Muh. Romadon Al-Ghazali

