

VIABILIDADE ECONÔMICA DO PROJETO MODERNIZAÇÃO DO MINEIRÃO

Como otimizar e alavancar
oportunidades com a Copa do
Mundo



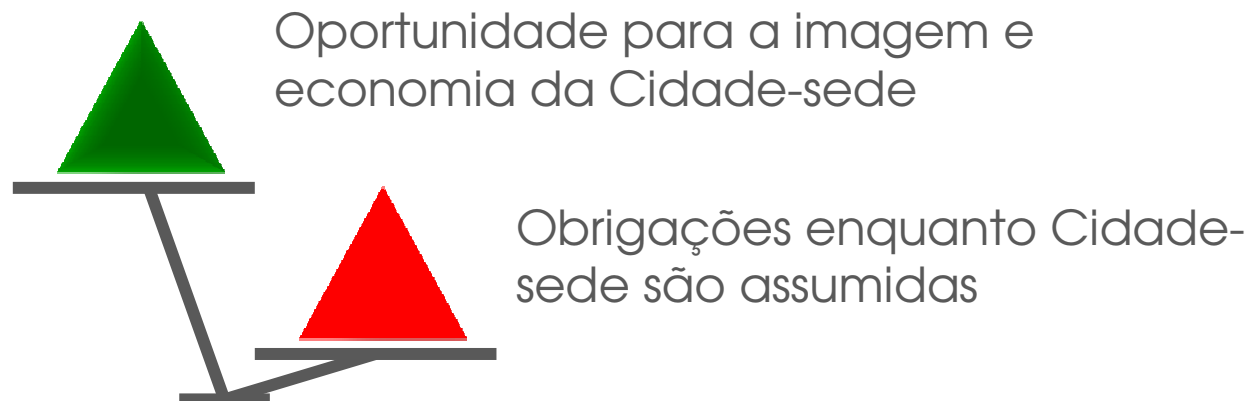
Brasil: sede da Copa do Mundo 2014

30/10/2007

Brasil é escolhido como sede da Copa do Mundo de 2014 (18 cidades-sede inscritas);

31/05/2009

Belo Horizonte é escolhida como uma das 12 cidades-sede para a Copa do Mundo de 2014;



As opções para cumprir obrigações de Modernização do Mineirão

Cenário inicial

- ✓ Patrimônio histórico;
- ✓ Estádio obsoleto e em condições precárias de manutenção (alta exigência de investimento);



Possíveis Soluções

Obra Pública

- ✓ Alto comprometimento de recursos públicos (aprox. R\$700 mi);
- ✓ Risco construtivo é do Estado (aditivos contratuais na obra pública);
- ✓ Baixo incentivo a gestão eficiente das obras (prazo e custo);

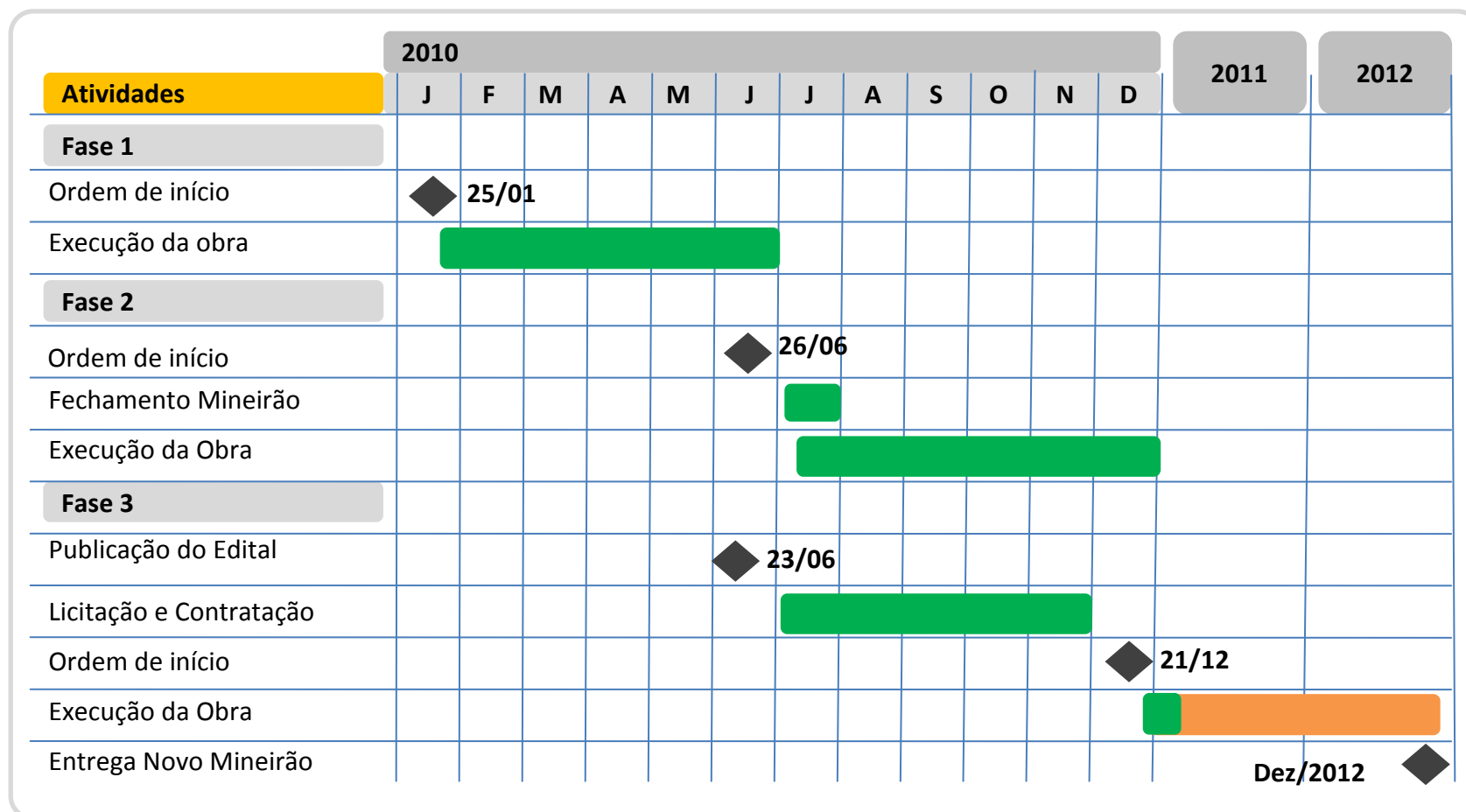
PPP

- ✓ Exigência de modelagem demorada, sob risco de negócio não atrativo ou não desejável para Estado



Caminho para cumprir cronograma FIFA: obras em 3 etapas

CRONOGRAMA DA INTERVENÇÃO



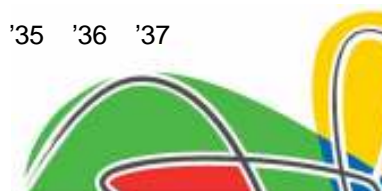
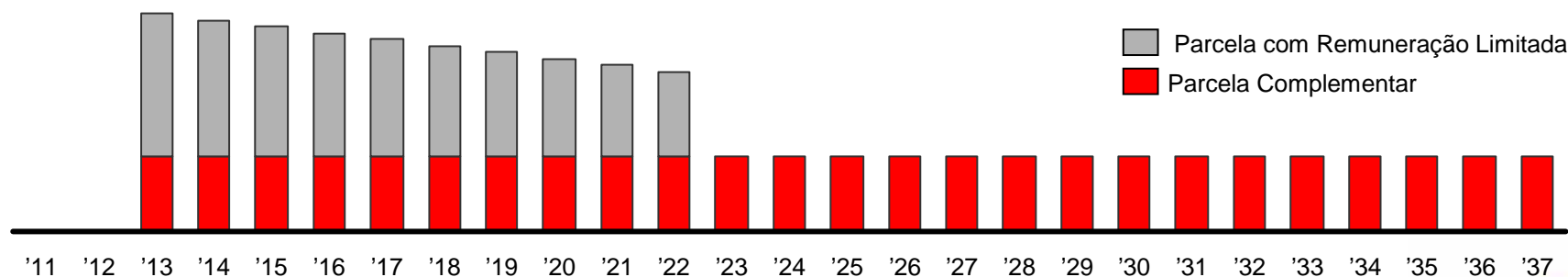
Como funciona a Parceria Público-Privada (PPP)

Parceria Público-Privada (PPP) com Minas Arena S.A

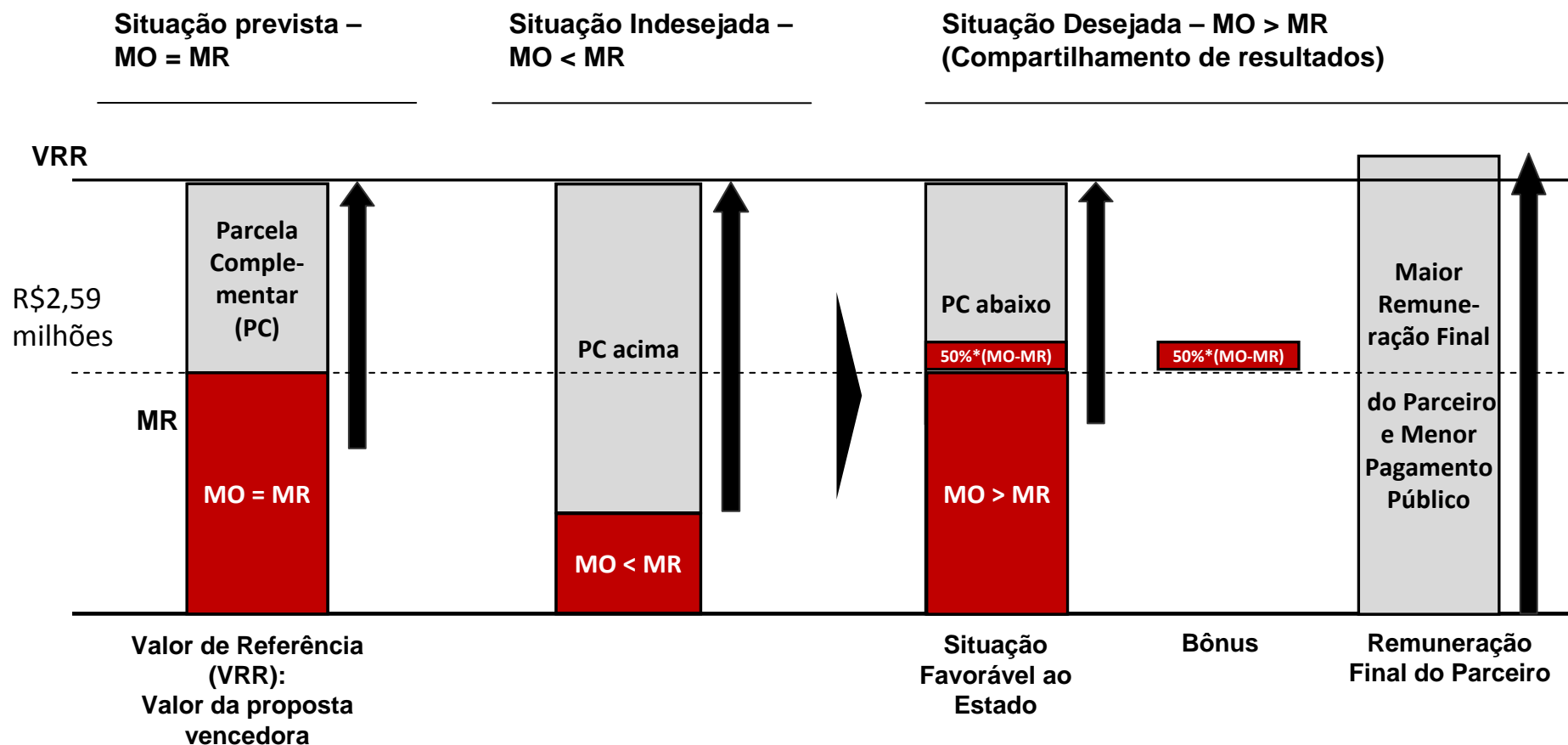
2 anos de obras (valor estimado R\$654 milhões): obrigação Minas Arena S.A

25 anos de operação: gestão compartilhada (contrapartida do Governo mediante nível de serviço da Minas Arena S.A)

Perfil de Pagamento da Contraprestação



Como funciona a remuneração variável



R\$3,7 milhões/mês = valor da proposta vencedora



No modelo estruturado, a contraprestação financeira do Estado não excederá o valor limite de R\$ 3,7 milhões ao mês

RENDIMENTO MENSAL
Concessionária

REPASSE DO GOVERNO

Zero ou prejuízo

R\$ 3,7 mi

Exemplo: Concessionária perdeu R\$ 1 mi
Governo repassa R\$ 3,7 mi

Zero até R\$ 2,59 mi

R\$ 3,7 mi – (valor)

Exemplo: Concessionária fatura R\$ 2 milhões
Governo repassará R\$ 3,7 mi – R\$ 2 mi = R\$ 1,7 mi

Mais de R\$ 2,59 mi

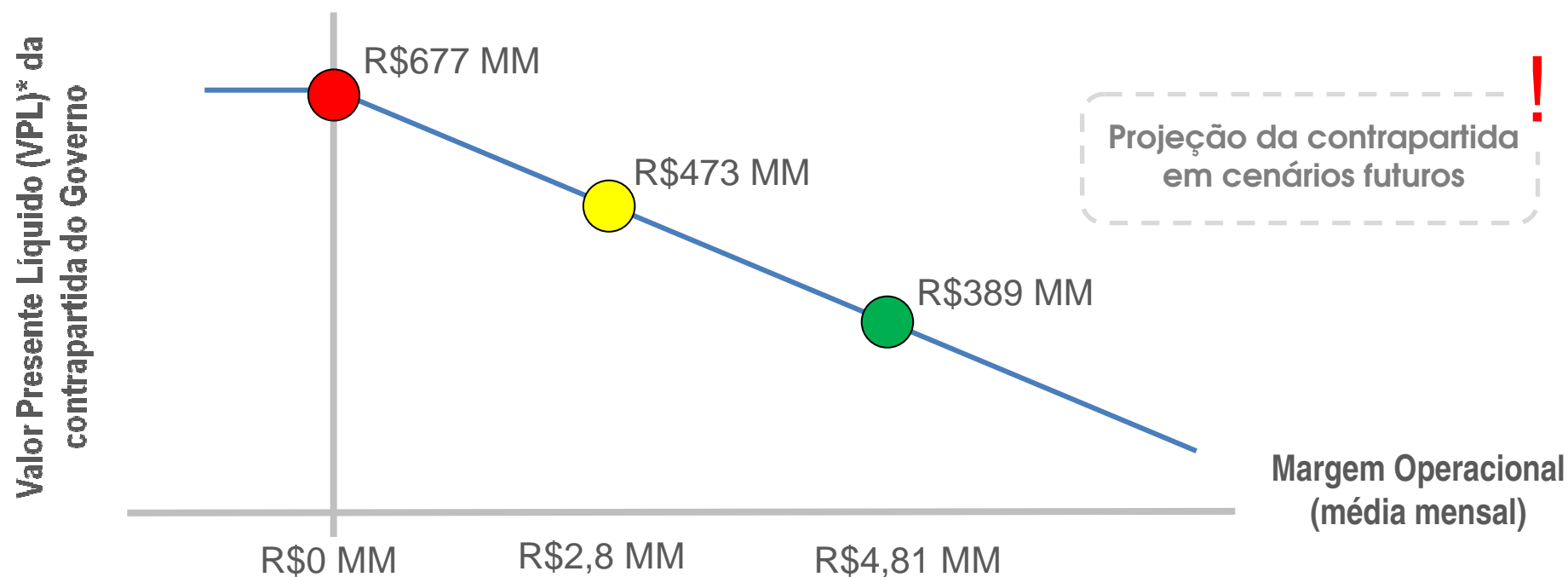
R\$ 3,7 mi - R\$ 2,59 mi = R\$ 1,1 mi

**Descontado metade do valor que
ultrapassar R\$ 2,59 mi**

Exemplo: Concessionária lucra R\$ 4,81 mi/Governo paga zero
 $R\$ 3,7 \text{ mi} - R\$ 2,59 = 1,11$
 $R\$ 4,81 - R\$ 2,59 = 2,22$
 $2,22 / 2 = 1,11$ (divisão do lucro entre gov. e conc.)
 $1,11 - 1,11 = 0,00$



Quanto melhor o rendimento do negócio menor o gasto do Estado



¹ O Valor presente líquido (VPL) foi calculado utilizando-se a taxa SELIC de Junho/2010, fixada em 9,5% a.a.



Quais são os incentivos para conclusão das obras no prazo contratual (dezembro de 2012)?

Incentivo MORAL

- ✓ Parceria de 27 anos com Governo de Minas;
- ✓ Imagem da empresa Minas Arena S/A;

Incentivo POSITIVO

- ✓ Maior bônus durante a operação nos 2 anos subsequentes (2013 e 2014);

Incentivo NEGATIVO

- ✓ Multa de R\$100 mil por dia de atraso;

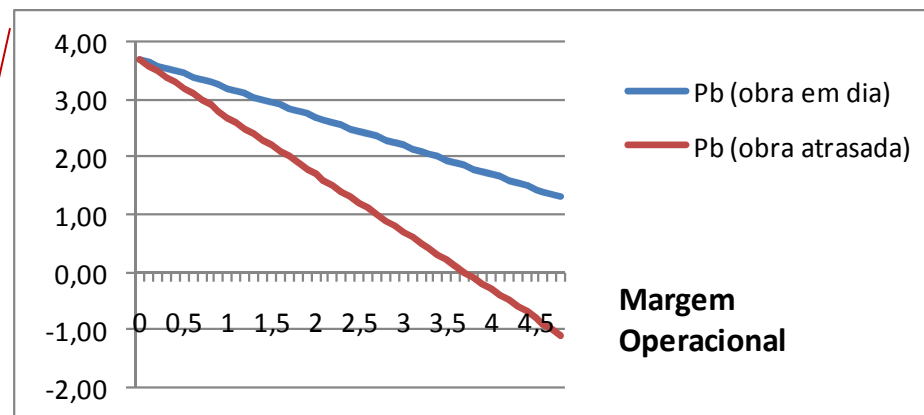


GRÁFICO 1 – Alteração de Pb (parcela mensal) em relação a MO, para os meses de 2013 e 2014

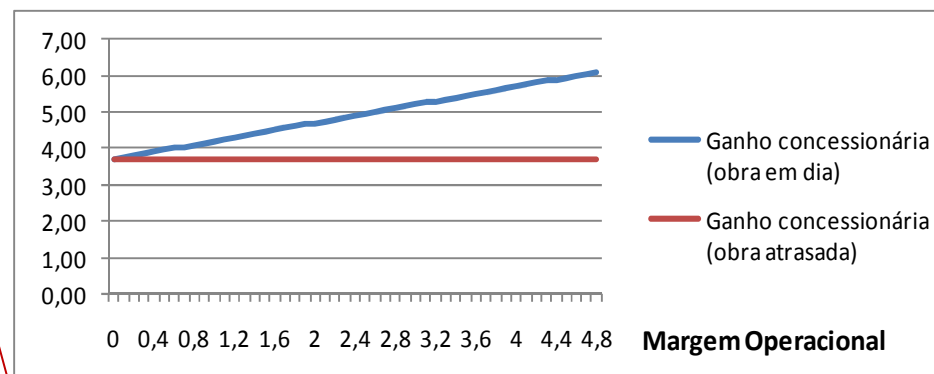


GRÁFICO 2 – Alteração do ganho da concessionária em relação a MO, para os meses de 2013 e 2014



A modelagem do Mineirão se constitui como referência em gestão compartilhada de negócios



Governo de Minas

Não há necessidade de investir recursos públicos diretamente na obra (3ª fase)

Menor a contrapartida

Controle e monitoramento (obra/operação) mediante indicadores de desempenho e sanções pecuniárias definidos em contrato



Consórcio Minas Arena S/A

Consórcio tem assegurado repasse mínimo de recursos do Governo

Quanto maior o lucro

Exploração comercial do Estádio, com prestação de serviços de qualidade

O modelo também contempla os clubes de futebol.

Nos dias de jogo, por meio de acordos comerciais, o time mandante terá direito às rendas da bilheteria e do estacionamento.



A modernização do Mineirão trará benefícios para todos os mineiros



MINEIRÃO SEMPRE ABERTO

- ✓ Esplanada no entorno funcionará como área de convivência aberta às famílias e aos turistas que visitam a Pampulha;
- ✓ Mineirão como arena multiuso para eventos de outras modalidades esportivas e de entretenimento.

SUSTENTABILIDADE

- ✓ Empreendimento ambientalmente sustentável : certificação *Leed (Leadership in Energy and Environmental Design)*.



Simulação do impacto econômico com o Projeto Copa em BH

		— Emprego (%)	— PIB (%)
PPP	Otimista	2,78	2,82
	Realista	2,76	2,81
	Pessimista	2,75	2,79
Obra Pública	100%	2,67	2,78
	75%	2,59	2,73
	50%	2,52	2,69
	25%	2,44	2,65



Eder Campos
eder.campos@copa.mg.gov.br

**Secopa – Governo do
Estado de Minas Gerais**

