

Simulado SFC

(com respostas marcadas em amarelo)

1) Qual das opções a seguir NÃO é característica de um projeto Scrum?

- Desenvolvimento iterativo do produto.
- **Grandes quantidades de planejamento logo no início do projeto.**
- Tempo reduzido para lançar o produto.
- Entrega flexível do produto.

Justificativa: Uma das principais características dos modelos ágeis (aí se incluindo o Scrum) é que não existe planejamento detalhado logo no início do projeto.

2) Em uma entrevista de emprego, solicitam que você defina uma característica distintiva do Scrum em comparação aos vários métodos tradicionais de gerenciamento de projetos.

Qual das seguintes alternativas será a melhor resposta?

- O desenvolvimento de produto é um processo compartilhado de geração de valor.
- O desenvolvimento iterativo ajuda a gerenciar as mudanças de forma efetiva.
- **A ênfase na entrega do máximo valor de negócio no menor tempo possível.**
- O tempo é uma variável limitada.

Justificativa: Esta é a principal diferença entre o Scrum e a forma tradicional de gerenciamento de projetos. Lembre-se sempre disto!

3) Você é o diretor geral de uma empresa que está executando quatro projetos distintos. Em qual dos projetos a seguir você aplicaria o Scrum?

- Projeto de construção de um condomínio de casas.
- **Projeto de desenvolvimento de uma nova tecnologia de software para um cliente que precisa alterar sua forma de trabalho de acordo com as novas tendências da computação cognitiva.**
- Projeto de desenvolvimento de um software de controle de empresas gráficas.
- Projeto de construção de um novo modelo de automóvel já previamente prototipado.

Justificativa: A dica aqui é verificar qual dos projetos possui a maior incerteza e riscos nos resultados. Entre eles, o que mais parece “nebuloso” é o que precisa de uma nova tecnologia de computação cognitiva.

4) Todas as opções abaixo fazem parte dos Princípios do Scrum, com exceção de:

- Auto-organização
- Time-boxing
- Priorização baseada em valor
- **Controle de processos definidos.**

Justificativa: No Scrum é Controle de processos empíricos.

5) Qual das seguintes alternativas representa as dimensões centrais de um trabalho colaborativo?

- **Consciência, Articulação e Apropriação**
- Aspectos, Articulação e Confiança
- Consciência, Adaptação e Apropriação
- Aspectos, Adaptação e Artefatos

Justificativa: Colaboração—Esse princípio concentra-se nas três dimensões básicas relacionadas com o trabalho colaborativo: consciência, articulação e apropriação. Também defende o gerenciamento de projetos como um processo de criação de valor compartilhado, com times trabalhando e interagindo em conjunto para atingirem melhores resultados.

6) Qual das seguintes alternativas NÃO é um princípio do Scrum?

- Colaboração
- Desenvolvimento Iterativo
- **Relatórios Refinados**
- Priorização baseada em Valor

Justificativa: São vários os princípios do Scrum, mas Relatórios Refinados não é um deles. Inclusive, porque no fundo isso não faz sentido em ser um princípio...

7) Em qual dos ambientes de projeto a seguir NÃO se aplicaria o Scrum?

- Desenvolvimento de produtos de vanguarda.
- Requisitos que mudam a todo momento.
- Mercados voláteis e super-competitivos.
- **Nenhum dos anteriores.**

Justificativa: O Scrum é justamente aplicável para o desenvolvimento de produtos de vanguarda, em projetos onde os requisitos mudam a toda hora e para mercados voláteis.

8) No Scrum, o que significa Entrega priorizada de valor?

- Os requisitos mais simples e que não precisam de muita participação do grupo são entregues antes.
- Se concluirão os requisitos que contenham a menor interdependência a fim de se entregar logo alguma coisa para o cliente.
- **Serão entregues primeiro as funcionalidades que agreguem mais valor ao cliente.**
- Os requisitos que foram definidos primeiro serão os primeiros a serem entregues.

Justificativa: No Scrum, deve-se sempre focar no cliente e sendo assim, deve-se entregar primeiro as funcionalidades que mais agreguem valor a ele.

9) Qual das seguintes alternativas NÃO é um princípio do Scrum?

- Controle de Processos Empíricos
- Auto-organização

- Priorização baseada em Riscos
- Colaboração

Justificativa: É priorização baseada em valor.

10) Qual dos papéis abaixo é um papel-central do Scrum?

- Dono do produto
- Sócio
- Patrocinador
- Gerente do projeto

Justificativa: Os papéis centrais são: Dono do Produto, Scrum Master e Time Scrum.

11) Uma empresa de desenvolvimento de software decidiu aplicar o Scrum em um de seus projetos. Qual das seguintes alternativas iniciará o ciclo Scrum?

- Reunião de Refinamento do Backlog do Produto
- Reunião de Stakeholder
- Reunião de Planejamento da Sprint
- Reunião de Planejamento da Release

Justificativa: O ciclo do Scrum começa com uma Reunião do Stakeholder, durante o qual se cria a Visão do Projeto. O Dono do Produto em seguida, desenvolve um Backlog Priorizado do Produto que contém uma lista de prioridades de requisitos de produtos e de negócio, descritos na forma de Estória de Usuário. Cada Sprint começa com uma Reunião de Planejamento da Sprint durante o qual as Estórias de Usuário de alta prioridade são consideradas para a inclusão na Sprint.

12) Quem é o responsável por oferecer ao time Scrum um ambiente favorável para o desenvolvimento dos entregáveis?

- Scrum Master
- Dono do Produto
- Sócios externos
- Gerente do projeto

Justificativa: O Scrum Master é um facilitador, guarde bem isso.

13) Quem é o responsável por disseminar as melhores práticas do Scrum para os membros do Time Scrum?

- Scrum Master
- Dono do Produto
- Sócios externos
- Gerente do projeto

Justificativa: Além de facilitador, o Scrum Master é responsável por treinar e guiar os membros do Time Scrum nas suas melhores práticas.

14) A Colaboração é um dos princípios do Scrum. Qual das seguintes alternativas representa as três dimensões para esse princípio?

- **Consciência, Articulação e Apropriação**
- Transparência, Precisão e Coordenação
- Perfeição, Cooperação e Compreensão
- Honestidade, Responsabilidade e Adaptabilidade

Justificativa: Colaboração—Esse princípio concentra-se nas três dimensões básicas relacionadas com o trabalho colaborativo: consciência, articulação e apropriação. Também defende o gerenciamento de projetos como um processo de criação de valor compartilhado, com times trabalhando e interagindo em conjunto para atingirem melhores resultados.

15) A auto-organização, como um princípio do Scrum, NÃO conduz a qual das seguintes alternativas?

- Entrega de resultados tangíveis
- Time buy-in (é o time que assume a responsabilidade por suas ações)
- **Auto-propriedade**
- Estabilidade dos membros do time

Justificativa: O Scrum incentiva a propriedade compartilhada. Assim, o time funciona de forma coesa e não com "estrelas" individuais.

16) Quem é o responsável por garantir o maior valor de negócio do projeto?

- Scrum Master
- **Dono do Produto**
- Sócios externos
- Gerente do projeto

Justificativa: Essa é responsabilidade do Dono do Produto que representa a Voz do Cliente.

17) Quem representa a Voz do Cliente em um projeto Scrum?

- Scrum Master
- **Dono do Produto**
- Sócios externos
- Gerente do projeto

Justificativa: O Dono do Produto é quem representa a Voz do Cliente.

18) Quem é o responsável por elaborar os entregáveis do projeto?

- Scrum Master Chefe
- Dono do Produto
- Sócios externos
- **Time Scrum**

Justificativa: Os principais responsáveis pelo desenvolvimento dos entregáveis são os integrantes do Time Scrum.

19) Qual das opções a seguir NÃO é uma restrição que afeta um projeto?

- Escopo
- Custo
- Lições aprendidas
- Risco

Justificativa: Lições aprendidas não são restrições. Elas documentam tudo o que deu certo e tudo o que deu errado em um projeto.

20) A flexibilidade em projetos Scrum é alcançada através de qual das seguintes alternativas?

- Times Especializados
- Planejamento inicial detalhado.
- Priorização orientada a valor
- Entrega não-iterativa

Justificativa: Corretíssimo. Scrum = Priorização orientada a valor!!!!

21) Listados abaixo estão alguns dos objetivos centrais de um time auto-organizado. Identifique a(s) opção(ões) incorreta(s):

- A. Estimar as Histórias de Usuário e atribuir tarefas a si mesmos
- B. Criar tarefas de modo independente
- C. Regularmente atualizar o conhecimento e as habilidades
- D. Acrescentar novos membros ao time sempre que uma nova habilidade for requisitada
- E. Pôr em prática no trabalho atual o conhecimento e a especialidade, adquirida anteriormente por ser um time multi-funcional"

- A e B
- D
- B e C
- E

Justificativa: Uma vez estabelecido o time Scrum, deve-se manter a estabilidade dos seus membros durante toda a duração do projeto, não alterando os membros, a menos que seja inevitável. Se novas habilidades forem requeridas, o ideal é tentar desenvolvê-las internamente. Assim, motiva-se a equipe a sempre estar se aprimorando.

22) O Scrum promove um fluxo fácil e transparente de informação por toda a organização. A transparência é distribuída através de qual das seguintes práticas do Scrum?

- Planejamento Poker
- Cronograma de Planejamento da Release
- Estimar Tarefas.
- Reunião de Retrospectiva do Sprint

Justificativa: Consulte a página 23 do Guia SBOK para ver um resumo das práticas. Obs: a página 23 do Guia SBOK é a página 42 do arquivo pdf.

Quem define o Backlog priorizado do produto?

- Dono do produto
- Scrum Master
- Time Scrum
- Sócios

Justificativa: Essa é uma tarefa do Dono do Produto.

23) Qual das seguintes alternativas NÃO é um benefício de Colocation* (co-alocação) em Scrum?

* membros do time são colocados juntos em um mesmo espaço para trabalhar.

- As perguntas são respondidas rapidamente.
- Os problemas são corrigidos no local.
- Um nível maior de desconfiança já que os membros do time estão colocados próximos uns dos outros.
- Ocorre menos atrito entre as interações.

Justificativa: A co-alocação (colocation) visa justamente minimizar a desconfiança entre os membros do time.

24) De quem é a responsabilidade de manter o Backlog do Priorizado do Produto atualizado de modo a refletir as necessidades dos clientes?

- Dono do produto
- Scrum Master
- Time Scrum
- Sócios

Justificativa: A esta altura, você já deve saber que esta é a responsabilidade do Dono do Produto.

25) Quem define os requisitos mínimos de qualidade e os padrões requeridos para todos os projetos da organização?

- Dono do produto
- Scrum Master
- Time Scrum
- Corpo de Assessoramento do Scrum (SGB)

Justificativa: Essa é uma tarefa do Scrum Guidance Body (SGB) ou Corpo de Assessoramento do Scrum.

26) Qual das seguintes alternativas representa uma característica típica do Modelo Tradicional de Gerenciamento de Projetos?

- A gerência certifica-se que há um ambiente agradável de trabalho para os colaboradores.
- O tempo gasto com documentação para o projeto é consideravelmente reduzido.
- Os membros do time estão entusiasmados pois eles podem selecionar as tarefas em que querem trabalhar.
- Os membros do time foram recompensados por terminarem o trabalho planejado no prazo.

Justificativa: No gerenciamento tradicional de projetos a preocupação maior é entregar o que foi planejado, o que muitas vezes pode resultar em uma situação inusitada em que o plano é cumprido e o cliente está infeliz.

27) Qual dos seguintes aspectos do Scrum traduz na prática o princípio do Scrum de Priorização Orientada a Valor?

- A. Justificativa de Negócio
- B. Risco
- C. Mudança
- D. Organização

- A
- A, C e D
- A, B e C
- A, B, C e D

Justificativa: É no aspecto Justificativa de Negócios que a Priorização Orientada a Valor se torne importante. A Priorização Baseada em Valor para o Cliente, dá importância prioritária para o cliente, e se esforça para implementar em primeiro lugar as Estórias de Usuário com o valor mais alto. Esses valores são identificados e movidos para o topo do Backlog Priorizado do Produto.

28) Qual das seguintes reuniões não é Time-boxed e pode ser realizada em um ambiente virtual?

- Reunião de Planejamento do Sprint
- Reunião de Retrospectiva do Projeto
- Reunião de Revisão do Sprint
- Reuniões de Planejamento de Tarefas

Justificativa: Esta é uma reunião realizada quando o projeto foi encerrado para se captar as lições aprendidas. Pelo fato do projeto já ter terminado não há a necessidade de ser time-boxed.

29) O _____ é um documento de requisitos individuais que definem o escopo do projeto mediante uma lista priorizada de características do projeto ou serviço que será entregue pelo projeto.

- Backlog priorizado do produto.
- Backlog da Spring
- Scrum Guidance Body
- Plano do projeto

Justificativa: Essa é a definição do Backlog Priorizado do Produto.

30) De quem é a responsabilidade de não se alterar os requisitos e histórias de usuário em uma Sprint acordada?

- Time Scrum
- Dono do Produto
- Scrum Master
- Patrocinador

Justificativa: Essa é mais uma tarefa do Scrum Master.

31) Qual dos seguintes enunciados melhor define uma oportunidade?

- É um evento incerto, que no caso de ocorrência, terá um efeito positivo em um dos objetivos do projeto.
- Um evento que já ocorreu e que teve um impacto positivo em um dos objetivos do projeto.
- É um evento incerto, que no caso de ocorrência, terá um efeito negativo em um dos objetivos do projeto.
- Um evento que já ocorreu e que teve um impacto negativo em um dos objetivos do projeto.

Justificativa: Essa é a definição de Oportunidade.

32) Como são organizados os elementos do Backlog Priorizado do Produto?

- Os menores elementos ficam no início.
- Os elementos com menor interdependência são colocados no início.
- Os elementos mais complexos ficam no início.
- Os elementos com maior retorno de valor ao cliente são colocados no início.

Justificativa: Mais uma vez, se destaca a entrega de valor antecipada ao cliente.

33) Time-boxing é um importante princípio do Scrum. Identifique a afirmativa incorreta.

- Uma Sprint é time-boxed de 1 a 6 semanas; Uma Reunião de Planejamento da Sprint é time-boxed em 8 horas para uma Sprint de um mês; Uma Reunião Diária é time-boxed em 15 minutos.
- Uma Reunião Diária é time-boxed em 15 minutos; Uma Reunião de Revisão da Sprint é time-boxed em 4 horas para uma Sprint de um mês; Uma Sprint é time-boxed de 1 a 6 semanas.

- Uma Reunião de Revisão da Sprint é time-boxed em 6 horas para uma Sprint de um mês; Uma Reunião de Retrospectiva da Sprint é time-boxed em 8 horas para uma Sprint de um mês; Uma Reunião de Planejamento da Sprint é time-boxed em 8 horas para uma Sprint de uma semana
- Uma Reunião de Retrospectiva da Sprint é time-boxed em 4 horas para uma Sprint de um mês; Uma Reunião Diária é time-boxed em 15 minutos; Uma Sprint é time-boxed de 1 a 6 semanas.

Justificativa: Consulte a página 35 do Guia SBOK, para ver um resumo das durações desses eventos time-boxed. Obs: a página 35 do SBOK está na página 54 do arquivo pdf.

34) Quem é o responsável por elaborar as histórias de usuário no Processo Criar Estórias de Usuário?

- Dono do produto
- Scrum Master
- Time Scrum
- Sócios

Justificativa: Perceba que tudo que esteja relacionado com o Produto está ligado ao Dono do Produto.

35) Qual das seguintes alternativas NÃO é uma meta principal de Times Scrum auto-organizados?

- Estimar as Histórias de Usuário e atribuir tarefas a si mesmos durante o processo de Criar o Backlog do Sprint.
- Aplicar e alavancar as suas especialidade por ser um time multi-funcional ao trabalhar em tarefas.
- Garantir que o time trabalhe sem problemas e solicitar a realocação dos membros do time em caso de conflito.
- Esclarecer quaisquer discrepâncias ou dúvidas e estar aberto a aprender novas coisas.

Justificativa: O Scrum foi desenvolvido para que os conflitos possam ser resolvidos dentro da equipe. Eles sempre existirão (os conflitos), mas a realocação de membros só deve ocorrer em casos muito excepcionais.

36) Identifique a ordem correta do Fluxo Scrum:

- Caso de Negócio do Projeto - Cronograma do Planejamento da Release - Declaração da Visão do Projeto.
- Declaração da Visão do Projeto - Backlog do Sprint - Entregáveis Aceitos
- Caso de Negócio do Projeto - Reunião Diária - Backlog Priorizado do Produto
- Criar os Entregáveis - Cronograma de Planejamento da Release - Backlog do Sprint

Justificativa: Vide diagrama na página 2 do Guia SBOK (página 21 do arquivo pdf).

37) Com que frequência são modificadas as prioridades do Backlog Priorizado do Produto?

- Nunca
- Quando o Dono do Produto decidir que um determinado elemento deve ter sua prioridade alterada.
- Quando o Scrum Master considerar que um novo elemento deva ser incluído.
- Quando a alta gerência mandar.

Justificativa: O Dono do Produto é o responsável pelo Backlog Priorizado do Produto, por isso ele pode alterá-lo quando considerar necessário.

38) O que NÃO é discutido em uma Reunião Diária?

- O que cada membro do time conseguiu realizar desde a última reunião.
- O que cada membro do time pretende fazer até a próxima reunião.
- O que cada membro aprendeu a partir de seu trabalho.
- Os obstáculos que cada membro está enfrentando.

Justificativa: Essa é a única coisa (das citadas) que não deve ser discutida nessa reunião.

39) Você é o ScrumMaster do time Zeta. Seu time segue as dimensões da colaboração. Seus membros são amigáveis e normalmente se dão bem entre si. Além disso, eles garantem que o trabalho seja dividido em unidades, que são trabalhadas por vários membros e então integradas por completo. Que dimensão(ões) de colaboração está(ão) sendo enfatizada(s) aqui?

- Apropriação
- Articulação
- Consciência e Apropriação
- Consciência

Justificativa: As dimensões principais do trabalho colaborativo são:

- Consciência—Os indivíduos que trabalham juntos precisam estar cientes do trabalho um do outro.
- Articulação—Os colaboradores devem dividir o trabalho em unidades, dividir as unidades entre os membros do time, e em seguida, assim que o trabalho for concluído, devem reintegrá-lo.
- Apropriação—Adaptação de tecnologia para a própria situação; a tecnologia pode ser usada de uma maneira completamente diferente do que esperado pelos designers.

40) Qual a duração típica de uma Reunião Diária (Standup Meeting)?

- 5 minutos
- 15 minutos
- 30 minutos
- 45 minutos.

Justificativa: A reunião diária é de 15 minutos.

41) Qual das seguintes opções garante transparência em Scrum?

- A. O Scrumboard
- B. O Registro de Impedimentos
- C. A Reunião Diária
- D. A Vídeo-conferência

- A, B e C
- A, C e D
- A, B, C e D
- Somente a alternativa A

Justificativa: A transparência permite que todos os ângulos de qualquer processo Scrum sejam observados por qualquer pessoa. Isto promove um fluxo de informação fácil e transparente em toda a organização e cria uma cultura de trabalho aberta. Todas as opções, com exceção da D - video-conferência são citadas no SBOK.

42) Qual das seguintes alternativas representa um benefício da Colaboração em Scrum?

- Time buy-in e responsabilidade compartilhada
- A necessidade de mudanças devido a requisitos pouco esclarecidos é minimizada.
- Motivação, que gera um nível de performance do time aprimorado.
- Ambiente inovativo e criativo propício ao crescimento.

Justificativa: A necessidade de mudanças devido a requisitos mal esclarecidos são minimizadas. Por exemplo, durante os processos de Criar a Visão do Projeto, Desenvolver os Épicas, e Criar o Backlog Priorizado do Produto, o Dono do Produto colabora com os stakeholders para respectivamente criar a Visão do Projeto, os Épicas e o Backlog Priorizado do Produto. O que garante um entendimento claro entre os membros Time Central do Scrum sobre o trabalho que será necessário para a conclusão do projeto.

43) De quem é a responsabilidade de garantir que as Reuniões Diárias sejam realizadas de forma oportuna e estruturada?

- Scrum Master
- Dono do Produto
- Time Scrum
- Todos os membros

Justificativa: Sendo um facilitador, o Scrum Master deve garantir que essa reunião seja feita sem incidentes.

44) Você foi nomeado o Dono do Produto para a construção da infraestrutura do sistema de cabeamento de internet da sua cidade. Qual das seguintes alternativas NÃO o ajudará a garantir que os entregáveis do projeto sejam entregues de modo iterativo?

- Assegurando que os Épicas sejam desenvolvidos na fase de Iniciar e que não sejam alterados a qualquer momento em processos posteriores.
- Assegurando que em processos posteriores, cada História de Usuário complexa seja dividida através da elaboração progressiva.
- Focando no valor e na sua entrega contínua em cada Sprint.
- Assegurando que o Time Scrum entenda claramente as Histórias de Usuário no Sprint Backlog.

Justificativa: O Scrum deve SEMPRE permitir as mudanças.

45) Qual das seguintes alternativas NÃO é uma ideia principal do Controle de Processos Empíricos?

- Transparência
- Inspeção
- Associação
- Adaptação

Justificativa: O Controle de Processos Empíricos se baseia em três ideias principais:

transparência, inspeção e adaptação.

46) Qual das seguintes alternativas NÃO é um benefício da utilização de Scrum em projetos?

- Transparência
- Centrado no cliente
- Domínio individual
- Melhoria Contínua

Justificativa: O Scrum favorece o domínio COLETIVO.

47) O princípio do Scrum de Controle de Processos Empíricos é baseado em três ideias principais. Qual das seguintes alternativas NÃO representa uma ideia em Controle de Processos Empíricos?

- Adaptação
- Inspeção
- Transparência
- Velocidade

Justificativa: O Controle de Processos Empíricos se baseia em três idéias principais:

transparência, inspeção e adaptação.

48) Qual é o nome da reunião na qual o Time Scrum analisa as tarefas a serem completadas na próxima Sprint?

- Reunião de Visão do Projeto
- Reunião de Planejamento da Sprint
- Reunião de Revisão da Sprint
- Reunião de Retrospectiva da Sprint

Justificativa: Essa reunião é realizada durante o processo Criar o Backlog da Sprint.

- 49) Sua empresa tem entregue consistentemente incrementos de produtos complexos a seus clientes, mesmo quando o mercado está altamente competitivo, volátil e incerto. A chave para o sucesso dos projetos está na implementação do Scrum, que é um framework adaptativo e ágil. Qual das seguintes alternativas pode ser atribuída à força do Scrum?
- O uso do Scrum Master como treinador, que constantemente guia o time durante a fase de desenvolvimento e é o ponto central de contato entre o time e o Dono do Produto.
 - O uso do Dono do Produto que é o responsável exclusivo pela a entrega do projeto, ao invés de envolver vários gerentes para serem responsáveis pelo projeto.
 - **O uso de times multifuncionais, auto-organizados e empoderados.**
 - O uso de artefatos como o Backlog do Produto e os gráficos para manter os desenvolvedores no curso para acelerar o desenvolvimento do projeto.

Justificativa: Um dos pontos fortes do Scrum está na utilização de times multifuncionais, auto-organizados, e empoderados, que dividem o trabalho em ciclos curtos e concentrados chamados Sprints.

- 50) Qual é o nome da reunião realizada ao final de uma Sprint na qual o Time Scrum apresenta seu trabalho ao Dono do Produto?
- Reunião de Visão do Projeto
 - Reunião de Planejamento da Sprint
 - **Reunião de Revisão da Sprint**
 - Reunião de Retrospectiva da Sprint

Justificativa: Essa é a reunião em que os entregáveis são revisados pelo Dono do Produto, que pode aprová-los ou rejeitá-los.

- 51) Como se chama a reunião na qual o Time Scrum analisa as Sprint anteriores e identifica potenciais melhorias nos processos?
- Reunião de Visão do Projeto
 - Reunião de Planejamento da Sprint
 - Reunião de Revisão da Sprint
 - **Reunião de Retrospectiva da Sprint**

É na Retrospectiva da Sprint que são recolhidas as lições aprendidas.

- 52) Durante uma Revisão da Sprint, _____.
- O Time Scrum apresenta internamente entre si o produto final.
 - O Scrum Master pode aceitar ou rejeitar o produto final.
 - **O Time Scrum apresenta o produto final ao Dono do Produto.**
 - Cada membro do Time Scrum pode aceitar ou rejeitar o produto final.

Justificativa: Nessa reunião os entregáveis são apresentados ao Dono do Produto pelo Time Scrum.

53) Qual das seguintes alternativas esclarece a diferença chave os Critérios de Aceitação e o Critério de Pronto?

- Priorizar requisitos de alto valor no topo do Backlog Priorizado do Produto.
- Identificar incertezas e direcioná-las somente durante a Reunião de Retrospectiva do Sprint.
- Trabalhar juntamente com os Stakeholders do projeto e mostrar a eles os incrementos do produto conforme os mesmos sejam criados.
- Criar os entregáveis com base nas prioridades determinadas para permitir a produção de incrementos de produto potencialmente utilizáveis durante cada Sprint.

Justificativa: Os critérios de aceitação indicam o que determinada funcionalidade deve ter para que o produto entregue seja potencialmente utilizável na Sprint em que se está.

54) Qual das atividades abaixo listadas NÃO faz parte de uma Reunião de Retrospectiva da Sprint?

- O Time analisa o que deu certo e o que deu errado na Sprint.
- O Time identifica os problemas que enfrentaram na Sprint que acabou e discutem uma forma de mitigar tais problemas nas próximas Sprints.
- O Time revisa e identifica melhorias potenciais a suas funções.
- Baseado nas alterações sugeridas, o Time revisa o Backlog e re-prioriza as entregas pendentes.

Justificativa: Quem faz isso é o Dono do Produto.

55) Quem tem a responsabilidade de manter atualizada o Backlog Priorizado do Produto?

- Dono do Produto
- Scrum Master
- Time Scrum
- Sócios externos

Justificativa: Não tem como errar esta, heim?

56) Quando se podem agregar novas histórias de usuário em uma Sprint em curso?

- Quando o Scrum Master agregá-las ao Backlog Priorizado do Produto.
- Quando o Dono do Produto aprovar a história.
- Quando o Time Scrum aprovar a história.
- Nunca se podem agregar novas histórias de usuário a uma Sprint.

Justificativa: Uma Sprint em andamento não deve ter seu escopo alterado. Se isso fosse possível, uma Sprint nunca acabaria no tempo acordado. Se algo tiver que ser alterado, a Sprint é encerrada e uma nova deve ser iniciada.

57) Qual das seguintes reuniões geralmente não é Time-boxed?

- Reunião Diária
- **Scrum de Scrums**
- Reunião de Planejamento do Sprint
- Revisão da Sprint

Justificativa: O Scrum de Scrums é uma reunião na qual os representantes dos diversos times Scrum se reúnem para alinharem os rumos do projeto. Essa reunião é convocada de acordo com a necessidade, assim como a sua duração pode variar de acordo com essa mesma necessidade.

58) Qual das seguintes afirmativas é verdadeira a respeito de Entrega Orientada a Valor e do Modelo Tradicional de Gerenciamento de Projetos?

- Em ambos, os conceitos e os requisitos são priorizados com base no valor.
- **Em ambos, os conceitos e as mudanças em requisitos são permitidos.**
- Em ambos, os conceitos e os valores são alcançados.
- Em ambos, ocorre a entrega incremental.

Justificativa: As mudanças são permitidas tanto no Scrum quanto no gerenciamento de projetos tradicional. O que muda é o "timing" em que essas mudanças são incorporadas e entregues no projeto.

59) Listados abaixo estão vários benefícios de utilizar o Scrum. Identifique toda(s) a(s) opção(ões) que incluem um elemento que NÃO seja um benefício do Scrum

- A. Adaptabilidade - Entrega Contínua de Valor - Ambiente de Alta Confiança
- B. Feedback Contínuo - Ritmo Sustentável - Responsabilidade Coletiva
- C. Transparência - Entrega Antecipada de Alto Valor - adjudicação
- D. Melhoria Contínua - Centrado no Cliente - Alta Velocidade

- A
- D e A
- **C**
- D e B

Justificativa: Todos são benefícios exceto: ADJUDICAÇÃO

60) Todas as seguintes alternativas são metas de um time auto-organizado, EXCETO:

- Aprimorar o conhecimento continuamente.
- Empenha-se em entregar o máximo valor de negócio o mais rápido possível.
- **Remove os impedimentos para o desenvolvimento.**
- Cria e gerencia as tarefas independentemente.

Justificativa: Quem remove os impedimentos é o Scrum Master.

61) Qual das seguintes alternativas NÃO é um fator que contribui para a minimização de risco em Scrum?

- Desenvolvimento iterativo de produtos
- Priorização baseada em valor para o cliente
- Time-boxing
- Alta velocidade

Justificativa: A alta velocidade não é um fator de redução de riscos. Ela na verdade é uma consequência da colaboração.

62) Qual das seguintes afirmativas é FALSA a respeito da aplicabilidade do time-boxing?

- O time-boxing ajuda a motivar o time para aumentar a performance.
- O time-boxing fornece uma estrutura para os projetos Scrum.
- O time-boxing ajuda os times a avaliar e participar do treinamento necessário
- O time-boxing fornece um elemento de certeza em projetos Scrum, uma vez que são frequentemente voláteis e dinâmicos por natureza

Justificativa: Não há ligação entre o time-boxing e os treinamentos necessários. Para mais detalhes consulte o SBOK na página 105 (página 124 do arquivo pdf).

63) Qual das seguintes alternativas NÃO é verdadeira sobre o Time-boxing?

- É um dos seis princípios do Scrum.
- Uma Reunião de Planejamento do Sprint é normalmente Time-boxed em oito horas.
- Reduz a velocidade do time.
- Uma Reunião de Revisão do Sprint é normalmente Time-boxed em quatro horas.

Justificativa: Muito pelo contrário, as Sprints Time-boxed contribuem muito no cumprimento de prazos e no alcance de altos níveis de produtividade.

64) Qual das seguintes afirmativas NÃO é verdadeira sobre o Scrum?

- Em Scrum é preferível ter times colocados.
- O Dono do Produto representa a Voz do Cliente.
- O Time Scrum é, às vezes, também conhecido como Time de Desenvolvimento.
- O Scrum Master Chefe deve estar presente durante a Reunião Diária do Time Scrum.

Justificativa: O Scrum Master Chefe não deve se envolver nas reuniões diárias dos times Scrum. Quem se envolve nessas reuniões é o Scrum Master.

65) Qual das seguintes afirmativas NÃO é verdadeira?

- Os Times Scrum idealmente devem consistir de seis a dez membros.
- Múltiplos Times Scrum podem trabalhar em um único projeto.
- O Scrum não pode ser utilizado em projetos grandes.

- O Scrum pode ser implementado a nível de programa.

Justificativa: Totalmente errado. O Scrum pode ser usado SIM em projetos grandes.