

# 上海外资研发中心类型与区位特征

王萍

(太原师范学院地理科学学院, 山西 太原 030012)

**摘要:**上海外资研发中心可分为服务其他企业的技术服务型、服务企业自身的市场探索型、本地生产支持型和跨国技术战略型。文章从微观和宏观角度分别对上海外资研发中心类型与区位特征进行了阐述与分析。

**关键词:** 外资研发中心; 区位类型; 上海

**中图分类号:** F273.1

**文献标识码:** A

**文章编号:** 2095-0748(2014)07b-0021-03

## 1 上海外资研发中心的类型

研发, 是研究与开发活动 (research and development) 的简称, 分为基础研究、实验性开发和市场开发三个阶段。在沪外资研发活动起初多数以开发 (Develop) 为主, 较少从事研究 (Research), 但是近年来愈来愈多的外资企业都提升了上海研发中心的研发水平。按照经营服务对象, 上海外资研发中心可分为四类<sup>[1]</sup>。

### 1.1 技术服务型

这类中心为专门对外提供技术服务的外资研发中心。一是软件、咨询类的生产服务业外资研发中心, 来沪目的就是为扩大中国市场, 如SAP。二是制造业企业独立出的专门对外提供技术服务的研发公司。如李斯特内燃机及测试设备公司在金桥开发区建立的“李斯特技术中心”, 主要为中国及亚太国家提供小轿车、重卡和船舶发动机技术服务。

### 1.2 市场探索型

市场探索型为在华无销售部门或生产厂时, 建立的以探索市场需求为目标的外资研发中心。2001年日本聚氨酯工业公司在上海设立日邦聚氨酯研究开发(上海)有限公司时, 该公司在华还没有生产厂或经销部门。后来在确认中国汽车、电机、建筑业对聚氨酯需求大幅攀升, 才在松江区建造了聚氨酯制造、销售基地。

### 1.3 本地生产支持型

这种支持企业海外生产基地产品更新的外资研发中

心数量占比最大。但外企并不是每个生产厂都配置研发机构, 通常在产品需求大、产品更新快、专业人才集聚又近邻生产厂的地区布置研发中心。英飞凌科技公司(中国)8家生产厂位于苏州和无锡, 其研发中心选择理工高校密集的沿海城市上海和内陆城市西安。

### 1.4 跨国技术战略型

此类为多国或全球市场提供技术服务的外资研发中心。夏普电子(上海)有限公司家用电器研究开发中心为夏普集团全球空调生产基地(日本、泰国和中国上海)设计和改进空调提供研发支持。

## 2 上海外资研发中心与公司其它在华部门的空间联

研究表明, 在母国跨国公司总部、研发和生产部门大多位于同一或临近区位。那么, 在来华外资生产部门、总部、研发部门不断涌入的新趋势下, 在东道国这些不同职能部门微观区位选择方面会有相互联系吗?

### 2.1 研发孤立

无论外企在华是否有生产厂或总部, 在上海和长三角地区仅有研发中心。一类是没有制造部门的生产性服务企业, 选择上海主要是为了获取大量廉价的研发人才。例如, 思科公司表示来沪是因为在美国一位研发人员的成本足够雇用七名中国研发人员。另一类是由国外制造商设立的提供售后技术服务的研究中心, 其目标是靠近顾客群, 而非制造部门。丰田汽车公司在我国设立了两家提供汽车售后技术服务的较低层次的研究中心, 分别在上海和广州。上海是中国沿海和长江“T”字的交叉点, 是辐射全国市场的最佳区位和经济中心; 广州是南方经济中心和地理中心。丰田研发中心选择这两座城市可以分别辐射北方和南方市场。

收稿日期: 2014-06-28

作者简介: 王萍(1981—), 女, 河北保定人, 硕士, 毕业于华东师范大学, 助教, 研究方向: 产业与区域规划。

## 2.2 总部研发一体

海外总部与海外研发中心位于同一或相临区位,这与外企在母国的传统布局相似。究其原因,总部和研发在一起便于面对面沟通和重要问题的决策;而且,它们都需要高素质人才丰富、信息沟通便捷、产业配套环境好的地区。2000年上海凯赛控股有限公司将总部迁到上海张江高科技园区,同时新增了一家研发中心。

## 2.3 研发生产一体

在沪外资研发中心靠近生产厂布局最为普遍。进一步来看,它们服务的生产企业分布范围有较大差异,从仅仅支持上海本地、到服务长三角直至全国生产基地。一是仅服务上海生产厂,如新加坡集益国际在华唯一工厂和研发测试中心——上海聚益信息技术有限公司。二是服务上海及长三角生产基地。在上海伊士曼柯达公司有柯达大亚太区医疗影像研发中心、柯达产品开发中心、柯达大亚太区医疗影像技术创新中心3家研发机构,来服务上海和厦门影像器材生产厂与无锡感光材料生产厂。三是服务全国生产基地,如德尔福(中国)科技研发有限公司为17家在华子公司研发汽车零部件相关技术。

## 2.4 总部研发生产一体

海外总部、海外研发中心和海外生产部门三大职能部门集中于上海或长三角,这种布局源于这一区域独特的空间配置优势——上海——“大脑”和长三角——“手脚”的地域分工与合作模式。许多大型跨国公司就利用了上海的区位优势来整体布局,如美国罗门哈斯公司1个全球研发中心、1个中国区总部、1个技术中心、1个财务中心、2个贸易公司、4个代表处、8家生产企业均在上海及周边地区。大量案例的经验表明,服务其他企业的海外研发中心多采用孤立布局,而服务企业自身的海外研发中心常常与总部或生产相临布局,后者与外企在母国布局有相似的区位特征。由于研发中心和总部的风险性较大,外企绝大多数情况在海外先设立风险小的销售部门、生产部门,再增设研发机构或总部。所以,已有外资生产基地的地区具有较大外资研发中心吸引力。实际上,研发和总部要求专业人才总量丰富、集聚分布,常与大量竞争对手集中布局,全国产业技术中心

和经济中心的上海就成为外资研发中心最集中的城市。也正因为外资研发中心的要素要求高和企业海外部门相互内部联系越来越强,其他城市吸引外资研发中心的难度是相当大的。

## 3 上海外资研发中心投资地的区位偏好

外资研发中心选址时不仅偏好与企业其他海外机构相临,在实际中还十分偏好各类开发区,从工业园区到各等级的高新技术园区,如青浦工业园区、莘庄科学园、虹桥经济技术开发区、漕河泾国家级高新技术园区、张江高科技园区,以及上海化学工业园区、嘉定国际汽车城等专业化的园区。上海外资研发中心偏好的宏观外部环境有三种类型。

### 3.1 高技术园区——以张江高新技术园为例

张江高科技园是我国高技术园中的领头羊,吸引了一大批国内外知名高科技企业,还聚集了一批国家级研究中心如中国科学院上海药物研究所、国家人类基因组南方研究中心、上海中药创新研究中心等,享有中国“硅谷”和“药谷”的美誉。知名生物医药企业如罗氏、史克必成、美敦力、奈科明、百时美施贵宝公司、葛兰素史克公司、诺华公司、麒麟鲲鹏(中国)生物医药有限公司等在张江设立了研发中心。选择张江,外企首先是看中了中国市场,其次是为了获取大量廉价科技人才,再者是欲研发中药材和中药产品。如辉瑞、罗氏、施贵宝、葛兰素史克、诺和诺德、诺华等已投入相当大的资金和人力开发草药。四是临床试验,如百时美施贵宝公司的慢性乙肝治疗药物博路定临床试验的病人中一半来自中国。

### 3.2 中央商务区

一般情况,研发服务属于生产性服务业,而此类企业比较偏好城市中心繁华CBD。实际上,只有少数外资研发中心选择商业商务区,其中软件类、咨询类占比最大。例如,上海宇梦通信科技有限公司、优集系统(中国)有限公司上海研发中心、三星电子中国设计研究所、科胜讯宽带通讯(上海)有限公司、雪樱汽车研究开发(上海)有限公司。

### 3.3 一体化生产园区——以上海化工园区为例

产业组织方式是影响外资研发中心选址的内因之

一。化工业是产业垂直一体化明显的行业，上下游相关企业往往集中布局。上海化工园区是产品生产过程的一体化、公共基础设施服务的一体化和管理服务的一体化的专业园区，既有国内知名化工企业，还有全球化工业巨头巴斯夫公司、拜耳、三菱瓦斯化学、英国石油化工、三井、亨斯迈、德固赛等，以及法国液化空气集团、苏伊士集团、普莱克斯、孚宝等世界著名公共工程公司。拜耳公司认为借助上海化工园区一体化基地提供的基础设施、公共设施和物流服务，以便生产部门集中于其核心业务，比建立独立的工厂更具优势<sup>[2]</sup>。

#### 4 结语

综上所述，外资研发中心从技术水平较低的市场

探索型到支持企业区域甚至全球战略的跨国技术战略型有天壤之别。在具体选址时，外资研发中心偏好与企业自身的海外总部或海外主要生产基地相临布局，很少孤立布局海外，并且更倾向于上海、北京等科技经济中心的高技术园区和一体化生产园区。

#### 参考文献

- [1] 杜德斌.跨国公司R&D全球化的区位模式研究[M].上海:复旦大学出版社,2001:112-113.
- [2] 俞小勤.上海化学工业区实践五个一体化的体会[J].化工技术经济,2006(8):25-28.

(编辑:杨婷婷)

### Regional Characteristics and the Type of the Shanghai Foreign R & D Centers

Wang Ping

(Taiyuan Normal University School of Geographical Sciences,Taiyuan Shanxi 030012)

[Abstract] Shanghai Foreign R & D centers can be divided into high-tech park type, the central business district type and integrated production complex-type categories.This paper indicates and analyzes it from macro and micro point of view.

[Key words] foreign R & D centers; location type; Shanghai

(上接第15页)

- [3] 李琳.论高速公路经济管理的问题和对策[J].现代经济信息,2013(6):60-63.
- [4] 李平峰.论高速公路经济管理中存在的问题及其对策[J].经济视野,2014(5):25-27.
- [5] 杨萍.高速公路经济管理中的问题分析[J].中国经贸,2012(10):69-

70.

- [6] 李骏.高速公路经济管理体制的必要性及具体对策分析[J].城市建设理论研究(电子版),2013(16):30-32.

(编辑:姚欢)

### Analysis on Economic Management

Tian Jing

(Shanxi Traffic Construction Engineering Supervisor, Taiyuan Shanxi 030012)

[Abstract] With the continuous development of the socialist market economy, transportation market of our country is also gradually perfect. The promotion of the economic management level of highway is an important approach to improving economic efficiency of the transportation enterprise. The highway economic management problem has always been to explored and researched. This paper deeply analyzes present situation of the highway economic management and the main problems, and proposes the corresponding solutions to provide the references for the related departments.

[Key words] highway; economic management; problem; countermeasure