



**PLANO DE GERENCIAMENTO DE PROJETO:
POWER BI PARA INSTITUIÇÃO DE ENSINO SUPERIOR FICTÍCIA**

Autor: Willian Ferreira Gonçalves

Curitiba, 02 de junho de 2025.



1. INTRODUÇÃO

1.1 Objetivo do Projeto

Desenvolver uma solução de Business Intelligence (BI) utilizando o Power BI para análise e visualização de dados de uma instituição de ensino superior fictícia, a fim de demonstrar conhecimentos em desenvolvimento de soluções de BI e gerenciamento de projetos.

1.2 Justificativa

A criação deste Power BI visa não só apresentar uma solução que possa agregar valor à gestão de uma instituição educacional, mas também mostrar habilidades práticas na implementação de soluções de BI, planejamento de projetos e utilização do Power BI em um contexto realista. O projeto será apresentado no GitHub para evidenciar as capacidades profissionais em análise de dados e gestão de projetos.

1.3. Escopo do Projeto

- Desenvolvimento de painéis e relatórios no Power BI;
- Integração de dados de fontes fictícias (acadêmicas, financeiras e administrativas);
- Publicação do projeto no GitHub;
- Documentações técnicas;

1.4. Limitações

- O projeto utilizará dados fictícios com base em informações simuladas da instituição de ensino;
- Não haverá integração com sistemas de dados reais ou de terceiros;

2. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

2.1. Gerente de Projeto e Desenvolvedor



Como único responsável pelo projeto, eu (o também autor deste documento) atuarei tanto na gestão quanto no desenvolvimento técnico. Isso inclui todas as etapas do projeto, desde o planejamento até a entrega final.

2.1.1. Responsabilidades

- Gerenciamento de todas as fases do projeto, incluindo planejamento, execução e controle;
- Desenvolvimento de relatórios e painéis no Power BI;
- Integração e manipulação de dados com SQL Server Management Studio;
- Documentações técnicas;
- Comunicação sobre o projeto via publicação no GitHub;

3. PLANEJAMENTO DE RECURSOS

3.1. Recursos Humanos

Como o projeto será realizado de forma independente, haverá um único recurso humano, assumindo todas as funções de gerenciamento e execução, que será eu (o também autor deste documento).

- **Gerente e Desenvolvedor:** Eu;
- **Habilidades:** Power BI, Análise de Dados, Planejamento de Projetos, Documentação, GitHub, LinkedIn;

3.2 Tecnologias e Ferramentas

- Power BI Desktop (para criação e desenvolvimento de painéis);
- GitHub (para versionamento e exposição do código e modelos e publicação das documentações);
- SQL Server Management Studio (para a criação da base de dados fictícia simulando informações acadêmicas, financeiras e administrativas);
- ChatGPT (para saneamento de dúvidas específicas no desenvolvimento e geração automática de dados fictícios para sustentar a base de dados);

3.3 Orçamento

Como será um projeto caseiro, os custos são mínimos e se restringem a:

- Pagamento do Curso Microsoft POWER BI + Projetos Reais: Domine Business Intelligence de Forma Prática
- Plataforma: **Udemy**; Valor: **R\$190,90**;

4. CRONOGRAMA DO PROJETO

FASE	ATIVIDADES	DATA INÍCIO PREVISTA	DATA TÉRMINO PREVISTA
Planejamento	Definição de requisitos e escopo detalhado	02/06/2025	10/06/2025
Coleta e Gerenciamento de Dados	Levantamento dos dados, criação da base de dados fictícia e gerenciamento das tarefas e views	11/06/2025	30/06/2025
Desenvolvimento	Criação dos dashboards no Power BI	01/07/2025	12/07/2025
Validação, Testes e Revisão	Testes e ajustes nos relatórios e painéis	13/07/2025	30/07/2025
Publicação	Compartilhamento via post no GitHub	31/07/2025	01/08/2025

ATENÇÃO: Junto aos documentos deste projeto, nos diretórios dele encontra-se uma planilha em Excel por nome **“Gráfico de Gantt e Relatório de Conclusão”** onde há maiores detalhes acerca da gestão do tempo.

5. GESTÃO DE RISCOS

RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	PLANO DE MITIGAÇÃO
Dificuldade técnica no Power BI	Média	Alto	Utilizar tutoriais e recursos online.
Falta de planejamento devido a outros compromissos	Média	Médio	Planejamento rigoroso e gerenciamento de tempo para o projeto.
Erro nos dados fictícios ou falhas na visualização	Baixa	Médio	Revisão constante dos dados e validação dos resultados.

6. ESTRATÉGIA DE COMUNICAÇÃO

6.1. Reuniões de Acompanhamento

- **Autocomunicação:** Revisão diária, a cada 1 dia, do progresso e ajustes no cronograma;

7. QUALIDADE DO PROJETO

7.1. Critérios de Aceitação

- Relatórios e painéis funcionais e interativos no Power BI;
- A documentação deve ser clara e detalhada, com instruções de uso adequadas;
- O projeto deve ser compartilhado no GitHub;

7.2. Testes

- Testes de validação de dados e de visualizações no Power BI;
- Validação do funcionamento das interações dos painéis e relatórios;

8. ENTREGA DO PROJETO

8.1. Documentações Finais

- Documentação técnica do desenvolvimento no GitHub;
- Documentação da Engenharia de Requisitos no GitHub;
- Documentação do Plano de Gerenciamento do Projeto no GitHub;
- Documentação: Gráfico de Gantt;
- Documentação: Critérios de Aceitação + Cenários de Teste;

8.2. Avaliação de Sucesso

- Conclusão do projeto dentro do prazo estabelecido e com os requisitos devidamente atendidos;

9. ENCERRAMENTO DO PROJETO

9.1. Lições Aprendidas e Reflexões

- Organização dos requisitos é essencial;

- A essência do desenvolvimento de um Power BI é o gerenciamento dos dados na base de dados, organizando as tabelas e views;
- Passa-se mais tempo tratando os dados na base de dados do que no desenvolvimento dos dashboards no Power BI em si;
- Dificilmente cria-se as views e não faz-se qualquer tipo de alteração nelas;
- É difícil estipular prazos precisos no quesito desenvolver as views do projeto, pois o tempo todo se faz alterações nelas, mesmo após terem sido criadas;
- Só deve-se proceder para a próxima etapa, se a anterior estiver cumprida. E caso tenha ocorrido falha no planejamento do tempo, analisar se é possível proceder na realização de duas tarefas ao mesmo tempo e se isso não impactará nos recursos humanos, financeiros e materiais, bem como na data de entrega do projeto. Isso se aplica a falha na gestão de tempo de no máximo duas tarefas, acima de três já é essencial reestruturar o cronograma do projeto;