

## PLANO DE GESTÃO

### ELEIÇÃO PARA DIRETOR(A) E VICE-DIRETOR(A) DO CENTRO MULTIDISCIPLINAR – CMULTI



Universidade Federal do Acre – Campus Floresta

Quadriênio: **2025 – 2029**

Chapa: ***Integrar — valorizando a gestão participativa, integração de saberes, pessoas e setores***

Nome do candidato a Diretor: ***Dr. Antonio Willian Flores de Melo –Professor Associado***

Nome do candidato a Vice-Diretor: ***Dr. Thiago Nunes Jorge – Professor Adjunto***

## Sumário

1. APRESENTAÇÃO .....	1
2. PRINCÍPIOS.....	1
3. GRADUAÇÃO .....	2
4. PÓS-GRADUAÇÃO .....	5
5. PESQUISA.....	7
6. EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA .....	9
7. GESTÃO .....	11
8. APRESENTAÇÃO DOS CANDIDATOS .....	14
9. TERMO DE COMPROMISSO DOS CANDIDATOS .....	17

## 1. APRESENTAÇÃO

---

O presente Plano de Gestão é resultado de um amplo diálogo com diferentes segmentos da comunidade acadêmica, refletindo o compromisso coletivo de avançar na consolidação e fortalecimento do Centro Multidisciplinar (CMULTI) da Universidade Federal do Acre (UFAC), Campus Floresta. Apresentamos, assim, as diretrizes e propostas da nossa chapa para o quadriênio 2025-2029.

Nossa gestão terá como princípios fundamentais o diálogo permanente, o planejamento estratégico e a construção de uma visão de futuro capaz de posicionar o Campus Floresta como referência acadêmica, científica e social na região. Acreditamos que apenas com a participação ativa de docentes, discentes, técnicos administrativos e toda a comunidade universitária poderemos construir soluções inovadoras para os desafios atuais e futuros.

Defendemos o empoderamento político do CMULTI/UFAC Campus Floresta, buscando ampliar sua representatividade junto à administração superior da UFAC e nos diferentes espaços institucionais, de modo a garantir recursos, autonomia e reconhecimento à altura do seu potencial. Trabalharemos para fortalecer a presença da universidade fora de seus muros, promovendo a difusão do conhecimento, das ações e dos resultados da UFAC para toda a sociedade, especialmente nos municípios do Vale do Juruá.

Mesmo diante das adversidades, como restrições orçamentárias e desafios conjunturais, reafirmamos nosso compromisso com uma gestão ética, democrática, transparente e eficiente. Buscaremos a excelência em ensino, pesquisa, extensão e inovação, valorizando a diversidade de ideias e a pluralidade de experiências como caminhos para o desenvolvimento institucional.

Convidamos toda a comunidade a participar ativamente deste processo, contribuindo para que o CMULTI siga sendo um espaço de transformação, referência acadêmica e agente de desenvolvimento para o vale do Juruá, para o Acre e para a Amazônia.

## 2. PRINCÍPIOS

---

### Princípios que nortearão a gestão:

#### 1. Diálogo e participação democrática

- Cultivar o diálogo permanente com toda a comunidade acadêmica (docentes, discentes, técnicos administrativos e usuários externos).
- Assegurar canais formais de escuta e consulta.

#### 2. Planejamento estratégico conectado ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)

- Alinhar a gestão do CMULTI ao PDI (2025-2029), visando metas institucionais como melhoria de infraestrutura, taxa de sucesso na graduação e ampliação do ensino, pesquisa e extensão.

- Estabelecer indicadores e cronogramas claros, com metas de curto (1–2 anos), médio (3–4 anos) e longo prazo (5 anos), como sugerido pelo guia do PDI.

### 3. Visão de futuro e inovação institucional

- Conduzir o CMULTI de forma a contribuir para que o Campus Floresta siga rumo a um papel de referência regional, fortalecendo sua infraestrutura e redes de comunicação.
- Fomentar ações de ensino, pesquisa e extensão que visem atender demandas sociais, explorando interdisciplinaridades e integrando tecnologias inovadoras.

### 4. Empoderamento político e institucional

- Fortalecer a representatividade do CMULTI junto a instâncias superiores da UFAC, assegurando recursos e autonomia institucional.
- Formar coalizões estratégicas dentro da CMULTI/UFAC Campus Floresta com parceiros externos (poder público, terceiro setor, empresas), ampliando a influência da gestão nas decisões institucionais.

### 5. Integração e difusão além dos muros

- Expandir o alcance do CMULTI por meio de produção de conhecimento, ações de extensão, eventos e parcerias com a sociedade regional, alinhados ao protocolo de atenção ao público externo previsto no PDI.
- Apoiar de forma contínua ações de extensão e culturais voltadas à comunidade do Vale do Juruá.

### 6. Gestão transparente, ética e eficiente

- Operar com transparência nos procedimentos administrativos, processos institucionais, orçamento e indicadores, visando prestar contas de forma transparente, ética e eficiente.
- Aperfeiçoar a gestão de pessoas e recursos, visando o desenvolvimento institucional.

## 3. GRADUAÇÃO

---

### Diagnóstico e Prioridades

A graduação no CMULTI constitui o eixo central para a formação de profissionais qualificados, críticos e comprometidos com o desenvolvimento social, econômico e ambientalmente sustentável do Vale do Juruá. Reconhecemos desafios como a necessidade de dar continuidade ao processo em curso de atualização dos Projetos Pedagógicos de Curso (PPCs), modernização da infraestrutura laboratorial, redução da evasão, fortalecimento da integração entre ensino, pesquisa e extensão, e ampliação do apoio à permanência estudantil. Nossas ações estarão alinhadas ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2025-2029, buscando excelência acadêmica, inovação pedagógica e maior integração com a sociedade.

## Objetivos

- Garantir a excelência acadêmica e pedagógica dos cursos de graduação do CMULTI/UFAC Campus Floresta — Ciências Biológicas (Bacharelado e Licenciatura), Bacharelado em Direito, Bacharelado em Enfermagem, Bacharelado em Engenharia Agrônômica e Bacharelado em Engenharia Florestal — alinhando-os às diretrizes institucionais, regionais e nacionais.
- Atualizar e fortalecer continuamente os Projetos Pedagógicos de Curso (PPCs) e a infraestrutura didático-pedagógica, adequando às demandas ao contexto regional e ao mercado de trabalho.
- Incentivar ações para reduzir a evasão e ampliar o apoio à permanência e ao sucesso estudantil.
- Promover a integração do ensino, pesquisa e extensão, promovendo a formação integral e o protagonismo discente.
- Estimular o empreendedorismo, a inovação e o desenvolvimento de competências práticas, conectando a formação acadêmica às necessidades sociais e econômicas do Vale do Juruá.
- Promover a valorização, a qualificação e o engajamento do corpo docente, técnico-administrativo e os colegiados, visando a formação continuada e a participação ativa nas decisões acadêmicas.

## Ações para a Graduação

### 1. Apoio e atualização curricular

- Apoiar as coordenações de curso na atualização e consolidação dos Projetos Pedagógicos (PPCs), alinhando-os às diretrizes nacionais, necessidades regionais e expectativas do mercado.

### 2. Fortalecimento dos colegiados e NDEs

- Valorizar e apoiar os colegiados e Núcleos Docentes Estruturantes, assegurando formação continuada e participação efetiva nas decisões acadêmicas.

### 3. Articulação para infraestrutura

- Atuar fortemente na articulação política junto à administração superior da UFAC e à bancada parlamentar do Acre nos níveis estadual e federal buscando viabilizar investimentos em laboratórios, salas de aula, bibliotecas e demais espaços de ensino.
- Buscar parcerias e apoio externo (editais públicos e privados, acordos de cooperação) como via alternativa para a modernização da infraestrutura do campus.
- Promover a transparência e o acompanhamento coletivo de todas as demandas e propostas apresentadas aos agentes externos.

### 4. Apoio à formação acadêmica e científica

- Incentivar a participação discente em programas de Iniciação Científica, Monitoria, Extensão e outras atividades extracurriculares, articulando apoio para bolsas e recursos junto à UFAC e fontes externas.

- Fortalecer e incentivar projetos que promovam a integração entre graduação, pós-graduação e extensão, maximizando o uso dos recursos disponíveis.

## 5. Promoção do protagonismo estudantil e permanência

- Apoiar a atuação dos órgãos de representação estudantil, empresas juniores e núcleos de estudo, fortalecendo sua capacidade de captar e executar projetos.
- Implementar e/ou fortalecer canais de ouvidoria para acolher demandas discentes, promovendo soluções coletivas e integradas.

## 6. Integração ensino, pesquisa e extensão

- Estimular projetos interdisciplinares e oportunidades práticas para os estudantes, aproveitando parcerias institucionais e apoio externo para eventos, visitas técnicas e estágios.
- Estimular a participação dos acadêmicos em eventos regionais, nacionais ou internacionais para apresentação de trabalhos científicos e contribuir com a divulgação da pesquisa no vale do Juruá.
- Incentivar a publicação e divulgação de trabalhos acadêmicos e científicos da graduação e da pós-graduação.

## 7. Apoio ao empreendedorismo e à inovação

- Incentivar iniciativas de empreendedorismo e inovação, promovendo articulação com o setor público, privado e terceiro setor para apoio a projetos e eventos estudantis.

## 8. Valorização do corpo docente e técnico administrativo

- Fomentar programas de capacitação e qualificação, articulando apoio junto à UFAC e editais externos para viabilização de cursos e treinamentos.

## 9. Acompanhamento e avaliação

- Estabelecer mecanismos regulares de avaliação do ensino de graduação em parceria com a Comissão Própria de Avaliação (CPA) e das ações implementadas, promovendo ajustes contínuos a partir do diálogo com a comunidade acadêmica.

## Compromisso

Assumimos o compromisso de trabalhar com dedicação pela melhoria da graduação, mesmo diante da limitação de autonomia financeira, utilizando a articulação política, a mobilização social e o diálogo institucional como principais ferramentas para ampliar investimentos, promover a qualificação continuada, prover estrutura física adequada, garantindo a excelência acadêmica no âmbito do CMULTI da UFAC Campus Floresta.



## 4. PÓS-GRADUAÇÃO

### Diagnóstico e Prioridades

A pós-graduação do CMULTI/UFAC Campus Floresta tem hoje como núcleo básico três iniciativas complementares: (i) o Mestrado Acadêmico em Ciências Ambientais (PPGCA), referência regional em pesquisa socioambiental; (ii) o Mestrado Profissional em Saúde da Família (PROFSAÚDE /UFAC), oferecido em rede nacional constituída de 45 instituições públicas de ensino superior lideradas pela Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz) em parceria com a Associação Brasileira de Saúde Coletiva (Abrasco), que qualifica profissionais para a Atenção Primária em Saúde na Amazônia Ocidental; e (iii) o Doutorado Interinstitucional (DINTER) em Enfermagem, desenvolvido em parceria com a Faculdade de Enfermagem da UNICAMP, que eleva a formação e a produção científica na área da saúde. Vale salientar que existem outras iniciativas, muitas delas do tipo Pós-Graduação Lato Sensu, Stricto Sensu temporário a exemplo do Mestrado Profissional em Enfermagem Assistencial, turma única, ofertado pela Escola de Enfermagem da Universidade Federal Fluminense (UFF) em parceria com a UFAC nos termos do Edital nº 28/2024 acordo CAPES/COFEN.

Cada programa apresenta diferentes estágios de consolidação, exigindo estratégias específicas em infraestrutura, captação de recursos e integração com a graduação. Fortalecer esses três eixos é decisivo para a emancipação acadêmica do Campus Floresta e para ampliar seu impacto científico e social. A consolidação e o avanço da pós-graduação são estratégicos para o fortalecimento acadêmico e essenciais para alcançar o objetivo estratégico de aprovação de programa institucional doutorado no Campus Floresta.

### Objetivos

- Consolidar e fortalecer o PPGCA, o ProfSaúde e o DINTER Enfermagem, ampliando sua produção científica, impacto regional e articulação com redes nacionais e internacionais.
- Viabilizar a criação do Doutorado em Ciências Ambientais, utilizando o PPGCA como núcleo estruturante, em alinhamento às metas do PDI e às exigências da CAPES.
- Garantir sustentabilidade acadêmica e financeira das turmas do ProfSaúde e do DINTER Enfermagem, por meio de articulação com a Administração Superior da UFAC visando manutenção do número de vagas, bolsas e infraestrutura.
- Planejar, submeter e implantar novos programas de mestrado (acadêmicos ou profissionais) alinhados às demandas socioeconômicas da Amazônia Ocidental.
- Promover integração entre pós-graduação, graduação, pesquisa e extensão, formando recursos humanos de alto nível.

### Ações para a Pós-Graduação

#### 1. Fortalecimento dos Programas de Pós-Graduação Existentes (PPGCA, PROFSAÚDE, DINTER Enfermagem)

- Apoiar a qualificação do corpo docente, estimulando pós-doutorados, produção científica de alto impacto e captação de novos docentes permanentes.
- Fomentar a ampliação das linhas de pesquisa, incentivando projetos interdisciplinares que atendam demandas ambientais e sociais da região.
- Apoiar a obtenção de recursos via editais públicos, parcerias e emendas parlamentares para infraestrutura de pesquisa, bolsas e custeio.

## 2. Apoio aos Programas PROFSAÚDE/UFAC e do DINTER Enfermagem UFAC/UNICAMP

- Apoiar ativamente as Coordenações dos Programas PROFSAÚDE e DINTER em Enfermagem no acompanhamento e cumprimento dos compromissos institucionais assumidos pela UFAC, promovendo articulação junto à administração superior e demais instâncias necessárias.
- Colaborar no planejamento e na execução das atividades acadêmicas, científicas e administrativas planejadas pelos programas, contribuindo para a superação de desafios operacionais e para o êxito das metas estabelecidas.

## 3. Estratégia para Criação do Doutorado em Ciências Ambientais

- Priorizar o fortalecimento do PPGCA visando a elevação da nota do programa de 3 para 4 na avaliação da CAPES, condição indispensável para que seja possível submeter uma proposta de doutorado.
- Apoiar a Coordenação do PPGCA na implementação de ações específicas para aprimorar os indicadores do PPGCA, tais como: estímulo à produção científica de impacto, fortalecimento de parcerias institucionais, aumento da captação de recursos e incremento da inserção social e regional do programa.
- Apoiar a Coordenação do PPGCA no estabelecimento de parcerias estratégicas com programas de doutorado consolidados em universidades nacionais e internacionais, promovendo estágios de docentes, intercâmbio de discentes e cooperação científica.
- Mobilizar o apoio da administração superior da UFAC e de parlamentares para garantir infraestrutura, equipamentos e suporte financeiro necessários à implantação e sustentabilidade do futuro doutorado.

## 4. Integração Regional e Internacionalização

- Estimular a celebração de convênios e execução de projetos conjuntos tanto com instituições da tríplice fronteira (Peru, Bolívia e Brasil), assim como centros de referência, no Brasil, nos Estados Unidos e na Europa, fortalecendo o Campus Floresta como polo regional de excelência em ciências ambientais e ampliando sua inserção internacional.
- Apoiar as coordenações dos programas de Pós-Graduação na promoção da participação de docentes e discentes em redes científicas, eventos internacionais e intercâmbios acadêmicos.

## 5. Valorização da Integração Entre Pós-Graduação e Graduação

- Atuar conjuntamente com as Coordenações dos Programas de Pós-Graduação (PPGs) para ampliar oportunidades para estudantes de graduação participarem em projetos desenvolvidos por pesquisadores e/ou discentes da Pós-Graduação, fortalecendo a indissociabilidade entre ensino e pesquisa.



## 6. Expansão da Oferta de Programas

- Mapear, em parceria com os colegiados de Ciências Biológicas (Bacharelado e Licenciatura), Direito, Enfermagem, Engenharia Agrônômica e Engenharia Florestal, além de órgãos externos, as demandas regionais estratégicas — por exemplo: conservação da biodiversidade amazônica, direito ambiental e agrário, saúde pública e enfermagem comunitária, inovação em agroindústrias sustentáveis, manejo e restauração florestal — e, com base nesse diagnóstico, elaborar propostas de novos programas de mestrado acadêmico ou profissional que respondam a essas necessidades.
- Apoiar a Coordenação do DINTER em Enfermagem na elaboração e aprovação da proposta de Mestrado Institucional em Enfermagem.

## 7. Gestão e Avaliação

- Implantar, em parceria com as Coordenações dos PPG's e a CPA, sistema permanente de monitoramento dos três programas com indicadores específicos.
- Realizar reuniões semestrais de planejamento e avaliação conjunta entre coordenações dos PPG's.

### Compromisso

Assumimos o compromisso de investir esforços integrados para consolidar o PPGCA, o ProfSaúde e o DINTER Enfermagem, reconhecendo que o fortalecimento desses programas é condição indispensável para a emancipação acadêmica do CMULTI. Buscaremos apoio institucional e político para viabilizar recursos financeiros e infraestrutura adequados para tornar a pós-graduação do Campus Floresta uma referência científica na Amazônia Ocidental.

## 5. PESQUISA

### Diagnóstico e Diretrizes

A pesquisa desenvolvida no CMULTI destaca-se pela sua contribuição para o avanço científico e o desenvolvimento regional do Vale do Juruá e da Amazônia Ocidental. Com a participação dos diversos cursos de graduação do Centro, as iniciativas de pesquisa abrangem temas relevantes para a realidade socioambiental, econômica e cultural da região, promovendo sustentabilidade, inovação e inclusão social. O fortalecimento e a ampliação dessas ações são prioridades, buscando sempre alinhar a produção científica às demandas e desafios locais e regionais.

Diante das limitações de autonomia financeira, torna-se essencial uma atuação intensa de articulação junto à administração superior da UFAC, órgãos de fomento, instituições públicas e privadas, além da mobilização por emendas parlamentares e parcerias interinstitucionais.

## Objetivos

- Promover a integração da pesquisa com o ensino, a extensão e as demandas regionais, considerando os diferentes contextos socioambientais, econômicos e culturais.
- Fomentar grupos e redes de pesquisa que abordem temas estratégicos para o desenvolvimento sustentável da Amazônia Ocidental e do Vale do Juruá.
- Ampliar a captação de recursos para infraestrutura, bolsas e projetos que incentivem a inovação e o fortalecimento científico dos cursos do CMULTI.
- Estimular a divulgação científica, o empreendedorismo e a busca por soluções inovadoras que atendam às necessidades da sociedade regional.

## Ações para Pesquisa

### 1. Articulação Institucional e Captação de Recursos

- Atuar junto à administração superior da UFAC para viabilizar recursos e condições institucionais necessárias ao desenvolvimento da pesquisa.
- Mobilizar parlamentares e parceiros externos para a obtenção de recursos destinados a laboratórios, equipamentos, bolsas e demais necessidades de pesquisa.
- Buscar parcerias com órgãos públicos, setor produtivo, associações, organizações da sociedade civil e instituições de ensino e pesquisa, em âmbito regional, nacional e internacional.

### 2. Fomento a Grupos de Pesquisa Multidisciplinares

- Estimular a formação e o fortalecimento de grupos e redes de pesquisa interdisciplinares, capazes de abranger as diversas áreas do conhecimento representadas no CMULTI.
- Incentivar o envolvimento de diferentes segmentos sociais e comunidades regionais em projetos participativos e de pesquisa-ação

### 3. Infraestrutura e Suporte Técnico

- Fortalecer a infraestrutura de pesquisa por meio da criação e modernização de laboratórios especializados e multiuso, aptos a atender demandas interdisciplinares dos cursos do Centro.
- Promover o uso racional, sustentável e compartilhado dos espaços laboratoriais e áreas experimentais, potencializando práticas experimentais e de campo.

### 4. Integração Pesquisa-Ensino-Extensão

- Promover projetos integrados voltados à geração de conhecimento aplicado à produção sustentável, melhoramento de cultivos, agregação de valor e tecnologias apropriadas para a agricultura familiar e manejo florestal.
- Incentivar a participação de estudantes da graduação e pós-graduação em pesquisas voltadas para as demandas produtivas e ambientais regionais.

### 5. Divulgação Científica e Inovação

- Estimular a publicação e a ampla divulgação dos resultados das pesquisas em meios científicos, acadêmicos e junto à sociedade.
- Apoiar o desenvolvimento de soluções tecnológicas, sociais e jurídicas visando enfrentar os desafios regionais, fomentando o empreendedorismo inovador, eventos científicos e a valorização de saberes tradicionais e acadêmicos.

## Compromisso

Assumimos o compromisso de fortalecer e diversificar a pesquisa científica no CMULTI, adotando uma atuação estratégica, colaborativa e interdisciplinar, que integre a produção científica às demandas socioambientais, econômicas e culturais da região. Trabalharemos para superar as limitações financeiras por meio de criatividade, articulação institucional e trabalho em rede, consolidando o Campus Floresta como referência regional em pesquisa aplicada à Amazônia Ocidental.

## 6. EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA

### Diagnóstico e Contexto

Reconhecemos que a extensão universitária do CMULTI/UFAC é um eixo essencial para aproximar a universidade da sociedade, potencializando impactos sociais, científicos, culturais e ambientais na região do Vale do Juruá. Considerando que o CMULTI não dispõe de autonomia financeira para investimentos diretos, entendemos que será imprescindível atuar em articulação permanente com a administração superior da UFAC, órgãos públicos, instituições parceiras e parlamentares para garantir o fortalecimento e a expansão das ações extensionistas.

### Objetivos

- Ampliar e diversificar as ações de extensão do CMULTI, promovendo impacto social, cultural, ambiental e econômico na região.
- Consolidar a extensão como elo integrador entre ensino, pesquisa e sociedade.
- Fortalecer parcerias institucionais e mobilizar recursos para viabilizar projetos extensionistas inovadores e sustentáveis.

### Ações para a Extensão Universitária

#### 1. Apoio e Expansão dos Projetos de Extensão

- Iremos incentivar a criação e execução de projetos, programas, cursos, prestação de serviços e eventos extensionistas que atendam às demandas da comunidade local e regional.

- Comprometemo-nos a estimular a participação ativa de docentes, discentes e técnicos nas ações de extensão, promovendo integração entre áreas e valorizando a diversidade regional.

## **2. Articulação Institucional e Captação de Recursos**

- Atuaremos para estabelecer uma agenda permanente de diálogo com a administração superior da UFAC, visando apoio institucional, logístico e financeiro às atividades extensionistas.
- Buscaremos recursos junto a órgãos públicos e privados, além de articular a obtenção de emendas parlamentares e participação em editais externos.
- Pretendemos fortalecer parcerias estratégicas com prefeituras, órgãos estaduais e federais, ONGs e setor produtivo para o desenvolvimento de projetos de impacto social.

## **3. Programa “UFAC Além dos Muros”**

- Propomos implementar um programa institucional que leve a UFAC Campus Floresta para além de seus muros, aproximando a universidade da sociedade regional.
- Realizaremos eventos culturais, científicos e de prestação de serviços abertos à comunidade, promovendo a vivência universitária para alunos da rede pública e maior integração com o Vale do Juruá.

## **4. Aprimoramento da Gestão das Ações de Extensão**

- Defendemos a criação de uma plataforma digital para divulgar ações, prestar contas e realizar consultas públicas sobre prioridades da extensão.
- Iremos fortalecer a comunicação e a divulgação das atividades de extensão utilizando mídias digitais, rádio e demais veículos regionais.

## **5. Promoção de Cultura, Arte, Esporte e Saúde**

- Pretendemos estimular atividades culturais, artísticas, esportivas e de promoção da saúde, envolvendo diferentes segmentos da comunidade universitária e regional.

## **6. Inovação Social e Sustentabilidade**

- Estimularemos a criação de projetos de extensão voltados à sustentabilidade, economia circular e inovação social, com envolvimento direto das comunidades locais.

## **7. Inclusão e Responsabilidade Social**

- Trabalharemos para garantir a inclusão social, com projetos voltados para grupos vulneráveis e respeito à diversidade étnica, cultural e socioeconômica da região.
- Promoveremos o acesso e a participação de todos os segmentos sociais nas atividades de extensão do campus.

## Compromisso

Caso eleitos para a direção e subdireção do CMULTI, assumimos o compromisso de priorizar a extensão universitária como instrumento de transformação social e desenvolvimento regional, atuando de forma proativa para ampliar parcerias, buscar recursos externos e garantir a relevância, a sustentabilidade e o crescimento das ações extensionistas do Campus Floresta.

## 7. GESTÃO

### Diretrizes e Contexto

Reconhecendo a importância da gestão participativa, ética e eficiente, apresentamos diretrizes alinhadas aos desafios e oportunidades do CMULTI, considerando sua dependência orçamentária da administração superior da UFAC e a necessidade de forte articulação externa junto aos poderes públicos municipal, estadual e federal, bem como a busca ativa de emendas parlamentares e parcerias institucionais.

Nosso compromisso é atuar com transparência, planejamento estratégico e diálogo permanente com todos os segmentos da comunidade acadêmica e sociedade, promovendo a melhoria contínua das condições de ensino, pesquisa, extensão e da infraestrutura do campus.

### Ações para a Gestão

#### 1. Valorização e desenvolvimento de pessoas

- Valorizar e reconhecer o trabalho dos servidores docentes e técnico-administrativos, promovendo formação continuada e melhoria das condições de trabalho.
- Realizar reuniões semestrais e sob demanda com os funcionários técnicos administrativos para ouvir suas demandas, identificar necessidades de melhoria e buscar, em conjunto, soluções para aprimorar sua atuação profissional.
- Implementar programas de capacitação alinhados às demandas do campus, incentivando boas práticas administrativas e acadêmicas.
- Realizar reuniões periódicas com servidores, discentes e representantes de todos os setores para ouvir demandas e encaminhar soluções.

#### 2. Planejamento estratégico e gestão baseada em dados

- Estruturar um planejamento estratégico participativo, integrando informações dos relatórios da CPA e metas do PDI, para nortear prioridades e monitorar resultados.
- Utilizar indicadores institucionais para subsidiar decisões e avaliar a eficácia das ações implementadas.

### 3. Articulação política e institucional

- Atuar ativamente junto à administração superior da UFAC para defender e viabilizar as demandas do campus, buscando recursos, vagas, melhorias estruturais e autonomia para captação de recursos.
- Estabelecer e fortalecer parcerias com instituições municipais, estaduais, federais e do terceiro setor, visando ampliar oportunidades, projetos e investimentos para o CMULTI.
- Desenvolver estratégias específicas para captação de recursos externos, com destaque para emendas parlamentares e editais públicos e privados.

### 4. Compromisso com a vivência universitária e combate à evasão

- Articular internamente e buscar, por meio de captação de recursos junto à administração superior da UFAC e a parceiros externos, a construção e implementação de um Centro de Vivência para os discentes do Campus Floresta, assim como a construção/adaptação de estrutura da física para os CA's.
- O Centro de Vivência será planejado como espaço multifuncional para atividades culturais, acadêmicas, esportivas e de integração, incentivando a vivência do ambiente universitário, aprimorando o processo de ensino e contribuindo diretamente para a diminuição da evasão estudantil.

### 5. Transparência e participação

- Promover a transparência dos processos administrativos, ações e resultados, utilizando plataformas digitais para divulgação de informações, prestação de contas e consulta pública sobre decisões estratégicas.
- Estimular a participação dos colegiados, núcleos docentes e representações estudantis na gestão, garantindo voz ativa aos diferentes segmentos.

### 6. Sustentabilidade e inovação

- Incorporar princípios de sustentabilidade ambiental, econômica e social em todas as ações de gestão, promovendo o uso eficiente de recursos e práticas inovadoras no campus.
- Implementar políticas de eficiência energética, gestão hídrica, tratamento de resíduos e economia circular, em consonância com propostas de campus sustentável.

### 7. Gestão das áreas experimentais e apoio à infraestrutura

- Prospectar e negociar, mediante articulação contínua com a Administração Superior, a aquisição de novas áreas de terra — prioritariamente adjacentes ou estrategicamente localizadas — para viabilizar a expansão da infraestrutura do Campus Floresta.
- Priorizar a busca de investimentos para manutenção, modernização e ampliação da infraestrutura do campus, sempre em articulação com a administração superior e por meio de projetos e parcerias externas.



## 8. Garantia de acessibilidade, inclusão e bem-estar

- Promover a acessibilidade e inclusão de todos os membros da comunidade acadêmica, respeitando a diversidade e as necessidades específicas de cada segmento.
- Incentivar ações voltadas ao bem-estar físico, mental e social dos servidores e estudantes.

### Compromisso

Assumimos o compromisso de conduzir uma gestão aberta ao diálogo, pautada na ética, na transparência e no compromisso coletivo, reconhecendo os limites de autonomia financeira do CMULTI, mas buscando, por meio da articulação política, institucional e social, garantir avanços efetivos na qualidade acadêmica, na infraestrutura e no fortalecimento da vivência universitária para todos no Campus Floresta.

## 8. APRESENTAÇÃO DOS CANDIDATOS

---



### **PROF. DR. ANTONIO WILLIAN FLORES DE MELO**

#### **Candidato a Diretor**

---

Natural de Brasiléia-AC, Prof. Dr. Antonio Willian Flores de Melo ingressou na Universidade Federal do Acre (UFAC) em 1993 como discente do curso de Engenharia Agrônoma, formando-se em 1997. Após a graduação, atuou como pesquisador vinculado ao Parque Zoobotânico da UFAC, desenvolvendo pesquisas e atividades técnicas nas áreas de manejo de recursos naturais e ecossistemas amazônicos.

Posteriormente, exerceu a função de professor substituto na UFAC, experiência fundamental para seu desenvolvimento acadêmico e compreensão das demandas institucionais. Em 2009, ingressou como Professor do Magistério Superior da UFAC, inicialmente atuando no Campus Sede, em Rio Branco. Em 2018,

transferiu-se para o Campus Floresta, em Cruzeiro do Sul, onde segue contribuindo para o ensino, pesquisa e extensão universitária.

Ao longo de sua trajetória, consolidou experiência nas áreas de Ecologia, Manejo Florestal, Dinâmica do Carbono, Sensoriamento Remoto e Gestão Ambiental. Coordenou e participou de projetos financiados por CNPq, CAPES, NASA, EMBRAPA e órgãos estaduais, sempre com foco em monitoramento ambiental, restauração ecológica, uso da terra e sustentabilidade amazônica.

Destaque também para sua sólida experiência em gestão pública: atuou em cargos estratégicos na Secretaria de Estado de Meio Ambiente do Acre, exercendo funções de coordenação e assessoria técnica, contribuindo para a formulação e execução de políticas ambientais. Assumiu ainda a Direção Executiva do Instituto de Mudanças Climáticas do Acre (IMC), liderando iniciativas voltadas à mitigação e adaptação às mudanças climáticas e à promoção da sustentabilidade regional.

No campo da extensão, além dos projetos voltados à agricultura sustentável e ao monitoramento ambiental, destaca-se sua atuação em parceria com o Ministério Público do Estado do Acre para a implantação, gestão e divulgação da Rede de Qualidade do Ar do Acre. Teve papel fundamental na montagem da maior rede de monitoramento de qualidade do ar da Amazônia, com sensores distribuídos em todos os municípios acreanos. Sua liderança foi essencial tanto na articulação institucional e operacionalização da rede, quanto na gestão dos dados gerados e na comunicação dos resultados, tornando acessíveis essas informações estratégicas para a saúde pública e para a tomada de decisão pelos gestores estaduais e municipais. Essa experiência consolida sua capacidade de integrar universidade, órgãos públicos e sociedade em iniciativas de grande impacto regional,

reafirmando o compromisso com a divulgação científica, a educação ambiental e a formulação de políticas públicas baseadas em evidências.

O Prof. Dr. Antonio Willian Flores de Melo defende uma gestão democrática, transparente e participativa, baseada no diálogo aberto com a comunidade acadêmica e na articulação de parcerias institucionais. Reconhecendo que o CMULTI não possui autonomia financeira plena, reafirma o compromisso de buscar recursos e investimentos por meio da articulação política, da integração com a administração superior da UFAC e do relacionamento com diferentes setores da sociedade, visando sempre o aprimoramento das condições de ensino, pesquisa e extensão no Campus Floresta.

**PROF. DR. THIAGO NUNES JORGE****Candidato a Vice-Diretor**

---

Natural de Itaguajé, Paraná, Prof. Dr. Thiago Nunes Jorge possui sólida formação acadêmica em Física, tendo concluído a Licenciatura, o Mestrado e o Doutorado na Universidade Federal de Mato Grosso (UFMT), com ênfase em física da matéria condensada. No doutorado, aprofundou-se em supercondutividade e materiais supercondutores, com destaque para estudos sobre o comportamento de vórtices magnéticos nesses sistemas.

Sua trajetória docente começou ainda em 2003, na rede estadual de ensino em Cuiabá/MT, atuando até 2009. Em seguida, assumiu a docência no curso de Licenciatura em Física da Faculdade de Educação e Meio Ambiente (FAEMA, atual UNIFAEMA) em Ariquemes/RO, onde também coordenou o curso (2010-2013), presidiu a

Comissão Própria de Avaliação (CPA) e foi editor de revista científica na área de ciências exatas.

Em 2013, ingressou como docente efetivo na Universidade Federal do Acre (UFAC), no Campus Floresta, em Cruzeiro do Sul. Desde então, atua no ensino de Física nos cursos de Agronomia, Engenharia Florestal e nos cursos de Ciências Biológicas (licenciatura e bacharelado), contribuindo de forma significativa para a formação de profissionais na região. Sempre engajado nos processos colegiados, integra atualmente o Núcleo Docente Estruturante (NDE) dos cursos de Ciências Biológicas e representa o Campus Floresta no Conselho Universitário (Consu) nos anos de 2024 e 2025.

O Prof. Dr. Thiago Nunes Jorge mantém participação ativa em pesquisa, integrando o grupo de Diodos Supercondutores do Instituto de Física da UFMT (2025), com publicações relevantes em periódicos científicos nacionais e internacionais. Sua trajetória evidencia compromisso com a qualidade acadêmica, a inovação e a integração entre ensino, pesquisa e extensão.

Destaca-se também pelo envolvimento institucional e pelo diálogo permanente com a comunidade acadêmica, buscando contribuir para a construção de uma gestão democrática e participativa no CMULTI. Alinha-se ao compromisso do Prof. Dr. Antonio Willian Flores de Melo de buscar soluções para os desafios do campus, especialmente diante das limitações de autonomia financeira, reforçando a articulação institucional junto à administração superior da UFAC e demais parceiros para o desenvolvimento sustentável do Campus Floresta.

## 9. TERMO DE COMPROMISSO DOS CANDIDATOS

---

Nós, abaixo assinados, Prof. Dr. Antonio Willian Flores de Melo, candidato a Diretor do Centro Multidisciplinar (CMULTI) – Campus Floresta, e Prof. Dr. Thiago Nunes Jorge, candidato a Vice-Diretor, declaramos publicamente nosso compromisso integral com as diretrizes e propostas apresentadas no Plano de Gestão CMULTI 2025-2029.

Garantimos que, se eleitos, atuaremos:

1. **Com transparência, ética e participação democrática**, prestando contas regularmente à comunidade acadêmica;
2. **Na busca ativa de recursos** e parcerias institucionais que assegurem a execução das ações previstas, respeitando os limites orçamentários da UFAC;
3. **Em diálogo permanente** com docentes, discentes, técnicos administrativos e comunidade externa, garantindo que as decisões sejam tomadas de forma colegiada e fundamentadas em evidências;
4. **Pela integração indissociável entre ensino, pesquisa, extensão e gestão**, assegurando a excelência acadêmica e o impacto social das atividades do CMULTI;
5. **Pelo cumprimento rigoroso** da legislação vigente, das normativas internas da UFAC e dos princípios de sustentabilidade, inclusão e respeito à diversidade;
6. **Pelo aprimoramento contínuo do Plano de Gestão**, submetendo-o periodicamente a ampla consulta à comunidade universitária para incorporar sugestões e necessidades emergentes.

Reafirmamos, assim, nossa responsabilidade de implementar, monitorar e aperfeiçoar cada meta estabelecida, revendo estratégias sempre que necessário para atender às demandas da comunidade universitária e regional.

Local: Cruzeiro do Sul, Acre

Data: 21/06/ 2025

---

*Prof. Dr. Antonio Willian Flores de Melo*  
Candidato a Diretor

---

*Prof. Dr. Thiago Nunes Jorge*  
Candidato a Vice-Diretor