

2022-2023

GESTIÓN



FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL

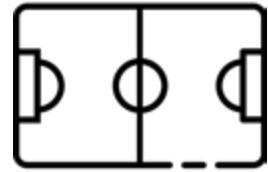


SIEMPRE VINOTINTO

Betania de Topocho, municipio Atures, estado Amazonas.



HITOS DE GESTIÓN FEDERATIVA 22-23



Inició el proyecto 24 asociaciones, 24 canchas, con la inauguración de la cancha de la Asociación de Fútbol del estado La Guaira, en Camurí Chico, allí se jugaron los Juegos del Alba 2023.



Más de 300 músicos del Sistema Nacional de Orquestas y Coros interpretaron la nueva identidad de sonora de la FVF, al tiempo que se conocía su nueva identidad gráfica.



Adidas regresó a la camiseta vinotinto y, además, otros patrocinantes se sumaron al sueño mundialista, entre ellos CLX Group, Forum y el Banco de Venezuela.



Por segundo año consecutivo se auditaron las finanzas federativas, fortaleciendo la cultura de transparencia en la gestión del fútbol en Venezuela.



Corazón Vinotinto preparó a más de 1500 entrenadores y repartió más de 230 cajas de manuales de entrenamiento en todo el territorio nacional.



Nació la Unidad de Control Administrativo de Clubes, una instancia para fortalecer y regular la organización de los clubes profesionales del país, desde allí se trabaja en la construcción del Sistema Integral de Clubes.



Inició el proceso de control interno en la FVF, diseñado para identificar las oportunidades de mejora institucional.



La Cámara de Resolución de Disputas admitió un total de 237 causas nuevas y dictó 263 sentencias, con foco en generar condiciones de ejercicio profesional del fútbol.



Se puso en marcha el programa Desarrollo de Formación de Formadores con CONMEBOL, para capacitar a entrenadores y otros técnicos.



La Gerencia de Licencia de Clubes formó a más de 150 funcionarios que prestan servicios en las instalaciones de fútbol del país en tres workshops, además, inspeccionó 65 estadios en 17 estados del país.



Se dictaron tres cursos FIFA RAP para árbitros de futsal, fútbol playa e instructores físicos de árbitros, así se profesionaliza el rol arbitral en el fútbol nacional.



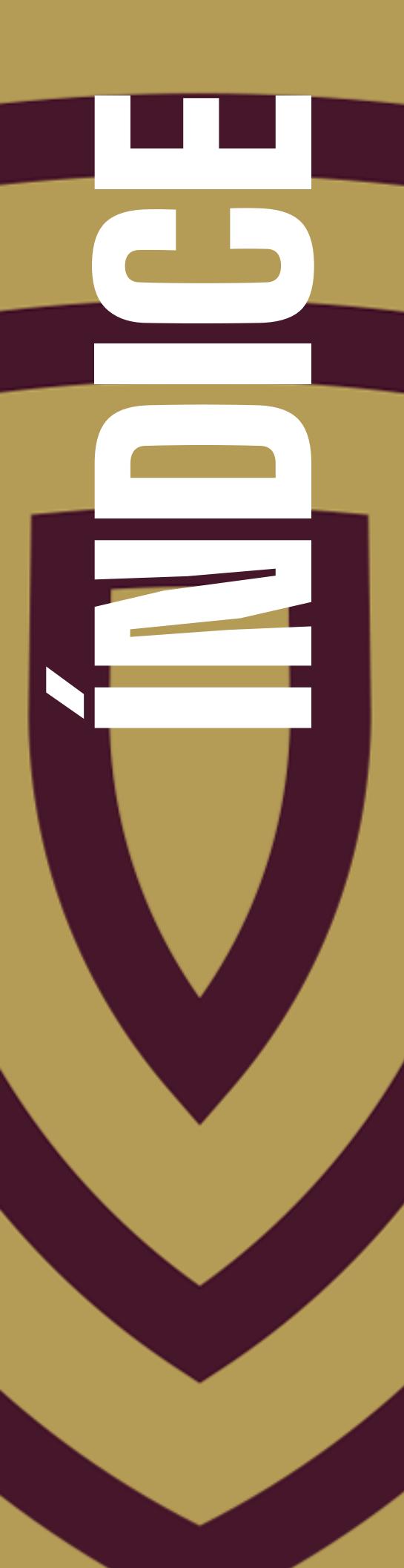
La Oficial de Integridad y Cumplimiento dictó más de 50 charlas preventivas a jugadores, entrenadores, oficiales de partido y árbitros de todo el ecosistema de fútbol nacional.



Nació el Seminario Internacional de Periodismo para el Fútbol, con 1415 inscritos, presenciales y en línea, recibiendo formación de un panel de profesionales de alto nivel que ejercen en todo el continente.



El Órgano de Decisión de la Comisión de Ética, constituido por la presente administración, emitió 10 decisiones, en la que ha impuesto sanciones ejemplarizantes.



ANÁLISIS

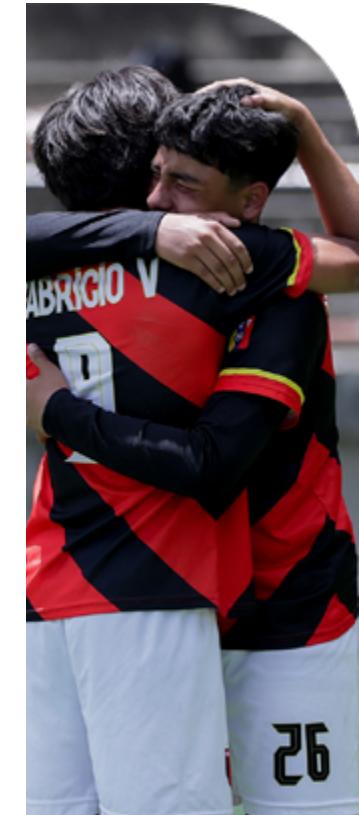
EDITORIAL



- Nuestro Consejo Directivo 10
- Transformación en cifras 12
- La pasión Vinotinto crece y vuelve a hacerse mundialista 14
- El equipo que lidera el Proyecto 2026 18
- La FVF presentó su nueva imagen 20
- Venezuela descubrió Latidos Vinotinto 22
- La Vinotinto se vestirá de adidas desde 2024 23
- Comenzó a latir Corazón Vinotinto por toda Venezuela 24

26

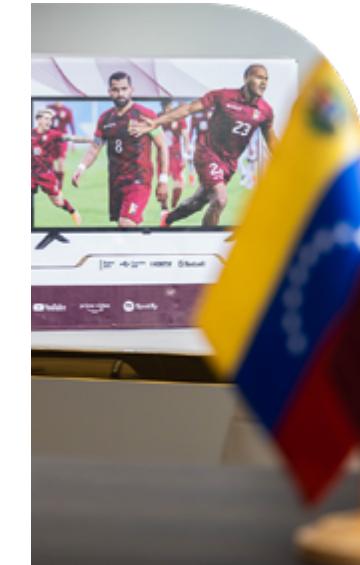
LA CANCHA



- El sistema de Ligas FUTVEcrece en organización y alcance 28
- El fútbol amateur toma protagonismo en Venezuela 30
- Double Pass, un refuerzo de alto nivel para las competiciones venezolanas 32

34

GOBERNANZA



- La FVF adquirió nueva sede, adaptada a sus tiempos y proyectos 36

- Forum, BDV y CLX Group acompañarán a Venezuela en el sueño mundialista 38

- Se consolida la defensa de los derechos de la niñez junto a UNICEF 39

- UEFA y CONMEBOL implementaron en Venezuela el programa de Desarrollo de Ligas 40

- Juego limpio y seguridad jurídica, prioridades de la gestión federativa 41

- Se multiplican oport unidades de profesionalización para los entrenadores 42

44

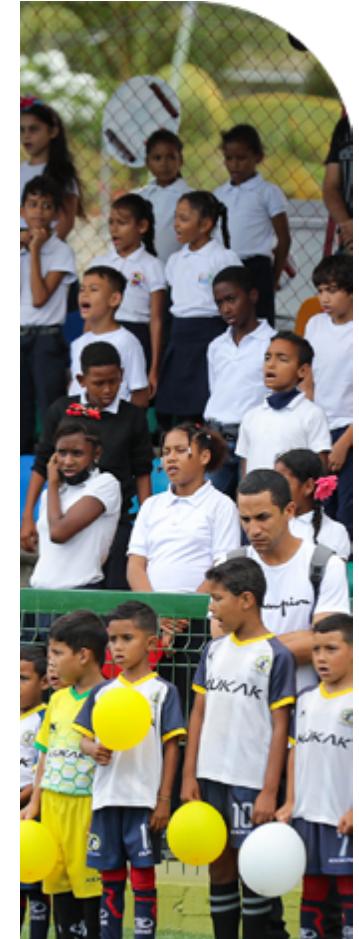
FINANZAS



- Memorias de un segundo año de organización y logros administrativos y financieros 46

50

FÚTBOL UNIDO



- Caracas y una CONMEBOL Libertadores Futsal de éxito 52

- 24 asociaciones, 24 canchas, el inicio de un sueño 53

- El arbitraje venezolano y su punto más alto 54



EDITORIAL

En estos últimos doce meses hemos visto materializarse en acciones y resultados lo que siempre fue nuestro norte en la gestión de la FVF: Fútbol Unido.

Logramos, por primera vez, una sintonía total entre lo institucional y lo deportivo, aportando soluciones de manera conjunta y atajando las dificultades con decisión y prontitud.

Este trabajo mancomunado ya está dando frutos y, gracias a él, podemos decir que, en el último año, nuestro fútbol ha despegado hacia el siguiente nivel.

En lo deportivo, por supuesto, destaca la clasificación de nuestra selección Sub-17 a la Copa Mundial de FIFA. Pero ese no fue el único triunfo. La Vinotinto Femenina logró el oro en Juegos Odesur y Juegos del Alba y la plata en los Juegos Centroamericanos; la selección de futsal Sub-17 logró el bronce sudamericano, la selección de playa alcanzó la plata centroamericana y nuestra absoluta, invicta en 2023, se prepara ya para el comienzo de las eliminatorias en septiembre.

Además, la reestructuración de nuestros cuerpos técnicos ha puesto en marcha una nueva etapa de estrecha colaboración, apertura y armonía, que está haciendo avanzar a nuestras selecciones como nunca antes.

Si hablamos de desarrollar nuestro fútbol y masificarlo, la puesta en marcha del programa Corazón Vinotinto ya está marcando un antes y un después en todo el país, transformando el sistema de competiciones, aplicando una metodología de entrenamiento adaptada a los nuevos tiempos y poniendo en marcha, por primera vez, un riguroso programa de scouting nacional e internacional.

A esto se suma el crecimiento de nuestro arbitraje, con participaciones mundialistas y tres cursos FIFA RAP en el país.

También vivimos la celebración por primera vez desde hace 12 años, del programa "Formación de formadores", que nos da un sello de calidad sin precedentes en la preparación de entrenadores y otros técnicos.

Al mismo tiempo, fuera de la cancha también dimos grandes pasos, como la reincorporación de adidas a la camiseta Vinotinto, la renovación de la identidad gráfica de nuestra Federación y, por supuesto, la creación de nuestra nueva identidad sonora, en colaboración con el Sistema Nacional de Orquestas y Coros, que nos llena de orgullo y emoción.

Junto a estos proyectos avanzan a buen ritmo compromisos clave como 24 Asociaciones, 24 Canchas y la nueva sede de la FVF, que se inaugurará muy pronto y garantizará a todos aquellos que hacen vida en nuestro fútbol un espacio digno y bien equipado para realizar su labor.

En resumen, este año ha tenido todos los componentes de una excelente temporada futbolística, tanto dentro como fuera de la cancha. Por eso, cada vez son más los que creen y se suman a este proyecto, a este sueño que sentimos cada día más cerca porque ¡somos Vinotinto!

Jorge Andrés Giménez Ochoa.



NUESTRO CONSEJO DIRECTIVO

Presidentes de Asociaciones estadales de Fútbol de Venezuela:

Amazonas: Wolfredo Moreno
Anzoátegui: Luis Traettino
Apure: Junar Estrada
Aragua: Mario Sciortino
Barinas: José Guevara
Bolívar: Pedro Barros
Carabobo: Juan Copa
Cojedes: José Silva
Delta Amacuro: Fredery Marcano
Distrito Capital: Elio Quintal
Falcón: Roberto Mesini
Guárico: Leonardo Castillo
Lara: Raúl Álvarez
La Guaira: José da Costa
Mérida: Jesús Lobo
Miranda: Félix Adames
Monagas: Carlos Corcida
Nueva Esparta: En proceso de regularización
Portuguesa: En proceso de regularización
Sucre: Jesús Márquez
Táchira: Jairo Ramírez
Trujillo: Oscar Linares
Yaracuy: Alexis Fuentes
Zulia: Suying Olivares



TRANSFORMACIÓN EN CIFRAS

2.895 JUGADORES

Elegibles para las selecciones nacionales juveniles de Venezuela, han sido identificados por la Dirección de Scouting alrededor del mundo y se encuentran en continuo seguimiento.

1.294 ÁRBITROS

Se encuentran registrados por Venezuela en el sistema CO-MET, 909 de ellos administraron justicia en competiciones nacionales, cifras de alta participación que apuntan a seguir creciendo.

+ 3.570 PARTIDOS

fueron sancionados por el Consejo de Honor, que también emitió más de 321 actas disciplinarias.

+ 5.000 DEPORTISTAS DEL PRESUPUESTO

Han participado en la temporada 2023 de la Liga FUTVE Junior, torneo en el que se están jugando 96 partidos cada fin de semana

88,7%

Fue destinado directamente al fútbol (equivalente a 30,4 millones de dólares), a través del apoyo a las selecciones nacionales y al desarrollo de competiciones de las distintas disciplinas y categorías, lo que representa un aumento respecto al primer año de gestión, cuando este indicador se ubicó en 80,3%.



LA PASIÓN VINOTINTO CRECE Y VUELVE A HACERSE MUNDIALISTA

El segundo año de gestión quedará marcado por un hito: la selección Sub-17 firmó su boleto para disputar el venidero mundial de la categoría, que se realizará en Indonesia del 10 de noviembre al 02 de diciembre de 2023. El joven equipo dirigido por Ricardo Valiño mostró buen fútbol y los resultados así lo demostraron. El seleccionador argentino, quién tomó de manera interina las riendas de este plantel, logró, junto a un amplio cuerpo técnico, transmitir su impronta en un grupo que sumaba meses de trabajo en conjunto y, finalmente, alcanzar el objetivo.

En la fase de grupos la selección sumó cinco puntos y en la fase final alcanzó dos triunfos y un empate. Esa gesta selló el cupo mundialista, cerrando en el cuarto lugar de la clasificación y consolidando una oportunidad valiosa para mostrar el talento del fútbol venezolano al mundo.

El equipo está completando una preparación de alto nivel para el torneo con una gira internacional, junto a sesiones de trabajo que se llevan a cabo mes a mes en el Centro Nacional de Alto Rendimiento (CNAR), en la isla de Margarita. Así se cuida cada detalle para la participación en la Copa del Mundo Sub-17 de la FIFA Indonesia 2023.

NUEVAS CARAS, NUEVOS RETOS

Durante este segundo año de gestión, llegaron cambios en los cuerpos técnicos del fútbol masculino. Fernando Batista tomó el testigo de la selección absoluta, junto a un importante equipo de trabajo de profesionales venezolanos y ar-

gentinos que tienen por delante el proceso de Eliminatorias hacia el Mundial 2026, entre ellos, el nuevo secretario general adjunto deportivo, Sergio Batista.

Tras ese nombramiento, se incorporó también el seleccionador nacional Ricardo Valiño, responsable de las categorías



Sub-20 y Sub-23, y titular temporal de la Sub-17, a la que dirigirá en la cita mundialista de la categoría. Además, el también argentino Marcelo Lamas ha sido nombrado como seleccionador nacional Sub-15, con metas claves para el desarrollo del talento de relevo del fútbol venezolano. Asimismo, se incorporó al secretario técnico de selecciones juveniles, Luis Ángel Sánchez.

La Vinotinto absoluta afrontará a partir de septiembre de 2023 un nuevo ciclo de eliminatorias mundialistas, con la mirada firme en el objetivo: clasificar a la Copa Mundial de la FIFA 2026. Los dirigidos por "Bocha" Batista han engranado piezas y funcionamiento durante los amistosos previos, en los que no se ha conocido la derrota desde que el estratega tomó el mandato. Venezuela arrancará esta nueva etapa visitando a Colombia, y luego recibiendo en Maturín a Paraguay en la primera doble fecha de este premundial.

Con la ilusión como el primer día, el combinado nacional buscará aprovechar el buen funcionamiento y el presente de sus jugadores, a los que se han ido sumando nuevos debutantes, con un exhaustivo trabajo de scouting por parte de la FVF.

Además, el equipo de trabajo de las selecciones masculinas

y toda la FVF trabaja desde ya en una nueva oportunidad para ser anfitriones continentales, se prepara la celebración del Preolímpico Sudamericano 2024, donde se disputarán dos cupos a los Juegos Olímpicos París 2024.

UNA NUEVA GENERACIÓN DE MEDALLISTAS QUE ASPIRA AL MUNDIAL

En el plano femenino, tras la CONMEBOL Copa América Colombia 2022, la Vinotinto mantiene un importante re-cambio generacional, con el que se mantiene trabajando y cosechando podios internacionales y experiencias competitivas, con la mira puesta en la primera clasificación mundialista absoluta.

Los resultados recientes de la categoría Sub-20 y la Sub-23 en torneos internacionales, consiguiendo medallas de oro en los Juegos Suramericanos 2022 (ODESUR) y Juegos del Alba 2023, alimentan a un grupo que reúne piezas de larga experiencia junto a novedes exponentes del talento del fútbol criollo.

En este último año también se alcanzó la medalla de plata en los Juegos Centroamericanos y del Caribe San Salvador 2023, con el trabajo de un grupo que promedia los 21,2

años de edad. Así se prepara la Vinotinto de mujeres para continuar dando satisfacciones a los venezolanos y superándose en el futuro.

EL FUTSAL SUMÓ MEDALLAS A SU VITRINA

La Vinotinto Futsal Femenina vivió un proceso de reconocimiento y captación de nuevos talentos posterior a una actuación positiva en la CONMEBOL Sub 20 Futsal 2022. De allí, armó dos selecciones para competir en los V Juegos del Alba Venezuela 2023. Luego de superar a Nicaragua, ambos combinados protagonizaron una final de altura y dejaron oro y plata en casa. El objetivo próximo del cuadro dirigido por Milagros Infante será la CONMEBOL Copa América Futsal Femenina, entre septiembre y octubre, en Argentina.

En la rama masculina, de cara al periodo de competiciones CONMEBOL de la modalidad, Robinson Romero asumió la dirección técnica de la selección absoluta y la Sub-20. A su vez, José Peña fue anunciado como seleccionador de la



categoría Sub-17.

Los más chamos dieron un golpe. Peña eligió 14 jugadores para representar a Venezuela en la CONMEBOL Sub-17 Futsal en Paraguay. Pleno de victorias ante Chile, Colombia, Paraguay y Bolivia en la fase de grupos aseguraron el pase a la semifinal.

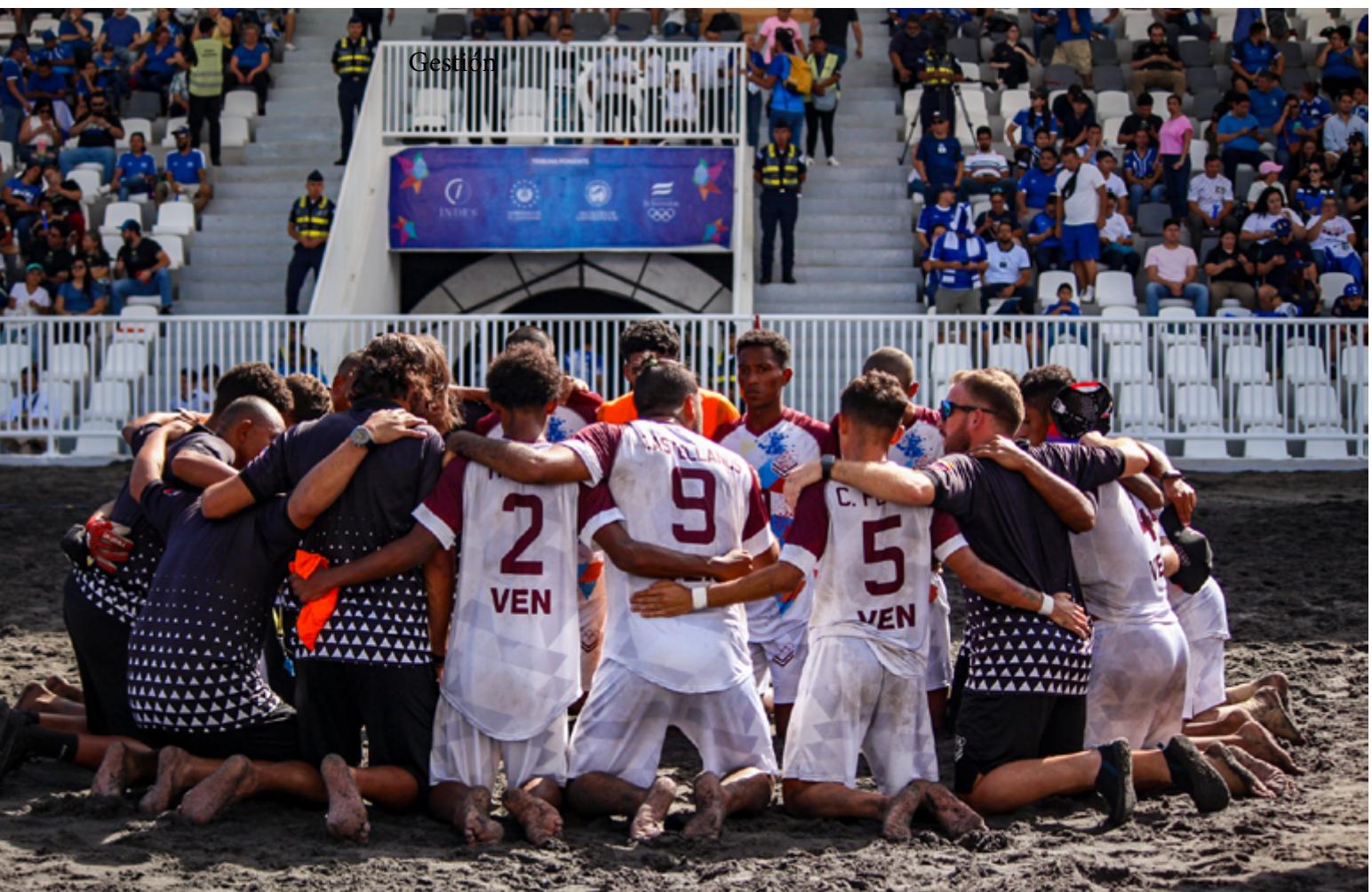
Cedieron ante Argentina, pero luego superaron con creces 5-1 a Colombia para traer a casa el bronce.

La nueva parada será en casa. La Guaira albergará la CONMEBOL Sub 20 Futsal que reunirá a los combinados de las asociaciones miembros del máximo ente del fútbol en Sudamérica, del 9 al 17 de septiembre.

EL MOMENTO DE LOS CHAMOS EN LA VINOTINTO PLAYA

La selección de la arena cerró el 2022 colgando una medalla de plata en sus hombros. Los dirigidos por Wilmer García llegaron hasta la final de los Juegos Centroamericanos de Playa, forzando el tiempo extra y quedando a segundos de conseguir el oro ante El Salvador.

El inicio del 2023 fue de lecciones y aprendizaje. Los resultados favorables fueron esquivos en la Copa América de Fútbol Playa. Una oportunidad para levantar la cabeza y seguir luchando. La ocasión perfecta para sentar bases y dirigir la mirada a un nuevo horizonte.



Rostros novedesos se juntaron con nombres familiares, algunos de ellos de la actuación histórica alcanzada en la Liga Evolución de Fútbol Playa que se disputó en Ecuador a mediados de noviembre de 2022.

Con esta simbiosis, el destino hizo parada en San Salvador. En una demostración de resiliencia y temple ante la adversidad, el combinado nacional se impuso en el partido por el tercer lugar 6-5 sobre Costa Rica y se adueñó de la medalla de bronce. Cambio de página y el despertar de una nueva ilusión.



SE AFIANZÓ LA eVINOTINTO EN SUDAMÉRICA

La eVinotinto por su parte, disputó una emocionante eliminatoria mundialista de la modalidad, donde llegaron hasta el playoff final que daba tres de cuatro cupos posibles a la máxima cita del FIFA 23.

El plantel quedó encuadrado con Brasil, Argentina y Perú entre las mejores cuatro selecciones del continente. Los buenos resultados abrieron la puerta a despertar aún más el interés de los seguidores que ven en este combinado un pionero de cara a los próximos años en la profesionalización de los deportes electrónicos. Sin duda, un proyecto que ha llevado a la FVF al siguiente nivel.

EL EQUIPO QUE LIDERA EL PROYECTO 2026

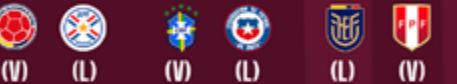


CALENDARIO

C I C L O 2 0 2 3 - 2 0 2 6

2023

MAR	JUN	SEP	OCT	NOV
(2)	(2)	(2)	(2)	(2)



MUNDIAL SUB - 17

2024

ENE	MAR	JUN	SEP	OCT	NOV
(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)

PREOLÍMPICO
SUB - 23



2025

MAR	JUN	SEP	OCT	NOV
(2)	(2)	(2)	(2)	(2)



2026

MAR	JUN	SEP	OCT	NOV
(2)	(2)			



COPA MUNDIAL

LOCAL (L)

VISITANTE (V)

AMISTOSOS

ELIMINATORIAS

REPESAJE



FEDERACIÓN
VENEZOLANA
DE FÚTBOL



LA FVF PRESENTÓ SU NUEVA IMAGEN

La Federación Venezolana de Fútbol dio a conocer su nueva identidad gráfica el 4 de junio de este año. La presentación tuvo lugar en un emotivo acto celebrado en el Centro de Acción Social por la Música, en Caracas, donde también se mostró al país la composición Latidos Vinotinto, nueva identidad sonora del fútbol nacional.

"Junto a esta iniciativa de tener una identidad sonora, pusimos en marcha también la renovación de la identidad gráfica de nuestra federación. Porque estamos cambiando por dentro y por fuera, para llevar nuestro fútbol a lo más alto. Estrenamos nueva imagen para hacerla aún más nuestra, para llevar nuestro fútbol a los nuevos tiempos, a los nuevos medios, a los nuevos públicos, en definitiva, para que la lleven en el corazón los 30 millones de venezolanos", dijo en la presentación el presidente Jorge Giménez.

Este logo refleja la identidad de la institución y engloba sus iniciales en el diseño. Adicionalmente, busca enaltecer

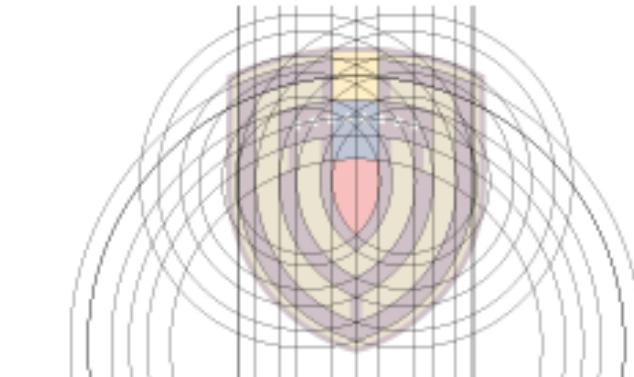
la bandera venezolana, con sus tres colores y las ocho estrellas.

La renovación de este logo transmite los valores esenciales de FVF y la forma como la institución interactúa con todas las audiencias, con el objetivo de reconectar con la pasión Vinotinto, adaptándose también a las nuevas tendencias y a un mundo en constante cambio.

"Enaltecemos los colores y las estrellas de nuestra bandera y de nuestra selección con una imagen que mira al futuro, que es poderosa desde la sencillez y que nos recuerda que Venezuela se escribe V de Vinotinto" concluyó Giménez.

Este nuevo escudo será empleado en la indumentaria de las selecciones nacionales a partir del lanzamiento de las piezas creadas por adidas, nueva marca encargada de vestir a la Vinotinto en sus diversas modalidades.

Nueva identidad misma pasión



Construcción



La nueva identidad refleja la esencia vinotinto como base, acompañado del tricolor nacional: amarillo, azul y rojo, con detalles en blanco y dorado.

El logo se enmarca en un escudo, símbolo de competitividad y lucha, además, se proyectan intrínsecamente las iniciales de la Federación Venezolana de Fútbol (FVF).

FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL

Paleta de colores

HEX: B49B57 RGB: (180, 155, 87)	HEX: 47162A RGB: (71, 22, 42)	HEX: FFC700 RGB: (255, 199, 0)	HEX: 003068 RGB: (0, 48, 104)	HEX: CE0000 RGB: (206, 13, 13)
------------------------------------	----------------------------------	-----------------------------------	----------------------------------	-----------------------------------



VENEZUELA DESCUBRIÓ LATIDOS VINOTINTO

El fútbol venezolano tiene una nueva identidad sonora: Latidos Vinotinto, la nueva pieza musical que representa a la selección nacional.

Más de 300 músicos e intérpretes la dieron a conocer en un evento celebrado el martes 4 de junio de 2023, en la sala Simón Bolívar del Centro de Acción Social por la Música del Sistema de Orquestas y Coros Infantiles y Juveniles de Venezuela, en Caracas.

Jorge Giménez, presidente de la FVF presentó la composición, realizada por el maestro Giancarlo Castro de D'Adonna, que fue solemnemente interpretada por la Orquesta Sinfónica Simón Bolívar, la Coral Nacional Simón Bolívar y el Coro de Niños Cantores de Venezuela, bajo la dirección del maestro Andrés David Ascanio Abreu.

"Esta pieza simboliza todo lo que nos une, todo lo que nos hace vibrar y nos apasiona, no solo en el deporte, sino también en la vida. Habla de nuestro deseo de ser mejores, de trabajar en equipo, de alcanzar la excelencia. Es una pieza

que nos recuerda nuestro amor por Venezuela, nuestra fe en el futuro y en el talento de nuestra gente. En definitiva, es un canto a la solidaridad y a la esperanza que nos llena de energía y nos impulsa hacia adelante", expresó Jorge Andrés Giménez Ochoa, presidente de la Federación Venezolana de Fútbol.

Por su parte, Eduardo Méndez, director ejecutivo de El Sistema, resaltó el orgullo de haber logrado juntos una obra musical única que marcará un hito en la historia del deporte nacional y para los venezolanos en general.

La grabación oficial de la pieza Latidos Vinotinto fue una producción sin precedentes de más de 700 personas entre músicos, personal técnico y logístico que se desplegó por los nueve estadios donde se jugó la Copa América 2007, para crear una pieza audiovisual que acompañó la presentación de la identidad sonora y creó un recuerdo único para la historia del fútbol nacional.

Las selecciones nacionales de fútbol de Venezuela vestirán de adidas a partir de 2024, tras un amplio y participativo proceso de licitación que se celebró internacionalmente y culminó con el anuncio formal del acuerdo entre la Federación Venezolana de Fútbol y la empresa representante de la marca de las tres rayas en el país, Grupo David.

"Esta es la culminación de un proceso que hemos desarrollado con la mayor transparencia, y que demuestra que estamos recuperando la confianza en nuestro fútbol. Estamos viendo los resultados del trabajo bien hecho, devolviendo la ilusión y la alegría a nuestros fanáticos, y llevando nuestro deporte al lugar de honor que le corresponde, tanto fuera como dentro de la cancha", afirmó el presidente Jorge Giménez el pasado 20 de junio, en la firma del contrato.

"Creemos en el potencial del fútbol en Venezuela, y por eso estamos muy contentos y confiados en firmar esta alianza con la FVF", dijo por su parte Carlos Medina, representante de Grupo David, en el acto de firma del contrato.

El acuerdo con Grupo David fue alcanzado cumpliendo con los más altos estándares de calidad y transparencia en un proceso al que el equipo directivo de la FVF dedicó más de 1.300 horas hombre y que recorrió más de 8.800 kilómetros en misiones por siete países, para evaluar las críticas económicas, técnicas y logísticas de cada una de las propuestas recibidas. Todo esto, en estricto cumplimiento de las políticas de gestión federativas, que incluyen una exhaustiva auditoría realizada por parte de una de las cuatro consultoras contables más importantes del mundo.

Este es un acuerdo en el que el equipo directivo y técnico de la FVF se puso como objetivo lograr mejores condiciones en todos los aspectos, incluyendo lo económico y logístico pero, sobre todo, la calidad necesaria para que los atletas de las selecciones nacionales puedan contar con la mejor tecnología acompañándolos en la cancha. Así lo gestionó el Comité de Licitaciones de la FVF y lo suscribió su Consejo Directivo, tras recibir todos los detalles del proceso en la sesión convocada para la aprobación de la nueva alianza.

El estreno de la nueva indumentaria, que marcará también el uso del nuevo escudo de la FVF, está planificado para el mes de enero de 2024, con disponibilidad nacional e internacional en puntos de venta físicos y en línea, para promover que, "los venezolanos y venezolanas podamos lucir nuestra camiseta con orgullo, sentir sus colores, su identidad, y vivir juntos esa pasión que nos une, estamos donde estamos", en palabras del presidente Giménez.

Este acuerdo reafirma el compromiso de la FVF con la afición venezolana dentro y fuera del país, asociando la identidad y el orgullo de ser Vinotinto al más alto nivel de calidad del mercado futbolístico mundial.

LA VINTINTO DE ADIDAS SE VESTIRÁ DESDE 2024



COMENZÓ A LATIR CORAZÓN VINOTINTO POR TODA VENEZUELA

Toda Venezuela late con un solo corazón: Corazón Vinotinto, el proyecto de desarrollo de la Federación Venezolana de Fútbol (FVF) que fue formalmente presentado al país el pasado 20 de junio. Tras este nombre se suma la labor de más de 10 años de investigación de profesionales que hoy están trabajando en todo el país para llevar un enfoque integral de gestión metodológica, competiciones y scouting, con el que la FVF está sentando las bases para el futuro del fútbol venezolano.

"Todos los venezolanos están de acuerdo en que quieren ver a su Vinotinto ganar y clasificar para una Copa Mundial de la FIFA. Pero eso no se logra con una varita mágica. Eso comienza desde abajo y ese es el objetivo de Corazón Vinotinto: acompañar el esfuerzo de cada uno de esos niños, niñas y jóvenes que sueñan con una carrera en el fútbol y darles herramientas para que tengan esa oportunidad que puede cambiar sus vidas", dijo en la presentación el presidente Jorge Giménez.

Este 2023 inició la fase piloto de implementación de Corazón Vinotinto con visitas a los 24 estados, en una amplia gira que llevó al equipo federativo con acompañamiento de FIFA, a lo largo y ancho del territorio nacional. Esta gira ha permitido impactar directamente en la forma en la que practican fútbol más de 60 mil niños, niñas y adolescentes venezolanos, con la capacitación de más de 2.400 entrenadores provenientes de clubes de fútbol amateur adscritos a



las asociaciones estadales.

Este proyecto sustentado en tres pilares: Metodología, Competiciones y Scouting, busca generar condiciones sólidas de desarrollo con acciones concretas, como la distribución de las cajas de manuales de entrenamiento, la ejecución del Plan Operativo Anual de la doble pirámide de Competiciones y el seguimiento de la Dirección de Scouting al fútbol juvenil venezolano, que se verá fortalecido en los próximos meses con la instalación de 44 cámaras de seguimiento inteligente para observar talentos futbolísticos en todos los estados del país.

En esta fase piloto se han entregado más de 240 cajas de manuales. Cada caja consta de más de 2.500 entrenamientos diseñados y evaluados por distintos grupos de expertos. Esto representa la planificación de más de cinco años de trabajo para cada academia que comience a desarrollar sus prácticas con este modelo metodológico hecho en Venezuela, pero que ya ha llamado la atención en otros países.

Además, se ha comenzado a ejecutar el Plan Operativo Anual siguiendo los lineamientos del Instructivo de Competiciones. Esto permite avanzar en la unificación de criterios deportivos al momento de organizar cualquier torneo. También se ha consolidado la celebración de Festivales Infantiles de Fútbol en toda Venezuela, con un mínimo de cuatro festivales por cada asociación, enfocados en el fútbol campo, futsal, fútbol playa y fútbol femenino, con la idea de que

los niños entre 4 y 12 años puedan vivir la experiencia de juego con un enfoque lúdico, sin el estrés competitivo y con un diseño pedagógico que adapta el fútbol a los infantes.

Las visitas a cada uno de los estados junto al posterior seguimiento en cada entidad, también abre la puerta a conocer en mayor profundidad las necesidades e intereses de quienes integran la familia futbolística venezolana como dirigentes, entrenadores, árbitros, jugadores y otros roles. Esa experiencia marca la agenda de los próximos meses y años de gestión, con iniciativas adaptadas a la realidad del fútbol nacional.



"Tengo confianza en que si llevan a cabo este plan de forma consistente en cinco o seis años estarán entre los primeros equipos del mundo. Lo que están haciendo es absolutamente lo que deben hacer todos los países"

Arsene Wenger, director de desarrollo de FIFA.

LACANGUA



Federación Venezolana de Fútbol

· El sistema de Ligas FUTVE crece en organización y alcance 28

· El fútbol amateur toma protagonismo en Venezuela 30

· Double Pass, un refuerzo de alto nivel para las competiciones venezolanas 32





EL SISTEMA DE LIGAS FUTVE CRECE EN ORGANIZACIÓN Y ALCANCE

El desarrollo del sistema de Ligas FUTVE ha sido un factor clave en el segundo año de gestión de la Federación Venezolana de Fútbol. La planificación y ejecución de la doble pirámide de competencias han dejado cifras que evidencian un crecimiento notorio en el ecosistema futbolístico en Venezuela.

Además, al proyecto de la Dirección de Competiciones se ha incorporado recientemente la consultora internacional Double Pass, con un primer año de actividades conjuntas enfocado en la evaluación y fortalecimiento de los formatos competitivos.

LA JUNIOR CON MÁS ALCANCE Y SELLO MUNDIALISTA

Entre 2022 y 2023 se alcanzó el objetivo de jugar la Liga FUTVE Junior con seis categorías, desde la Sub-15 a la Sub-20 por año de nacimiento, en total, son más de 5.000 jugadores que han visto acción en los 96 partidos que se disputan cada fin de semana, con un promedio de cumplimiento del 99.93% de los compromisos. Estas cifras son tan alentadoras como el primer gran logro de esta forma de organizar al fútbol juvenil venezolano: la Vinotinto Sub-17, con 19 jugadores que hacen vida en la Junior, alcanzó el cupo mundialista de la categoría.

Para la campaña 2023, el torneo incrementó el número de jugadores, ahora bajo un nuevo formato de competencia con Torneo Apertura, Torneo Clausura, una ronda de pla-

yoffs y fase final. Además, en el parón entre los dos semestres, se jugó el Torneo Invitacional de Fútbol Formativo, una oportunidad de vivir duelos decisivos para jugadores de las seis categorías, con un formato de eliminación directa desde cuartos de final hasta final. Fueron 42 partidos en una semana, con alta intensidad, 150 goles y más de 900 atletas formándose.



HOY Y SIEMPRE, ES MOMENTO DE ELLAS

Por su parte, la Liga FUTVE Femenina ha vivido un par de temporadas de aprendizajes y oportunidades para los clubes, entrenadores, árbitros y jugadoras que la integran. Se consolidaron torneos con múltiples sedes, transmisiones internacionales a través de la plataforma FIFA + y un camino que promete crecimiento.

La temporada que está actualmente en disputa tiene a más de 200 jugadoras en cancha y sentará las bases de nuevas formas de estructurar y generar participación en el alto rendimiento para los jóvenes talentos que crecen en las canchas nacionales. Además, la competición se ha convertido en un aliado importante para las selecciones femeninas de Venezuela, como plataforma competitiva de quienes ya representan al país internacionalmente.

CRECIMIENTO SOSTENIBLE EN LOS TABLONCILLOS

La Liga FUTVE Futsal 1 ha experimentado dos años de evolución constante, lo que le ha permitido ganar reconocimiento y respeto continental. En el torneo ha liderado los campeonatos el club Centauros de Caracas, representante nacional en la CONMEBOL Libertadores.

Para la temporada 2023, la Liga FUTVE Futsal 1 aumentó el número de equipos participantes a 15 clubes, divididos en tres grupos por cercanía geográfica. El torneo se jugó por primera vez en distintas sedes del territorio nacional, multiplicando las oportunidades de participación en más de 130 partidos que dejaron grandes jugadas.

LA ARENA REGRESÓ A LA ACCIÓN

El fútbol playa fue otra de las disciplinas que regresó a la

acción bajo esta nueva gestión de la FVF. El Coliseo Hugo Chávez de La Guaira fue el escenario escogido para la disputa de la temporada 2022, con la participación de 10 equipos y un formato de Torneo Apertura, Torneo Clausura y final absoluta, en el que Real Academia estrenó su palmarés, proclamándose campeón absoluto de la temporada 2022 y ganándose la oportunidad de estar en la CONMEBOL Libertadores de Playa 2022, quedando en el quinto lugar.

La nueva temporada también sirvió para ver nuevas organizaciones sumándose a la estructura competitiva, con proyectos originarios de distintas regiones del país y un alto nivel competitivo. Con la edición del Clausura, en el último cuatrimestre del año, se apunta a multiplicar sedes e incrementar la exposición de la modalidad.





EL FÚTBOL AMATEUR TOMA PROTAGONISMO EN VENEZUELA

La Dirección de Competiciones de la Federación Venezolana de Fútbol ha liderado la implementación de las pirámides de fútbol amateur, dando cumplimiento, junto a cada una de las asociaciones estadales, al Plan Operativo Anual.

Se ha celebrado la Liga de Desarrollo, la Liga Juvenil y han dado sus primeros e históricos pasos la Copa Venezuela Femenina y la Liga Nacional Masculina. Además, a lo largo y ancho del país se han empezado a organizar los Festivales Infantiles de Fútbol, la plataforma diseñada por la FVF para vincular al fútbol a los niños desde la categoría Sub-5 hasta la Sub-12.

El fútbol amateur ha sido una prioridad de la gestión federativa, con foco en incrementar las oportunidades de competitividad y visibilidad para los atletas que hacen vida en esta pirámide. Desde enero de 2023 se celebró la fase final de la Liga de Desarrollo en sus categorías de fútbol sala fe-

menino Sub-13, campo femenino Sub-15 y Sub-17 y campo masculino Sub-14.

Las mismas finalizaron en cuatro emocionantes finales: Deportivo Lara fue el primero en coronarse campeón en la categoría Sub-13 de fútbol sala femenino. En fútbol campo,



503 goles anotados

1.135 jugadores

138 partidos

70 estadios

las finales se disputaron en el imponente CTE Cachamay de Puerto Ordaz, con victorias de Estudiantes de Mérida en la final Sub-14 masculina; y ULA FC en la Sub-15 y AFF Yurubi Sub-17, de la rama femenina.

Además, se organizó la primera edición de la Copa Venezuela Femenina, una competición con participación de 19 clubes de distintos Estados del país, que dio participación a más de 400 jugadoras amateur y les sirvió como vitrina para vincularse a clubes participantes de la Liga FUTVE Femenina. El conjunto de ULA FC fue el primer campeón de la competición.

También inició su historia la Liga Nacional Masculina, un torneo que se ha gestado en cada una de las asociaciones estadales, con participación de más de 100 clubes en fase preliminar, y que en los próximos meses tendrá duelos interregionales y nacionales, para dar con un campeón nacional amateur.

En cada una de las asociaciones se atiende la programación establecida en el Plan Operativo Anual para cada una de las modalidades de juego, este proceso lleva el

seguimiento de la Dirección de Competiciones y de ese modo, se crean condiciones para la práctica futbolística a lo largo y ancho del territorio nacional.



110 goles anotados

31 partidos

404 jugadoras

21,45 promedio de edad



DOUBLE PASS, UN REFUERZO DE ALTO NIVEL PARA LAS COMPETICIONES VENEZOLANAS

La renovación de sistema de competiciones de la Federación Venezolana de Fútbol (FVF) planteada por el proyecto Corazón Vinotinto, que adapta la estructura a una doble pirámide, de alto rendimiento y fútbol amateur, contará en su segundo año de ejecución con el respaldo de una empresa líder global en la materia, la consultora Double Pass, que cuenta con presencia en más de 30 países en el mundo y ha trabajado de la mano de prestigiosas confederaciones, asociaciones nacionales, ligas y clubes.

El acuerdo, cerrado y anunciado en el mes de julio de 2023, se cumplirá a lo largo de tres etapas, cada una con un objetivo claro de gestión y un aporte concreto al desarrollo del fútbol venezolano:

2023, GESTIÓN DE COMPETICIONES

El primer año de labores conjuntas será clave para elaborar un análisis profundo respecto a cómo están estructuradas

las competiciones del fútbol nacional y presentar informes que detallarán las recomendaciones respecto al formato de cada torneo que organice la FVF.

Este primer gran aporte está precedido por amplias sesiones de trabajo que ya han iniciado entre la Dirección de Competiciones, la Dirección de Desarrollo y la Dirección de Scouting de la FVF, la directiva de la Liga FUTVE, cuerpos técnicos de clubes venezolanos y el equipo de Double Pass presente en el país, integrado por Hans Vander Elst, director de Proyectos de Fútbol; Stig Myelemans, líder global de Operaciones; Ibtissam Bouharat, experta en Desarrollo de Talento y Gabriel Calderón, consultor senior de Fútbol, junto a otros profesionales que acompañarán la alianza.

Este proceso se mantendrá durante el segundo semestre de 2023, lapso en el que habrá dos visitas más a Venezuela y que dará sus frutos a finales de año, con la presentación de informes, que tendrán un impacto directo en el diseño de

las competencias, buscando fortalecerlas desde lo deportivo, administrativo y comercial.

2024 DE FORMACIÓN DE DIRECTORES DEPORTIVOS Y DIRECTORES DE FÚTBOL BASE

El segundo año de actividad aliada con Double Pass estará enmarcado en la preparación de directores deportivos que hacen vida en el fútbol de alto rendimiento del país, una formación de primer nivel, que apuntará a ofrecer herramientas de gestión de alto estándar, pedagógicamente adaptadas a la realidad venezolana.

Estas actividades académicas contemplarán temáticas como: infraestructura, conformación de staff, diseño de estrategia, operaciones de fútbol, cuidado del jugador, diversidad, inclusión, equidad, productividad, análisis de datos, entre otras áreas de estudio e investigación.

2025, FOCO EN LA CANCHA Y LOS ENTRENADORES

Para el tercer año, esta alianza pasará a poner su atención en la ejecución de un programa de formación de entrenadores, con uso de la metodología de la FVF consolidada en el proyecto Corazón Vinotinto, junto a herramientas diseñadas e implementadas por Double Pass a partir de su estudio y experiencia sobre el fútbol venezolano.

Esta formación teórico – práctica se vinculará a temáticas de estudio como la filosofía del fútbol, el desarrollo de talento en equipo e individualmente, el reclutamiento de talento, la transición a primer equipo, la gestión de la diversidad, inclusión y equidad, entre otras áreas de aprendizaje.

Los conocimientos de tres años de labores irán aportando a la elaboración de un Manual de Desarrollo de Talento, un entregable de alto valor para la gestión de los próximos años, con caminos claramente trazados hacia el crecimiento de las organizaciones que hacen vida en el fútbol venezolano.



GOBERNANZA

Federación Venezolana de Fútbol



- La FVF adquirió nueva sede, adaptada a sus tiempos y proyectos 36
- Forum, BDV y CLX Group acompañarán a Venezuela en el sueño mundialista 38
- Se consolida la defensa de los derechos de la niñez junto a UNICEF 39
- UEFA y CONMEBOL implementaron en Venezuela el programa de Desarrollo de Ligas 40
- Juego limpio y seguridad jurídica, prioridades de la gestión federativa 41
- Se multiplican oportunidades de profesionalización para los entrenadores 42



FEDERACIÓN
VENEZOLANA
DE FÚTBOL



FEDERACIÓN

LA FVF ADQUIRIÓ SEDE, ADAPTADA A NUEVOS TIEMPOS Y PROYECTOS

El fútbol venezolano tendrá una nueva casa, una casa grande y con lugar para todos los actores del proceso de renovación administrativa y deportiva que lidera el núcleo federativo y que cuenta con la participación y el aporte de miles de profesionales. Para esa gran familia habrá espacio en la nueva sede de la Federación Venezolana de Fútbol (FVF), que en sus 8.345 mts² de construcción contará con todas las condiciones para planificar, soñar, trabajar y concretar el futuro del fútbol venezolano.

La adquisición de este nuevo ambiente se dio con el objetivo de adaptar la gestión de nuestro deporte a una época marcada por los cambios globales. La FVF está trabajando en la transformación necesaria de todas sus estructuras y métodos de trabajo, buscando adaptar la organización a los nuevos tiempos para competir de igual a igual en una industria deportiva que se hace cada vez más compleja y global.

Además, la decisión de mudanza vino también motivada por la necesidad de mitigar riesgos vinculados a las características del espacio físico en el que ha cumplido funciones la FVF en los últimos años. La actual sede, en la Torre Mega II en Caracas, se ha ido convirtiendo en insuficiente para la cantidad creciente de profesionales adscritos a la plantilla administrativa y directiva.

En ese sentido, la FVF inició la evaluación y búsqueda de espacios alternativos para garantizar el cumplimiento de todos los requerimientos de ley y buenas prácticas. Durante este proceso, se identificó el requerimiento estimado de espacio físico necesario con el que se debía contar, así como las características del mismo para dar respuesta a las necesidades actuales y futuras.

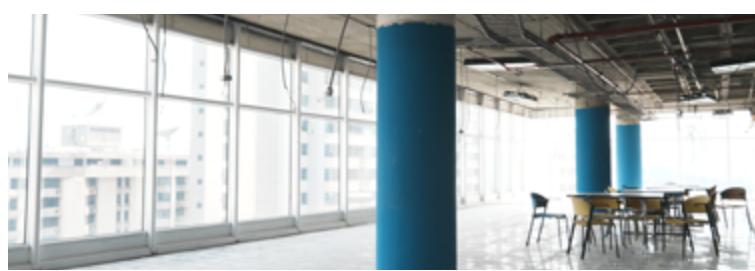
Para el mes de octubre de 2021, se concluyó que la cantidad total de personas que hacen vida en la FVF pasaría de las 240 a cerca de 350 en 2023, incluyendo la adhesión de 70 posiciones de ligas y personal administrativo de los grupos de interés del fútbol, lo que dio como resultado la necesidad de un espacio de al menos 7.750 metros cuadrados, para poder dar cumplimiento a lo establecido en la Ley Orgánica de Prevención, Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo, y otros reglamentos y normas técnicas vigentes.

Desde diciembre de 2021, la FVF inició una búsqueda de opciones en el mercado venezolano, específicamente en Caracas, para evaluaciones y análisis respectivos. Tras numerosas consultas, se trabajó en una propuesta del Banco Nacional de Crédito, quienes hacía menos de un año, luego de un proceso de fusión empresarial, habrían adquirido las oficinas que Citibank Venezuela empleó durante más

de diez años. Esta opción, fue evaluada a la luz de las políticas de cumplimiento y verificación de documentaciones de vendedor, en función a garantizar la máxima transparencia. Tras este análisis, se logró una propuesta de opción de compra de los pisos 15 y PH de la Torre Norte del Centro Comercial El Recreo, en Caracas, en una primera fase, y luego una segunda fase de los pisos 16, 17 y 18.

Posterior a la aprobación del proyecto general por parte del Consejo Directivo y de la Asamblea General de la Federación Venezolana de Fútbol, el Consejo Directivo propuso concursar para la aplicación de fondos del programa FIFA Forward, en virtud de la disponibilidad de 2 millones de dólares en el programa de infraestructura Forward 2.0 y de 223 mil 771 dólares de fondos operativos del programa FIFA Forward del año 2022, para que en conjunto fuesen asignados a la adquisición de las oficinas administrativas de los pisos 16, 17 y 18.

Dicho proyecto fue aprobado por parte de FIFA en diciembre de 2022, y los recursos fueron recibidos e inmediatamente asignados durante el primer trimestre de 2023, cumpliendo con todos los preceptos exigidos. De esta forma, ya podemos decir con mucha alegría que el fútbol venezolano tendrá una nueva casa administrativa, y lo ha logrado con criterios de transparencia verificados por firmas de auditores de ascendencia internacional, como Deloitte y Control Risk.



ESTOS SON LOS ESPACIOS QUE TENDRÁ LA NUEVA SEDE:

Oficinas OpenSpace



Salones de capacitación



Salas de reuniones y conferencias



Sala de juntas moderna



Gimnasio



Espacios para alimentación



Consultorios médicos



Sala de juegos



Centro de Monitoreo del Fútbol



Áreas de esparcimiento



Estacionamiento público



Vista panorámica de la ciudad



Ubicación estratégica en centro comercial



FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL



FORUM, BDV Y CLX GROUP ACOMPAÑARÁN A VENEZUELA EN EL SUEÑO MUNDIALISTA

2023 ha dejado acuerdos de patrocinio que marcan el inicio de un nuevo ciclo comercial, frente al nuevo proceso de Eliminatorias mundialistas. Este año se incorporaron nuevas marcas de la empresa privada al proyecto federativo y se espera que este ritmo se mantenga, fortaleciendo una estructura que ya genera aportes a la planificación del pre-mundial Vinotinto y ofrecerá experiencias y productos de gran nivel para la afición nacional.

En enero de 2023 se anunció la firma de un acuerdo con CLX Group, una alianza enfocada en el lanzamiento de una edición especial de televisores HD LED Android TV Vinotinto, disponibles para la venta a través de las tiendas Multimax Store del país.

También se cerró una alianza con FORUM Supermayorista, bajo el lema Creemos en los que Creen y, a su vez, se acordó la renovación de la alianza con el Banco de Venezuela a partir de la campaña Todos somos 1. Ambas alianzas buscan seguir potenciando el desarrollo del fútbol nacional y la conexión con los fanáticos, durante los próximos 4 años, con apoyo a las 17 selecciones.

Por otro lado, se selló una alianza con la empresa de ticketing de origen brasileño Imply, para la venta de entradas online y en taquilla, con exclusividad, para las Eliminatorias Sudamericanas a la Copa Mundial 2026 y partidos amistosos de la selección, organizados por la FVF en Venezuela.

Además, este año por primera vez se comercializó el patrocinio para los uniformes de los árbitros de todo el sistema de Ligas FUTVE, ahora los colegiados visten su indumentaria con las marcas: Inter, Pedidos Ya, Venemergencia, Furia Y RS.

Para la Liga FUTVE Playa, también se desarrolló un importante despliegue de trabajo que permitió dar con el acompañamiento de 11 marcas, con presencia en cancha y un fan fest que se instaló en el área externa del Coliseo de Camurí Chico, en La Guaira.

Si en playa hubo labor comercial, lo mismo ocurrió con el futsal. Venezuela recibió la CONMEBOL Libertadores de Futsal 2023 en un marco de alto nivel, en el Poliedro de Caracas, allí hubo presencia de las marcas nacionales Inter, Tealca, Gatorade y CANTV.



SE CONSOLIDA LA DEFENSA DE LOS DERECHOS DE LA NIÑEZ JUNTO A UNICEF

La Federación Venezolana de Fútbol (FVF) ha trabajado de la mano del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) a través de un acuerdo anual, que durante los últimos 12 meses ha permitido generar un positivo impacto en la comunicación de los derechos de la niñez venezolana.

En el acto de firma estuvo presente el presidente de la FVF, Jorge Giménez, y Abubacar Sultán, representante de UNICEF en Venezuela, firmaron este acuerdo en julio de 2022 y tras él, se han dado una numerosa cantidad de actividades que marcan importantes hitos para la defensa de los derechos de niñas, niños y adolescentes en el país y en el fútbol.

Desde la firma del acuerdo hasta la fecha, se han organizado diferentes actividades como la celebración del Día Mundial de la Infancia, el 18 de noviembre de 2022, con un partido de fútbol amistoso en el que niños, niñas y adolescentes compartieron el campo de juego con jugadores profesionales y celebridades. En esta actividad se visibilizaron los derechos de los niños, niñas y adolescentes, asumiendo roles claves en torno a la práctica del fútbol.

Además, la Federación ha acompañado en dos oportunidades la Feria de los Derechos de la Niñez, instalando arenas de eSports junto a los jugadores Vinotinto de esta modalidad, en un espacio que simboliza el derecho a la recreación y a ser escuchados.

La alianza también ofreció una experiencia formativa de mucho valor para los equipos participantes de la fase final de la Liga de Desarrollo futsal femenino Sub-13, el martes 11 y miércoles 12 de abril de 2023 en La Guaira, con participación de los clubes Secasports (Carabobo), Deportivo Lara (Lara), Real Ezequiel (Delta Amacuro) y Deportivo El Toco (Guárico). Allí, más de 50 niñas tuvieron la oportunidad de compartir opiniones sobre sus derechos y deberes en la sociedad actual.

Adicionalmente, la FVF y UNICEF trabajan en conjunto para que la renovación de este acuerdo anual abra la puerta a nuevas oportunidades de desarrollo, con foco en llevar la alegría del fútbol a distintas comunidades del país y seguir sumando voluntades para el desarrollo de la infancia venezolana.



DE DESARROLLO DE LIGAS



EN CONJUNTO CON:
CONMEBOL
UEFA ASSIST



UEFA Y CONMEBOL IMPLEMENTARON EN VENEZUELA EL PROGRAMA DE DESARROLLO DE LIGAS

Del 12 al 15 de diciembre de 2023 la Federación Venezolana de Fútbol (FVF) dio inicio al Programa de Desarrollo de Ligas, en conjunto con Conmebol y UEFA Assist, de la mano de los expertos Chris Milnes, Jules McGeever y Stuart Larman, y la gerente de Gerente de Desarrollo del Fútbol Femenino de CONMEBOL, Fabimar Franchi.

Este programa ha permitido sentar las bases para el desarrollo a mediano y largo plazo de la Liga FUTVE Femenina, a partir de los conocimientos impartidos entre directivos, entrenadores, funcionarios de la FVF, jugadoras, miembros de asociaciones estatales, periodistas y trabajadores de la Liga FUTVE. Todos ellos intercambiaron ideas, adquirieron conocimientos y compartieron sus experiencias, en una actividad dedicada al empoderamiento femenino en el deporte y en la sociedad, que quedará para la historia de esta disciplina en el país.

UEFA Assist impartió ocho módulos de formación centrados en la administración de clubes, el desarrollo del fútbol y el marketing:

- Gobernanza y funcionamiento de los clubes
- Desarrollo del fútbol
- Gestión financiera
- Operaciones del día del partido y gestión de la sede

- Marca del club y comunicación con los aficionados
- Generación de ingresos
- Planificación operativa

A partir de lo conversado en este espacio formativo, se generaron una serie de compromisos que han sido trabajados hasta ahora con un plan operativo de doce meses que busca optimizar la Liga FUTVE Femenina. La meta es concretar logros como la creación de la Copa Venezuela Femenina, para dar oportunidad de competir nacionalmente a más de 400 atletas provenientes de 19 estados del país. y la transmisión de la Liga a través de la plataforma global de streaming FIFA+.

Este es el segundo programa que implementa UEFA en el país en menos de dos años, en mayo de 2022 ya se celebró Fútbol para mujeres, también enfocado en dar aportes sustanciales a la profesionalización de la modalidad.

Este proyecto se desarrolla en el marco del acuerdo de cooperación entre CONMEBOL y UEFA, firmado en la nueva oficina conjunta entre ambas confederaciones a principios del año pasado y que ya ha generado distintas oportunidades de intercambiar conocimientos y experiencias para los dos continentes.

JUEGO LIMPIO Y SEGURIDAD JURÍDICA, PRIORIDADES DE LA GESTIÓN FEDERATIVA

Los órganos jurisdiccionales de la Federación Venezolana de Fútbol: El Consejo de Honor, la Cámara de Resolución de Disputas y la Comisión de Ética, y junto a ellos, la Oficial de Integridad y Cumplimiento, han desarrollado una gestión con vocación de servicio y apego a valores institucionales, alineados a la construcción de la seguridad jurídica y la justicia, la acción preventiva y el ejercicio del juego limpio en el fútbol venezolano, dentro y fuera de la cancha.

El Consejo de Honor ha realizado esfuerzos y avances importantes poniéndolos al servicio del deporte, esta instancia jurisdiccional ha acompañado el incremento de las competiciones con altos niveles de eficiencia procesal, aplicando un modelo de gestión que prioriza y promueve las buenas prácticas, y al mismo tiempo, incorpora dinamismo a sus procesos internos de trabajo para ofrecer cobertura oportuna a más de 3.570 partidos de fútbol, emitiendo más de 321 actas disciplinarias.

Con la masificación y la transformación del fútbol nacional, el Consejo de Honor, en la ejecución de sus competencias y la determinación de la responsabilidad derivada de las infracciones deportivas, ha realizado un estudio pormenorizado de las faltas e incidencias en las competiciones. Desde su perspectiva disciplinaria y su rol de naturaleza esencialmente educativa, ha enfocado sus esfuerzos en realizar una Mesa de trabajo con los Consejos de Honor de cada Asociación de fútbol, asegurando el crecimiento sostenido en la función disciplinaria, por lo que actualmente está desarrollando un programa de formación, el cual está enfocado en promover el verdadero potencial educativo del fútbol y que reside en la enseñanza del juego limpio.

La Cámara de Resolución de Disputas (CRD), por su parte, ha dado respuesta a más de 260 casos, en los que, en su gran mayoría, se encontraban jugadores reclamando incumplimientos de contrato por parte de clubes, así se ha logrado crear y fomentar un ambiente de confianza y seguridad jurídica que no solo beneficia a los jugadores y demás personal técnico y auxiliares del sistema, sino también a los clubes, asociaciones y la FVF; dicha gestión ha consolidado el ordenamiento de pagos a jugadores y clubes por un monto superior a los USD 1,7 millones.

En el segundo año de labores de la CRD se ha ratificado la voluntad de generar condiciones para la correcta práctica del fútbol profesional, una misión ya emprendida desde 2021. Con ese foco se amplió el alcance de la Cámara, que ahora puede brindar apoyo a gerentes deportivos, fisioterapeutas, asistentes administrativos, entre otros profesionales, además se suprimió la exigencia de pago del 10% de las tasas para acceder al sistema de atención de la Cámara y se ha promovido la aplicación de técnicas de jurisdicción vo-

luntaria para buscar conciliaciones previas a reclamaciones formales y también durante las distintas fases de ejecución para facilitar los cumplimientos. Junto a estas iniciativas, se dan otros aportes orientados a un mismo fin de saneamiento del contexto futbolístico nacional.

En la misma línea, el ente jurisdiccional más novedoso de la FVF, la Comisión de Ética, ha trabajado desde sus órganos de instrucción y decisión en atender denuncias, investigar posibles infracciones al Código de Ética y sancionar estas conductas; más allá, la Comisión ha puesto su energía en el fortalecimiento de ese clima de confianza, seguridad jurídica e integridad en el fútbol venezolano, un propósito que encuentra su cumplimiento en el aumento progresivo de las denuncias recibidas por la Comisión.

El trabajo permanente se ha organizado con mesas de trabajo semanales en la sede de la FVF, para establecer los lineamientos prácticos y legales de los casos que se están sustanciando y revisar los criterios jurídicos que asumirán en decisiones correspondientes. En paralelo, se han ofrecido charlas informativas respecto al Código de Ética de la FVF, para impulsar la cultura de la ética organizacional entre el personal interno federativo y árbitros del fútbol nacional.

Con similar intención, la gestión de Integridad y Cumplimiento se ha orientado, por segundo año, a promover la cultura de prevención y las prácticas de juego limpio entre los miles de personas que hacen vida en el fútbol nacional a toda escala, desde torneos de alta competencia nacional hasta eventos locales de fútbol amateur; en total, se contabilizan 50 charlas de integridad a jugadores, entrenadores, árbitros, oficiales de partido, dirigentes de clubes y el equipo de trabajo federativo.

Además, la Oficial ha practicado detalladas investigaciones posibles casos de manipulación de partidos, que han sido remitidos al Consejo de Honor para procesar las medidas sancionatorias correspondientes.

En materia de cumplimiento, se han revisado a distintos actores del fútbol nacional, con el fin de crear una base de datos consolidada y segura para el correcto desenvolvimiento de quienes hacen vida profesional en el fútbol. También se han practicado evaluaciones dentro del Proceso de Otorgamiento de Licencia de Clubes 2022 a 16 equipos aspirantes a participar de la primera división y 21 de segunda división. Y ha participado activamente del Proceso de Debida Diligencia al Registro de Proveedores, Clubes y Árbitros, y también de las Licitaciones, completando la debida diligencia de 12 proveedores y seis licitaciones.



SE MULTIPLICAN OPORTUNIDADES DE PROFESIONALIZACIÓN PARA LOS ENTRENADORES

La Dirección de Desarrollo ha trabajado durante el último año de gestión en la creación de oportunidades de crecimiento profesional para entrenadores venezolanos, ofreciendo cursos de actualización y nuevas certificaciones para optimizar sus conocimientos y elevar el nivel de licenciamiento.

FORMACIÓN DE FORMADORES, JUNTO A CONMEBOL Y PARA TODO EL PAÍS

Con esa óptica ha nacido el programa de Desarrollo de Formación de Formadores en Venezuela, pionero en el continente y en el que la Federación Venezolana de Fútbol (FVF), trabajó de la mano con CONMEBOL, quienes supervisan de primera mano un proyecto de gran atractivo para los entrenadores y preparadores del país.

En el primer encuentro participaron 20 formadores que ejercen en el país, liderados por tres instructores CONMEBOL, allí se celebró un intercambio de ideas, con actividades teóricas y prácticas de fútbol campo, sala y playa, enfocadas en compartir conceptos, contrastar la metodología futbolística que trabaja la CONMEBOL con la implementada por la FVF y formalizar la visión con la que se retransmitirá la información, de estos 20 preparadores hacia otros 70, ubicados a lo largo y ancho del territorio nacional.

MÁS OPORTUNIDADES PARA RENOVAR LICENCIAS

También se trabajó en la creación de cursos para obtener y renovar licencias de entrenadores en distintos niveles, en enero de 2023 los entrenadores venezolanos con Licencia Pro CONMEBOL, un grupo de alto nivel, que fue capacita-

do durante tres días por los instructores George Biehl, Luis Rodríguez y Rocío Yáñez.

Ese mismo grupo de profesionales fueron los encargados de guiar, durante los tres días previos, la regularización de la Licencia A para entrenadores de la Liga FUTVE de primera división, con un curso de actualización al que asistieron los directores técnicos principales y asistentes técnicos de la primera división y la Liga FUTVE Femenina.

Para la segunda mitad de 2023 habrá nuevas oportunidades de profesionalización para los entrenadores venezolanos, con el inicio de cursos para licencias C, B y A.

AGENTES VENEZOLANOS EN PRIMER EXAMEN MUNDIAL DE FIFA

Otro grupo de interés en la vida del fútbol nacional, los agentes de jugadores, también recibieron oportunidades de desarrollo, participando con el trabajo aliado de la FIFA y la FVF en el primer examen que se organiza a fin de evaluar, regular y certificar a quienes ejercen este clave rol.

Un grupo de nueve solicitantes presentaron el examen con el fin de obtener la licencia que permite ejercer como agente FIFA. La prueba constó de 20 preguntas de selección múltiple, sobre los reglamentos de la FIFA que rigen el sistema de traspasos y los evaluados tuvieron una duración de 60 minutos para contestar su totalidad.

En el venidero mes de septiembre, FIFA aplicará el segundo examen para agentes de fútbol en sus federaciones miembros. El proceso de solicitudes para su presentación abrió el 1º de mayo y concluyó el 31 de julio.



FINANZAS

Federación Venezolana de Fútbol



· Memorias de un segundo año de organización y logros administrativos y financieros 46





MEMORIAS DE UN SEGUNDO AÑO DE ORGANIZACIÓN Y LOGROS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS

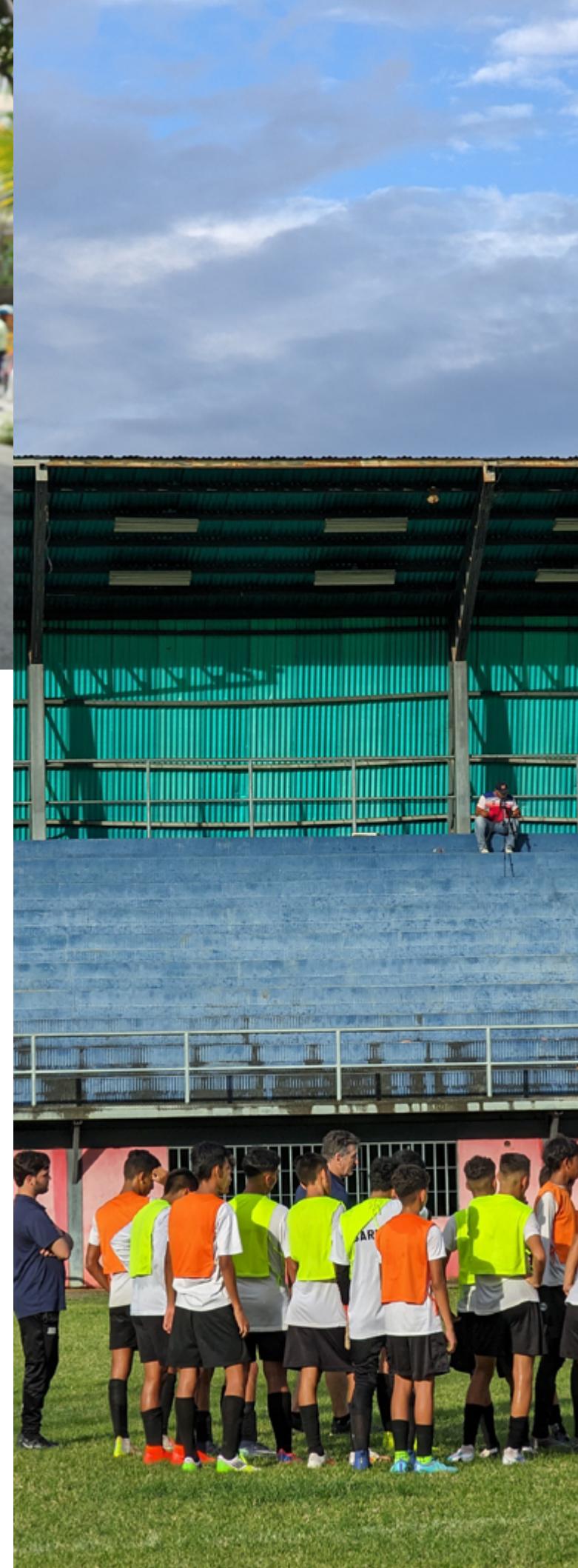
La gestión administrativa y financiera de la Federación Venezolana de Fútbol (FVF), durante los últimos 12 meses, ha ido acompañada de la necesidad de asentar esquemas que habían sido diseñados tras las recomendaciones tanto de nuestros aliados organizacionales, EY Venezuela, como de FIFA, Conmebol y especialmente nuestros auditores, Deloitte y Control Risk. Dando uso a cada uno se afrontó un año de mucha actividad deportiva para todas las modalidades, géneros y categorías, con la visión de fortalecer al fútbol venezolano y alcanzar los objetivos trazados por el Consejo Directivo.

En procura de seguir aplicando buenas prácticas administrativas y contables, se trabajó en garantizar que todas las transacciones que se realicen en la FVF sean auditables; así, se reunieron soportes de la totalidad de 6.854 transacciones, las cuales se entregaron nuevamente en su totalidad a cada una de las firmas de auditoría para su revisión y validación.

Adicionalmente, se han ido sumando alianzas con empresas internacionales, y de allí, uno de los principales motivos de orgullo del segundo año de gestión: haber logrado que adidas vuelva a vestir a las selecciones Vinotinto, y que pueda a estar a disposición del fanático en cualquier parte de mundo; un logro que también la hará más eficiente, al lograr que el gasto en la indumentaria necesaria se reduzca en un 74% en promedio, considerando el costo unitario final acordado en cada contrato.

El reforzamiento de las relaciones con FIFA y CONMEBOL ha sido uno de los pilares de la gestión, y durante el año la FVF ha contado con los aportes regulares de los fondos de proyectos. Ello, en conjunto con la puesta en marcha de la comercialización de activos publicitarios y la consecuente incorporación de nuevos patrocinantes públicos y privados que han confiado en el proyecto.

En resumen, se gestionaron ingresos totales por 35,1 millones de dólares durante el período comprendido entre



julio de 2022 y junio de 2023, de los cuales 27,5 millones de dólares fueron logrados a través de aportes de patrocinantes públicos y privados, 3,7 millones de dólares por CONMEBOL mediante fondos condicionados por el programa Evolución, y 3,9 millones aportados por FIFA; de este último monto, 1,7 millones de dólares llegaron desde asignaciones del programa Forward y 2,2 millones de dólares fueron asignados tras la exitosa aprobación del proyecto presentado por la FVF para la adquisición de parte de la nueva sede administrativa.

Durante estos últimos doce meses, también se insistió en dirigir la mayor cantidad de recursos posibles al fútbol. Así, del total de gastos estimado en 34,3 millones de dólares entre julio de 2022 y junio de 2023, la Federación destinó el 88,7% directamente al fútbol (equivalente a 30,4 millones de dólares), a través del apoyo a las selecciones nacionales y al desarrollo de competiciones de las distintas disciplinas y categorías, lo que representa un aumento respecto al primer año de gestión, cuando este indicador se ubicó en 80,3%.

En la inversión deportiva, es importante destacar el incremento del aporte a selecciones femeninas en un 129,5%, así como el gran impulso a las actividades de desarrollo de fútbol femenino y juvenil a través de los diversos programas; en general, la inversión en programas de desarrollo aumentó en 161,3% en el período. Desde una mirada operativa, el 24,7% de los recursos (equivalente a 8,4 millones de dólares) se orientó a gestión administrativa, de gobernanza y operatividad de las actividades deportivas.

En este sentido, se ha trabajado para ofrecer oportunidades de crecimiento a los distintos actores que conforman la familia del fútbol nacional, en particular, la inversión dirigida al reconocimiento de honorarios profesionales de árbitros ha mantenido el ritmo del primer año de gestión, y entre julio de 2022 y junio de 2023 se logró cubrir requerimientos de pago por honorarios por 765 mil de dólares, con incrementos en el baremo promedio de 37%, resultante en una mejora del poder adquisitivo de los árbitros de ligas de alto rendimiento de campo, sala y playa.

También se ha dado especial atención al equipo de trabajo que integra la FVF en sus tres sedes operativas, durante este último año de actividades se ejecutaron recursos por 3,87 millones de dólares para el cumplimiento de los compromisos salariales de los trabajadores que forman parte de la nómina administrativa y directiva de la institución, en ese lapso hubo ajustes en los sueldos.

Paralelamente, con el fin de robustecer los procesos que acompañan la gestión administrativa y operativa que soporan las actividades deportivas, se han implementado mecanismos tecnológicos que adaptan e integran el sistema administrativo a las necesidades de la FVF, logrando la automatización exitosa entre los módulos de nómina y contabilidad, así como la incorporación del nuevo plan de cuentas, proporcionando el registro, control y respaldo efectivo de las operaciones administrativas.



EVOLUCIÓN EN PROCESOS Y CONTROL INTERNO

Con el fin de consolidar altos niveles de eficiencia en la gestión federativa, con el debido control y cumplimiento, se ha trabajado en el fortalecimiento de procesos documentados, sencillos y masificados. Así, se ha desplegado en toda la Federación una cultura de procesos asertiva, enfocada al logro de los resultados esperados y teniendo como objetivo la cohesión entre las áreas administrativas y deportivas, desarrollando una metodología de procesos que sea gráfica, dinámica, de fácil adopción, y que permita establecer procedimientos estandarizados, eficientes y entendibles.

INCORPORACIÓN DE LA GERENCIA GENERAL: ENGRANAJE DE ÁREAS CORPORATIVAS

Por otro lado, en este año de gestión se dio la incorporación y maduración de la unidad de Gerencia General, creada desde la Secretaría General y la Comisión de Finanzas, con el apoyo de la directiva, con el objetivo de reforzar la integridad en la gestión de todas las operaciones administrativas y logísticas que soportan las actividades deportivas.

El enfoque dado a esta Gerencia General, ha permitido un mejor engranaje de las áreas corporativas, como la gestión de la gente y la tecnología, la infraestructura, la administración y la logística; y también, que las unidades adscritas a la Secretaría General vinculadas directamente al fútbol,

consoliden habilidades de gestión institucional y deportiva. GESTIÓN DE CUENTAS BANCARIAS Y EFICIENCIA TRIBUTARIA

Otro de los objetivos trazados para el segundo año de gestión fue aprovechar espacios de eficiencia en lo administrativo, operativo y tributario, para ello, se observó y replicó un modelo de países de elevado desarrollo futbolístico, creando una empresa en España, subsidiaria en 100% de la FVF, para aumentar las capacidades de atención operativa y logística a jugadores, cuerpos técnicos y proveedores que se encuentre en cualquier parte del mundo.

Con esta nueva subsidiaria, se logró la creación de relaciones bancarias con instituciones de primer nivel internacional, lo cual no sólo nos permite incrementar la movilidad de los pagos, sino también facilitar las actividades de cumplimiento, control y auditoría.

ENFOQUE Y RETOS DEL TERCER AÑO DE GESTIÓN

Luego de un segundo año de muchas experiencias y preparación organizacional para próximos retos, la FVF se alista para iniciar un nuevo ciclo mundialista con buen pie, con una planificación administrativa y presupuestaria que permita mantener el ritmo de crecimiento acelerado de las actividades de ligas y selecciones, y al mismo tiempo, garantice las mejoras sustanciales en la infraestructura, como componente fundamental de inversión de largo plazo para el desarrollo del fútbol venezolano, manteniendo criterios de calidad de servicio e integridad en la gestión.

INGRESOS EN MILLONES DE USD

	2022	2023
INGRESOS PROPIOS FVF	24.8	27.5
FIFA	3.7	3.9
CONMEBOL	2.9	2.4
INTERMEDIACIÓN A CLUBES	10.0	1.3
	41.4	35.1

PORCENTAJE DEL GASTO DESTINADO AL FÚTBOL

	2022	2023
DESTINADO AL FÚTBOL	80.3	88.7
GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y OTROS	19.7	11.3



FEDERACIÓN
VENEZOLANA
DE FÚTBOL

FÚTBOL UNIDO

Federación Venezolana de Fútbol

· Caracas y una CONMEBOL
Libertadores Futsal de éxito 52

· 24 asociaciones, 24 canchas, el inicio de un
sueño 53

· El arbitraje venezolano y su punto más alto 54



24 ASOCIACIONES, 24 CANCHAS, EL INICIO DE UN SUEÑO



CARACAS Y UNA CONMEBOL LIBERTADORES FUTSAL DE ÉXITO

Luego de 20 años, la CONMEBOL Libertadores Futsal regresaba a Venezuela para celebrar la edición 21 del certamen continental. En esta oportunidad, Caracas fue la ciudad seleccionada para albergar el torneo que reuniría a los 12 mejores clubes de América de la modalidad.

El Poliedro de Caracas, un escenario lleno de magia y con una rica historia en eventos deportivos, fue el escenario escogido para la realización del torneo. Para el torneo, la Federación Venezolana de Fútbol adquirió un tabloncillo de primer nivel y con tecnología italiana, avalada por FIFA y con experiencia en la pasada edición de la Copa Mundial de Futsal de la FIFA Lituania 2021.

Este tabloncillo fue instalado y adaptado a las condiciones del Poliedro de Caracas, permitiendo brindar un espectáculo de primer nivel, nunca visto antes en la competición.

Centaurus de Caracas, vigente campeón de la Liga FUTVE Futsal 1, y Tigres Futsal, subcampeón del torneo local, fueron los representantes de Venezuela en la competición. Los capitalinos, con una sobresaliente actuación, finalizaron en la tercera casilla del certamen.

Ocho días de competencia, 32 partidos, 12 equipos y 168 jugadores en acción, fue el balance que arrojó la competición, que además contó con una nutrida presencia de fanáticos que se acercaron al Poliedro de Caracas para apoyar y respaldar a los equipos venezolanos en la competición.

La organización, la puesta en escena, el nivel de la competición junto al respaldo del público, hicieron de la CONMEBOL Libertadores Futsal 2023 el mejor torneo hasta los momentos.

SUDAMERICANO SUB-20, NUEVA PRUEBA

El futsal en Venezuela sigue brindando grandes alegrías. Tras el éxito obtenido en la CONMEBOL Libertadores de Futsal, el país tendrá la responsabilidad de organizar la CONMEBOL Sub-20 Futsal por tercera ocasión en su historia.



El 20 de abril de 2023 tiene una sonrisa dibujada en el calendario. Se recordará como un día de júbilo para el fútbol venezolano. El amanecer de la materialización de un sueño se posó en La Guaira con la inauguración de la cancha de fútbol de Camurí Chico. De esta manera, se convirtió en el primer recinto que surge del proyecto 24 asociaciones – 24 canchas.

"No puedo ocultar la emoción que se siente el día de hoy, de haber hecho el primer sueño realidad. Se dice fácil hacer una cancha en el tiempo que se hizo y haberlo logrado es un compromiso", así lo graficó en palabras el presidente Jorge Giménez aquella tarde.

La cancha de fútbol de Camurí Chico se construyó gracias al trabajo en conjunto de la Dirección de Desarrollo, Competiciones, Secretaría General, los departamentos de Infraestructura y Administración y Finanzas de la Federación Venezolana de Fútbol, así como también de la colaboración de los entes gubernamentales.

En el recinto hacen vida diaria cuatro clubes de la entidad con todas sus categorías: Club Marítimo, Galácticos FC, La Guaira Sport y Goicoa FC, además de otros equipos en la categoría máster. En total, son más de 3000 atletas que jornada tras jornada prueban sus habilidades y construyen sus sueños sobre su césped.

El colorido de sus gradas toma vida cada fin de semana con los Festivales Infantiles de Fútbol Campo. La magia de los niños Sub-5 a Sub-12 se une al anhelo y orgullo de sus padres y familiares para mostrar la cara más hermosa del balompié guaireño. Por si fuera poco, Camurí Chico fungió como sede del fútbol campo femenino en los Juegos del Alba Venezuela 2023 donde la Vinotinto se colgó la presea de oro.

En los próximos meses se prevé la puesta en marcha de las sedes de los estados Monagas y Delta Amacuro, al oriente del país.

EL ARBITRAJE VENEZOLANO Y SU PUNTO MÁS ALTO



El arbitraje venezolano alcanzó su punto más alto de desempeño en este año de gestión. Una generación histórica plantó alto la bandera con siete colegiados en los máximos eventos del balompié mundial. Jesús Valenzuela, Tulio Moreno y Jorge Urrego conformaron el primer equipo arbitral venezolano sobre el terreno de juego de Copa Mundial de la FIFA en Qatar 2022, acompañados de Juan Soto en el VAR.

Los referis llenaron de orgullo a todo un país y firmaron una página sin precedentes con su debut el 25 de noviembre de 2022 en el empate entre Inglaterra y Estados Unidos por el grupo B en el estadio Al Bayt.



La actuación del grupo sumó comentarios positivos y brindó valía para un segundo partido en los cuartos de final que enfrentó a Francia y Polonia. El listón al capítulo mundialista llegó con la designación de Juan Soto como asistente VAR en el equipo arbitral de la final entre el campeón, Argentina y Francia.

Como espejo, llegó la oportunidad para las féminas. Luego de completar un camino excelsa entre la Eurocopa Femenina y el Mundial Femenino Sub-20, dirigiendo la final de la justa, FIFA escogió a Emikar Calderas y Migdalia Rodríguez entre el grupo de árbitros de la Copa Mundial Femenina de la FIFA Australia y Nueva Zelanda 2023. Juan Soto también recibió el llamado a la justa como Árbitro VAR, completando así una ruta de tres mundiales: Qatar 2022, Mundial de Clubes y Mundial Femenino.

Calderas, Rodríguez y Soto sumaron su primer partido en la victoria de Inglaterra sobre Haití que se disputó en Brisbane, correspondiente a la primera jornada del grupo D, el 22 de julio 2023.

En el interín de ambos logros, Yender Herrera formó parte del equipo arbitral que fungió en la Copa Mundial Sub 20 de la FIFA Argentina 2023. Esta es solo la gran traducción que esclarece las constantes designaciones de árbitros venezolanos en partidos de alta envergadura de los torneos CONMEBOL de clubes y selecciones en campo, sala y playa.

DE LA MANO CON EL ÁRBITRO

Potenciar la calidad del árbitro venezolano y ofrecer las herramientas ideales para su desarrollo es el norte de la Federación Venezolana de Fútbol y su Comisión Nacional de Árbitros. A tal fin, desde principios de año la inversión y planificación ha estado concentrada en la preparación teórico-práctica de alto nivel.

A finales de enero, luego de cumplir con el primer ciclo de pruebas físicas anuales, 35 árbitros de fútbol campo concentraron en el CNAR Margarita por 4 días para llevar a cabo la pretemporada 2023. Para el mes de marzo, se celebró el Curso FIFA-RAP (Programa de Asistencia del Ar-

bitraje) con árbitros internacionales y un selectivo de futuras promesas, además de poner en marcha el Curso Online para Árbitros Regionales.

Dicha certificación en línea se extendió hasta abril y surgió como un apoyo de la FVF hacia sus asociaciones quienes, a través de postulaciones, destinaron el cupo a árbitros que hacen vida en los torneos formativos de cada estado y en diversos casos, la Liga FUTVE Junior. De los mejores promedios, 46 árbitros se congregaron en Caracas a mediados de mayo, en el Curso para Árbitros Noveles.

La capacitación abarca mucho más que el trabajo de campo. Los asesores e instructores técnicos son elementos claves dentro del organigrama de la CNA. Para ellos, se organizó un curso el pasado mes de julio con la presencia plena de los 40 convocados de los 24 estados del país. Cuatro días de instrucción, 40 horas académicas y seis entes federativos (CNA, Consejo de Honor, Ética, Integridad y Cumplimiento, Registros y Recursos Humanos) integraron el programa.





FEDERACIÓN
VENEZOLANA
DE FÚTBOL



GRACIAS
MUNDIALISTAS

MEMORIA 2021 - 2022

Directorio:

Jorge Andrés Giménez Ochoa
PRESIDENTE

Pedro Infante Aparicio
PRIMER VICEPRESIDENTE

José Antonio Quintero Oliveros
SEGUNDO VICEPRESIDENTE

Akram Al Matni
TERCER VICEPRESIDENTE

David Salvador Quintanilla Muñoz
SECRETARIO GENERAL

Sabrina Lucía Suárez
SECRETARIA GENERAL ADJUNTA

PUBLICADO POR:

FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL
RIF: J-001330321

AVENIDA SANTOS ERMINY, TORRE MEGA II, URBANIZACIÓN SABANA
GRANDE, MUNICIPIO LIBERTADOR, DISTRITO CAPITAL, VENEZUELA.

FOTOGRAFÍAS:
GERENCIA DE COMUNICACIONES, FIFA, CONMEBOL.

DISEÑO GRÁFICO Y MAQUETACIÓN:
GERENCIA DE COMUNICACIONES.

IMPRESIÓN:
PREVIEW COMUNICACIÓN VISUAL, C.A.
CARACAS, VENEZUELA.

SALVO PUBLICIDAD COMERCIAL, SE PROHÍBE TOTALMENTE LA REPRODUCCIÓN O TRANSMISIÓN,
TOTAL O PARCIAL, DEL CONTENIDO DE ESTA REVISTA, MEDIANTE CUALQUIER MEDIO, ELECTRÓNICO O
MECÁNICO, INCLUYENDO FOTOCOPIA, GRABACIÓN O POR CUALQUIER SISTEMA DE ALMACENAMIENTO
DE DATOS, SIN AUTORIZACIÓN ESCRITA DE LOS EDITORES.



**FEDERACIÓN
VENEZOLANA
DE FÚTBOL**