

驗。这些經驗的交流，对各地方互相学习，共同提高，解决建站問題，都有很大的作用。

这次組織了工作組要到广东順德总结經驗，預料今后工作将会有更大的发展。在改进后的典型設計，經過試驗而有一定成績之后，可以考虑召开現場會議，交流推广。除了現場會議以外，各省也可以組織互相參觀、觀摩学习，以及出版技术經驗总结刊物，互相寄送，交流技术情报。

各省中型潮汐电站試点工程明年將着手兴建，試点工程中任何成功的經驗与遇到的問題，都是非常宝贵的。希望各省能專門建立联系，互相通气，取長补短，少走弯路，使第一批中型潮汐电站順利地建成。

同志們：随着工业和整个国民經济的高速度发展，以及人民物質和文化生活水平的逐漸提高，必須扭轉当前缺电日趋緊張的局面。为了摆脱这种被动局面，电力工业必須快馬加鞭，拼命赶上去，爭取在一二年内解决这个問題。因此除了繼續大量修建水火电站外，必須积极利用各种动力資源。

通过这次会，我們对开发与利用潮汐动力資源有了进一步的認識，准备大力兴办小型潮汐电站，認真进行試点工作并明确了存在問題，对这些問題亦已組織了科学研究力量加以解决。我相信，在党的领导下，有了羣众与全体同志的智慧和冲天干劲，与各方面的共产主义大协作，一定能够很快地解决这些問題，攻下这些堡壘，强迫海洋交出能量，使波濤化为电力。希望各地在潮汐发电建設上創造奇迹，早日放出“卫星”。

办电必須大搞羣众运动

旅大市市委書記 胡 明

一、情 况

旅大市的电力供应緊張，是紧接着原材料、設備、劳动力緊張之后出現的一个严重問題。八月以前，全市正常用电每日三百一十七万度，目前已经降至二百二十万度，下降百分之三十以上。如以跃进需要来衡量，差数更大。

电力供应緊張，严重威胁着輕工业厂、化工厂，而冶金、机械工业，除元帅厂可以得到必要的保証外，其他都普遍削減了。因此，电力緊張不仅威胁着今年的工业生产跃进，也威胁着元帅厂，看趋势，不但今年是這樣，明年的困难还将更大。

最近，我們排列了一下，工业方面共有电力、設備、材料、劳动力、运输等五方面的矛盾，其中电的矛盾最大、最尖锐，可以說是“天下第一关”。問題摆得很清楚，不战胜电力这一关，就休想工业生产大跃进，今年如此，明年也将如此。

二、怎 么 办

在严重的困难面前怎么办？对于这个困难，几个月来都存在着两种不同的想法和做法。两种不同的答案，提高一步來說，就是兩条道路的斗争。

一种做法是对办电存有神秘观点，似乎别的工作可以依靠群众，办电就不可能。具有这种思想的人，总是不相信群众，不相信通过群众能解决问题。因此，在困难面前，他们就束手无策，只好消极等待，伸手向上面要电。我市从九月初发动全民办电，到十月十一日，许多单位轰轰烈烈、大搞群众办电，但还有五个单位，一度没办。他们说：“我这里既没有透平、也没有锅炉、发电机，那能办电？”电机厂的厂长说：“我们是能生产电机，不能办电。”这是在办电方面的一种白旗。但还有另外一种白旗厂，他们虽然也办了一些电，也只是依靠少数内行、专家来办电，而不是依靠群众、发动群众来办电，不是按照工业宪法来办事，仍然是一长制的老一套。因此，就是办了电，也是冷冷清清，搞不出什么名堂。以造船厂为例：“当他们还未拔白旗的时候，两个月里办了二百瓩，发动群众、拔了白旗以后，二十天就办了四千瓩、发电一千几百瓩。另外，还有一种“元帅”思想也属于这一类型。有些“元帅厂”，居然以“元帅”自居，稳坐钓鱼台。他们是“人人为我”，办电问题，也还是“人人为我”。“元帅”思想的实质，仍然是属于不相信群众的一长制的老一套思想。他们不了解，群众不但可以在炼钢、搞冶金设备方面插红旗，办电方面，也可以同样插红旗。

另一种做法是：坚决根据省委八月十一号的指示精神办的。指示精神很明确，不要当伸手派、不要等待、要坚决开展电力抗旱运动，实现工业宪法。采取这种做法的单位，他们坚决依靠群众、自力更生，他们大破神秘观点，实行以小、土、羣为主的大中小并举，土洋结合的作法，他们大搞群众运动，轰轰烈烈地向电的困难进攻。凡是这能做了的单位，很快地就取得了成绩，并有许多单位做到了电力全部自给。这些单位有：油脂总厂、旅顺某机械厂、机电修配厂、小五金厂、海运学校、秋林公司、朝阳理发馆、大中服装生产合作社等，由于群众发动得充分，他们在很短时间就插了红旗。

在这两种作法的斗争中，我们市委就抓住后一种作法，进行了反复的斗争。十月十日，在全市数十万人收听的办电比武广播大会上，直接和群众见面交底，并动员有白旗单位的群众起来拔白旗。群众一经发动，斗争就逐步深入了，正确的作法愈来愈佔上风，结果是办电的速度也就加快了。以下的数字就说明了这一方面的问题。九月十日、运动初期，办电四千六百九十四瓩，九月二十日，上升到七千七百二十八瓩，九月三十日上升到一万零四百二十八瓩，上述时期，由于斗争尚未深入，群众运动还不广泛，因此，上升幅度不大。十月以后，斗争进一步开展，办电速度也加快了。十月十日办电达二万一千九百二十六瓩，十一号进一步发动群众以后，办电速度迅速，十五号突破四万大关，到十九号就达到四万二千一百六十瓩，比八天前又翻了一番。

三、經 驗

通过这一时期办电的实践，我们取得了一条基本经验，这就是办电可以大搞群众运动，大闹农村作风。一句话，必须破一长制的做法，坚决按工业宪法来办事。如何实现这一条，具体的经验有三个字：一、“压（压力），二、拔（拔白旗），三、破（破神秘观点），另外，还可以加一条“比”。

第一、 压

两个多月来的经验证明，缺电的压力大一点好？还是小一点好？时间长一点好？还是短一点好？经验是，压力愈大愈好，时间愈长愈好。道理很简单，压力一大，直到没有电，变成一穷二白，这一压，你就不得不去找群众想办法、闹革命。缺电时间一长，就不得不打掉等待依赖思想，求一个自力更生。举个例子：旅大油脂总厂的条件比元帅厂的条件差得多了，但这个厂最早实现电力全部自给，而元帅厂就不如他们。道理何在？道理很简单，对油脂总厂一度电不给，逼得他们不得不去找群众、闹革命。又如大连纺织厂，限定了九月五日停止他们的电力供应，这一逼，该厂党委连夜开会，提出了“停电不停产”的口号。这个口号很有动员力量，很快得到实现。全厂职工、人人动手，办电的办电，代用的代用，没有动力，他们就用人手摇织布机、摇纱机、愈停愈紧张。到九月十九日，他们已经办电一千二百九十二瓩，发电九百六十三瓩，同时还第一批搞出海水发电。在这里，值得提一提海水发电问题。今年以来，许多专家们建议要搞海水发电，但是建设了几个月，一度电也没有办出来。现在电的压力一紧，由纺纱、织布工人和第五完中的师生，迅速就办起两座海水发电。可见只要一革命，普通的工人比专家们还要高明。

与上述情况相反，“元帅厂”所以发电迟缓的原因，在于没有压力。反正供电有保证，不办电也可以过日

子。以后，“元帅厂”都有转变，所以转变，也是由于政治压力和群众压力的结果。有人说，他们是政治办电，这也有一定的道理。

根据这一经验，明年对于工业生产的压力大一点好还是小一点好？回答是压力大一点好。任务大，电力、设备、材料、劳动力、运输四面八方一紧，这样就可以把坏事变好事，逼出工业内部的大革命。

第二、 拔

拔白旗、插红旗。谁是白旗？首先，不办电的单位就是白旗，其次，办而不发动群众的单位也是白旗。

白旗一次是拔不干净的，必须反复的拔。九月份拔了一个月，没拔干净，十月份继续拔，但十月十一号还有五个单位没有办电。到现在，可以说消灭了空白点，但还不等于说所有单位群众发动很好，红旗插得很牢，仍然有些单位，发动群众声势不大，进展迟缓。

白旗不但要由领导机关拔，更重要的还要发动群众来拔。十月十一日的广播大会上，市委直接号召有白旗单位的群众，要求他们立即行动起来，拔白旗、插红旗。电机厂的职工马上行动起来，他们连夜贴出一千六百多张大字报，批评领导上的白旗思想。工人说：“卖馒头的没有饭吃，不象话。”说：“领导更是白旗，要自己拔、工人拔、全厂拔”。厂的领导同志向群众做了检讨，并以党委书记、厂长为首，亲上前线，和工人一起办电，在全厂迅速形成了办电高潮。工人提出：“不办好电不回家。”至十月十五日全厂已经办电一百五十瓩。粮谷加工厂的工人在全市广播大会后，立即找支部书记询问：“我们在出米率方面插了红旗，为什么办电是白旗？”要求连夜动手办电，并且研究用吹谷糠的风力发电，十五号前他们已开动了十五瓩柴油发电机。造船厂改变了靠少数人办电的作法以后，进展迅速，工人们高兴的說：“我们愉快的拔了白旗”。

第三、 破

破神秘观点、长群众志气。当办电运动开始时，神秘观点很厉害，大有谈电色变的味道。如何破神秘观点，如何长群众的志气？经验是，不但要讲，还要做，做出几个破除迷信的榜样，也就是搞出几个标兵，树立几个对立面。开始我们树立的标兵有第五完中的海水发电、实验小学的风力发电、中山区街道妇女办电、造船厂食堂办电，这些标兵起了极大的推动作用。当他们的办电成绩在会上讲、报上公布以后，神秘观点大大地被冲破了。现在办电的人不但有小学、食堂、街道妇女。就造船厂来说，几乎人人都参加办电，这些人有守门员、消防队员、打字员、秘书、食堂的大师傅、医生、护士、保卫员，还有退休的老工人等。由于他们四面八方的动员了群众，所以他们由过去两个月办电二百瓩，做到二十天办电四千瓩。此外，中山区朝阳理发馆也是办电的一面红旗，他们做到照明、烫发、吹风都不用电，用煤气来代替，而且还进一步动手搞风力发电。

第四、 比

我们第一次是拿发动群众较好的轻工业厂和元帅厂比。提出为什么人家能办，元帅厂就不能办电？这一比，就比得好几个厂转变了做法，发动群众，掀起办电高潮。造船、机车两个厂就是这样转过来的。第二次是拿中学、小学、食堂和没有办电的工厂比。这一比，就把最后剩下的五个空白点消灭了。第三次，则举行办电节夜市，通过夜市展出，一方面进行技术经验交流，另一方面也包含着相互评比、互相推动、互相促进的意思。

以上经验集中起来就是一条，即把办电工作形成群众运动、大搞农村作风，大闹技术革命。为着使办电真正成为群众性的运动，除上述四条做法外，我们还抓两个问题。第一、强调党委一元化的领导和两参一改三结合，凡是有成绩的单位，都是采取党委书记亲自挂帅，亲临前线，和工人一道干。如大连纺织厂在办海水发电、安装涡轮机时，正赶上刮六级大风，气候寒冷，人站在岸上都冷得发抖，而党委副书记和副厂长却挽起裤腿，带头跳下二尺深的海水里安装机器，领导一带头，职工们斗志昂扬，争先下水，迅速完成了安装任务。氯酸钾厂的党、政、工、团领导干部同职工们一起搞设备，修水轮，日夜奋战，党委书记参加了设计，提出了一些重要的建议。第二、抓小、土、羣为主的大中小并举和土洋结合的方针。看来，小的土的发电，用在生活照明和小的机器可以带动之外，很难用在大生产方面。即使如此，小的、土的仍有其不可估量的意义。它的意义就在有利于发动群众，只要群众一起来，就可以带出大的和洋的。这个和钢铁高潮中，大搞小、土、羣的道理是一样的。

羣众一起来以后，不但办电的速度加快，而且办电的办法也多了，内容也就丰富多彩了。九月三十日总结出了十三种办法，以后又发展为二十多种办法。现在一切可以利用的动力都动员起来了。如：海水、工业废水、下水道、自来水、取暖蒸汽、沼汽、风力、煤气等都用来发电了。一切可以找到的设备都发挥了作用。积存几十年未用的旧鍋爐、旧汽车头、坦克头、飞机头、甚至沉没海底的机帆船发动机也被大紡工人打捞出来发电了。氯酸钾厂炊事员用自行车发电供照明用。在上述办法中比较有发展前途的，有如下几个办法。

第一个办法，三土办电。所谓三土即是土鍋爐、土透平、土发电机。所以叫土就是尽量少用鋼板、鋼材和特殊材料，如砂鋼片等。

第二个办法是海水和各种水力发电。海水发电有流速发电和利用海水漲潮落潮的压力发电。海水发电在旅大地区是大有发展前途的。此外利用工业废水、下水道、自来水等办法发电，也是能源充分利用，有利于遍地开花。

第三个办法是以小方型干餾爐的煤气来发电。这个小爐子投資不到一万元，建設時間不过七天，日处理煤十多吨，即可以出焦油和焦，还可以产生大量的煤气。这些煤气以最保守的估算，至少可以发电一百二十到一百四十瓩。实际上，这是煤的综合利用和办电综合在一起，很有推广价值。

第四个办法是各种动力机不经过发电而直接带动机器运转。这样可减少发电机和电动机。在有条件的地方，可以因地制宜采用这种办法。

四、問 題

旅大市的羣众性的办电运动已经取得初期成绩，现在运动正在进入比较艰苦的阶段。在这一阶段，除了继续深入搞羣众运动之外，还必须解决如下几方面的难关。

第一是要过技术关。目前的情况是办电很多，发电不多。到十月十九日虽然办电四万二千一百六十九瓩，但发电的只有二万二千二百四十瓩，此外，发了电以后，运转时间不长，发出的度数也不算大。为什么有这些问题，主要是遇到技术上的困难。有不少厂搞了土透平、土发电机，但发不出电，工人们很着急。因此，克服这一关，不但关系到把电搞出来，也关系到如何支持羣众运动，把运动更有力的开展下去。如何过技术关，我们的做法是：总结技术经验，相互交流，开办夜市，互相学习。另一方面，指定技术力量比较强的单位，在现有基础上加以提高，并搞出定型设计出来，如三土由造船厂来负担。

第二是设备材料关。初期，还可以挖出一些设备，过了一个时期，这一方面的矛盾就突出尖锐起来。我们的做法是大搞共产主义协作，提倡单位之间合作办电。此外，发动羣众搞技术革命，以代、省及其他办法来过这一关。

第三是原动力关。旅大市目前办起来的发电设备中，最大量是汽力机和柴油机。这些设备需要大量的煤和柴油，而煤和柴油的供应都很紧张。我们打算主要从煤的综合利用中来缓和这个矛盾，因此，准备大量推广小方型干餾爐，使有限的资源发挥最大的作用。在燃料中，柴油比煤更紧张，因此，又准备推广柴油机改烧煤气的经验，做到各种设备都能加以充分利用。

除了这上述三关，为着羣众办电能迅速用到生产方面，我们又抓下面两个问题：第一、抓方针。我们目前采用的办电方针是：办、节、代、挖、制、建六个字同时并举。所谓办即是办电的办，节是节约电，代是以各种动力机代替电动机，挖是挖掘发电设备的潜力，做到多发电，制是制造发电设备，建是以快速施工和快速安装的办法，争取第二发电厂扩建早日投入生产。以上六个方面，都必须发动羣众，都必须依靠羣众，大搞革命。第二、抓重点。目前的重点应当放在两个方面，一方面是继续大搞小、土、羣，另一方面必须抓骨干，抓比较大点的、土洋结合的设备生产。所以抓这两方面的目的，即要有利于发动羣众、遍地开花，同时也要有利于生产，解决大生产所需要的电力。