

## BADAN PENGAWASAN KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN

Nomor

: S - 711 /K/JF/2019

Jakarta, 8 Agustus 2019

Lampiran:

Satu berkas

Hal

: Evaluasi dan Validasi Usulan Kebutuhan

Jabatan Fungsional Auditor

Yth.

1. Pejabat Pembina Kepegawaian Pusat

2. Pejabat Pembina Kepegawaian Daerah

di tempat

Menindaklanjuti Surat Menteri PANRB Nomor B/528/M.SM.01.00/2018 tanggal 15 Oktober 2018 perihal Mekanisme Pengangkatan PNS dalam Jabatan Fungsional, dengan ini kami sampaikan hal-hal sebagai berikut:

- 1. Surat Menteri PANRB Nomor B/528/M.SM.01.00/2018 tanggal 15 Oktober 2018 perihal Mekanisme Pengangkatan PNS dalam Jabatan Fungsional mewajibkan Pejabat Pembina Kepegawaian menyampaikan usulan kebutuhan jabatan fungsional kepada Instansi Pembina jabatan fungsional untuk mendapatkan rekomendasi sebelum menyampaikan usulan kepada Menteri PANRB.
- Surat Menteri PANRB Nomor B/752/SM.01.00/2019 tanggal 5 Juli 2019 perihal pengangkatan PNS dalam jabatan fungsional melalui Penyesuaian atau *Inpassing* meminta Instansi Pembina jabatan fungsional melakukan evaluasi dan validasi terhadap usulan kebutuhan setiap jenjang jabatan fungsional sebelum memberikan rekomendasi kepada Menteri PANRB.
- 3. Sehubungan dengan butir 1 dan 2 di atas, kami harapkan Pejabat Pembina Kepegawaian Pusat dan Daerah menyampaikan usulan kebutuhan Jabatan Fungsional Auditor (JFA) kepada Kepala BPKP selaku Instansi Pembina JFA melalui Kepala Pusat Pembinaan JFA dengan tata cara perhitungan dan format usulan sebagaimana terlampir.

Demikian kami sampaikan. Atas perhatian dan kerja sama Saudara, kami ucapkan terima kasih.

Pelaksana Tugas Kepala BPKP,

UBLIK INATE 19600127 198102 1 001

Tembusan Yth.:

1. Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi

2. Kepala Badan Kepegawaian Negara

Lampiran I

Tanggal

Surat Nomor : S- 711 /K/JF/2019

8 Agustus 2019

#### TATA CARA PERHITUNGAN KEBUTUHAN JFA

### A. Dasar Perhitungan

Perhitungan kebutuhan JFA mengacu pada Keputusan Kepala Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan Nomor KEP-971/K/SU/2005 tentang Pedoman Penyusunan Formasi Jabatan Fungsional Auditor di Lingkungan Aparat Pengawasan Internal Pemerintah.

Lingkungan pengawasan pada saat ini telah mengalami perubahan baik dari sisi penggunaan teknologi maupun peran APIP. Penggunaan teknologi dalam melaksanakan pengawasan akan dapat mengurangi jumlah anggota tim dalam struktur tim dalam penugasan sehingga mempengaruhi perhitungan kebutuhan JFA.

### B. Tata Cara Perhitungan

- 1. Perhitungan JFA kebutuhan sesuai Keputusan Kepala BPKP Nomor KEP-971/K/SU/2005 adalah sebagai berikut:
  - a. Perhitungan kebutuhan JFA berdasarkan perkiraan beban kerja masing-masing unit APIP.

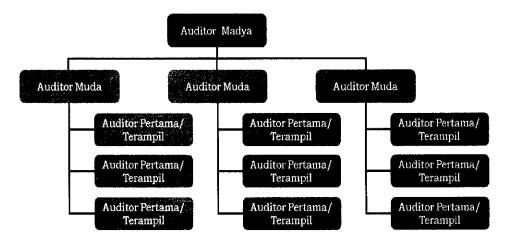
Perhitungan beban kerja sebagai berikut:

(jumlah auditan x jenis kegiatan audit x rata-rata hari penugasan audit) + HP (hari penugasan) kegiatan pengawasan lainnya termasuk pengembangan profesi (30%)

- b. Jumlah auditan dihitung berdasarkan rata-rata PKPT dua tahun terakhir.
- c. Jenis kegiatan audit meliputi audit kinerja, audit keuangan, audit tujuan tertentu, reviu, evaluasi, dan pemantauan.
- d. Dalam perhitungan kebutuhan JFA, Auditor Utama berperan sebagai Pengendali Mutu, Auditor Madya sebagai Pengendali Teknis (PT),

- Auditor Muda sebagai Ketua Tim (KT), dan Auditor Pertama/Terampil sebagai Anggota Tim (AT).
- e. Komposisi tim audit terdiri dari satu Pengendali Teknis (Auditor Madya), satu Ketua Tim (Auditor Muda), dan tiga Anggota Tim (Auditor Pertama/ Auditor Terampil).

Perhitungan kebutuhan JFA didasarkan atas konsep Gugus Tugas. Seorang Auditor Utama membawahkan maksimal tiga Gugus Tugas. Satu Gugus Tugas terdiri dari 13 Auditor dengan susunan sebagai berikut:



Satu pengendali tenis membawahkan tugas tiga tim sehingga hari pengawasan setiap penugasan adalah 1/3 dari hari pengawasan tim.

- f. Rata-rata hari penugasan audit adalah sebagai berikut:
  - 1) Unit APIP yang menerapkan 5 hari kerja dalam satu minggu. Rata-rata hari penugasan audit adalah 15 hari kerja. Komposisi tim audit terdiri dari 1 Auditor Madya, 1 Auditor Muda, dan 3 Auditor Pertama/Auditor Terampil. Hari penugasan Auditor Madya 5 hari kerja (1/3 hari penugasan Auditor Muda), Auditor Muda dan Auditor Pertama/Auditor Terampil masing-masing 15 hari kerja sehingga total hari penugasan satu tim sebanyak 65 HP.
  - 2) Unit APIP yang menerapkan 6 hari kerja dalam satu minggu. Rata-rata hari penugasan audit adalah 18 hari kerja. Komposisi tim audit terdiri dari 1 Auditor Madya, 1 Auditor Muda, dan 3 Auditor Pertama/Auditor Terampil. Hari penugasan Auditor Madya 6 hari kerja (1/3 hari penugasan Auditor Muda), Auditor Muda dan Auditor Pertama/Auditor Terampil masing-masing 18 hari kerja sehingga total hari penugasan satu tim sebanyak 78 HP.

- g. HP untuk kegiatan pengawasan lainnya besarnya ditetapkan 30% dari jumlah untuk kegiatan audit.
- h. Hasil perhitungan beban kerja sebagaimana huruf a, selanjutnya dibandingkan dengan tabel perhitungan kebutuhan JFA dalam bentuk Gugus Tugas (GT) dibawah ini.

Tabel 1
Perhitungan Kebutuhan JFA Unit APIP
Yang Menerapkan 5 Hari Kerja Dalam Satu Minggu

KELOMPOK	BEBAN KERJA UNIT KERJA (HP)	KEBU	JTUHAN JFA	
A 1	Di atas 29.900	12 GT		
A 2	Di atas 27.300 s.d. 29.900	11 GT	+ 4 orang	
A 3	Di atas 24.700 s.d. 27.300	10 GT Auditor Utar		
B 1	Di atas 22.100 s.d. 24.700	9 GT		
B 2	Di atas 19.500 s.d. 22.100	8 GT	+ 3 orang	
В3	Di atas 16.900 s.d. 19.500	7 GT	Auditor Utama	
C 1	Di atas 14.300 s.d. 16.900	6 GT		
C 2	Di atas 11.700 s.d. 14.300	5 GT	+ 2 orang	
C 3	Di atas 9.100 s.d. 11.700	4 GT Auditor Ut		
D 1	Di atas 6.500 s.d. 9.100	3 GT		
D 2	Di atas 3.900 s.d. 6.500	2 GT	+ 1 orang	
D 3	Sampai dengan 3.900	1 GT	Auditor Utama	

Tabel 2
Perhitungan Kebutuhan JFA Unit APIP
Yang Menerapkan 6 Hari Kerja Dalam Satu Minggu

KELOMPOK	OMPOK   BEBAN KERJA UNIT KERJA (HP)   KEB				
A 1	Di atas 37.375	12 GT			
A 2	Di atas 34.125 s.d. 37.375	11 GT	+ 4 orang		
A 3	Di atas 30.875 s.d. 34.125	10 GT	Auditor Utama		
B 1	Di atas 27.625 s.d. 30.875	9 GT	_		
B 2	Di atas 24.375 s.d. 27.625	8 GT	+ 3 orang		
В3	Di atas 21.125 s.d. 24.375	7 GT	Auditor Utama		
C 1	Di atas 17.875 s.d. 21.125	6 GT			
C 2	Di atas 14.625 s.d. 17.875	5 GT	+ 2 orang		
C 3	Di atas 11.375 s.d. 14.625	4 GT	Auditor Utama		
D 1	Di atas 8.125 s.d. 11.375	3 GT			
D 2	Di atas 4.875 s.d. 8.125	2 GT + 1 orang			
D 3	Sampai dengan 4.875	1 GT	Auditor Utama		

i. Contoh Perhitungan Jumlah Kebutuhan JFA

Berikut adalah contoh perhitungan kebutuhan JFA untuk Inspektorat Kabupaten XX Tahun 20XX yang menerapkan 5 hari kerja dalam 1 minggu.

Kegiatan pengawasan dalam PKPT beberapa tahun terakhir sebagai berikut:

- 1) Kegiatan yang dilaksanakan terhadap sekretariat, badan, dinas dan kantor adalah audit kinerja, evaluasi lakip, reviu RKA (3 jenis kegiatan).
- 2) RSUD, kecamatan dan desa dilaksanakan audit kinerja.
- 3) Audit khusus.
- 4) Audit pengaduan masyarakat.
- 5) Kegiatan monitoring tindak lanjut.

NO	URAIAN	JUMLAH UNIT	JENIS KEGIATAN AUDIT	JUMLAH KEGIATAN AUDIT
Α	SKPD/Auditan/Kegiatan			
1	Sekretariat Daerah	1	3	3
2	Sekretariat DPRD	1	3	3
3	Badan	5	3	15
4	Dinas	10	3	30
5	Kantor	5	3	15
6	RSUD	1	1	1
7	Kecamatan	10	1	10
8	Desa	20	1	20
9	Audit Khusus	15	1	15
10	Pengaduan Masyarakat	15	1	15
11	Monitoring Tindak Lanjut	20	1	20
В	Jumlah kegiatan pengawasan			147
С	Rata-rata HP per tim			65 HP
D	Jumlah beban kerja (BxC)			9.555 HP
E	Jumlah beban kerja untuk kegiatan pengawasan lainnya (30% x D)			2.867 HP
F	Total beban kerja (D+E)			12.422 HP

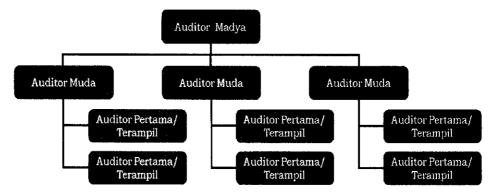
Jumlah beban kerja Inspektorat Kabupaten XX sesuai tabel di atas adalah sebesar 12.422 HP. Sesuai dengan tabel 1, beban kerja sejumlah tersebut termasuk dalam Kelompok C2 sehingga memerlukan 5 Gugus Tugas ditambah 2 Auditor Utama, dengan rincian jumlah auditor sebagai berikut:

NO.	JABATAN	JUMLAH AUDITOR
1	Auditor Utama	2
2	Auditor Madya (5 GT x 1 Auditor)	5
3	Auditor Muda (5 GT x 3 Auditor)	15
4	Auditor Pertama/Terampil (5 GT x 9 Auditor)	45
	Jumlah	67

## 2. Alternatif Tata Cara Perhitungan

Perubahan lingkungan pengawasan pada saat ini mempengaruhi kegiatan pengawasan baik dari sisi penggunaan teknologi maupun peran APIP. Penggunaan teknologi dalam melaksanakan kegiatan pengawasan dimungkinkan dapat mengurangi jumlah anggota tim dalam struktur tim dalam penugasan. Oleh karena itu perhitungan kebutuhan JFA dapat menggunakan alternatif sebagai berikut:

- a. Perhitungan kebutuhan JFA tetap berdasarkan perkiraan beban kerja masing-masing unit APIP dengan rumus perhitungan sebagaimana tercantum dalam huruf B, angka 1, huruf a di atas.
- Komposisi tim Audit terdiri dari satu Pengendali Teknis (Auditor Madya), satu Ketua Tim (Auditor Muda), dan dua Anggota Tim (Auditor Pertama/ Auditor Terampil).
- c. Perhitungan kebutuhan JFA didasarkan atas konsep Gugus Tugas. Seorang Auditor Utama membawahkan maksimal tiga Gugus Tugas. Satu Gugus Tugas terdiri dari 10 Auditor dengan susunan sebagai berikut:



- d. Rata-rata hari penugasan audit adalah sebagai berikut:
  - 1) Unit APIP yang menerapkan 5 hari kerja dalam satu minggu. Rata-rata hari penugasan audit adalah 15 hari kerja. Komposisi tim audit terdiri dari 1 Auditor Madya, 1 Auditor Muda, dan 2 Auditor Pertama/Auditor Terampil. Hari penugasan Auditor Madya 5 hari kerja (1/3 hari penugasan Auditor Muda), Auditor Muda dan Auditor Pertama/Auditor Terampil masing-masing 15 hari kerja sehingga total hari penugasan satu tim sebanyak 50 HP.
  - 2) Unit APIP yang menerapkan 6 hari kerja dalam satu minggu. Rata-rata hari penugasan audit adalah 18 hari kerja. Komposisi tim audit terdiri dari 1 Auditor Madya, 1 Auditor Muda, dan 2 Auditor Pertama/Auditor Terampil. Hari penugasan Auditor Madya 6 hari kerja (1/3 hari penugasan Auditor Muda), Auditor Muda dan Auditor Pertama/Auditor Terampil masing-masing 18 hari kerja sehingga total hari penugasan satu tim sebanyak 60 HP.
- e. HP untuk kegiatan pengawasan lainnya besarnya ditetapkan 30% dari jumlah untuk kegiatan audit.
- f. Hasil perhitungan beban kerja sebagaimana huruf a di atas, selanjutnya dibandingkan dengan tabel perhitungan kebutuhan JFA dalam bentuk Gugus Tugas (GT) di bawah ini.

Tabel 3
Perhitungan Kebutuhan JFA Unit APIP
Yang Menerapkan 5 Hari Kerja Dalam Satu Minggu

KELOMPOK	BEBAN KERJA UNIT KERJA (HP)	KEBU	ITUHAN JFA
A1	Di atas 23.000	12 GT	
A2	Di atas 21.000 s.d. 23.000	11 GT	+ 4 Auditor Utama
A3	Di atas 19.000 s.d. 21.000	10 GT	Otama
B1	Di atas 17.000 s.d. 19.000	9 GT	
B2	Di atas 15.000 s.d. 17.000	8 GT	+ 3 Auditor Utama
В3	Di atas 13.000 s.d. 15.000	7 GT	Otama
C1	Di atas 11.000 s.d. 13.000	6 GT	
C2	Di atas 9.000 s.d. 11.000	5 GT	+ 2 Auditor Utama
C3	Di atas 7.000 s.d. 9.000	4 GT	Otama
D1	Di atas 5.000 s.d. 7.000	3 GT	
D2	D2 Di atas 3.000 s.d. 5.000		+ 1 Auditor Utama
D3	Sampai dengan 3.000	1 GT	Otama

Tabel 4
Perhitungan Kebutuhan JFA Unit APIP
Yang Menerapkan 6 Hari Kerja Dalam Satu Minggu

KELOMPOK	BEBAN KERJA UNIT KERJA (HP)	KEBUTUHAN JFA		
A1	Di atas 28.750	12 GT		
A2	Di atas 26.250 s.d. 28.750	11 GT + 4 Auc		
A3	Di atas 23.750 s.d. 26.250	10 GT	Otama	
B1	Di atas 21.250 s.d. 23.750	9 GT		
B2	Di atas 18.750 s.d. 21.250	8 GT	+ 3 Auditor Utama	
B3	Di atas 16.250 s.d. 18.750	7 GT		
C1	Di atas 13.750 s.d. 16.250	6 GT		
C2	Di atas 11.250 s.d. 13.750	5 GT	+ 2 Auditor Utama	
C3	Di atas 8.750 s.d. 11.250	4 GT	Otama	
D1	Di atas 6.250 s.d. 8.750	3 GT		
D2	Di atas 3.750 s.d. 6.250	2 GT	+ 1 Auditor	
D3	Sampai dengan 3.750	GT Utama		

# g. Contoh Perhitungan Jumlah Kebutuhan JFA

Berikut adalah contoh perhitungan kebutuhan JFA untuk Inspektorat Kabupaten YY Tahun 20YY yang menerapkan 5 hari kerja dalam 1 minggu.

Kegiatan pengawasan dalam PKPT beberapa tahun terakhir sebagai berikut:

- Kegiatan yang dilaksanakan terhadap sekretariat, badan, dinas dan kantor adalah audit kinerja, evaluasi lakip, reviu RKA (3 jenis kegiatan).
- 2) RSUD, kecamatan dan desa dilaksanakan audit kinerja.
- 3) Audit khusus.
- 4) Audit pengaduan masyarakat.
- 5) Kegiatan monitoring tindak lanjut.

NO	URAIAN	JUMLAH UNIT	JENIS KEGIATAN AUDIT	JUMLAH KEGIATAN AUDIT
Α	SKPD/Auditan/Kegiatan			
1	Sekretariat Daerah	1	3	3
2	Sekretariat DPRD	1	3	3
3	Badan	5	3	15
4	Dinas	10	3	30
5	Kantor	5	3	15
6	RSUD	1	1	1
7	Kecamatan	10	1	10
8	Desa	20	1	20
9	Audit Khusus	15	1	15
10	Pengaduan Masyarakat	15	1	15
11	Monitoring Tindak Lanjut	20	1	20
В	Jumlah kegiatan pengawasan			147
С	Rata-rata HP per tim			50 HP
D	Jumlah beban kerja (BxC)			7.350 HP
E	Jumlah beban kerja untuk kegiatan pengawasan lainnya (30% x D)			2.205 HP
F	Total beban kerja (D+E)			9.555 HP

Jumlah beban kerja Inspektorat Kabupaten YY sesuai tabel di atas adalah 9.555 HP. Sesuai dengan tabel 3, beban kerja sejumlah tersebut termasuk dalam Kelompok C2 sehingga memerlukan 5

Gugus Tugas ditambah 2 Auditor Utama, dengan rincian sebagai berikut:

NO.	JABATAN	JUMLAH AUDITOR
1	Auditor Utama	2
2	Auditor Madya (5 GT x 1 Auditor)	5
3	Auditor Muda (5 GT x 3 Auditor)	15
4	Auditor Pertama/Terampil (5 GT x 6 Auditor)	30
	Jumlah	52

Masing-masing APIP dapat memilih menggunakan tata cara perhitungan sebagaimana diuraikan pada butir 1 atau 2 di atas.

# C. Hasil Perhitungan

Hasil perhitungan kebutuhan JFA contoh pada butir 1 dimasukkan dalam format sebagai berikut:

INSPEKTORAT ......
PERHITUNGAN KEBUTUHAN JFA TAHUN 2019

No	Jenjang Jabatan/Peran	Pehitungan ABK		- 1					Ket
1	Auditor Ahli Utama/PM		2		0		-2		
2	Auditor Ahli Madya/PT		5		5		0		
3	Auditor Ahli Muda/KT		15		10		-5		
4	Anggota Tim								
	Auditor Ahli Pertama	15		3		-12			
	Auditor Penyelia	10		10		0			
	<ul> <li>Auditor Pelaksana Lanjutan</li> </ul>	10		2		-8			
	Auditor Pelaksana	10		4		-6			
	Jumlah Anggota Tim		45		19		-26		
	JUMLAH		67		34		-33		

Komposisi jenjang jabatan pada pei kebijakan rekrutmen dan pembinaan ai		
	•••••	., 20
	atau Pejabat Be	na Kepegawaian erwenang minimal t Eselon II,

( nama jelas	)
NIP	

## D. Penyampaian Hasil Perhitungan

Hasil perhitungan kebutuhan JFA disampaikan kepada Kepala BPKP untuk dilakukan evaluasi dan validasi sebagai dasar pemberian rekomendasi dengan format surat usulan sebagaimana Lampiran II disertai dengan dokumen sebagai berikut:

- 1. Hasil perhitungan kebutuhan pada butir C di atas berikut kertas kerja perhitungan.
- 2. Program Kerja Pengawasan Tahunan (PKPT) dua tahun terakhir.

KEUP Elaksana Tugas Kepala BPKP,

Iswan Elmi

PUBLNIP 19600127 198102 1 001

Lampiran II Surat Nomor Tanggal

: S- 711 /K/JF/2019 : 8 Agustus 2019

# Contoh Format Surat Usulan Kebutuhan JFA

			[Kop Surat	Instansi I	Pengusul]
Nomor	:				2019
ampiran	:	Satu berkas			
Hal	:	Pengusulan	Kebutuhan	Jabatan	
		Fungsional Au	uditor		

Yth. Kepala Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan melalui Kepala Pusat Pembinaan JFA di Jakarta

Menindaklanjuti Surat Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor B/528/M.SM.01.00/2018 tanggal 15 Oktober 2018 hal Mekanisme Pengangkatan PNS dalam Jabatan Fungsional dan Surat Kepala BPKP Nomor S-711/K/JF/2019 tanggal 8 Agustus 2019 hal Evaluasi dan Validasi Usulan Kebutuhan Jabatan Fungsional Auditor, kami telah menghitung kebutuhan Jabatan Fungsional Auditor di Inspektorat.........

Sehubungan hal tersebut di atas, bersama ini kami sampaikan hasil perhitungan kebutuhan Jabatan Fungsional Auditor berikut dokumen pendukungnya (terlampir) untuk mendapatkan rekomendasi sebelum kami usulkan penetapannya kepada Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi.

Demikian kami sampaikan, atas perl	hatian dan kerja sama Saudara, kami
ucapkan terima kasih.	
	20
	Pejabat Pembina Kepegawaian
	()
	NIP
Tembusan:	
1. Menteri Pendayagunaan Aparatur Negar	a dan Reformasi Birokrasi di Jakarta
2. Kepala Perwakilan BPKP Provinsi di	