某市古城是历史文化名城，包含3处国家级文保单位，6处省级文保单位，其他市级文保单位、文保点共计260多处。为应对文物消防安全事故易发、频发，消除古城文物消防安全隐患，提升文物安全治理能力。某市文化旅游集团有限公司提出了“某市古城应急消防救援专业服务项目”规划并进行了公开招标。我公司于2022年5月顺利中标。中标价为1692.8万，其中软件系统建设985.2万，消防设施配置完善提升683.3万，设计费24万。建设工期1年。公司任命我为该项目的项目经理，全程主持该项目的建设工作。

该项目的软件系统包含基础信息管理、监测预警、指挥救援、监督管理、BIM可视化展示等模块，共计功能点1342个。系统采用Java语言开发，基于云计算技术构建服务平台。同时采用中间件技术、J2EE技术、平台化设计技术、连接池、应用服务器负载均衡等技术。移动端采用Android和IOS平台开发、微信小程序平台开发。充分保证系统的可扩展性和可靠性。根据项目特点，我组建了项目型的项目团队。项目需要的人力资源共22人，其中项目经理1人，需求小组3人，UI设计小组2人，架构师1人，开发小组9人，测试小组2人，运维小组2人，后勤小组2人。每个小组设置一名组长直接向我汇报。之后我们制定了责任分配矩阵，将工作包、活动分配到具体的团队成员。

该项目是某市文化旅游集团的重点项目，受到了社会各界的广泛关注。同时该项目涉及用户角色众多、需求复杂，稍有疏忽便会导致项目失败。因此在本项目中，XX管理尤为重要，在项目实施过程中，我根据公司已有的组织过程资产，并结合项目要求，严格按照项目管理规定管控项目，做好项目XX管理过程。下面我结合本项目实践，阐述我在该项目中XX管理的过程。

经过项目团队的不懈努力，“某市古城应急消防救援专业服务项目”于2023年6月顺利上线并通过甲方的验收，获得甲方的一致好评。项目上线后，大大提高了一线文保工作人员、管理人员的工作效率，提高了古城文物的安全水平。回顾整个项目过程，这些成绩的取得得益于我良好的XX管理，我深刻地体会到XX工作的重要性，并总结了以下几点认识。XXXX（体会认知）。本项目是我的职业生涯中一段珍贵的经历。我将继续努力学习、实践，提高自己的业务和管理水平，为我国的信息化建设贡献微薄之力。