Kwestionariusz dla modelu CLIMB2

Kwestionariusz został przygotowany w taki sposób, że można za jego pomocą dokonać samooceny organizacji. Kwestionariusz zawiera 107 pytań podzielonych na 8 obszarów. Pod każdą z odpowiedzią jest puste pole do zaznaczenia tej odpowiedzi, która jest najbliższa prawdy, jeśli chodzi o dane pytanie. Poniżej znajduję się słownik z wybranymi terminami, wspomagający uzupełnienie kwestionariusza:

Frontloading – Nierównomierne rozdzielenie lub przydzielenie zasobów (np. kosztów, wysiłku, itp.), z większą na początku procesu rozwoju produktów, w celu uniknięcia wyższych kosztów zmian w późniejszych fazach procesu.

PDM/PLM – Systemy wspierające zarządzania danymi produktowymi.

KBE – Zastosowanie technologii systemów opartych na wiedzy w dziedzinie projektowania i produkcji. KBE jest zasadniczo inżynierią opartą na modelach wiedzy. Model wiedzy wykorzystuje reprezentację wiedzy do reprezentowania artefaktów procesu projektowania zamiast lub oprócz konwencjonalnych technik programowania i baz danych. W tradycyjnych systemach CAD i systemach przemysłowych każda aplikacja często ma swój własny, nieco inny model. Posiadanie ustandaryzowanego modelu wiedzy ułatwia integrację między różnymi systemami i aplikacjami.

DFX – Pod etykietą "projektowanie pod kątem X" zawiera się szeroki zestaw konkretnych wytycznych projektowych. Każda wytyczna projektowa odnosi się do danej kwestii, która wpływa na cechy produktu. Pod zmienną X może być zawarte wiele różnych koncepcji np. projektowanie pod kątem możliwości produkcyjnych (ang. Design for Manufacturability) zapewnia wytwarzanie pojedynczych części lub komponentów, które są oparte na integralnym projekcie w kategoriach inżynierii mechanicznej.

DTC/TCM — Techniki zarządzania kosztami, opisujące systematyczne podejście do kontrolowania kosztów rozwoju i wytwarzania produktu.

LCC/TCO – Całkowity koszt posiadania (TCO) to szacunek finansowy mający pomóc nabywcom i właścicielom określić bezpośrednie i pośrednie koszty produktu lub usługi. Koszt cyklu życia (LCC) to całkowity koszt posiadania w całym okresie życia składnika aktywów.

LCA&E – Metodologia oceny (ang. Life-Cycle Assessment/Analysis) lub inżynieryjna (ang. Life-Cycle Engineering) wpływu na środowisko związanego ze wszystkimi etapami cyklu życia produktu.

VA&E – Systematyczna analiza funkcji różnych komponentów i materiałów w celu obniżenia kosztów towarów, produktów i usług przy dopuszczalnej utracie wydajności lub funkcjonalności.

QFD – Metoda przekształcania jakościowych wymagań użytkownika w parametry ilościowe, wdrażania funkcji tworzących jakość oraz wdrażania metod osiągania jakości projektu w podsystemach i częściach składowych, a ostatecznie w określonych elementach procesu wytwarzania.

FMEA/FMECA – Proces przeglądu jak największej liczby komponentów, zespołów i podsystemów w celu zidentyfikowania potencjalnych trybów awarii w produkcie oraz ich przyczyn i skutków.

TRIZ – Teoria łącząca systematyczną metodę rozwiązywania problemów z technikami analizy i prognozowania wywodzącymi się z badania wzorców wynalazczości w światowej literaturze patentowej.

DMU – Przygotowanie cyfrowych modeli, czasem nazywane cyfrowym prototypowaniem. Cyfrowe modele mogą przypominać produkt końcowy, pozwalając na wczesne poprawki, a nie zmiany w późniejszych fazach procesu. Modele mogą być interaktywne, pokazując, w jaki sposób użytkownik będzie wchodził w interakcję z produktem.

CAD/CAE/CAS/CAM — Projektowanie wspomagane komputerowo (CAD) to wykorzystanie komputerów do pomocy w tworzeniu, modyfikacji, analizie lub optymalizacji projektu. CAD jest jednym z elementów całego cyfrowego rozwoju produktu i jako taki jest używany razem z innymi narzędziami, które są zintegrowanymi modułami lub samodzielnymi produktami, takimi jak komputerowe wspomaganie prac inżynierskich (CAE), komputerowe wspomaganie wytwarzania (CAM) czy komputerowe wspomagania stylizacji (CAS).

FEA/FEM — Metoda elementów skończonych jest popularną metodą numerycznego rozwiązywania równań różniczkowych występujących w inżynierii i modelowaniu matematycznym. Typowe obszary zainteresowania obejmują tradycyjne dziedziny analizy strukturalnej, wymiany ciepła, przepływu płynów, transportu masy i potencjału elektromagnetycznego.

CFD – Gałąź mechaniki płynów, która wykorzystuje analizę numeryczną i struktury danych do analizy i rozwiązywania problemów związanych z przepływem płynów.

CAPP – Wspomagane komputerowo planowanie procesu to wykorzystanie technologii komputerowej do wspomagania planowania procesu części lub produktu w produkcji. CAPP jest łącznikiem między CAD i CAM, ponieważ zapewnia planowanie procesu, który ma być wykorzystany do wytworzenia zaprojektowanej części.

DES – Modelowanie działania systemu, produktu lub usługi jako (dyskretnej) sekwencji zdarzeń w czasie. Każde zdarzenie występuje w określonym momencie i oznacza zmianę stanu systemu. Powszechnym ćwiczeniem w nauce tworzenia symulacji zdarzeń dyskretnych jest modelowanie systemu kolejkowego, takiego jak klienci przybywający np. do sklepu.

VR/AR – Wirtualna rzeczywistość (VR) to symulowane doświadczenie, które wykorzystuje trójwymiarowe wyświetlacze bliskie oku i śledzenie pozycji, aby dać użytkownikowi wciągające poczucie wirtualnego świata. Rzeczywistość rozszerzona (AR) to interaktywne doświadczenie, które łączy świat rzeczywisty i generowane komputerowo treści 3D.

DMS – System zarządzania dokumentami (DMS) to zazwyczaj skomputeryzowany system używany do przechowywania, udostępniania, śledzenia i zarządzania plikami lub dokumentami. Niektóre systemy obejmują śledzenie historii, w którym rejestrowane są różne wersje utworzone i zmodyfikowane przez różnych użytkowników.

WMS – System zarządzania przepływem pracy (WMS) pozwala użytkownikowi definiować różne przepływy pracy dla różnych typów zadań lub procesów. Na przykład w środowisku produkcyjnym dokument projektowy może być automatycznie kierowany od projektanta do dyrektora technicznego, a potem do inżyniera produkcji.

ERP / SCM / CRM / SRM – Planowanie zasobów przedsiębiorstwa (ERP) to zintegrowane zarządzanie głównymi procesami biznesowymi, często w czasie rzeczywistym i za pośrednictwem oprogramowania i technologii. ERP jest zwykle określane jako kategoria oprogramowania do zarządzania przedsiębiorstwem, które organizacja może wykorzystać do gromadzenia, przechowywania, zarządzania i interpretowania danych z wielu działań biznesowych. Często systemy zarządzania łańcuchem dostaw (SCM), zarządzania relacjami z klientami (CRM) czy dostawcami (SRM) są zintegrowane w ramach systemu ERP.

CMMS – Skomputeryzowany system zarządzania konserwacją to dowolny pakiet oprogramowania, który utrzymuje komputerową bazę danych informacji o operacjach konserwacyjnych organizacji.

	OBSZAR – ROLE I WSPÓŁPRACA (7 PYTAŃ)						
DA/T A NII A	ODPOWIEDZI						
PYTANIA	Α	В	С	D	E		
Czy w proces rozwoju produktu jest zaangażowany zespół międzyfunkcyjny?	Zespół międzyfunkcyjny nie istnieje w procesie rozwoju produktu.	Zespół międzyfunkcyjny istnieje, ale nie jest regularnie angażowany w proces.	Zespół międzyfunkcyjny jest zaangażowany w większość etapów rozwoju produktu.	Zespół międzyfunkcyjny jest zaangażowany w cały proces rozwoju produktu, ale współpraca nie jest jeszcze optymalna.	Zespół międzyfunkcyjny jest w pełni zintegrowany i intensywnie zaangażowany na wszystkich etapach rozwoju produktu.		
Czy wszyscy interesariusze są zaangażowani w zespół projektowy, nawet gdy są rozproszeni globalnie?	Interesariusze nie są zaangażowani w zespół projektowy.	Niektórzy interesariusze są zaangażowani, ale tylko lokalnie.	Większość interesariuszy jest zaangażowana, ale nie zawsze, szczególnie gdy są rozproszeni globalnie.	Interesariusze są angażowani, nawet gdy są rozproszeni globalnie, ale współpraca wymaga jeszcze usprawnień.	Wszyscy interesariusze są w pełni zaangażowani w zespół projektowy, niezależnie od lokalizacji geograficznej.		
Czy role i obowiązki każdej osoby są jasno określone?	Role i obowiązki nie są jasno określone.	Role i obowiązki są określone, ale często nie są jasne lub zrozumiałe dla wszystkich.	Większość ról i obowiązków jest jasno określona, ale zdarzają się niejasności.	Role i obowiązki są dobrze określone dla większości członków zespołu.	Role i obowiązki są w pełni jasno określone, dobrze zrozumiane i przestrzegane przez wszystkich członków zespołu.		
Czy w projekcie zapewniona jest wysoka elastyczność w wykonywaniu zadań?	Nie ma elastyczności w wykonywaniu zadań, wszystko jest ściśle zdefiniowane.	Elastyczność istnieje, ale jest ograniczona i dotyczy tylko niektórych zadań.	X Elastyczność w wykonywaniu zadań jest możliwa, ale nie dotyczy wszystkich członków zespołu.	Elastyczność w wykonywaniu zadań jest zapewniona, ale nie zawsze jest maksymalnie wykorzystywana.	Elastyczność w wykonywaniu zadań jest wysoka i wspiera efektywność zespołu na wszystkich etapach projektu.		
Czy kierownicy produktu mają techniczne zaplecze i są w pełni zaangażowani w projekt?	Kierownicy produktu raczej nie mają technicznego zaplecza.	Niektórzy kierownicy produktu mają techniczne zaplecze, ale nie jest to standard.	Istnieje kierownik produktu z technicznym zapleczem na średnim poziomie lub tylko część kierowników produktu	X Większość kierowników produktu ma odpowiednie techniczne zaplecze i jest zaangażowana w projekt.	Wszyscy kierownicy produktu mają techniczne zaplecze, potwierdzone doświadczeniem i są w pełni		
			ma techniczne zaplecze. X		zaangażowani w rozwój.		
Czy klient jest w pełni zaangażowany w rozwój produktu?	Klient nie jest angażowany w proces rozwoju produktu.	Klient jest angażowany tylko w wybrane projekty i rzadko w pełni.	Klient jest czasami angażowany w rozwój produktu, ale nie na każdym etapie.	Klient jest regularnie angażowany, ale współpraca nie jest optymalna na wszystkich etapach.	Klient jest w pełni zaangażowany na wszystkich etapach rozwoju produktu, niezależnie od produktu.		
Czy doświadczeni projektanci są zaangażowani od najwcześniejszych etapów projektu?	Doświadczeni projektanci nie są angażowani na wczesnych etapach projektów.	Doświadczeni projektanci są angażowani, ale tylko sporadycznie na wczesnych etapach.	X Doświadczeni projektanci są angażowani na wczesnych etapach w większości projektów.	Doświadczeni projektanci są angażowani na wczesnych etapach we wszystkich projektach, ale ich udział nie zawsze jest optymalny.	Doświadczeni projektanci są zawsze angażowani od najwcześniejszych etapów projektów i ich wkład jest kluczowy dla sukcesu projektu.		

		Х			
		OBSZAR – SZKOL	ENIE (3 PYTANIA)		
DV/T A NIL A			ODPOWIEDZI		
PYTANIA	Α	В	С	D	E
Czy formalne programy wspierają rozwój umiejętności interdyscyplinarnych?	Brak formalnych programów szkoleniowych.	Programy istnieją, ale są ograniczone i sporadyczne.	Programy są wdrażane na średnim poziomie, ale nie obejmują wszystkich pracowników.	Programy są szeroko dostępne i regularnie stosowane.	Programy są systematyczne, dobrze zaplanowane i obejmują wszystkich pracowników.
Czy oferowane są indywidualne korepetycje w ramach rozwoju umiejętności?	Indywidualne korepetycje nie są dostępne.	Korepetycje są dostępne w ograniczonym zakresie i dla wybranych pracowników.	Korepetycje są dostępne dla większości pracowników, ale rzadko są zindywidualizowane.	Korepetycje są dobrze rozwinięte, ale nie zawsze dostępne dla wszystkich pracowników.	Korepetycje są standardem, indywidualizowane i dostępne dla wszystkich pracowników.
Czy używane są KPI do oceny wyników szkolenia?	KPI nie są stosowane do oceny wyników szkolenia.	KPI są czasami używane, ale nie są regularnie monitorowane.	KPI są stosowane, ale nie wszystkie wyniki szkoleniowe są dokładnie oceniane.	KPI są stosowane systematycznie i obejmują większość programów szkoleniowych.	KPI są używane kompleksowo do oceny wszystkich aspektów szkolenia i regularnie aktualizowane.
	0.70	X		1 71	
	OB	SSZAR – DZIAŁANIA	I PRZEPŁYW (8 PYTA	N)	
PYTANIA			ODPOWIEDZI	T	
	Α	В	С	D	E
W jakim stopniu formalny model rozwoju produktu jest przestrzegany i dokumentowany?	Nie ma formalnego modelu rozwoju produktu.	Model istnieje, ale jest rzadko przestrzegany i dokumentowany.	Model jest przestrzegany, ale nie zawsze dokumentowany.	Model jest przestrzegany i dokumentowany przez większość zespołów.	Model jest standardem, przestrzegany i dokumentowany w każdym projekcie.
			Х		
W jakim stopniu współpraca jest częścią procesu rozwoju produktu?	Współpraca jest minimalna i sporadyczna.	Współpraca istnieje, ale jest ograniczona do kilku kluczowych etapów.	Współpraca obejmuje większość etapów, ale nie jest systematyczna.	Współpraca obejmuje prawie wszystkie etapy rozwoju produktu.	Współpraca jest integralną częścią procesu, obejmującą wszystkie etapy.
Jak skutecznie stosowany jest zestaw KPI do pomiaru wydajności rozwoju	Nie ma zestawu KPI.	Zestaw KPI istnieje, ale jest stosowany sporadycznie.	Zestaw KPI jest stosowany, ale nie we wszystkich fazach.	X Zestaw KPI jest stosowany systematycznie w większości projektów.	Zestaw KPI jest stosowany we wszystkich projektach i fazach rozwoju produktu.
produktu?		Х			
Na jakim poziomie frontloading jest wdrażany w procesie rozwoju produktu?	Frontloading nie jest stosowany.	Frontloading jest stosowany tylko w niektórych projektach.	Frontloading jest stosowany w większości projektów, ale nie zawsze w pełni skutecznie.	Frontloading jest skutecznie wdrażany we wszystkich projektach.	Frontloading jest wdrażany na bardzo wysokim poziomie we wszystkich projektach.
		X			

W jakim stopniu podejmowane są inicjatywy	Inicjatywy ciągłego doskonalenia nie są	Inicjatywy ciągłego doskonalenia są	Inicjatywy ciągłego doskonalenia są	Inicjatywy ciągłego doskonalenia są regularnie	Inicjatywy ciągłego doskonalenia są standardem i	
ciągłego doskonalenia?	podejmowane.	podejmowane, ale rzadko.	podejmowane, ale ich wpływ jest ograniczony.	podejmowane i mają realny wpływ na proces.	mają duży wpływ na efektywność procesów.	
		X	jeer egramezen j		and the second s	
Czy organizacja projektuje różne rozwiązania, a gorsze rozwiązania eliminowane są w miarę pojawiania się nowych informacji?	Różne rozwiązania nie są projektowane, proces jest sztywny.	Różne rozwiązania są projektowane, ale eliminowanie słabszych opcji jest niesystematyczne.	Różne rozwiązania są projektowane, ale eliminowanie gorszych opcji odbywa się niesystematycznie.	Różne rozwiązania są projektowane i gorsze rozwiązania są regularnie eliminowane.	Różne rozwiązania są projektowane w każdym projekcie, a gorsze opcje są regularnie i skutecznie eliminowane.	
Na ile proces rozwoju	Proces rozwoju produktu	Proces częściowo	Proces koncentruje się na	Proces konsekwentnie	Proces w pełni koncentruje	
produktu koncentruje się na wartości dla klienta?	nie koncentruje się na wartości dla klienta.	koncentruje się na wartości dla klienta, ale nie jest to priorytet.	wartości dla klienta, ale nie zawsze.	koncentruje się na wartości dla klienta.	się na maksymalizacji wartości dla klienta.	
				Х		
W jaki sposób wdrażany jest proces analizy konkurencji?	Proces analizy konkurencji nie jest wdrażany.	Proces analizy konkurencji jest wdrażany, ale w ograniczonym zakresie.	Proces analizy konkurencji jest wdrażany systematycznie, ale nie w	Proces analizy konkurencji jest skutecznie wdrażany we wszystkich projektach.	Proces analizy konkurencji jest kluczowym elementem rozwoju produktu i wdrażany	
			pełni.		w każdym projekcie.	
	ODCZ	X PODEIMOWAN	HE DECLUMIN (22 DATE)	NIT A		
	UBSZ	AR – PODEJMOWAN	IIE DECYZJI (22 PYTA	INIA)		
PYTANIA	ODPOWIEDZI					
	Α	В	С	D	E	
W jaki sposób uwzględniany jest proces projektowania i industrializacji części i modułów?	Proces projektowania i industrializacji nie jest uwzględniany.	Proces projektowania i industrializacji jest sporadycznie uwzględniany.	Proces projektowania i industrializacji jest regularnie uwzględniany, ale nie zawsze systematycznie.	Proces projektowania i industrializacji jest uwzględniany we wszystkich projektach i jest dobrze zorganizowany.	Proces projektowania i industrializacji jest w pełni uwzględniany i zintegrowany na każdym etapie rozwoju produktu.	
W jakim stopniu uwzględniany jest proces produkcji komponentów i półproduktów?	Proces produkcji komponentów i półproduktów nie jest uwzględniany.	Proces produkcji komponentów i półproduktów jest sporadycznie uwzględniany.	Proces produkcji komponentów i półproduktów jest uwzględniany w większości projektów.	Proces produkcji komponentów i półproduktów jest kluczowym elementem w każdym projekcie.	Proces produkcji komponentów i półproduktów jest priorytetem i uwzględniany w każdym projekcie.	
	X					
Na ile proces montażu komponentów jest brany pod uwagę w rozwoju produktu?	Proces montażu komponentów nie jest uwzględniany.	Proces montażu komponentów jest sporadycznie uwzględniany.	Proces montażu komponentów jest brany pod uwagę, ale nie zawsze zoptymalizowany.	Proces montażu komponentów jest zoptymalizowany i uwzględniany na wszystkich etapach.	Proces montażu komponentów jest kluczowym elementem rozwoju produktu i jest optymalizowany we wszystkich projektach.	
				^		

Jakie znaczenie ma proces	Proces testowania i	Proces testowania i	Proces testowania i	Proces testowania i	Proces testowania i
testowania i	eksperymentowania nie	eksperymentowania jest	eksperymentowania jest	eksperymentowania jest	eksperymentowania ma
	' '			' '	' '
eksperymentowania w	jest uwzględniany.	sporadycznie	uwzględniany w większości	systematycznie stosowany	największe znaczenie i
rozwoju produktu?		uwzględniany.	przypadków, ale jego	i ma duży wpływ na rozwój	wpływa na każdą decyzję.
			znaczenie jest ograniczone.	produktu.	
				Х	
Na jakim poziomie	Proces pakowania i	Proces pakowania i	Proces pakowania i	Proces pakowania i	Proces pakowania i
uwzględniany jest proces	magazynowania nie jest	magazynowania jest	magazynowania jest brany	magazynowania jest	magazynowania jest kluczowy
pakowania i magazynowania?	uwzględniany.	sporadycznie	pod uwagę, ale nie we	uwzględniany i	i w pełni uwzględniany w
		uwzględniany.	wszystkich projektach.	zoptymalizowany w	każdym projekcie.
				większości projektów.	
				Х	
W jaki sposób uwzględniany	Proces dostawy i	Proces dostawy i	Proces dostawy i dystrybucji	Proces dostawy i	Proces dostawy i dystrybucji
jest proces dostawy i	dystrybucji nie jest	dystrybucji jest	jest uwzględniany, ale jego	dystrybucji jest skutecznie	jest integralną częścią
dystrybucji?	uwzględniany.	sporadycznie	rola nie zawsze jest	uwzględniany w każdym	każdego procesu
-		uwzględniany.	kluczowa.	projekcie.	decyzyjnego.
		-	Х		
Na ile proces użytkowania	Proces użytkowania przez	Proces użytkowania przez	Proces użytkowania przez	Proces użytkowania przez	Proces użytkowania przez
przez klienta jest	klienta nie jest	klienta jest sporadycznie	klienta jest brany pod	klienta jest regularnie	klienta jest monitorowany na
uwzględniany w rozwoju	uwzględniany.	uwzględniany.	uwage, ale nie zawsze	monitorowany i	bieżąco i uwzględniany w
produktu?	ag.çaay.	ag.,çaa,	monitorowany.	uwzględniany na	pełni w decyzjach
produkta.				wszystkich etapach.	projektowych.
			X	wazyatkion etapaon.	projektowyon.
W jaki sposób uwzględniany	Proces konserwacji i usług	Proces konserwacji i usług	Proces konserwacji i usług	Proces konserwacji i usług	Proces konserwacji i usług
jest proces konserwacji i	posprzedażowych nie jest	posprzedażowych jest	posprzedażowych jest	posprzedażowych jest	posprzedażowych jest
	uwzględniany.	sporadycznie	uwzględniany, ale nie w	kluczowy i zawsze brany	priorytetem i brany pod
usług posprzedażowych?	uwzgiędriiarry.	•	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	•	
		uwzględniany.	pełnym zakresie.	pod uwagę.	uwagę na wszystkich etapach
<u> </u>					rozwoju.
			X		D 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
Na jakim poziomie	Proces demontażu,	Proces demontażu,	Proces demontażu,	Proces demontażu,	Proces demontażu, recyklingu
uwzględniany jest proces	recyklingu i utylizacji nie	recyklingu i utylizacji jest	recyklingu i utylizacji jest	recyklingu i utylizacji jest w	i utylizacji jest zintegrowany z
demontażu, recyklingu i	jest uwzględniany.	sporadycznie	brany pod uwagę, ale jego	pełni uwzględniany w	każdym projektem i regularnie
utylizacji?		uwzględniany.	rola jest ograniczona.	każdym projekcie.	monitorowany.
				X	
Na ile uwzględniany jest	Proces kontroli,	Proces kontroli,	Proces kontroli, ponownego	Proces kontroli,	Proces kontroli, ponownego
Na ile uwzględniany jest proces kontroli, ponownego	Proces kontroli, ponownego użycia,	Proces kontroli, ponownego użycia,	Proces kontroli, ponownego użycia, aktualizacji i	,	użycia, aktualizacji i
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	,	ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia	użycia, aktualizacji i odnowienia jest	Proces kontroli,	
proces kontroli, ponownego	ponownego użycia,	ponownego użycia,	użycia, aktualizacji i	Proces kontroli, ponownego użycia,	użycia, aktualizacji i
proces kontroli, ponownego użycia, aktualizacji i	ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia	ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia	użycia, aktualizacji i odnowienia jest	Proces kontroli, ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia	użycia, aktualizacji i odnowienia jest w pełni
proces kontroli, ponownego użycia, aktualizacji i	ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia	ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia jest sporadycznie	użycia, aktualizacji i odnowienia jest uwzględniany, ale nie	Proces kontroli, ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia jest uwzględniany w	użycia, aktualizacji i odnowienia jest w pełni uwzględniany i zintegrowany
proces kontroli, ponownego użycia, aktualizacji i	ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia	ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia jest sporadycznie uwzględniany.	użycia, aktualizacji i odnowienia jest uwzględniany, ale nie	Proces kontroli, ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia jest uwzględniany w	użycia, aktualizacji i odnowienia jest w pełni uwzględniany i zintegrowany
proces kontroli, ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia?	ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia nie jest uwzględniany.	ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia jest sporadycznie uwzględniany. X	użycia, aktualizacji i odnowienia jest uwzględniany, ale nie zawsze priorytetowo.	Proces kontroli, ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia jest uwzględniany w większości projektów.	użycia, aktualizacji i odnowienia jest w pełni uwzględniany i zintegrowany z rozwojem produktu.
proces kontroli, ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia? Jakie znaczenie ma końcowy	ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia nie jest uwzględniany. Końcowy koszt produktu	ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia jest sporadycznie uwzględniany. X Końcowy koszt produktu	użycia, aktualizacji i odnowienia jest uwzględniany, ale nie zawsze priorytetowo.	Proces kontroli, ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia jest uwzględniany w większości projektów. Końcowy koszt produktu	użycia, aktualizacji i odnowienia jest w pełni uwzględniany i zintegrowany z rozwojem produktu.

nun derlaha an nun anata				X	T T
produktu w procesie				*	
decyzyjnym?					16 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
W jakim stopniu koszty	Koszty rozwoju / ROI nie	Koszty rozwoju / ROI są	Koszty rozwoju / ROI są	Koszty rozwoju / ROI są	Koszty rozwoju / ROI są
rozwoju / ROI są	są uwzględniane.	sporadycznie brane pod	regularnie monitorowane, ale	dokładnie monitorowane i	kluczowym elementem każdej
uwzględniane w procesie		uwagę.	nie zawsze uwzględniane w	uwzględniane w każdym	decyzji i są dokładnie
decyzyjnym?			decyzjach.	projekcie.	monitorowane.
				X	
Jakie znaczenie mają koszty	Koszty użytkowania i cyklu	Koszty użytkowania i cyklu	Koszty użytkowania i cyklu	Koszty użytkowania i cyklu	Koszty użytkowania i cyklu
użytkowania i cyklu życia,	życia nie są brane pod	życia są uwzględniane	życia są uwzględniane, ale	życia są systematycznie	życia są integralną częścią
takie jak konserwacja, usługi,	uwagę.	sporadycznie.	nie w pełnym zakresie.	uwzględniane i mają duży	procesu decyzyjnego i mają
recykling, utylizacja w				wpływ na decyzje.	największy wpływ na decyzje.
procesie decyzyjnym?			Х		
Jak w procesie decyzyjnym	TTM i termin dostawy nie	TTM i termin dostawy są	TTM i termin dostawy są	TTM i termin dostawy są	TTM i termin dostawy są
uwzględniany jest czas	są uwzględniane przy	uwzględniane, ale tylko w	brane pod uwagę, ale nie	kluczowymi czynnikami w	najważniejszymi kryteriami w
wprowadzenia na rynek (TTM)	podejmowaniu decyzji.	niektórych projektach.	zawsze kluczowe.	każdej decyzji projektowej.	każdej decyzji projektowej.
i termin dostawy?			X		
Jak liczba różnych produktów	Liczba różnych produktów	Liczba różnych produktów	Liczba różnych produktów	Liczba różnych produktów	Liczba różnych produktów
wpływa na decyzje	nie jest uwzględniana.	jest brana pod uwagę w	jest uwzględniana, ale nie	jest uwzględniana w	jest kluczowym czynnikiem w
projektowe?		ograniczonym zakresie.	zawsze wpływa na	większości projektów i ma	każdej decyzji i wpływa na
			ostateczne decyzje.	bezpośredni wpływ na	wybory projektowe.
				decyzje.	
		X			
W jakim stopniu poziom	Poziom dostosowania	Poziom dostosowania	Poziom dostosowania	Poziom dostosowania	Poziom dostosowania
dostosowania produktu jest	produktu nie jest	produktu jest sporadycznie	produktu jest brany pod	produktu jest	produktu jest w pełni
uwzględniany w procesie	uwzględniany.	uwzględniany.	uwagę, ale nie zawsze w	monitorowany i	uwzględniany w każdym
decyzyjnym?			pełnym zakresie.	uwzględniany w każdym	projekcie i jest priorytetem w
				projekcie.	decyzjach.
		X			
Jak uwzględniany jest poziom	Poziom innowacyjności nie	Poziom innowacyjności	Poziom innowacyjności jest	Poziom innowacyjności jest	Poziom innowacyjności jest
innowacyjności w	jest uwzględniany.	jest uwzględniany, ale nie	monitorowany, ale nie	systematycznie	monitorowany i ma
podejmowanych decyzjach?		systematycznie.	zawsze uwzględniany w	monitorowany i	największy wpływ na każdą
		-	pełni.	uwzględniany we	decyzję.
				wszystkich projektach.	
			X		
W jaki sposób wizerunek	Wizerunek marki nie jest	Wizerunek marki jest brany	Wizerunek marki jest brany	Wizerunek marki jest	Wizerunek marki jest
marki wpływa na	uwzględniany.	pod uwagę w	pod uwagę, ale nie we	kluczowym czynnikiem w	priorytetem w każdej decyzji
podejmowane decyzje?		ograniczonym zakresie.	wszystkich decyzjach.	podejmowaniu decyzji	projektowej i jest ściśle
				projektowych.	monitorowany.
			Х		-
Jakie znaczenie ma	Wydajność funkcjonalna	Wydajność funkcjonalna	Wydajność funkcjonalna jest	Wydajność funkcjonalna	Wydajność funkcjonalna jest
wydajność funkcjonalna (np.	nie jest brana pod uwagę.	jest sporadycznie brana	uwzględniana, ale nie	jest regularnie	priorytetem i uwzględniana
produktywność, prędkość,	. 3	pod uwagę.	zawsze w pełnym zakresie.	monitorowana i	we wszystkich decyzjach
,		1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1			projektowych.
					p. 0jo

dokładność, łatwość konserwacji) w decyzjach				uwzględniana w każdej decyzji.	
projektowych?			Х		
Jak uwzględniana jest wydajność jakościowa (np. solidność, niezawodność, trwałość) w decyzjach	Wydajność jakościowa nie jest uwzględniana.	Wydajność jakościowa jest sporadycznie uwzględniana.	Wydajność jakościowa jest uwzględniana, ale nie zawsze jest priorytetem.	Wydajność jakościowa jest kluczowa i uwzględniana we wszystkich decyzjach.	Wydajność jakościowa jest kluczowa i jest najważniejszym elementem każdej decyzji projektowej.
projektowych?			X		
W jaki sposób zgodność z przepisami i normami wpływa na decyzje?	Zgodność z przepisami nie jest uwzględniana.	Zgodność z przepisami jest uwzględniana sporadycznie.	Zgodność z przepisami jest uwzględniana, ale nie zawsze w pełnym zakresie.	Zgodność z przepisami jest regularnie monitorowana i uwzględniana w każdej decyzji.	Zgodność z przepisami i normami jest integralną częścią każdej decyzji i jest regularnie monitorowana.
lakia inna amunniki takia iak	Inno ozvaniki takio iak	Inno ozveniki tokio iok	lana azvaniki takia iak	Inno ozveniki takia iak	Inno ozumniki takio iak
Jakie inne czynniki, takie jak zrównoważony rozwój	Inne czynniki, takie jak zrównoważony rozwój, nie	Inne czynniki, takie jak zrównoważony rozwój, są	Inne czynniki, takie jak zrównoważony rozwój, są	Inne czynniki, takie jak zrównoważony rozwój, są	Inne czynniki, takie jak zrównoważony rozwój, są
środowiskowy, estetyka czy	są uwzględniane.	czasami uwzględniane, ale	uwzględniane, ale nie	regularnie uwzględniane i	kluczowe i priorytetowe w
aspekty społeczne, są brane	oq awzgiyamano.	nie systematycznie.	zawsze priorytetowe.	mają duży wpływ na	procesie decyzyjnym.
pod uwagę w procesie				decyzje.	,
decyzyjnym?				X	
		OBSZAR – PROCES	Y KM (22 PYTANIA)		
			ODPOWIEDZI		
PYTANIA	Α	В	С	D	E
1	, · ·		C		-
Czy wiedza z poprzednich	Wiedza z poprzednich	Wiedza z poprzednich	Wiedza z poprzednich	Wiedza z poprzednich	Wiedza z poprzednich
Czy wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana		_		_	
	Wiedza z poprzednich	Wiedza z poprzednich	Wiedza z poprzednich	Wiedza z poprzednich	Wiedza z poprzednich
projektów jest odzyskiwana	Wiedza z poprzednich projektów nie jest	Wiedza z poprzednich projektów jest	Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie	Wiedza z poprzednich projektów jest systematycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym we	Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni
projektów jest odzyskiwana w trakcie projektu	Wiedza z poprzednich projektów nie jest wykorzystywana na etapie	Wiedza z poprzednich projektów jest sporadycznie wykorzystywana na etapie	Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym, ale nie w	Wiedza z poprzednich projektów jest systematycznie wykorzystywana na etapie	Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni zintegrowana z każdym etapem koncepcyjnym i jest
projektów jest odzyskiwana w trakcie projektu	Wiedza z poprzednich projektów nie jest wykorzystywana na etapie	Wiedza z poprzednich projektów jest sporadycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym.	Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym, ale nie w	Wiedza z poprzednich projektów jest systematycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym we	Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni zintegrowana z każdym etapem koncepcyjnym i jest
projektów jest odzyskiwana w trakcie projektu koncepcyjnego?	Wiedza z poprzednich projektów nie jest wykorzystywana na etapie koncepcyjnym.	Wiedza z poprzednich projektów jest sporadycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym.	Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym, ale nie w pełni systematycznie.	Wiedza z poprzednich projektów jest systematycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym we wszystkich projektach.	Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni zintegrowana z każdym etapem koncepcyjnym i jest priorytetem.
projektów jest odzyskiwana w trakcie projektu koncepcyjnego? Czy wiedza z poprzednich	Wiedza z poprzednich projektów nie jest wykorzystywana na etapie koncepcyjnym.	Wiedza z poprzednich projektów jest sporadycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym. X Wiedza z poprzednich	Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym, ale nie w pełni systematycznie.	Wiedza z poprzednich projektów jest systematycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym we wszystkich projektach.	Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni zintegrowana z każdym etapem koncepcyjnym i jest priorytetem.
projektów jest odzyskiwana w trakcie projektu koncepcyjnego? Czy wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana	Wiedza z poprzednich projektów nie jest wykorzystywana na etapie koncepcyjnym. Wiedza z poprzednich projektów rzadko jest	Wiedza z poprzednich projektów jest sporadycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym. X Wiedza z poprzednich projektów jest rzadko	Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym, ale nie w pełni systematycznie. Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie	Wiedza z poprzednich projektów jest systematycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym we wszystkich projektach. Wiedza z poprzednich projektów jest	Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni zintegrowana z każdym etapem koncepcyjnym i jest priorytetem. Wiedza z poprzednich projektów jest
projektów jest odzyskiwana w trakcie projektu koncepcyjnego? Czy wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana podczas studium	Wiedza z poprzednich projektów nie jest wykorzystywana na etapie koncepcyjnym. Wiedza z poprzednich projektów rzadko jest wykorzystywana podczas	Wiedza z poprzednich projektów jest sporadycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym. X Wiedza z poprzednich projektów jest rzadko wykorzystywana podczas	Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym, ale nie w pełni systematycznie. Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana podczas	Wiedza z poprzednich projektów jest systematycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym we wszystkich projektach. Wiedza z poprzednich projektów jest uwzględniana podczas	Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni zintegrowana z każdym etapem koncepcyjnym i jest priorytetem. Wiedza z poprzednich projektów jest wykorzystywana w każdym
projektów jest odzyskiwana w trakcie projektu koncepcyjnego? Czy wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana podczas studium	Wiedza z poprzednich projektów nie jest wykorzystywana na etapie koncepcyjnym. Wiedza z poprzednich projektów rzadko jest wykorzystywana podczas	Wiedza z poprzednich projektów jest sporadycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym. X Wiedza z poprzednich projektów jest rzadko wykorzystywana podczas studium wykonalności, ale	Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym, ale nie w pełni systematycznie. Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana podczas studium wykonalności, ale nie zawsze we wszystkich	Wiedza z poprzednich projektów jest systematycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym we wszystkich projektach. Wiedza z poprzednich projektów jest uwzględniana podczas studium wykonalności w	Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni zintegrowana z każdym etapem koncepcyjnym i jest priorytetem. Wiedza z poprzednich projektów jest wykorzystywana w każdym projekcie i ma kluczowy wpływ na studium
projektów jest odzyskiwana w trakcie projektu koncepcyjnego? Czy wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana podczas studium	Wiedza z poprzednich projektów nie jest wykorzystywana na etapie koncepcyjnym. Wiedza z poprzednich projektów rzadko jest wykorzystywana podczas	Wiedza z poprzednich projektów jest sporadycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym. X Wiedza z poprzednich projektów jest rzadko wykorzystywana podczas studium wykonalności, ale nie jest systematyczna.	Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym, ale nie w pełni systematycznie. Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana podczas studium wykonalności, ale nie zawsze we wszystkich	Wiedza z poprzednich projektów jest systematycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym we wszystkich projektach. Wiedza z poprzednich projektów jest uwzględniana podczas studium wykonalności w	Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni zintegrowana z każdym etapem koncepcyjnym i jest priorytetem. Wiedza z poprzednich projektów jest wykorzystywana w każdym projekcie i ma kluczowy wpływ na studium
projektów jest odzyskiwana w trakcie projektu koncepcyjnego? Czy wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana podczas studium wykonalności? Czy wiedza z poprzednich	Wiedza z poprzednich projektów nie jest wykorzystywana na etapie koncepcyjnym. Wiedza z poprzednich projektów rzadko jest wykorzystywana podczas studium wykonalności. Wiedza z poprzednich projektów nie jest systematycznie	Wiedza z poprzednich projektów jest sporadycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym. X Wiedza z poprzednich projektów jest rzadko wykorzystywana podczas studium wykonalności, ale nie jest systematyczna. X Wiedza z poprzednich projektów jest wykorzystywana, ale	Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym, ale nie w pełni systematycznie. Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana podczas studium wykonalności, ale nie zawsze we wszystkich przypadkach. Wiedza z poprzednich projektów jest systematycznie	Wiedza z poprzednich projektów jest systematycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym we wszystkich projektach. Wiedza z poprzednich projektów jest uwzględniana podczas studium wykonalności w każdym projekcie. Wiedza z poprzednich projektów jest systematycznie	Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni zintegrowana z każdym etapem koncepcyjnym i jest priorytetem. Wiedza z poprzednich projektów jest wykorzystywana w każdym projekcie i ma kluczowy wpływ na studium wykonalności. Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni odzyskiwana i
projektów jest odzyskiwana w trakcie projektu koncepcyjnego? Czy wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana podczas studium wykonalności? Czy wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana	Wiedza z poprzednich projektów nie jest wykorzystywana na etapie koncepcyjnym. Wiedza z poprzednich projektów rzadko jest wykorzystywana podczas studium wykonalności. Wiedza z poprzednich projektów nie jest	Wiedza z poprzednich projektów jest sporadycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym. X Wiedza z poprzednich projektów jest rzadko wykorzystywana podczas studium wykonalności, ale nie jest systematyczna. X Wiedza z poprzednich projektów jest	Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym, ale nie w pełni systematycznie. Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana podczas studium wykonalności, ale nie zawsze we wszystkich przypadkach. Wiedza z poprzednich projektów jest	Wiedza z poprzednich projektów jest systematycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym we wszystkich projektach. Wiedza z poprzednich projektów jest uwzględniana podczas studium wykonalności w każdym projekcie. Wiedza z poprzednich projektów jest	Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni zintegrowana z każdym etapem koncepcyjnym i jest priorytetem. Wiedza z poprzednich projektów jest wykorzystywana w każdym projekcie i ma kluczowy wpływ na studium wykonalności. Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni

		Х			
Czy wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana podczas testowania, prototypowania i eksperymentowania?	Wiedza z poprzednich projektów nie jest odzyskiwana podczas testowania, prototypowania i eksperymentowania.	Wiedza z poprzednich projektów jest czasami odzyskiwana podczas testowania i prototypowania.	Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie odzyskiwana podczas testowania, prototypowania i eksperymentowania, ale nie zawsze.	Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni odzyskiwana podczas testowania i prototypowania.	Odzyskiwanie wiedzy z poprzednich projektów jest integralną częścią testowania, prototypowania i eksperymentowania.
		X			
Czy wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana podczas końcowej weryfikacji projektu?	Wiedza z poprzednich projektów nie jest odzyskiwana podczas końcowej weryfikacji projektu.	Wiedza z poprzednich projektów jest sporadycznie odzyskiwana w końcowej weryfikacji projektu.	Wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana podczas końcowej weryfikacji, ale nie w pełnym zakresie.	Wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana podczas końcowej weryfikacji projektu w większości przypadków.	Odzyskiwanie wiedzy z poprzednich projektów jest priorytetem w procesie końcowej weryfikacji projektu.
Czy istnieje formalny plan zarządzania wiedzą wspierający proces rozwoju produktu?	Formalny plan zarządzania wiedzą nie istnieje lub nie jest stosowany.	Formalny plan zarządzania wiedzą istnieje, ale nie jest powszechnie stosowany.	Formalny plan zarządzania wiedzą istnieje i jest wdrażany, ale nie we wszystkich przypadkach.	Formalny plan zarządzania wiedzą jest w pełni wdrażany i wspiera rozwój produktu we wszystkich projektach.	Formalny plan zarządzania wiedzą jest w pełni wdrażany i systematycznie stosowany we wszystkich projektach.
M: 1:	**		F: 1		F: 1.11
W jakim stopniu firma korzysta z zasobów wiedzy pochodzących z poprzednich projektów?	Firma rzadko korzysta z zasobów wiedzy z poprzednich projektów.	Firma sporadycznie korzysta z zasobów wiedzy z poprzednich projektów.	Firma korzysta z zasobów wiedzy, ale nie wszystkie projekty są objęte systematycznym procesem KM.	Firma regularnie korzysta z zasobów wiedzy z poprzednich projektów i stosuje je w nowych projektach.	Firma w pełni korzysta z zasobów wiedzy z poprzednich projektów i regularnie aktualizuje proces KM.
			X		
Czy zasady projektowania zdefiniowane przez firmę są stale przeglądane i aktualizowane?	Zasady projektowania zdefiniowane przez firmę nie są przeglądane ani aktualizowane.	Zasady projektowania zdefiniowane przez firmę są rzadko przeglądane i aktualizowane.	Zasady projektowania zdefiniowane przez firmę wspierają proces KM, ale nie zawsze są w pełni aktualizowane.	Zasady projektowania zdefiniowane przez firmę są regularnie aktualizowane i wspierają proces KM.	Zasady projektowania zdefiniowane przez firmę są stale aktualizowane i w pełni wspierają proces KM.
		X			
Czy zasady projektowania zdefiniowane przez zewnętrzne podmioty (np. klientów, dostawców) są stale przeglądane i aktualizowane?	Zewnętrzne zasady projektowania nie są uwzględniane w procesie KM.	Zewnętrzne zasady projektowania są przeglądane i aktualizowane, ale w ograniczonym zakresie.	Zewnętrzne zasady projektowania są przeglądane, ale nie we wszystkich projektach.	Zewnętrzne zasady projektowania są regularnie przeglądane i aktualizowane i mają kluczowy wpływ na niektóre projekty.	Zewnętrzne zasady projektowania są kluczowe i są systematycznie uwzględniane we wszystkich projektach.
		Х			
Czy zasady projektowania w formie podręczników i	Podręczniki i standardy nie są przeglądane, ani aktualizowane.	Podręczniki i standardy są sporadycznie aktualizowane.	Podręczniki i standardy są przeglądane i aktualizowane, ale nie w pełnym zakresie.	Podręczniki i standardy są regularnie aktualizowane i obejmują większość projektów.	Podręczniki i standardy są stale aktualizowane i w pełni wspierają wszystkie projekty.

standardów są stale		X			
przeglądane i aktualizowane?					
Czy istnieją główne źródła	Nie istnieją źródła wiedzy	Istnieją pewne ogólne	Organizacja posiada	Istnieją dobrze	Organizacja w pełni opiera się
wiedzy w procesie rozwoju	uwzględniające końcowe	wytyczne uwzględniające	formalne źródła wiedzy	zdefiniowane wytyczne	na formalnych źródłach
produktu uwzględniające	koszty produktu.	końcowe koszty produktu,	uwzględniające końcowe	uwzględniające końcowe	wiedzy uwzględniających
końcowe koszty produktu?		ale nie są one	koszty produktu, ale ich	koszty produktu, które są	końcowe koszty produktu,
		konsekwentnie stosowane.	stosowanie nie jest	konsekwentnie stosowane.	które są stosowane we
			systematyczne.		wszystkich projektach.
		X			
Czy istnieją główne źródła	Nie istnieją źródła wiedzy	Istnieją pewne ogólne	Organizacja posiada	Istnieją dobrze	Organizacja w pełni opiera się
wiedzy w procesie rozwoju	uwzględniające koszty	wytyczne uwzględniające	formalne źródła wiedzy	zdefiniowane wytyczne	na formalnych źródłach
produktu uwzględniające	rozwoju i ROI.	koszty rozwoju i ROI, ale	uwzględniające koszty	uwzględniające koszty	wiedzy uwzględniających
koszty rozwoju i ROI?		nie są one konsekwentnie	rozwoju i ROI, ale ich	rozwoju i ROI, które są	koszty rozwoju i ROI, które są
		stosowane.	stosowanie nie jest	konsekwentnie stosowane.	stosowane we wszystkich
			systematyczne.		projektach.
		X			
Czy istnieją główne źródła	Nie istnieją źródła wiedzy	Istnieją pewne ogólne	Organizacja posiada	Istnieją dobrze	Organizacja w pełni opiera się
wiedzy w procesie rozwoju	uwzględniające koszty	wytyczne uwzględniające	formalne źródła wiedzy	zdefiniowane wytyczne	na formalnych źródłach
produktu uwzględniające	użytkowania i cyklu życia.	koszty użytkowania i cyklu	uwzględniające koszty	uwzględniające koszty	wiedzy uwzględniających
koszty użytkowania i cyklu		życia, ale nie są one	użytkowania i cyklu życia,	użytkowania i cyklu życia,	koszty użytkowania i cyklu
życia (np. konserwacja,		konsekwentnie stosowane.	ale ich stosowanie nie jest	które są konsekwentnie	życia, które są stosowane we
recykling)?			systematyczne.	stosowane.	wszystkich projektach.
		Х			
Czy istnieją główne źródła	Nie istnieją źródła wiedzy	Istnieją pewne ogólne	Organizacja posiada	Istnieją dobrze	Organizacja w pełni opiera się
wiedzy w procesie rozwoju	uwzględniające czas	wytyczne uwzględniające	formalne źródła wiedzy	zdefiniowane wytyczne	na formalnych źródłach
produktu uwzględniające	wprowadzenia produktu	czas wprowadzenia	uwzględniające czas	uwzględniające czas	wiedzy uwzględniających
czas wprowadzenia produktu	na rynek i termin dostawy.	produktu na rynek i termin	wprowadzenia produktu na	wprowadzenia produktu na	czas wprowadzenia produktu
na rynek i termin dostawy?		dostawy, ale nie są one	rynek i termin dostawy, ale	rynek i termin dostawy,	na rynek i termin dostawy,
		konsekwentnie stosowane.	ich stosowanie nie jest	które są konsekwentnie	które są stosowane we
			systematyczne.	stosowane.	wszystkich projektach.
		Х			
Czy istnieją główne źródła	Nie istnieją źródła wiedzy	Istnieją pewne ogólne	Organizacja posiada	Istnieją dobrze	Organizacja w pełni opiera się
wiedzy w procesie rozwoju	uwzględniające liczbę	wytyczne uwzględniające	formalne źródła wiedzy	zdefiniowane wytyczne	na formalnych źródłach
produktu uwzględniające	różnych produktów w	liczbę różnych produktów	uwzględniające liczbę	uwzględniające liczbę	wiedzy uwzględniających
liczbę różnych produktów w	ofercie.	w ofercie, ale nie są one	różnych produktów w	różnych produktów w	liczbę różnych produktów w
ofercie firmy?		konsekwentnie stosowane.	ofercie, ale ich stosowanie	ofercie, które są	ofercie, które są stosowane
			nie jest systematyczne.	konsekwentnie stosowane.	we wszystkich projektach.
		Х			
Czy istnieją główne źródła	Nie istnieją źródła wiedzy	Istnieją pewne ogólne	Organizacja posiada	Istnieją dobrze	Organizacja w pełni opiera się
wiedzy w procesie rozwoju	uwzględniające poziom	wytyczne uwzględniające	formalne źródła wiedzy	zdefiniowane wytyczne	na formalnych źródłach
produktu uwzględniające	dostosowania produktu.	poziom dostosowania	uwzględniające poziom	uwzględniające poziom	wiedzy uwzględniających
poziom dostosowania		produktu, ale nie są one	dostosowania produktu, ale	dostosowania produktu,	poziom dostosowania
		konsekwentnie stosowane.	ich stosowanie nie jest	które są konsekwentnie	produktu, które są stosowane
			systematyczne.	stosowane.	we wszystkich projektach.

produktu do potrzeb		X			
klientów?		^			
	Nie istoisie źyźalko wiedow		Overenine sie neede de	lateriaio alalauma	Oversiersie wastel seiswe sie
Czy istnieją główne źródła	Nie istnieją źródła wiedzy	Istnieją pewne ogólne	Organizacja posiada	Istnieją dobrze	Organizacja w pełni opiera się
wiedzy w procesie rozwoju	uwzględniające poziom	wytyczne uwzględniające	formalne źródła wiedzy	zdefiniowane wytyczne	na formalnych źródłach
produktu uwzględniające	innowacyjności produktu.	poziom innowacyjności	uwzględniające poziom	uwzględniające poziom	wiedzy uwzględniających
poziom innowacyjności		produktu, ale nie są one	innowacyjności produktu,	innowacyjności produktu,	poziom innowacyjności
produktu?		konsekwentnie stosowane.	ale ich stosowanie nie jest	które są konsekwentnie	produktu, które są stosowane
			systematyczne.	stosowane.	we wszystkich projektach.
		Х			
Czy istnieją główne źródła	Nie istnieją źródła wiedzy	Istnieją pewne ogólne	Organizacja posiada	Istnieją dobrze	Organizacja w pełni opiera się
wiedzy w procesie rozwoju	uwzględniające wizerunek	wytyczne uwzględniające	formalne źródła wiedzy	zdefiniowane wytyczne	na formalnych źródłach
produktu uwzględniające	marki.	wizerunek marki, ale nie są	uwzględniające wizerunek	uwzględniające wizerunek	wiedzy uwzględniających
wizerunek marki?		one konsekwentnie	marki, ale ich stosowanie nie	marki, które są	wizerunek marki, które są
		stosowane.	jest systematyczne.	konsekwentnie stosowane.	stosowane we wszystkich
					projektach.
		Х			
Czy istnieją główne źródła	Nie istnieją źródła wiedzy	Istnieją pewne ogólne	Organizacja posiada	Istnieją dobrze	Organizacja w pełni opiera się
wiedzy w procesie rozwoju	uwzględniające wydajność	wytyczne uwzględniające	formalne źródła wiedzy	zdefiniowane wytyczne	na formalnych źródłach
produktu uwzględniające	funkcjonalną produktów.	wydajność funkcjonalną	uwzględniające wydajność	uwzględniające wydajność	wiedzy uwzględniających
wydajność funkcjonalną		produktów, ale nie są one	funkcjonalną produktów, ale	funkcjonalną produktów,	wydajność funkcjonalną
produktów (np.		konsekwentnie stosowane.	ich stosowanie nie jest	które są konsekwentnie	produktów, które są
produktywność, prędkość,			systematyczne.	stosowane.	stosowane we wszystkich
dokładność)?					projektach.
		X			
Czy istnieją główne źródła	Nie istnieją źródła wiedzy	Istnieją pewne ogólne	Organizacja posiada	Istnieją dobrze	Organizacja w pełni opiera się
wiedzy w procesie rozwoju	uwzględniające wydajność	wytyczne uwzględniające	formalne źródła wiedzy	zdefiniowane wytyczne	na formalnych źródłach
produktu uwzględniające	jakościową.	wydajność jakościową, ale	uwzględniające wydajność	uwzględniające wydajność	wiedzy uwzględniających
produktu uwzględniające wydajność jakościową		wydajność jakościową, ale nie są one konsekwentnie	uwzględniające wydajność jakościową, ale ich	uwzględniające wydajność jakościową, które są	wiedzy uwzględniających wydajność jakościową, które
• • • • • • •		, , ,	0 . , , , ,		, ,,,,
wydajność jakościową		nie są one konsekwentnie stosowane.	jakościową, ale ich	jakościową, które są	wydajność jakościową, które
wydajność jakościową produktów (np. solidność,		nie są one konsekwentnie	jakościową, ale ich stosowanie nie jest	jakościową, które są	wydajność jakościową, które są stosowane we wszystkich
wydajność jakościową produktów (np. solidność,		nie są one konsekwentnie stosowane.	jakościową, ale ich stosowanie nie jest	jakościową, które są	wydajność jakościową, które są stosowane we wszystkich
wydajność jakościową produktów (np. solidność, niezawodność)?	jakościową.	nie są one konsekwentnie stosowane.	jakościową, ale ich stosowanie nie jest systematyczne.	jakościową, które są konsekwentnie stosowane.	wydajność jakościową, które są stosowane we wszystkich projektach.
wydajność jakościową produktów (np. solidność, niezawodność)? Czy istnieją główne źródła	jakościową. Nie istnieją źródła wiedzy	nie są one konsekwentnie stosowane. X Istnieją pewne ogólne	jakościową, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. Organizacja posiada	jakościową, które są konsekwentnie stosowane.	wydajność jakościową, które są stosowane we wszystkich projektach. Organizacja w pełni opiera się
wydajność jakościową produktów (np. solidność, niezawodność)? Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju	jakościową. Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające zgodność	nie są one konsekwentnie stosowane. X Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające	jakościową, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. Organizacja posiada formalne źródła wiedzy	jakościową, które są konsekwentnie stosowane. Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne	wydajność jakościową, które są stosowane we wszystkich projektach. Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach
wydajność jakościową produktów (np. solidność, niezawodność)? Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające	jakościową. Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające zgodność	nie są one konsekwentnie stosowane. X Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające zgodność z przepisami i	jakościową, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające zgodność z	jakościową, które są konsekwentnie stosowane. Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające zgodność z	wydajność jakościową, które są stosowane we wszystkich projektach. Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających
wydajność jakościową produktów (np. solidność, niezawodność)? Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające zgodność z przepisami i	jakościową. Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające zgodność	nie są one konsekwentnie stosowane. X Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające zgodność z przepisami i normami, ale nie są one	jakościową, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające zgodność z przepisami i normami, ale	jakościową, które są konsekwentnie stosowane. Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające zgodność z przepisami i normami które	wydajność jakościową, które są stosowane we wszystkich projektach. Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających zgodność z przepisami i
wydajność jakościową produktów (np. solidność, niezawodność)? Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające zgodność z przepisami i	jakościową. Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające zgodność	nie są one konsekwentnie stosowane. X Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające zgodność z przepisami i normami, ale nie są one	jakościową, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające zgodność z przepisami i normami, ale ich stosowanie nie jest	jakościową, które są konsekwentnie stosowane. Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające zgodność z przepisami i normami które są konsekwentnie	wydajność jakościową, które są stosowane we wszystkich projektach. Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających zgodność z przepisami i normami, które są stosowane
wydajność jakościową produktów (np. solidność, niezawodność)? Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające zgodność z przepisami i	jakościową. Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające zgodność	nie są one konsekwentnie stosowane. X Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające zgodność z przepisami i normami, ale nie są one	jakościową, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające zgodność z przepisami i normami, ale ich stosowanie nie jest	jakościową, które są konsekwentnie stosowane. Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające zgodność z przepisami i normami które są konsekwentnie stosowane.	wydajność jakościową, które są stosowane we wszystkich projektach. Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających zgodność z przepisami i normami, które są stosowane
wydajność jakościową produktów (np. solidność, niezawodność)? Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające zgodność z przepisami i normami prawnymi?	jakościową. Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające zgodność z przepisami i normami.	nie są one konsekwentnie stosowane. X Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające zgodność z przepisami i normami, ale nie są one konsekwentnie stosowane.	jakościową, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające zgodność z przepisami i normami, ale ich stosowanie nie jest systematyczne.	jakościową, które są konsekwentnie stosowane. Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające zgodność z przepisami i normami które są konsekwentnie stosowane.	wydajność jakościową, które są stosowane we wszystkich projektach. Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających zgodność z przepisami i normami, które są stosowane we wszystkich projektach.
wydajność jakościową produktów (np. solidność, niezawodność)? Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające zgodność z przepisami i normami prawnymi? Czy istnieją główne źródła	jakościową. Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające zgodność z przepisami i normami. Nie istnieją źródła wiedzy	nie są one konsekwentnie stosowane. X Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające zgodność z przepisami i normami, ale nie są one konsekwentnie stosowane. Istnieją pewne ogólne	jakościową, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające zgodność z przepisami i normami, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. Organizacja posiada	jakościową, które są konsekwentnie stosowane. Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające zgodność z przepisami i normami które są konsekwentnie stosowane. X Istnieją dobrze	wydajność jakościową, które są stosowane we wszystkich projektach. Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających zgodność z przepisami i normami, które są stosowane we wszystkich projektach. Organizacja w pełni opiera się
wydajność jakościową produktów (np. solidność, niezawodność)? Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające zgodność z przepisami i normami prawnymi? Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju	jakościową. Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające zgodność z przepisami i normami. Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające inne	nie są one konsekwentnie stosowane. X Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające zgodność z przepisami i normami, ale nie są one konsekwentnie stosowane. Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające	jakościową, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające zgodność z przepisami i normami, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. Organizacja posiada formalne źródła wiedzy	jakościową, które są konsekwentnie stosowane. Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające zgodność z przepisami i normami które są konsekwentnie stosowane. X Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne	wydajność jakościową, które są stosowane we wszystkich projektach. Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających zgodność z przepisami i normami, które są stosowane we wszystkich projektach. Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach
wydajność jakościową produktów (np. solidność, niezawodność)? Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające zgodność z przepisami i normami prawnymi? Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające inne	jakościową. Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające zgodność z przepisami i normami. Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające inne aspekty, takie jak	nie są one konsekwentnie stosowane. X Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające zgodność z przepisami i normami, ale nie są one konsekwentnie stosowane. Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające inne aspekty, takie jak	jakościową, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające zgodność z przepisami i normami, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające inne	jakościową, które są konsekwentnie stosowane. Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające zgodność z przepisami i normami które są konsekwentnie stosowane. X Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające inne	wydajność jakościową, które są stosowane we wszystkich projektach. Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających zgodność z przepisami i normami, które są stosowane we wszystkich projektach. Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających inne

rozwój, estetyka, aspekty			ich stosowanie nie jest	które są konsekwentnie	są stosowane we wszystkich		
moralne)?			systematyczne.	stosowane.	projektach.		
				X			
		OBSZAR – TECHN	IKI KM (11 PYTAŃ)				
PYTANIA	ODPOWIEDZI						
FITANIA	Α	В	С	D	E		
W jakim stopniu werbalna	Werbalna komunikacja z	Werbalna komunikacja z	Werbalna komunikacja z	Werbalna komunikacja z	Werbalna komunikacja z		
komunikacja z kolegami jest	kolegami rzadko jest	kolegami jest sporadycznie	kolegami jest regularnie	kolegami jest skutecznie	kolegami jest priorytetem i		
wykorzystywana do dzielenia	wykorzystywana do	wykorzystywana do	wykorzystywana do dzielenia	wykorzystywana do	wykorzystywana w pełni do		
się wiedzą?	dzielenia się wiedzą.	dzielenia się wiedzą.	się wiedzą, ale nie we wszystkich przypadkach.	dzielenia się wiedzą we wszystkich projektach.	dzielenia się wiedzą na wszystkich etapach projektów.		
				X			
Jak często dokumenty z	Dokumenty z wnioskami	Dokumenty z wnioskami	Dokumenty z wnioskami	Dokumenty z wnioskami	Dokumenty z wnioskami		
wnioskami wyciągniętymi z	wyciągniętymi z	wyciągniętymi z	wyciągniętymi z	wyciągniętymi z	wyciągniętymi z doświadczeń		
doświadczeń są tworzone i	doświadczeń nie są	doświadczeń są czasami	doświadczeń są regularnie	doświadczeń są	są w pełni zintegrowane z		
wykorzystywane?	regularnie tworzone ani	tworzone, ale rzadko	tworzone i wykorzystywane	systematycznie tworzone i	procesem i regularnie		
	wykorzystywane.	wykorzystywane.	w niektórych projektach.	wykorzystywane w większości projektów.	wykorzystywane we wszystkich projektach.		
		Х					
Na ile specyfikacje	Specyfikacje projektowe	Specyfikacje projektowe są	Specyfikacje projektowe są	Specyfikacje projektowe są	Specyfikacje projektowe są w		
projektowe są używane w	są rzadko wykorzystywane	czasami używane do	systematycznie	w pełni wykorzystywane do	pełni i systematycznie		
procesach zarządzania	do udostępniania wiedzy.	udostępniania wiedzy, ale	wykorzystywane do	udostępniania wiedzy we	wykorzystywane do dzielenia		
wiedzą?		nie systematycznie.	udostępniania wiedzy, ale nie zawsze we wszystkich projektach.	wszystkich projektach.	się wiedzą w każdym projekcie.		
		Х					
Jak skutecznie	Kwestionariusze i listy	Kwestionariusze i listy	Kwestionariusze i listy	Kwestionariusze i listy	Kwestionariusze i listy		
kwestionariusze i listy	kontrolne nie są	kontrolne są	kontrolne są skutecznie	kontrolne są skutecznie	kontrolne są priorytetem i		
kontrolne wspierają	skutecznie stosowane w	wykorzystywane, ale ich	wykorzystywane, ale nie są	stosowane i mają duży	skutecznie wspierają		
zarządzanie wiedzą?	zarządzaniu wiedzą.	skuteczność jest ograniczona.	priorytetem w zarządzaniu wiedzą.	wpływ na zarządzanie wiedzą.	zarządzanie wiedzą na każdym etapie.		
		X					
W jakim stopniu pokoje do	Pokoje do obrad, plakaty i	Pokoje do obrad, plakaty i	Pokoje do obrad, plakaty i	Pokoje do obrad, plakaty i	Pokoje do obrad, plakaty i		
obrad, plakaty i zarządzanie	zarządzanie wizualne są	zarządzanie wizualne są	zarządzanie wizualne są	zarządzanie wizualne są w	zarządzanie wizualne są		
wizualne są wykorzystywane	rzadko wykorzystywane	sporadycznie	regularnie wykorzystywane	pełni wykorzystywane do	kluczowym elementem		
do dzielenia się wiedzą?	do dzielenia się wiedzą.	wykorzystywane w celu dzielenia się wiedzą.	do dzielenia się wiedzą, ale nie we wszystkich przypadkach.	dzielenia się wiedzą.	procesu dzielenia się wiedzą i są w pełni wykorzystywane.		
			pizypaukacii.				

Jak często wspólne foldery	Wspólne foldery sieciowe	Wspólne foldery sieciowe	Wspólne foldery sieciowe są	Wspólne foldery sieciowe	Wspólne foldery sieciowe są
sieciowe są używane do	są rzadko wykorzystywane	są czasami	systematycznie	są regularnie	priorytetem w
przechowywania i	do przechowywania i	wykorzystywane do	wykorzystywane do	wykorzystywane i	przechowywaniu i
udostępniania wiedzy?	udostępniania wiedzy.	przechowywania i	przechowywania i	wspierają proces	udostępnianiu wiedzy,
		udostępniania wiedzy, ale	udostępniania wiedzy, ale	zarządzania wiedzą.	regularnie aktualizowane i
		nie systematycznie.	nie zawsze w pełnym		wykorzystywane.
			zakresie.		
				X	
Na ile intranet wspiera proces	Intranet nie jest regularnie	Intranet jest czasami	Intranet jest regularnie	Intranet jest skutecznie	Intranet jest integralnym
zarządzania wiedzą?	wykorzystywany do	wykorzystywany do	wykorzystywany do	wykorzystywany do	narzędziem wspierającym
	wspierania zarządzania	wspierania zarządzania	wspierania zarządzania	wspierania zarządzania	zarządzanie wiedzą i jest
	wiedzą.	wiedzą, ale nie zawsze	wiedzą, ale nie zawsze	wiedzą we wszystkich	wykorzystywany we
		skutecznie.	efektywnie.	projektach.	wszystkich projektach.
		X			
Jak wykorzystywane są	Strony internetowe do	Strony internetowe do	Strony internetowe do pracy	Strony internetowe do	Strony internetowe do pracy
strony internetowe do pracy	pracy nad wspólnymi	pracy nad wspólnymi	nad wspólnymi projektami	pracy nad wspólnymi	nad wspólnymi projektami są
nad wspólnymi projektami	projektami nie są	projektami są	są wykorzystywane w	projektami są skutecznie	w pełni zintegrowane z
(np. Wiki) w zarządzaniu	wykorzystywane do	wykorzystywane w	większości przypadków, ale	wykorzystywane do	procesem zarządzania wiedzą
wiedzą?	zarządzania wiedzą.	ograniczonym zakresie w	nie są jeszcze optymalne.	zarządzania wiedzą.	i wspierają projekty na
		zarządzaniu wiedzą.			wszystkich etapach.
		X			
Jak wykorzystywane są blogi,	Blogi, fora i tablice	Blogi, fora i tablice	Blogi, fora i tablice ogłoszeń	Blogi, fora i tablice	Blogi, fora i tablice ogłoszeń
fora i tablice ogłoszeń w	ogłoszeń nie są	ogłoszeń są	są wykorzystywane w	ogłoszeń są skutecznie	są w pełni zintegrowane z
zarządzaniu wiedzą?	wykorzystywane do	wykorzystywane w	większości przypadków, ale	wykorzystywane do	procesem zarządzania wiedzą
	zarządzania wiedzą.	ograniczonym zakresie w	nie są jeszcze optymalne.	zarządzania wiedzą.	i wspierają projekty na
		zarządzaniu wiedzą.			wszystkich etapach.
	Х				
W jaki sposób systemy	Systemy PDM/PLM nie są	Systemy PDM/PLM są	Systemy PDM/PLM są	Systemy PDM/PLM są w	Systemy PDM/PLM są w pełni
PDM/PLM wspierają	skutecznie	sporadycznie	skutecznie wykorzystywane	pełni zintegrowane z	wdrożone i wspierają
zarządzanie wiedzą?	wykorzystywane do	wykorzystywane do	w większości projektów, ale	procesem zarządzania	zarządzanie wiedzą na
	zarządzania wiedzą.	zarządzania wiedzą, ale nie	nie zawsze w pełnym	wiedzą we wszystkich	każdym etapie rozwoju
		systematycznie.	zakresie.	projektach.	produktu.
		Х			
Jakie korzyści wynikają z	Oprogramowanie KBE i	Oprogramowanie KBE i	Oprogramowanie KBE i	Oprogramowanie KBE i	Oprogramowanie KBE i
zastosowania	automatyzacja	automatyzacja	automatyzacja	automatyzacja	automatyzacja projektowania
oprogramowania KBE i	projektowania nie są	projektowania są	projektowania są regularnie	projektowania są	są integralną częścią
automatyzacji projektowania	wykorzystywane do	wykorzystywane w	wykorzystywane, ale nie	skutecznie	zarządzania wiedzą i są
w zarządzaniu wiedzą?	zarządzania wiedzą.	ograniczonym zakresie do	zawsze w pełnym zakresie.	wykorzystywane do	wykorzystywane we
		zarządzania wiedzą.		zarządzania wiedzą w	wszystkich projektach.
				większości projektów.	
	X		,		
		OBSZAR – MET	ODY (11 PYTAŃ)		

PYTANIA	ODPOWIEDZI						
FIIANIA	Α	В	С	D	E		
W jakim stopniu zasady	Zasady modularyzacji i	Zasady modularyzacji i	Zasady modularyzacji i	Zasady modularyzacji i	Zasady modularyzacji i		
modularyzacji i standaryzacji	standaryzacji części nie są	standaryzacji części są	standaryzacji części są	standaryzacji części są	standaryzacji części są		
części są wykorzystywane w	wykorzystywane w	stosowane sporadycznie.	regularnie stosowane, ale nie	skutecznie stosowane we	priorytetem i stosowane we		
procesie projektowania?	procesie projektowania.		we wszystkich projektach.	wszystkich projektach.	wszystkich projektach na każdym etapie.		
			Х				
Na ile projektowanie dla X	Projektowanie dla X (DFX)	Projektowanie dla X (DFX)	Projektowanie dla X (DFX)	Projektowanie dla X (DFX)	Projektowanie dla X (DFX) jest		
(DFX) jest stosowane w	nie jest stosowane w	jest wykorzystywane, ale w	jest stosowane w większości	jest kluczowym elementem	integralną częścią każdego		
zakresie wydajności	zakresie wydajności	ograniczonym zakresie w	projektów, ale nie w pełnym	w projektach w zakresie	projektu i w pełni wspiera		
funkcjonalnej (np.	funkcjonalnej.	zakresie wydajności	zakresie.	wydajności funkcjonalnej.	wydajność funkcjonalną.		
projektowanie dla produkcji,		funkcjonalnej.					
dla montażu)?		X					
Jak projektowanie dla X (DFX)	Projektowanie dla X (DFX)	Projektowanie dla X (DFX)	Projektowanie dla X (DFX)	Projektowanie dla X (DFX)	Projektowanie dla X (DFX) jest		
wspiera wydajność	nie wspiera wydajności	wspiera wydajność	wspiera wydajność	w pełni wspiera wydajność	priorytetem i wspiera		
jakościową produktów (np.	jakościowej produktów.	jakościową produktów, ale	jakościową produktów w	jakościową produktów.	wydajność jakościową		
projektowanie dla Six Sigma,		nie jest to powszechne.	większości przypadków, ale		produktów w pełnym		
dla utrzymania ruchu)?			nie zawsze.		zakresie.		
		X					
W jakim zakresie	Projektowanie dla X (DFX)	Projektowanie dla X (DFX)	Projektowanie dla X (DFX)	Projektowanie dla X (DFX)	Projektowanie dla X (DFX)		
projektowanie dla X (DFX)	rzadko uwzględnia inne	czasami uwzględnia inne	regularnie uwzględnia inne	uwzględnia inne czynniki,	uwzględnia wszystkie czynniki		
uwzględnia inne czynniki	czynniki odczuwalne przez	czynniki, takie jak estetyka	czynniki odczuwalne przez	takie jak estetyka czy eko-	odczuwalne przez klientów,		
odczuwalne przez klientów,	klientów, takie jak estetyka	czy eko-projektowanie, ale	klientów, takie jak estetyka	projektowanie, w	takie jak estetyka i eko-		
takie jak estetyka czy eko-	czy eko-projektowanie.	nie systematycznie.	czy eko-projektowanie, ale	większości projektów.	projektowanie, i jest kluczowe		
projektowanie?			nie zawsze systematycznie.		w każdym projekcie.		
	5		X	5	5		
Jak efektywnie stosowane	Projektowanie pod kątem	Projektowanie pod kątem	Projektowanie pod kątem	Projektowanie pod kątem	Projektowanie pod kątem		
jest projektowanie pod kątem	kosztów (DTC) i	kosztów (DTC) i	kosztów (DTC) i zarządzanie	kosztów (DTC) i	kosztów (DTC) i zarządzanie		
kosztów (DTC) i zarządzanie	zarządzanie kosztami	zarządzanie kosztami	kosztami docelowymi (TCM)	zarządzanie kosztami docelowymi (TCM) są	kosztami docelowymi (TCM)		
kosztami docelowymi (TCM)?	docelowymi (TCM) nie jest stosowane.	docelowymi (TCM) są stosowane, ale rzadko.	są stosowane w większości projektów, ale nie zawsze w	skutecznie stosowane we	są integralną częścią każdego projektu i mają kluczowy		
	Stosowane.	Stosowarie, die izauko.	pełnym zakresie.	wszystkich projektach.	wpływ na koszty.		
			X	, ,	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		
Na ile analiza kosztów cyklu	Analiza kosztów cyklu	Analiza kosztów cyklu	Analiza kosztów cyklu życia	Analiza kosztów cyklu	Analiza kosztów cyklu życia		
życia (LCC) i całkowity koszt	życia (LCC) i całkowity	życia (LCC) i całkowity	(LCC) i całkowity koszt	życia (LCC) i całkowity	(LCC) i całkowity koszt		
posiadania (TCO) są	koszt posiadania (TCO) nie	koszt posiadania (TCO) są	posiadania (TCO) są	koszt posiadania (TCO) są	posiadania (TCO) są w pełni		
uwzględniane w procesie	są uwzględniane w	sporadycznie	regularnie uwzględniane, ale	w pełni uwzględniane w	uwzględniane na każdym		
projektowania?	procesie projektowania.	uwzględniane w procesie projektowania.	nie w pełnym zakresie.	procesie projektowania.	etapie projektowania.		
				Х			

Jak skutecznie	Analiza i inżynieria cyklu	Analiza i inżynieria cyklu	Analiza i inżynieria cyklu	Analiza i inżynieria cyklu	Analiza i inżynieria cyklu życia	
przeprowadzana jest analiza i	życia (LCA&E) nie jest	życia (LCA&E) jest	życia (LCA&E) są	życia (LCA&E) są	(LCA&E) są priorytetem w	
inżynieria cyklu życia	przeprowadzana.	przeprowadzana, ale w	przeprowadzane w	skutecznie	każdym projekcie i są	
(LCA&E)?		ograniczonym zakresie.	większości projektów, ale nie	przeprowadzane we	systematycznie	
			zawsze.	wszystkich projektach.	przeprowadzane.	
		Х				
Na ile analiza wartości i	Analiza wartości i	Analiza wartości i inżynieria				
inżynieria wartości (VA&E)	inżynieria wartości (VA&E)	wartości (VA&E) są	wartości (VA&E) są	wartości (VA&E) są	wartości (VA&E) są	
wspierają proces	nie są stosowane w	stosowane, ale ich wpływ	stosowane, ale ich wpływ nie	stosowane we wszystkich	kluczowymi elementami	
projektowania?	procesie projektowania.	jest ograniczony.	jest jeszcze maksymalny.	projektach i mają znaczący	każdego projektu i mają	
				wpływ na proces	znaczący wpływ na	
				projektowania.	ostateczny wynik.	
		Х				
Jak skutecznie wdrażane są	Funkcje jakości (QFD) nie	Funkcje jakości (QFD) są	Funkcje jakości (QFD) są	Funkcje jakości (QFD) są	Funkcje jakości (QFD) są w	
funkcje jakości (QFD) w	są wdrażane w procesie	wdrażane, ale nie we	wdrażane systematycznie,	regularnie wdrażane w	pełni wdrażane na każdym	
procesie projektowania?	projektowania.	wszystkich projektach.	ale nie zawsze na wszystkich	każdym projekcie i	etapie rozwoju produktów i są	
			etapach projektów.	wspierają cały proces	integralną częścią procesu.	
				rozwoju.		
				X		
W jakim stopniu analiza	Analiza ryzyka i awarii	Analiza ryzyka i awarii	Analiza ryzyka i awarii	Analiza ryzyka i awarii	Analiza ryzyka i awarii	
ryzyka i awarii	(FMEA/FMECA) nie jest	(FMEA/FMECA) jest	(FMEA/FMECA) jest	(FMEA/FMECA) jest	(FMEA/FMECA) jest	
(FMEA/FMECA) wspiera	stosowana.	stosowana, ale jej	skutecznie stosowana w	stosowana systematycznie	stosowana we wszystkich	
proces rozwoju produktów?		skuteczność jest	większości projektów.	i ma duży wpływ na rozwój	projektach i ma kluczowy	
		ograniczona.		produktów.	wpływ na decyzje projektowe.	
			X			
Na ile metody systematycznej	Metody systematycznej	Metody systematycznej	Metody systematycznej	Metody systematycznej	Metody systematycznej	
innowacji, takie jak TRIZ, są	innowacji, takie jak TRIZ,	innowacji, takie jak TRIZ,	innowacji, takie jak TRIZ, są	innowacji, takie jak TRIZ,	innowacji, takie jak TRIZ, są w	
stosowane w procesie	nie są stosowane.	są stosowane w	stosowane regularnie, ale nie	są stosowane w większości	pełni zintegrowane z	
projektowania?		ograniczonym zakresie.	zawsze w pełnym zakresie.	projektów i wspierają	procesem projektowania i są	
				innowacyjność.	stosowane we wszystkich	
					projektach.	
	X					
	OI	BSZAR – OPROGRAM	OWANIE (22 PYTANIA	A)		
DX/T A NII A		ODPOWIEDZI				
PYTANIA	Α	В	С	D	E	
W jakim stopniu	Automatyzacja biura nie	Automatyzacja biura jest	Automatyzacja biura jest	Automatyzacja biura jest	Automatyzacja biura jest	
automatyzacja biura (arkusze	jest wykorzystywana do	sporadycznie	regularnie wykorzystywana	skutecznie	priorytetem i w pełni wspiera	
kalkulacyjne, edytory tekstu)	wspierania procesu	wykorzystywana do	do wspierania procesu	wykorzystywana do	proces rozwoju produktu w	
wspiera proces rozwoju	rozwoju produktu.	wspierania procesu	rozwoju produktu, ale nie we	wspierania procesu	każdym projekcie.	
produktu?		rozwoju produktu.	wszystkich projektach.	rozwoju produktu we	, <u>-</u>	
				wszystkich projektach.		

				X	
				*	
Na ile systemy CAD 2D są	Systemy CAD 2D nie są	Systemy CAD 2D są	Systemy CAD 2D są	Systemy CAD 2D są w	Systemy CAD 2D są w pełni
stosowane w procesie	powszechnie stosowane w	stosowane w	stosowane w większości	pełni stosowane we	zintegrowane z każdym
projektowania?	procesie projektowania.	ograniczonym zakresie w	projektów, ale nie zawsze w	wszystkich projektach.	projektem i wspierają cały
		procesie projektowania.	pełnym zakresie.		proces projektowania.
		X			
Jakie korzyści przynoszą	Systemy CAD 3D są	Systemy CAD 3D są	Systemy CAD 3D są	Systemy CAD 3D są	Systemy CAD 3D są
systemy CAD 3D w rozwoju	rzadko wykorzystywane w	wykorzystywane, ale nie	wykorzystywane w	skutecznie	priorytetem i wspierają rozwój
produktów?	procesie rozwoju	we wszystkich projektach.	większości projektów i	wykorzystywane i	produktów na każdym etapie.
	produktów.		wspierają rozwój produktów,	wspierają rozwój	
			ale nie zawsze w pełnym	produktów we wszystkich	
			zakresie.	projektach.	
		X			
W jakim stopniu cyfrowe	Cyfrowe modele (DMU) nie	Cyfrowe modele (DMU) są	Cyfrowe modele (DMU) są	Cyfrowe modele (DMU) są	Cyfrowe modele (DMU) są
modele (DMU) wspierają	są stosowane w procesie	stosowane, ale nie zawsze	regularnie stosowane, ale nie	stosowane we wszystkich	integralną częścią każdego
rozwój produktów?	rozwoju produktów.	systematycznie.	zawsze systematycznie.	projektach i mają duży	projektu i w pełni wspierają
				wpływ na rozwój	rozwój produktów.
				produktów.	
		Х			
W jakim stopniu	Komputerowe	Komputerowe	Komputerowe wspomaganie	Komputerowe	Komputerowe wspomaganie
komputerowe wspomaganie	wspomaganie stylizacji	wspomaganie stylizacji	stylizacji (CAS) jest	wspomaganie stylizacji	stylizacji (CAS) jest
stylizacji (CAS) jest	(CAS) nie jest	(CAS) jest sporadycznie	stosowane w większości	(CAS) jest skutecznie	kluczowym elementem
wykorzystywane w	wykorzystywane w	wykorzystywane w	projektów, ale nie zawsze w	stosowane we wszystkich	każdego projektu.
projektach rozwoju	projektach.	projektach.	pełnym zakresie.	projektach.	
produktów?		Х			
Na ile komputerowe	Komputerowe	Komputerowe	Komputerowe wspomaganie	Komputerowe	Komputerowe wspomaganie
wspomaganie inżynierii (CAE)	wspomaganie inżynierii	wspomaganie inżynierii	inżynierii (CAE) jest	wspomaganie inżynierii	inżynierii (CAE) jest w pełni
wspiera proces projektowy?	(CAE) nie wspiera procesu	(CAE) jest wykorzystywane,	wykorzystywane w	(CAE) jest w pełni	zintegrowane z każdym
	projektowego.	ale nie we wszystkich	większości projektów, ale nie	wykorzystywane we	projektem i wspiera cały
		projektach.	zawsze w pełnym zakresie.	wszystkich projektach.	proces rozwoju.
	X				
W jakim stopniu metoda	Metoda analizy elementów	Metoda analizy elementów	Metoda analizy elementów	Metoda analizy elementów	Metoda analizy elementów
analizy elementów	skończonych (FEA/FEM)	skończonych (FEA/FEM)	skończonych (FEA/FEM) jest	skończonych (FEA/FEM)	skończonych (FEA/FEM) jest
skończonych (FEA/FEM) jest	nie jest wykorzystywana	jest stosowana, ale nie we	regularnie stosowana, ale nie	jest skutecznie stosowana	priorytetem i stosowana w
wykorzystywana w procesie	do projektowania.	wszystkich przypadkach.	zawsze w pełnym zakresie.	we wszystkich projektach.	każdym projekcie.
projektowania?	Х				
W jakim stopniu obliczeniowa	Obliczeniowa dynamika	Obliczeniowa dynamika	Obliczeniowa dynamika	Obliczeniowa dynamika	Obliczeniowa dynamika
dynamika płynów (CFD) jest	płynów (CFD) nie jest	płynów (CFD) jest	płynów (CFD) jest stosowana	płynów (CFD) jest	płynów (CFD) jest w pełni
stosowana w projektach?	stosowana w projektach.	stosowana, ale nie we	w większości projektów, ale	stosowana w pełnym	stosowana we wszystkich
		wszystkich projektach.	nie we wszystkich	zakresie we wszystkich	projektach i wspiera procesy
			przypadkach.	projektach.	rozwojowe.

	Х				
W jakim stopniu zastosowanie KBE i automatyzacji projektowania wspiera proces projektowania?	KBE i automatyzacja projektowania nie są wykorzystywane w procesie projektowania.	KBE i automatyzacja projektowania są wykorzystywane, ale ich zastosowanie jest ograniczone.	KBE i automatyzacja projektowania są regularnie wykorzystywane, ale nie we wszystkich projektach.	KBE i automatyzacja projektowania są skutecznie wykorzystywane w większości projektów.	KBE i automatyzacja projektowania są priorytetem i są stosowane w pełnym zakresie w każdym projekcie.
Na ile komputerowe wspomaganie produkcji (CAM) jest używane w procesie wytwarzania?	Komputerowe wspomaganie produkcji (CAM) nie jest wykorzystywane w procesie wytwarzania.	Komputerowe wspomaganie produkcji (CAM) jest stosowane, ale nie zawsze systematycznie.	Komputerowe wspomaganie produkcji (CAM) jest stosowane w większości projektów, ale nie zawsze systematycznie.	Komputerowe wspomaganie produkcji (CAM) jest stosowane systematycznie we wszystkich projektach.	Komputerowe wspomaganie produkcji (CAM) jest stosowane w pełnym zakresie we wszystkich projektach.
		Х			
W jakim zakresie komputerowe planowanie procesów (CAPP)/cyfrowa produkcja wspiera proces rozwoju produktu?	Komputerowe planowanie procesów (CAPP) nie wspiera procesu rozwoju produktu.	Komputerowe planowanie procesów (CAPP) jest sporadycznie stosowane w procesie rozwoju produktu.	Komputerowe planowanie procesów (CAPP) jest stosowane regularnie, ale nie we wszystkich projektach.	Komputerowe planowanie procesów (CAPP) jest w pełni stosowane w procesie rozwoju produktu.	Komputerowe planowanie procesów (CAPP) jest integralną częścią każdego procesu rozwoju produktu.
	Cumulacia adamaé		Communication and a service of	Commission and a mark	Communication and a service
Na ile symulacja zdarzeń dyskretnych (DES) wspiera rozwój produktu?	Symulacja zdarzeń dyskretnych (DES) nie wspiera rozwoju produktów.	Symulacja zdarzeń dyskretnych (DES) jest stosowana, ale nie w pełnym zakresie.	Symulacja zdarzeń dyskretnych (DES) jest stosowana w większości projektów, ale nie zawsze systematycznie.	Symulacja zdarzeń dyskretnych (DES) jest stosowana we wszystkich projektach i wspiera procesy rozwoju produktów.	Symulacja zdarzeń dyskretnych (DES) jest priorytetem i w pełni wspiera wszystkie procesy rozwoju produktów.
		Х			
W jakim stopniu wykorzystywane są rzeczywistość wirtualna (VR) i rozszerzona (AR) w rozwoju produktu?	Rzeczywistość wirtualna (VR) i rozszerzona (AR) nie są wykorzystywane w rozwoju produktu.	Rzeczywistość wirtualna (VR) i rozszerzona (AR) są wykorzystywane, ale nie we wszystkich projektach.	Rzeczywistość wirtualna (VR) i rozszerzona (AR) są wykorzystywane w większości projektów, ale nie zawsze w pełnym zakresie.	Rzeczywistość wirtualna (VR) i rozszerzona (AR) są skutecznie wykorzystywane we wszystkich projektach.	Rzeczywistość wirtualna (VR) i rozszerzona (AR) są w pełni zintegrowane z każdym projektem i mają kluczowy wpływ na rozwój produktów.
	X				
W jaki sposób systemy PDM/PLM wspierają zarządzanie danymi produktu?	Systemy PDM/PLM nie wspierają zarządzania danymi produktu.	Systemy PDM/PLM są stosowane, ale nie systematycznie we wszystkich projektach.	Systemy PDM/PLM są regularnie stosowane w większości projektów, ale nie zawsze w pełnym zakresie.	Systemy PDM/PLM są w pełni stosowane we wszystkich projektach i wspierają zarządzanie danymi produktu.	Systemy PDM/PLM są w pełni stosowane we wszystkich projektach i są kluczowym narzędziem zarządzania danymi produktu.
	Х				
Jakie korzyści przynoszą systemy zarządzania dokumentami (DMS) w	Systemy zarządzania dokumentami (DMS) nie są wykorzystywane w projektach.	Systemy zarządzania dokumentami (DMS) są wykorzystywane, ale nie zawsze w pełnym zakresie.	Systemy zarządzania dokumentami (DMS) są stosowane regularnie, ale nie we wszystkich projektach.	Systemy zarządzania dokumentami (DMS) są w pełni stosowane we wszystkich projektach.	Systemy zarządzania dokumentami (DMS) są integralną częścią każdego projektu i w pełni wspierają zarządzanie dokumentacją.

projektach rozwoju		Х			
produktów?		^			
Na ile system zarządzania przepływem pracy (WMS) wspiera zarządzanie projektami rozwoju produktów?	System zarządzania przepływem pracy (WMS) nie wspiera zarządzania projektami.	System zarządzania przepływem pracy (WMS) jest sporadycznie stosowany w projektach.	System zarządzania przepływem pracy (WMS) jest stosowany regularnie, ale nie zawsze w pełnym zakresie.	System zarządzania przepływem pracy (WMS) jest skutecznie stosowany we wszystkich projektach.	System zarządzania przepływem pracy (WMS) jest w pełni stosowany w każdym projekcie.
	X				
W jakim stopniu planowanie zasobów przedsiębiorstwa (ERP) jest stosowane w procesach rozwoju produktów?	Planowanie zasobów przedsiębiorstwa (ERP) nie jest stosowane w procesach rozwoju produktów.	Planowanie zasobów przedsiębiorstwa (ERP) jest sporadycznie stosowane w projektach.	Planowanie zasobów przedsiębiorstwa (ERP) jest stosowane regularnie, ale nie we wszystkich projektach.	Planowanie zasobów przedsiębiorstwa (ERP) jest stosowane we wszystkich projektach i wspiera procesy rozwoju produktów.	Planowanie zasobów przedsiębiorstwa (ERP) jest kluczowym narzędziem wspierającym procesy rozwoju produktów i jest stosowane w pełnym zakresie.
		Х			
Jak zarządzanie łańcuchem dostaw (SCM) wspiera rozwój produktu?	Zarządzanie łańcuchem dostaw (SCM) nie wspiera procesu rozwoju produktu.	Zarządzanie łańcuchem dostaw (SCM) wspiera proces rozwoju produktu, ale nie zawsze systematycznie.	Zarządzanie łańcuchem dostaw (SCM) wspiera proces rozwoju produktu, ale nie zawsze w pełnym zakresie.	Zarządzanie łańcuchem dostaw (SCM) wspiera rozwój produktu we wszystkich projektach.	Zarządzanie łańcuchem dostaw (SCM) jest integralną częścią każdego projektu i w pełni wspiera procesy rozwojowe.
		Х			
W jakim zakresie systemy zarządzania relacjami z klientami (CRM) wpływają na rozwój produktu?	Systemy zarządzania relacjami z klientami (CRM) nie wpływają na rozwój produktu.	Systemy zarządzania relacjami z klientami (CRM) mają ograniczony wpływ na rozwój produktu.	Systemy zarządzania relacjami z klientami (CRM) są regularnie wykorzystywane, ale nie we wszystkich projektach.	Systemy zarządzania relacjami z klientami (CRM) są w pełni wykorzystywane we wszystkich projektach.	Systemy zarządzania relacjami z klientami (CRM) są kluczowe dla rozwoju produktów i są stosowane w pełnym zakresie.
		X			
Jak systemy zarządzania relacjami z dostawcami (SRM) wspierają proces rozwoju produktów?	Systemy zarządzania relacjami z dostawcami (SRM) nie wspierają procesu rozwoju produktów.	Systemy zarządzania relacjami z dostawcami (SRM) są stosowane, ale nie we wszystkich przypadkach.	Systemy zarządzania relacjami z dostawcami (SRM) są stosowane regularnie, ale nie we wszystkich projektach.	Systemy zarządzania relacjami z dostawcami (SRM) są skutecznie stosowane we wszystkich projektach.	Systemy zarządzania relacjami z dostawcami (SRM) są priorytetem i stosowane w pełnym zakresie w każdym projekcie.
Na ile skomputeryzowany	Skomputeryzowany	Skomputeryzowany	Skomputeryzowany system	Skomputeryzowany system	Skomputeryzowany system
system zarządzania konserwacją (CMMS) jest stosowany w procesach rozwoju produktów?	system zarządzania konserwacją (CMMS) nie jest stosowany w procesach rozwoju produktów.	system zarządzania konserwacją (CMMS) jest stosowany, ale w ograniczonym zakresie.	zarządzania konserwacją (CMMS) jest stosowany regularnie, ale nie zawsze w pełnym zakresie.	zarządzania konserwacją (CMMS) jest stosowany we wszystkich projektach.	zarządzania konserwacją (CMMS) jest integralną częścią każdego projektu i wspiera wszystkie procesy rozwoju produktów.
1					l

W jakim stopniu	Oprogramowanie do	Oprogramowanie do	Oprogramowanie do analizy	Oprogramowanie do	Oprogramowanie do analizy
oprogramowanie do analizy	analizy cyklu życia (LCA)	analizy cyklu życia (LCA)	cyklu życia (LCA) jest	analizy cyklu życia (LCA)	cyklu życia (LCA) jest
cyklu życia (LCA) wspiera rozwój	nie jest stosowane w	jest stosowane, ale w	stosowane regularnie, ale nie	jest stosowane we	integralną częścią każdego
produktu?	procesach rozwoju	ograniczonym zakresie.	zawsze w pełnym zakresie.	wszystkich projektach.	projektu i wspiera wszystkie
•	produktów.				procesy rozwoju produktów.
	_	X			
W jakim stopniu systemy	Systemy zarządzania	Systemy zarządzania	Systemy zarządzania	Systemy zarządzania	Systemy zarządzania
zarządzania projektami	projektami	projektami	projektami oprogramowania	projektami	projektami oprogramowania
oprogramowania wpływają na	oprogramowania nie	oprogramowania mają	są regularnie	oprogramowania są w pełni	są kluczowe dla rozwoju
rozwój produktu?	wpływają na rozwój	ograniczony wpływ na	wykorzystywane, ale nie we	wykorzystywane we	produktów i są stosowane w
	produktu.	rozwój produktu.	wszystkich projektach.	wszystkich projektach.	pełnym zakresie.
		X			