Kwestionariusz dla modelu CLIMB2

Kwestionariusz został przygotowany w taki sposób, że można za jego pomocą dokonać samooceny organizacji. Kwestionariusz zawiera 107 pytań podzielonych na 8 obszarów. Pod każdą z odpowiedzią jest puste pole do zaznaczenia tej odpowiedzi, która jest najbliższa prawdy, jeśli chodzi o dane pytanie. Poniżej znajduję się słownik z wybranymi terminami, wspomagający uzupełnienie kwestionariusza:

Frontloading – Nierównomierne rozdzielenie lub przydzielenie zasobów (np. kosztów, wysiłku, itp.), z większą uwagą na początku procesu rozwoju produktów, w celu uniknięcia wyższych kosztów zmian w późniejszych fazach procesu.

PDM/PLM – Systemy wspierające zarządzania danymi produktowymi.

KBE – Zastosowanie technologii systemów opartych na wiedzy w dziedzinie projektowania i produkcji. KBE jest zasadniczo inżynierią opartą na modelach wiedzy. Model wiedzy wykorzystuje reprezentację wiedzy do reprezentowania artefaktów procesu projektowania zamiast lub oprócz konwencjonalnych technik programowania i baz danych. W tradycyjnych systemach CAD i systemach przemysłowych każda aplikacja często ma swój własny, nieco inny model. Posiadanie ustandaryzowanego modelu wiedzy ułatwia integrację między różnymi systemami i aplikacjami.

DFX – Pod etykietą "projektowanie pod kątem X" zawiera się szeroki zestaw konkretnych wytycznych projektowych. Każda wytyczna projektowa odnosi się do danej kwestii, która wpływa na cechy produktu. Pod zmienną X może być zawarte wiele różnych koncepcji np. projektowanie pod kątem możliwości produkcyjnych (ang. Design for Manufacturability) zapewnia wytwarzanie pojedynczych części lub komponentów, które są oparte na integralnym projekcie w kategoriach inżynierii mechanicznej.

DTC/TCM — Techniki zarządzania kosztami, opisujące systematyczne podejście do kontrolowania kosztów rozwoju i wytwarzania produktu.

LCC/TCO – Całkowity koszt posiadania (TCO) to szacunek finansowy mający pomóc nabywcom i właścicielom określić bezpośrednie i pośrednie koszty produktu lub usługi. Koszt cyklu życia (LCC) to całkowity koszt posiadania w całym okresie życia składnika aktywów.

LCA&E – Metodologia oceny (ang. Life-Cycle Assessment/Analysis) lub inżynieryjna (ang. Life-Cycle Engineering) wpływu na środowisko związanego ze wszystkimi etapami cyklu życia produktu.

VA&E – Systematyczna analiza funkcji różnych komponentów i materiałów w celu obniżenia kosztów towarów, produktów i usług przy dopuszczalnej utracie wydajności lub funkcjonalności.

QFD – Metoda przekształcania jakościowych wymagań użytkownika w parametry ilościowe, wdrażania funkcji tworzących jakość oraz wdrażania metod osiągania jakości projektu w podsystemach i częściach składowych, a ostatecznie w określonych elementach procesu wytwarzania.

FMEA/FMECA – Proces przeglądu jak największej liczby komponentów, zespołów i podsystemów w celu zidentyfikowania potencjalnych trybów awarii w produkcie oraz ich przyczyn i skutków.

TRIZ – Teoria łącząca systematyczną metodę rozwiązywania problemów z technikami analizy i prognozowania wywodzącymi się z badania wzorców wynalazczości w światowej literaturze patentowej.

DMU – Przygotowanie cyfrowych modeli, czasem nazywane cyfrowym prototypowaniem. Cyfrowe modele mogą przypominać produkt końcowy, pozwalając na wczesne poprawki, a nie zmiany w późniejszych fazach procesu. Modele mogą być interaktywne, pokazując, w jaki sposób użytkownik będzie wchodził w interakcję z produktem.

CAD/CAE/CAS/CAM — Projektowanie wspomagane komputerowo (CAD) to wykorzystanie komputerów do pomocy w tworzeniu, modyfikacji, analizie lub optymalizacji projektu. CAD jest jednym z elementów całego cyfrowego rozwoju produktu i jako taki jest używany razem z innymi narzędziami, które są zintegrowanymi modułami lub samodzielnymi produktami, takimi jak komputerowe wspomaganie prac inżynierskich (CAE), komputerowe wspomaganie wytwarzania (CAM) czy komputerowe wspomagania stylizacji (CAS).

FEA/FEM — Metoda elementów skończonych jest popularną metodą numerycznego rozwiązywania równań różniczkowych występujących w inżynierii i modelowaniu matematycznym. Typowe obszary zainteresowania obejmują tradycyjne dziedziny analizy strukturalnej, wymiany ciepła, przepływu płynów, transportu masy i potencjału elektromagnetycznego.

CFD – Gałąź mechaniki płynów, która wykorzystuje analizę numeryczną i struktury danych do analizy i rozwiązywania problemów związanych z przepływem płynów.

CAPP – Wspomagane komputerowo planowanie procesu to wykorzystanie technologii komputerowej do wspomagania planowania procesu części lub produktu w produkcji. CAPP jest łącznikiem między CAD i CAM, ponieważ zapewnia planowanie procesu, który ma być wykorzystany do wytworzenia zaprojektowanej części.

DES – Modelowanie działania systemu, produktu lub usługi jako (dyskretnej) sekwencji zdarzeń w czasie. Każde zdarzenie występuje w określonym momencie i oznacza zmianę stanu systemu. Powszechnym ćwiczeniem w nauce tworzenia symulacji zdarzeń dyskretnych jest modelowanie systemu kolejkowego, takiego jak klienci przybywający np. do sklepu.

VR/AR – Wirtualna rzeczywistość (VR) to symulowane doświadczenie, które wykorzystuje trójwymiarowe wyświetlacze bliskie oku i śledzenie pozycji, aby dać użytkownikowi wciągające poczucie wirtualnego świata. Rzeczywistość rozszerzona (AR) to interaktywne doświadczenie, które łączy świat rzeczywisty i generowane komputerowo treści 3D.

DMS – System zarządzania dokumentami (DMS) to zazwyczaj skomputeryzowany system używany do przechowywania, udostępniania, śledzenia i zarządzania plikami lub dokumentami. Niektóre systemy obejmują śledzenie historii, w którym rejestrowane są różne wersje utworzone i zmodyfikowane przez różnych użytkowników.

WMS – System zarządzania przepływem pracy (WMS) pozwala użytkownikowi definiować różne przepływy pracy dla różnych typów zadań lub procesów. Na przykład w środowisku produkcyjnym dokument projektowy może być automatycznie kierowany od projektanta do dyrektora technicznego, a potem do inżyniera produkcji.

ERP / SCM / CRM / SRM – Planowanie zasobów przedsiębiorstwa (ERP) to zintegrowane zarządzanie głównymi procesami biznesowymi, często w czasie rzeczywistym i za pośrednictwem oprogramowania i technologii. ERP jest zwykle określane jako kategoria oprogramowania do zarządzania przedsiębiorstwem, które organizacja może wykorzystać do gromadzenia, przechowywania, zarządzania i interpretowania danych z wielu działań biznesowych. Często systemy zarządzania łańcuchem dostaw (SCM), zarządzania relacjami z klientami (CRM) czy dostawcami (SRM) są zintegrowane w ramach systemu ERP.

CMMS – Skomputeryzowany system zarządzania konserwacją to dowolny pakiet oprogramowania, który utrzymuje komputerową bazę danych informacji o operacjach konserwacyjnych organizacji.

	0	BSZAR – ROLE I WS	PÓŁPRACA (7 PYTAŃ)	
DAZE A NILA			ODPOWIEDZI		
PYTANIA	Α	В	С	D	E
Czy w proces rozwoju produktu jest zaangażowany zespół międzyfunkcyjny?	Zespół międzyfunkcyjny nie istnieje w procesie rozwoju produktu.	Zespół międzyfunkcyjny istnieje, ale nie jest regularnie angażowany w proces.	Zespół międzyfunkcyjny jest zaangażowany w większość etapów rozwoju produktu.	Zespół międzyfunkcyjny jest zaangażowany w cały proces rozwoju produktu, ale współpraca nie jest jeszcze optymalna.	Zespół międzyfunkcyjny jest w pełni zintegrowany i intensywnie zaangażowany na wszystkich etapach rozwoju produktu.
C	latavaaavi.vaaa nia aa	Nijelská se v imkova od sivom o od	Większość interesariuszy	lutava a sviva a a a	\A/a
Czy wszyscy interesariusze są zaangażowani w zespół projektowy, nawet gdy są rozproszeni globalnie?	Interesariusze nie są zaangażowani w zespół projektowy.	Niektórzy interesariusze są zaangażowani, ale tylko lokalnie.	większośc interesariuszy jest zaangażowana, ale nie zawsze, szczególnie gdy są rozproszeni globalnie.	Interesariusze są angażowani, nawet gdy są rozproszeni globalnie, ale współpraca wymaga jeszcze usprawnień.	Wszyscy interesariusze są w pełni zaangażowani w zespół projektowy, niezależnie od lokalizacji geograficznej.
				V	
Czy role i obowiązki każdej osoby są jasno określone?	Role i obowiązki nie są jasno określone.	Role i obowiązki są określone, ale często nie są jasne lub zrozumiałe dla wszystkich.	Większość ról i obowiązków jest jasno określona, ale zdarzają się niejasności.	Role i obowiązki są dobrze określone dla większości członków zespołu.	Role i obowiązki są w pełni jasno określone, dobrze zrozumiane i przestrzegane przez wszystkich członków zespołu.
				V	
Czy w projekcie zapewniona jest wysoka elastyczność w wykonywaniu zadań?	Nie ma elastyczności w wykonywaniu zadań, wszystko jest ściśle zdefiniowane.	Elastyczność istnieje, ale jest ograniczona i dotyczy tylko niektórych zadań.	Elastyczność w wykonywaniu zadań jest możliwa, ale nie dotyczy wszystkich członków zespołu.	Elastyczność w wykonywaniu zadań jest zapewniona, ale nie zawsze jest maksymalnie wykorzystywana.	Elastyczność w wykonywaniu zadań jest wysoka i wspiera efektywność zespołu na wszystkich etapach projektu.
		V	zespoid.	wykorzystywana.	
Czy kierownicy produktu mają techniczne zaplecze i są w pełni zaangażowani w projekt?	Kierownicy produktu raczej nie mają technicznego zaplecza.	Niektórzy kierownicy produktu mają techniczne zaplecze, ale nie jest to standard.	Istnieje kierownik produktu z technicznym zapleczem na średnim poziomie lub tylko część kierowników produktu ma techniczne zaplecze.	Większość kierowników produktu ma odpowiednie techniczne zaplecze i jest zaangażowana w projekt.	Wszyscy kierownicy produktu mają techniczne zaplecze, potwierdzone doświadczeniem i są w pełni zaangażowani w rozwój.
			V		
Czy klient jest w pełni zaangażowany w rozwój produktu?	Klient nie jest angażowany w proces rozwoju produktu.	Klient jest angażowany tylko w wybrane projekty i rzadko w pełni.	Klient jest czasami angażowany w rozwój produktu, ale nie na każdym etapie.	Klient jest regularnie angażowany, ale współpraca nie jest optymalna na wszystkich etapach.	Klient jest w pełni zaangażowany na wszystkich etapach rozwoju produktu, niezależnie od produktu.
		V			
Czy doświadczeni projektanci są zaangażowani od najwcześniejszych etapów projektu?	Doświadczeni projektanci nie są angażowani na wczesnych etapach projektów.	Doświadczeni projektanci są angażowani, ale tylko sporadycznie na wczesnych etapach.	Doświadczeni projektanci są angażowani na wczesnych etapach w większości projektów.	Doświadczeni projektanci są angażowani na wczesnych etapach we wszystkich projektach, ale ich udział nie zawsze jest optymalny.	Doświadczeni projektanci są zawsze angażowani od najwcześniejszych etapów projektów i ich wkład jest kluczowy dla sukcesu projektu.

				V				
		OBSZAR – SZKOL	ENIE (3 PYTANIA)					
DV/TC A NIL A		ODPOWIEDZI						
PYTANIA	Α	В	С	D	E			
Czy formalne programy wspierają rozwój umiejętności interdyscyplinarnych?	Brak formalnych programów szkoleniowych.	Programy istnieją, ale są ograniczone i sporadyczne.	Programy są wdrażane na średnim poziomie, ale nie obejmują wszystkich pracowników.	Programy są szeroko dostępne i regularnie stosowane.	Programy są systematyczne, dobrze zaplanowane i obejmują wszystkich pracowników.			
			16		V			
Czy oferowane są indywidualne korepetycje w ramach rozwoju umiejętności?	Indywidualne korepetycje nie są dostępne.	Korepetycje są dostępne w ograniczonym zakresie i dla wybranych pracowników.	Korepetycje są dostępne dla większości pracowników, ale rzadko są zindywidualizowane.	Korepetycje są dobrze rozwinięte, ale nie zawsze dostępne dla wszystkich pracowników.	Korepetycje są standardem, indywidualizowane i dostępne dla wszystkich pracowników.			
					V			
Czy używane są KPI do oceny wyników szkolenia?	KPI nie są stosowane do oceny wyników szkolenia.	KPI są czasami używane, ale nie są regularnie monitorowane.	KPI są stosowane, ale nie wszystkie wyniki szkoleniowe są dokładnie oceniane.	KPI są stosowane systematycznie i obejmują większość programów szkoleniowych.	KPI są używane kompleksowo do oceny wszystkich aspektów szkolenia i regularnie aktualizowane.			
				V				
	OB	SZAR – DZIAŁANIA	I PRZEPŁYW (8 PYTA	Ń)				
DAME A NA A			ODPOWIEDZI	,				
PYTANIA	Α	В	С	D	E			
W jakim stopniu formalny model rozwoju produktu jest przestrzegany i dokumentowany?	Nie ma formalnego modelu rozwoju produktu.	Model istnieje, ale jest rzadko przestrzegany i dokumentowany.	Model jest przestrzegany, ale nie zawsze dokumentowany.	Model jest przestrzegany i dokumentowany przez większość zespołów.	Model jest standardem, przestrzegany i dokumentowany w każdym projekcie.			
		V						
W jakim stopniu współpraca jest częścią procesu rozwoju produktu?	Współpraca jest minimalna i sporadyczna.	Współpraca istnieje, ale jest ograniczona do kilku kluczowych etapów.	Współpraca obejmuje większość etapów, ale nie jest systematyczna.	Współpraca obejmuje prawie wszystkie etapy rozwoju produktu.	Współpraca jest integralną częścią procesu, obejmującą wszystkie etapy.			
	NII I I/DI	7	7	7	V			
Jak skutecznie stosowany jest zestaw KPI do pomiaru wydajności rozwoju	Nie ma zestawu KPI.	Zestaw KPI istnieje, ale jest stosowany sporadycznie.	Zestaw KPI jest stosowany, ale nie we wszystkich fazach.	Zestaw KPI jest stosowany systematycznie w większości projektów.	Zestaw KPI jest stosowany we wszystkich projektach i fazach rozwoju produktu.			
produktu?		V						
Na jakim poziomie frontloading jest wdrażany w procesie rozwoju produktu?	Frontloading nie jest stosowany.	Frontloading jest stosowany tylko w niektórych projektach.	Frontloading jest stosowany w większości projektów, ale nie zawsze w pełni skutecznie.	Frontloading jest skutecznie wdrażany we wszystkich projektach.	Frontloading jest wdrażany na bardzo wysokim poziomie we wszystkich projektach.			
		V						

różne rozwiązania, a gorsze rozwiązania eliminowane są w miarę pojawiania się nowych informacji? Na ile proces rozwoju produktu koncentruje się na wartości dla klienta? W jaki sposób wdrażany jest proces analizy konkurencji? Proces analizy nie jest wo PYTANIA W jaki sposób uwzględniany jest proces projektowania i industrializacji części i modułów? W jakim stopniu uwzględniany jest proces produkcji komponentów i półproduktów? Na ile proces montażu Proces m		/ jakim stopniu nowane są inicjatywy ego doskonalenia? ganizacja projektuje	Inicjatywy ciągłego doskonalenia są podejmowane, ale rzadko. Różne rozwiązania są	Inicjatywy ciągłego doskonalenia są podejmowane, ale ich wpływ jest ograniczony.	Inicjatywy ciągłego doskonalenia są regularnie podejmowane i mają realny wpływ na proces. V Różne rozwiązania są	Inicjatywy ciągłego doskonalenia są standardem i mają duży wpływ na efektywność procesów.
produktu koncentruje się na wartości dla klienta? W jaki sposób wdrażany jest proces analizy konkurencji? PYTANIA W jaki sposób uwzględniany jest proces projektowania i industrializacji części i modułów? W jakim stopniu uwzględniany jest proces produkcji komponentów i półproduktów? Na ile proces montażu Proces mie koncentru wartości dla nie koncentru	ny. elimir	ania eliminowane są arę pojawiania się	projektowane, ale eliminowanie słabszych opcji jest niesystematyczne.	projektowane, ale eliminowanie gorszych opcji odbywa się niesystematycznie.	projektowane i gorsze rozwiązania są regularnie eliminowane.	projektowane w każdym projekcie, a gorsze opcje są regularnie i skutecznie eliminowane.
PYTANIA W jaki sposób uwzględniany jest proces projektowania i industrializacji części i modułów? W jakim stopniu uwzględniany jest proces produkcji komponentów i półproduktów? Na ile proces montażu Proces m	uje się na koncen	tu koncentruje się na	Proces częściowo koncentruje się na wartości dla klienta, ale nie jest to priorytet.	Proces koncentruje się na wartości dla klienta, ale nie zawsze.	Proces konsekwentnie koncentruje się na wartości dla klienta.	Proces w pełni koncentruje się na maksymalizacji wartości dla klienta.
W jaki sposób uwzględniany jest proces projektowania i industrializacji części i modułów? W jakim stopniu uwzględniany jest proces produkcji komponentów i półproduktów? Na ile proces montażu Proces proces montażu	rażany. jest		Proces analizy konkurencji jest wdrażany, ale w ograniczonym zakresie.	Proces analizy konkurencji jest wdrażany systematycznie, ale nie w pełni.	Proces analizy konkurencji jest skutecznie wdrażany we wszystkich projektach.	Proces analizy konkurencji jest kluczowym elementem rozwoju produktu i wdrażany w każdym projekcie.
W jaki sposób uwzględniany jest proces projektowania i industrializacji części i modułów? W jakim stopniu uwzględniany jest proces produkcji komponentów i półproduktów? Na ile proces montażu Proces proces montażu	OBSZAR – J		AR – PODEJMOWAN	IIE DECYZJI (22 PYTA	•	
W jaki sposób uwzględniany jest proces projektowania i industrializacji części i modułów? W jakim stopniu uwzględniany jest proces produkcji komponentów i półproduktów? Na ile proces montażu Proces proces montażu		DI/E A DIFA		ODPOWIEDZI	•	
jest proces projektowania i industrializacji części i uwzględ uwzględ W jakim stopniu Proces produkcji komponentów i półproduktów? półproduktów? Na ile proces montażu Proces m		PYTANIA	В	С	D	E
uwzględniany jest proces produkcji komponentów i półproduktów? Na ile proces montażu kompone półproduktó uwzględ Proces m	cji nie jest ind niany.	oces projektowania i strializacji części i	Proces projektowania i industrializacji jest sporadycznie uwzględniany.	Proces projektowania i industrializacji jest regularnie uwzględniany, ale nie zawsze systematycznie.	Proces projektowania i industrializacji jest uwzględniany we wszystkich projektach i jest dobrze zorganizowany.	Proces projektowania i industrializacji jest w pełni uwzględniany i zintegrowany na każdym etapie rozwoju produktu.
uwzględniany jest proces produkcji komponentów i półproduktów? Na ile proces montażu kompone półproduktó uwzględ Proces m				V		
		ędniany jest proces	Proces produkcji komponentów i	Proces produkcji komponentów i półproduktów jest	Proces produkcji komponentów i półproduktów jest	Proces produkcji komponentów i półproduktów jest priorytetem i uwzględniany w każdym
•	odukcji Pr ntów i k w nie jest pó niany.	•	półproduktów jest sporadycznie uwzględniany.	uwzględniany w większości projektów.	kluczowym elementem w każdym projekcie.	projekcie.
komponentów jest brany pod komponentó uwagę w rozwoju produktu? uwzględ	odukcji Pr ntów i k w nie jest pó niany.	ółproduktów?	sporadycznie	uwzględniany w większości	•	projekcie. Proces montażu

lakia znaozania ma nuosaa	Proces testowania i	Proces testowania i	Proces testowania i	Proces testowania i	Proces testowania i
Jakie znaczenie ma proces					
testowania i	eksperymentowania nie	eksperymentowania jest	eksperymentowania jest	eksperymentowania jest	eksperymentowania ma
eksperymentowania w	jest uwzględniany.	sporadycznie	uwzględniany w większości	systematycznie stosowany	największe znaczenie i
rozwoju produktu?		uwzględniany.	przypadków, ale jego	i ma duży wpływ na rozwój	wpływa na każdą decyzję.
			znaczenie jest ograniczone.	produktu.	
				V	
Na jakim poziomie	Proces pakowania i	Proces pakowania i	Proces pakowania i	Proces pakowania i	Proces pakowania i
uwzględniany jest proces	magazynowania nie jest	magazynowania jest	magazynowania jest brany	magazynowania jest	magazynowania jest kluczowy
pakowania i magazynowania?	uwzględniany.	sporadycznie	pod uwagę, ale nie we	uwzględniany i	i w pełni uwzględniany w
		uwzględniany.	wszystkich projektach.	zoptymalizowany w	każdym projekcie.
				większości projektów.	
			V		
W jaki sposób uwzględniany	Proces dostawy i	Proces dostawy i	Proces dostawy i dystrybucji	Proces dostawy i	Proces dostawy i dystrybucji
jest proces dostawy i	dystrybucji nie jest	dystrybucji jest	jest uwzględniany, ale jego	dystrybucji jest skutecznie	jest integralną częścią
dystrybucji?	uwzględniany.	sporadycznie	rola nie zawsze jest	uwzględniany w każdym	każdego procesu
		uwzględniany.	kluczowa.	projekcie.	decyzyjnego.
				V	
Na ile proces użytkowania	Proces użytkowania przez	Proces użytkowania przez	Proces użytkowania przez	Proces użytkowania przez	Proces użytkowania przez
przez klienta jest	klienta nie jest	klienta jest sporadycznie	klienta jest brany pod	klienta jest regularnie	klienta jest monitorowany na
uwzględniany w rozwoju	uwzględniany.	uwzględniany.	uwagę, ale nie zawsze	monitorowany i	bieżąco i uwzględniany w
produktu?			monitorowany.	uwzględniany na	pełni w decyzjach
				wszystkich etapach.	projektowych.
					V
W jaki sposób uwzględniany	Proces konserwacji i usług	Proces konserwacji i usług	Proces konserwacji i usług	Proces konserwacji i usług	Proces konserwacji i usług
jest proces konserwacji i	posprzedażowych nie jest	posprzedażowych jest	posprzedażowych jest	posprzedażowych jest	posprzedażowych jest
usług posprzedażowych?	uwzględniany.	sporadycznie	uwzględniany, ale nie w	kluczowy i zawsze brany	priorytetem i brany pod
		uwzględniany.	pełnym zakresie.	pod uwagę.	uwagę na wszystkich etapach
					rozwoju.
				V	
Na jakim poziomie	Proces demontażu,	Proces demontażu,	Proces demontażu,	Proces demontażu,	Proces demontażu, recyklingu
uwzględniany jest proces	recyklingu i utylizacji nie	recyklingu i utylizacji jest	recyklingu i utylizacji jest	recyklingu i utylizacji jest w	i utylizacji jest zintegrowany z
demontażu, recyklingu i	jest uwzględniany.	sporadycznie	brany pod uwagę, ale jego	pełni uwzględniany w	każdym projektem i regularnie
utylizacji?		uwzględniany.	rola jest ograniczona.	każdym projekcie.	monitorowany.
		V			
Na ile uwzględniany jest	Proces kontroli,	Proces kontroli,	Proces kontroli, ponownego	Proces kontroli,	Proces kontroli, ponownego
proces kontroli, ponownego					1
process kontroll, policivilego	ponownego użycia,	ponownego użycia,	użycia, aktualizacji i	ponownego użycia,	użycia, aktualizacji i
użycia, aktualizacji i	ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia	ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia	użycia, aktualizacji i odnowienia jest	ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia	uzycıa, aktualızacıı ı odnowienia jest w pełni
użycia, aktualizacji i	aktualizacji i odnowienia	aktualizacji i odnowienia	odnowienia jest	aktualizacji i odnowienia	odnowienia jest w pełni
użycia, aktualizacji i	aktualizacji i odnowienia	aktualizacji i odnowienia jest sporadycznie	odnowienia jest uwzględniany, ale nie	aktualizacji i odnowienia jest uwzględniany w	odnowienia jest w pełni uwzględniany i zintegrowany
użycia, aktualizacji i	aktualizacji i odnowienia	aktualizacji i odnowienia jest sporadycznie	odnowienia jest uwzględniany, ale nie	aktualizacji i odnowienia jest uwzględniany w	odnowienia jest w pełni uwzględniany i zintegrowany
użycia, aktualizacji i odnowienia?	aktualizacji i odnowienia nie jest uwzględniany.	aktualizacji i odnowienia jest sporadycznie uwzględniany.	odnowienia jest uwzględniany, ale nie zawsze priorytetowo. V	aktualizacji i odnowienia jest uwzględniany w większości projektów.	odnowienia jest w pełni uwzględniany i zintegrowany z rozwojem produktu.
użycia, aktualizacji i odnowienia? Jakie znaczenie ma końcowy	aktualizacji i odnowienia nie jest uwzględniany. Końcowy koszt produktu	aktualizacji i odnowienia jest sporadycznie uwzględniany. Końcowy koszt produktu	odnowienia jest uwzględniany, ale nie zawsze priorytetowo. V Końcowy koszt produktu jest	aktualizacji i odnowienia jest uwzględniany w większości projektów. Końcowy koszt produktu	odnowienia jest w pełni uwzględniany i zintegrowany z rozwojem produktu. Końcowy koszt produktu /

produktu w procesie		T		V	1
				V	
decyzyjnym? W jakim stopniu koszty	Koszty rozwoju / ROI nie	Koszty rozwoju / ROI są	Koszty rozwoju / ROI są	Koszty rozwoju / ROI są	Koszty rozwoju / ROI są
	•	sporadycznie brane pod	regularnie monitorowane, ale	dokładnie monitorowane i	kluczowym elementem każdej
rozwoju / ROI są	są uwzględniane.	' ' '	,		-
uwzględniane w procesie		uwagę.	nie zawsze uwzględniane w	uwzględniane w każdym	decyzji i są dokładnie
decyzyjnym?			decyzjach.	projekcie.	monitorowane.
Jakie znaczenie mają koszty	Koszty użytkowania i cyklu	Koszty użytkowania i cyklu	Koszty użytkowania i cyklu	Koszty użytkowania i cyklu	Koszty użytkowania i cyklu
użytkowania i cyklu życia,	życia nie są brane pod	życia są uwzględniane	życia są uwzględniane, ale	życia są systematycznie	życia są integralną częścią
	uwagę.	sporadycznie.	nie w pełnym zakresie.	uwzględniane i mają duży	procesu decyzyjnego i mają
takie jak konserwacja, usługi,	uwayę.	sporadycznie.	The w pentym zakresie.	wpływ na decyzje.	największy wpływ na decyzje.
recykling, utylizacja w		V		wpryw na decyzje.	największy wpryw na decyzje.
procesie decyzyjnym?	TTM : A superior of a state of a	-	TTM: townsia alastowa a	TTM: townsing all at a constant	TTM: townsing deathers and
Jak w procesie decyzyjnym	TTM i termin dostawy nie	TTM i termin dostawy są	TTM i termin dostawy są	TTM i termin dostawy są	TTM i termin dostawy są
uwzględniany jest czas	są uwzględniane przy	uwzględniane, ale tylko w	brane pod uwagę, ale nie	kluczowymi czynnikami w	najważniejszymi kryteriami w
wprowadzenia na rynek (TTM)	podejmowaniu decyzji.	niektórych projektach.	zawsze kluczowe.	każdej decyzji projektowej.	każdej decyzji projektowej.
i termin dostawy?					V
Jak liczba różnych produktów	Liczba różnych produktów	Liczba różnych produktów	Liczba różnych produktów	Liczba różnych produktów	Liczba różnych produktów
wpływa na decyzje	nie jest uwzględniana.	jest brana pod uwagę w	jest uwzględniana, ale nie	jest uwzględniana w	jest kluczowym czynnikiem w
projektowe?		ograniczonym zakresie.	zawsze wpływa na	większości projektów i ma	każdej decyzji i wpływa na
			ostateczne decyzje.	bezpośredni wpływ na	wybory projektowe.
				decyzje.	
				V	
W jakim stopniu poziom	Poziom dostosowania	Poziom dostosowania	Poziom dostosowania	Poziom dostosowania	Poziom dostosowania
dostosowania produktu jest	produktu nie jest	produktu jest sporadycznie	produktu jest brany pod	produktu jest	produktu jest w pełni
uwzględniany w procesie	uwzględniany.	uwzględniany.	uwagę, ale nie zawsze w	monitorowany i	uwzględniany w każdym
decyzyjnym?			pełnym zakresie.	uwzględniany w każdym	projekcie i jest priorytetem w
				projekcie.	decyzjach.
				V	
Jak uwzględniany jest poziom	Poziom innowacyjności nie	Poziom innowacyjności	Poziom innowacyjności jest	Poziom innowacyjności jest	Poziom innowacyjności jest
innowacyjności w	jest uwzględniany.	jest uwzględniany, ale nie	monitorowany, ale nie	systematycznie	monitorowany i ma
podejmowanych decyzjach?		systematycznie.	zawsze uwzględniany w	monitorowany i	największy wpływ na każdą
			pełni.	uwzględniany we	decyzję.
				wszystkich projektach.	
					V
W jaki sposób wizerunek	Wizerunek marki nie jest	Wizerunek marki jest brany	Wizerunek marki jest brany	Wizerunek marki jest	Wizerunek marki jest
marki wpływa na	uwzględniany.	pod uwagę w	pod uwagę, ale nie we	kluczowym czynnikiem w	priorytetem w każdej decyzji
podejmowane decyzje?		ograniczonym zakresie.	wszystkich decyzjach.	podejmowaniu decyzji	projektowej i jest ściśle
				projektowych.	monitorowany.
				V	
Jakie znaczenie ma	Wydajność funkcjonalna	Wydajność funkcjonalna	Wydajność funkcjonalna jest	Wydajność funkcjonalna	Wydajność funkcjonalna jest
wydajność funkcjonalna (np.	nie jest brana pod uwagę.	jest sporadycznie brana	uwzględniana, ale nie	jest regularnie	priorytetem i uwzględniana
produktywność, prędkość,		pod uwagę.	zawsze w pełnym zakresie.	monitorowana i	we wszystkich decyzjach
1					projektowych.

dokładność, łatwość konserwacji) w decyzjach				uwzględniana w każdej decyzji.			
projektowych?				V			
Jak uwzględniana jest wydajność jakościowa (np. solidność, niezawodność, trwałość) w decyzjach	Wydajność jakościowa nie jest uwzględniana.	Wydajność jakościowa jest sporadycznie uwzględniana.	Wydajność jakościowa jest uwzględniana, ale nie zawsze jest priorytetem.	Wydajność jakościowa jest kluczowa i uwzględniana we wszystkich decyzjach.	Wydajność jakościowa jest kluczowa i jest najważniejszym elementem każdej decyzji projektowej.		
projektowych?				V			
W jaki sposób zgodność z przepisami i normami wpływa na decyzje?	Zgodność z przepisami nie jest uwzględniana.	Zgodność z przepisami jest uwzględniana sporadycznie.	Zgodność z przepisami jest uwzględniana, ale nie zawsze w pełnym zakresie.	Zgodność z przepisami jest regularnie monitorowana i uwzględniana w każdej decyzji.	Zgodność z przepisami i normami jest integralną częścią każdej decyzji i jest regularnie monitorowana.		
			V				
Jakie inne czynniki, takie jak zrównoważony rozwój środowiskowy, estetyka czy aspekty społeczne, są brane pod uwagę w procesie	Inne czynniki, takie jak zrównoważony rozwój, nie są uwzględniane.	Inne czynniki, takie jak zrównoważony rozwój, są czasami uwzględniane, ale nie systematycznie.	Inne czynniki, takie jak zrównoważony rozwój, są uwzględniane, ale nie zawsze priorytetowe.	Inne czynniki, takie jak zrównoważony rozwój, są regularnie uwzględniane i mają duży wpływ na decyzje.	Inne czynniki, takie jak zrównoważony rozwój, są kluczowe i priorytetowe w procesie decyzyjnym.		
decyzyjnym?				V			
		OBSZAR – PROCES	Y KM (22 PYTANIA)				
DV/E A NII A	ODPOWIEDZI						
PYTANIA	Α	В	С	D	E		
Czy wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana w trakcie projektu koncepcyjnego?	A Wiedza z poprzednich projektów nie jest wykorzystywana na etapie koncepcyjnym.	B Wiedza z poprzednich projektów jest sporadycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym.	C Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym, ale nie w pełni systematycznie.	D Wiedza z poprzednich projektów jest systematycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym we wszystkich projektach.	E Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni zintegrowana z każdym etapem koncepcyjnym i jest priorytetem.		
Czy wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana w trakcie projektu	Wiedza z poprzednich projektów nie jest wykorzystywana na etapie	Wiedza z poprzednich projektów jest sporadycznie wykorzystywana na etapie	Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym, ale nie w	Wiedza z poprzednich projektów jest systematycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym we	Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni zintegrowana z każdym etapem koncepcyjnym i jest		
Czy wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana w trakcie projektu	Wiedza z poprzednich projektów nie jest wykorzystywana na etapie	Wiedza z poprzednich projektów jest sporadycznie wykorzystywana na etapie	Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym, ale nie w	Wiedza z poprzednich projektów jest systematycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym we wszystkich projektach. V Wiedza z poprzednich projektów jest uwzględniana podczas studium wykonalności w każdym projekcie.	Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni zintegrowana z każdym etapem koncepcyjnym i jest		
Czy wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana w trakcie projektu koncepcyjnego? Czy wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana podczas studium	Wiedza z poprzednich projektów nie jest wykorzystywana na etapie koncepcyjnym. Wiedza z poprzednich projektów rzadko jest wykorzystywana podczas	Wiedza z poprzednich projektów jest sporadycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym. Wiedza z poprzednich projektów jest rzadko wykorzystywana podczas studium wykonalności, ale	Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym, ale nie w pełni systematycznie. Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana podczas studium wykonalności, ale nie zawsze we wszystkich	Wiedza z poprzednich projektów jest systematycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym we wszystkich projektach. V Wiedza z poprzednich projektów jest uwzględniana podczas studium wykonalności w	Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni zintegrowana z każdym etapem koncepcyjnym i jest priorytetem. Wiedza z poprzednich projektów jest wykorzystywana w każdym projekcie i ma kluczowy wpływ na studium		

				V	
Czy wiedza z poprzednich	Wiedza z poprzednich	Wiedza z poprzednich	Wiedza z poprzednich	Wiedza z poprzednich	Odzyskiwanie wiedzy z
projektów jest odzyskiwana	projektów nie jest	projektów jest czasami	projektów jest regularnie	projektów jest w pełni	poprzednich projektów jest
podczas testowania,	odzyskiwana podczas	odzyskiwana podczas	odzyskiwana podczas	odzyskiwana podczas	integralną częścią testowania,
prototypowania i	testowania,	testowania i	testowania, prototypowania i	testowania i	prototypowania i
eksperymentowania?	prototypowania i	prototypowania.	eksperymentowania, ale nie	prototypowania.	eksperymentowania.
	eksperymentowania.		zawsze.		
				V	
Czy wiedza z poprzednich	Wiedza z poprzednich	Wiedza z poprzednich	Wiedza z poprzednich	Wiedza z poprzednich	Odzyskiwanie wiedzy z
projektów jest odzyskiwana	projektów nie jest	projektów jest	projektów jest odzyskiwana	projektów jest odzyskiwana	poprzednich projektów jest
podczas końcowej weryfikacji	odzyskiwana podczas	sporadycznie odzyskiwana	podczas końcowej	podczas końcowej	priorytetem w procesie
projektu?	końcowej weryfikacji	w końcowej weryfikacji	weryfikacji, ale nie w pełnym	weryfikacji projektu w	końcowej weryfikacji projektu.
	projektu.	projektu.	zakresie.	większości przypadków.	
			V		
Czy istnieje formalny plan	Formalny plan zarządzania	Formalny plan zarządzania	Formalny plan zarządzania	Formalny plan zarządzania	Formalny plan zarządzania
zarządzania wiedzą	wiedzą nie istnieje lub nie	wiedzą istnieje, ale nie jest	wiedzą istnieje i jest	wiedzą jest w pełni	wiedzą jest w pełni wdrażany i
wspierający proces rozwoju	jest stosowany.	powszechnie stosowany.	wdrażany, ale nie we	wdrażany i wspiera rozwój	systematycznie stosowany
produktu?			wszystkich przypadkach.	produktu we wszystkich	we wszystkich projektach.
				projektach.	
	V				
W jakim stopniu firma	Firma rzadko korzysta z	Firma sporadycznie	Firma korzysta z zasobów	Firma regularnie korzysta z	Firma w pełni korzysta z
korzysta z zasobów wiedzy	zasobów wiedzy z	korzysta z zasobów wiedzy	wiedzy, ale nie wszystkie	zasobów wiedzy z	zasobów wiedzy z
pochodzących z poprzednich	poprzednich projektów.	z poprzednich projektów.	projekty są objęte	poprzednich projektów i	poprzednich projektów i
projektów?			systematycznym procesem	stosuje je w nowych	regularnie aktualizuje proces
			KM.	projektach.	KM.
0	7	7	7	V	7
Czy zasady projektowania	Zasady projektowania	Zasady projektowania	Zasady projektowania	Zasady projektowania	Zasady projektowania
zdefiniowane przez firmę są	zdefiniowane przez firmę	zdefiniowane przez firmę	zdefiniowane przez firmę	zdefiniowane przez firmę	zdefiniowane przez firmę są
stale przeglądane i aktualizowane?	nie są przeglądane ani aktualizowane.	są rzadko przeglądane i aktualizowane.	wspierają proces KM, ale nie zawsze są w pełni	są regularnie aktualizowane i wspierają	stale aktualizowane i w pełni wspierają proces KM.
aktualizowane?	aktualizowanie.	aktualizowanie.	aktualizowane.	proces KM.	wspierają proces Kivi.
		V	artualizowanie.	proces rivi.	
Czy zasady projektowania	Zewnętrzne zasady	Zewnętrzne zasady	Zewnętrzne zasady	Zewnętrzne zasady	Zewnętrzne zasady
zdefiniowane przez	projektowania nie są	projektowania są	projektowania sa	projektowania są regularnie	projektowania są kluczowe i
zewnętrzne podmioty (np.	uwzględniane w procesie	przeglądane i	przeglądane, ale nie we	przeglądane i	są systematycznie
klientów, dostawców) są stale	KM.	aktualizowane, ale w	wszystkich projektach.	aktualizowane i maja	uwzględniane we wszystkich
przegladane i aktualizowane?		ograniczonym zakresie.		kluczowy wpływ na	projektach.
przegrądane i aktualizewane i		,		niektóre projekty.	F 32
		V			
Czy zasady projektowania w	Podręczniki i standardy nie	Podręczniki i standardy są	Podręczniki i standardy są	Podręczniki i standardy są	Podręczniki i standardy są
formie podręczników i	są przeglądane, ani	sporadycznie	przeglądane i aktualizowane,	regularnie aktualizowane i	stale aktualizowane i w pełni
	aktualizowane.	aktualizowane.	ale nie w pełnym zakresie.	obejmują większość	wspierają wszystkie projekty.
				projektów.	

standardów są stale		V			
przegladane i aktualizowane?					
Czy istnieją główne źródła	Nie istnieją źródła wiedzy	Istnieją pewne ogólne	Organizacja posiada	Istnieją dobrze	Organizacja w pełni opiera się
wiedzy w procesie rozwoju	uwzględniające końcowe	wytyczne uwzględniające	formalne źródła wiedzy	zdefiniowane wytyczne	na formalnych źródłach
produktu uwzględniające	koszty produktu.	końcowe koszty produktu,	uwzględniające końcowe	uwzględniające końcowe	wiedzy uwzględniających
	Roszty produktu.	ale nie są one	koszty produktu, ale ich	koszty produktu, które są	końcowe koszty produktu,
końcowe koszty produktu?		konsekwentnie stosowane.	stosowanie nie jest	konsekwentnie stosowane.	które są stosowane we
		konsekwentine stosowane.	systematyczne.	Konserwentine stosowane.	wszystkich projektach.
			V		wszystkich projektach.
Czy istnieją główne źródła	Nie istnieją źródła wiedzy	Istnieją pewne ogólne	Organizacja posiada	Istnieją dobrze	Organizacja w pełni opiera sie
wiedzy w procesie rozwoju	uwzględniające koszty	wytyczne uwzględniające	formalne źródła wiedzy	zdefiniowane wytyczne	na formalnych źródłach
produktu uwzględniające	rozwoju i ROI.	koszty rozwoju i ROI, ale	uwzgledniające koszty	uwzględniające koszty	wiedzy uwzględniających
koszty rozwoju i ROI?	102W0ju 11101.	nie są one konsekwentnie	rozwoju i ROI, ale ich	rozwoju i ROI, które są	koszty rozwoju i ROI, które są
ROSZLY TOZWOJU I HOT:		stosowane.	stosowanie nie jest	konsekwentnie stosowane.	stosowane we wszystkich
		Stosowane.	systematyczne.	Konsekwentine stosowane.	projektach.
			V		
Czy istnieją główne źródła	Nie istnieją źródła wiedzy	Istnieją pewne ogólne	Organizacja posiada	Istnieją dobrze	Organizacja w pełni opiera się
wiedzy w procesie rozwoju	uwzględniające koszty	wytyczne uwzględniające	formalne źródła wiedzy	zdefiniowane wytyczne	na formalnych źródłach
produktu uwzględniające	użytkowania i cyklu życia.	koszty użytkowania i cyklu	uwzględniające koszty	uwzględniające koszty	wiedzy uwzględniających
koszty użytkowania i cyklu		życia, ale nie są one	użytkowania i cyklu życia,	użytkowania i cyklu życia,	koszty użytkowania i cyklu
życia (np. konserwacja,		konsekwentnie stosowane.	ale ich stosowanie nie jest	które sa konsekwentnie	życia, które są stosowane we
recykling)?			systematyczne.	stosowane.	wszystkich projektach.
,			V		
Czy istnieją główne źródła	Nie istnieją źródła wiedzy	Istnieją pewne ogólne	Organizacja posiada	Istnieją dobrze	Organizacja w pełni opiera się
wiedzy w procesie rozwoju	uwzględniające czas	wytyczne uwzględniające	formalne źródła wiedzy	zdefiniowane wytyczne	na formalnych źródłach
produktu uwzględniające	wprowadzenia produktu	czas wprowadzenia	uwzględniające czas	uwzględniające czas	wiedzy uwzględniających
czas wprowadzenia produktu	na rynek i termin dostawy.	produktu na rynek i termin	wprowadzenia produktu na	wprowadzenia produktu na	czas wprowadzenia produktu
na rynek i termin dostawy?		dostawy, ale nie są one	rynek i termin dostawy, ale	rynek i termin dostawy,	na rynek i termin dostawy,
		konsekwentnie stosowane.	ich stosowanie nie jest	które są konsekwentnie	które są stosowane we
			systematyczne.	stosowane.	wszystkich projektach.
			V		
Czy istnieją główne źródła	Nie istnieją źródła wiedzy	Istnieją pewne ogólne	Organizacja posiada	Istnieją dobrze	Organizacja w pełni opiera się
wiedzy w procesie rozwoju	uwzględniające liczbę	wytyczne uwzględniające	formalne źródła wiedzy	zdefiniowane wytyczne	na formalnych źródłach
produktu uwzględniające	różnych produktów w	liczbę różnych produktów	uwzględniające liczbę	uwzględniające liczbę	wiedzy uwzględniających
liczbę różnych produktów w	ofercie.	w ofercie, ale nie są one	różnych produktów w	różnych produktów w	liczbę różnych produktów w
ofercie firmy?		konsekwentnie stosowane.	ofercie, ale ich stosowanie	ofercie, które są	ofercie, które są stosowane
			nie jest systematyczne.	konsekwentnie stosowane.	we wszystkich projektach.
				V	
Czy istnieją główne źródła	Nie istnieją źródła wiedzy	Istnieją pewne ogólne	Organizacja posiada	Istnieją dobrze	Organizacja w pełni opiera się
wiedzy w procesie rozwoju	uwzględniające poziom	wytyczne uwzględniające	formalne źródła wiedzy	zdefiniowane wytyczne	na formalnych źródłach
produktu uwzględniające	dostosowania produktu.	poziom dostosowania	uwzględniające poziom	uwzględniające poziom	wiedzy uwzględniających
poziom dostosowania		produktu, ale nie są one	dostosowania produktu, ale	dostosowania produktu,	poziom dostosowania
		konsekwentnie stosowane.	ich stosowanie nie jest	które są konsekwentnie	produktu, które są stosowane
					we wszystkich projektach.

produktu do potrzeb			V		
klientów?					
Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające poziom innowacyjności produktu?	Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające poziom innowacyjności produktu.	Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające poziom innowacyjności produktu, ale nie są one konsekwentnie stosowane.	Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające poziom innowacyjności produktu, ale ich stosowanie nie jest systematyczne.	Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające poziom innowacyjności produktu, które są konsekwentnie stosowane.	Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających poziom innowacyjności produktu, które są stosowane we wszystkich projektach.
Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające wizerunek marki?	Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające wizerunek marki.	Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające wizerunek marki, ale nie są one konsekwentnie stosowane.	Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające wizerunek marki, ale ich stosowanie nie jest systematyczne.	Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające wizerunek marki, które są konsekwentnie stosowane.	Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających wizerunek marki, które są stosowane we wszystkich projektach.
			V		
Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające wydajność funkcjonalną produktów (np. produktywność, prędkość, dokładność)?	Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające wydajność funkcjonalną produktów.	Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające wydajność funkcjonalną produktów, ale nie są one konsekwentnie stosowane.	Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające wydajność funkcjonalną produktów, ale ich stosowanie nie jest systematyczne.	Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające wydajność funkcjonalną produktów, które są konsekwentnie stosowane.	Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających wydajność funkcjonalną produktów, które są stosowane we wszystkich projektach.
,				V	
Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające wydajność jakościową produktów (np. solidność, niezawodność)?	Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające wydajność jakościową.	Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające wydajność jakościową, ale nie są one konsekwentnie stosowane.	Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające wydajność jakościową, ale ich stosowanie nie jest systematyczne.	Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające wydajność jakościową, które są konsekwentnie stosowane.	Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających wydajność jakościową, które są stosowane we wszystkich projektach.
•				V	
Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające zgodność z przepisami i normami prawnymi?	Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające zgodność z przepisami i normami.	Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające zgodność z przepisami i normami, ale nie są one konsekwentnie stosowane.	Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające zgodność z przepisami i normami, ale ich stosowanie nie jest	Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające zgodność z przepisami i normami które są konsekwentnie	Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających zgodność z przepisami i normami, które są stosowane
			systematyczne.	stosowane.	we wszystkich projektach.
			systematyczne.	stosowane.	we wszystkich projektach.

PYTANIA A Werbalna komunikacja z kolegami jest wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Jak często dokumenty z wnioskami wyciganietymi z doświadczeń a grazadanie wiedzą? Na lie specyfikacje projektowe są używane w procesach zarządzania wiedzą? Na lie specyfikacje projektowe są używane w procesach zarządzania wiedzą? Kwestionariusze i listy kontrolne są skutecznie kwestionariusze i listy kontrolne są skutecznie kwestionariusze i listy kontrolne wspierają zarządzanie wiedzą? Wiakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wiedzą. Wiakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wiedzą. Wiakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wiedzą. Wiakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wiedzą. Wiakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wiedzą. W pytakim stopniu pokoje do dzielenia się wiedzą. W pytakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wiedzą. W pytakim stopniu pokoje do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do d	rozwój, estetyka, aspekty			ich stosowanie nie jest	które są konsekwentnie	są stosowane we wszystkich
PYTANIA Werbaina komunikacja z kolegami jest wykorzystywana do dzielenia się wiedzą? Werbaina komunikacja z kolegami jest wykorzystywana do dzielenia się wiedzą? Werbaina komunikacja z kolegami jest skutecznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą? Werbaina komunikacja z kolegami jest skutecznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Werbaina komunikacja z kolegami jest skutecznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Werbaina komunikacja z kolegami jest skutecznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Werbaina komunikacja z kolegami jest skutecznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Werbaina komunikacja z kolegami jest skutecznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Werbaina komunikacja z kolegami jest skutecznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Werbaina komunikacja z kolegami jest skutecznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Werbaina komunikacja z kolegami jest skutecznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Werbaina komunikacja z kolegami jest skutecznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Werbaina komunikacja z kolegami jest skutecznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Werbaina komunikacja z kolegami jest skutecznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Werbaina komunikacja z kolegami jest skutecznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Werbaina komunikacja z kolegami jest skutecznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą w wzsystkich projektach. Wykorzystywana w weiszystkich projektach. V wyciagniejymi z doświadczeń są regularnie wyciagniejymi z doświadczeń są czasami wyciagniejymi z doświadczeń są czasami wyciagniejymi z doświadczeń są czasami wyciagniejymi z doświadczeń są pystematycznie wykorzystywane w wyciagniejymi z doświadczeń są pystematycznie wykorzystywane w wiektorych projektach. V wyciagniejymi z doświadczeń są pystematycznie wykorzystywane w wszystkich projektach. Specyfikacje projektowe są zaradkanie wiedzą. Specyfikacje projektowe są zaradkanie wiedzą. Wykorzystywane dz. wykorzystywane dz. wykorzyst				•	•	
## PYTANIA A B Werbalna komunikacja z kolegami jest wykorzystywana do dzielenia się wiedzą? ## Werbalna komunikacja z kolegami jest wykorzystywana do dzielenia się wiedzą? ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą? ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą na wzystkich projektach. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą na wzystkich projektach. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą na wzystkich projektach. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wyko	,.		V	.,,		projemen
## PYTANIA A B Werbalna komunikacja z kolegami jest wykorzystywana do dzielenia się wiedzą? ## Werbalna komunikacja z kolegami jest wykorzystywana do dzielenia się wiedzą? ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą? ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą na wzystkich projektach. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą na wzystkich projektach. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą na wzystkich projektach. ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wykorzystywana ## Werbalna komunikacja z kolegami jest poradycznie wyko			-	IKI KM (11 PYTAŃ)		
Wjakim stopniu werbaha komunikacja z kolegami jest komunikacja z kolegami jest kolegami jest wykorzystywana do dzielenia się wiedzą? Werbaha komunikacja z kolegami jest kolegami jest kolegami jest sporadycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą? Jak często dokumenty z wnioskami wyciągniętymi z doświadczeń są tworzone i wykorzystywane. Dokumenty z wnioskami wyciągniętymi z doświadczeń są tworzone i wykorzystywane. Dokumenty z wnioskami wyciągniętymi z doświadczeń są tworzone i wykorzystywane. Na ile specyfikacje projektowe są używane w procesach zarządzania wiedzą? Specyfikacje projektowe są używane w procesach zarządzania wiedzy. Jak sutecznie kwestionariusze i listy kontrolne wapierają zarządzanie wiczenie są zarządzanie wiedzą. Werbaha komunikacja z kolegami jest korunikacja z kolegami jest sporadycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Werbaha komunikacja z kolegami jest korunikacja z kolegami jest sporadycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Werbaha komunikacja z kolegami jest sporadycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Werbaha komunikacja z kolegami jest sporadycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Werbaha komunikacja z kolegami jest sporadycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Werbaha komunikacja z kolegami jest sporadycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Werbaha komunikacja z kolegami jest sporadycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Werbaha komunikacja z kolegami jest projektowe są wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Werbaha komunikacja z kolegami jest sporadycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. Dokumenty z wnioskami wyciągniętymi z doświadczeń są czasami wyciągniętymi z doświadczeń są czasami używane do udostępniania wiedzy, se projektowe są wykorzystywane do udostępniania wiedzy, se projektowe są wykorzystywane, se interpowane z projektowe są wy	D			,		
kolegami jest kulegami jest kulegami jest kulegami jest kulegami jest sporadycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą? V	PYTANIA	Α	В	С	D	E
wykorzystywana do dzielenia się wiedzą? Jak często dokumenty z wnioskami wyciagnietymi z doświadczeń są tworzone i wykorzystywane w wykorzystywane w procesach zarządzania wiedzą? Na ile specyfikacje projektowe są używane w procesach zarządzania wiedzą? Specyfikacje projektowe są używane w procesach zarządzania wiedzą? Jak skutecznie kwestionariusze i listy kontrolne mspierają zarządzanie wizualne są zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą, od dzielenia się wiedzą,	W jakim stopniu werbalna	Werbalna komunikacja z	Werbalna komunikacja z	Werbalna komunikacja z	Werbalna komunikacja z	Werbalna komunikacja z
dzielenia się wiedzą. dzielenia się wiedzą w wszystkich projektach. Dokumenty z wnioskami wyciągnietymi z doświadczeń nie są regulamie tworzone i wykorzystywane. Wojagnietymi z doświadczeń nie są regulamie tworzone i wykorzystywane. Na ile specyfikacje projektowe są rzadko wykorzystywane w odostępniania wiedzy. Procesach zarządzania wiedzą? Jak skutecznie kwestionariusze i listy kontrolne wspierają zarządzanie wiedzą? Wiakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizulane są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizulane są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. dzielenia się wiedzą w wszystkich przypadkach. Dokumenty z wnioskami wyciągnietymi z doświadczeń są regulamie wykorzystywane w wyciągnietymi z doświadczeń są regulamie wykorzystywane w więkazości projektów. V wiekania wyciągnietymi z doświadczeń są regulamie wykorzystywane w więkazości projektów. Specyfikacje projektowe są w ystematycznie wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie systematycznie. Specyfikacje projektowe są w ystematycznie wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie systematycznie wykorzystywane, ale ich sykwezosoś jest ograniczona. W wykorzystywane w celu dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wikorzystywane do dzielenia się wiedzą. doświadczeń są regulamie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Specyfikacje projektowe są w pełni wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie są systematycznie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są systematycznie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W pokoje do obrad	komunikacja z kolegami jest	kolegami rzadko jest	kolegami jest sporadycznie	kolegami jest regularnie	kolegami jest skutecznie	kolegami jest priorytetem i
Jak często dokumenty z wnioskami wyciągniętymi z doświadczeń są tworzone i wykorzystywane? Ma ile specyfikacje projektowe są używane w procesach zarządzania wiedzą? Jak skutecznie kwestionariusze i listy kontrolne nie są zarządzanie wizualne są użradzanie wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są raządosnie wizualne są raządzanie wizualne są raządz	wykorzystywana do dzielenia	wykorzystywana do	wykorzystywana do	wykorzystywana do dzielenia	wykorzystywana do	wykorzystywana w pełni do
Jak często dokumenty z wnioskami wyciągniętymi z doświadczeń są tworzone i wykorzystywane? Warie specyfikacje projektowe są użwane w procesach zarządzania wiedzą? Jak skutecznie kwestionariusze i listy kontrolne nie są zarządzanie wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Dokumenty z wnioskami wyciągniętymi z doświadczeń są regularnie wyciagniętymi z doświadczeń są regularnie wyciagnietymi z doświadczeń są regularnie wycorzystywane do udostepniania wiedzy. Specyfikacje projektowe są systematycznie wycorzystywane do udostepniania wiedzy, ele nie zawsze	się wiedzą?	dzielenia się wiedzą.	dzielenia się wiedzą.	• •	· · ·	wszystkich etapach
wnioskami wyciągniętymi z doświadczeń są tworzone i wykorzystywane? Wyciągniętymi z doświadczeń są czasami z doświadczeń są regularnie wykorzystywane. Na ile specyfikacje projektowe są używane w procesach zarządzania wiedzą? Specyfikacje projektowe są używane w procesach zarządzania wiedzy. Jak skutecznie kwestionariusze i listy kontrolne wspierają zarządzanie wiedzą? Wyciągniętymi z doświadczeń są regularnie tworzone i wykorzystywane w niektórych projektach. Specyfikacje projektowe są systematycznie i wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie zawsze we wszystkich projektach. Kwestionariusze i listy kontrolne wspierają zarządzanie wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są processmi regularnie worzone, let rzadko wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie są systematycznie. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są processani używane do udostępniania wiedzy. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są processani używane do udostępniania wiedzy. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są processani używane do udostępniania wiedzy. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są processani używane do udostępniania wiedzy. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są processani używane do udostępniania wiedzy. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są processani używane do udostępniania wiedzy					V	
doświadczeń są tworzone i wykorzystywane? doświadczeń są czasami tworzone, ale rzadko wykorzystywane. Na ile specyfikacje projektowe są używane w procesach zarządzania wiedzą? Na kutecznie kwestionariusze i listy kontrolne nie są zarządzanie wiedzą? Kwestionariusze i listy kontrolne wspierają zarządzanie wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? doświadczeń są regularnie tworzone i wykorzystywane w niektórych projektach. Specyfikacje projektowe są wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie systematycznie. Specyfikacje projektowe są wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie zawsze we wszystkich projektach. Kwestionariusze i listy kontrolne są skutecznie stosowane w zarządzanie wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są syporadycznie wykorzystywane do udostępniania wiedzy. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do udostępniania wiedzy. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są sporadycznie wykorzystywane do udostępniania wiedzy. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są sporadycznie wykorzystywane do udostępniania wiedzy. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są sporadycznie wykorzystywane do udostępniania wiedzy. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są sporadycznie wykorzystywane do udostępniania wiedzy. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są sporadycznie wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie zawsze we wszystkich projektowe są wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie zawsze wiszystkich projektowe. Kwestionariusze i listy kontrolne są skutecznie stosowane i mają duży zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie zawsze we wszystkich pro	Jak często dokumenty z	Dokumenty z wnioskami	Dokumenty z wnioskami	Dokumenty z wnioskami	Dokumenty z wnioskami	Dokumenty z wnioskami
regularnie tworzone ani wykorzystywane. regularnie tworzone ani wykorzystywane. regularnie tworzone ani wykorzystywane. wykorzystywane. regularnie tworzone ani wykorzystywane. w niektórych projektach. V Specyfikacje projektowe są używane w procesach zarządzania wiedzą? Jak skutecznie kwestionariusze i listy kontrolne nie są skutecznie sarządzaniu wiedzą. Rwestionariusze i listy kontrolne w spierają zarządzanie wizualne są vzarządzanie wizualne są vzarządzanie wizualne są wykorzystywane do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są vzarządzanie wizualne są vykorzystywane do dzielenia się wiedzą? Rykorzystywane w niektórych projektach. Specyfikacje projektowe są systematycznie wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie zawsze w wszystkich projektach. Kwestionariusze i listy kontrolne są skutecznie wykorzystywane, ale ich skuteczność jest opraniczona. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. ale nie systematycznie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadyzanie wizualne są rzadyzanie wizualne są rzadyzanie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. ale nie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. ale nie wykorzystywane		, ,, ,,			, ,	, , , ,
wykorzystywane. w niektórych projektach. w niekszości projektów. w niekszości projektów. W niektórych projektach. W niekszości projektów. Specyfikacje projektówe są w pelni wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie systematycznie wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie zawsze we wszystkich projektach. Jak skutecznie kwestionariusze i listy kontrolne w niekszości projektów. Specyfikacje projektowe są w pelni i systematycznie wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie zawsze we wszystkich projektach. Kwestionariusze i listy kontrolne są skutecznie skutecznie stosowane w zarządzanie wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. ale nie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. ale nie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się w	•			, 0	•	
Na ile specyfikacje projektowe są używane w procesach zarządzania wiedzy. Jak skutecznie kwestionariusze i listy kontrolne wspierają zarządzanie wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wiedzą? Na ile specyfikacje projektowe są czasami używane do udostępniania wiedzy, ale nie systematycznie wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie zawsze w wszystkich projektach. Kwestionariusze i listy kontrolne są skutecznie wykorzystywane, ale ich skuteczność jest ograniczona. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie są skutecznie systematycznie wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie zawsze w wszystkich projektach. K westionariusze i listy kontrolne są skutecznie wykorzystywane, ale nie są priorytetem w zarządzanie wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje	wykorzystywane?	_	,			
Na ile specyfikacje projektowe są używane w procesach zarządzania wiedzą? Specyfikacje projektowe są projektowe są używane w procesach zarządzania wiedzą? Specyfikacje projektowe są czasami używane do udostępniania wiedzy, ale nie systematycznie. Kwestionariusze i listy kontrolne nie są skutecznie stosowane w zarządzanie wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Specyfikacje projektowe są systematycznie wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie zawsze we wszystkich projektach. V Kwestionariusze i listy kontrolne są skutecznie wykorzystywane, ale ich skutecznie stosowane w zarządzanie wiedzą. Wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane		wykorzystywane.	wykorzystywane.	w niektórych projektach.		
Na ile specyfikacje projektowe są używane w procesach zarządzania wiedzą? Specyfikacje projektowe są są rzadko wykorzystywane do udostępniania wiedzy. ale nie systematycznie. Specyfikacje projektowe są są rzadko wykorzystywane do udostępniania wiedzy. ale nie systematycznie. Specyfikacje projektowe są systematycznie wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie zawsze we wszystkich projektach. W Kwestionariusze i listy kontrolne nie są skutecznie skutecznie stuceznie stosowane w zarządzanie wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Specyfikacje projektowe są systematycznie wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie systematycznie wykorzystywane systematycznie wykorzystywane odobrad, plakaty i zarządzanie wizualne są razydzanie wizualne są kłuczowym elementem procesu dzie					, ,	wszystkich projektach.
projektowe są używane w procesach zarządzania wiedzy. Byłak skutecznie kwestionariusze i listy kontrolne wspierają zarządzanie wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do udostępniania wiedzy. elnie systematycznie wykorzystywane do udostępniania wiedzy we wszystkich projektach. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do udostępniania wiedzy. w wszystkich projektach. K westionariusze i listy kontrolne są skutecznie wykorzystywane, ale ich skuteczność jest priorytetem w zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do udostępniania wiedzy. K westionariusze i listy kontrolne są skutecznie wykorzystywane, ale ich skutecznie wykorzystywane, ale nie są priorytetem w zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do udostępniania wiedzy. W w jak skutecznie wszystkich projektach. W w jak skutecznie wszystkich projektach. K westionariusze i listy kontrolne są skutecznie wykorzystywane, ale nie są priorytetem w zarządzanie wizualne są spriorytetem w zarządzanie wizualne są raządzanie wizualne są sporadycznie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą, ale nie w wszystkich projektach. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą, ale nie w wszystkich projektach. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W pełni wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W pełni wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia	Na ilo spoovfikacio	Spacyfikacja projektowa	Specyfikacje projektowe sa	Specyfikacje projektowe sa	-	Specyfikacje projektowe sa w
procesach zarządzania wiedzy. ale nie systematycznie. Jak skutecznie kwestionariusze i listy kontrolne wspierają zarządzanie wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie są systematycznie. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadzanie wizualne są rzadzanie wizualne są rzadzanie wizualne są rzadzanie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia			' ' ' ' '		' ' ' ' '	
wiedzą? Nie systematycznie. udostępniania wiedzy, ale nie zawsze we wszystkich projektach. wszystkich projektach. się wiedzą w każdym projekcie.			•			
Jak skutecznie kwestionariusze i listy kontrolne nie są skutecznie skutecznie skutecznie sutecznie wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą, ale nie w wszystkich przypadkach. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą, ale nie w wszystkich przypadkach.	•	do daostępinama wiedzy.	**			
Jak skutecznie kwestionariusze i listy kontrolne nie są skutecznie stosowane w zarządzanie wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? W jakim stopniu pokoje do odzielenia się wiedzą? W jakim stopniu pokoje do odzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, p	wicuzų.		ino oyotomatyozinoi	••	mozyoudon projentaoni	
Jak skutecznie kwestionariusze i listy kontrolne wspierają zarządzanie wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Kwestionariusze i listy kontrolne są kwestionariusze i listy kontrolne są skutecznie wykorzystywane, ale ich skuteczność jest ograniczona. Kwestionariusze i listy kontrolne są skutecznie wykorzystywane, ale nie są priorytetem w zarządzaniu wiedzą. V Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą, ale nie we wszystkich przypadkach. Kwestionariusze i listy kontrolne są skutecznie kontrolne są kutecznie stosowane i mają duży wpływ na zarządzanie yeżenanie stosowane i mają duży wpływ na zarządzanie yeżenanie stosowane i mają duży wpływ na zarządzanie stosowane i mają duży wpływ na zarządzanie yeżenanie stosowane i mają duży wpływ na za				-		
kwestionariusze i listy kontrolne wspierają zarządzanie wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu						V
kontrolne wspierają zarządzanie wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? Skutecznie stosowane w zarządzanie wykorzystywane, ale ich skuteczność jest ograniczona. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadzanie wizualne są sporadycznie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadzanie wizualne są rzadzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą, ale nie we wszystkich przypadkach. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą.	Jak skutecznie	Kwestionariusze i listy	Kwestionariusze i listy	Kwestionariusze i listy	Kwestionariusze i listy	Kwestionariusze i listy
zarządzanie wiedzą? W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą, ale nie we wszystkich przypadkach. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą, ale nie we wszystkich przypadkach.	•	,	·		· ·	
W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są sporadycznie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadzanie wizualne są sporadycznie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą, ale nie we wszystkich przypadkach. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą, ale nie we wszystkich przypadkach.					, , ,	
W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są sporadycznie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą, ale nie we wszystkich przypadkach. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą, ale nie we wszystkich przypadkach.	zarządzanie wiedzą?	zarządzaniu wiedzą.				•
W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są sporadycznie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą, ale nie we wszystkich przypadkach. Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą, ale nie we wszystkich przypadkach.			ograniczona.		wiedzą.	każdym etapie.
obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? zarządzanie wizualne są sporadycznie sporadycznie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. zarządzanie wizualne są zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą, ale nie we wszystkich przypadkach. zarządzanie wizualne są zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. zarządzanie wizualne są pełni wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. są w pełni wykorzystywane.				V		
wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą? rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. rzadko wykorzystywane sporadycznie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. do dzielenia się wiedzą. dzielenia się wiedzą. regularnie wykorzystywane pełni wykorzystywane do dzielenia się wiedzą, ale nie we wszystkich przypadkach.						-
do dzielenia się wiedzą? do dzielenia się wiedzą. do dzielenia się wiedzą. do dzielenia się wiedzą. do dzielenia się wiedzą, ale dzielenia się wiedzą, ale nie we wszystkich przypadkach. dzielenia się wiedzą. procesu dzielenia się wiedzą. są w pełni wykorzystywane.				,		
dzielenia się wiedzą. nie we wszystkich są w pełni wykorzystywane. przypadkach.					' ' ' '	•
	do dzielenia się wiedzą?	do dzielenia się wiedzą.	1	nie we wszystkich	dzielenia się wiedzą.	
					V	

Jak często wspólne foldery	Wspólne foldery sieciowe	Wspólne foldery sieciowe	Wspólne foldery sieciowe są	Wspólne foldery sieciowe	Wspólne foldery sieciowe są
sieciowe są używane do	są rzadko wykorzystywane	są czasami	systematycznie	są regularnie	priorytetem w
przechowywania i	do przechowywania i	wykorzystywane do	wykorzystywane do	wykorzystywane i	przechowywaniu i
udostępniania wiedzy?	udostępniania wiedzy.	przechowywania i	przechowywania i	wspierają proces	udostępnianiu wiedzy,
		udostępniania wiedzy, ale	udostępniania wiedzy, ale	zarządzania wiedzą.	regularnie aktualizowane i
		nie systematycznie.	nie zawsze w pełnym	-	wykorzystywane.
			zakresie.		
					V
Na ile intranet wspiera proces	Intranet nie jest regularnie	Intranet jest czasami	Intranet jest regularnie	Intranet jest skutecznie	Intranet jest integralnym
zarządzania wiedzą?	wykorzystywany do	wykorzystywany do	wykorzystywany do	wykorzystywany do	narzędziem wspierającym
	wspierania zarządzania	wspierania zarządzania	wspierania zarządzania	wspierania zarządzania	zarządzanie wiedzą i jest
	wiedzą.	wiedzą, ale nie zawsze	wiedzą, ale nie zawsze	wiedzą we wszystkich	wykorzystywany we
		skutecznie.	efektywnie.	projektach.	wszystkich projektach.
					V
Jak wykorzystywane są	Strony internetowe do	Strony internetowe do	Strony internetowe do pracy	Strony internetowe do	Strony internetowe do pracy
strony internetowe do pracy	pracy nad wspólnymi	pracy nad wspólnymi	nad wspólnymi projektami	pracy nad wspólnymi	nad wspólnymi projektami są
nad wspólnymi projektami	projektami nie są	projektami są	są wykorzystywane w	projektami są skutecznie	w pełni zintegrowane z
(np. Wiki) w zarządzaniu	wykorzystywane do	wykorzystywane w	większości przypadków, ale	wykorzystywane do	procesem zarządzania wiedzą
wiedzą?	zarządzania wiedzą.	ograniczonym zakresie w	nie są jeszcze optymalne.	zarządzania wiedzą.	i wspierają projekty na
		zarządzaniu wiedzą.			wszystkich etapach.
				V	
Jak wykorzystywane są blogi,	Blogi, fora i tablice	Blogi, fora i tablice	Blogi, fora i tablice ogłoszeń	Blogi, fora i tablice	Blogi, fora i tablice ogłoszeń
fora i tablice ogłoszeń w	ogłoszeń nie są	ogłoszeń są	są wykorzystywane w	ogłoszeń są skutecznie	są w pełni zintegrowane z
zarządzaniu wiedzą?	wykorzystywane do	wykorzystywane w	większości przypadków, ale	wykorzystywane do	procesem zarządzania wiedzą
	zarządzania wiedzą.	ograniczonym zakresie w	nie są jeszcze optymalne.	zarządzania wiedzą.	i wspierają projekty na
		zarządzaniu wiedzą.			wszystkich etapach.
					V
W jaki sposób systemy	Systemy PDM/PLM nie są	Systemy PDM/PLM są	Systemy PDM/PLM są	Systemy PDM/PLM są w	Systemy PDM/PLM są w pełni
PDM/PLM wspierają	skutecznie	sporadycznie	skutecznie wykorzystywane	pełni zintegrowane z	wdrożone i wspierają
zarządzanie wiedzą?	wykorzystywane do	wykorzystywane do	w większości projektów, ale	procesem zarządzania	zarządzanie wiedzą na
	zarządzania wiedzą.	zarządzania wiedzą, ale nie	nie zawsze w pełnym	wiedzą we wszystkich	każdym etapie rozwoju
		systematycznie.	zakresie.	projektach.	produktu.
		V			
Jakie korzyści wynikają z	Oprogramowanie KBE i	Oprogramowanie KBE i	Oprogramowanie KBE i	Oprogramowanie KBE i	Oprogramowanie KBE i
zastosowania	automatyzacja	automatyzacja	automatyzacja	automatyzacja	automatyzacja projektowania
oprogramowania KBE i	projektowania nie są	projektowania są	projektowania są regularnie	projektowania są	są integralną częścią
automatyzacji projektowania	wykorzystywane do	wykorzystywane w	wykorzystywane, ale nie	skutecznie	zarządzania wiedzą i są
w zarządzaniu wiedzą?	zarządzania wiedzą.	ograniczonym zakresie do	zawsze w pełnym zakresie.	wykorzystywane do	wykorzystywane we
		zarządzania wiedzą.		zarządzania wiedzą w	wszystkich projektach.
				większości projektów.	
				V	

PYTANIA	ODPOWIEDZI						
PYTANIA	Α	В	С	D	E		
W jakim stopniu zasady modularyzacji i standaryzacji części są wykorzystywane w procesie projektowania?	Zasady modularyzacji i standaryzacji części nie są wykorzystywane w procesie projektowania.	Zasady modularyzacji i standaryzacji części są stosowane sporadycznie.	Zasady modularyzacji i standaryzacji części są regularnie stosowane, ale nie we wszystkich projektach.	Zasady modularyzacji i standaryzacji części są skutecznie stosowane we wszystkich projektach.	Zasady modularyzacji i standaryzacji części są priorytetem i stosowane we wszystkich projektach na każdym etapie.		
				V			
Na ile projektowanie dla X (DFX) jest stosowane w zakresie wydajności funkcjonalnej (np. projektowanie dla produkcji,	Projektowanie dla X (DFX) nie jest stosowane w zakresie wydajności funkcjonalnej.	Projektowanie dla X (DFX) jest wykorzystywane, ale w ograniczonym zakresie w zakresie wydajności funkcjonalnej.	Projektowanie dla X (DFX) jest stosowane w większości projektów, ale nie w pełnym zakresie.	Projektowanie dla X (DFX) jest kluczowym elementem w projektach w zakresie wydajności funkcjonalnej.	Projektowanie dla X (DFX) jest integralną częścią każdego projektu i w pełni wspiera wydajność funkcjonalną.		
dla montażu)?			V				
Jak projektowanie dla X (DFX) wspiera wydajność jakościową produktów (np. projektowanie dla Six Sigma, dla utrzymania ruchu)?	Projektowanie dla X (DFX) nie wspiera wydajności jakościowej produktów.	Projektowanie dla X (DFX) wspiera wydajność jakościową produktów, ale nie jest to powszechne.	Projektowanie dla X (DFX) wspiera wydajność jakościową produktów w większości przypadków, ale nie zawsze.	Projektowanie dla X (DFX) w pełni wspiera wydajność jakościową produktów.	Projektowanie dla X (DFX) jest priorytetem i wspiera wydajność jakościową produktów w pełnym zakresie.		
			V				
W jakim zakresie projektowanie dla X (DFX) uwzględnia inne czynniki odczuwalne przez klientów, takie jak estetyka czy eko- projektowanie?	Projektowanie dla X (DFX) rzadko uwzględnia inne czynniki odczuwalne przez klientów, takie jak estetyka czy eko-projektowanie.	Projektowanie dla X (DFX) czasami uwzględnia inne czynniki, takie jak estetyka czy eko-projektowanie, ale nie systematycznie.	Projektowanie dla X (DFX) regularnie uwzględnia inne czynniki odczuwalne przez klientów, takie jak estetyka czy eko-projektowanie, ale nie zawsze systematycznie.	Projektowanie dla X (DFX) uwzględnia inne czynniki, takie jak estetyka czy eko- projektowanie, w większości projektów.	Projektowanie dla X (DFX) uwzględnia wszystkie czynniki odczuwalne przez klientów, takie jak estetyka i eko- projektowanie, i jest kluczowe w każdym projekcie.		
			V				
Jak efektywnie stosowane jest projektowanie pod kątem kosztów (DTC) i zarządzanie kosztami docelowymi (TCM)?	Projektowanie pod kątem kosztów (DTC) i zarządzanie kosztami docelowymi (TCM) nie jest stosowane.	Projektowanie pod kątem kosztów (DTC) i zarządzanie kosztami docelowymi (TCM) są stosowane, ale rzadko.	Projektowanie pod kątem kosztów (DTC) i zarządzanie kosztami docelowymi (TCM) są stosowane w większości projektów, ale nie zawsze w pełnym zakresie.	Projektowanie pod kątem kosztów (DTC) i zarządzanie kosztami docelowymi (TCM) są skutecznie stosowane we wszystkich projektach.	Projektowanie pod kątem kosztów (DTC) i zarządzanie kosztami docelowymi (TCM) są integralną częścią każdego projektu i mają kluczowy wpływ na koszty.		
		V					
Na ile analiza kosztów cyklu życia (LCC) i całkowity koszt posiadania (TCO) są uwzględniane w procesie projektowania?	Analiza kosztów cyklu życia (LCC) i całkowity koszt posiadania (TCO) nie są uwzględniane w procesie projektowania.	Analiza kosztów cyklu życia (LCC) i całkowity koszt posiadania (TCO) są sporadycznie uwzględniane w procesie projektowania.	Analiza kosztów cyklu życia (LCC) i całkowity koszt posiadania (TCO) są regularnie uwzględniane, ale nie w pełnym zakresie.	Analiza kosztów cyklu życia (LCC) i całkowity koszt posiadania (TCO) są w pełni uwzględniane w procesie projektowania.	Analiza kosztów cyklu życia (LCC) i całkowity koszt posiadania (TCO) są w pełni uwzględniane na każdym etapie projektowania.		

Jak skutecznie	Analiza i inżynieria cyklu	Analiza i inżynieria cyklu	Analiza i inżynieria cyklu	Analiza i inżynieria cyklu	Analiza i inżynieria cyklu życia	
przeprowadzana jest analiza i	życia (LCA&E) nie jest	życia (LCA&E) jest	życia (LCA&E) są	życia (LCA&E) są	(LCA&E) są priorytetem w	
inżynieria cyklu życia	przeprowadzana.	przeprowadzana, ale w	przeprowadzane w	skutecznie	każdym projekcie i są	
(LCA&E)?		ograniczonym zakresie.	większości projektów, ale nie	przeprowadzane we	systematycznie	
		v	zawsze.	wszystkich projektach.	przeprowadzane.	
		V				
Na ile analiza wartości i	Analiza wartości i	Analiza wartości i inżynieria				
inżynieria wartości (VA&E)	inżynieria wartości (VA&E)	wartości (VA&E) są	wartości (VA&E) są	wartości (VA&E) są	wartości (VA&E) są	
wspierają proces	nie są stosowane w	stosowane, ale ich wpływ	stosowane, ale ich wpływ nie	stosowane we wszystkich	kluczowymi elementami	
projektowania?	procesie projektowania.	jest ograniczony.	jest jeszcze maksymalny.	projektach i mają znaczący	każdego projektu i mają	
				wpływ na proces	znaczący wpływ na	
				projektowania.	ostateczny wynik.	
				V		
Jak skutecznie wdrażane są	Funkcje jakości (QFD) nie	Funkcje jakości (QFD) są	Funkcje jakości (QFD) są	Funkcje jakości (QFD) są	Funkcje jakości (QFD) są w	
funkcje jakości (QFD) w	są wdrażane w procesie	wdrażane, ale nie we	wdrażane systematycznie,	regularnie wdrażane w	pełni wdrażane na każdym	
procesie projektowania?	projektowania.	wszystkich projektach.	ale nie zawsze na wszystkich	każdym projekcie i	etapie rozwoju produktów i są	
			etapach projektów.	wspierają cały proces	integralną częścią procesu.	
				rozwoju.		
			V			
W jakim stopniu analiza	Analiza ryzyka i awarii	Analiza ryzyka i awarii	Analiza ryzyka i awarii	Analiza ryzyka i awarii	Analiza ryzyka i awarii	
ryzyka i awarii	(FMEA/FMECA) nie jest	(FMEA/FMECA) jest	(FMEA/FMECA) jest	(FMEA/FMECA) jest	(FMEA/FMECA) jest	
(FMEA/FMECA) wspiera	stosowana.	stosowana, ale jej	skutecznie stosowana w	stosowana systematycznie	stosowana we wszystkich	
proces rozwoju produktów?		skuteczność jest	większości projektów.	i ma duży wpływ na rozwój	projektach i ma kluczowy	
		ograniczona.		produktów.	wpływ na decyzje projektowe.	
				V		
Na ile metody systematycznej	Metody systematycznej	Metody systematycznej	Metody systematycznej	Metody systematycznej	Metody systematycznej	
innowacji, takie jak TRIZ, są	innowacji, takie jak TRIZ,	innowacji, takie jak TRIZ,	innowacji, takie jak TRIZ, są	innowacji, takie jak TRIZ,	innowacji, takie jak TRIZ, są w	
stosowane w procesie	nie są stosowane.	są stosowane w	stosowane regularnie, ale nie	są stosowane w większości	pełni zintegrowane z	
projektowania?		ograniczonym zakresie.	zawsze w pełnym zakresie.	projektów i wspierają	procesem projektowania i są	
				innowacyjność.	stosowane we wszystkich	
					projektach.	
		V				
	OI	BSZAR – OPROGRAM	IOWANIE (22 PYTANIA	A)		
PYTANIA		ODPOWIEDZI				
PYTANIA	Α	В	С	D	E	
W jakim stopniu	Automatyzacja biura nie	Automatyzacja biura jest	Automatyzacja biura jest	Automatyzacja biura jest	Automatyzacja biura jest	
automatyzacja biura (arkusze	jest wykorzystywana do	sporadycznie	regularnie wykorzystywana	skutecznie	priorytetem i w pełni wspiera	
kalkulacyjne, edytory tekstu)	wspierania procesu	wykorzystywana do	do wspierania procesu	wykorzystywana do	proces rozwoju produktu w	
wspiera proces rozwoju	rozwoju produktu.	wspierania procesu	rozwoju produktu, ale nie we	wspierania procesu	każdym projekcie.	
produktu?		rozwoju produktu.	wszystkich projektach.	rozwoju produktu we		
				wszystkich projektach.		

				V	
Na ile systemy CAD 2D są stosowane w procesie projektowania?	Systemy CAD 2D nie są powszechnie stosowane w procesie projektowania.	Systemy CAD 2D są stosowane w ograniczonym zakresie w procesie projektowania.	Systemy CAD 2D są stosowane w większości projektów, ale nie zawsze w pełnym zakresie.	Systemy CAD 2D są w pełni stosowane we wszystkich projektach.	Systemy CAD 2D są w pełni zintegrowane z każdym projektem i wspierają cały proces projektowania.
					V
Jakie korzyści przynoszą systemy CAD 3D w rozwoju produktów?	Systemy CAD 3D są rzadko wykorzystywane w procesie rozwoju produktów.	Systemy CAD 3D są wykorzystywane, ale nie we wszystkich projektach.	Systemy CAD 3D są wykorzystywane w większości projektów i wspierają rozwój produktów, ale nie zawsze w pełnym zakresie.	Systemy CAD 3D są skutecznie wykorzystywane i wspierają rozwój produktów we wszystkich projektach.	Systemy CAD 3D są priorytetem i wspierają rozwój produktów na każdym etapie.
					V
W jakim stopniu cyfrowe modele (DMU) wspierają rozwój produktów?	Cyfrowe modele (DMU) nie są stosowane w procesie rozwoju produktów.	Cyfrowe modele (DMU) są stosowane, ale nie zawsze systematycznie.	Cyfrowe modele (DMU) są regularnie stosowane, ale nie zawsze systematycznie.	Cyfrowe modele (DMU) są stosowane we wszystkich projektach i mają duży wpływ na rozwój produktów.	Cyfrowe modele (DMU) są integralną częścią każdego projektu i w pełni wspierają rozwój produktów.
					V
W jakim stopniu komputerowe wspomaganie stylizacji (CAS) jest wykorzystywane w projektach rozwoju	Komputerowe wspomaganie stylizacji (CAS) nie jest wykorzystywane w projektach.	Komputerowe wspomaganie stylizacji (CAS) jest sporadycznie wykorzystywane w projektach.	Komputerowe wspomaganie stylizacji (CAS) jest stosowane w większości projektów, ale nie zawsze w pełnym zakresie.	Komputerowe wspomaganie stylizacji (CAS) jest skutecznie stosowane we wszystkich projektach.	Komputerowe wspomaganie stylizacji (CAS) jest kluczowym elementem każdego projektu.
produktów?			V		
Na ile komputerowe wspomaganie inżynierii (CAE) wspiera proces projektowy?	Komputerowe wspomaganie inżynierii (CAE) nie wspiera procesu projektowego.	Komputerowe wspomaganie inżynierii (CAE) jest wykorzystywane, ale nie we wszystkich projektach.	Komputerowe wspomaganie inżynierii (CAE) jest wykorzystywane w większości projektów, ale nie zawsze w pełnym zakresie.	Komputerowe wspomaganie inżynierii (CAE) jest w pełni wykorzystywane we wszystkich projektach.	Komputerowe wspomaganie inżynierii (CAE) jest w pełni zintegrowane z każdym projektem i wspiera cały proces rozwoju.
					•
W jakim stopniu metoda analizy elementów skończonych (FEA/FEM) jest wykorzystywana w procesie	Metoda analizy elementów skończonych (FEA/FEM) nie jest wykorzystywana do projektowania.	Metoda analizy elementów skończonych (FEA/FEM) jest stosowana, ale nie we wszystkich przypadkach.	Metoda analizy elementów skończonych (FEA/FEM) jest regularnie stosowana, ale nie zawsze w pełnym zakresie.	Metoda analizy elementów skończonych (FEA/FEM) jest skutecznie stosowana we wszystkich projektach.	Metoda analizy elementów skończonych (FEA/FEM) jest priorytetem i stosowana w każdym projekcie.
projektowania?					V
W jakim stopniu obliczeniowa dynamika płynów (CFD) jest stosowana w projektach?	Obliczeniowa dynamika płynów (CFD) nie jest stosowana w projektach.	Obliczeniowa dynamika płynów (CFD) jest stosowana, ale nie we wszystkich projektach.	Obliczeniowa dynamika płynów (CFD) jest stosowana w większości projektów, ale nie we wszystkich przypadkach.	Obliczeniowa dynamika płynów (CFD) jest stosowana w pełnym zakresie we wszystkich projektach.	Obliczeniowa dynamika płynów (CFD) jest w pełni stosowana we wszystkich projektach i wspiera procesy rozwojowe.

			V		
W jakim stopniu zastosowanie KBE i automatyzacji projektowania wspiera proces projektowania?	KBE i automatyzacja projektowania nie są wykorzystywane w procesie projektowania.	KBE i automatyzacja projektowania są wykorzystywane, ale ich zastosowanie jest ograniczone.	KBE i automatyzacja projektowania są regularnie wykorzystywane, ale nie we wszystkich projektach.	KBE i automatyzacja projektowania są skutecznie wykorzystywane w większości projektów.	KBE i automatyzacja projektowania są priorytetem i są stosowane w pełnym zakresie w każdym projekcie.
				·	
Na ile komputerowe wspomaganie produkcji (CAM) jest używane w procesie wytwarzania?	Komputerowe wspomaganie produkcji (CAM) nie jest wykorzystywane w procesie wytwarzania.	Komputerowe wspomaganie produkcji (CAM) jest stosowane, ale nie zawsze systematycznie.	Komputerowe wspomaganie produkcji (CAM) jest stosowane w większości projektów, ale nie zawsze systematycznie.	Komputerowe wspomaganie produkcji (CAM) jest stosowane systematycznie we wszystkich projektach.	Komputerowe wspomaganie produkcji (CAM) jest stosowane w pełnym zakresie we wszystkich projektach.
			V		
W jakim zakresie komputerowe planowanie procesów (CAPP)/cyfrowa produkcja wspiera proces rozwoju produktu?	Komputerowe planowanie procesów (CAPP) nie wspiera procesu rozwoju produktu.	Komputerowe planowanie procesów (CAPP) jest sporadycznie stosowane w procesie rozwoju produktu.	Komputerowe planowanie procesów (CAPP) jest stosowane regularnie, ale nie we wszystkich projektach.	Komputerowe planowanie procesów (CAPP) jest w pełni stosowane w procesie rozwoju produktu.	Komputerowe planowanie procesów (CAPP) jest integralną częścią każdego procesu rozwoju produktu.
Na ile symulacja zdarzeń	Symulacja zdarzeń	Symulacja zdarzeń	Symulacja zdarzeń	Symulacja zdarzeń	Symulacja zdarzeń
dyskretnych (DES) wspiera rozwój produktu?	dyskretnych (DES) nie wspiera rozwoju produktów.	dyskretnych (DES) jest stosowana, ale nie w pełnym zakresie.	dyskretnych (DES) jest stosowana w większości projektów, ale nie zawsze systematycznie.	dyskretnych (DES) jest stosowana we wszystkich projektach i wspiera procesy rozwoju produktów.	dyskretnych (DES) jest priorytetem i w pełni wspiera wszystkie procesy rozwoju produktów.
				V	
W jakim stopniu wykorzystywane są rzeczywistość wirtualna (VR) i rozszerzona (AR) w rozwoju produktu?	Rzeczywistość wirtualna (VR) i rozszerzona (AR) nie są wykorzystywane w rozwoju produktu.	Rzeczywistość wirtualna (VR) i rozszerzona (AR) są wykorzystywane, ale nie we wszystkich projektach.	Rzeczywistość wirtualna (VR) i rozszerzona (AR) są wykorzystywane w większości projektów, ale nie zawsze w pełnym zakresie.	Rzeczywistość wirtualna (VR) i rozszerzona (AR) są skutecznie wykorzystywane we wszystkich projektach.	Rzeczywistość wirtualna (VR) i rozszerzona (AR) są w pełni zintegrowane z każdym projektem i mają kluczowy wpływ na rozwój produktów.
		V			
W jaki sposób systemy PDM/PLM wspierają zarządzanie danymi produktu?	Systemy PDM/PLM nie wspierają zarządzania danymi produktu.	Systemy PDM/PLM są stosowane, ale nie systematycznie we wszystkich projektach.	Systemy PDM/PLM są regularnie stosowane w większości projektów, ale nie zawsze w pełnym zakresie.	Systemy PDM/PLM są w pełni stosowane we wszystkich projektach i wspierają zarządzanie danymi produktu.	Systemy PDM/PLM są w pełni stosowane we wszystkich projektach i są kluczowym narzędziem zarządzania danymi produktu.
		V			
Jakie korzyści przynoszą systemy zarządzania dokumentami (DMS) w	Systemy zarządzania dokumentami (DMS) nie są wykorzystywane w projektach.	Systemy zarządzania dokumentami (DMS) są wykorzystywane, ale nie zawsze w pełnym zakresie.	Systemy zarządzania dokumentami (DMS) są stosowane regularnie, ale nie we wszystkich projektach.	Systemy zarządzania dokumentami (DMS) są w pełni stosowane we wszystkich projektach.	Systemy zarządzania dokumentami (DMS) są integralną częścią każdego projektu i w pełni wspierają zarządzanie dokumentacją.

projektach rozwoju			V		
produktów?			·		
Na ile system zarządzania	System zarządzania	System zarządzania	System zarządzania	System zarządzania	System zarządzania
przepływem pracy (WMS)	przepływem pracy (WMS)	przepływem pracy (WMS)	przepływem pracy (WMS)	przepływem pracy (WMS)	przepływem pracy (WMS) jest
wspiera zarządzanie	nie wspiera zarządzania	jest sporadycznie	jest stosowany regularnie,	jest skutecznie stosowany	w pełni stosowany w każdym
1	projektami.	stosowany w projektach.	ale nie zawsze w pełnym	we wszystkich projektach.	projekcie.
projektami rozwoju	projektarni.	Stosowariy w projektacii.	zakresie.	we wszystkich projektach.	projekcie.
produktów?			V		
W jakim stopniu planowanie	Planowanie zasobów	Planowanie zasobów	Planowanie zasobów	Planowanie zasobów	Planowanie zasobów
zasobów przedsiębiorstwa	przedsiębiorstwa (ERP) nie	przedsiębiorstwa (ERP) jest	przedsiębiorstwa (ERP) jest	przedsiębiorstwa (ERP) jest	przedsiębiorstwa (ERP) jest
(ERP) jest stosowane w	jest stosowane w	sporadycznie stosowane w	stosowane regularnie, ale nie	stosowane we wszystkich	kluczowym narzędziem
procesach rozwoju	procesach rozwoju	projektach.	we wszystkich projektach.	projektach i wspiera	wspierającym procesy
produktów?	produktów.	projektaon.	we wazyandan projektaon.	procesy rozwoju	rozwoju produktów i jest
produktow:	productow.			produktów.	stosowane w pełnym
				produktow.	zakresie.
		V			
Jak zarządzanie łańcuchem	Zarządzanie łańcuchem	Zarządzanie łańcuchem	Zarządzanie łańcuchem	Zarządzanie łańcuchem	Zarządzanie łańcuchem
dostaw (SCM) wspiera rozwój	dostaw (SCM) nie wspiera	dostaw (SCM) wspiera	dostaw (SCM) wspiera	dostaw (SCM) wspiera	dostaw (SCM) jest integralną
produktu?	procesu rozwoju produktu.	proces rozwoju produktu,	proces rozwoju produktu,	rozwój produktu we	częścią każdego projektu i w
•		ale nie zawsze	ale nie zawsze w pełnym	wszystkich projektach.	pełni wspiera procesy
		systematycznie.	zakresie.		rozwojowe.
		V			
W jakim zakresie systemy	Systemy zarządzania	Systemy zarządzania	Systemy zarządzania	Systemy zarządzania	Systemy zarządzania
zarządzania relacjami z	relacjami z klientami (CRM)	relacjami z klientami (CRM)	relacjami z klientami (CRM)	relacjami z klientami (CRM)	relacjami z klientami (CRM) są
klientami (CRM) wpływają na	nie wpływają na rozwój	mają ograniczony wpływ	są regularnie	są w pełni wykorzystywane	kluczowe dla rozwoju
rozwój produktu?	produktu.	na rozwój produktu.	wykorzystywane, ale nie we	we wszystkich projektach.	produktów i są stosowane w
			wszystkich projektach.		pełnym zakresie.
			V		
Jak systemy zarządzania	Systemy zarządzania	Systemy zarządzania	Systemy zarządzania	Systemy zarządzania	Systemy zarządzania
relacjami z dostawcami	relacjami z dostawcami	relacjami z dostawcami	relacjami z dostawcami	relacjami z dostawcami	relacjami z dostawcami (SRM)
(SRM) wspierają proces	(SRM) nie wspierają	(SRM) są stosowane, ale	(SRM) są stosowane	(SRM) są skutecznie	są priorytetem i stosowane w
rozwoju produktów?	procesu rozwoju	nie we wszystkich	regularnie, ale nie we	stosowane we wszystkich	pełnym zakresie w każdym
	produktów.	przypadkach.	wszystkich projektach.	projektach.	projekcie.
		V			
Na ile skomputeryzowany	Skomputeryzowany	Skomputeryzowany	Skomputeryzowany system	Skomputeryzowany system	Skomputeryzowany system
system zarządzania	system zarządzania	system zarządzania	zarządzania konserwacją	zarządzania konserwacją	zarządzania konserwacją
konserwacją (CMMS) jest	konserwacją (CMMS) nie	konserwacją (CMMS) jest	(CMMS) jest stosowany	(CMMS) jest stosowany we	(CMMS) jest integralną
stosowany w procesach	jest stosowany w	stosowany, ale w	regularnie, ale nie zawsze w	wszystkich projektach.	częścią każdego projektu i
ro-woju produktów?		ograniczonym zakresie.	pełnym zakresie.		wspiera wszystkie procesy
rozwoju produktów?	procesach rozwoju	ografiiczoffyffi zakresie.	pennyin zakresie.		woplora wozyonkie procesy
rozwoju produktow?	procesach rozwoju produktów.	ografiiczonym zakresie.	pennym zakresie.		rozwoju produktów.

W jakim stopniu oprogramowanie do analizy cyklu życia (LCA) wspiera rozwój produktu?	Oprogramowanie do analizy cyklu życia (LCA) nie jest stosowane w procesach rozwoju produktów.	Oprogramowanie do analizy cyklu życia (LCA) jest stosowane, ale w ograniczonym zakresie.	Oprogramowanie do analizy cyklu życia (LCA) jest stosowane regularnie, ale nie zawsze w pełnym zakresie.	Oprogramowanie do analizy cyklu życia (LCA) jest stosowane we wszystkich projektach.	Oprogramowanie do analizy cyklu życia (LCA) jest integralną częścią każdego projektu i wspiera wszystkie procesy rozwoju produktów.
		V			
W jakim stopniu systemy	Systemy zarządzania	Systemy zarządzania	Systemy zarządzania	Systemy zarządzania	Systemy zarządzania
zarządzania projektami	projektami	projektami	projektami oprogramowania	projektami	projektami oprogramowania
oprogramowania wpływają na	oprogramowania nie	oprogramowania mają	są regularnie	oprogramowania są w pełni	są kluczowe dla rozwoju
rozwój produktu?	wpływają na rozwój	ograniczony wpływ na	wykorzystywane, ale nie we	wykorzystywane we	produktów i są stosowane w
	produktu.	rozwój produktu.	wszystkich projektach.	wszystkich projektach.	pełnym zakresie.
			V		