

12 ТЕМА НОМЕРА |

Повторит ли
Запорожье судьбу
Детроита?

16 СВОЙ ВО ВЛАСТИ |

Сформировано
региональное лобби

22 СВОЙ ПРЕЗИДЕНТ |

Виталий Кличко —
недевальвированный
политик

54 СВОЯ СТРАНА |

ФРАНЦИЯ: история одного
бизнеса, возможности
выхода на рынок

ФЕВРАЛЬ 2013 | ЗАПОРОЖЬЕ

СВОЙ

ДЕЛОВОЙ
ЖУРНАЛ

ЛЕОНИД ПАРФЕНОВ:
НЕИЗМЕННО
ШТУЧНАЯ
РАБОТА



УКРАИНА—ФРАНЦИЯ: ФУТБОЛЬНЫЕ БАТАЛИИ И ТОРГОВЫЕ РЕАЛИИ

Владимир Голомб,
эксперт ТПП, специально для *Своего*

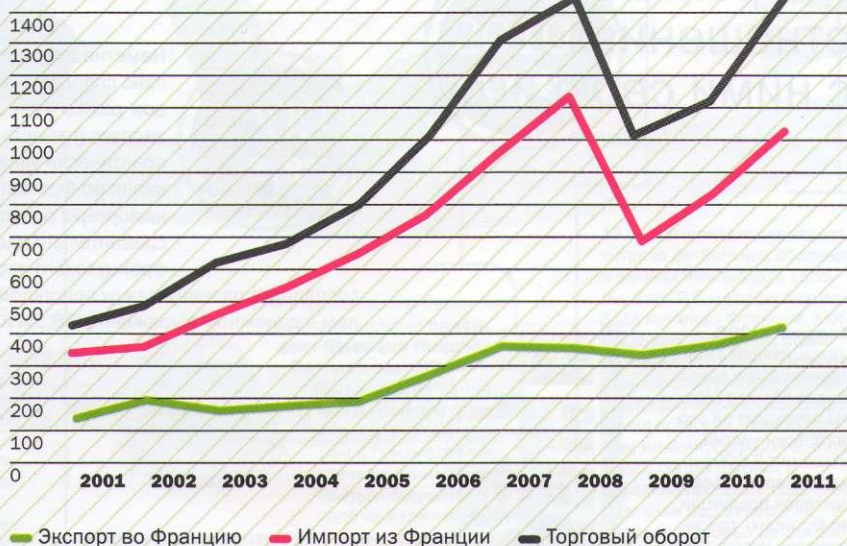
В торговле, как и на футбольном поле, Украина и Франция находятся в неравных условиях. Сборную пятой республики отличает стремление навязать сопернику свой стиль. Действуя в атакующем ключе и на внешней арене, Франция увеличила негативное сальдо Украины в двусторонних отношениях до 560 млн евро по данным за девять месяцев 2012 г.

В течение продолжительного времени импорт из этой страны остается диверсифицированным. Законодатели мод традиционно делают ставку на продукцию высокого уровня промышленной переработки фармацевтической, химической и машиностроительной отраслей.

А вот отечественные производители, напротив, сужают ассортимент поставок торговому партнеру. Так в 2011-2012 гг. около 65% экспорта из Украины во Францию приходилось на пять основных групп товаров, преимущественно передовых предприятий АПК. Впрочем, в этот период и голевые показатели наших форвардов от футбола оставляют желать лучшего. По статистике 2011 г. в лучшей пятёрке бомбардиров отечественной сборной половину составляли полузащитники.

Аналогия интересна, но вот только торговля — это не футбол. В фазе рецессии, в которую по итогам прошлого года уверенно шагнула экономика Украины, на командную поддержку вряд ли стоит рассчитывать. Франция в составе ЕС не спешит открывать нам доступ на западные рынки. А это значит, что к предприятиям из страны Сезанна подход нужно искать самостоятельно и строить в отношениях с ними свою игру.

Товарооборот между Украиной и Францией, млн €



Франция

Население
65,4 млн чел.
Валовый национальный доход на душу населения
\$42 420 в год
Рейтинг легкости ведения бизнеса среди 183 экономик мира
34 место

Начало бизнеса
27 место

Получение разрешений на строительство
52 место

Подключение к электрическим сетям
42 место

Регистрация собственности
146 место

Получение кредита
53 место

Защита инвесторов
82 место

Налогообложение
53 место

Международная торговля
27 место

Принудительное исполнение контрактов
8 место

Установление статуса неплатежеспособности должника
43 место

Налогообложение

Вид налога	Кол-во платежей	Оформление	Ставка налога, %	Общая налоговая ставка, % от прибыли
Взнос на социальное страхование (выплачивает работодатель)	1	online	40,02–40,49	45,6
Подоходный налог	1	online	33	8,2
Налог с заработной платы (выплачивает работник)	1	online	6	6,1
Территориальный налог	1	online	2	4,3
Налог на топливо	1	—	42	1,4
НДС	1	online	20	0
Итого	7			65,7

Источник: Всемирный банк, Doing business 2013

57 →

К предприятиям из страны Сезанна подход нужно искать самостоятельно и строить в отношениях с ними свою игру



Со вступлением в ВТО украинские металлургические предприятия получают лицензии на поставку металла в ЕС и... неформальные рекомендации из Европы не увеличивать отгрузки проката. Послабления металлургам удастся добиться только в 2010-м в рамках заседаний делового совета «Украина-ЕС». А пока сумма экспорта во Францию оценивается в 7,3 млн евро; в апреле на рынках Европы, в том числе и во Франции, обнаруживают загрязненное подсолнечное масло украинского происхождения. Еврокомиссия не вводит запрет на импорт продукции, однако поставки в ЕС возобновляются только в июле. В результате экспорт во Францию снижается на 40,9%; для выращивания и сохранения рекордного урожая рапса (2,9 млн тонн) украинские аграрии увеличивают количество вносимых в почву химпрепаратов, в том числе французского происхождения. Экспорт рапса — 119,8 млн евро (+190,9%); импорт химии из Франции — 75,9 млн евро (+41,8%).



Наметившийся в текущем году дисбаланс спроса и предложения на мировом рынке минеральных удобрений позволяет отечественным поставщикам практически удвоить экспорт сульфата калия во Францию (до 3,2 млн евро); импортеры резко увеличивают ввоз сравнительно недорогих препаратов французского производства, что обуславливает разницу между приростом импорта в натуральном и денежном выражении (68,3% и 49,5% соответственно).

Холдинг «НОРД»

(Донецкая обл.) при производстве холодильников для Европы переходит на экологически чистый хладагент R 600a и наращивает объемы поставок продукции во Францию, где запрещено использование озоноразрушающих веществ; с 1 января изменяются правила проведения операций с давальческим сырьем, и импортеров, которые поставляют его в Украину и вывозят готовую продукцию, лишают традиционных льгот. Между тем, по давальческим схемам в Украине работают целые отрасли промышленности. Отдельные трикотажные фабрики производят до 95% швейных изделий на давальческих условиях.



2001
441,9
млн €

ЕС пересматривает перспективы сотрудничества с Украиной в сфере транзита газа, и в сентябре на ялтинском саммите называет ее ключевой страной по транспортировке энергоносителей в Европу. Экспорт услуг (главным образом транспортных) во Францию составляет 27,2 млн евро; в июле Украина достигает соглашения с Парижским клубом кредиторов о реструктуризации части внешнего долга в размере 640 млн евро на 12 лет.



2002
+9,9%

2003
+24,7%

Украина собирает рекордный урожай семян подсолнечника — по данным официальной статистики: 4,3 млн тонн. Во Францию вывозится около 3% валового сбора культуры на 25,6 млн евро; ВР способствует развитию производства коньяка в Украине и вводит льготный режим импорта коньячных спиртов для обеспечения сырьем отечественных заводов. Французские виноделы пользуются благоприятной ситуацией и увеличивают поставки товаров 2208 группы УКТ ВЭД до 34,6 млн евро; до 1 июня следующего года продлевается срок действия временного разрешения на применение нулевой ставки ввозной пошлины при импорте зерновых и до конца 2003-го в Украину ввозится еще 38,8 тыс. тонн продовольственного зерна.



2004
+11,1%



5 июня в Париже между Украиной и Францией проходит футбольный товарищеский матч. Счет 0:1 — сборную под руководством Блохина укладывает на лопатки удар Зидана на 89-й минуте; в это время другая команда — команда **ОАО «Крюковского вагоностроительного завода»** (Полтавская обл.) — выпускает 4 084 грузовых вагона и увеличивает на 77,1% вывоз продукции во Францию; действующая с 1999 г. и сниженная в текущем году до 17% экспортная пошлина на семена подсолнечника продолжает обеспечивать рост производства масла на внутреннем рынке Украины. Внешние поставки продукции комплекса увеличиваются до 15,2 млн евро.

2005
+18,8%



2006
+33,2%

Продолжается практика квотирования экспорта металлопродукции в страны ЕС. Впервые Украина инициирует процесс переноса остатков неиспользованной квоты за предыдущий период, в результате чего на 2006 г. утверждается объем поставок изделий из стали в Европу на уровне 1,4 млн тонн. Экспорт во Францию останавливается на отметке 2,2 млн евро. Однако полностью торговля металлургической продукцией либерализуется лишь после вступления Украины в ВТО; объемы потребительского кредитования в Украине увеличиваются с 33,2 млрд до 77,8 млрд грн. Только за первую половину года валютные кредиты населению вырастают на 44,5%. Кредитный бум, который переживает страна, стимулирует двукратный рост импорта автомобилей из Франции (до 72,6 млн евро).

2 июня в очередной раз противостоят футбольные команды Украины и Франции. В этот раз «сине-желтые» достойно выдерживают первый тайм, но в итоге сдают игру со счетом 0:2. Вторая встреча в этом же году проходит 21 ноября в Киеве. Тогда ни одной из команд не удается одержать победу, итог 2:2; за наших отыгрываются сельхозпроизводители, которые на фоне высокого спроса на масличные культуры в ЕС со стороны переработчиков, и ожидания низкого урожая, наращивают объем экспорта рапса во Францию до 137,4 тыс. тонн (против 750 тонн в прошлом сезоне); Франция делает ставку на экспорт сельскохозяйственной техники и увеличивает поставки одних только колесных тракторов в Украину до 32,1 млн евро.



2009
-31,8%

В январском выступлении перед бизнесменами **президент Франции Николя Саркози** дает положительную оценку принятым в прошлом году антикризисным мерам и призывает соотечественников не бояться будущего. Начало оживления экономики



торгового партнера положительно сказывается на поставках украинских металлургов. Экспорт во Францию составляет 15,8 млн евро; на фоне улучшающейся ситуации в металлургии **ОАО «Никопольский завод ферросплавов»** (Днепропетровская обл.) выходит на докризисный уровень производства, что позволяет обеспечить вывоз ферросилико-марганца во Францию на сумму 10,4 млн евро (11,9 тыс. тонн); с 2008-го пошлина на импорт легковых автомобилей в Украину находится на уровне 10%. На фоне сокращения внутреннего спроса Франция увеличивает поставки легковых автомобилей до 19,2 млн евро.



Драматические последствия кризиса для торговых партнеров. Экспорт Украины: рапс — 24,5%, аммиак — 92,2%, одежда (по давал. сх.) — 24,7%. Импорт из Франции: духи — 50,0%, агрохимикаты — 45,6%, легковые автомобили — 88,2%; экспортный потенциал сохраняет аграрный сектор Украины, перерабатывающие предприятия которого отправляют на мировые рынки более 80,1% произведенного подсолнечного масла. Увеличение поставок во Францию в денежном выражении составляет 22,6%; в 2008 г. на холдинге «НОРД» была внедрена система непрерывного совершенствования производства, основанная на методике «кайден». Компания расширяет модельный ряд и предлагает на экспорт холодильные приборы с обновленным дизайном и отдельной морозильной камерой. Приrost отгрузок во Францию +52,6%; на волне ажиотажа, связанного с эпидемией вируса H1N1, французским поставщикам лекарственных препаратов удается выйти из крутого пике и завершить год на уровне 131,4 млн евро по импорту в Украину (-3,4%).



2012
1,1 млрд €*

2011
+24,8%

15 июня проходит очередная встреча футбольных сборных в рамках Чемпионата Европы. Счет 2:0 — уверенная победа команды Франции; в отношениях торговых стран возникает внешнеполитическая напряженность, связанная с признанием несоблюдения прав человека в Украине; инициированное ассоциацией «Укравтопром» в середине прошлого года специальное расследование по импорту легковых автомобилей заканчивается принятием закона о снижении таможенных пошлин до 6,0%.

6 июня на футбольном поле в Донецке вновь встречаются сборные Украины и Франции. Наши ведут, но трижды пропускают в самом конце. Итог товарищеского матча — 1:4; в условиях отсутствия государственной поддержки в виде льготной цены на газ, действовавшей до сентября 2010-го, химические предприятия увеличивают поставки аммиака во Францию до 48,6 млн евро; снижение импорта рапсового сырья толкает аграриев Франции увеличить кормовое использование шрота подсолнечника. Во Францию экспортируется 328,2 тыс. тонн продукции на сумму 36,1 млн евро; после двухлетнего спада идет в рост французский рынок агрохимикатов (+5,2%). Объемы вывоза в Украину постепенно увеличиваются в течение года до 11,4 тыс. тонн.