반기보고서	1
【 대표이사 등의 확인 】	
I. 회사의 개요	3
1. 회사의 개요	3
2. 회사의 연혁	12
3. 자본금 변동사항	20
4. 주식의 총수 등	21
5. 의결권 현황	25
6. 배당에 관한 사항 등	25
II. 사업의 내용	28
III. 재무에 관한 사항	63
1. 요약재무정보	63
2. 연결재무제표	66
3. 연결재무제표 주석	72
4. 재무제표	121
5. 재무제표 주석	127
6. 기타 재무에 관한 사항	
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견	196
V. 감사인의 감사의견 등	
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	199
1. 이사회에 관한 사항	199
2. 감사제도에 관한 사항	
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항	209
VII. 주주에 관한 사항	
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	
1. 임원 및 직원 등의 현황	216
2. 임원의 보수 등	
IX. 계열회사 등에 관한 사항	235
X. 이해관계자와의 거래내용	
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	
【전문가의 확인】	275
1. 전문가의 확인	275
2. 전문가와의 이해관계	275

반기보고서

(제53기 반기)

2020년 01월 01일 부터 사업연도

2020년 06월 30일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중 2020년 8월 14일

제출대상법인 유형: 주권상장법인 면제사유발생: 해당사항 없음

회 사 명: 현대자동차 주식회사

대 표 이 사: 이원희

본 점 소 재 지: 서울시 서초구 헌릉로 12 (양재동)

(전 화) 02-3464-1114

(홈페이지) https://www.hyundai.com

작 성 책 임 자: (직 책) 재경본부장 (성 명) 김상현

(전 화) 02-3464-2310

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누 락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시서류에 표시된 기재 또는 표시사항을 이 용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니 다.

또한, 당사는 「주식회사등의외부감사에관한법률」제8조 규정에 따라 내부회계관리제 도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2020.8.14.

현대자동차주식회사

대표이사

이 원 희 (서명)

신고업무담당이사

김 상 혀 *(서명*(//

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 『현대자동차주식회사』라고 표기합니다. 영문으로 HYUNDAI MOTOR COMPANY라고 표기하며 약식으로는 HMC로 표기합니다.

나. 설립일자

당사는 1967년 12월 29일에 설립되었습니다.

다. 본사의 주소 등

- 주 소 : 서울특별시 서초구 헌릉로 12 (양재동)

- 전화번호: 02-3464-1114

- 홈페이지: https://www.hyundai.com

라. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요사업의 내용 및 향후 추진하려는 신규사업

당사와 연결종속회사는 자동차와 자동차부품의 제조 및 판매, 차량정비 등의 사업을 운영하는 차량부문과 차량할부금융 및 결제대행업무 등의 사업을 운영하는 금융부문및 철도차량 제작 등의 사업을 운영하는 기타부문으로 구성되어 있습니다.

자세한 내용은 「Ⅱ. 사업의 내용」을 참조하시기 바랍니다.

바. 계열회사 현황

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 현대자동차 기업집단에 속한 회사로서 보고서 작성기준일 현재 현대자동차 기업집단에는 당사를 포함한 국내 54개의 계열회사가 있으며 그 상세현황은 다음과 같습니다.

업 종	회사수	상 장	비 상 장
자동차 제조 및 판매	2	현대자동차 기아자동차	_
자동차부품 제조업	12	현대모비스 현대위아	현대트랜시스 현대케피코 현대아이에이치엘 현대엠시트 현대파텍스 위아마그나파워트레인 에이치엘그린파워 현대위아터보 지아이티 현대첨단소재

철강제조업	3	현대제철	현대종합특수강
설경제소법	٥	현대비앤지스틸	건대중입국구경
증권중개업	1	현대차증권	-
물류 관련업	2	현대글로비스	지마린서비스
			현대캐피탈
신용카드 및 할부금융업	3	_	현대커머셜
			현대카드
IT 관련사업	3	현대오토에버	현대엠엔소프트
			모션
전자금융업	1	_	블루월넛
지동차 핵심기술개발	2	_	현대엔지비
			현대오트론
철도차량 제조 및 판매업	2	현대로템	메인트란스
도시철도운송업	1	_	동북선도시철도
건설업	2	현대건설	현대스틸산업
설계 및 관련 서비스 용역업	2	_	현대엔지니어링
			현대종합설계건축사사무소
			현대도시개발
	_		부산파이낸스센터에이엠씨
부동산 개발, 관리 및 관련업	5	_	송도랜드마크시티
			율촌제2산업단지개발 서울PMC
 광고대행업	1	이노션	Neimo
9 2 41 9 E	'	01112	그린에어
에너지 관련업	3	_	그런에어 현대에너지
에디지 근근답			현대에코에너지
			서림개발
산림 및 조경업	2	_	서림환경기술
영농 및 축산업	1	_	현대서산농장
금속제품 도매업	1	_	현대머티리얼
금속제품 제조업	1	_	현대아이에프씨
	_		해비치호텔앤드리조트
숙박 및 골프장 관련업	2	_	해비치컨트리클럽
사고수 크려 O에어	0		기아타이거즈
스포츠 클럽 운영업	2	_	전북현대모터스에프씨
합계	54	12	42

※ 변동내역('19년말 比)

- 1개사 계열편입: 현대아이에프씨 (계열편입일: '20.5.1, 사유: 현대제철에서 물적 분할)

※작성기준일 이후 변동사항

- 1개사 계열제외 : 현대에너지 (계열제외일 : '20.8.10, 사유 : 지분 매각)

사.연결대상 종속회사 개황

1. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

				최근사업연도	지배관계 근	주요종속
상호	설립일	주소	주요사업	말		
				자산총액	거	회사 여부
현대캐피탈㈜	1993-12-22	서울특별시 영등포구 의사당대로 3 (여의도동)	금융	31,908,025	과반수 의결권	Υ
현대카드㈜	1995-06-15	서울특별시 영등포구 의사당대로 3 (여의도동)	금융	17,408,387	실질지배력	Y
			철도차량 제조			
현대로템㈜	1999-07-01	경남 창원시 의창구 창원대로 488	및 판매	3,775,452	상동	Y
			자동차부품			
(주)현대케피코	1987-09-03	경기도 군포시 고산로 102	제조 및 판매	1,503,061	과반수 의결권	Y
			차량 전자제어장			
현대오트론㈜	2005-10-06	서울특별시 강남구 테혜란로113길 12(삼성동)	치 연구개발	304,076	상동	Y
			자동차부품			
현대파텍스㈜	2005-11-07	충남 서산시 지곡면 무장길 29	제조 및 판매	148,343	상동	Y
			엔지니어링			
㈜현대엔지비	2000-10-20	서울특별시 관악구 관악로1		29,170	상동	N
UII OLE SLA (20)	2008-06-24	서울특별시 강서구 개화동로 8길 38 메인트란스㈜	서비스	0.050	A1 =	NI.
메인트란스㈜	2006-06-24	전북 전주시 덕진구 기린대로 1055 전주월드컵경기장	철도 유지 보수	6,958	상동	N
전북현대모터스에프씨㈜	2009-01-02		프로축구단	1,969	상동	N
		서측 전북현대축구단				
Hyundai Motor America (HMA)	1985-04-26	10550 Talbert Avenue, Fountain Valley, CA 92708,	완성차 및	7,573,638	상동	Υ
		USA	부품 판매			
Hyundai Capital America (HCA)	1989-09-06	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612,	금융	18,892,900	상동	Y
		USA				
Hyundai Motor Manufacturing Alabama,	2002-04-12	700 Hyundai BLVD, Montgomery, AL 36105, USA	완성차 제조	4,765,383	상동	Y
LLC (HMMA)		,	및 판매	.,		
Hyundai Translead, Inc. (HT)	1989-11-27	8880 Rio San Diego Drive, Suite 600 San Diego CA	특장제품 제조	1,212,667	상동	Y
Tryundal Translead, Inc. (TT)	1303 11 27	92108, USA	및 판매	1,212,007	00	'
Stamped Metal American Research	2004 01 01	101 Chievana Deive Lucesea Al 20040 LICA	TI 조 됩니	000 410	A1 =	Y
Technology, Inc. (SMARTI)	2004-01-01	121 Shinyoung Drive, Luverne, AL 36049, USA	지주회사	268,418	상동	Ť
Stamped Metal American Research						
Technology LLC	2004-01-01	121 Shinyoung Drive, Luverne, AL 36049, USA	부품 제조	268,418	상동	Y
Hyundai America Technical Center, Inc.		6800 Geddes Road Superior Township, MI 48198,	자동차			
(HATCI)	1986-05-09	USA	연구개발	187,162	상동	Y
		10550 Talbert Avenue, Fountain Valley, CA 92708,	완성차 및			
Genesis Motor America LLC	2016-11-14	USA	부품 판매	-	상동	N
		1300 Virginia Drive, Suite 103 Fort Washington, PA	철도차량 제조			
Hyundai Rotem USA Corporation	2004-01-22	19034, USA	및 판매	15,598	상동	N
		777 Alameda St, 2nd floor, Los Angeles, CA 90021	x : 'III			
Moceanlab Inc.	2019-08-21		모빌리티서비스	5,879	상동	N
		USA	드시하고기			
Genesis Air Mobility LLC.	2020-06-02	1209 Orange Street, Wilmington, Delaware 19801	도심항공기	-	상동	N
			기체 개발			
Hyundai Auto Canada Corp. (HACC)	1995-11-01	75 Frontenac Drive, Markham, ON L3R 6H2, Canada	완성차 및	1,222,278	상동	Y
			부품 판매			
Hyundai Auto Canada Captive Insurance	2002-12-13	1200 - 401 West Georgia St., PO Box 3228,	보험	173,505	상동	Y
Inc. (HACCI)		Vancouver, BC V6B 3X8, Canada		,		

Hyundai Capital Canada Inc. (HCCA)	2014-04-03	123 Front Street, W Suite 1000, Toronto, ON M5J 2M2,	급용	1,054,758	o 상	Y
		Canada				
		123 Front Street, W Suite 1000, Toronto, ON M5J				
Hyundai Capital Lease Inc. (HCLI)	2014-09-15	2M2,	금융	920,863	상동	Υ
		Canada				
		123 Front Street West Unit 1000, Toronto, Ontario,				
HK Lease Funding LP	2015-03-11		금융	1,002,059	상동	Υ
		Canada, M5J 2M3				
HCCA Funding Inc.	2015-03-06	123 Front Street West Unit 1000, Toronto, Ontario,	금융	41	상동	N
		Canada, M5J 2M3				
HCCA Funding Two Inc.	2019-12-09	123 Front Street West Unit 1000, Toronto, Ontario,	금융	10	상동	N
		Canada, M5J 2M3				
HK Retail Funding LP	2019-12-11	123 Front Street, W Suite 1000, Toronto, ON M5J	금융	174.431	상동	Y
		2M2, Canada		,		
		Plot No H1, Sipcot Industrial Park, Irungattukottai,	완성차 제조			
Hyundai Motor India Limited (HMI)	1996-05-06	Sriperumbudur, Taluk, Kancheepuram District,		3,475,999	상동	Υ
		Tamilnadu - 602117, India	및 판매			
		Survey No.5/2 & 5/3, Izzathnagar, Backside of NAC,				
Hyundai Motor India Engineering Private		Opp: Hightech City Railway station(MMTS)	자동차			
Limited (HMIE)	2006-11-09	Lingampally Mandal, Ranga Reddy District,	연구개발	46,890	상동	N
LITTILEO (TIMIL)			연구개말			
		Hyderabad-500 084, India				
Hyundai Capital India Private Limited		5th Floor, Corporate One, Plot No. 5,, Non-				
(HCI)	2012-11-12	Hierachical Commercial Centre, Jasolar, New Delhi -	금융	756	상동	N
		110076, Delhi, INDIA				
Hyundai Motor Japan Co., Ltd. (HMJ)	2000-01-07	16F, Minatomirai Center Bidg, 3-6-1,Minatomirai,	완성차 및	9,112	상동	N
Tryumuu Motor supur Go., Eta. (Timo)	2000 01 01	Nishi-Ku,Yokohama-Shi, Kanagawa, japan	부품 판매	0,112		.,
Hyundai Motor Japan R&D Center Inc.	1005 10 10	16F, Minatomirai Center Bidg, 3-6-1,Minatomirai,	자동차	0.000		N
(HMJ R&D)	1995-10-16	Nishi-Ku,Yokohama-Shi, Kanagawa, japan	연구개발	6,086	상동	N
Beijing Jingxian Motor Safeguard			완성차 판매			
Service Co., Ltd. (BJMSS)	1994-05-18	18A Zhichun Road, Haidian District Beijing, China	및 정비	29,140	상동	N
Beijing Jingxianronghua Motor Sale Co.,						
Ltd.	2004-05-20	18A Zhichun Road, Haidian District Beijing, China	완성차 판매	956	상동	Ν
Eta.		HKRI Centre One, 288 Shi men Road (No.1),	완성차 및			
Genesis Motor Sales(Shanghai) Co. Ltd.	2018-10-25			43,368	상동	N
Illiano dei Milliano inco (Deiliano) De el Catata		Shanghai PRC	부품 판매			
Hyundai Millennium (Beijing) Real Estate	2001-04-04	No.38 Xiaoyun Road, Chaoyang District Beijing,	부동산 투자	147,458	상동	Υ
Development Co., Ltd.		China				
Rotem Equipments (Beijing) Co., Ltd.	2006-06-30	Shunyiqu Nanfaxinzhen Jiaogezhuangcun,	자동차 설비판매	5,903	상동	N
		Cunweihuixi300m Beijing, China	및 유지보수	·		
KEFICO Automotive Systems (Beijing)	2008-10-16	8th floor, Building 26, No.9, South linhe Rd., Shunyi,	자동차부품	182,483	상동	Y
Co., Ltd.	2000 10 10	Beijing, China	제조 및 판매	102,100	0.0	
KEELOO Automotivo Continuo		Longxing Baoyun Road 18, Yubei District,	지도원보프			
KEFICO Automotive Systems	2015-06-01	Chongqing	자동차부품	39,332	상동	N
(Chongqing) Co., Ltd.		City, China	제조 및 판매			
Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd.		Hyundai Ave 1ho, Yanjiang District, Ziyang City,	완성차 제조			
(HTBC)	2012-08-18	Sichuan Province, China	및 판매	815,942	상동	Υ
HYUNDAI THANH CONG VIETNAM AUTO		2.222 70725, 0710	7 - 31			
	2016 00 10	Gian Khau Industrial Park, Gia Vien Commune, Gia	완성차 제조	600 100	시지카메크	V
MANUFACTURING	2016-09-19	Tran District, Ninh Binh Province, Vietnam	및 판매	608,190	90 실질지배력	Y
CORPORATION(HTMV)						

Hyundai Thanh cong Commercial Vehicle Joint Stock Company(HTCV)	2017-10-02	Gian Khau Industrial Park, Gia Vien Commune, Gia Tran District, Ninh Binh Province, Vietnam	완성차 및 부품 판매	233,078	상동	Υ
HYUNDAI KEFICO VIETNAM COMPANY LIMITED	2009-09-19	Lot XN 01, Dai An Industrial Zone, Hai Duong City, Hai Duong Province, Vietnam	자동차부품 제조 및 판매	353,669	과반수 의결권	Υ
Hyundai Motor Company Australia Pty Limited (HMCA)	2003-10-01	Cnr of 394 Lane Cove Road & Hyundai Drive Macquarie Park NSW 2113 Australia	완성차 및 부품 판매	625,483	상동	Y
PT. HYUNDAI MOTOR MANUFACTURING INDONESIA (HMMI)	2019-08-22	GEDUNG MENARA JAMSOSTEK LT.5 SELATAN, JL.JEND GATOT SUBROTO NO.38, KUNINGAN BARAT, MAMPANG PRAPATAN, JAKARTA SELATAN	완성차 제조 및 판매	203,556	상동	Y
Hyundai Motors Indonesia (HMID)	2020-01-15	Lantai 5 Menara Selatan, Gedung Menara Jamsostek, Jl. Jenderal Gatot Subroto No. 38	완성차 및 부품 판매	-	상동	N
Hyundai Capital Australia Pty Limited	2016-03-09	Cnr of 394 Lane Cove Road & Hyundai Drive Macquarie Park NSW 2113, Sydney, Australia	급용	947	상동	N
HR Mechanical Services Limited	2016-12-14	16e Shakespeare Avenue, Trentham, Upper Hutt, 5018, New Zealand	철도 유지 보수	775	상동	N
Hyundai Motor Manufacturing Czech, s.r.o. (HMMC)	2006-07-07	Prumyslova zona Nosovice, Hyundai 700/1, Nizni Lhoty, Czech Republic	완성차 제조 및 판매	3,571,959	상동	Υ
Hyundai Motor Czech s.r.o. (HMCZ)	2008-05-26	Siemensova 2717/4 155 00 Prague5 Czech Republic	완성차 및 부품 판매	195,154	상동	Υ
Hyundai Motor Europe GmbH (HME)	2000-01-24	Kaiserleipromenade 5, D-63067 Offenbach, Germany	마케팅 및 완성차 판매	1,975,952	상동	Υ
Hyundai Motor Deutschland GmbH (HMD)	2012-01-03	Kaiserleipromenade 5, D-63067 Offenbach, Germany	완성차 및 부품 판매	1,088,532	상동	Υ
Hyundai Motor Europe Technical Center GmbH (HMETC)	2004-12-07	Hyundai-Platz, D-65428 Ruesselsheim, Germany	자동차 연구개발	150,030	상동	Υ
Hyundai Motor Sport GmbH (HMSG)	2012-12-19	Carl-Zeiss-str.4, D-63755 Alzenau, Germany	고성능차 제작 및 마케팅	63,465	상동	N
Hyundai Capital Europe GmbH	2010-04-21	Friedrich-Ebert-Anlage 35-37, 60327 Frankfurt a. M., Germany		8,698	상동	N
Hyundai Motor Commonwealth of Independent States B.V(HMCIS B.V)	2006-12-12	Strawinskylaan 3127, 1077 ZX, Amsterdam, the Netherlands	지주회사	784,724	상동	Υ
Hyundai Motor Netherlands B.V. (HMNL)	2014-09-23	Hub van Doorneweg 14, 2171KZ Sassenheim	완성차 및 부품 판매	218,786	상동	Υ
Hyundai Motor Manufacturing Rus LLC (HMMR)	2008-03-18	Lit. A, bld. 20, Levashovskoe highway, Sestroretsk, Saint Petersburg, 197701, Russia	완성차 제조 및 판매	1,578,910	상동	Υ
Hyundai Motor Commonwealth of Independent States (HMCIS)	2007-01-23	≪North Tower≫, 10, Testovskaya st., Moscow, 123112, Russia	완성차 및 부품 판매	784,724	상동	Υ
Hyundai Mobility Lab (HML)	2019-07-09	office 1557, build. 42/1, Bol'shoy bul'var. The territory of the Skolkovo Innovation Center, Moscow, 121205, Russia	소프트웨어 개발	380	상동	N
Hyundai Capital Services Limited Liability Company	2011-05-26	5F, North Tower Business Center, 10, Testovskaya St., Moscow 123317, Russia	금융	12,971	상동	N
Hyundai Truck And Bus Rus LLC (HTBR)	2016-09-15	Building 9, Zemlianoy Val Str., Moscow, 105064,	완성차 및 부품 판매	55,854	상동	N
Hyundai Assan Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S. (HAOSVT)	1994-12-28	Sehit mehmet fatih ongul sokak. No.2 kozyatagı 34742 istanbul/Turkey	완성차 제조 및 판매	1,342,139	상동	Υ
	<u> </u>	5 IZ lotaribui, i diney	C 911			

Hyundai EURotem Demiryolu Araclari Sanayi ve Ticaret A.S	2006-07-04	Ahi Evran Cad. Polaris Plaza No.1 K.4 D.23 34398 Maslak, Sariyer, Istanbul	철도차량 제조 및 판매	31,552	상동	N
Hyundai Rotem Company - Hyundai EURotem Demiryolu Araclari SAN. VE TIC. A.S ORTAK GIRISIMI	2016-02-03	Ahi Evran Cad. Polaris Plaza No.1 K.4 D.23 34398 Maslak, Sariyer, Istanbul	철도차량 판매	18,331	상동	N
Hyundai Rotem Company - Hyundai EURotem Mahmutbey Projesi ORTAK GIRISIMI	2016-06-24	Ahi Evran Cad. Polaris Plaza No.1 K.4 D.23 34398 Maslak, Sariyer, Istanbul	철도차량 판매	5,899	상동	N
HYUNDAI ROTEM MALAYSIA SDN BHD	2015-08-25	Suite 16C, Level 16 of Vista Tower, The Intermark, No.348, Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur, Malaysia	플랜트설비 영업	671	상동	N
Hyundai Motor UK Limited (HMUK)	2005-07-21	728 London Road, High Wycombe, Bucks, HP11 1HE, United Kingdom	완성차 및 부품 판매	827,777	상동	Y
Hyundai Motor Company Italy S.r.I (HMCI)	2008-09-12	Via Giovanni Bensi 11 - CAP 20152 Milano (MI), Italy	완성차 및 부품 판매	330,979	상동	Y
Hyundai Motor Espana, S.L.U. (HMES)	2009-12-01	Edificio Nectar. C/ Quintanapalla, 2. 1 Pl. 28050. Madrid. Spain	완성차 및 부품 판매	478,080	상동	Y
Hyundai Motor France SAS (HMF)	2012-01-03	6-26 Boulevard National 92 250 La Garenne- Colombes, France	완성차 및 부품 판매	322,855	상동	Y
Hyundai Motor Poland Sp. Zo. O (HMP)	2000-04-01	24 Woloska street.,02-675, Warsaw, Poland	완성차 및 부품 판매	100,429	상동	Y
Genesis Motor Europe Gmbh (GME)	2019-06-06	Theatinerstr.11, 80333, Munich, Germany	완성차 및 부품 판매	48,050	상동	N
Genesis Motor UK Limited (GMUK)	2019-09-23	Suite 1, 3rd floor 11-12 St. James's Square, London United Kingdom SW1Y 4LB	완성차 및 부품 판매	-	상동	N
Genesis Motor Switzerland AG (GMCH)	2020-03-17	c/o Legis Rechtsanwalte AG Forchstrasse 2 8008 Zurich Switzerland	완성차 및 부품 판매	-	상동	N
Hyundai Hydrogen Mobility AG (HHM)	2019-06-17	Boulevard Lilienthal 42 8152 Glattpark(Opfikon), Switzerland	완성차 및 부품 판매	46,988	상동	N
HYUNDAI MOTOR SINGAPORE PTE. LTD. (HMS)	2019-11-26	6 Eu Tong Sen Street, #11-10H, The Central, Singapore (059817)	완성차 제조 및 판매	85	상동	N
Hyundai Motor De Mexico S DE RL DE CV (HMM)	2013-08-07	Antonio Dovali Jaime 70 Torre D 10 Santa Fe Alvaro Obregon Ciudad de Mexico 01210, Mexico	완성차 및 부품 판매	220,614	상동	Y
Hyundai de Mexico, SA DE C.V., (HYMEX)	1989-11-27	la Encantada No. 7474 Parque Industrial El Florido, Tijuana, B.C. Mexico	특장제품 제조	172,767	상동	Y
HYUNDAI KEFICO MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.	2016-08-16	Puerto de Montreal 103, interpuerto Monterrey, Salinas Victoria, Nuevo Leon, Mexico	자동차부품 제조 및 판매	96,311	상동	Y
Hyundai Rio Vista, Inc.	2000-09-22	8880 Rio San Diego DR. San Diego, CA 92108	부동산 투자	22,864	상동	N
Hyundai Motor Brasil Montadora de Automoveis LTDA (HMB)	2008-09-12	Avenida Hyundai, 777, Agua Santa, Piracicaba - Sao Paulo, Brazil	완성차 제조 및 판매	1,174,980	상동	Y
Hyundai Capital Brasil Servicos De Assistencia Financeira Ltda	2013-05-14	Av. Das Nacoes Unidas, 14.171, 24 andar Torre Crystal, CEP 04794-000, Vila Gertrudes, Sao Paulo, Brasil	70 8	745	상동	N
Hyundai Rotem Brasil Industria E Comercio De Trens Ltda.	2013-04-03	Avenida Marginal 26036 No 3400, fazenda Bom Retiro, Araraquara	철도차량 제조 및 판매	159,856	상동	Y

HMB Holding Participacoes Financeiras Ltda.	2016-09-28	Avenida Hyundai, 777, Agua Santa, Piracicaba - Sao Paulo, Brazil	지주회사	-	상동	N
China Millennium Corporations (CMEs)	2001-04-04	Ugland House, South Church Street, George Town Grand Cayman, Cayman Islands	지주회사	147,458	상동	Υ
China Mobility Fund, L.P.	2018-07-30	Cricket Square, Hutchins Drive, PO BOX 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands	투자	32,396	상동	N
교보악사 Tomorrow 사모증권투자신탁 12호	2014-05-27	서울특별시 영등포구 여의대로 70	투자	100,497	상동	Υ
신한 BNPP 법인용 사모증권투자신탁 제 34호	2014-10-21	서울특별시 영등포구 여의대로 70	투자	150,804	상동	Υ
KB 리더스 사모증권투자신탁 제1호	2014-09-12	서울특별시 영등포구 여의대로 70	투자	99,903	상동	Υ
삼성 ETF 로테이션 사모증권투자신탁 제 1호	2014-12-09	서울특별시 영등포구 여의대로 60	투자	102,500	상동	Y
제로원 액셀러레이터 투자 펀드 1호 합자 조합	2018-01-30	서울특별시 강남구 테헤란로 504 7층	투자	3,638	상동	N
Hydrogen Energy Industry Fund	2019-05-28	The Centre, 99 Queen's Road Central, HK	투자	7,112	상동	N
오토피아제오십구차유동화전문유한회사	2015-10-22	서울특별시 종로구 새문안로 50(신문로2가)	금융	16,212	실질지배력	N
오토피아제육십차유동화전문유한회사	2016-01-19	서울특별시 종로구 새문안로 50(신문로2가)	금융	38,761	상동	N
오토피아제육십이차유동화전문유한회사	2016-07-21	서울특별시 종로구 새문안로 50(신문로2가)	금융	90,048	상동	Υ
오토피아제육십삼차유동화전문유한회사	2016-10-12	서울특별시 종로구 새문안로 50(신문로2가)	금융	110,079	상동	Υ
오토피아제육십사차유동화전문유한회사	2017-10-25	서울특별시 중구 소공로 51	금융	320,294	상동	Υ
오토피아제육십오차유동화전문유한회사	2018-11-14	서울특별시 종로구 새문안로 50(신문로2가)	금융	500,437	상동	Υ
오토피아제육십육차유동화전문유한회사	2019-02-18	서울특별시 중구 소공로 51	금융	600,492	상동	Υ
오토피아제육십칠차유동화전문유한회사	2019-05-23	서울특별시 종로구 새문안로 50(신문로2가)	금융	600,469	상동	Υ
오토피아제육십팔차유동화전문유한회사	2019-10-08	서울특별시 종로구 새문안로 50(신문로2가)	금융	646,416	상동	Υ
오토피아제육십구차유동화전문유한회사	2020-04-13	서울특별시 종로구 새문안로 50(신문로2가)	금융	-	상동	Ν
슈퍼시리즈제사차유동화전문유한회사	2017-02-23	서울특별시 중구 청계천로 24	금융	347,196	상동	Υ
슈퍼시리즈제오차유동화전문유한회사	2017-10-19	서울특별시 중구 청계천로 24	금융	329,199	상동	Υ
슈퍼시리즈제육차유동화전문유한회사	2019-01-07	서울특별시 영등포구 국제금융로8길 11	금융	456,366	상동	Υ
슈퍼시리즈제칠차유동화전문유한회사	2019-04-25	서울특별시 중구 청계천로 24	금융	400,145	상동	Υ
슈퍼시리즈제팔차유동화전문유한회사	2020-01-10	서울특별시 중구 청계천로 24	금융	-	상동	N
슈퍼시리즈제구차유동화전문유한회사	2020-05-13	서울특별시 종로구 새문안로 50(신문로2가)	금융	-	상동	N
블루월넛 주식회사	2016-12-08	서울특별시 영등포구 국회대로 66길 3 (여의도동)	금융부가통신	44,513	과반수 의결권	N
모션㈜	2019-10-11	경기도 용인시 수지구 신수로 767	모빌리티서비스	19,121	상동	N
Hyundai CHA Funding, LLC	2000-03-24	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	급용	940,347	상동	Υ
Hyundai Lease Titling Trust	2005-11-01	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	급용	17,819,532	상동	Υ
Hyundai HK Funding, LLC	2010-04-26	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	급용	6,182,080	상동	Y
Hyundai HK Funding Two, LLC	2008-03-20	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	∃ 8	1,002,288	상동	Υ
Hyundai HK Funding Three, LLC	2014-07-03	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	79,475	상동	Υ
Hyundai HK Funding Four, LLC	2016-10-13	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	-	상동	N
Hyundai ABS Funding, LLC	2001-08-14	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	73 8	5,609,241	상동	Y
HK Real Properties, LLC	2010-12-29	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	7B	103	상동	N

Hyundai Auto Lease Offering, LLC	2011-05-27	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	447,811	상동	Y
Hyundai HK Lease, LLC	2011-07-14	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	2,641,090	상동	Y
Extended Term Amortizing Program, LLC	2015-07-08	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	1,498,306	상동	Y
Hyundai Asset Backed Lease, LLC	2016-05-13	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	873,212	상동	Υ
HCA Exchange, LLC	2018-03-05	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	금융	-	상동	N
Hyundai Protection Plan, Inc.	2012-03-22	2999 North 44th Street, Suite 550, Phoenix, Arizona, 85018	보험	685,119	상동	Υ
Hyundai Protection Plan Florida, Inc.	2012-06-08	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	보	58,701	상동	N
Hyundai Capital Insurance Services, LLC	2009-06-17	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	병	16,173	상동	N
Hyundai Capital Insurance Company	2012-07-05	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	병	159,432	상동	Y
Power Protect Extended Services, Inc.	2014-07-14	2999 North 44th Street, Suite 550, Phoenix, Arizona, 85018	보험	41,364	상동	N
Power Protect Extended Services Florida, Inc.	2014-07-15	3161 Michelson Drive, Suite 1900, Irvine, CA 92612, USA	형	2,755	상동	N

[※] 상기 주요종속회사 여부는 최근사업년도 자산 750억원 기준(별도)임.

1-1. 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유		
	슈퍼시리즈제팔차유동화전문유한회사	당기 중 신규출자		
	슈퍼시리즈제구차유동화전문유한회사	당기 중 신규출자		
	오토피아제육십구차유동화전문유한회사	당기 중 신규출자		
신규 연결	Hyundai Motors Indonesia (HMID)	당기 중 신규출자		
	Genesis Motor Switzerland AG (GMCH)	당기 중 신규출자		
	Genesis Air Mobility LLC.	당기 중 신규출자		
	Hyundai Truck & Bus (China) (HTBC)	당기 중 지분 추가취득		
	그린에어㈜	당기 중 지분 매각		
Od 24	슈퍼시리즈제삼차유동화전문유한회사	당기 중 청산		
연결 제외	오토피아제오십칠차유동화전문유한회사	당기 중 청산		
NI II	오토피아제오십팔차유동화전문유한회사	당기 중 청산		
	오토피아제육십일차유동화전문유한회사	당기 중 청산		

^{※&#}x27;20.3.17일 사명변경: CHMC(사천현대기차유한공사) → HTBC(Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd.)

아. 신용등급 내역

당사는 회사채 및 기업어음 발행 등의 목적에 의하여 또는 기타 수시평가에 의하여 신용평

[※] 지주회사의 경우 자회사 자산 기준임.

^{※&#}x27;20.5.4일 현대로템이 보유한 그린에어의 지분 51% 전량 현대제철로 매각

가 전문기관으로부터 평가를 받고 있으며, 공시 대상 기간 동안의 신용평가 현황은 다음과 같습니다.

(1) 신용평가

평가일	평가대상 유가증권 등	신용등급	평가회사	평가구분
2018-01-31		Baa1 (Stable)	Moody's (미국)	정기평가
2018-02-26		A- (Negative)	S&P (미국)	정기평가
2018-06-18		AAA (안정적)	NICE신용평가	정기평가
2018-10-22		AAA (안정적)	NICE신용평가	정기평가
2018-10-31		BBB+ (Stable)	S&P(미국)	수시평가
2018-11-01		Baa1 (Negative)	Moody's (미국)	수시평가
2019-02-19		AAA (부정적)	NICE신용평가	수시평가
2019-03-12		Baa1 (Negative)	Moody's (미국)	정기평가
2019-06-24] 기업신용등급	AAA (부정적)	NICE신용평가	정기평가
2019-11-28	(ICR)	AA+ (안정적)	NICE신용평가	수시평가
2020-01-21		BBB+ (Stable)	S&P (미국)	정기평가
2020-03-31		Baa1 (Rating Under Review)	Moody's (미국)	수시평가
2020-04-02		BBB+(Credit Watch Negative)	S&P(미국)	수시평가
2020-06-11		Baa1(Negative)	Moody's(미국)	수시평가
2020-06-20		BBB+(Credit Watch Negative)	S&P(미국)	수시평가
2020-06-22		AA+(안정적)	NICE신용평가	정기평가
2018-05-11		AAA (안정적)	한국신용평가	정기평가
2018-06-01		AAA (안정적)	한국기업평가	정기평가
2018-10-31		AAA (부정적)	한국기업평가	수시평가
2018-11-12		AAA (부정적)	한국신용평가	수시평가
2019-06-21		AAA (부정적)	한국기업평가	정기평가
2019-06-24	회사채	AAA (부정적)	한국신용평가	정기평가
2019-11-25		AA+ (안정적)	한국신용평가	수시평가
2019-11-27		AA+ (안정적)	한국기업평가	수시평가
2020-04-20		AA+(안정적)	한국기업평가	정기평가
2020-04-22		AA+(안정적)	NICE신용평가	본평가
2020-06-10		AA+(안정적)	한국신용평가	정기평가

(2) 신용등급체계 및 부여 의미

구분	국내신용	무디스	S&P	부여 의미
----	------	-----	-----	-------

	등급체계	(미국)	(미국)			
				적기상환능력이 최고 수준이며, 그 안정성은 현단계에서 합리적으로 예측 가능한 장래의		
	A1	_	_	환경에 영향을 받지 않을 만큼 높음		
	A2	-	-	적기상환능력이 우수하지만, 그 안정성은 A1에 비하여 다소 열등한 요소가 있음		
71.01				적기상환능력이 양호하지만, 그 안정성은 급격한 환경 변화에 따라 다소 영향을 받을 가		
기업	A3	_	_	능성이 있음		
어음	0			최소한의 적기상환능력은 인정되나, 그 안정성이 환경변화로 저하될 가능성이 있어 투기		
	В	_	_	적인 요소를 내포하고 있음		
	С	-	-	적기상환능력 및 그 안정성이 매우 가변적이어서 투기적인 요소가 강함		
	D	-	-	현재 채무불이행 상태에 있음		
	AAA	Aaa	AAA	원리금 지급확실성이 최고 수준임		
	AA	Aa	AA	원리금 지급확실성이 매우 높지만, AAA등급에 비하여 다소 낮은 요소가 있음		
	А	А	Α	원리금 지급확실성이 높지만, 장래의 환경변화에 다소 영향을 받을 가능성이 있음		
	BBB	Baa	BBB	원리금 지급확실성이 있지만, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있음		
	00	Ва	BB	원리금 지급능력에 당면문제는 없으나, 장래의 안정성면에서는 투기적인 요소가 내포되		
회사채	BB			어 있음		
	В	В	В	원리금 지급능력이 부족하여 투기적임		
	CCC	Caa	CCC	원리금의 채무불이행이 발생할 위험 요소가 내포되어 있음		
	CC	Ca	CC	원리금의 채무불이행이 발생할 가능성이 높음		
	С	С	С	원리금의 채무불이행이 발생할 가능성이 지극히 높음		
	D	-	D	현재 채무불이행 상태에 있음		
	AAA	Aaa	^^^	채무상환능력이 최고 수준이며, 예측 가능한 장래의 환경변화에 영향을 받지 않을 만큼		
	7001	, ida	AAA	안정적임		
	AA	Aa	AA	채무상환능력이 매우 우수하며, 예측 가능한 장래의 환경변화에 영향을 받을 가능성이 낮		
	///			음		
	А	А	А	채무상환능력이 우수하지만, 장래의 환경변화에 영향을 받을 가능성이 상위 등급에 비해		
기업				서는 높음		
신용	BBB	Baa	BBB	채무상환능력은 있으나, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있음		
	BB	Ва	BB	최소한의 채무상환능력은 인정되나, 장래의 안정성면에서는 투기적 요소가 내포되어 있		
(ICR)			ВВ	음		
(1011)	В	В	В	채무상환능력이 부족하며, 그 안정성이 가변적이어서 매우 투기적임		
	CCC	Caa	CCC	채무불이행이 발생할 가능성이 높음		
	CC	Ca	CC	채무불이행이 발생할 가능성이 매우 높음		
	С	С	С	채무불이행이 발생할 가능성이 극히 높고, 합리적인 예측 범위내에서 채무불이행 발생이		
				불가피함.		
	D	_	D	현재 채무불이행 상태에 있음		

자. 회사의 주권상장(또는 등록・지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장	주권상장	특례상장 등	특례상장 등	
(또는 등록・지정)여부	(또는 등록・지정)일자	여부	적용법규	
유가증권시장	1974년 06월 28일	미해당	미해당	

2. 회사의 연혁

가. 본점소재지 및 그 변경

당사 본점소재지는 서울시 서초구 헌릉로 12이며, 최근 5사업연도 중 본점소재지의 변경이 없습니다.

나. 경영진의 중요한 변동

보고서 작성기준일 현재 당사 대표이사는 각자대표로 정의선 수석부회장, 이원희 사장, 하언 태 사장 총 3명이며, 최근 5사업연도의 대표이사 변동내역은 다음과 같습니다.

변 동 일	주 요 변 동 내 용	변동 후 대표이사 현황
2016년 01월 01일	김충호 대표이사 사임	정몽구, 윤갑한
2016년 03월 11일	이원희 대표이사 취임	정몽구, 윤갑한, 이원희
2018년 01월 29일	윤갑한 대표이사 사임	정몽구, 이원희
2018년 03월 16일	하언태 대표이사 취임	정몽구, 이원희, 하언태
2019년 03월 22일	정의선 대표이사 취임	정몽구, 정의선, 이원희, 하언태
2020년 03월 19일	정몽구 대표이사 임기만료	정의선, 이원희, 하언태

다. 사업 목적의 중요한 변동

보고서 작성기준일 현재 당사 정관상의 목적사업이 현재 30개이며, 상세 내역은 아래와 같습니다.

변동일	변동내역	주요사업 목적		
설립시	_	- 각종 자동차 및 자동차부속품 제작 및 판매업 - 일반기계 및 동부분품의 제조판매업 - 각종차량의 수리업 - 군납품업 - 기타 전 각호에 부대하는 사업일체		
1971. 2	추가	- 물품매도 확약서 발행업 - 수출입업		
1977. 2	추가	- 주물 및 단조물의 제조판매업(연료사용기기 제외)		
1982. 2	삭제	- 군납품업		
1984. 2	추가	- 자동차 검사대행사업 - 프로 축구단 운영		
1986. 2	추가	- 항만하역사업 - 자동차 부품 도매업		
1990. 2	추가	- 부동산 임대업		
1996. 2	추가	- 청소년 수련시설 설치 및 운영업		
1997. 8 추가		- 자동차 등록대행업 - 자동차 관리사업(중고차매매업, 폐차업)		

1999. 2	추가	- 각종 차량, 중기 정비사업(원동기 재생, 정비 겸업) - 자동차 관련 정비기기 판매업 - 석유 및 석유류 제품과 동 부제품의 판매업 - 주차장 운영업 - 세차기 판매업 및 부대사업 - 가스시설시공업(4종) - 특수목적용 차량 및 동 부속품 제조판매업
1999.4	추가	────────────────────────────────────
2000.3	추가	- 전자상거래 및 인터넷 관련 사업
2002.3	추가	- 교육사업 및 평생교육시설 운영 - 부정기 항공운송 및 항공기 사용사업과 항공기 취급 및 정비사업 - 차량정보 사업 등 각종 부가통신과 별정통신 사업 및 관련 기기 판매 ·임대 사업
2005.3	추가	- 항공기 및 동 부분품 판매업
2006.3 수정		 자동차 부품 도매업 및 자동차 용품의 제조판매업 자동차 관리사업(중고차매매업, 폐차업, 재생사업 등) 및 관련 가맹사업 전자상거래 및 인터넷 관련 사업과 통신판매업
2009.3	추가	- 관광사업 및 부대사업
2011.3	삭제	- 부정기 항공운송 및 항공기 사용사업과 항공기 취급 및 정비사업 - 항공기 및 동 부분품 판매업
	추가	- 국내외 자원개발 및 판매업
2012.2	추가	- 기타 제철 및 제강업
2013.3	수정	- 가스시설시공업
2019.3	수정	- 위 각 호에 부대하는 사업
2020.3	수정	- 각종차량 및 기타 이동수단과 동 부분품의 제조판매업
۷۷۷۷.۵	추가	- 전동화 차량 등 각종차량 충전사업 및 기타 관련사업

라. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

연 도

2016년	- 국산 최초 친환경 전용 모델 '아이오닉' 출시 - 제네시스 'EQ900 리무진' 출시 - 그랜저 탄생 30주년 기념 '컬렉션' 모델 출시 - 2016년형 투싼 출시 - 아이오닉 일렉트릭 출시 - 중국형 신형 아반떼(링동) 출시 - '2017년형 쏘나타' 출시 - 아반떼 스포츠(Sport) 출시 - 그랜저 탄생 30주년 기념 한정모델 출시 - 쏠라티 캠핑카 출시 - 중국형 쏘나타 하이브리드 출시 - 쏘나타 썸머 스페셜 에디션 출시 - 2017년형 싼타페 출시 - 유로6 만족한 2017 포터비, 그랜드 스타렉스 밴 출시 - 발류 플러스 모델 출시 - '핫 해치(Hot Hatch) i30' 출시 - 2017 아슬란 출시 - 신형 그랜저 출시 - 2017 맥스크루즈 출시 - 2017년형 쏠라티 출시
2017년	- 2017년형 에어로시티 출시 - 2018 싼타페 출시 - 아이오닉 플러그인(plug-in) 출시 - 그랜저 가슬린 3.3 모델 출시 - 싼타페 가슬린 2.0 터보 출시 - 싼타페 가슬린 2.0 터보 출시 - 쏘나타 뉴 라이즈(New Rise) 출시 - 2017 아반떼 출시 - 중국 전용 신차 올 뉴 위에동 출시 - 신형 그랜저 하이브리드 출시 - 제네시스 EQ900 2017년형 출시 - 2017년형 투싼 익스트림 에디션 출시 - 2017 i30 출시 - 2017 i30 출시 - 2017 i40 출시 - 쏘나타 뉴 라이즈 하이브리드 출시 - 2017 엑센트 출시 - 글로벌 소형 SUV 코나(Kona) 출시 - 쓰나타 뉴라이즈 플러그인 하이브리드 출시 - 스타렉스 어린이보호차ㆍ버스 LPG 모델 출시 - 중국전략신차 '올 뉴 루이나' 출시 - 제네시스 G70 출시 - 2018 그랜저ㆍ그랜저 하이브리드 출시 - 중국 전략형 SUV 신형 ix35 출시 - 스페셜 에디션 쏘나타 커스텀 핏 출시 - 스페셜 에디션 쏘나타 커스텀 핏 출시 - 2018 맥스크루즈 출시 - 더 뉴(The New) 그랜드 스타렉스 출시

2018년	- 신형 벨로스터 출시 - 신형 싼타페 출시 - 2018 쏘나타 뉴라이즈 출시 - 아이오닉 2018 출시 - 중국 소형 SUV 엔씨노 출시 - 싼타페 스페셜 모델 'Inspiration' 출시 - 더 뉴 그랜드 스타렉스 리무진 출시 - 벨로스터 N 출시 - 투싼 페이스리프트 출시 - 더 뉴 아반떼 출시 - 중국 전용 스포티 세단 라페스타 출시 - 2019년형 그랜저 출시 - 데 뉴 아반떼 소포츠 출시 - 더 뉴 아반떼 스포츠 출시 - 댓 뉴 아반떼 스포츠 출시
2019년	- 더 뉴 아이오닉 하이브리드 • 플러그인 출시 - 엑시언트 프로 출시 - 신형 쏘나타 출시 - 중국 신형 싼타페 '셩다' 출시 - 더 뉴 아이오닉 일렉트릭 출시 - 베뉴(VENUE) 출시 - 신형 쏘나타 하이브리드 출시 - 진형 쏘나타 하이브리드 출시 - 코나 하이브리드 & 2020 코나 출시 - 2020 그랜드 스타렉스 출시 - 쏘나타 센슈어스 출시 - 2020 투싼 출시 - 더 뉴 그랜저 출시 - 포터II 일렉트릭 출시
2020년	- 2020 코나 일렉트릭 출시 - 제네시스 GV80 출시 - 제네시스 The All-new G80 출시 - 올 뉴 아반떼 출시 - 2020 벨로스터 N 출시 - 2020 쏘나타 출시 - 2020 쪼나타 출시 - 3020 팔리세이드 출시 - 중형 전기 버스 카운티 일렉트릭 출시 - 더 뉴 싼타페 출시

마. 주요종속회사의 연혁

부문	회사명	주요연혁
차량부문	미국공장(HMMA)	- 2016년 : 싼타페(AN) 양산 - 2017년 : 쏘나타 F/L 출시 - 2018년 : 신형 싼타페(TM) 양산 아반떼(ADa) F/L 양산

	I	1
		- 2019년 : 엔진 3공장(헤드 가공) 신축 완료 신형 쏘나타(DN8) 양산
	인도공장(HMI)	- 2016년 : 생산누계 700만대 달성 - 2017년 : 신형 베르나(HCi) 출시 - 2018년 : 신형 쌍트로(AH2) 출시 - 2019년 : 베뉴(QX) 출시 Grand i10 니오스 출시 베뉴(QX) COTY(Car of the Year) 수상 - 2020년 : 신형 크레타(SU2i), i20(BI3) 출시
	터키공장(HAOS)	- 2016년 : i10 PE 양산 수출누계 100만대 달성 - 2017년 : 서비스 고객만족도(CSI) 5년 연속 1위 - 2018년 : GB PE, IA 19MY 양산 - 2019년 : AC3(신형 i10) 양산 수출누계 150만대 달성, 생산누계 200만대 달성
	체코공장(HMMC)	- 2016년 : 신형 i30 PDe 양산 - 2017년 : 고성능 PDeN 출시 국가 품질 대상 3연속 수상 - 2018년 : TLe PE, PDe 19MY 양산 - 2019년 : 투싼 N-line 양산 생산누계 300만대 달성 - 2020년 : 코나 EV 양산
	러시아공장(HMMR)	- 2016년 : GSr(크레타) 양산 - 2017년 : HCr(신형 쏠라리스)출시 FBr(신형 리오) 출시 - 2018년 : 생산누계 150만대 달성 FB Cross(리오 지상고상향) 출시 - 2020년 : 생산누계 200만대 달성
	브라질공장(HMB)	- 2017년 : GSb(크레타)출시 - 2018년 : 생산누계 100만대 달성 - 2019년 : BR2(HB20 후속) 출시
금융부문	현대캐피탈	- 2016년 '마이스타일 할부' 프로그램 출시 제네시스, K9 개인리스 프로그램 출시 업계최초 '업무용차량 운행관리 솔루션' 출시 튜닝차량 패키지 및 LPG 전용 상품 출시 '스마트 익스체인지' 장기렌트 프로그램 출시 이코노미렌터카 상품 출시 제네시스 리스 G80 상품 출시 개인리스, 저마일리지 프로그램 출시 '홀인원 할부'출시 '현대캐피탈 자동차 이용프로그램' 출시 - 2017년 법인대상 비용분담형 장기렌터카 출시 - 2018년

제네시스 대상 '장기렌터카 소유형' 프로모션 진행 제네시스 전용 리스 프로그램 '와이즈 플랜' 출시 카셰어링 플랫폼 '딜카' 정식 오픈 '디지털 중고차론' 출시 - 2019년 '세이브렌터카-일시불형' 출시 방코 현대캐피탈 브라질(BHCB) 설립 '초소형 전기차 보급' 업무협약 체결 '신차 자동차금융 통합페이지 Digital Auto' 오픈 우편배달용 초소형전기차 리스 계약 체결 현대캐피탈 인증중고차 '맞춤카' 베타 서비스 개시 2천억원 규모 원화 그린본드 발행 기아차 3세대 K5 전용 할부 상품 출시 - 2020년 기아자동차 전기차 전용 구매프로그램 출시 글로벌 IT 표준 플랫폼 도입 인공지능(AI) 기술을 활용한 '자동차 이미지 판독 시스템' 출시 2천3백억원 규모 원화 지속가능채권 발행 3억 스위스프랑 규모 그린본드 발행 - 2016년 현대카드X Edition2 시리즈 출시 페이샷(PayShot) 서비스 출시 - 2017년 화물차 유가보조금 카드 3종 출시 증강현실(AR) 게임 형식의 마케팅 플랫폼 '조커(JOKER)' 출시 기아자동차. 'KIA RED MEMBERS' 제휴상품 출시 '기아레드멤버스' 신용카드 3종 출시 '현대카드 카멜레온' 출시 '현대블루멤버스' 신용카드 3종 출시 '더 블랙 에디션 2' 출시 'H-코인' 출시 '현대카드 버디' 출시 현대카드 - 2018년 '현대카드 해외송금 서비스' 론칭 새로운 프리미엄 상품. '현대카드 the Green' 출시 코스트코의 차기 제휴 사업자로 선정 금융소비자보호 부문 '우수기관' 수상 - 2019년 '신용카드 실시간 발급 서비스' 오픈 코스트코와 파트너십 런칭 현대카드M Edition3 시리즈 출시 현대카드, 베트남 시장 진출 정태영 부회장, 제28회 '몽블랑 문화 예술 후원자상' 수상 현대카드 'the Red Edition4' 출시 대한항공X현대카드, 국내 최초 항공사 카드 출시 금감원 '소비자보호 우수기관' 2년 연속 수상

	-2020년
	M포인트몰, 라이프스타일 큐레이터로 리뉴얼 오픈
	<현대카드 DIGITAL LOVER> 출시
	현대카드 라이브러리 '전권 콜렉션(Complete Collection)' 시행
	대한항공 x 현대카드 PLCC 4종 출시
	스타벅스 x 현대카드 PLCC 파트너십 계약 체결

- 2016년 필리핀 마닐라 MRT-7사업 수주 부산시 1호선 전동차 사업 수주 뉴질랜드 웰링턴 유지보수 사업 수주 미국 SEPTA 객차 개조 차량 추가 수주 터키 이스탄불 전동차 수주 말레이시아 쿠알라룸푸르 메트로 2호선 전동차 수주 코레일 동력분산식 고속차량(EMU-250) 수주 인도 DMRC RS10 전동차 옵션 수주 호주 NSW 2층 전동차 수주 보령화력 3부두 석탄취급설비 수주 튀니지 교외선 전동차 수주 코레일 동력분산식 고속차량(EMU-250) 수주 - 2017년 이집트 카이로 메트로 3호선 전동차 256량 및 유지보수사업 수주 K1,K1A1전차 창정비 사업 수주 서울시 2호선 전동차 214량 수주 코레일 1호선/과천안산선/경원선 전동차 수주 이란 철도청 디젤 전동차 수주 터키 이스탄불 전동차 수주 차륜형장갑차 후속양산 수주 기타부문 현대로템 - 2018년 대만 철도청(TRA) 통근형 전동차 공급사업 대만 도원 녹선 경전철 80량 및 E&M 사업 수주 동북선 도시철도 경전철 50량 및 E&M 사업 수주 방글라데시 철도청 디젤전기기관차 70량 공급사업 수주 K1계열 전차 (차체, 포탑) 성과기반 계약(PBL) 사업 수주 -2019년 방글라데시 철도청 디젤전기기관차 20량 공급사업 수주 폴란드 바르샤바 트램 123편성 수주 K1/K1A1 창정비 사업 수주 이집트 카이로 2호선 전동차 48량 및 유지보수 사업 수주 현대제철 당진 산소공장 8호기 신설공사 미국 MBTA 이층객차 80량 수주 아일랜드 철도청 디젤동차 41량 수주 코레일 전동차 448량 수주 K1전차 성능개량(K1E1) 3차 양산 사업 수주 장애물개척전차 양산사업 수주 -2020년 싱가포르 LTA J151 전동차 186량 수주 GTX-A노선 전동차 160량 수주 구난/교량 창정비 사업 수주 장애물개척전차 2차 양산 수주

[※] 상기의 내용은 주요종속회사 중 연결실체에 미치는 영향이 큰 회사 기준으로 작성됨.

3. 자본금 변동사항

가.증자(감자)현황

(기준일: 2020년 06월 30일) (단위:원,주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종 류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	드
_	_	_	1	_	-	-

나. 전환사채 등 발행현황

- (1) 미상환 전환사채 발행현황
- 해당사항 없습니다.
- (2) 미상환 신주인수권부사채 등 발행현황
- 해당사항 없습니다.
- (3) 미상환 전환형 조건부자본증권 등 발행현황
- 해당사항 없습니다.

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

당사가 발행 가능한 주식의 총수는 600,000,000주이며, 이 중 의결권이 없는 우선주의 발행 가능한 주식의 총수는 150,000,000주입니다. 보고서 작성기준일 현재 보통주와 3종의 우선 주를 발행하고 있으며, 현재까지 발행한 주식의 총수는 보통주 231,596,479주, 우선주 66,202,146주입니다. 보고서 작성기준일 현재 감자, 이익소각 등으로 보고서 작성기준일까지 감소한 주식의 총수는 보통주 17,928,292주, 우선주 2,931,275주이며, 보유중인 자기주식수는 보통주 13,091,308주, 우선주 3,589,137주 입니다. 보고서 작성기준일 현재 유통주식수는 보통주 200,576,879주, 우선주 59,681,734주이며, 세부내역은 아래와 같습니다.

주식의 총수 현황

(기준일: 2020년 06월 30일) (단위: 주)

구 분			비고		
		보통주	우선주	합계	UI 11
l. 발행할 주식의 총수		450,000,000	150,000,000	600,000,000	_
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		231,596,479	66,202,146	297,798,625	_
III. 현	재까지 감소한 주식의 총수	17,928,292	2,931,275	20,859,567	_
	1. 감자	_	_	-	_
					자기주식 소각

	2. 이익소각	17,928,292	2,931,275	20,859,567	
	3. 상환주식의 상환	_	_	_	_
	4. 기타	_	_		_
IV. 발	·행주식의 총수 (II-III)	213,668,187	63,270,871	276,939,058	_
٧.자	·기주식수	13,091,308	3,589,137	16,680,445	_
VI. 유	·통주식수 (IV-V)	200,576,879	59,681,734	260,258,613	_

※상기 주식의 종류에서 보통주는 의결권이 있으며, 우선주는 의결권이 없음

※상기 우선주는 기명식 우선주, 2우선주, 3우선주로 구성됨

(단위: 주)

구 분	발행한 주식 총수	감소한 주식 총수	자기주식수
우선주	25,109,982	753,297	2,186,993
2우선주	38,613,865	2,128,414	1,353,570
3우선주	2,478,299	49,564	48,574

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

보고서 작성기준일 현재 자기주식수는 총 16,680,445주로 상세내역은 다음과 같습니다. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일: 2020년 06월 30일) (단위:주)

취득방법		주식의 종류	님의 종류 기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
	778		144811 71218		취득(+)	처분(-)	소각(-)	기 三 〒 5	01.17
		장내	보통주	11,815,151	1,276,157	1	1	13,091,308	-
		직접 취득	우선주	3,217,444	371,693	-	-	3,589,137	-
		장외	보통주	_	_	-	1	_	-
	직접	직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
배당	취득	고게매스	보통주	_	-	-	-	_	-
가능		공개매수	우선주	-	-	_	-	-	-
이익		x 741/_\	보통주	11,815,151	1,276,157	-	-	13,091,308	-
범위	범위	소계(a)	우선주	3,217,444	371,693	_	-	3,589,137	-
이내		수탁자 보유물량	보통주	-	-	_	-	-	-
취득	ATE!	구역자 모뉴컬앙 	우선주	_	-	-	-	_	-
	신탁 계약에 의한	한 현물보유물량	보통주	-	-	_	_	-	-
	계약에 의인 취득		우선주	-	-	_	_	-	-
	A=	A 74/L)	보통주	-	-	_	_	-	-
		소계(b)	우선주	-	-	_	_	-	-
	기디 뒤	=(a)	보통주	-	-	_	_	-	-
	기타 취득	¬(C)	우선주	-	-	_	_	-	-
	호 계/ ·	L \	보통주	11,815,151	1,276,157	_	_	13,091,308	-
	총 계(a+	D+C)	우선주	3,217,444	371,693	_	_	3,589,137	-

※ 상기 우선주는 기명식 우선주, 2우선주, 3우선주로 구성됨

(단위: 주)

구 분	기초수량	변동 수량	기말수량

우선주	2,043,959	143,034	2,186,993
2우선주	1,139,140	214,430	1,353,570
3우선주	34,345	14,229	48,574

다. 종류주식(명칭)발행현황

보고서 작성기준일 현재 보통주 외에 3종의 우선주를 발행하고 있으며, 잔여재산분배, 상환, 전환 등에 대한 권리는 없습니다. 상세내역은 다음과 같습니다

종류주식(명칭) 발행현황

(1) 우선주 (기준일: 2020. 6. 30)

(단위 : 원)

발행일자			-	-
	주당 발행가액	(액면가액)	-	5,000
발행총액(발행주식수)			560,055,700,196	25,109,982
	현재 잔액(현	재 주식수)	543,254,084,058	24,356,685
	이익비	H당에 관한 사항	-보통주 대비 연1% 추가 -비참가적, 비누적적	· 배당(액면가 기준)
	잔여재신	분분배에 관한 사항	-	-
		상환조건	-	-
		상환방법	-	-
	상환에	상환기간	-	
	관한 사항	주당 상환가액	_	
주식의		1년 이내 상환 예정인 경우	-	
내용		전환조건 (전환비율 변동여부 포 함)	-	-
	전환에	전환청구기간	-	-
	관한 사항	전환으로 발행할 주식의 종류	-	
		전환으로 발행할 주식수	_	
의결권에 관한 .		권에 관한 사항	의결권	l 없음
		기타 투자 판단에 참고할 사항 (주주간 약정 및 재무약정 사항 등)		-

※발행일자 및 주당발행가액: 25,553원('89.07.31)/22,800원('89.08.11)/5,000원('89.08.11)/

23,239원('89.08.30)/23,239원('89.09.30)/23,239원('89.11.30)/ 23,239원('89.12.31)/23,239원('90.01.31)/23,239원('91.09.30)/ 23,239원('91.10.31)/23,532원('92.11.24)/29,163원('95.6.22)/ 20.219원('96.6.19) ※발행총액 및 현재 잔액은 주당발행가액과 주식수 곱의 합계임.

※상기 현재 주식수는 발행주식수에서 이익소각주식수 제외 기준임.

(2) 2우선주 (기준일: 2020. 6. 30)

(단위 : 원)

	HI = II OI			
	발행일		_	•
	주당 발행가액	(액면가액)	_	5,000
발행총액(발행주식수)			248,323,641,500	38,613,865
	현재 잔액(현기	대 주식수)	234,635,928,159	36,485,451
	OLOL HII	다에 가능나 나하	-최저우선배당률:2% (액면가 기준)
	이릭배	당에 관한 사항	-참가적, 비누적적	
	잔여재산	·분배에 관한 사항	_	
		상환조건	_	
	상환에 관한 사항	상환방법	_	
		상환기간	_	
		주당 상환가액	_	
주식의		1년 이내		
내용		상환 예정인 경우	_	
		전환조건	_	
		전환청구기간	_	
	전환에	전환으로 발행할		
	관한 사항	주식의 종류	_	
		전환으로		
		발행할 주식수		•
	의결권에 관한 사항		의결권 없음	
ار	타 투자 판단에	참고할 사항	_	

[※] 발행일자 및 주당발행가액: 5,000원('98.11.21)/5,300원('99.05.29)/8,000원('99.12.17)

(3) 3우선주 (기준일: 2020. 6. 30)

(단위 : 원)

발행일자			-	-
주당 발행가액(액면가액)			-	5,000
발행총액(발행주식수)			12,391,495,000	2,478,299
현재 잔액(현재 주식수)			12,143,675,000	2,428,735
주식의	이익배당에 관한 사항		-최저우선배당률: 1% (-참가적, 비누적적	액면가 기준)
내용	잔여재산분배에 관한 사항		_	
	상환에	상환조건	-	-

[※]발행총액 및 현재 잔액은 주당발행가액과 주식수 곱의 합계임.

[※]상기 현재 주식수는 발행주식수에서 이익소각주식수 제외 기준임.

		상환방법	-
		상환기간	-
	관한 사항	주당 상환가액	_
		1년 이내 상환 예정인 경우	_
	전환에 관한 사항	전환조건	-
		전환청구기간	-
		전환으로 발행할 주식의 종류	_
		전환으로 발행할 주식수	_
	의결권에 관한 사항		의결권 없음
ار	타 투자 판단에	참고할 사항	<u> </u>

[※]발행일자 및 주당발행가액: 5,000원('99.3.31)/5,000원('99.7.31)

5. 의결권 현황

(기준일: 2020년 06월 30일) (단위:주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	213,668,187	_
287787(A)	우선주	63,270,871	_
의결권없는 주식수(B)	보통주	13,091,308	자기주식
의 글 전 없는 구역구(D)	우선주	63,270,871	_
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된	보통주	_	_
주식수(C)	우선주	_	_
기타 법률에 의하여	보통주	_	_
의결권 행사가 제한된 주식수(D)	우선주	_	_
이겨리이 변화되 조시스(디)	보통주	_	_
의결권이 부활된 주식수(E)	우선주	_	_
의결권을 행사할 수 있는 주식수	보통주	200,576,879	_
(F = A - B - C - D + E)	우선주	_	_

[※] 상기 발행주식총수는 발행한 주식의 총수에서 이익소각주식수 제외 기준임.

6. 배당에 관한 사항 등

⁻합병으로 인한 발행이며 주당 발행가액은 액면가액 기준임.

[※]발행총액 및 현재 잔액은 주당발행가액과 주식수 곱의 합계임.

[※]상기 현재 주식수는 발행주식수에서 이익소각주식수 제외 기준임.

당사는 주주가치 제고를 위하여 배당을 지속적으로 확대 실시해오고 있으며, 배당 규모는 향후 회사의 지속적인 성장을 위한 투자와 경영실적 및 Cashflow 상황 등을 전반적으로 고려하여 결정하고 있습니다. 이와 관련하여, 당사는 2017년 1월 25일 공시를 통해 향후 연간 Free Cash Flow 활용 추진 등 '중장기 배당 정책'을 공표한 바 있습니다. 세부적인 내용은해당 공시를 참조하여 주시기 바랍니다.

주요배당지표

n 🖽	조사이 조리	당기	전기	전전기
구 분	주식의 종류	제53기 반기	제52기	제51기
주당액면가9	박(원)	5,000	5,000	5,000
(연결)당기순이의	니(백만원)	690,700	2,980,049	1,508,084
(별도)당기순이의	니(백만원)	1,097,124	2,832,289	414,941
(연결)주당순0	익(원)	2,642	11,310	5,632
현금배당금총액	(백만원)	-	1,053,518	1,066,184
주식배당금총액	(백만원)	_	_	_
(연결)현금배당	성향(%)	-	35.4	70.7
현금배당수익률(%)	보통주	-	3.3	3.3
언금배경구역활(%)	우선주	_	4.9	5.4
조시베다스이르(%/)	보통주	_	_	_
주식배당수익률(%)	우선주	-	_	_
조다 청그베다그/이\	보통주	_	4,000	4,000
주당 현금배당금(원)	우선주	_	4,100	4,100
주당 주식배당(주)	보통주	_	_	
	우선주	_	_	

- ※ 상기 내용은 한국채택국제회계기준에 따라 작성됨.
- ※ 제52기 중간배당금 263,029백만원(주당 1,000원), 제51기 중간배당금 265,883백만원(주당 1,000원)
- ※ 상기의 우선주는 2우선주를 기준으로 작성함.

구 분	제52기 (2019년)	제51기 (2018년)	
우선주 주당배당금(배당수익률)	4,050원(5.4%)	4,050원(5.7%)	
3우선주 주당배당금(배당수익률)	4,050원(5.5%)	4,050원(6.0%)	

※ 주당순이익 산출내역

구 분	제53기(2020년) 반기		제52기(2019년)		제51기(2018년)				
	귀속이익	유통주식수	기본주당이익	귀속이익	유통주식수	기본주당이익	귀속이익	유통주식수	기본주당이익
보통주	530,484	200,787,326주	2,642원	2,293,070	202,742,139주	11,310원	1,158,437	205,697,075주	5,632원
1우선주(주1)	59,188	22,193,837주	2,667원	254,581	22,420,995주	11,355원	129,272	22,753,974주	5,681원
2우선주	94,673	35,167,974주	2,692원	405,077	35,511,588주	11,407원	206,532	36,008,052주	5,736원
3우선주	6,355	2,382,550주	2,667원	27,321	2,404,883주	11,360원	13,843	2,438,169주	5,677원

(단위: 백만원)

- ※ 유통주식수는 기중 자기주식수의 변동으로 인한 발행주식수를 고려하여 가중평균한 주식수임.
- ※ (주1) 기업회계기준서 제 1033호 "주당이익"에서 규정한 보통주의 정의를 충족하는 구형우선주임.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

당사와 연결종속회사(이하 연결실체)는 자동차와 자동차부품의 제조 및 판매, 차량정비 등의 사업을 운영하는 차량부문과 차량할부금융 및 결제대행업무 등의 사업을 운영하는 금융부문 및 철도차량 제작 등의 사업을 운영하는 기타부문으로 구성되어 있습니다. 각 부문별 매출비 중은 최근 사업년도(2019년) 기준으로 차량부문이 약 78%,금융부문이 약 15%, 기타부문 약 7%가 되며, 각 부문별 주요사 현황은 아래와 같습니다.

부문	주요사	주요제품
차량부문	현대자동차, HMA, HME,HMCA, HMMA, HMMC 등	자동차 등
금융부문	현대카드, 현대캐피탈, HCA	할부금융, 리스, 신용카드
기타부문	현대로템 등	철도제작 등

[차량부문]

가. 사업의 개요

(1) 산업의 특성

자동차 산업은 광범위한 산업 기반을 전제로 하기 때문에 다른 산업에 비해 전후방 산업 연관 효과가 매우 큽니다. 자동차 산업은 크게 제조, 유통, 운행으로 나눌 수 있습니다. 제조에는 철강, 화학, 비철금속, 전기, 전자, 고무, 유리, 플라스틱 등의 산업과 2만여 개의 부품을 만드는 부품 업체들이 연계되어 있습니다. 유통에는 완성차 업체의 직영 영업소나 대리점, 할부금융, 탁송회사 등이, 운행에는 정비, 부품, 주유, 보험 등의 업종이 연관되어 있습니다.

(2) 산업의 성장성

자동차 산업의 성장은 정부의 산업 정책과 업계의 끊임없는 연구 개발 노력을 발판으로 내수 및 수출 시장이 지속적으로 확대되면서 이루어졌습니다. 한국 자동차 산업은최초의 고유 모델인 포니를 수출하기 시작한 지난 1976년 이후 2019년 1월-12월까지 총 1억 568만 대의 자동차를 생산했는데, 이 중 42.2%인 4,455만 대를 내수 시장에, 나머지 57.8%인 6,109만 대를 해외시장에 판매했습니다.

(3) 경기 변동의 특성

자동차 수요는 경기 변동과 밀접한 관계를 맺고 있습니다. 자동차 보급이 일정 수준 이상에 도달해 자동차 수요의 증가세가 둔화 내지는 정체를 보이는 시기에는 그 관계가 더욱 뚜렷하 게 나타납니다. 자동차 보급이 본격화되는 시기에는 경기 변동에 상관없이 자동차 수요가 급 격히 늘어났지만, 이후에는 경제 성장률 변화 등 경기 변동에 민감한 영향을 받고 있습니다. 경기 침체기에는 투자 위축과 고용 감소로 인해 소비가 둔화되면서 중산층 이하의 지출에 크 게 영향을 미칩니다. 이 시기 대표적 내구재인 자동차 수요는 다른 소비재에 비해 더 크게 감 소하는 특성을 나타냅니다.

(4) 경쟁 요소

자동차 산업은 거대한 자본이 투입되는 대규모 장치 산업이라는 특성 때문에 각 국가마다 소수 업체 위주의 과점체제를 구축하고 있습니다. 즉, 일정 규모의 양산 설비를 구축하는 데 막대한 비용이 투입되어야 하며 진입 결정 이후 제품 출시까지 최소한 4~5년이 소요되기 때문에 막대한 자금력을 갖춘 기업이라도 진입에 성공할 가능성이 낮습니다. 이밖에 자동차 업체는 종업원이 수만 명에 이르고 협력업체가 수천 개에 달하기 때문에, 실적 부진이 장기화되는 경우에도 국민 경제에 미치는 파장을 고려해구조조정이나 조업단축에 신중할 필요가 있습니다.

자동차 산업의 핵심 경쟁 요소로는 제품력과 마케팅력, 비용 경쟁력을 들 수 있습니다. 이 세가지 요소는 시장 지배력을 강화하고 비용 절감 및 수익성을 확보하는 데 결정적인 영향을 미치는 변수입니다. 이 중 가장 중요한 제품력은 차량의 성능, 안전성,디자인, 품질, 신기술등 제품에 대한 만족도를 극대화시킴으로써 경쟁 우위를 가질 수 있게 해줍니다. 마케팅력은 고객이 원하는 상품 컨셉트 창출 및 신제품 출시, 광고, 판매 및 A/S망 구축 등을 매개로 고객을 적극 창출함으로써 경쟁력을 높여주게 됩니다. 비용 경쟁력은 신제품 개발 비용, 양산차제조 생산성, 간접 인력의 생산성, 금융 비용 등을 포함하는 총체적인 비용 개념으로 가격 경쟁력과 수익성에 결정적인 영향을 미치고 있습니다.

나. 지역별 시장 여건 및 영업의 개황

(1) 한국시장

(가) 시장 여건

한국시장은 2009년부터 2011년까지 3년 연속 판매 증가세를 이어갔습니다. 2009년에는 정부의 노후차 교체 지원 제도 시행과 자동차 업체의 신차 투입으로, 2010년과 2011년에도 신모델 출시와 수입차시장 성장으로 호조를 보였습니다. 반면 2012년부터 2013년까지는 유럽 재정위기 여파와 신흥국 성장세 둔화의 영향으로 소비심리가 위축되고, 신차 효과 약화 및일부 업체 생산 차질 등으로 2년 연속 감소했습니다. 2014년에는 경제성장률 상승, 인기 모델의 신차 출시 등에 힘입어 증가세로 전환되었으며, 2015, 2016년에도 SUV 신차 효과로 성장하였습니다. 2017년에는 준중형 및 중형 차급의 판매 부진으로 소폭 감소, 2018년에는 중형 SUV 및 고급중형 차급의 호조로 증가했으며, 2019년에는 중형 이하 차급의 부진으로 감소했습니다.

2020년 1~6월에는 코로나19로 인한 소비 심리 위축 여파에도 불구, 개별소비세 감면 정책 효과 등으로 인해 전년 동기 대비 6.9% 증가한 90만 5천 대가 판매(수입차 포함)되었습니다. 승용 차급 산업수요는 주요 볼륨 차급 신차 출시에 힘입어 전년 동기 대비 6.2% 증가하였고 SUV 선호 추세의 심화, 소형SUV 차급의 급속한 성장에 따라 전체 SUV 차급 수요는 전년 동기 대비 14.0% 증가하였습니다.

(나) 영업의 개황

2020년 1월~6월 한국시장에서 현대차는 전년 동기 대비 0.4% 증가한 37만6백 대(소매 기준)를 판매하여 40.9%의 시장 점유율(수입차 포함)을 기록했습니다. 코로나19의 영향에도 불구, 아반떼, 싼타페, 그랜저 등 주요 볼륨 차종의 판매 호조 및 G80, GV80 등 럭셔리 차급신차 효과로 전체 판매가 증가했습니다.

당사는 경쟁이 심화되는 어려운 상황에서 상품 개발, 가격 정책과 서비스를 통해서 고객 만족을 위해 노력하고 있습니다. 2017년에는 소형 SUV인 코나, 제네시스 G70을 출시하였고, 2018년에는 수소전기차 넥쏘를 출시하여 친환경차 라인업을 강화했습니다. 2019년에는 밀레니얼 세대의 혼라이프를 겨냥한 소형SUV 베뉴를 런칭하였으며, 2020년에는 GV80과

The All-new G80을 통해 제네시스 라인업을 강화하였습니다. 또한, 중대형 인기 차종 및고성능 4개 차종의 가격을 인하하는 '착한 가격' 정책을 진행하였고, 대대적인 고객 서비스 혁신을 위해 당사 서비스 브랜드인 '블루멤버스(bluemembers)'를 확대 개편하였습니다. 한편, 지속가능한 경영을 위해 친환경차 개발, 저탄소 사회 조성, 협력사 동반성장 등 환경적, 사회적 가치를 창출하기 위해 노력하고 있으며, 공모사업을 통해 37개 사회복지 사업을 선정하여 다각적으로 지원하는 등 사회공헌에 힘쓰고 있습니다.

(2) 미국시장

(가) 시장 여건

미국시장은 2008년 글로벌 금융위기의 직격탄을 맞으면서 1,319만 대로 판매가 급감, 2009년은 1,040만 대까지 판매가 감소했습니다. 산업수요 감소로 GM, 크라이슬러 등 미국업체는 구조조정을 강도 높게 추진하였습니다. 2010년에는 금융위기 이후 위축되었던 SUV와 픽업 등 소형상용차 판매가 다시 늘어나면서 5년 만에 판매가증가세로 전환되었습니다. 2011년부터 2014년까지는 저금리 기조가 지속되면서 신용 조건 완화와 교체 수요가 이어졌습니다. 2014년 이후에는 실물경기 회복과 실거래가 인하, 유가 하락에 따른 중대형 SUV와 픽업에 대한 소비심리 개선 등으로 증가세가 지속되었고, 2015~2016년에도 소형상용 판매 호조 기반으로 시장이 성장하였습니다. 2017년에는 소형상용의 지속 성장에도 불구하고 승용의 판매 부진으로 시장산업수요가 감소하였으며, 2018년에는 소형상용의 판매 둔 장로 전년 대비 소폭 시장 산업수요가 감소했습니다.

2020년 1~6월에는 코로나19의 영향으로 3월부터 생산/판매가 일부 중단되며 수요가 급감하여 전년 동기 대비 23.7% 감소한 644만 대가 판매되었습니다. 코로나19의 영향으로 판매호조세를 보이던 소형상용은 18.7% 감소한 반면, 승용은 전차급의 판매 감소로 35.8% 감소했습니다.

(나) 영업의 개황

2020년 1~6월 미국시장에서 현대차는 코로나19 영향으로 전년 대비 18.4% 감소한 28만 대(소매 기준)를 판매했습니다. 그럼에도 불구하고 팰리세이드 및 싼타페, 투싼의 판매 호조로 시장점유율은 전년 동기 대비 0.3%p 상승한 4.3%를 기록했습니다.

당사는 우수한 품질과 상품성을 바탕으로 한 브랜드 가치 향상을 통하여, 2018 신차 상품성 만족도조사(APEAL) 중 내구품질조사(VDS)에서 3위를 차지하였습니다.

2019년 글로벌 마케팅 정보회사인 제이디파워(J.D.Power)사가 발표한 신차품질조사 (IQS)에서는 제네시스가 프리미엄 브랜드 및 전체 브랜드에서 1위를 차지했으며, 현대차는 일반 브랜드 2위 및 전체 브랜드 3위를 차지했습니다. 또한, 컴팩트 프리미엄 차급에서 G70, 중형 SUV 차급에서 싼타페가 1위에 오르며 제네시스와 현대차의 품질을 인정받았습니다. 북미 지역 자동차 전문 기자단(NACTOY)은 2019 북미 올해의차 승용 부분과 유틸리티 부문에서 G70과 코나를 선정했습니다. 이러한 품질, 만족도, 상품성 향상은 브랜드 가치 성장으로 이어지면서, 글로벌 브랜드 컨설팅 업체 인터브랜드(Interbrand)가 발표한 글로벌 100대 브랜드에서 당사는 2019년 36위에 올랐습니다.

2020년에는 신차품질조사(IQS)에서 제네시스가 4년 연속 프리미엄 브랜드 1위에 달성했고 G70이 2019년도에 이어 컴팩트 프리미엄 차급에서 1위를, 투싼이 컴팩트 SUV 차급에서 그리고 벨로스터가 컴팩트 스포티 차급에서 각각 1위를 차지하였습니다. U.S. News의 '2020 Best Cars for the Money' 중 산타페가 중형 SUV(2열) 부문에, 코나가 서브콤팩트 SUV 부문에, 그리고 코나EV가 전기차 부문에 각각 선정되었습니다. 또한, 제네시스는 미국의 2020 JDP VDS(내구품질조사)에서 최우수 프리미엄 브랜드 1위를, 팰리세이드는 car.com의 Best

of 2020을 그리고 벨로스터 N은 Most Fun-to-Drive Car of the Year로 선정되었습니다.

(3) 아시아시장

(가) 시장 여건

아시아 지역의 대표 시장인 중국은 2009년 이후 미국을 제치고 세계 1위의 자동차 시장으로 부상했으며, 소득 증대와 함께 수요가 증가하며 중서부 내륙 지역에서도 주요 업체들이 생산 능력과 판매망을 늘리며 판매 확대에 적극 나서고 있습니다. 2011년에는 긴축 정책과 소형 차 구매 지원 정책이 종료되어 소폭 증가하는데 그쳤으며, 2012년에는 상반기 판매 호조를 보였으나 9월 이후 일본업체 판매가 급감하면서 증가세가 둔화되었습니다. 2013년에는 전년 부진했던 일본업체의 판매 급증과 SUV, MPV의 신차 효과에 힘입어 판매 증가세가 확대되었습니다. 2014년에는 대도시 구매제한 정책 시행 가능성이 높은 2~3급 도시에서 선수요가 발생했으며, C2차급 볼륨 모델 호조 및 소형 SUV 신차효과로 높은 성장세가 지속되었습니다. 2015년에는 구매제한 정책 시행에 따른 신규 수요 감소와 선수요 소멸로 인해 증가세가 둔화되면서전년 대비 8.3% 증가하였고, 2016년에는 소형차 구매세 인하 효과 및 저가 SUV 중심의 판매 호조로 전년 대비 14.5% 증가하였지만, 2017년에는 SUV 外 시장의 판매 감소로 전체 시장은 3.3% 성장에 그쳤으며 2018년에는 SUV의 부진으로 4.0% 감소했습니다. 2019년에는 경제성장률 둔화 및 무역분쟁의 장기화로 전차급에서 수요 둔화가 지속되었습니다.

2020년 1~6월에는 코로나19에 따른 생산/판매 차질로 인해 전 차급에서 크게 수요가 감소하며 전년 대비 22.9% 감소한 757만 대가 판매되었습니다. SUV가 전년 동기 대비 15.7% 감소한 반면 SUV 外 시장은 28.1%로 더 크게 감소했습니다.

한편, 인도시장은 정부가 자동차 산업 육성을 주도하면서 급성장했으며, 차급별로는 경소형차 위주의 차급 구조에서 소득 수준의 향상으로 중형 이상 차급의 비중이 점차증가하고 있습니다. 2015~2018년에는 주요 업체별 신차 출시 및 물가 안정에 따른 소비 심리 회복으로 판매가 지속 증가했습니다. 하지만, 2019년 금융권 유동성 경색으로 수요가 위축되며 전년 대비 크게 감소하였습니다. 2020년 1~6월 인도시장은 코로나19 확산의 영향으로 수요 급감, 전년 동기 대비 47.4% 감소한 81만 3천 대가 판매되었습니다. 주요 업체인 스즈키 마루티와마힌드라는 각각 47.2%, 64.4% 감소하였습니다.

(나) 영업의 개황

2020년 1~6월 중국시장에서 현대차는 전년 동기 대비 33.4% 감소한 18만 1천 대(도매 기준)를 판매해 2.4%의 시장점유율을 차지했습니다. 코로나19의 영향으로 투싼과 베르나 外전 차급의 판매가 감소했습니다.

인도시장에서는 전년 동기 대비 47.4% 감소한 13만 7천 대(도매 기준)를 판매해 16.8%의 시장점유율을 차지했습니다. 크레타의 판매 호조에도 불구, 코로나19의 영향으로 전체 판매 가 감소했습니다.

당사는 장기적인 관점에서 판매, 서비스, 브랜드의 균형 잡힌 성장을 지속할 계획입니다. 그결과, 중국질량협회가 발표하는 '2018 고객만족도 조사(CACSI: ChinaAutomobile Customer Satisfaction Index)'에서 정비 만족도 1위를 차지하였고 인도의 iCOTY(Indian Car of The Year)를 베르나가 수상하며 현지 고객의 기대에 부응하였습니다. 2019년 신차품질조사(IQS)에서 전체 일반브랜드 47개 가운데 3위를 차지하였으며, 특히 라페스타는 2019년 제이디파워의 신차품질조사 중형차 차급에서 1위를 차지하였습니다. 2020년에는 각 부문 별 3대의 차를 선정하는 인도의 신차품질조사(JDP IQS)에서 총 7개 부문 중 5개 부문에서 선정 되었습니다.(컴팩트: Santro, 프리미엄컴팩트: Elite i20, 미드사이즈: Next Gen Verna, 컴팩트 SUV: Venue, SUV: Creta).

(4) 유럽시장

(가) 시장 여건

과거 안정적인 성장을 이어왔던 유럽시장은 2008년 글로벌 금융위기를 맞아 판매가 급감했습니다. 긴축정책 및 고용부진으로 소비심리가 냉각되며 2008년 이후 2013년까지 6년 연속판매가 감소했습니다. 2009년에는 정책효과에 의해 일시적인 회복을 보였으나, 폐차 인센티보가 종료된 2010년 이후 기저효과 및 경기불황으로 시장침체가 지속되며 유럽 산업수요는 6년 동안 연평균 4.6% 감소했습니다. 2013년에는 재정위기가 진정국면에 진입하면서 하반기들어 증가세로 전환하였습니다. 2014년에는 영국의 고용 개선 및 주택가격 상승세, 스페인 폐차 인센티브 효과 등으로 증가하였으며, 2015, 2016년에도 대규모 양적완화 시행 및 판촉 강화로 판매가 증가했습니다. 또한 2017년에도 전반적인 시장 회복을 바탕으로 시장이성장, 2018년에는 전년과 유사수준으로 판매되었습니다. 2019년에는 독일, 프랑스, 이태리의 판매 호조로 전년 대비 소폭 증가했습니다. 2020년 1~6월 유럽시장은 코로나19의 영향확대에 따른 생산/판매 차질 심화로 전년 대비 39.5% 감소한 510만 2천 대가 판매되었습니다. 특히, 프랑스, 독일, 영국, 이탈리아, 스페인 등 빅5 지역의 판매가 전년 동기 대비 42.2%로 크게 감소했습니다.

(나) 영업의 개황

2020년 1~6월 유럽시장에서 현대차는 전년 대비 39.6% 감소한 17만 2천 대(소매 기준)를 판매하여 전체 시장에서 점유율 3.4%를 기록했습니다. 코로나19의 영향으로 전차종 판매 부진한 가운데 승용/RV 차급 모두 판매가 감소하였습니다.

당사는 수익성 확보를 위해 과도한 인센티브를 지양하여 외형 확대 보다는 내실 강화를 통한 질적 성장을 위해 노력하고 있습니다. 이에 보수적인 유럽 시장에서도 기술력과 디자인의 우수성을 바탕으로 입지를 다지고 있습니다.

그 결과 2018년에는 독일내 최고 권위 있는 자동차 전문지인 아우토빌트(AutoBild)에서 2018 올해의 스포츠 카로 i30N이 선정되었습니다. 이에 더해 세계 3대 디자인상 중 하나인 '레드 닷 어워드(Red Dot Award)'에서 한국 자동차 기업 최초로 '올해의 브랜드(2018 Brand of the Year)'에 선정되었습니다. '올해의 브랜드' 시상은 매년 3개 부문의 시상 결과를 종합해 1년간 디자인 분야에서 가장 뛰어난 창의성과 혁신적 디자인을 보여준 1개 브랜드를 선정하는 레드 닷 어워드 최고의 영예로, 이 상의 수상은 한국 기업 중에서는 두 번째, 한국 자동차 기업으로서는 최초로 달성한 쾌거입니다.

2019년 영국내 가장 권위 있는 자동차 전문 잡지인 왓카매거진(WhatCar?)에서 2019베스트 하이브리드카(Hybrid Car of the Year) 부문과 2만 2천~2만 7천 파운드 베스트 핫 해치 부문에 각각 아이오닉과 i30N이 선정되었고 스페인의 유력신문인 ABC에서 2019 올해의 차로 코나를 선정했으며, 영국의 2020 What Car Awards에서 i30 N 2.0 T-GDi는 베스트 핫해치에 선정되었습니다.

[금융부문]

가. 사업의 개요

(1) 산업의 특성

여신전문금융회사는 수신기능 없이 여신업무만을 취급하는 금융회사로서, 여신전문금융업법에 의거 금융위원회에 등록한 자를 일컫습니다. 1998년 1월 여신전문금융업법 시행 이전에는 할부금융업법, 신기술사업금융업법, 시설대여업법 등 개별사업법에 의해 명확하게 업종

이 분할되어 있었으나, 이러한 업종분할이 금융겸업화에 맞지 않고 규모의 영세성을 초래한 다는 지적에 따라 개별 사업법을 통합하여 여신전문금융업법을 제정하여 시행하고 있습니다. 따라서 신용카드업을 제외한 여신전문금융업의 주사업범위에는 할부금융업, 리스업(시설대여업), 신기술 금융업 등 과거 개별사업법으로 관리되던 모든 여신업무가 포함되며, 사실상 업무영역의 제한이 없어 다양한 형태의 소매금융 및 기업금융업무를 취급할 수 있습니다. 여신전문금융업은 자금조달 능력이 중시되는 사업입니다. 여신전문금융회사의 경우 자본금 및 자기자본 규모가 은행과 비교하여 크지 않으며, 사업운영을 위한 자금조달의 대부분은 금융기관 차입 및 회사채발행 등을 통해 이루어집니다. 수익창출과 이익잉여금적립을 통한 자기자본 확대가 이루어지는 경우 기존부채 상환 및 신규 자금조달이 안정적으로 이루어질 가능성이 높습니다. 그러나 자산건전성과 수익성이 저하되는 경우 또는 금융시장이 경색될 경우 자금조달에 어려움을 겪게 될 가능성이 존재합니다. 따라서 자기자본, 자산건전성, 유동성및 부채 만기구조에 따라 개별회사의 자금조달능력에 차별성이 존재합니다.

여신전문금융업은 차주의 신용위험에 노출된 고위험(High Risk), 고수익(High Return)사업으로 채권회수능력이 중시됩니다. 여신전문회사의 유동성의 원천이 자산으로부터의 원활한 현금회수라는 점에서 차주의 채무상환능력은 주요 리스크 요인입니다. 따라서 연체채권의 관리능력에 따라 개별회사의 차별성이 확대 될 수 있습니다.

신용카드업이란 신용카드사가 일정한 요건을 갖춘 회원들에게 신용카드를 발급하고,상품이나 용역의 판매점과는 가맹점 계약을 체결한 후 가맹점 및 회원에 대하여 신용을 공여하는 대가로 수수료 등의 부가가치를 창출하는 산업입니다. 신용카드사는 이외에도 회원들에게 현금서비스, 카드론 등 신용대출 서비스 및 기타 부가서비스를 제공함으로써 수익을 창출합니다.

신용카드업은 전형적인 내수기반 산업으로 민간 소비 및 전반적인 경제상황과 정책적 변화에 따른 영향을 비교적 크게 받는 특성을 가지고 있습니다. 시장의 규모와 전반적인 영업에 있어 정부의 정책 및 규제의 변화와 IT기술의 발달로 인한 소비패턴의변화, 금융시장의 전반적인 신용위험 수준을 포함한 외부 요인에 민감도가 매우 높은사업입니다.

경제시스템 내에서 주요한 지급결제 기능을 담당하기 때문에 금융위원회의 허가를 얻어야만 시장진입이 가능한 점과, 현실적으로 안정적인 사업영위를 위한 높은 리스크 관리능력이 필 요한 점을 감안하면 진입장벽이 높은 사업입니다.

자금운용을 신용에 의존하므로 위험관리능력이 기업의 수익성에 절대적인 영향을 미치는 High Risk 사업이며, 개인정보 유출 시 산업 전반에 끼치는 부정적인 영향이 큰 만큼 높은 수준의 IT 및 정보보안 기술이 요구됩니다.

(2) 경쟁우위요소

현대캐피탈(주)는 국내자동차 금융시장에서의 선도적인 시장지위를 보이며, 다양한 상품포 트폴리오를 구축하여 산업내 높은 경쟁강도에 대한 대응력과 우월적 입지를 유지하고 있습 니다. 또한 자산건전성 및 자본완충력 등 우수한 재무상태를 유지하고 있으며, 다변화된 차입 포트폴리오와 충분한 유동성을 바탕으로 재무 융통성이 매우 우수합니다.

① 자동차 Captive 캐피탈사로서 확고한 경쟁우위 및 사업기반 확보

당사 및 기아자동차의 전속금융사로서 산업 내 높은 경쟁강도에 대한 대응력을 확보하고 있으며, 할부/리스금융시장에서 우월적 입지를 유지하고 있습니다.

② 체계적인 리스크관리로 자산건전성 유지

선진화된 리스크관리 시스템을 도입하여 보수적인 위험관리를 통해 자산의 부실위험을 최소화하고 있으며, 적극적인 충당금 적립 등 신용위험에 대한 선제적인 대응을 통해 손실완충능력을 제고하고 있습니다. 최근 경기회복 지연 및 가계의 채무상환능력 저하 가능성 등으로

여신전문금융회사의 자산건전성 저하에 대한 우려가 높아지는 상황에서, 일반대출에 비해 상대적으로 신용위험이 크지 않은 자동차금융 관련 자산포트폴리오와 충분한 손실완충능력 으로 당사의 자산건전성 부담은 매우 낮은 수준입니다.

③ 안정적 영업과 우수한 조달능력으로 수익성 유지

안정적인 영업을 바탕으로 자동차금융 위주의 대규모 자산을 운용하고 있는 가운데, 대손비용 부담이 낮은 신차 비중이 높고 우수한 대외신인도를 통해 조달금리를 낮게 유지함에 따라우수한 수익성을 유지하고 있습니다. 또한 자동차 금융시장에서 현대캐피탈(주)의 지위와 다변화된 사업포트폴리오를 감안할 때, 우수한 수익창출력은 지속적으로 유지될 것으로 전망됩니다.

- ④ 안정적 이익 적립으로 견조한 자본적정성 유지
- 우수한 수익성을 바탕으로 이익이 지속 누적되어 증가된 적립 규모를 기반으로 우수한 자본 적정성을 유지하고 있으며, 이는 지속적으로 제고되고 있습니다.
- ⑤ 풍부한 유동성과 우수한 부채포트폴리오로 재무적 융통성 높음

대규모 현금성자산과 국내외 금융기관으로부터 Credit Line을 보유하고 있어 단기 유동성위험이 매우 낮은 수준입니다. 또한 우수한 대외신인도를 바탕으로 장기화된 자금조달구조와다변화된 차입수단을 보유하고 있습니다. 따라서 매우 우수한 재무적 융통성을 보유하고 있으며, 유동성위험은 낮은 수준을 유지하고 있습니다.

⑥ 해외사업 진출을 통한 사업 다각화

당사/기아자동차의 전속 금융사로서 국내는 물론 미국, 중국, 영국, 캐나다, 독일, 브라질 해외 6개국에서 판매되는 동회사의 차량에 대해 금융서비스를 제공하고 있으며, 특히 영국, 독일, 브라질의 경우 현지 금융사와의 합작을 통해 운영 효율성을 극대화하고 있습니다. 현재는 마케팅 자문을 수행하고 있는 인도, 호주, 러시아, 유럽/브라질(금융과 자문 병행) 등 전략적 주요 판매시장에서도 금융서비스 신규 진출의 기회를 모색하고 있습니다. 이처럼 해외사업의 지속적인 확장을 통해 국내 자동차 시장의 정체를 극복하고 수익 기반을 확대해가고 있습니다.

⑦ Global 신용평가기관의 우량한 평가

2005년 8월 세계적 신용평가기관인 Moody's로부터 제2금융권 최초로 투자적격 등급인 Baa3를 획득한데 이어, 11월 S&P로부터는 이보다 한 단계 높은 BBB등급을 획득하였습니다. S&P의 신용등급은 2015년 1월 A-로 상향된 바 있으나 2018년 10월 BBB+로 하향조정 되었으며, Moody's의 신용등급은 2012년 10월 Baa1으로 상향 조정된 이후 현재까지 유지되고 있습니다. 이와 같은 글로벌 신용평가기관의 투자적격 신용등급은 당사의 해외차입비용 절감 및 차입수단 다변화에 기여하여, 재무안정성 개선에 긍정적으로 작용하고 있습니다.

현대카드는 혁신적인 상품, 차별화된 마케팅 활동을 통해 카드 업계 내 변화를 주도해 왔으며, 이러한 독창성이 당사 경쟁력의 가장 큰 원천이라고 할 수 있습니다. 2003년 출시되어 단일 카드로는 국내 최다 유효 회원수를 확보한 현대카드M을 시작으로, 당사는 고객의 라이프 스타일에 맞는 알파벳 카드 상품을 출시하며 업계 내 카드 상품포트폴리오의 다변화를 선도하였습니다. 2013년에는 'Chapter 2' 전략을 통해 당사의 상품 포트폴리오를 '포인트적립'과 '할인'의 두 축으로 단순화시켜 고객들에게 포인트와 할인을 다채롭게 사용할 수 있는 개방형 선택권을 부여했습니다. 또한, 국내 최고 고품격 프리미엄 카드인 'the Black'을 필두로, 'the Purple', 'the Red' 를 출시하며 국내 프리미엄 신용카드 시장을 주도해 왔으며, 2018년 새로운 프리미엄 카드인 'the Green' 출시를 통해 시장의 뜨거운 호응을 받았습니다. 이와 함께 현대카드는 Super시리즈, Culture Project 등 문화 마케팅 활동을 업계에 처음 선보였으며 디자인, 트래블, 뮤직, 쿠킹라이브러리 등 Space 마케팅을 통해 고객에게 새로운 경험을 제공해 왔습니다. 아울러, 'Lock & Limit', '가상카드번호' 등 실용적인 디지털 서비스를 통해 고객의 편의성을 극대화하고 카드 업계의 디지털 혁신을 선도해 왔습니다.

한편, 현대카드는 파트너사의 모집 채널, 브랜드 및 고객보상 프로그램을 기반으로 한 Private Labeled 신용카드(PLCC) 전략을 전개하고 있습니다. 2015년 이마트e카드를 시작으로 2017년 Hyundai Blue Members 신용카드 (현대자동차) 및 Kia Red Members 신용카드 (기아자동차), 2018년 스마일카드 (이베이 - G마켓, 옥션 등)를 발매하였고, 2019년 2월 코스트코, 8월 SSG.COM, 11월 GS칼텍스, 2020년 4월 대한항공 전용 신용카드를 신규로 출시하였습니다. 이를 통해 장기적 성장 기반이 되는 회원 기반을 확대하고 축적된 회원 데이터를 기반으로 한 차별화된 고객 서비스를 제공해 나갈 예정입니다.

나. 시장 여건

(1) 국내시장 여건

여신전문금융업은 2008년말 발생한 전 세계적인 금융위기로 인한 경기침체로, 2009년 큰 폭으로 위축된 이후 지속적으로 성장세를 보이고 있습니다. 최근 국내 시장이 성숙단계에 접 어든 것으로 판단되며, 시장규모가 큰 폭으로 증가될 가능성은 낮을 것으로 전망됩니다. 또한 국내의 여신전문금융업은 자동차금융 부분에 대한 집중도가 매우 높습니다. 따라서 영업환 경을 좌우하는 가장 주된 변수는 자동차 내수시장의 성장률 입니다. 최근 자동차 내수시장은 성숙단계로 접어든 것으로 판단되나, 자동차 금융시장의 할부금융 및 리스 시장의 자동차금 융 부분의 의존도는 지속 증가하고 있습니다.

국내 신용카드 산업은 2003년 카드사태 이후 강도 높은 구조조정을 거쳤고, 이후 지속적으로 성장했지만, 최근 성장률은 과거에 비해 더딘 모습을 보이고 있습니다. 특히 민간소비에서 신용카드를 통한 결제액이 차지하는 비중이 70%를 상회하는 상황을 고려할 때, 신용카드업은 성숙기에 진입한 것으로 판단할 수 있습니다. 최근 가계부채 증가, 가맹점 수수료율 인하등 신용카드업에 비우호적 환경이 지속되고 있으며, 2020년에도 불확실한 경제상황으로 인한 대손비용 증가 가능성, 정부의 가계 부채 대책 등으로 인해 수익성이 급격히 개선되기는 어려울 것으로 예상됩니다.

또한 비은행계 카드사에 비해 저렴한 조달금리, 거래고객에 대한 종합금융서비스 제공, 전국적 지점망 등을 기반으로 한 은행계 카드사들이 분사 후 시장점유율 확보를 위해 적극적으로 영업을 확대하면서 시장 내 경쟁이 심화되고 있습니다.

현대카드를 비롯한 비은행계 카드사들은 다양한 산업과의 제휴, 신사업 진출 등을 통해 경쟁력을 확보하고자 노력하고 있으며 특히 현대카드는 디지털 부문에의 공격적인 투자와 PLCC 제휴를 통해 중장기적인 성장동력 및 경쟁력을 확보해 나갈 계획입니다.

(2) 해외(북미)시장 여건

자동차할부금융(retail loan)과 오토리스금융, 딜러금융(wholesale) 등으로 구성되어있는 미국 할부금융 산업은 외국계 자동차 제조사와 연계된 할부금융사의 진출이 두드러짐에 따라 경쟁이 점점 치열해지고 있습니다.

자동차 할부금융사 간 주요 경쟁요소는 가격으로, 이는 가장 낮은 금리를 제공할 수 있는 회사가 계약을 성사시킨다는 의미이나, 고객이 매월 불입금에 더 민감할 경우 장기 계약을 제공할 수 있는 회사가 계약을 성사시키기도 합니다. 즉 고객 유치를 위해 구조를 유연하게 변경시키며 유리한 조건을 제공하는 것이 할부금융사들의 주된 경쟁 요소라고 할 수 있습니다.

2007년 미국 금융위기가 발생하기 이전에 미국 자동차 할부금융업계는 각 판매사(OEM)와 의 프로그램 활성화 및 저금리 시장에서의 풍부한 유동성 공급으로 인해 호황을 누리고 있었습니다. 그러나, 2007년 말 미국 금융가에서 발생한 신용위기에서 시작된 금융위기와 과도한 공급 증가에 따른 자동차업계 빅3(GM, Ford, Chrysler)의 위기로 인한 판매 위기는 할부금융업계에도 영향을 미치면서 전체적인 위험관리 경영을 요구하여 왔습니다.

특히 2008년에서 2009년에 이르기까지 미국 전체의 경제위기로 인해 실업률이 높아지고 신용리스크가 증가함에 따라 각 개인 및 기업의 도산 위험이 증가하여 할부 금융사들의 리스크 (연체율, 대손율)가 상승하였습니다. 크라이슬러와 GM은 이러한 위기를 극복하지 못하고 파산신청을 하기에 이르렀습니다. 이에 따라 할부금융을 제공하는 은행 및 전속 할부사들이 심사 기준을 강화하는 등 리스크 관리에 나섰으며, 고객들의 할부금융 이용이 쉽지 않았던 상황입니다.

할부금융 상품에서 리스 및 딜러 금융에 대한 위험이 상당히 높아짐에 따라 각 할부금융사들은 리스 상품을 철회하며 딜러 금융에 대한 제공을 중단 및 감소시키고 있는상황이 2008년 이후 2009년 중반까지 지속되었으며, 미국정부는 CPFF(Commercial Paper Funding Facility), TALF(Term Asset-Backed Securities Loan Facility)와 같은 구제금융을 통하여 할부금융 영업을 지속 가능하도록 지원해 왔습니다. 이러한 정부 지원 프로그램은 ABS시장 등을 재활성화 시킴으로써 부족했던 유동성 공급을 금융 위기 이전 수준으로 회복시켜 주었습니다.

2010년 이후 시장의 안정성이 현저하게 떨어졌었던 금융상황을 겪고 난 후 할부금융사의 위험관리 능력, 심사 능력 및 유동성 관리능력이 여전히 강조되고 있습니다만 시장에서의 회복된 유동성으로 인해 각 할부금융사들의 재정상태가 많이 안정되었습니다. 2011년 이후 금융위기 이전 수준의 공격적인 할부금융 프로그램들이 시장에 나오고 있으며 전 세계적인 국가재정 문제 등의 불안한 금융환경 속에서도 할부금융의 경쟁은 더욱 치열해졌습니다. 금융위기를 겪은 이후 서서히 회복하기 시작한 자동차 판매량은 2016년 기준, 1,750만대 수준까지 올라서며 완연한 회복세를 보여 왔으나, 2017년 자동차 판매량이 1,720만대로 감소하면서 금융위기 이후 처음으로 하락세로 돌아섰습니다. 이러한 하락세는 미국 연방준비위원회의 금리 상승 등 경제 회복세의 가속화에 힘입어 2018년 1,727만대로 재상승하면서 일부 약세 회복을 보였으나 2019년엔 1,704만대로 다시 일부 감소하였습니다. 이러한 현상은전 브랜드에 동일합니다. 이에 전반적인 자동차금융시장의 경쟁이 심해짐에 따라 소비자에게 우호적인 금융 상품 제공이 자동차 판매에 큰 기여를 하고 있습니다.

2019년 기준, 자동차 할부금융은 신차 판매의 54% 비중을 담당하며 중요한 요소로 자리 잡고 있으나, 그 비중은 2016~2018년 대비 점진적으로 감소하고 있습니다. 반면 리스 시장이전체 할부 시장의 32%를 차지하고 있고 특히 전속 자동차 할부금융사는 판매사(OEM) 영업에 꾸준히 기여하며 2019년에 전체 할부 건의 약 30% market share를 차지하고 있습니다. 이는 2016년 40% 수준에서 감소하였으나, 2017~2018년의 30% 수준은 지속적으로 유지하고 있습니다.

2015~2019년에 걸친 경제 회복기를 지나면서 credit 공급 또한 신용등급 전체에 걸쳐 용이 해졌습니다. 2019년 자동차 할부금융 중 sub prime이 차지하는 비중은 2019년 들어서 8% 미만으로 감소하였으며 연체율 역시 2018년 대비 약 0.5% 감소 등 전체 신용 리스크 관리에 긍정적인 영향을 주고 있습니다. 다만 할부이용기간 또한 점차 늘어나고 있는 점, 2018년 하반기부터 논의되어 왔던 미국 경제 recession 시작이곧 도래할 것이라는 점 등은 리스크 관리 요소로 지목됩니다. 또한 2018년 3차례 기준금리 인상의 영향으로 자금조달 비용이 상승하여 자동차금융 부문의 수익기반이 둔화하였으나 2019~2020년 금리 고정으로 인해 자금조달 비용은 높은 수준이긴 하나안정화된 상태입니다.

자동차 할부금융사 및 은행 등은 ABS 시장과 무담보 채권 발행을 통해 사업성장에 필요한 자금을 조달하고 있습니다. 2019년 기준, 금융사의 자동차 할부채권 담보부 ABS 발행은 \$97.6billion으로 2018년 대비 약 6% 증가하였고, 시장 전체의 투자등급 무담보 채권발행은 \$52.1billion으로 2018년 대비 약 10% 증가하는 등 지속적인 성장을 보여주고 있으며 2020년 \$61billion으로 약 17% 추가 성장할 것으로 보입니다.

다. 영업의 개황

■ 현대캐피탈(수익 기준)

(단위:백만원)

구 분	2020년(제28기) 상반기	2019년(제27기)	2018년(제26기)
이 자 수 익	10,399	32,798	31,868
유가증권평가 및 처분이익	515	2,331	849
대출채권수익	405,662	894,982	981,577
할부금융수익	311,512	598,496	528,292
리 스 수 익	530,661	1,041,664	1,004,340
대출채권처분이익	63,841	86,304	101,006
외환거래이익	13,711	12,305	42,343
배당금수익	1,060	616	5,288
기타 수익	325,452	407,888	392,372
수 익 합 계	1,662,812	3,077,384	3,087,935

[※] 한국채택국제회계기준 연결재무제표 기준

■ 현대카드 (수익 기준)

(단위:백만원)

영 업 종 류	2020년 상반기(제26기)	2019년(제25기)	2018년(제24기)
카드수익	581,025	1,172,694	1,261,399
유효이자율법이자수익	544,087	1,029,194	1,078,477
유가증권평가 및 처분이익	3,931	3,478	1,661
배당금수익	77	50	496
미사용약정충당부채환입	_	_	9,933
기타영업수익	115,648	165,343	137,635
영 업 수 익 합 계	1,244,768	2,370,760	2,489,603

[※] 한국채택국제회계기준 연결재무제표 기준

■ HCA (수익 기준)

(단위 : US\$천)

분류	2020년 상반기	2019년	2018년	
자동차할부금융	487,534	841,693	731,372	
오토리스금융	1,755,886	3,641,058	3,772,333	
딜러금융	42,406	107,852	90,902	
기타	2,450,644	4,717,808	4,255,388	
총계	4,736,470	9,308,411	8,849,995	

[기타부문]

가. 사업의 개요

(1) 산업의 특성

기타부분의 주요사는 현대로템(주)이며, 현대로템(주)의 주된 사업은 철도부문, 방산부문, 플랜트부문으로 구성되어 있습니다.

철도산업은 여객 또는 화물을 운송하는 데 필요한 철도시설 및 철도차량 관련 산업과철도기술 개발산업 및 그 밖의 노선 개발, 이용, 관리와 연계된 산업 전체를 의미하는것으로 범위가넓은 국가 기간산업이자 사회 간접자본으로서의 성격이 강합니다. 그 중에서도 철도차량 사업은 철도운송 수단의 연구개발, 제작, 판매 및 유지보수와 연관된 전체 사업을 말합니다. 철도건설이 확정되면 토목, 건축, 궤도, 전력 및 신호통신등 선행투자가 필요한 산업과 연계되고 철도차량의 신규수요가 이어져, 이를 제작하기 위한 철강, 화학, 비철금속, 전기전자, 고무, 유리, 플라스틱 등 원자재 산업과 함께 국내외 판매를 위한 금융과 무역 등의 산업이 동반됩니다. 철도산업은 공익사업이라는 특성과 함께 대규모의 자금투입이 필요한 사업으로 정부나 지방자치단체가 주도하는 집행예산에 따라 철도차량의 수량과 가격이 결정됩니다. 최근각 지방자치단체가 민간 투자자와의 역할분담을 통해 민자사업을 확대해 나가는 추세이며, 해외시장의 경우도 이와 유사합니다.

방위산업은 '적의 공격이나 침략을 방어하기 위해 군이 필요로 하는 것을 획득하거나획득할 수 있는 여건을 지속적으로 경영하는 것'을 의미합니다. 이를 군사적 의미로 보면 '국가의 안전보장 및 국민의 생명과 재산을 보호하기 위한 군사력 건설에 필요한 무기체계 및 이를 운영하기 위한 장비, 물자, 용역 등의 획득과 이를 개발, 생산, 유지하는 것' 이라 정의할 수 있습니다.

플랜트 산업은 일반적으로 기획, 프로세스관리, 기본설계, 상세설계, 구매, 제작, 시운전, 운영의 사업 분야로 나누어지며, 공정, 기계, 전기, 배관 등 여러 가지 공학기술과 시운전기술뿐 아니라 법률, 금융과 관련된 종합적 지식이 필요합니다. 그러므로 이 많은 분야의 지식과 기술들을 어떻게 조화시켜 수요처가 원하는 플랜트를 완성하는가 하는 것이 프로젝트의 성공을 좌우합니다.

또한 플랜트 산업은 대부분 대규모 투자를 필요로 하는 만큼 수요자의 생산성 및 품질 향상을 위한 엔지니어링 기술경쟁력이 중요합니다. 아울러 글로벌소싱을 통한 원가경쟁력을 확보함으로써 시장에서 우위를 점할 수 있습니다.

(2) 경기변동의 특성

철도산업은 선행종합지수를 결정하는 산업의 경기동향과 밀접한 연관을 맺고 있습니다. 철도차량의 수요는 대부분 신규 철도노선 건설에 후행하기 때문에 정부나 지방자치단체의 사회간접자본에 대한 투자계획이 철도차량 사업의 향후 수요를 결정하게 됩니다. 따라서 선행종합지수의 하락은 2~3년 내의 철도차량의 수요감소를 동반합니다. 그러나 이 같은 영향은비교적 단기적으로 발생하게 되는데, 침체된 경기부양을 목적으로 정부나 지방자치단체에서사회간접자본에 대한 투자계획을 수립하거나 조기에 집행하기 때문에 물량감소 영향은 오래가지 않습니다. 물량과 단가 등을 예상할 수 있는 정부나 지방자치단체의 예산은 국회나 지방의회에서 결정되고 집행 또한 감사를 받아야 하는 관계로 수요 변화는 매우 둔하게 나타나는 편입니다.

하지만, 최근 정부기관을 중심으로 중장기 국가교통 기본정책이 재정립되는 과정에서 장기적인 수요증가와 이에 따른 예측 가능한 계획이 제공될 것으로 예상됩니다.

방산 부문은 정부의 정책적 결정에 따라 사업의 변동성이 영향을 받을 수는 있으나, 기본적으로 수주에 의한 장기공급계약 사업이므로 단기적인 경기변동의 영향은 적다고 볼 수 있습니다. 다만, 정부의 정책적 결정에 의해 사업이 추진되더라도 실제사업이 집행되기까지의 의회의 결의 승인절차가 필요한 경우가 많으며, 따라서 정치적 상황의 변화에 따라 일정이 지연되거나 마스터플랜이 변경되는 경우도 있습니다.

플랜트 산업은 사회 인프라 구축과 대규모 투자사업의 성격을 갖기 때문에 크게는 국제경기 전망에 영향을 받으며, 작게는 국내 소비 및 투자경기에 영향을 받습니다. 최근 세계경기 둔 화와 유가 변동에 따른 중동 지역의 유동성으로 성장세가 다소 변동성이 있지만 신흥국의 경 제발전을 위한 시장 증대에 따른 새로운 기회를 모색하고 있습니다.

나. 시장여건 등

(1) 시장여건

전 세계 철도산업의 시장규모는 2016년 ~ 2018년 평균 약 236조원(€ 1,831억)으로추산되며 이 중에서 철도차량 분야는 신규차량을 기준으로 전체 시장규모의 약 30%를 차지하고 있으며 이는 항공이나 도로 등 타 교통수단에 비해 훨씬 작은 수준입니다. 세계 철도차량 시장은 서유럽을 근거로 하는 선진업체의 주도 속에 기타 유럽 업체 및 내수물량을 바탕으로 빠르게 성장하는 중국업체들과 치열한 경쟁구도를 형성하고 있습니다. 근래 글로벌 철도산업계의 M&A가 활발하게 이루어지고 있는 것도 그 이유 중 하나로 볼 수 있습니다. 한편, 최근글로벌 철도 화물운송 확대에 따른 기관차 및 화차시장과 급격한 도시화로 인한 도시간 승객수송용 고속전철 및 전동차 시장, 시내 교통을 위한 메트로, 경전철 시장이 더욱 성장할 것으로 전망됩니다. 특히시장의 규모가 큰 아시아와 서유럽뿐만 아니라 향후 개발의 여지가 풍부한 중남미, CIS 및 아프리카, 중동 지역의 성장가능성이 주목 받고 있습니다.

한편, 지형적 요인으로 도로건설 위주의 자동차 산업이 육성되어 왔지만, 최근 환경 비용 등사회적 문제점이 제기되면서 대체 교통수단인 국내 철도 산업이 주목 받고 있습니다. 그러나가격정책의 경직성, 부품 국산화의 한계 등 기업 자체적인 부분과 아울러 국내 철도차량 시장 개방화에 대한 정부의 정책적 지원부족이 문제점으로 지적되고 있습니다. 또한, 해외사업의 턴키 발주방식과 금융조달(Financing)에 유기적으로 대응하여야 하는 수출의 장애요인도 극복해야 할 과제입니다.

방위산업은 정부에 의하여 시장의 규모가 정해지므로, 경기변동보다는 정부 정책 결정에 따라 좌우된다고 볼 수 있습니다. 2009년 1월부터 국내 방위산업 시장은 각 분야에서 독점적지위를 보장하는 전문화, 계열화 제도가 폐지됨에 따라 개발과제에 대한 수주 경쟁이 심화되고 있으나, 전통적으로 기존에 영위하였던 분야에 있어서는 그시장지위가 유지되고 있는 상황입니다.

플랜트 산업은 프로젝트 대부분이 대형 프로젝트로 규모가 클 뿐만 아니라, 각국의 정부 정책과 다국적 기업의 엔지니어링 기술우위로 인한 시장 진입장벽이 상대적으로 높은 시장입니다. 때문에 플랜트 산업의 시장경쟁요소는 시스템 엔지니어링 기술과 프로젝트 관리 역량에 있습니다. 이러한 경쟁요소는 플랜트 산업의 특성상 생산성극대화와 밀접한 관계를 가지고 있어, 이를 뒷받침 하기 위한 원가 및 기술 경쟁력이 매우 중요합니다. 대부분의 생산설비에 대한 기술은 보편화되고 있는 추세이나, 새로운 공법으로 혁신적인 생산성과 품질 향상을도모할 수 있다면 가격 경쟁력과는 무관하게 시장에서 경쟁력 우위를 가질 수 있습니다.

(2) 영업의 개황

국내에는 현대로템 외에도 객차와 화차, 경전철, 전동차 등을 생산하는 몇 개의 회사가 있으며, 회사는 국내 철도차량 시장에서의 안정적인 지위를 유지하고 있었으나 최근 들어 경쟁이다소 치열해지고 있는 상황입니다. 세계 철도차량 시장의 경우 현대로템을 포함하여 유럽의

알스톰, 지멘스 등을 비롯한 상위 10개사가 전체 시장의 75%를 차지하고 있으며, 이 중 중국의 철도차량 기업인 CRRC(구 CSR, CNR)이 1/3 가량의 점유율을 보이고 있습니다. 현대로템은 수출 주력 차종인 교외 통근형 전동차,메트로 및 디젤동차 등을 포함하여 약 2~3%의점유율을 유지하고 있으며, 2010년 세계 철도차량 시장 점유순위 10위를 최초로 기록한 이후 지속적으로 세계 10위권을유지하고 있습니다.

*(2016~2018년 현대로템 매출기준 세계시장비교 규모 자료 출처 : SCI / Verkehr Multiclient studies "The Worldwide Market for Railway Industries", 각 사 Annual Report)

방위 산업의 경우, 현대로템은 국내 유일의 전차개발 및 생산업체로, 30여년간 축적해온 기술력과 경험을 바탕으로 시장 지배력을 지속적으로 유지해 오고 있습니다.

K1A1전차의 경우 러시아(T-90s), 우크라이나(T-84), 중국(MBT2000), 이스라엘/터키 (Sabra Mk.III) 등과 경쟁하고 있으며, 2008년 개발을 완료한 K2전차의 경우 미국(M1A2 SEP), 프랑스(Leclerc), 독일 (Leopard 2A6) 등과 경쟁하고 있습니다.

전차의 성능을 결정하는 주요 항목은 생존성과 타격성으로 압축할 수 있으며, 생존성은 장갑기술과 더불어 능동방호 등 첨단기술의 접목이 필요한 요소라 할 수 있고, 타격성은 주포의 사거리와 파괴력 등이 주요 요소로 인식되고 있습니다. 기동, 화력, 방호력 등 주요 성능 면에서 K2전차는 세계 주요 전차와 대등 이상의 성능을 보유하고 있습니다. K2전차의 경우, K1A1전차 이후 지상군 핵심전투력 증강차원에서 전력화 사업이 진행되고 있으며 해외 동맹국 전차개발 기술지원사업도 추진되어 후속 연계사업 준비 중에 있습니다.

또한, 차륜형 장갑차도 2012년 당사가 기본형 공급사업자로 선정되어 2016년에 6X6 및 8X8형 기본차량을 개발 완료, 현재 양산 체제에 돌입하였습니다. 이는 당사의 우수한 육상전력 개발 능력을 보여주는 사례라고 볼 수 있습니다. 이를 바탕으로 30밀리 차륜형 대공포 체계개발 사업의 차체분야를 개발 완료하였으며, 2017년 6월에는 차륜형지휘소차량 체계개발 사업을 수주하여 개발을 진행 중에 있습니다. 차륜형 장갑차는 다양한 형태로 계열화가 가능하여 높은 성장 잠재력을 보유하고 있으며, 시가전 및 대테러전 수행 능력 강화를 위한 수요로 인해 수출 가능성도 상대적으로 높은 편이라고 볼 수 있습니다.

플랜트산업은 사회 인프라 구축과 대규모 투자사업의 성격을 갖기 때문에 크게는 국제경기 전망에 영향을 받으며, 작게는 국내 소비 및 투자경기에 영향을 받습니다. 최근 세계 경기 둔 화와 유가 변동에 따른 중동 지역의 유동성으로 성장세가 다소 변동성이 있지만 신흥국의 경 제발전을 위한 시장 증대에 따른 새로운 기회를 모색하고 있습니다.

2. 부문별 주요 재무정보

(단위: 백만원, %)

구분		2020년(제53기) 상반기		2019년(제52기)		2018년(제51기)	
	TŒ	금액	비중	금액	비중	금액	비중
ᅱᆉ	매출액	53,755,398	83.1	127,898,539	83.4	114,448,752	83.1
차량 부문	영업이익	864,497	70.8	2,618,009	72.6	1,062,241	55.5
	총 자산	108,640,777	52.0	107,555,519	51.2	100,302,183	51.7
7.0	매출액	8,697,473	11.4	16,735,027	10.9	15,284,427	11.1
금융 부문	영업이익	490,242	23.7	887,983	24.6	746,612	39.0
	총 자산	100,646,984	43.9	93,803,198	44.7	85,725,929	44.2
אוכו	매출액	3,690,666	5.5	8,794,298	5.7	7,954,215	5.8
기타 부문	영업이익	112,703	5.5	99,471	2.8	105,295	5.5
	총 자산	8,491,143	4.1	8,541,669	4.1	7,930,963	4.1

- ※ 상기 금액은 연결조정이 반영되지 않은 단순 부문별 금액과 비중임.
- ※ 비교표시된 제 51기(전전기)는 2019년 1월1일부터 시행된 K-IFRS 1116호를 소급적용하지 않은 재무제표임.

3. 주요 제품

- 주요 제품 등의 현황

연결실체는 승용, RV, 소형상용, 대형상용 등의 자동차와 자동차부품 생산 및 판매, 차량정비 등의 사업을 운영하는 차량부문과 차량할부금융 및 결제대행업무 등의 사업을 운영하는 금융부문 및 철도차량 제작 등의 사업을 운영하는 기타부문으로 구성되어 있으며, 각 부문별 매출액 및 매출 비중은 다음과 같습니다.

(단위:백만원,%)

주요제품		구분	2020(제53기) 상반기	2019(제	52기)	2018년(저	51기)
_	ᅮᄑᄱᆸ	十正	금액	비중	금액	비중	금액	비중
뒤라		매출액	53,755,398	81.3	127,898,539	83.4	114,448,752	83.1
차량 부문	자동차 등	내부매출액	(18,144,157)	95.7	(45,411,843)	95.2	(39,183,338)	95.9
7 -		순매출액	35,611,241	75.5	82,486,696	78.0	75,265,414	77.7
70	할부금융,	매출액	8,697,473	13.1	16,735,027	10.9	15,284,427	11.1
금융 부문	리스,	내부매출액	(179,898)	0.9	(708,571)	1.5	(326,223)	0.8
T -	신용카드	순매출액	8,517,575	18.1	16,026,456	15.2	14,958,204	15.5
חוכו		매출액	3,690,666	5.6	8,794,298	5.7	7,954,215	5.8
기타 부문	철도제작 등	내부매출액	(641,043)	3.4	(1,561,028)	3.3	(1,365,224)	3.3
十正		순매출액	3,049,623	6.4	7,233,270	6.8	6,588,991	6.8

[※] 상기 매출액은 연결조정이 반영되지 않은 단순 부문별 매출액과 비중임.

4. 주요 제품 및 상품의 가격변동 현황

각 부문별 제품 및 상품의 가격변동 현황은 단순 판매가격의 평균을 나타낸 것이며, 세부내용은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

사업부문	구 분		2020년 상반기	2019년	2018년
		승용	39,824	37,744	36,384
	국내	RV	40,422	35,439	38,270
	완성차	소형상용	25,991	25,991	23,679
차량		대형상용	128,905	132,869	131,597
부문		용	36,811	32,985	32,863
	해외	RV	47,560	34,592	33,930
	완성차	소형상용	39,870	38,708	41,757
		대형상용	60,787	56,493	45,295
기타부문	철도차량		2,250,000	2,050,000	1,800,000

- ※ 상기 차량부문의 가격은 품목별 판매가격의 단순 평균가격임.
- ※ 상기 차량부문은 국내 및 해외에 따라 일부 차종 등이 상이함.
- ※ 해외의 경우 북미지역(미국), 유럽지역(독일), 아시아지역(호주) 대표 시장의 판매가격에 환율을 적용한 단순 평균가격임.
- ※ 소형상용 및 대형상용의 해외 판매분은 전량 국내에서 수출되는 차량으로서, 수출지역은 일부 지역에 국한 되며 차종 또한 각국의 관련 법규 등으로 인해 일부 차종으로 국한됨.
- ※ 상기 기타부문은 당반기에 수주한 제품을 단순합산하여 1량으로 환산한 금액임.
- ※ 철도차량은 기관차, 고속열차, 전동차 등 수주차종별, 발주사양별 가격편차가 크게 발생함.

5. 주요 원재료 등의 현황

가. 주요 원재료 현황

(단위: 억원)

부문	구분	매입유형	주요품목	매입액	비율(%)	비고
	국내공장	품 가	모듈/시트外	130,880	56.9	현대모비스外
	(HMC)	원부자재	강판, 페인트	11,522	5.0	현대제철, KCC
	미국공장	품 가	모듈/시트外	21,006	9.1	현대모비스外
	(HMMA)	원부자재	강판, 페인트	485	0.2	현대제철, KCC
	인도공장	부 부	모듈/에어컨外	13,931	6.1	현대모비스外
	(HMI)	원부자재	강판, 페인트	1,450	0.6	현대제철, KCC
	터키공장	품 가	에어컨/범퍼外	8,987	3.9	현대모비스外
차량부문	(HAOS)	원부자재	강판, 페인트	426	0.2	현대제철, KCC
사용구군	체코공장	품 가	모듈/시트外	18,267	7.9	현대모비스外
	(HMMC)	원부자재	강판, 페인트	706	0.3	현대제철, KCC
	러시아공장	품	모듈/시트外	10,065	4.4	현대모비스外
	(HMMR)	원부자재	강판, 페인트	480	0.2	현대제철, KCC
	브라질공장	품 가	모듈/시트外	5,465	2.4	현대모비스外
	(HMB)	원부자재	강판, 페인트	352	0.2	현대제철, KCC
	À	품		208,601	90.7	
	게	원부자재		15,421	6.7	
기타부문	철도차량外	원재료	금속소재	5,874	2.6	현대비앤지스틸外
	Ē	합계		229,896	100.0	

- ※ 현대모비스, 현대제철, 현대비앤지스틸 등 : 현대자동차그룹 계열회사
- ※ 상기의 주요원재료의 매입현황은 차량부문은 각 생산공장 기준이며, 기타부문은 현대로템 기준임.

나. 주요 원재료 등의 가격변동 추이

사업부문	품 목		2020년 상반기	2019년	2018년
차량	철광석	\$/TON	85	85	61
부문	알루미늄	\$/TON	1,595	1,792	2,110

	구리	\$/TON	5,500	6,004	6,525
	플라스틱	\$/TON	889	1,069	1,237
기타부문	SUS LT2T	백만원/TON	4.9	4.9	4.9

[※] 상기 차량부문의 철광석은 PLATTS(호주 Rio Tinto), 알루미늄과 구리는 LME(Lodon Metal Exchange), 플라스틱은 PLATTS(극동아시아) 가격 기준임.

6. 생산 및 설비에 관한 사항

가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

차량부문의 생산능력은 각 공장별 생산능력을 '연간 표준작업시간 ×설비 UPH × 가동률'의 방법으로 산출하고 있으며, 설비 UPH는 공장설계시 목표 UPH를, 가동률은 인원 및 비작업시간을 고려하여 산출하고 있습니다. 법인별 생산능력은 아래표를 참조하시기 바랍니다.

(단위 : 대)

사업부문	법인명	소재지	2020년 상반기	2019년	2018년
	HMC	한국	855,200	1,742,000	1,764,000
	HMMA	북미	178,600	370,000	370,000
=1 =1	НМІ	아시아	334,800	696,000	650,000
차량 부문	HAOS	유럽	99,000	200,000	200,000
7 -	HMMC	유럽	162,100	330,000	330,000
	HMMR	유럽	98,400	200,000	200,000
	HMB	남미	103,600	210,000	180,000

[※] 상기 생산능력은 각공장별 연간 표준작업시간 및 가동형태(2교대, 3교대) 등의 기준으로 작성됨.

(2)생산실적

(단위 : 대)

사업부문	법인명	소재지	2020년 상반기	2019년	2018년
	HMC	한국	742,375	1,783,617	1,747,837
	HMMA	북미	97,957	336,000	322,500
=l =l	НМІ	아시아	170,622	682,100	713,108
차량 부문	HAOS	유럽	67,310	175,000	203,000
7.5	HMMC	유럽	96,390	309,500	340,300
	HMMR	유럽	90,778	245,000	246,500
	HMB	남미	52,690	206,038	192,855
기타	철도부문	한국	6,172	13,397	10,302
부문	방산부문	한국	2,995	4,911	4,774
(억원)	플랜트부문	한국	2,057	4,485	6,666

[※] 상기 기타부문의 가격은 SUS301L LT 2T SHEET 가격 BASE 기준임.

※ 상기 차량부문은 생산대수이며. 기타부문은 투입원가 기준임.

(3) 가동률

가동률은 생산능력 대비 생산실적을 단순 역산하여 나타낸 수치로 작성하였으며, 구체적인 실적은 아래표를 참조 하시기 바랍니다.

(단위: 대, 시간)

사업부문	법인명	+101G A TILTI		2020년 상반기	
사업무단	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	소재지	생산능력	생산실적	가동률(%)
	НМС	한국	855,200	742,375	86.8
	НММА	북미	178,600	97,957	54.8
차량	HMI	아시아	334,800	170,622	51.0
부문	HAOS	유럽	99,000	67,310	68.0
(대수)	HMMC	유럽	162,100	96,390	59.5
	HMMR	유럽	98,400	90,778	92.3
	НМВ	남미	103,600	52,690	50.9
기타	철도부문	한국	500,876	496,442	99.1
부문	방산부문	한국	278,427	285,663	102.6
(시간)	플랜트부문	한국	9,150	8,776	95.9

[※] 상기 차량부문은 생산대수 기준이며, 기타부문은 계획대비 실제 가동시간임.

나. 설비의 신설·매입 계획 등

(1) 생산설비의 현황

당사 및 연결대상 회사는 서울에 위치한 본사와 남양의 연구소를 포함하여 울산, 전주, 아산 공장 등을 보유하고 있으며, 세계 각국의 해외사업장을 포함하고 있습니다.

생산에 중요한 시설 등으로는 토지, 건물, 구축물, 기계장치, 차량운반구, 공구기구, 집기비품 등이 있습니다. 세부 현황은 아래표를 참조하시기 바랍니다.

(단위: 백만원. '20.06.30일 기준)

구 분	토 지	건물 및 구축물	기계장치	건설중인자산	기 타	계
기 초	12,039,472	6,979,397	6,534,417	3,586,808	3,691,430	32,831,524
증 감	24,113	422,030	409,524	95,070	1,101,384	2,052,121
상 각	0	(193,713)	(497,700)	0	(641,984)	(1,333,397)
기 말	12,063,585	7,207,714	6,446,241	3,681,878	4,150,830	33,550,248

(2) 주요 투자 현황

① 진행중인 투자

2020년 상반기 누계 기준 주요투자 현황은 아래표를 참조하여 주시기 바랍니다.

(단위: 억원)

사업부문	법인명	품목	투자금액	비고
	HMC		10,794	한국
	HMMA		2,545	미국
	HMI	신차, 공장신증설, 보완투자 등	1,516	인도
차량부문	HAOS		1,181	터키
	HMMC		825	체코
	HMMR		239	러시아
	HMB		69	브라질
기타부문	현대로템	증설/보완투자	73	한국

[※] 차량부문은 시설/설비투자에 한정한 투자금액으로 연구개발비용은 제외된 기준임.

② 향후 투자계획

(단위: 억원)

사업부문	법인명	품목	투자금액	비고
	HMC		25,392	한국
	HMMA		4,565	미국
	НМІ		4,439	인도
차량부문	HAOS	신차, 공장신증설, 보완투자 등 - -	1,479	터키
	HMMC		2,247	체코
	HMMR		799	러시아
	НМВ		667	브라질
기타부문	현대로템	증설/보완투자	417	한국

[※]상기의 투자계획은 2020년 시설/설비투자에 한정한 투자금액으로 향후 시장여건 등에 의해 변경 될수 있음.

7. 매출에 관한 사항

가. 매출실적

당사와 연결종속회사 중 대표적인 수출기업은 차량부문의 현대자동차와 기타부문의 현대로 템입니다. 각 부문별 매출액과 현대자동차 및 현대로템의 별도기준의 매출현황은 다음과 같습니다.

① 부문별 매출현황

(단위:백만원)

구분		2020년(제53기) 상반기	2019년(제52기)	2018년(제51기)
	차량부문	35,611,241	82,486,696	75,265,414
매출	금융부문	8,517,575	16,026,456	14,958,204
	기타부문	3,049,623	7,233,270	6,588,991

합계	47,178,439	105,746,422	96,812,609
----	------------	-------------	------------

※ 비교표시된 제 51기(전전기)는 2019년 1월1일부터 시행된 K-IFRS 1116호를 소급적용하지 않은 재무제표임.

② 현대자동차 매출현황(별도기준)

(단위 : 백만원)

매출유형	품 목		2020년(제53기) 상반기	2019년(제52기)	2018년(제51기)
		내 수	5,905,563	9,549,303	9,327,379
	승용	수 출	2,092,729	6,407,273	7,032,150
		합 계	7,998,292	15,956,577	16,359,529
		내 수	4,072,674	7,035,804	5,547,436
	RV	수 출	6,047,151	13,711,386	9,189,558
		합 계	10,119,825	20,747,191	14,736,994
	사람	내 수	1,330,366	2,644,355	2,831,789
제품	정 상	수 출	245,527	808,975	868,714
		합 계	1,575,893	3,453,330	3,700,503
	대 형 상 상	내 수	1,181,490	2,384,611	2,430,886
		수 출	125,827	474,962	525,325
		합 계	1,307,317	2,859,574	2,956,211
		내 수	643,083	1,248,809	1,192,430
	기타	수 출	1,761,665	4,890,213	4,214,441
		합 계	2,404,748	6,139,022	5,406,871
			13,133,176	22,862,883	21,329,920
합	계	수 출	10,272,899	26,292,810	21,830,188
		합 계	23,406,075	49,155,693	43,160,108

③ 현대로템 매출현황(연결기준)

(단위:백만원)

사업부문	품목		2020년 (제22기) 상반기	2019년 (제21기)	2018 (제20기)
철도부문		내 수	149,881	429,847	308,675
	전동차 外	수 출	566,005	875,761	866,184
		합 계	715,886	1,305,608	1,174,859
	방산물자	내 수	341,584	543,046	508,687
방산부문		수 출	_	_	18,350
		합 계	341,584	543,046	527,037
플랜트부문	자동차설비/ 제철설비 外	내 수	82,252	242,812	245,979
		수 출	127,097	183,473	287,971
		·			

		합 계	212,349	426,286	533,950
기타부문 및 내부거래제거	산업용 가스 외	내수/수출	57,270	184,407	176,078
연결기준합계			1,327,090	2,459,346	2,411,924

나. 판매경로 및 판매전략

(1) 차량부문

국내는 전국 직영지점 및 판매대리점으로 현금/외상/할부(자체, 금융, 오토) 등의 방법으로 판매되고 있으며, 판매 증진을 위해 고객 최우선 경영 실천, 브랜드 가치 제고를 위한 마케팅전개, 현장 맞춤형 특화 판촉 실시 등을 실행하고 있습니다. 또한, 소비트렌드 변화에 대응하기 위해 카쉐어링, 카헤일링 등 모빌리티 위주의 신사업 발굴에 힘쓰고 있으며, 디지털 쇼룸, 온라인 판매, 디지털 기반 고객 응대 스마트화 등 다양한 변화를 시도 중입니다.

해외는 현지법인을 통해 지역별, 국가별 연동 대응하여 세계각국의 소비자들에게 판매하고 있으며, 거점별 시장 환경을 반영한 차별화된 판매 전략을 수행하고 있습니다. 특히, 최근 코 로나19로 인한 시장 위축에 대응하기 위해 선적 및 재고 최적화를 통해 미국 법인과 딜러의 유동성을 강화하고 있으며, 현대 어슈어런스 활용 및 온라인 플랫폼 기능 강화 등 소비자 구 매 패턴 변화에 맞추어 고객 접점 다변화에 노력 중입니다. 중남미 지역의 경우, 락다운 장기 화에 따른 경기침체로 생산과 도매 물량 조정 및 과다 재고 조기 소진을 통한 사업구조 안정 화와 하반기 성장 기반 마련에 힘쓰고 있습니다. 중국에서는 정부의 소비 진작책과 연계한 판촉과 홍보 실시로 수요 선점 추진, 성공적 신차 런칭 및 브랜드 강화를 통한 판매 인프라 개선 추진에 힘쓰고 있습니다. 상반기 수요 급감을 보인 유럽에서는 국가별 정부 지원 대응 및 전략 차종 판매집중과 환경규제 강화 대응으로 환경차 공급 확대에 집중하고 있습니다. 러시아의 경우, 정부 지원책과 신차효과를 활용하고 있으며, SUV 중심의 판매를 확대 중입 니다.또한, 온라인 플랫폼 서비스 및 모빌리티 사업 확대로 비대면 판매 수요 선점 및 브랜드 이미지 제고에 노력 중입니다. 아중동 지역은 유가 하락 및 경기 침체 심화로 수요회복이 여 전히 지연 중이나, 하반기 신차 런칭 차별화, CSR 지원을 통한 고객 신뢰도제고를 통한 판매 확대를 추진 중입니다. 인도에서는 실물경제 위축으로 인한 소비자부담 경감을 위한 금융 상 품 개발 및 신규 모델(SU2i, AI3, BI3) 활용을 통해 판매 모멘텀을 개선 중입니다. 또한, 온라 인 전용 판매와 서비스 플랫폼을 활용하여 비대면 고객 커뮤니케이션을 강화하고 현지업체 와의 이미지 차별화에 힘쓰고 있습니다. 아태 지역에서도 비대면 판매, 보증 연장, 무상 방역, 판촉 확대 등을 통해 수요 부진을 극복 중입니다.

해외지역에서도 브랜드 이미지 향상을 위해 사회공헌 활동에 노력을 기울이고 있습니다. 코로나19 지원으로 한국산 진단키트 및 USD 2백만을 북미 지역에 후원했으며, 중남미 지역에서는 위생/방역 용품 기부 프로그램을 준비 중입니다. 유럽의 병원 차량 무상 지원, 러시아의노약자 및 환자 이동 차량 지원, 그리고 인도에서의 코로나19의료진과 봉사자들을 위한 서비스 스페셜 캠프 등 거점별로 브랜드 이미지 제고에 노력 중입니다.

해외 판매 경쟁력 강화를 위해서는 코로나19 확산에 따른 권역별 온라인 플랫폼 기능과 우량 딜러 중심의 판매 네트워크 확대로 판매 효율성 강화를 추진 중입니다. 북미, 유럽, 러시아 등 코로나19가 진정세로 도입한 권역에서는 판매 네트워크 정상화 대응 및 정부 산업 지원정책 활용을 통해 하반기 판매 확대를 준비 중입니다. 그리고 코로나19 지속 확산 지역에서는 사 업장 안정화 최우선을 기반으로 온라인 마케팅 및CSV 강화로 브랜드력 제고에 집중하고 있 습니다.

자동차 구매 전용 카드 운영 등 할부 금융 경쟁력 강화, 신형 및 상품성 개선 모델 집중 광고로 판매 모멘텀 극대화, 국제 유가 및 현지화 가치 급락 대응으로 손익 최적화된 모델 믹스

조정, 현지 최초 차량 구독서비스 운영으로 브랜드 이미지 제고 중입니다. 또한, 해외지역 브랜드 이미지 향상을 위해 코로나19 피해 지원을 위한 사회공헌 활동도 진행하고 있으며, 코로나19 확산 이후 비대면 선호에 따른 온라인 판매 채널 부상, 권역별 온라인 판매 조기 대응도 추진 중입니다.

(2) 금융부문

국내 자동차금융 영업은 각 완성차 업체의 판매망(직영점 및 대리점)을 영업거점으로하는 간접적인 형태로 이루어지고 있습니다. 즉, 금융수요자들과의 직접적인 접촉은 완성차 업계의 판매망에서 각 판매망의 영업인력들을 통해 이루어지며 금융사의 자체적인 영업망은 지역별 영업지원 및 관리 역할을 담당하고 있습니다. 금융부문의 지점 등의 설치 현황은 아래와 같습니다.

■ 현대캐피탈

(2020년 6월 30일 현재)

지역	본점	지점	합계
서울특별시	1	26	27
인천광역시	_	5	5
대전광역시	_	4	4
광주광역시	_	5	5
대구광역시	_	6	6
부산광역시	_	6	6
울산광역시	_	2	2
경기도	_	13	13
경상도	_	2	2
전라도	_	3	3
강원도	_	2	2
충청도	_	3	3
제주도	_	2	2
합계	1	79	80

[※] 지점 및 영업소, Collection지점 모두 포함

■ 현대카드

(2020년 6월 30일 현재)

지역	본점	지점	합계
서울특별시	1	11	12
인천광역시	-	2	2
대전광역시	_	3	3
광주광역시	_	2	2
대구광역시	-	3	3

부산광역시	-	3	3
울산광역시	_	0	0
경기도	_	4	4
경상도	_	1	1
전라도	_	1	1
강원도	_	0	0
충청도	_	1	1
제주도	_	0	0
합계	1	31	32

※ 지역본부 제외

(3) 기타 부문

현대로템은 수주확대 및 적정이윤의 확보를 위해 국내 및 해외 영업팀을 통한 영업력강화를 추구하고 있습니다. 판매경로를 살펴보면 철도부문의 경우, 국내는 철도공사 및 지자체, 민자사업자 물량을 경쟁입찰방식과 SOC사업의 일괄턴키 방식으로 수주되며, 해외는 직접 수주 및 국내외 종합상사등과 컨소시엄 구성을 통해 수주됩니다.

수주확대를 위해 현대로템은 전략적 중점시장, 대상시장 선점 및 수주, 진출국 시장유지 및 확대, 철도관련분야 사업 및 부품 수출 확대, 고부가 가치 차량의 개발, 선진 업체와의 전략적 제휴 강화 등을 실행하고 있습니다.

또한, 플랜트부문의 경우 국내외 프로젝트별 입찰을 통해 수주가 진행됩니다. 수주 확대를 위해 권역별 마케팅 강화 및 영업 네트워크 다변화, 기술원가 경쟁력 제고 및 제조기반 경쟁력 우위 지속확보, 프로젝트 수행역량 강화를 통한 해외시장 확대 등을추진하고 있습니다.

다. 수주에 관한 사항

■ 혀대로템

(단위: 억원)

품목	수주일자	납기	수주총액	기납품액	수주잔고
철도사업	~2020.06.30	_	83,954	7,159	76,795
방산사업	~2020.06.30	_	14,325	3,416	10,909
플랜트사업	~2020.06.30	_	7,118	2,123	4,995
	합계		105,397	12,698	92,699

8. 시장위험과 위험관리

연결실체는 금융상품과 관련하여 시장위험(외환위험, 이자율위험, 가격위험), 신용위험, 유동성위험 등의 금융위험에 노출되어 있습니다. 연결실체의 위험관리는 연결실체의 재무적 성과에 영향을 미치는 잠재적 위험을 식별하여 연결실체가 허용가능한 수준으로 감소, 제거 및회피하는 것을 그 목적으로 하고 있습니다. 연결실체의 전반적인 금융위험 관리 전략은 전기와 동일합니다.

가. 시장위험

연결실체는 주로 환율과 이자율의 변동으로 인한 금융위험에 노출되어 있습니다. 따라서, 이 자율과 외환위험을 관리하기 위해 파생상품계약 등을 체결하여 위험회피수단으로 사용하고 있습니다.

(1) 확위험관리

연결실체는 외화로 표시된 거래를 하고 있기 때문에 다양한 통화의 환율변동위험에 노출됩니다. 회사가 노출되어 있는 주요 통화는 USD, EUR, JPY 등 입니다.

연결실체는 환위험관리를 위해 외화의 유입과 유출을 통화별·만기별로 일치시킴으로써 외환리스크를 제거하고 환율전망에 따라 외화자금 수급의 결제기일을 조정하는방법을 우선적으로 이용합니다. 또한, 통화선도, 통화옵션, 통화스왑 등의 외환파생상품을 헷지수단으로 이용하되, 매매목적의 거래는 원칙적으로 배제하고 있습니다.

당반기말 현재 각 외화에 대한 기능통화의 환율 5% 변동시 환율변동이 법인세비용차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

환종	5% 상승시	5% 하락시
USD	(45,259)	45,259
EUR	(10,580)	10,580
JPY	(5,458)	5,458

상기 민감도 분석은 당기말 현재 재무상태표에 포함되어 있는 화폐성 자산·부채 및 파생상품 자산·부채를 대상으로 이루어졌으 (*) 며, 환율변동에 따른 매출액, 매출원가 등 손익계산서 항목을 대상으로 하고 있지 않음.

(2) 이자율위험관리

연결실체는 고정이자율과 변동이자율로 자금을 차입하고 있으며 보유하고 있는 변동이자율부 금융상품의 이자율 변동으로 인하여 이자율 위험에 노출되어 있습니다. 이자율위험을 관리하기 위해 단기차입금의 경우에는 고정이자율 차입금과 변동이자율 차입금의 적절한 균형을 유지하고, 장기차입금의 경우에는 미래 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 고정금리차입을 원칙으로 하고 있습니다. 위험회피활동과 관련하여 이자율 현황과 정의된 위험성향을 적절히 조정하면서 정기적으로 평가하여 최적의 위험회피 전략이 적용되도록 하고 있습니다.

당반기말 현재 각 자산 및 부채에 대한 이자율이 1% 변동시 이자율변동이 법인세비용차감전 순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	1% 상승시	1% 하락시
현금및현금성자산	15,699	(15,699)
당기손익-공정가치측정금융자산	(4,746)	5,076
장단기금융상품	8,529	(8,529)
차입금 및 사채	(136,023)	136,023

한편, 회사의 금융업을 영위하는 종속기업인 현대카드(주)와 현대캐피탈(주)는 이자율위험에 대한 정규분포 하에서 발생할 수 있는 최대의 손실가능금액을 의미하는 VaR를 이용하여 이자율위험을 관리하고 있습니다. 당반기말 및 전기말 현재 VaR로 측정한 이자율 위험 금액은 각각 162.030백만원 및 159.980백만원입니다.

(3) 가격위험

연결실체는 지분상품에서 발생하는 가격변동위험에 노출되어 있습니다. 당반기말 현재 공정 가치로 평가하는 당기손익-공정가치측정금융자산 및 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 은 각각 93,666백만원 및 1,584,461백만원입니다.

나. 신용위험

신용위험은 계약상대방이 계약상의 의무를 이행하지 않아 연결실체에 재무손실을 미칠 위험을 의미합니다. 연결실체는 거래처의 재무상태, 과거 경험 및 기타 요소들을 평가하여 신용도가 일정수준 이상인 거래처와 거래하는 정책을 운영하고 있습니다. 현금및현금성자산, 금융기관예치금 등의 유동자금과 파생상품은 거래상대방이 국제 신용평가기관에 의하여 높은 신용등급을 부여받은 금융기관들이기 때문에 신용위험은 제한적입니다. 연결검토보고서 주석 39의 지급보증 내역을 제외하고 재무제표에 기록된 금융자산의 장부금액은 손상차손 차감후금액으로 연결실체의 신용위험 최대노출액을 나타내고 있습니다.

다. 유동성위험

연결실체는 유동성위험을 관리하기 위하여 단기 및 중장기 자금관리계획을 수립하고예측현 금흐름과 실제현금흐름을 계속적으로 분석·검토하여 금융자산과 금융부채의 만기구조를 대응시키면서 유동성위험을 관리하고 있습니다.

연결실체는 경기민감도가 높은 산업의 특성으로 인한 불확실성에 대비하고 지속적인 연구개 발투자에 대응하기 위해 적정 수준의 당좌예금 등을 보유하고 있습니다. 또한, 예기치 않은 시장 환경의 악화에 대비하기 위해 금융기관과 무역금융 및 당좌차월 약정을 체결하고 자금 조달 구조 장기화, 신용등급 강화 등을 통한 안정적 조달 능력을 확보하고 있습니다. 한편, 당반기말 현재 비파생금융부채의 잔존계약만기에 따른 만기분석은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

	명목현금흐름			
구분	1년 이내	1년 초과~ 5년 이내	5년 초과	Э
무이자부부채	14,010,423	11,719	_	14,022,142
이자부부채	31,618,136	56,067,304	7,708,076	95,393,516
금융보증금액	895,803	15,140	151	911,094

※ 상기 만기분석은 금융부채의 할인하지 않은 현금흐름을 기초로 연결실체가 지급하여야 하는 가장 빠른 만기 일에 근거하여 작성되었으며, 원금 및 이자의 현금흐름을 포함하고 있습니다.

라. 파생상품

연결실체는 환율변동으로 인한 화폐성 외화자산 · 부채의 공정가액변동위험 및 예상수출거 래에 따른 미래현금흐름의 변동위험을 회피하기 위하여 통화선도, 통화옵션, 통화스왑, 이자율스왑 등의 파생금융상품을 이용하고 있습니다.

연결실체는 당반기말 현재 현금흐름 위험회피회계처리가 적용된 파생상품의 평가손익 중 위험회피에 효과적인 부분의 평가이익 12,067백만원과 평가손실 102,847백만원을 기타포괄 손익 누계액으로 처리하고 있습니다.

현금흐름 위험회피와 관련하여 위험회피대상 예상거래로 인하여 현금흐름 변동위험에 노출되는 예상 최장기간은 당반기말로부터 111개월 이내입니다.

한편, 연결실체는 현금흐름 위험회피회계처리가 적용되는 파생상품의 평가손익 중 위험회피에 효과적이지 못한 부분과 현금흐름 위험회피회계처리가 적용되지 않은 기타 파생상품의 평가손익은 전액 당기손익으로 처리하고 있으며, 이와 관련하여 당반기 중 연결실체가 인식한 손익(세전)은 평가이익 273.621백만원과 평가손실 62.927백만원 입니다.

또한, 계열회사인 현대카드 및 현대커머셜 주식에 대하여 주주간 계약에 따라 콜옵션과 풋옵션이 있습니다.

2017년 2월 현대자동차, 기아자동차, 현대커머셜(이하, 지배주주) 및 재무적투자자 3개사(이하, 투자자) 및 현대카드(이하, 회사)는 주주간 계약을 통해 투자자가 현대카드 지분 (38,511,669주, 23.99%)을 인수하는 계약을 체결하였습니다. 주주간 계약에따라 지배주주가 중대한 계약위반시 투자자는 지배주주에게 풋옵션을 행사하여 투자자 보유 지분을 매각할 수 있으며, 반대로 투자자가 중대한 계약위반시 지배주주는 투자자에게 콜옵션을 행사하여 투자자 지분을 매수할 수 있습니다. 옵션의 행사가격은 IPO 이전에는 현대카드 지분의 공정가치이고, IPO 이후에는 30일 거래량가중평균주가입니다.

2018년 11월 현대자동차 외 2인(이하, 지배주주) 및 재무적투자자 1개사 (이하, 투자자) 및 현대커머셜(이하, 회사)은 주주간 계약을 통해 투자자가 현대커머셜 지분(6,666,650주, 25.00%)을 인수하는 계약을 체결하였습니다. 주주간 계약에 따라 지배주주가 중대한 계약위반시 투자자는 지배주주에게 풋옵션을 행사하여 투자자 보유 지분을 매각할 수 있으며, 반대로 투자자가 중대한 계약위반시 지배주주는 투자자에게 콜옵션을 행사하여 투자자 지분을 매수할 수 있습니다. 옵션의 행사가격은 IPO 이전에는 현대커머셜 지분의 공정가치이고, IPO 이후에는 30일 거래량가중평균주가입니다.

한편 당사는 현대제철, 한국항공우주산업, 현대캐피탈 주식에 대하여 유동성 확보 및자산운용 효율성 제고 목적 등으로 제3자와 총수익스왑계약을 체결하였습니다. 보고서 작성기준일현재 총수익스왑계약의 상세내용은 아래의 표를 참조하시기 바랍니다.

① 현대제철

구분	내용
신용파생상품의 명칭	장외파생금융상품(총수익스왑)
보장매수자(protection buyer)	NH투자증권
보장매도자(protection seller)	현대자동차
계약일	2019-02-01
만기일	2022-02-03
계약금액	112,478 백만원
기초자산(준거자산)	현대제철 보통주

계약체결목적	기존 현대제철과 현대하이스코 합병으로 발생한 순환출자 해 소 건에 대한 만기 연장
계약내용	현대제철 보통주 2,231,716주 총수익스왑
수수료	거래비용 : 명목잔액의 1.62%
정산(결제)방법	만기정산 : 잔존수량 × (만기정산가격-기준가격) 중도정산 : 중도정산합의수량 × (중도정산가격-기준가격)
계약당사자 또는 기초자산 발행회사와 의특수 관계 여부	기초자산 발행회사(현대제철)의 특수관계 - 동일기업집단(현대차그룹)
담보 제공여부	없음
중개금융회사	없음
기타 투자자에게 알릴 중요한 특약사 항	의결권 행사 불가, 배당권 없음
기타 참고사항	- 2020.6월말 기준 현대제철 TRS 공정가액 : - 66,728 백만 원 - 공정가액 평가 : 거래소에서의 거래가격에 따라 산정

② 한국항공우주산업

구분	내용
신용파생상품의 명칭	장외파생금융상품(총수익스왑)
보장매수자(protection buyer)	하나금융투자
보장매도자(protection seller)	현대자동차
계약일	2019-11-21
만기일	2022-11-18
계약금액	323,129 백만원
기초자산(준거자산)	한국항공우주산업 보통주
계약체결목적	기초자산의 매매목적
계약내용	한국항공우주산업 보통주4,731,031주 총수익스왑
수수료	거래비용 : 명목잔액의 2.395% 선급수수료: 명목금액의 0.25%
정산(결제)방법	만기정산: 잔존수량 × (만기정산가격-기준가격) 중도정산: 중도정산합의수량 × (중도정산가격-기준가격)
계약당사자 또는 기초자산 발행회사 와의 특수 관계 여부	미해당
담보 제공여부	없음
중개금융회사	없음
기타 투자자에게 알릴 중요한 특약사 항	의결권 행사 불가, 배당권 유지
기타 참고사항	- 2020.6월말 기준 한국항공우주 TRS 공정가액 : - 210,767 백만원 - 공정가액 평가 : 거래소에서의 거래가격에 따라 산정

③ 현대캐피탈

구분	내용
신용파생상품의 명칭	장외파생금융상품(총수익스왑)
보장매수자(protection buyer)	엘리시아제육차, 제이스씨제삼차
보장매도자(protection seller)	현대자동차
계약일	2016-10-14
만기일	2021-10-18
계약금액	645,316 백만원
기초자산(준거자산)	현대캐피탈 보통주
계약체결목적	기초자산의 매매목적
계약내용	현대캐피탈 보통주 19,861,488주 총수익스왑
수수료	명목잔액의 2.57%
정산(결제)방법	만기정산 : 잔존수량 × (만기정산가격-기준가격) 중도정산 : 중도정산합의수량 × (중도정산가격-기준가격)
계약당사자 또는 기초자산 발행회사와 의특수 관계 여부	기초자산 발행회사(현대캐피탈)의 특수관계 - 동일기업집단(현대차그룹)
담보 제공여부	없음
중개금융회사	없음
기타 투자자에게 알릴 중요한 특약사 항	의결권 행사 불가, 배당권 없음
기타 참고사항	- 2020.6월말 기준 현대캐피탈 TRS 공정가액: 225,368 백 만원
	- 공정가액 평가 : 삼도회계법인

9. 경영상의 주요계약 등

당사를 포함한 현대자동차그룹 컨소시엄은 통합 컨트롤타워 설립을 통한 업무 효율성 증대 및 브랜드 가치 제고를 위하여 2014년 9월 26일 한국전력공사와 종전부동산(서울시 강남구 영동대로 512)을 취득하기 위한 계약을 체결하였습니다. 당 그룹컨소시엄의 총 지급가액은 10조 5,500억원이며, 그 중 당사분은 5조 8,025억원입니다. 대금수수방법은 전액 현금, 취득일자는 2015년 9월 25일입니다. 또한, 2016년 12월 23일 당사를 포함한 현대자동차그룹 컨소시엄은 현대건설 및 현대엔지니어링과 글로벌 비지니스센터 신축공사 도급계약을 체결하였습니다. 당 그룹컨소시엄의 총 지급가액은 2조 5,604억원이며, 그 중 당사분은 1조 4.082억원입니다.

글로벌 비즈니스센터 착공과 관련하여 수도권 정비 심의를 2019년 1월 10일에 통과하였고, 국방부와 기본 합의서를 2019년 11월 19일에 체결하였으며, 2019년 11월 26일에는 서울시 의 건축허가서를 교부 받았습니다.

10. 연구개발활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 연구개발 담당조직





(2) 연구개발비용

(단위:백만원)

과 목	2020년 상반기	2019년	2018년	비고
연구개발비용 계	1,327,730	3,038,920	2,756,427	-
(정부보조금)	(7,044)	(17,237)	(14,049)	_
연구개발비/매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]	2.8%	2.9%	2.8%	_

※ 연결재무제표 기준

※ 연구개발비용 계 : 정부보조금(국고보조금)을 차감하기 전의 연구개발비용 지출총액을 기준으로 산정

나. 연구개발실적

구 분	연구과제	연구내용 및 기대효과
	연료도어 후방밀림 방지 락&팝업 일체형	- 플라스틱 연료도어 크리프(Creep) 변형을 유발하는 팝업 스프링 지속하중을 제거하여 연료도
	연료도어 캐치	어 후변형 근본개선
	가서프지 참사으 이희 Ш자비프의 그가서 이다.	- 스웨이드 인조피혁 베이스 원사 소재 및 원단 구조 변경하여 내장재 고급화를 위한 편물 타입
2018년	감성품질 향상을 위한 내장부품용 고감성 원단 018년	개발
20102	후석승객알림 시스템	- 후석 승객 방치 사고 예방을 위한 경보 기능 개발
	우작등작활음 시스템	- 운전자 하차시 후석 승객 감지하여 단계별 경보
	후방 교차 충돌 방지보조 (RCCA)	- 후측방레이더를 이용하여 후측방 접근 장애물과 충돌방지 보조하는 기능 개발

	알루미늄 EGR 쿨러	- 알루미늄 EGR 쿨러 설계 강건화
		- 알루미늄 EGR 쿨러 검증 강건화 및 양산 품질 확보
	플러시 타입 도어 아웃사이드핸들	- 전동 작동 수평 전개식 플러시 도어 핸들 구조로 차량의 클린 이미지와 하이테크 상품성 향상
		- 야간 또는 실내 주차장 상황에서 후진 시, 차량 후방 노면에 점선 패턴 형상의 가이드 조명을 구
	후진가이드 램프	현하여 상대차량 및 보행자에게 운전자의 후진 의도를 보다 효과적으로 전달함으로써 후진 사고
		예방 및 운전자 / 보행자 안전 확보
	기능 통합형 전동부스터	- 회생제동 협조제어 브레이크 시스템의 통합형 개발로 경량화, 패키지 최적화, 응답성능 향상
	고전압 정션박스 커버용 전자파 차폐 복합 소재	- 고전압에 의한 전자파 노이즈 영향성을 금속 수준까지 감소시킨 카본계 필러 복합소재 개발을
	고전답 당신력으 기미당 신자파 자폐 극합 오제	통해 경량화 및 원가경쟁력 확보
	어른되지 그네티 원처형	- 고전압 정션블록 체결 커넥터류 통합 개발
	연료전지 커넥터 최적화	- 국산화 및 차폐방식 변경을 통한 원가절감
		- 주차/출차 시 조향/제동/구동/변속/시동 자동제어 및 원격제어 지원을 통한 운전자 편의성 개선
	원격 스마트 주차보조 (RSPA)	및 상품성 확보
	차로 추종 보조 (LFA)	- 전방카메라와 레이더 정보를 활용하여 스티어링휠 제어를 통한 차로 유지 제어 시스템 개발
	후측방 모니터 (BVM)	- SVM 시스템 기반 주행중 부가기능 개발 : 차로 변경시 O/S 미러 사각 해소, 시선이동 최소화
	선행연료전지 시스템	- 기 양산(LMFC) 시스템 대비 출력밀도 향상 및 외기고온 운전성능 향상
	고전압 전기안전 부품 및 양산성 향상 절연판	- 저가화 및 조립/양산성 향상을 위한 연료전지 스택 고전압 및 전기안전 부품 개발
	전동식 워터펌프 NVH 기술개발	- 전동식 워터펌프 기본 마운팅 확립을 통한 NVH만족, 마운팅 브라켓 중량절감
	시스템 소형화를 위한 가변압력 PEMFC 핵심부	- 연료전지 시스템 핵심 부품 성능 개발 및 모듈화 / 연료전지차 양산 대응을 위한 연료전지 시스
	품	템 개발
	연료전지시스템 상태 예측 기술	- 연료전지시스템의 상대 예측을 통한 효율 향상 및 운전 안정성 확보
	양산형 금속분리판 기술 개발	- 셀 내부로의 반응기체/냉각수 공급/배출, 전기 전도, 스택의 기계적 구조 유지
	스택 매니폴드 블록 및 LH 커버 플라스틱화 개발	- 연료전지 스택의 중량 및 원가 절감을 위해 부품 재질 변경으로 부품의 원가 절감 및 경량화
	700bar 수소저장 장치용 저장용기 및 핵심부품	
	개발	- 차기 수소저장시스템 통합설계 및 평가를 통한 중량효율 개선 및 시스템 단가 저감
	TWB 핫스탬핑 시트크로스멤버	- 동일 부품 내 두께 최적 설계(두께 차등 적용) 가능한 TWB 핫스탬핑 기술 적용을 통한 경량화
	A C C I TH OH THE OL THE (OUT OR)	- 고온 점도저감을 통한 실차 연비 개선 및 저점도형 점도조정제 적용으로 인한 유체저항 저감 효
	승용디젤 엔진오일 개발(0W-20)	과
	승용디젤엔진용 소결캠기어	- 차세대 엔진 신규 밸브트레인용 캠기어 소결화 개발을 통한 원가경쟁력 확보 및 소음특성 개선
	알루미늄 EGR 쿨러	- EGR 쿨러 소재 변경(SUS→AI)을 통한 경량화 / 원가절감 /성능향상
	진공펌프 일체형 가변오일펌프	- 당사 최초 연속제어 가변오일펌프 & 진공펌프 일체형 모듈 개발
	711.1.7.5.01.71.71.71.71.71.71.71.71	- 캠캐리어 및 캠노브에 캠샤프트 압입을 통한 모듈화 개발 (캠샤프트:질소 냉각, 갬노브:오븐 가
	캠샤프트 일체형 캠캐리어 모듈	열)
	승용디젤엔진 통합유량제어밸브	- 냉각수 유량 통합 제어로 최적의 열관리 기술 확보
	승용디젤 HPDC 알루미늄 실린더블록	- 실린더블록 & 베드플레이트 재질 변경 (주철 → 알루미늄)으로 실린더블록 경량화
		- DMF → SMF 대체 위한 비틀림 진동의 획기적인 절연기술 개발
	SMF + CPA 디스크 개발	 - SMF 클러치 디스크에 CPA 모듈 탑재로 비틀림 진동 절연효과 극대화
	치합리딩챔퍼 싱크로슬리브	- 수동변속기 이차걸림력 저감을 위한 치합리딩챔퍼 싱크로슬리브 양산 개발
		- 고강도 소재 적용을 통해 테이퍼 베어링 롤러 수 축소 → 마찰 손실 저감으로 변속기 전달효율
	토크저감을 위한 AT용 테이퍼 롤러 베어링	증대
	전륜 중형 8속 자동변속기	- 전륜 대형 8속 독자 구조 기반으로 유압시스템 공용화 및 중형급 다운사이징
		- 홈 스피커를 통한 차량 원격 제어를 위해 대화형 시나리오 및 명령어 적용 IoT 홈투카 서비스 개
	IoT 홈투카 서비스	발
	기통간 가진력 강건화 기술	- 콘티 FIE 모델 기반 연소 가진력 편차 주요 원인 규명 및 개선안 도출
	경제형 파크라 단자	- 프레스 금형 파크라 단자 개발을 통한 AVM 시스템 원가 절감
	<u> </u>	- 고급차에 적용되던 대화면 Wide LCD를 표준형급 내비게이션에 적용하여 중, 소형 차량에도 고
	표준형 내비 5세대 Wide 플랫폼	급사양을 적용
	 3열 전동 폴드&다이브 시트	- 전동식으로 시트 폴딩/언폴딩 및 백 각도 조절 기능 구현
2019년	Green-Zone Drive 진입제어	- 대기 오영 심각지역/인구 밀집지역에서 엔진 사용 최소화를 통한 친환경 이미지 제공 + EV경험
스마크린	Green Zone Drive 선립제어	네가 보다 마마시마/단 F 근데시마에서 전단 사중 의표되고 중인 선권당 어머지 제중 * EV영암

변경 지보 기반 급인 대학 100 대학 100 변경 20 개의 지기			극대화
변화 최작 제이 수위 사제대 강당 하셔스 가는 중대형 건강은 (이전) 수에 교계성 보호스로가 제고 - 2개 교육을 취실 수에 되게 된다는 도본을 기계 기계 - 2개 교육을 취실 수에 되게 된다는 도본을 기계 기계 - 2개 교육을 취실 수에 되게 된다는 도본을 기계 기계 - 2개 교육을 취실 수에 되게 된다는 도본을 기계 기계 - 2개 교육을 취실 수에 되게 된다는 도본을 기계 기계 - 2개 교육을 취실 수에 되게 된다는 도본을 기계 기계 - 2개 교육을 취실 수에 되게 된다는 도본을 기계 기계 - 2개 교육을 기계			- 기계학습(머신러닝)을 활용하여 근미래의 운전자 가감속 의지를 예측함으로써 HEV/PHEV 모드
지배 보내성 보수 수용가 제임 - 변기 전경을 보면 목대 법제로 보수 수용가 제임 - 상징 항 환경 기간 문장은 되었다고 있는 보다가 되었다고 있다. 보안 경험 한다고 있는 보다가 되었다고 있다. 보안 경험 한다고 있는 보다가 되었다고 있다. 보다가 되었다. 보다가 되었다고 있다. 보다 되었다고 있다고 있다. 보다 되었다고 있		인공 지능 기반 근미래 예측 제어	변환 최적 제어 수행
응지병 설상은 트립크 시스템 가입		차세대 공용 HVAC 개발 - 중대형 플랫폼 (N3)	- 공용화 구조 및 중장기 기술 선 반영한 고효율 컴팩트 표준 HVAC 개발
대기를 회으로 구입에서 함께 대기를 제어되고 전략에 기를 제어되고 전략에게 함께 대기를 제어되고 전략에게 함께 대기를 제어되고 전략에게 되는 보는 프리얼 제법 - 프레얼 수업 현실 시작 제한 전설 대신 제한 기를 제법 - 프레얼 수업 현실 시설을 지원하고 지원하고 지원하고 지원하고 지원하고 지원하고 지원하고 지원하고		촉매 일체형 보조소음기 개발	- 원가 절감을 위한 촉매 일체형 보조 소음기 개발
대체기는 화가성 구절 고리다데이션 다음관이트		77751 707 6772 11151 7171	- 상품성 향상을 위한 풀오픈 트렁크 구현, 토션바와 댐핑스프링을 이용, 기존 풀오픈 시스템의
대시 시를 표준 발패성 개함 - 플러징 주요 성능 집중 기선으로 클로본 TOT 수준의 생대 시를 표준 발패성 개발 C-MDPS와 원기설계성 사용자 경경적 설환 개 D-CMDPS 원기설계성 사용자 경경적 설환 개 ANA SA PANA 기업적 설환 개		경세형 불오픈 트렁크 시스템 개말 	대체기능 최적화 구현
C-MDPSB 2가집간용 시호자 요성형 음혈 기		그라디에이션 히든라이트	- 크롬가니시(비점등 상태)와 그라데이션 램프(점등 상태)를 동시 구현 가능 구조 개발
지원 당시 기원		3세대 시트 표준 프레임 개발	- 프레임 주요 성능 집중 개선으로 글로벌 TOP 수준의 3세대 시트 표준 프레임 개발
변사형 스타럿 배어당 구조 스타럿 개발 - 스타럿 헤어의 최연축 최적의를 통한 스타이와 영향 항상 및 운영 안건성 확단 - 10 기이의 유기를 취소 할 수 있는 병당 기능을 가지면서 측당한 유격을 자급할 보신 근고 조해이 성상 12 인자를 고성하실 강단 적유 구표례의 개발 - 고성하실 호고후과감(3세대강간) 적유 구표례의 부를 개발을 통한 경향화 - 스타트본인으로 지장 순약/시동 전국 제휴 및 커버스제 개발을 통한 경향화 - 스타트본인으로 지장 순약/시동 전국 제휴 및 커버스제 개발을 통한 경향화 - 스타트본인으로 지장 순약/시동 이 가는 하여 제 3차 전략기 경쟁 등 신기를 개발 향안 및 병기원간 - 스타트본인으로 지장 순약/시동 이 가는 하여 제 3차 전략기 경쟁 등 신기를 개발 향안 및 병기원간 - 스타트본인으로 지장 순약/시동 이 가는 하여 제 3차 전략기 경쟁 등 신기를 개발 향안 보험 경상 - 스타트본인으로 지장 순약/시동 이 가는 하여 제 3차 전략기 경쟁 등 신기를 개발 향안 상원 영상 - 스타트본인으로 지장 순약/시동 이 가는 하여 제 3차 전략기 경쟁 등 신기를 개발 향안 상원형 경상 - 스타트본인으로 지장 순약/시동 이 가는 하여 제 3차 전략기 경쟁 등 신기를 개발 함한 상원형 경상 - 스타트본인으로 지장 순약/시동 이 가는 하여 제 3차 전략기 경쟁 등 신기를 개발 함한 상원형 기원 - 스타스보이 보고			- C-MDPS 원가절감형 사출 치 완성형 웜휠 개발
- 등 기어의 유격은 등수 한 수 있는 단턴 기능은 기자면서 축합할 유격은 제간을 있는 신규 구조 해비의 점용 120k2 고성면경 공단 적용 루프레인 개발 - 그성면경 효교경략성(3M(대공단) 전용 루프레인 부름 개발을 통한 공연장 의 기원은 기원은 지원 후보 개발 등한 강당한 기원은 그는 이 기원은 지원 후보 기원을 통한 조명성동, 단지금도 양성 및 인 기원은 지원 등에 기원 이 기원 등에 기원 등에 기원 등에 기원 등에 기원 등에 가원 등에 기원 등에 기원 기원 등에 기원 등에 기원 기원 등에 기원 기원 등에 기원 기원 의 기원 기원 의 기원 기원 등에 기원 등에 기원 기원 기원 등에 기원 기원 의 기원		차량 영상기록장치	- 카메라 영상을 저장하고 차량내에서 영상을 확인할 수 있는 영상기록시스템 개발
- 참 기어와 유격을 유수 할 수 있는 답답 기능을 기자면서 축합할 유격을 제공할 있는 신규 구조에이의 점임 120K급 고성정성 경관 적용 구관객업 개발 - 그성정성 최고정착성(3세대공단) 적용 구관객업 부품 개발을 통한 공항상 - 1원지역시의 조영 수위치용 진구 재료 및 커비소재 개발을 통한 조명성능, 단치검도 항상 및 인기 경우 - 1원지역시의 조영 수위치용 진구 재료 및 커비소재 개발을 통한 조명성능, 단치검도 항상 및 인기 경우 - 스마트폰 NFC 출임시동 양신 App 개발 - 스마트폰 DFC 축임 및 단비생선 스케지 레네 내부에 FFC 등록 적용 설계 및 선명성 후보 : (PCG + 리트 언이어의 → PFCB) - 주차 충료했지 보조 구함 《PCA - P) - 주차용의 각종 설명 값을 스마트 폰 업용 통해서도 제원할 수 있도록 하고 이를 자원과 공기와 시키는 기능 개발 - 스턴 기상 및 테닌리 시스를 본급 성공하고 제가와 개발 - 전원 개발 본급 성공하고 제가와 개발 - 인비생성 및 제단/SUV 대통 기능한 건료 GAT TIMED GEN2 변속기 개발 - 신원 개발 및 제단/SUV 대통 기능한 건료 GAT TIMED GEN2 변속기 개발 - 신원 개발 및 제단/SUV 대통 기능한 건료 GAT TIMED GEN2 변속기 개발 - 신원 개발 및 제단/SUV 대통 기능한 건료 GAT TIMED GEN2 변속기 개발 - 신원 기상 및 제단/SUV 대통 기능한 건료 GAT TIMED GEN2 변속기 개발 - 신원 기상 및 제단/SUV 대통 기능한 건료 GAT TIMED GEN2 변속기 개발 - 신원 기상 및 제단/SUV 대용 기능한 건료 GAT TIMED GEN2 변속기 개발 - 신원 기상 및 제단/SUV 대용 기능한 건료 GAT TIMED GEN2 변속기 개발 - 신원 기상 및 제단/SUV 대용 기능한 건료 GAT TIMED GEN2 변속기 개발 - 신원 기상 및 제단/SUV 대용 기능한 및 변속 제비 경관 전용 기상 기반으로 표한 및 제단 기상 기반으로 표한 기반으로 표한 및 제단 기상 기반으로 표한 기반으로 표한 및 제단 기상 기반으로 표한 및 제단 기상 기반으로 표한 및 제단 기상 기반으로 제단 기상 기반으로 표한 및 제단 기상 기반으로 표한 및 제단 기상 기반으로 제단 기상			
120K급 고성형성 강편 작용 무프레임 개발 - 고성형성 초고환역간(3세대간편) 작용 무프레임 부음 개발을 통한 경향자 - 인기원인 기원인 - 고성형성 조고환역간(3세대간편) 작용 무프레임 부음 개발을 통한 경향자 - 인기원인 기원인 기원인 기원인 기원인 기원인 기원인 기원인 기원인 기원			
### AVN 모니터 단지을 투양진국 소재 개발		C-MDPS용 원가절감형 웜샤프트 베어링 개발	
### AVN 모니터 터지용 두명건국 소재개발 기공감 ### AUN 모니터 터지용 두명건국 소재개발 기공감 ### AUN 모니터 터지용 두명건국 소재개발 기공감 ### AUN 모니터 EUN 전 출입시동 양산 App 개발 등한 상품성 출신 ### FPCB 작용 및 티핑션 스뮤지 ### 로 프로스 프로스 프로스 프로스 프로스 프로스 프로스 프로스 프로스 프		120K급 고성형성 강판 적용 루프레일 개발	- 고성형성 초고장력강(3세대강판) 적용 루프레일 부품 개발을 통한 경향화
### #################################		AVN 모니터 터치용 투명전극 소재 개발	
FPCB 작용 담담쟁선 스위지		스마트폰 NFC 출입시동 양산 App 개발	
유지프로파일 2단계 - 주자량의 각종 설정 값을 스마트 폰 앱을 통해서도 세팅할 수 있도록 하고 이를 차량과 동기화 시키는 기능 개발 고전입배터리 모듈 소형화 저가화 개발 #대신리 스템 적용차종 중대에 따른 효율적 대용 및 중량/재료비 결감을 위한 고전입배터리 모듈 소형화 AT 5호 개발 TMED 전료6속 AT GEN2 - 면비합상 및 세단/SUV 대용 가능한 전료 6AT TMED GEN2 변속기 개발 동등변속제어(Active Shift Control) - TMED HEV/PHEV의 설변속 시간 단촉 및 변속 제어 강건화 - 관경차용 배터리시스템 적용차종 중대에 따른 효율적 대용 및 중량/재료비 결감을 위한 고진입 배터리 모듈 2전 대용 및 조량/재료비 결감을 위한 고진입 배터리 모듈 가변건함제어 기항 개발 기를 보조배터리 최대효율 가변건함제어 기항 개발 차세대 등함체어기 H/W 플랫폼 기술 개발 구용대로 로더 샤프트/드림 원체형 구조 - 발리코어 마이킴 / CAN-FD 동선 적용을 통한 단단와 변속기 통합생각제어 로직 개발 구동대로로 본다 샤프트/드림 원체형 구조 - 환경차 PE 부품 재료비 결감 대용 로터슬리브 용 엔진클러치 드림 원채형 주진 - 환경차 PE 부품 재료비 결건 대용 로터슬리브 용 엔진클러치 드림 원채형 주진 - 환경차 PE 부품 재료비 결건 대용 로터슬리브 용 엔진클러치 드림 원채형 주진 - 환경차 PE 부품 재료비 결건 대용 로터슬리브 용 엔진클러치 드림 원채형 주진 - 환경차 PE 부품 재료비 결건 대용 로터슬리브 용 엔진클러치 드림 원채형 주진 - 환경차 PE 부품 재료비 결건 대용 로터슬리브 용 엔진클러치 드림 원채형 주진 - 한경차 PE 부품 재료비 결간 대용 로터슬리브 용 엔진클러치 드림 원채형 주진 - 한경차 PE 부품 재료비 결건 대용 로터슬리브 용 엔진클러치 드림 원채형 주진 - 한경차 PE 부품 재료비 결건 대용 로터슬리브 용 엔진클러치 드림 원채형 작진 대원 개발 - 출라루프를 통해 설도로 먼비항상 및 CO2 Credit 확보로 환경받규 대용 언비개선을 위한 박용 타이어 소재 - 신형 캡싱 5오npg 고려 DNS HEV 50mpg 수준 달성을 위한 16* 타이어 구름저항 개선 (7.8 → 6.7, 16% 개선) - 소형 상용차 대용을 위한 중치형 등록 타입 후관감속기 개발 - 후드 달림 성능 형상과 외관품질 개선 및 후번형 최소화 - W/STRIP 북화 단면 기술 개발 - 후드 달림 성능 형상과 외관품질 개선 및 후번형 최소화 - W/STRIP 북화 단면 기술 개발 - 구로 달림 성능 형상과 외관품질 개선 및 후번형 최소화 - W/STRIP 북화 단면 기술 개발 - 구로 무용 AWD 자랑의 실내공간 및 패키지 최적화를 위한 비평령 2축 트랜스페 국내 최초 개발		FPCB 적용 멀티펑션 스위치	
유지프로파일 2단계 시키는 기능 개발 고진입배터리 모듈 소형화 저가화 개발		주차 충돌방지 보조-후방 (PCA-R)	- 주차/출차 시 후방 보행자 및 장애물과의 충돌 위험을 예측하여 사고 및 피해를 경감
지키는 기능 개발 고진암배터리 모듈 소형회 저가함 개발 TMED 전통6숙 AT GEN2 - 인비항상 및 세단/SUV 대응 가능한 전통 6AT TMED GEN2 변숙기 개발 동토번축제어(Active Shift Control) - TMED HEV/PHEV의 실변속 시간 단축 및 변속 제어 강건화 - 원경차용 배터리시스템 작용차용 중대에 따른 효율적 대응 및 중량/재료비 결강을 위한 고전암 배터리시스템 용량 최적화 개발 대는 12V 등합 배터리시스템 용량 최적화 개발 라를 보조배터리 최대효율 가변전암제에 가능 개 및 기상 개발 가세대 통합제어가 H/W 플랫폼 기술 개발 도당 및 재료비/사이즈 출감 고용화 모터 - 변속기 냉각제어 개발 - 독립제어유통조을 슬레노이드 작용을 통한 자랑 운전성, 인비 항상 등 환경차 제어 가능 고도화 및 재료비/사이즈 출감 고용화 모터 - 변속기 냉각제어 개발 - 독립제어유통조을 슬레노이드 작용을 통한 모터와 변속기 통합냉각제어 로직 개발 구동모터 로터 사프트/드럼 일체형 구조 - 관련차 PE 부품 재료비 결강 대응 로테슬리브 & 엔진클러지 드럼 일제형 추진 속라 루프 배터리 충전 시스템 개발 - 순연 배출 자리 및 연비항상을 위해 슬라루프를 이용한 친환경 배터리 충전 시스템 개발 자제일제형 슬라루프 개발 - 슬라루프를 통해 실도로 연비항상 및 CO2 Credit 확보로 환경되고 대응 연비개선을 위한 박육 타이어 소재 - 인도지역의 합리적인 가격에 운전 편의성 요구하는 고객 나즈 대응 CWD 가변밸브기구 캠피스 - CWD 가변팰브기구용 캠피스 소재 및 광법 변경에 의한 원가결감 EV 소험상용 후료 감속기 - 소험 성용차 대응을 위한 중치현 동축 타입 후료감속기 개발 자윤일제형 후드웨더스트립 - 우드 만의 성능 형상과 외관품질 개선 및 후변형 최소화 - W/STRIP 특용 단면 기술 개발 기용된 2속 AWD 트랜스퍼 국내 최초 개발 구용근무 당시면 실내공간 및 패키지 최적용을 위한 비평한 2축 트랜스퍼 국내 최초 개발 - 우로구등 AWD 한편의 실내공간 및 패키지 최적용을 위한 비평한 2축 트랜스퍼 국내 최초 개발			- 주차량의 각종 설정 값을 스마트 폰 앱을 통해서도 세팅할 수 있도록 하고 이를 차량과 동기화
표대의 모듈 전형화 제기화 개발 배대의 모듈 소형화 제기화 개발 TMED 전륙6속 AT GEN2 - 연비항상 및 세단/SUV 대응 가능한 전륙 6AT TMED GEN2 변속기 개발 능톤변속제어(Active Shift Control) - TMED HEV/PHEV의 실변속 시간 단축 및 변속 제어 강간화 HEV8 12V 통합 배대의시스템 용량 최적화 개발 배대의시스템 적용자종 중대에 따른 효율적 대응 및 중량/재료비 절강을 위한 고전압 배대의 모듈 경향화, 제가화 개발 리튬 보조배터의 최대효율 가반전압제에 기능 개 - 12V 공급 에너지 효율화을 통한 언비항상 발 자세대 통합제어기 H/W 플랫폼 기술 개발 구용모터 보속기 냉각제어 개발 - 독립제어유랑조절 술레노이드 적용을 통한 자랑 운전성, 연비 항상 등 환경차 제어 기능 고도화 및 재료비/사이즈 절강, 공용화 모터-변속기 냉각제어 개발 - 독립제어유랑조절 술레노이드 적용을 통한 모터와 변속기 통합냉각제어 로착 개발 구동모터 로터 사프트/드럼 일체형 구조 - 환경차 PE 부품 재료비 절강 대응 로터슬리브 & 엔진클러치 드럼 일체형 추진 술리 루프 배터의 충전 시스템 개발 - 스앤 배출 제로한 절간 대응 로터슬리브 & 엔진클러치 드럼 일체형 추진 상태 경기 등전 개발 - 살라루프를 통해 실도로 연비항상 및 CO2 Credit 확보로 환경법과 대응 안비개선을 위한 박육 타이어 소재 - 인도지역의 합리적인 가격에 운전 편의성 요구하는 고객 나즈 대응 CWD 가번팰브기구 캠피스 - CWD 가번팰브기구용 캠피스 소재 및 공법 변경에 의한 원가절감 EV 소형상을 투료 감속기 - 소형 상용차 대응을 위한 종차형 동축 타인 후료감속기 개발 사출일체형 후드웨더스트립 - 수로 상용차 대응을 위한 종차형 동축 타인 후료감속기 개발 사출일체형 후드웨더스트리 - 도어 판별 전부점 알루미늄 재절 적용 및 설계 구조 변경 (성형성, 집합공법 등) 나양되다 무축 단인 기술 개발 나양되다 무축 단인 기술 개발 무현구동 AWD 토관리늄 재절 적용 및 설계 구조 변경 (성형성, 집합공법 등) 무현구동 AWD 차당의 실내공간 및 패키지 최적화를 위한 비행함 2축 트랜스퍼 국내 최초 개발		유서프로파일 2단계	시키는 기능 개발
### TMED 전론6속 AT GEN2 - 언비향상 및 세단/SUV 대응 가능한 전론 6AT TMED GEN2 변속기 개발 등동변속제어(Active Shift Control) - TMED HEV/PHEV의 실변속 시간 단축 및 변속 제어 강건화 - 환경차용 배터리시스템 적용차용 중대에 따른 효율적 대응 및 중량/재료비 절강을 위한 고전암 배터리 모듈 경량화, 저가화 개발 리를 보조배터리 최대효율 가변진업제어 기능 개 발 구입자 이 마이컵 / CAN-FD 동신 작용을 통한 차량 운전성, 연비 항상 등 환경차 제어 기능 고도와 및 재료비/사이즈 절감, 공용화 모터-변속기 냉각제어 개발 - 목립제어유용조절 슬레노이드 적용을 통한 모터와 변속기 통합냉각제어 로직 개발 구동모터 로터 샤프트/드럼 일체형 구조 - 환경차 PE 부품 재료비 절감 대응 로터슬리브 & 엔진클러지 드럼 일체형 주진 슬라 루프 배터리 충전 시스템 개발 - 소인조 배출 자감 및 언비항상을 위해 슬라루프를 이용한 전환경 배터리 충전 시스템 개발 차제일체험 슬라루프 개발 - 솔라루프를 통해 실도로 연비항상 및 CO2 Credit 확보로 환경법규 대응 연비개선을 위한 박륙 타이어 소재 - 인도자역의 합리적인 가격에 운전 편의성 요구하는 고객 디즈 대응 CVVD 가변밸리가 캠피스 - CVVD 가변밸리가 곧 캠피스 소재 및 공법 변경에 의한 원가절감 EV 소형상용 후론 감속기 - 소형 상용차 대응을 위한 증치형 등축 단입 후관감수기 개발 사출일제형 후드웨더스트립 - 우드 달림 성능 향상과 외관품질 개선 및 후변형 최소화 - W/STRIP 특화 단면 기술 개발 의로인적 으로 함전 비평행 2축 E엔스 대칭 조대 최초 개발 기비판 2축 AWD 트랜스퍼 - 추류구동 AWD 차량의 실내공간 및 페기지 최적회를 위한 비평행 2축 트랜스퍼 국내 최초 개발		7 TOURCE OF A 22 THE WILL	- 환경차용 배터리시스템 적용차종 증대에 따른 효율적 대응 및 중량/재료비 절감을 위한 고전압
응동변속제어(Active Shift Control) - TMED HEV/PHEV의 실변속 시간 단축 및 변속 제어 강건화 HEV8 12V 통합 배터리시스템 용량 최적화 개발 리튬 보조배터리 최대효율 가변전압제어 기능 개 발 자세대 통합제어기 H/W 플랫폼 기술 개발 - 일티코어 마이컴 / CAN-FD 통신 적용을 통한 차량 운전성, 연비 향상 등 환경차 제어 기능 고도화 및 재료비/사이즈 졸감, 공용화 모터-변속기 냉각제어 개발 - 독립제어유랑조절 슬레노이드 적용을 통한 모터와 변속기 통합냉각제어 로직 개발 구동모터 로터 샤프트/드럼 일체형 구조 - 현경차 PE 부품 재료비 절강 대응 로터올리브 & 엔진클러차 드럼 일체형 추진 슬라 루프 배터리 충전 시스템 개발 - CO2 배출 저같 및 연비향상을 위해 슬라루프를 이용한 친환경 배터리 충전 시스템 개발 자체일체형 슬라루프 개발 - 슬라루프를 통해 실도로 연비향상 및 CO2 Credit 확보로 환경법규 대응 연비개선을 위한 박육 타이어 소재 - 인당지역의 합리적인 가격에 운전 편의성 요구하는 고객 나즈 대용 CVVD 가변밸브기구 캠피스 - CVVD 가변밸브기구용 캠피스 소재 및 공법 변경에 의한 원가절감 EV 소형상용 후훈 강숙기 - 소형 상용차 대응을 위한 종지형 동축 타입 후문감숙기 개발 - 후드 달링 성능 향상과 외관품질 개선 및 후변형 최소화 - W/STRIP 특화 단면 기술 개발 1만경 2축 AWD 트랜스퍼 비평행 2축 AWD 트랜스퍼 1만경 2축 AWD 트랜스퍼 - 후로구동 AWD 차량의 실내공간 및 패키지 최적화를 위한 비평행 2축 트랜스퍼 국내 최초 개발		고선압매터리 모듈 조영와 서가와 개발	배터리 모듈 경량화, 저가화 개발
HEV8 12V 동합 배터리시스템 용량 최적화 개발 - 환경차용 배터리시스템 적용차종 중대에 따른 효율적 대응 및 중량/재료비 절감을 위한 고전암 배터리 모듈 경량화, 저가화 개발 - 12V 공급 에너지 효율화을 통한 언비향상 발 - 12V 공급 에너지 효율화을 통한 언비향상 발 - 2인로 전에너지 효율화을 통한 언비향상 도한 및 재료비/사이즈 절감, 공용화 - 독립제어위량조절 슐레노이드 적용을 통한 모터와 변속기 통합냉각제어 로직 개발 구동모터 로터 샤프트/드럼 일체형 구조 - 환경차 PE 부품 재료비 절감 대응 로터슬리브 & 엔진귤러치 드럼 일체형 주진 - 환경차 PE 부품 재료비 절감 대응 로터슬리브 & 엔진귤러치 드럼 일체형 주진 - 살라 루프 배터리 충전 시스템 개발 - 슬라루프를 통해 실도로 언비향상 및 CO2 Credit 확보로 환경법구 대응 - 신형 캠리 52mpg 고려 DN8 HEV 50mpg 수준 달성을 위한 16° 타이어 구름저항 개선 (7.8 → 6.7, 16% 개선) - 신형 캠리 52mpg 고려 DN8 HEV 50mpg 수준 달성을 위한 16° 타이어 구름저항 개선 (7.8 → 6.7, 16% 개선) - 소형 5속 AMT - 인도지역의 합리적인 가격에 운전 편의성 요구하는 고객 나즈 대응 - CVVD 가번밸브기구 캠피스 - CVVD 가번밸브기구용 캠피스 소재 및 공법 변경에 의한 원가절감 - 소형 상용차 대응을 위한 종치형 동축 타입 후관감속기 개발 - 후드 달형 성능 항상과 외관품질 개선 및 후변형 최소화 - W/STRIP 특화 단면 기술 개발 - 후드 달형 성능 항상과 외관품질 개선 및 후변형 최소화 - W/STRIP 특화 단면 기술 개발 - 후근 다이 판벨 전부품 알루미늄 재질 적용 및 설계 구조 변경 (성형성, 집합공법 등) - 후륜구동 AWD 차량의 실내공간 및 패키지 최적화를 위한 비평형 2축 트랜스퍼 국내 최초 개발		TMED 전륜6속 AT GEN2	- 연비향상 및 세단/SUV 대응 가능한 전륜 6AT TMED GEN2 변속기 개발
HEV용 12V 통합 배더리시스템 용량 최적화 개발 기룡 보조배터리 최대효율 가변전압제어 기능 개		능동변속제어(Active Shift Control)	- TMED HEV/PHEV의 실변속 시간 단축 및 변속 제어 강건화
발		HEV용 12V 통합 배터리시스템 용량 최적화 개발	
			- 12V 공급 에너지 효율화을 통한 연비향상
무덤 변속기 냉각제어 개발 - 독립제어유량조절 솔레노이드 적용을 통한 모던와 변속기 통합냉각제어 로직 개발 구동모터 로터 샤프트/드럼 일체형 구조 - 환경차 PE 부품 재료비 절간 대응 로터슬리브 & 엔진클러치 드럼 일체형 추진 솔라 루프 배터리 충전 시스템 개발 - CO2 배출 저감 및 연비향상을 위해 솔라루프를 이용한 친환경 배터리 충전 시스템 개발 차체일체형 솔라루프 개발 - 솔라루프를 통해 실도로 연비향상 및 CO2 Credit 확보로 환경법규 대응 연비개선을 위한 박육 타이어 소재 - 신형 캠리 52mpg 고려 DN8 HEV 50mpg 수준 달성을 위한 16" 타이어 구름저항 개선 (7.8 → 6.7, 16% 개선) 소형 5속 AMT - 인도지역의 합리적인 가격에 운전 편의성 요구하는 고객 니즈 대응 CVVD 가번밸브기구 캠피스 - CVVD 가번밸브기구용 캠피스 소재 및 공법 변경에 의한 원가절감 EV 소형상용 후륜 감속기 - 소형 상용차 대응을 위한 종치형 동축 타입 후륜감속기 개발 사출일체형 후드웨더스트립 - 우드 닫힘 성능 향상과 외관품질 개선 및 후변형 최소화 - W/STRIP 특화 단면 기술 개발 인우리늄 도어 - 도어 판넬 전부품 알루미늄 재질 적용 및 설계 구조 변경 (성형성, 접합공법 등) - 후륜구동 AWD 차량의 실내공간 및 패키지 최적화를 위한 비평행 2축 트랜스퍼 국내 최초 개발		차세대 통합제어기 H/W 플랫폼 기술 개발	
구동모터 로터 샤프트/드럼 일체형 구조 - 환경차 PE 부품 재료비 절감 대응 로터슬리브 & 엔진클러치 드럼 일체형 추진 솔라 루프 배터리 충전 시스템 개발 - CO2 배출 저감 및 연비향상을 위해 솔라루프를 이용한 친환경 배터리 충전 시스템 개발 차체일체형 솔라루프 개발 - 솔라루프를 통해 실도로 연비향상 및 CO2 Credit 확보로 환경법규 대응 연비개선을 위한 박육 타이어 소재 - 신형 캠리 52mpg 고려 DN8 HEV 50mpg 수준 달성을 위한 16" 타이어 구름저항 개선 (7.8 → 6.7, 16% 개선) 소형 5속 AMT - 인도지역의 합리적인 가격에 운전 편의성 요구하는 고객 니즈 대응 CWVD 가변밸브기구 캠피스 - CWVD 가변밸브기구용 캠피스 소재 및 공법 변경에 의한 원가절감 EV 소형상용 후륜 감속기 - 소형 상용차 대응을 위한 종치형 동축 타입 후륜감속기 개발 사출일체형 후드웨더스트립 - 후드 닫힘 성능 향상과 외관품질 개선 및 후변형 최소화 - W/STRIP 특화 단면 기술 개발 2020년 알루미늄 도어 - 도어 판넬 전부품 알루미늄 재질 적용 및 설계 구조 변경 (성형성, 접합공법 등) 비평행 2축 AWD 트랜스퍼 - 후륜구동 AWD 차량의 실내공간 및 패키지 최적화를 위한 비평행 2축 트랜스퍼 국내 최초 개발		무터-벼소기 낸간제어 개박	
솔라 루프 배터리 충전 시스템 개발			
차체일체형 솔라루프 개발 - 솔라루프를 통해 실도로 연비향상 및 CO2 Credit 확보로 환경법규 대응 연비개선을 위한 박육 타이어 소재 - 신형 캠리 52mpg 고려 DN8 HEV 50mpg 수준 달성을 위한 16" 타이어 구름저항 개선 (7.8 → 6.7, 16% 개선) 소형 5속 AMT - 인도지역의 합리적인 가격에 운전 편의성 요구하는 고객 니즈 대응 CVVD 가변밸브기구 캠피스 - CVVD 가변밸브기구용 캠피스 소재 및 공법 변경에 의한 원가절감 EV 소형상용 후륜 감속기 - 소형 상용차 대응을 위한 중치형 동축 타입 후륜감속기 개발 사출일체형 후드웨더스트립 - 후드 닫힘 성능 향상과 외관품질 개선 및 후변형 최소화 - W/STRIP 특화 단면 기술 개발 1비평행 2축 AWD 트랜스퍼 - 후륜구동 AWD 차량의 실내공간 및 패키지 최적화를 위한 비평행 2축 트랜스퍼 국내 최초 개발			
연비개선을 위한 박육 타이어 소재 - 신형 캠리 52mpg 고려 DN8 HEV 50mpg 수준 달성을 위한 16" 타이어 구름저항 개선 (7.8 → 6.7, 16% 개선) 소형 5속 AMT - 인도지역의 합리적인 가격에 운전 편의성 요구하는 고객 니즈 대응 CVVD 가변밸브기구 캠피스 - CVVD 가변밸브기구용 캠피스 소재 및 공법 변경에 의한 원가절감 EV 소형상용 후륜 감속기 - 소형 상용차 대응을 위한 종치형 동축 타입 후륜감속기 개발 사출일체형 후드웨더스트립 - 후드 닫힘 성능 향상과 외관품질 개선 및 후변형 최소화 - W/STRIP 특화 단면 기술 개발 2020년 알루미늄 도어 - 도어 판넬 전부품 알루미늄 재질 적용 및 설계 구조 변경 (성형성, 접합공법 등) 비평행 2축 AWD 트랜스퍼 - 후륜구동 AWD 차량의 실내공간 및 패키지 최적화를 위한 비평행 2축 트랜스퍼 국내 최초 개발			
연비개선을 위한 박육 타이어 소재 소형 5속 AMT - 인도지역의 합리적인 가격에 운전 편의성 요구하는 고객 니즈 대응 CWD 가변밸브기구 램피스 CWD 가변밸브기구용 캠피스 소재 및 공법 변경에 의한 원가절감 EV 소형상용 후륜 감속기 - 소형 상용차 대응을 위한 종치형 동축 타입 후륜감속기 개발 - 추드 닫힘 성능 향상과 외관품질 개선 및 후변형 최소화 - W/STRIP 특화 단면 기술 개발 2020년 알루미늄 도어 - 도어 판넬 전부품 알루미늄 재질 적용 및 설계 구조 변경 (성형성, 접합공법 등) 비평행 2축 AWD 트랜스퍼		AMEM 8 29 T 2 112	
CWD 가변밸브기구 캠피스 - CWD 가변밸브기구용 캠피스 소재 및 공법 변경에 의한 원가절감 EV 소형상용 후륜 감속기 - 소형 상용차 대응을 위한 종치형 동축 타입 후륜감속기 개발 - 후드 닫힘 성능 향상과 외관품질 개선 및 후변형 최소화 - W/STRIP 특화 단면 기술 개발 일루미늄 도어 - 도어 판넬 전부품 알루미늄 재질 적용 및 설계 구조 변경 (성형성, 접합공법 등) - 후륜구동 AWD 차량의 실내공간 및 패키지 최적화를 위한 비평행 2축 트랜스퍼 국내 최초 개발		연비개선을 위한 박육 타이어 소재	
EV 소형상용 후륜 감속기 사출일체형 후드웨더스트립 - 후드 닫힘 성능 향상과 외관품질 개선 및 후변형 최소화 - W/STRIP 특화 단면 기술 개발 2020년 알루미늄 도어 나명행 2축 AWD 트랜스퍼 - 후륜구동 AWD 차량의 실내공간 및 패키지 최적화를 위한 비평행 2축 트랜스퍼 국내 최초 개발		소형 5속 AMT	- 인도지역의 합리적인 가격에 운전 편의성 요구하는 고객 니즈 대응
- 후드 닫힘 성능 향상과 외관품질 개선 및 후변형 최소화 - W/STRIP 특화 단면 기술 개발 2020년 알루미늄 도어 - 도어 판넬 전부품 알루미늄 재질 적용 및 설계 구조 변경 (성형성, 접합공법 등) - 후륜구동 AWD 차량의 실내공간 및 패키지 최적화를 위한 비평행 2축 트랜스퍼 국내 최초 개발		CWVD 가변밸브기구 캠피스	- CWVD 가변밸브기구용 캠피스 소재 및 공법 변경에 의한 원가절감
사출일체형 후드웨더스트립		EV 소형상용 후륜 감속기	- 소형 상용차 대응을 위한 종치형 동축 타입 후륜감속기 개발
2020년 알루미늄 도어 - 도어 판넬 전부품 알루미늄 재질 적용 및 설계 구조 변경 (성형성, 접합공법 등) - 후륜구동 AWD 차량의 실내공간 및 패키지 최적화를 위한 비평행 2축 트랜스퍼 국내 최초 개발		사출일체형 후드웨더스트립	
- 후륜구동 AWD 차량의 실내공간 및 패키지 최적화를 위한 비평행 2축 트랜스퍼 국내 최초 개발 비평행 2축 AWD 트랜스퍼	2020년	알루미늄 도어	
비평행 2축 AWD 트랜스퍼	_~_~		
		비평행 2축 AWD 트랜스퍼	

지키고병 여사고의 기비사	- 스마트 폰 앱을 통해 원격으로 차량 주변의 스틸컷 영상 확인 가능
자차주변 영상조회 서비스 	- 스마트 폰 앱을 통해 원격으로 차량 주변 상황 및 위치 파악이 가능하므로 고객 편의성 향상
12인치 헤드업 디스플레이 개발	- 헤드업 디스플레이 영상 사이즈를 증대하고 경쟁사 대비 패키지 소형화 달성
71710 0 4014	- 자연에 기반의 음성인식 기능 확장 및 성능 향상을 통한 ACEN 상품성 강화
카카오 음성인식	- 뉴스브리핑, 주식, 스포츠,멜론 연동 등의 외부 컨텐츠를 통한 음성인식 기반 서비스 확대
ANC-R(Road Active Noise Control)적용을 통한	- 연구결과 : 50~500Hz 대역에서 약 1.2dB 감소 효과
주행 중 노면소음 저감 개발	- 기대효과 : 차량 주행시 발생하는 노면소음 감소 효과
인비를 주도비가 되고 기나 (504 + 6) 설립개비	- 차로 변경 중 전측방 장애물과의 충돌 위험 상황에 대하여, 조향 제어를 통한 충돌방지 보조 수
횡방향 충돌방지 보조 기능 (FCA-LS) 선행개발	행을 통한 주행 안전성 향상
	- 전진 평행 출차 시 후측방 접근차에 대한 충돌방지 보조 기능
BCA (출차 상황) 기능 개발	- 세계 최초 적용 기능으로 경쟁사와 차별화된 주행 안전 ADAS 기능 상품성 확보
	- 고속도로 차로변경 보조 제어 등 운전자에게 신규 주행 편의 기능을 제공하고 작동구간을 확대
고속도로 주행 보조 2 (HDA 2) 개발	하여 사용성 개선
	- 신규 범용반도체를 적용하여 제어회로 최적화 및 회로 통합으로 설계 사양수 축소
LED 헤드램프 통합제어기 개발	- 제어기 표준화/공용화를 통해 개발 및 검증 기간 단축, 재사용성 증대
	- 시트 내 제어기 최적화 및 공용화를 통한 표준화
시트존 통합제어기 개발	- 통신 최적화로 바디 CAN 안정성 확보
	- CPA 토크 컨버터는 엔진이 회전할 때 발생하는 진동의 반대 진동을 만들어 엔진 회전 진동을
CPA 토크컨버터	상쇄 이를 통해 실내 정숙성을 높이고 연비를 개선
	※ CPA(Centrifugal Pendulum Absorber, 회전식 진동 흡수 장치)
	- 엔진 흡차음 인캡슐레이션 적용 (방사소음 저감 및 보온효과로 인한 재시동 시 마찰 저감 효과)
R엔진 차폐 기술 개발	- 흡차음 커버류 5종 개발 적용 : 보기류벨트 시스템 전면, 헤드블록 후면, 실린더블록 외곽, 오
	일팬 외곽, 인젝터 상단
	- 개발 목표를 만족하는 기능 개발 완료되었으며 도로의 제한속도를 준수할 수 있도록 보조하여
지능형 속도제한 보조 (ISLA) 기능 개발	주행 안전성 향상에 기여함
	- 장거리 주행시 쿠션성 개선을 위한 공압 조절 시스템을 통한 쿠션 서포트 기능 개발 (세계 최초
장거리 컴포트 개선 에어서포트 시스템	기술)
(에르고 모션)	- 승객 피로 회복 모드 구현을 위한 공기주머니 개별 제어로 쿠션/백/전신 스트레칭 기능 개발을
	통한 승객 편의성 향상
승용디젤엔진용 소결캠기어 개발	- 원가경쟁력 향상 및 소음특성 개선
알루미늄 서브프레임 양산 개발	- 알루미늄 경량소재의 서브프레임 적용으로 차량 경량화 및 주행 성능 향상
	- OEM 무광도장차 양산을 통한 당사 '프리미엄 브랜드' 이미지 재고
마찰소음 저감 웨더스트립용 코팅제 개발	: 슬립성이 우수한 웨더스트립 코팅제 적용으로 유/무광 도장면에서 마찰소음 최소화
	- 유형 효과 : 플랜터블 오토레버 구조/기능 최적화를 통한 경량화, 구조 단순화를 통한 품질 향
플랜터블 2세대 오토레버 개발	상
	- 고정부(핵심 코어) 사이즈 25% 축소를 통한 차량 패키지 레이아웃 개선 및 디자인 자유도 향상
	
150K 도금강판 적용 사이드실 아우터 개발	- 150K 도금강판 회사 최초 적용을 통하여 부품수 절감을 통한 경량화 및 원가절감 달성
150K 도금강판 적용 사이드실 아우터 개발 샤시체결부 소성역 각도체결법 기술 개발	- 150K 도금강판 회사 최초 적용을 통하여 부품수 절감을 통한 경량화 및 원가절감 달성 - 체결력 상향 및 산포 저감 달성을 통한 체결 강건성 확보

11. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 제품/서비스 등의 상표 관리정책 현황

당사는 기업 브랜드 및 상품 브랜드 가치제고 및 체계적인 관리를 위한 종합적인 브랜드 거버넌스 시스템을 구축하여 운영하고 있습니다. 전사가 동일한 방향성하에 일관성 있게 움직

일 수 있는 브랜드 전략 체계를 비롯하여 상품/기술/서비스 등에서의 브랜드 및 상표의 체계인 브랜드 아키텍쳐를 수립하여 전사에 배포 및 관리를 진행 중입니다. 또한 브랜드에 대한 시각적인 구형 방안을 구체화하기 위한 매뉴얼로 브랜드 이미지 가이드라인을 제작하고, 업데이트하여 전사 전 부문에 배포하여 관리하고 있습니다. 상기한 브랜드 전략 체계, 브랜드 아키텍쳐, 브랜드 이미지 가이드라인의 전사 전부문 적용을 효과적으로 지원하고자 브랜드 관리 시스템(Brand ManagementSystem: BMS)를 운영하고 있으며, 사내 포털 웹사이트인 브랜드홈과 헬프 데스크인 브랜드데스크를 구축하여, 전 부문의 브랜드 관련 제작물을 검토하고, 품질 향상을 위한 활동을 전개 중입니다. 마지막으로 39개 주요 국가 대상 장기적으로 브랜드 지표를 트래킹하는 BTS(Brand Tracking Study)와 브랜드, 상표 이미지의 적용 실대를 정기 검수하는 글로벌 브랜드 모니터링을 통해 전사적인 브랜드/상표전략, 체계 및 가이드라인이 명확히 현장에 적용되고 있는지 검수 활동을 진행하고 있습니다.

나. 지적재산권 현황

당반기말 현재 당사의 지적재산권 현황은 다음과 같습니다.

구 분	특 허	디자인
국 내	15,673	2,180
해 외	13,696	2,582
Я	29,369	4,762

특허는 엔진, 변속기, 샤시, 차체 등 차량을 구성하는 기술에 관한 것으로서 당사 제품에 적용되거나 향후 활용될 예정으로, 사업보호의 역할 뿐만 아니라 당사 개발 고유기술의 경쟁사사용을 견제 하는 역할을 하고 있습니다.

특히, 차량에 IT/전자 장치 탑재가 점차 증가함에 따라 HMI(Human Machine Interface/유저인터페이스), 자율주행, 모바일 연동 서비스 등과 관련된 선행특허 확보를 강화하여 미래 기술분야 선점을 꾀하고 있으며, 하이브리드, 연료전지, 전기차 등과 같은 친환경 차량 시장에서의 경쟁력을 확보하기 위한 특허를 취득하고 있습니다.

또한 헤드램프, 라디에이터 그릴 등과 같은 단위 부품 및 차량의 전체 외관에 적용된 고유의 디자인을 보호하고자 미국, 중국 등 세계 여러 국가에 디자인 특허를 확보하고 있습니다.

다. 관련 법령 또는 정부의 규제 등

자동차 산업에 관련된 법령이나 정부규제는 자동차 제조 형식 승인, 안전 규제, 환경 규제, 자동차 관련 조세 등 다양합니다. 2002년 7월부터 제조물책임(PL: Product Liability)법이 시행되고 있으며 형식승인제도가 2003년 1월부터 자기인증제로 변경되는 등 최근 자동차 관련 법규는 소비자 권익과 업체의 책임을 강화하는 방향으로 개정되는 추세입니다.

자동차 관련 세금으로는 먼저 자동차 취득단계에서 개별소비세, 교육세, 부가세, 취득세 등 4가지 세금이 있으며 공채를 매입해야 합니다. 자동차 보유와 운행 시에는 자동차세와 교육세, 교통세, 부가세 등 4가지 세금을 납부해야 하는데, 2011년 세제 간편화 차원에서 등록세와 주행세가 각각 취득세와 자동차세로 통합된 바 있습니다.

또한, 한-미 FTA 발효에 따른 개별소비세가 한 단계 낮아져 2,000cc 초과 차량의 세율은 2012년 8%에서 2013년 7%, 2014년 6%로 인하되었고 2015년에는 5%로 낮아졌습니다. 2018년 7월부터 2019년 12월까지는 3.5%, 2020년 1월부터는 5%의 개별소비세가 적용되고 있습니다. 자동차 내수진작을 위해 2020년 3월부터 6월까지는 100만원 한도내에서 70% 감면된 개별소비세가 적용되었습니다.

이 밖에도 대기환경 보전 차원에서 자동차 오염물질 배출 규제와 운전자와 탑승자 보호를 위한 안전 규제가 있습니다. 세계 각국의 자동차 관련 법규는 각국 정부의 정책에 따라 다양하지만 선진국을 중심으로 환경과 안전에 관한 법규가 강화되는 추세입니다. 국내에서는 2013년부터 자동차 연비 측정 방법 및 표시 방법이 확대 적용되어 신차뿐만 아니라 양산차도 신규 연비를 표시하고 있습니다. 또한 2016년부터 휘발유와 가스차의 평균배출량 기준 및 시험방법, 배출가스 보증기간 등이 단계적으로 강화되었으며, 2017년부터는 디젤차에 강화유로6 수준의 배출기준 및 실도로측정방법이 신차부터 순차적으로 적용되고 있습니다.

라. 회사 환경 규제

당사는 글로벌 환경 이슈 및 규제에 대해 종합적인 대응 능력을 강화하고자 기후변화, 자원 순환, 배출가스(대기환경), 유해물질을 4대 핵심 이슈로 정하고 이를 중심으로 환경경영을 강화하고 있습니다.

<기후변화>

당사는 '친환경' 측면에서 지속성장을 위한 도약의 발걸음을 늦추지 않고 있습니다. 당사는 세계 최초로 친환경차 전용 플랫폼을 기반으로 3가지 파워트레인을 적용한 아이오닉의 하이 브리드, 전기차, 플러그인하이브리드 양산을 완료하였으며, 이 중 하이브리드와 전기차는 미국 시장에서 연비 1위를 달성하는 성과를 거두었습니다.

2013년 세계 최초로 수소전기차(Tucson 수소전기차) 양산을 통해 미래 친환경차 시장의 문을 연당사는 시스템의 고도화 및 대중화를 위한 노력에 박차를 가하고 있으며, 2018년 2세대 수소전기차인 넥쏘 FCEV를 출시하였습니다. 넥쏘는 당사가 지금까지 축적한 HEV, PHEV, EV의 우수한 전기동력 부품 기술력과 수소전기차 기술 노하우 및 최신 미래자동차기술이 집약된 미래형 SUV입니다.

당사는 자동차 시장에서 앞으로 성장 가능성이 큰 전기차, 수소전기차 등의 친환경차 뿐 아니라 당사가 오랜 시간 동안 시장을 선도해 온 내연기관 자동차 역시 친환경성을 극대화 할수 있도록 신소재 적용 확대, 자동차 경량화, 연비 개선 및 배출가스 저감, 폐기 시 환경영향저감 등 다양한 기술과 시스템을 도입하고 있습니다.

사업장 온실가스 감축부분에서는 2015년 배출권거래제 시행에 따라 전 사업장과 건물의 온실가스 관리를 철저히 하고 있습니다. 사업장 온실가스 감축 관련해서는 자동차를 생산하는 공장 뿐만 아니라 판매, 서비스, 연구 관련 건물 부문을 포함한 전 사업장에서 온실가스 배출량을 감축하기 위해 노력하고 있습니다.

국제사회의 기후변화 대응을 위한 파리기후변화 협약에 따라 한국 정부는 2015년 12월 2030년의 국가 온실가스 총 배출량을 2030년의 온실가스 배출 전망치(BAU) 대비 37% 까지 감축하는 것을 목표로 하고 있습니다. 당사는 정부의 에너지/온실가스 목표관리제, 배출 권거래제 이행 협약 체결한 이후 국/내외의 어려운 여건에도 불구하고 적극적인 에너지 절감활동을 통해 정부와 약정한 에너지 및 온실가스 감축 목표를 달성하는 등 기후 변화 이슈에 적극 대응하고 있습니다.

2015년부터 시행되는 배출권거래제에 대응하기 위해서 2014년 12월에 1차 기간 (2015~17) 배출권 할당 목표를 확정하고, 내부적으로 온실가스 감축 활동을 통해서 대응하고, 부족분이 발생할 경우에는 배출권거래소에서 배출권을 구매하여 할당 목표를 달성할 수 있는 대응체계를 구축하였습니다.

또한 당사는 기후변화 온실가스 대응활동에 대한 글로벌 탄소공개프로젝트인 CDP 평가에 2007년부터 참여해왔으며, 온실가스의 지속적 감축 노력 및 관리체계 강화를통해 2년 연속 탄소경영 아너스 클럽 및 수자원관리 최우수상 수상을 하였습니다.

2019년부터는 다우존스지속가능경영지수평가(DJSI)까지 참여를 확대하여 DJSI코리아에 편입되었습니다. 친환경 자동차 생산은 물론 자동차 제조 과정에서 발생하는 온실가스를 저감하기 위해 다양한 활동으로 단기적으로는 에너지 절감, 각종 폐열 재활용, 에너지 저소비형 공법 개발 및 적용 등 에너지 효율을 극대화하고, 중장기적으로는 신재생에너지의 도입을 통해 에너지원을 다변화로 온실가스 감축 전략을 수립하여 실행해 나가고 있습니다.

<자원 순환>

당사는 자동차 생산에 사용되는 자원을 절감하고(Reduce), 재사용(Reuse), 재활용 (Recycle) 하는 등 3R 추진함으로써 환경오염을 예방하고 지구의 소중한 자원을 절약하고 있습니다. 현대자동차그룹은 철강-부품-자동차-건설 등 각 사업분야에서 유기적인 자원 순환 시스템이 구축되어 있으며 현대제철이 생산한 열연강판은 자동차 냉연강판으로 가공되어 현대자동차의 자동차 생산에 적용되고, 수명을 다한 자동차가 다시 현대제철의 철근, H형강등의 건설용 제품 원료로 활용되는 자원 순환이 이루어지고 있습니다. 생산공장 내에서도 원부자재, 용수 등 자원절감/재활용/재사용을 통해 폐기물 최소화를 위해 노력 중입니다.

<수자원 관리>

당사는 매년 WRI 및 WWF Risk Filter 등과 같은 국제적으로 공인된 물 리스크 평가 Tool을 사용하여 물 리스크에 대한 잠재적 영향 수준을 1차적으로 파악하고 있습니다. 또한, 매년 관련 규정 및 리스크 검토를 통한 지속가능경영 관련 이슈 수집, 동종업계 분석, 리스크관리, 비즈니스 영향 및 전략 연계 측면을 고려한 내부 이슈 분석 절차를 거쳐 전략적 중대한 사안을 도출하고 있습니다. 당사는 글로벌 물 리스크 이슈의 증대와 더불어 사업장의 수자원 관리를 지역사회 환경에 매우 중요한 요소로 판단하여, 각 사업장별로 수자원 관리정책 및 저감목표를 수립하고, 이에 걸맞은 대응전략을 실천해 나가고 있습니다. 특히, 아산공장은 무방류시스템을 도입하여 수자원을 효율적으로 관리하고 있으며, 향후 사업장 내 시설/설비에 대한 투자계획을 세워 협력사의 공정데이터 전산화, 리드타임 감소, 물 효용성 증가, 폐각비용 저감, 매출액 향상 등 협력사 경영활동 전반의 효율화를 제고할 예정입니다.

2019년부터는 글로벌 탄소공개 프로젝트인 CDP 평가의 Water 부문에도 참여하여 좋은 성적을 거두고 있습니다.

<배출가스>

자동차의 생산과 사용단계에서 필연적으로 발생하는 배기가스와 대기오염물질은 대기환경에 영향을 주고 있습니다. 당사는 자동차 배기가스와 공장의 대기오염물질을 저감시키는 기술을 지속적으로 개발, 적용하여 대기오염을 최소화하기 위해 노력하고 있습니다. 유럽에 판매되는 차량의 경우, 2020년 1월 이후 인증받는 차량에 대해서는 Euro-6d 기준을 만족하도록 제작되고 있으며, 2019년 9월 이후 현지 판매 및 등록되는 가솔린(하이브리드 포함) 전 차량에 대해, 기존 대비 강화된 증발가스규제를 만족하도록 제작되고 있습니다. Euro-6d 기준은 2020년 기준 유럽에서 요구하는 가장 강화된 배출가스 기준으로서, 실제도로상에서 입자개수(PN) 및 질소산화물에 대한 실도로 배출가스 시험(RDE)을 실시합니다. 또한 강화된 시험방식의 국제표준시험방법(WLTP)에 따라 시험실에서 배출가스 유해물질(일산화탄소, 질소산화물, 탄화수소, 입자상물질(PM), 입자개수(PN)) 및 연비를 측정하게 됩니다. 당사는 강화된 실도로 배출가스 시험 기준 및 시험방식을 준수하는 배출가스 저감 시스템 및 엔진을 개발하여 차량 배출가스 저감을 실현하고 있습니다.

북미에 판매되는 차량의 경우, 2015년 이후 신규 인증 차량에 대해 배출가스Tier-3, LEV-III 기준을 만족할 수 있도록 제작되고 있습니다. 이는 기존 Tier-2, LEV II 대비 스모그와 연관된 탄화수소 및 질소산화물을 80 % 추가 감축하는 규제입니다.

또한 입자상 물질 (PM) 의 경우 기존 대비 70 % 추가 감축해야 합니다. 최근 실도로 검증이

강화되어서 시험소에서 주행할 때 발생하는 배출가스 외에 실제 도로상에서 발생하는 배출 가스에 대해 문제가 없도록 설계 및 검증을 철저히 실시하여 차량을 개발하고 있습니다. 국내에 판매되는 디젤 차량의 경우, 2017년 10월 이후 신규 인증 차량은 실제도로상에서 질소산화물 및 입자개수에 대한 배출가스 시험(RDE)을 실시하였고, 2020년 1월 이후 신규 인증차량은 보다 강화된 RDE 규정을 대응하고 있습니다. 보다 강화된 시험방식의 국제표준시험방법(WLTP)에 따라 배출가스를 측정하게 되어, 당사는 이에 대한 배출가스 저감장치를 제작하고 있습니다. 가솔린/LPG 차량은 미국과 동일한 LEV-III 기준을 2020년 1월 이후 전차량에 대해 만족할 수 있도록 개발하고 있습니다.

※ 단, 15인승 이하 승합(스타렉스LPI) 및 경/소형 화물 가스자동차(봉고LPI) 제외

<유해물질>

당사는 국내외 제품 유해물질 규제 동향을 파악하여 당사 제품에 즉시 반영하고 있습니다. 2004년 국제재질정보시스템(IMDS: International Material Data System)을 도입하여 신차 개발단계에서 협력사가 생산하는 부품 내 모든 화학물질 성분에 대하여 규제 만족 여부를 점 검하고 있으며 양산차량에 대해서도 정기검사를 실시하여 유해물질 사용을 예방하고 있습니다. 또한 당사와 협력관계에 있는 계열사 및 협력사의 유해물질 규제 대응을 위하여 유기적인 협업과 지원을 하고 있습니다. 당사는 고객에게 안전한 제품 제공을 통한 사회적 책임을 다하고자 유해한 물질에 대해서는 규제 여부와 무관하게 대체 물질을 선제적으로 적용 검토하고 있습니다.

이와 함께 생산현장에서 작업하는 근로자들의 건강을 위해 유해물질규제를 반영한 현대자동 차 자체 화학물질 관리기준에 의거 발암물질 등 고 유해성 물질이 함유된 화학제품의 공장 내 사용을 제한하고 있으며, 대체품 사용을 통한 유해물질 제로화를 위해 노력하고 있습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

구 분	제53기 반기	제52기	제51기
[유동자산]	79,025,897	76,082,873	73,008,101
현금및현금성자산	10,883,777	8,681,971	9,113,625
단기금융상품	5,344,943	7,292,626	7,936,319
기타금융자산	11,810,528	9,449,913	9,755,725
매출채권	2,697,901	3,513,090	3,595,993
재고자산	12,218,533	11,663,848	10,714,858
금융업채권	30,191,989	30,178,200	25,864,589
기타	5,878,226	5,303,225	6,026,992
[비유동자산]	122,778,623	118,429,347	107,647,651
기타금융자산	2,802,523	3,059,526	2,223,358
유형자산	33,550,248	32,831,524	30,545,608
투자부동산	166,507	171,494	189,334
무형자산	5,581,398	5,266,496	4,921,383
공동기업 및 관계기업투자	19,634,310	18,375,290	17,143,239
금융업채권	34,472,223	32,080,426	28,637,075
운용리스자산	21,267,262	21,068,340	20,425,766
기타	5,304,152	5,576,251	3,561,888
자산총계	201,804,520	194,512,220	180,655,752
[유동부채]	54,213,858	53,314,096	49,438,414
[비유동부채]	71,542,527	64,832,370	57,321,328
부채총계	125,756,385	118,146,466	106,759,742
[자본금]	1,488,993	1,488,993	1,488,993
[연결자본잉여금]	4,196,999	4,197,015	4,201,214
[연결기타자본항목]	(1,700,573)	(1,516,817)	(1,155,244)
[연결기타포괄손익누계액]	(2,445,072)	(2,353,022)	(3,052,198)
[연결이익잉여금]	68,114,066	68,249,633	66,490,082
[매각예정자산과 관련된 자본]	_	_	1,122
[비지배지분]	6,393,722	6,299,952	5,922,041
자본총계	76,048,135	76,365,754	73,896,010
매출액	47,178,439	105,746,422	96,812,609
영업이익	1,454,097	3,605,505	2,422,165
법인세비용차감전순이익	1,320,534	4,163,766	2,529,582

연결반기(당기)순이익	929,952	3,185,646	1,645,019
지배회사지분 순이익	690,700	2,980,049	1,508,084
보통주 기본주당순이익	2,642원	11,310원	5,632원
보통주 희석주당순이익	2,641원	11,310원	5,632원
연결에 포함된 회사수	131	129	118

'19.1.1일부로 리스회계기준서(K-IFRS 제1116호)를 적용함에 따라 제53기 반기, 제52기 재무정보는 리스회계기준서(K-IFRS 제1116호)를 적용하여 작성하였습니다. 제51기는 리스회계기준서(K-IFRS 제1116호)를 소급적용하지 않고 종전기준서에 따라 작성되었습니다.

(2) 요약재무정보(별도재무제표 기준)

구 분	제53기 반기	제52기	제51기
[유동자산]	21,464,025	22,346,792	22,325,069
현금및현금성자산	503,423	382,000	194,203
단기금융상품	4,050,672	5,793,630	6,478,598
기타금융자산	8,902,027	6,983,208	7,444,315
매출채권	3,564,169	4,733,426	3,868,219
재고자산	3,274,309	3,065,329	2,863,652
기타	1,169,425	1,389,199	1,476,082
[비유동자산]	53,002,258	51,810,427	47,417,439
기타금융자산	2,012,328	2,359,601	1,795,026
유형자산	24,614,457	24,413,350	22,904,948
투자부동산	140,554	143,237	156,206
무형자산	4,331,073	4,270,089	3,915,129
종속기업,공동기업 및 관계기업투자	20,127,295	18,416,453	17,533,271
기타	1,776,551	2,207,697	1,112,859
자산총계	74,466,283	74,157,219	69,742,508
[유동부채]	14,648,064	15,148,868	12,737,313
[비유동부채]	6,046,491	5,089,342	4,429,408
부채총계	20,694,555	20,238,210	17,166,721
[자본금]	1,488,993	1,488,993	1,488,993
[자본잉여금]	4,012,033	4,012,033	4,009,870
[기타자본항목]	(1,700,573)	(1,516,817)	(1,155,244)
[기타포괄손익누계액]	(200,123)	64,476	94,617
[이익잉여금]	50,171,398	49,870,324	48,137,551
자본총계	53,771,728	53,919,009	52,575,787

종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
매출액	23,406,075	49,155,693	43,160,108
영업이익(손실)	1,051,097	1,580,164	(59,322)
반기(당기)순이익	1,097,124	2,832,289	414,941
보통주 기본주당이익	4,202원	10,749원	1,536원
보통주 희석주당이익	4,202원	10,749원	1,536원

'19.1.1일부로 리스회계기준서(K-IFRS 제1116호)를 적용함에 따라 제53기 반기, 제52기 재무정보는 리스회계기준서(K-IFRS 제1116호)를 적용하여 작성하였습니다. 제51기는 리스회계기준서(K-IFRS 제1116호)를 소급적용하지 않고 종전기준서에 따라 작성되었습니다.

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 53 기 반기말 2020.06.30 현재 제 52 기말 2019.12.31 현재

	제 53 기 반기말	제 52 기말	
자산			
유동자산	79,025,897	76,082,873	
현금및현금성자산	10,883,777	8,681,971	
단기금융상품	5,344,943	7,292,626	
기타금융자산	11,810,528	9,449,913	
매출채권	2,697,901	3,513,090	
기타채권	3,887,249	3,402,059	
재고자산	12,218,533	11,663,848	
기타자산	1,839,102	1,777,627	
당기법인세자산	151,875	112,046	
금융업채권	30,191,989	30,178,200	
매각예정비유동자산		11,493	
비유동자산	122,778,623	118,429,347	
장기금융상품	241,614	803,262	
기타금융자산	2,802,523	3,059,526	
장기성매출채권	117,454	127,430	
기타채권	693,173	705,154	
기타자산	907,578	865,767	
유형자산	33,550,248	32,831,524	
투자부동산	166,507	171,494	
무형자산	5,581,398	5,266,496	
공동기업 및 관계기업투자	19,634,310	18,375,290	
이연법인세자산	2,489,384	2,340,096	
금융업채권	34,472,223	32,080,426	
운용리스자산	21,267,262	21,068,340	
사용권자산	854,949	734,542	
자산총계	201,804,520	194,512,220	
부채			
유동부채	54,213,858	53,314,096	
매입채무	7,346,250	7,669,424	
미지급금	4,826,831	6,060,100	
단기차입금	12,129,672	12,570,693	
L			

유동성장기부채	17,704,039	15,778,558
당기법인세부채	436,275	370,100
충당부채	3,635,437	3,462,034
기타금융부채	31,477	9,970
기타부채	7,961,163	7,260,829
리스부채	142,714	132,388
비유동부채	71,542,527	64,832,370
장기성미지급금	812,669	847,287
사채	47,188,459	41,805,814
장기차입금	12,519,333	11,217,088
순확정급여부채	419,314	412,598
충당부채	3,641,404	3,682,895
기타금융부채	264,186	175,196
기타부채	2,621,726	2,552,819
이연법인세부채	3,457,345	3,503,077
리스부채	618,091	635,596
부채총계	125,756,385	118,146,466
자본		
지배기업소유주지분	69,654,413	70,065,802
자본금	1,488,993	1,488,993
자본잉여금	4,196,999	4,197,015
기타자본항목	(1,700,573)	(1,516,817)
기타포괄손익누계액	(2,445,072)	(2,353,022)
이익잉여금	68,114,066	68,249,633
비지배지분	6,393,722	6,299,952
자본총계	76,048,135	76,365,754
부채와자본총계	201,804,520	194,512,220

연결 손익계산서

제 53 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지 제 52 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위:백만원)

	제 53 기 반기		제 52 기 반기		
	3개월	누적	3개월	누적	
매출액	21,858,991	47,178,439	26,966,353	50,953,432	
매출원가	18,147,164	39,201,302	22,343,313	42,417,730	
매출총이익	3,711,827	7,977,137	4,623,040	8,535,702	

판매비와관리비	3,121,506	6,523,040	3,385,315	6,473,106
영업이익	590,321	1,454,097	1,237,725	2,062,596
공동기업및관계기업투자손익	(51,110)	34,709	81,197	367,900
금융수익	301,935	454,891	200,986	433,611
금융비용	337,144	566,514	146,457	265,879
기타수익	477,105	707,363	408,095	687,265
기타비용	384,841	764,012	395,560	682,706
법인세비용차감전순이익	596,266	1,320,534	1,385,986	2,602,787
법인세비용	218,996	390,582	386,690	649,706
연결반기순이익	377,270	929,952	999,296	1,953,081
연결반기순이익의 귀속				
지배기업소유주지분	227,386	690,700	919,260	1,748,737
비지배지분	149,884	239,252	80,036	204,344
주당이익				
기본주당이익 (단위 : 원)				
보통주 기본주당이익 (단위 : 원)	869	2,642	3,490	6,632
1우선주 기본주당이익 (단위 : 원)	882	2,667	3,503	6,657
희석주당이익 (단위 : 원)				
보통주 희석주당이익 (단위 : 원)	868	2,641	3,490	6,632
1우선주 희석주당이익 (단위 : 원)	881	2,666	3,503	6,657

연결 포괄손익계산서

제 53 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지 제 52 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

	제 53 기	기 반기	제 52 3	기 반기
	3개월	누적	3개월	누적
연결반기순이익	377,270	929,952	999,296	1,953,081
기타포괄손익	(192,868)	(103,531)	475,016	947,391
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	83,969	(281,126)	(4,975)	(16,249)
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 관련 손익	75,557	(251,168)	22,091	18,392
확정급여제도의 재측정요소	9,974	(20,851)	(8,314)	(7,776)
지분법이익잉여금	(20,555)	(13,007)	(29,075)	(41,183)
지분법자본변동	18,993	3,900	10,323	14,318
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	(276,837)	177,595	479,991	963,640
기타포괄손익-공정가치측정금융자산 관련 손익	13,143	1,409	6,207	11,323
현금흐름위험회피 파생상품 평가손익	52,148	(105,995)	(7,350)	6,939
지분법자본변동	(54,695)	47,527	126,422	282,484
해외사업환산손익	(287,433)	234,654	354,712	662,894

총포괄이익	184,402	826,421	1,474,312	2,900,472
지배기업소유주지분	215,627	562,190	1,356,616	2,608,405
비지배지분	(31,225)	264,231	117,696	292,067

연결 자본변동표

제 53 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지 제 52 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

	자본							
			지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본					
	자본금	자본잉여금	기타자본항목	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에 게 귀속되는 자본 합 계	비지배지분	자본 합계
2019.01.01 (기초자본)	1,488,993	4,201,214	(1,155,244)	(3,051,076)	66,490,082	67,973,969	5,922,041	73,896,010
총포괄이익:								
연결반기순이익					1,748,737	1,748,737	204,344	1,953,081
기타포괄손익-공정가치측정					4			
금융자산관련손익				25,391	(1,785)	23,606	6,109	29,715
현금흐름위험회피파생상품평								
가손익				5,695		5,695	1,244	6,939
지분법평가				282,354	(41,183)	241,171	14,448	255,619
확정급여제도의 재측정요소					(5,523)	(5,523)	(2,253)	(7,776)
해외사업환산손익				594,719		594,719	68,175	662,894
총포괄이익 소계				908,159	1,700,246	2,608,405	292,067	2,900,472
자본에 직접 반영된 소유주와								
의 거래:								
배당					(800,301)	(800,301)	(58,503)	(858,804)
종속기업의 증자							3,228	3,228
종속기업의 취득							2,169	2,169
종속기업의 처분							(33,068)	(33,068)
자기주식 취득			(233,830)			(233,830)		(233,830)
기타변동분		(6,303)			(1)	(6,304)	12,686	6,382
자본에 직접 반영된 소유주와 의 거래 소계		(6,303)	(233,830)		(800,302)	(1,040,435)	(73,488)	(1,113,923)
2019.06.30 (기말자본)	1,488,993	4,194,911	(1,389,074)	(2,142,917)	67,390,026	69,541,939	6,140,620	75,682,559
2020.01.01 (기초자본)	1,488,993	4,197,015	(1,516,817)	(2,353,022)	68,249,633	70,065,802	6,299,952	76,365,754
총포괄이익:								
연결반기순이익					690,700	690,700	239,252	929,952
기타포괄손익-공정가치측정								
금융자산관련손익				(245,913)	(5,560)	(251,473)	1,714	(249,759)
현금흐름위험회피파생상품평								
가손익				(62,397)		(62,397)	(43,598)	(105,995)
지분법평가				48,995	(13,007)	35,988	2,432	38,420
확정급여제도의 재측정요소					(17,893)	(17,893)	(2,958)	(20,851)
해외사업환산손익				167,265		167,265	67,389	234,654
총포괄이익 소계				(92,050)	654,240	562,190	264,231	826,421

자본에 직접 반영된 소유주와								
의 거래:								
배당					(790,489)	(790,489)	(103,290)	(893,779)
종속기업의 증자							795	795
종속기업의 취득								
종속기업의 처분							(67,662)	(67,662)
자기주식 취득			(183,756)			(183,756)		(183,756)
기타변동분		(16)			682	666	(304)	362
자본에 직접 반영된 소유주와		(10)	(100.750)		(700 007)	(072.570)	(170 401)	(1 144 040)
의 거래 소계		(16)	(183,756)		(789,807)	(973,579)	(170,461)	(1,144,040)
2020.06.30 (기말자본)	1,488,993	4,196,999	(1,700,573)	(2,445,072)	68,114,066	69,654,413	6,393,722	76,048,135

연결 현금흐름표

제 53 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지 제 52 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

	제 53 기 반기	제 52 기 반기
영업활동으로 인한 현금흐름	716,662	1,772,245
영업으로부터 창출된 현금흐름	1,698,664	2,704,908
연결반기순이익	929,952	1,953,081
조정	7,675,153	7,250,640
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	(6,906,441)	(6,498,813)
이자의 수취	267,499	344,522
이자의 지급	(991,111)	(998,005)
배당금의 수취	222,482	204,079
법인세의 지급	(480,872)	(483,259)
투자활동으로 인한 현금흐름	(3,402,474)	(2,842,901)
단기금융상품의 순증감	2,363,030	(552,889)
기타금융자산(유동)의 순증감	(2,060,276)	390,743
기타금융자산(비유동)의 감소	5,273	2,650
기타채권의 감소	22,725	20,380
장기금융상품의 감소	2,468	1,452
유형자산의 처분	45,459	20,405
무형자산의 처분	619	2,590
종속기업의 처분	76,133	
종속기업의 취득	(50,313)	2,169
기타금융자산(비유동)의 증가	(50,953)	(345,771)
기타채권의 증가	(11,791)	(26,754)
장기금융상품의 증가	31,527	(7,877)
유형자산의 취득	(2,190,207)	(1,668,589)

	1	
무형자산의 취득	(727,840)	(629,178)
공동기업 및 관계기업투자의 취득	(927,157)	(104,932)
기타 투자활동으로 인한 현금유출입액	68,829	52,700
재무활동으로 인한 현금흐름	4,875,426	1,131,301
단기차입금의 순증감	(1,657,864)	(1,088,985)
장기차입금 및 사채의 차입	17,546,334	12,506,800
종속기업의 증자	795	3,228
장기차입금 및 사채의 상환	(9,809,069)	(9,073,733)
리스부채의 상환	(104,903)	(83,322)
자기주식의 취득	(183,756)	(233,830)
배당금의 지급	(893,753)	(858,776)
기타 재무활동으로 인한 현금유출입액	(22,358)	(40,081)
현금및현금성자산의 환율변동효과	12,192	317,503
현금및현금성자산의 증감	2,201,806	378,148
기초의 현금및현금성자산	8,681,971	9,113,625
기말의 현금및현금성자산	10,883,777	9,491,773

3. 연결재무제표 주석

주석

제53기 2분기 2020년 4월 1일부터 2020년 6월 30일까지 제53기 반기 2020년 1월 1일부터 2020년 6월 30일까지 제52기 2분기 2019년 4월 1일부터 2019년 6월 30일까지 제52기 반기 2019년 1월 1일부터 2019년 6월 30일까지

현대자동차주식회사와 그 종속기업

1. 회사 및 종속기업의 개요

지배기업인 현대자동차주식회사(이하 '회사')는 1967년 12월에 설립되었으며, 회사와 회사의 종속기업(이하 '연결실체')은 자동차와 자동차부품의 제조 및 판매, 차량 할부금융, 결제대행 및 철도차량 제작 등의 사업을 운영하고 있습니다.

회사는 1974년 6월에 한국거래소가 개설하는 유가증권시장에 주식을 상장하였으며,런던증권거래소 및 룩셈부르크증권거래소에 주식예탁증서가 상장되어 있습니다.

당반기말 현재 회사의 주요주주(보통주)의 현황은 다음과 같습니다.

주주명	소유주식수	지분율(%)
현대모비스(주)	45,782,023	21.43
정몽구	11,395,859	5.33

(1) 당반기말 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

종속기업명	주요영업활동	소재지	소유지분율	종속기업 소유지분
현대캐피탈(주)	금융	대한민국	59.68%	
현대카드(주)(*1)	"	"	36.96%	
현대로템(주)(*2)	철도차량 제조 및 판매	"	43.36%	
(주)현대케피코	자동차부품 제조 및 판매	"	100.00%	
현대오트론(주)	차량 전자제어장치 연구개 발	"	60.00%	
현대파텍스(주)	자동차부품 제조 및 판매	"	56.00%	
(주)현대엔지비	엔지니어링 서비스	"	53.66%	
메인트란스(주)	철도 유지 보수	"	100.00%	현대로템(주) 100.00%
전북현대모터스에프씨(주)	프로축구단	"	100.00%	
Hyundai Motor America (HMA)	완성차 및 부품 판매	미국	100.00%	
Hyundai Capital America (HCA)	금융	"	80.00%	HMA 80.00%
Hyundai Motor Manufacturing Alabama, LLC (HMMA)	완성차 제조 및 판매	미국	100.00%	HMA 100.00%
Hyundai Translead, Inc. (HT)	특장제품 제조 및 판매	"	100.00%	
Stamped Metal American Research Technology, Inc. (SMARTI)	지주회사	"	72.45%	HMA 72.45%
Stamped Metal American Research Technology LLC	부품 제조	"	100.00%	SMARTI 100.00%

	7.52.0.7.21111		100.000/	
Hyundai America Technical Center, Inc. (HATCI)	자동차 연구개발	"	100.00%	LINAN 400 000/
Genesis Motor America LLC	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	HMA 100.00%
Hyundai Rotem USA Corporation	철도차량 제조 및 판매	"	100.00%	현대로템(주) 100.00%
Moceanlab Inc.	모빌리티서비스	"	100.00%	
Genesis Air Mobility LLC	도심항공기 기체 개발	"	100.00%	LINAN 400 000/
Hyundai Auto Canada Corp. (HACC)	완성차 및 부품 판매	캐나다	100.00%	HMA 100.00%
Hyundai Auto Canada Captive Insurance Inc. (HACCI)	보험	"	100.00%	"
Hyundai Capital Canada Inc. (HCCA)	금융	"	70.00%	현대캐피탈(주) 20.00%
Hyundai Capital Lease Inc. (HCLI)	"	"	100.00%	HCCA 100.00%
HK Lease Funding LP	n	"	100.00%	HCCI 99.99% HCCA Funding Inc. 0.01%
HCCA Funding Inc.	"	"	100.00%	HCLI 100.00%
HCCA Funding Two Inc.	"	"	100.00%	HCCA 100.00%
HK Retail Funding LP	"	"	100.00%	HCCA 99.99% HCCA Funding Two Inc. 0.01%
Hvundai Motor India Limited (HMI)	완성차 제조 및 판매	인도	100.00%	The synthalianing in the mist everyte
Hyundai Motor India Engineering Private Limited (HMIE)	자동차 연구개발	"	100.00%	HMI 100.00%
Hyundai Capital India Private Limited (HCI)	금융	"	100.00%	현대캐피탈(주) 100.00%
Hyundai Motor Japan Co., Ltd. (HMJ)	완성차 및 부품 판매	일본	100.00%	E 41711 21 (1) 100.0070
Hyundai Motor Japan R&D Center Inc. (HMJ R&D)	자동차 연구개발	"	100.00%	
Beijing Jingxian Motor Safeguard Service Co., Ltd.	737 - 1712		100.0070	
(BJMSS)	완성차 판매 및 정비	중국	100.00%	
Beijing Jingxianronghua Motor Sale Co., Ltd.	완성차 판매	"	100.00%	BJMSS 100.00%
Genesis Motor Sales(Shanghai) Co. Ltd.	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	B3M30 100.0078
Hyundai Millennium (Beijing) Real Estate Development	204 8 10 00		100.0070	
Co., Ltd.	부동산 투자	"	99.00%	CMEs 99.00%
Rotem Equipments (Beijing) Co., Ltd.	자동차 설비판매 및 유지보	"	100.00%	현대로템(주) 100.00%
	수			
KEFICO Automotive Systems (Beijing) Co., Ltd.	자동차부품 제조 및 판매	"	100.00%	(주)현대케피코 100.00%
KEFICO Automotive Systems (Chongqing) Co., Ltd.	"	"	90.00%	(주)현대케피코 90.00%
Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. (HTBC)(*3)	완성차 제조 및 판매	"	100.00%	
HYUNDAI THANH CONG VIETNAM AUTO				
MANUFACTURING				
CORPORATION (UTAKA)	"	베트남	50.00%	
CORPORATION (HTMV)(*1)	"	베트남	50.00%	
CORPORATION (HTMV)(*1) Hyundai Thanh cong Commercial Vehicle Joint Stock	"	베트남	50.00%	
	" 완성차 및 부품 판매	베트남	50.00%	
Hyundai Thanh cong Commercial Vehicle Joint Stock				
Hyundai Thanh cong Commercial Vehicle Joint Stock Company				(주)현대케피코 100.00%
Hyundai Thanh cong Commercial Vehicle Joint Stock Company (HTCV)(*1)	완성차 및 부품 판매	"	50.00%	(주)현대케피코 100.00%
Hyundai Thanh cong Commercial Vehicle Joint Stock Company (HTCV)(*1) HYUNDAI KEFICO VIETNAM COMPANY LIMITED	완성차 및 부품 판매 자동차부품 제조 및 판매 완성차 및 부품 판매	" 호주	50.00%	(주)현대케피코 100.00%
Hyundai Thanh cong Commercial Vehicle Joint Stock Company (HTCV)(*1) HYUNDAI KEFICO VIETNAM COMPANY LIMITED Hyundai Motor Company Australia Pty Limited (HMCA)	완성차 및 부품 판매 자동차부품 제조 및 판매	"	50.00%	(주)현대케피코 100.00%
Hyundai Thanh cong Commercial Vehicle Joint Stock Company (HTCV)(*1) HYUNDAI KEFICO VIETNAM COMPANY LIMITED Hyundai Motor Company Australia Pty Limited (HMCA) PT. HYUNDAI MOTOR MANUFACTURING INDONESIA	완성차 및 부품 판매 자동차부품 제조 및 판매 완성차 및 부품 판매	" 호주	50.00%	(주)현대케피코 100.00%
Hyundai Thanh cong Commercial Vehicle Joint Stock Company (HTCV)(*1) HYUNDAI KEFICO VIETNAM COMPANY LIMITED Hyundai Motor Company Australia Pty Limited (HMCA) PT. HYUNDAI MOTOR MANUFACTURING INDONESIA (HMMI)	완성차 및 부품 판매 자동차부품 제조 및 판매 완성차 및 부품 판매 완성차 제조 및 판매	" 호주 인도네시아	50.00% 100.00% 100.00% 99.99%	(주)현대케피코 100.00% 현대캐피탈(주) 100.00%
Hyundai Thanh cong Commercial Vehicle Joint Stock Company (HTCV)(*1) HYUNDAI KEFICO VIETNAM COMPANY LIMITED Hyundai Motor Company Australia Pty Limited (HMCA) PT. HYUNDAI MOTOR MANUFACTURING INDONESIA (HMMI) Hyundai Motors Indonesia (HMID)	완성차 및 부품 판매 자동차부품 제조 및 판매 완성차 및 부품 판매 완성차 제조 및 판매 완성차 및 부품 판매	" 호주 인도네시아	50.00% 100.00% 100.00% 99.99% 100.00%	
Hyundai Thanh cong Commercial Vehicle Joint Stock Company (HTCV)(*1) HYUNDAI KEFICO VIETNAM COMPANY LIMITED Hyundai Motor Company Australia Pty Limited (HMCA) PT. HYUNDAI MOTOR MANUFACTURING INDONESIA (HMMI) Hyundai Motors Indonesia (HMID) Hyundai Capital Australia Pty Limited	완성차 및 부품 판매 자동차부품 제조 및 판매 완성차 및 부품 판매 완성차 제조 및 판매 완성차 및 부품 판매 금융	" 호주 인도네시아 " 호주	50.00% 100.00% 100.00% 99.99% 100.00%	현대캐피탈(주) 100.00%
Hyundai Thanh cong Commercial Vehicle Joint Stock Company (HTCV)(*1) HYUNDAI KEFICO VIETNAM COMPANY LIMITED Hyundai Motor Company Australia Pty Limited (HMCA) PT. HYUNDAI MOTOR MANUFACTURING INDONESIA (HMMI) Hyundai Motors Indonesia (HMID) Hyundai Capital Australia Pty Limited HR Mechanical Services Limited	완성차 및 부품 판매 자동차부품 제조 및 판매 완성차 및 부품 판매 완성차 제조 및 판매 완성차 및 부품 판매 금융 철도 유지 보수	" 호주 인도네시아 " 호주 뉴질랜드	50.00% 100.00% 100.00% 99.99% 100.00% 100.00%	현대캐피탈(주) 100.00%
Hyundai Thanh cong Commercial Vehicle Joint Stock Company (HTCV)(*1) HYUNDAI KEFICO VIETNAM COMPANY LIMITED Hyundai Motor Company Australia Pty Limited (HMCA) PT. HYUNDAI MOTOR MANUFACTURING INDONESIA (HMMI) Hyundai Motors Indonesia (HMID) Hyundai Capital Australia Pty Limited HR Mechanical Services Limited Hyundai Motor Manufacturing Czech, s.r.o. (HMMC)	완성차 및 부품 판매 자동차부품 제조 및 판매 완성차 및 부품 판매 완성차 및 부품 판매 완성차 및 부품 판매 금융 철도 유지 보수 완성차 제조 및 판매	# 일도네시아 # 호주 뉴질랜드 체코	50.00% 100.00% 100.00% 99.99% 100.00% 100.00% 100.00%	현대캐피탈(주) 100.00%
Hyundai Thanh cong Commercial Vehicle Joint Stock Company (HTCV)(*1) HYUNDAI KEFICO VIETNAM COMPANY LIMITED Hyundai Motor Company Australia Pty Limited (HMCA) PT. HYUNDAI MOTOR MANUFACTURING INDONESIA (HMMI) Hyundai Motors Indonesia (HMID) Hyundai Capital Australia Pty Limited HR Mechanical Services Limited Hyundai Motor Manufacturing Czech, s.r.o. (HMMC) Hyundai Motor Czech s.r.o. (HMCZ)	완성차 및 부품 판매 자동차부품 제조 및 판매 완성차 및 부품 판매 완성차 제조 및 판매 완성차 및 부품 판매 금융 철도 유지 보수 완성차 제조 및 판매 완성차 및 판매	" 호주 인도네시아 " 호주 뉴질랜드 체코	50.00% 100.00% 100.00% 99.99% 100.00% 100.00% 100.00%	현대캐피탈(주) 100.00%

Hyundai Motor Sport GmbH (HMSG)	고성능차 제작 및 마케팅	"	100.00%	HME 100.00%
Hyundai Capital Europe GmbH	금융	"	100.00%	현대캐피탈(주) 100.00%
Hyundai Motor Commonwealth of Independent States B.V	0.0	"	100.0076	근데게퍼글(구) 100.00%
(HMCIS B.V)	지주회사	네덜란드	100.00%	HMMR 1.65%
Hyundai Motor Netherlands B.V. (HMNL)	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	
Hyundai Motor Manufacturing Rus LLC (HMMR)	완성차 제조 및 판매	러시아	70.00%	
Hyundai Motor Commonwealth of Independent States	이셔컨 미 버프 피메		100.000/	LIMOIO D V 100 000/
(HMCIS)	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	HMCIS B.V 100.00%
Hyundai Mobility Lab (HML)	소프트웨어 개발	"	100.00%	HMCIS 99.00% HMMR 1.00%
Hyundai Capital Services Limited Liability Company	금융	러시아	100.00%	Hyundai Capital Europe 100.00%
Hyundai Truck And Bus Rus LLC (HTBR)	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	
Hyundai Assan Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S.	이셔컨 제품 미 피메	CLDI	70.000/	
(HAOSVT)	완성차 제조 및 판매 	터키	70.00%	
Hyundai EURotem Demiryolu Araclari Sanayi ve Ticaret	-1			-150 - 50 (-) (
A.S	철도차량 제조 및 판매 	"	50.50%	현대로템(주) 50.50%
Hyundai Rotem Company - Hyundai EURotem Demiryolu				현대로템(주) 65.00%
Araclari SAN. VE TIC. A.S ORTAK GIRISIMI	철도차량 판매	"	100.00%	Hyundai EURotem A.S. 35.00%
Hyundai Rotem Company - Hyundai EUrotem Mahmutbey				
Projesi	"	"	100.00%	현대로템(주) 85.00%
ORTAK GIRISIMI				Hyundai EURotem A.S. 15.00%
HYUNDAI ROTEM MALAYSIA SDN BHD	플랜트설비 영업	말레이시아	100.00%	현대로템(주) 100.00%
Hyundai Motor UK Limited (HMUK)	완성차 및 부품 판매	영국	100.00%	
Hyundai Motor Company Italy S.r.I (HMCI)	"	이탈리아	100.00%	
Hyundai Motor Espana, S.L.U. (HMES)	"	스페인	100.00%	
Hyundai Motor France SAS (HMF)	"	프랑스	100.00%	
Hyundai Motor Poland Sp. Zo. O (HMP)	"	폴란드	100.00%	
Genesis Motor Europe Gmbh (GME)	"	독일	100.00%	
Genesis Motor UK Limited (GMUK)	"	영국	100.00%	GME 100.00%
Genesis Motor Switzerland AG (GMCH)	"	스위스	100.00%	n n
Hyundai Hydrogen Mobility AG (HHM)	"	"	75.00%	
HYUNDAI MOTOR SINGAPORE PTE. LTD. (HMS)	완성차 제조 및 판매	싱가포르	100.00%	
Hyundai Motor De Mexico S DE RL DE CV (HMM)	완성차 및 부품 판매	멕시코	100.00%	HT 0.01%
Hyundai de Mexico, SA DE C.V., (HYMEX)	특장제품 제조	"	99.99%	HT 99.99%
HYUNDAI KEFICO MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.	자동차부품 제조 및 판매	"	100.00%	(주)현대케피코 100.00%
Hyundai Rio Vista, Inc.	부동산 투자	미국	100.00%	HT 100.00%
Hyundai Motor Brasil Montadora de Automoveis LTDA				
(нмв)	완성차 제조 및 판매	브라질	100.00%	
Hyundai Capital Brasil Servicos De Assistencia Financeira	_			
Ltda	금융 	"	100.00%	현대캐피탈(주) 100.00%
Hyundai Rotem Brasil Industria E Comercio De Trens				
Ltda.	철도차량 제조 및 판매 	"	100.00%	현대로템(주) 100.00%
HMB Holding Participacoes Financeiras Ltda.	지주회사	"	99.99%	HMB 99.99%
China Millennium Corporations (CMEs)	"	케이만군도	59.60%	
China Mobility Fund, L.P.	투자	"	72.00%	
			 	
교보악사 Tomorrow 사모증권투자신탁 12호	"	대한민국	100.00%	
교모막사 Tomorrow 사모증권투자신탁 12호 신한 BNPP 법인용 사모증권투자신탁 제34호	"	대한민국	100.00%	
신한 BNPP 법인용 사모증권투자신탁 제34호	"	"	100.00%	

Hydrogen Energy Industry Fund	"	중국(홍콩)	69.00%	
오토피아제오십구차~제육십차, 제육십이차~제육십구차유				
동화전문유한회사(*1)	금융	대한민국	0.50%	현대캐피탈(주) 0.50%
슈퍼시리즈제사차~제구차유동화전문유한회사(*1)	"	"	0.50%	현대카드(주) 0.50%
블루월넛 주식회사	금융부가통신	"	100.00%	현대카드(주) 100.00%
모션(주)	모빌리티서비스	"	80.00%	
Hyundai CHA Funding, LLC	금융	미국	100.00%	HCA 100.00%
Hyundai Lease Titling Trust	"	"	100.00%	"
Hyundai HK Funding, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai HK Funding Two, LLC	금융	미국	100.00%	HCA 100.00%
Hyundai HK Funding Three, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai HK Funding Four, LLC	"	"	100.00%	n .
Hyundai ABS Funding, LLC	"	"	100.00%	"
HK Real Properties, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai Auto Lease Offering, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai HK Lease, LLC	"	"	100.00%	"
Extended Term Amortizing Program, LLC	"	"	100.00%	n .
Hyundai Asset Backed Lease, LLC	"	"	100.00%	n .
HCA Exchange, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai Protection Plan, Inc.	보험	"	100.00%	"
Hyundai Protection Plan Florida, Inc.	"	"	100.00%	"
Hyundai Capital Insurance Services, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai Capital Insurance Company	"	"	100.00%	"
Power Protect Extended Services, Inc.	"	"	100.00%	"
Power Protect Extended Services Florida, Inc.	"	"	100.00%	"

- (*1) 다른 투자자 및 구조화기업과의 약정 또는 관계에 따라 연결실체가 실질적으로 지배한다고 판단함.
- 소유지분율이 과반수 미만이나, 보유한 의결권의 상대적 규모와 다른 의결권 보유자의 주식 분산 정도 등을 종합적으로 고려하여 (*2) 사실상 지배력을 보유하고 있는 것으로 판단하였음.
- 전기말까지 공동기업으로 분류된 사천현대기차유한공사(CHMC)의 지분 50%를 당반기 중 추가 취득하여 종속기업으로 분류가 변 (*3) 경되었으며, Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. (HTBC)로 사명을 변경함.

(2) 당반기의 연결대상 주요 종속기업의 요약재무상태 및 경영성과는 다음과 같습니다.

종속기업명	총자산	총부채	매출액	반기순손익
현대캐피탈(주)(*)	32,649,353	28,158,460	1,662,812	186,263
현대카드(주)(*)	18,555,321	15,220,268	1,244,768	166,151
현대로템(주)(*)	4,116,062	3,013,710	1,327,090	17,062
(주)현대케피코(*)	1,998,420	1,330,013	822,790	6,413
HCA(*)	46,787,502	41,707,273	5,719,716	56,118
НМА	6,908,004	5,754,522	8,814,511	(120,501)
НММА	4,581,989	2,152,968	2,564,249	(164,215)
НММС	3,928,994	1,714,573	2,297,728	61,255
HMI(*)	3,234,445	1,129,225	1,969,132	38,442
HME(*)	2,013,770	1,970,782	4,310,063	5,179
HMMR	1,761,297	929,608	1,222,132	69,894
HACC(*)	1,396,715	764,396	1,257,212	28,350

HAOSVT	1,373,339	899,110	1,101,995	21,770
НМВ	1,142,216	962,299	529,539	(89,842)
HMCA	452,869	305,290	610,592	(888)

(*) 종속기업의 연결재무제표 기준임.

전반기의 연결대상 주요 종속기업의 요약재무상태 및 경영성과는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

종속기업명	총자산	총부채	매출액	반기순손익
현대캐피탈(주)(*)	32,136,609	27,856,244	1,650,060	199,666
현대카드(주)(*)	16,483,078	13,228,136	1,236,847	121,822
현대로템(주)(*)	4,041,258	2,987,109	1,222,104	(49,767)
(주)현대케피코(*)	1,756,715	1,104,463	1,010,413	33,317
HCA(*)	38,991,056	34,264,373	5,304,161	129,822
НМА	7,655,473	6,513,818	8,025,698	(155,482)
НММА	4,796,259	1,970,078	3,762,307	101,214
HMMC	4,047,392	2,098,107	3,119,777	252,271
HMI(*)	4,001,150	1,561,780	3,556,647	214,199
HME(*)	1,869,099	1,837,285	4,858,168	3,774
HACC(*)	1,552,720	1,000,951	1,579,567	3,059
HMMR	1,548,456	815,439	1,563,411	87,273
НМВ	1,255,908	814,917	1,070,979	(2,828)
HAOSVT	1,250,619	832,701	1,205,498	22,402
HMCA	645,076	491,646	871,281	3,061

- (*) 종속기업의 연결재무제표 기준임.
- (3) 반기연결재무제표 작성시 이용된 모든 종속기업의 재무제표는 회사의 보고기간과 동일한 보고기간의 재무제표를 이용하였습니다.
- (4) 당반기 중 비지배지분이 중요한 종속기업의 요약 현금흐름의 내용은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구 분	현대캐피탈(주)	현대카드(주)	현대로템(주)
영업활동 현금흐름	468,162	(499,851)	219,035
투자활동 현금흐름	(101,146)	(25,687)	156,687
재무활동 현금흐름	102,001	975,718	(219,525)
현금및현금성자산의 환율변동효과		485	(1,625)
현금및현금성자산의 순증감	469,017	450,665	154,572

전반기 중 비지배지분이 중요한 종속기업의 요약 현금흐름의 내용은 다음과 같습니다.

구 분	현대캐피탈(주)	현대카드(주)	현대로템(주)

영업활동 현금흐름	(1,836,553)	(40,855)	32,516
투자활동 현금흐름	(48,812)	(14,417)	6,687
재무활동 현금흐름	1,998,545	347,949	65,260
현금및현금성자산의 환율변동효과	_	-	(3,869)
현금및현금성자산의 순증감	113,180	292,677	100,594

(5) 주요 종속기업의 당반기말 현재 비지배지분이 보유한 소유지분율과 재무상태, 경영성과 및 배당금액 중 비지배지분에 귀속되는 몫의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구 분	현대캐피탈(주)	현대카드(주)	현대로템(주)
비지배지분이 보유한 소유지분율	40.32%	63.04%	56.64%
누적비지배지분	1,815,290	2,202,779	571,283
비지배지분에 귀속되는 순손익	74,510	104,753	11,390
비지배지분에 지급한 배당금	36,081	63,429	3,733

주요 종속기업의 전기말 현재 비지배지분이 보유한 소유지분율과 재무상태, 경영성과 및 배당금액 중 비지배지분에 귀속되는 몫의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구 분	구 분 현대캐피탈(주)		현대로템(주)
비지배지분이 보유한 소유지분율	40.32%	63.04%	56.64%
누적비지배지분	1,799,627	2,187,458	619,526
비지배지분에 귀속되는 순손익	139,538	105,669	(207,940)
비지배지분에 지급한 배당금	35,200	19,423	3,833

(6) 종속기업 변동내역

당반기 중 신규로 연결재무제표에 포함되거나 제외된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

구분	종속기업명	사유
	슈퍼시리즈제팔차유동화전문유한회사	
	슈퍼시리즈제구차유동화전문유한회사	
	Hyundai Motors Indonesia (HMID)	실 신규출자
포함	Genesis Motor Switzerland AG (GMCH)	신규물사
	Genesis Air Mobility LLC	
	오토피아제육십구차유동화전문유한회사	
	Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. (HTBC)	지분인수
	오토피아제오십칠차유동화전문유한회사	
제외	오토피아제오십팔차유동화전문유한회사] 청산
	오토피아제육십일차유동화전문유한회사	

슈퍼시리즈제삼차유동화전문유한회사	
그린에어(주)	지분매각

2. 연결재무제표 작성기준 및 유의적 회계정책

(1) 반기연결재무제표 작성기준

연결실체의 반기연결재무제표는 연차연결재무제표가 속하는 기간의 일부에 대하여 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'를 적용하여 작성하는 요약중간연결재무제표입니다. 동 요약중간연결재무제표에 대한 이해를 위해서는 한국채택국제회계기준에 따라 작성된 2019년 12월 31일자로 종료하는 회계연도에 대한 연차연결재무제표를 함께 이용하여야 합니다.

2020년 1월 1일부터 시행되는 회계기준이 있으나, 그 기준들은 연결실체의 재무제표에 중요한 영향을 미치지 않으며, 이를 제외하고는 중간연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계 정책은 2019년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 연차연결재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다.

(2) 중요한 회계추정 및 판단

연결실체가 중간연결재무제표를 작성함에 있어, 경영진은 회계정책 적용과 자산과 부채의 장부금액 및 수익과 비용에 영향을 미치는 판단, 추정 및 가정을 하여야 합니다. 추정과 관련 가정은 역사적 경험과 관련성이 있다고 간주되는 기타 요인들에 바탕을 두고 있으며, 실제 결과는 이러한 추정치들과 다를 수도 있습니다.

경영진은 2020년 초부터 전세계적으로 유행한 COVID-19 관련하여 연결실체가 사업을 영위하는 대부분의 지역 및 영업 부문이 어느 정도 영향을 받을 것으로 예상하고 있으나, COVID-19가 연결실체의 영업에 미치는 영향의 정도와 기간은 불확실하므로 COVID-19 관련 재무 영향은 합리적으로 추정할 수 없습니다.

중간연결재무제표 작성을 위해 연결실체의 회계정책 적용과 추정 불확실성의 주요 원천에 대해 경영진이 내린 중요한 판단은 2019년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 연차연결재무제표와 동일합니다.

3. 매출채권

(1) 당반기말 및 전기말 현재 매출채권의 내역은 다음과 같습니다.

계정명	당반기말		전기말		
ମାଟଟ	상	비유동	유동	비유동	
매출채권	2,741,941	121,035	3,580,654	131,089	
손실충당금	(44,040)	(110)	(67,564)	_	
현재가치할인차금	_	(3,471)	_	(3,659)	
계	2,697,901	117,454	3,513,090	127,430	

(2) 매출채권의 연령분석

당반기말 현재 연결실체의 매출채권 연령분석의 세부내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

			연체된 일수			
구 분	미연테	만기 경과후	만기 경과후	만기 경과후	Эl	손상된 채권
	미연체	90일 이하	91일~180일	180일 초과	Л	
총장부금액	2,514,932	210,138	24,397	113,509	2,862,976	44,150

전기말 현재 연결실체의 매출채권 연령분석의 세부내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

			연체된 일수			
구 분	미연체	만기 경과후	만기 경과후	만기 경과후	ЭÌ	손상된 채권
	미인제	90일 이하	91일~180일	180일 초과	Л	
총장부금액	3,071,945	504,725	17,624	117,449	3,711,743	67,564

(3) 당반기와 전반기 중 매출채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
기초	67,564	69,363
손상차손환입	(23,621)	(2,002)
제각	(50)	(209)
환율차이로 인한 변동 등	257	426
반기말	44,150	67,578

4. 기타채권

(1) 당반기말 및 전기말 현재 기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

계정명	당반기말		전기말	
ମାଟଟ	유동	비유동	유동	비유동
미수금	2,718,785	352,478	2,219,810	345,978
미청구공사	1,150,538		1,171,029	_
보증금	20,726	302,856	19,259	313,334
보증예치금	5,118	37,839	2,626	41,139
기타	5,914	-	4,738	4,703
손실충당금	(13,832)	-	(15,403)	_
계	3,887,249	693,173	3,402,059	705,154

(2) 당반기와 전반기 중 기타채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기	전반기
기초	15,403	13,826
손상차손(환입)	(1,014)	1,898
제각	(563)	(424)
환율차이로 인한 변동	6	9
반기말	13,832	15,309

5. 기타금융자산

(1) 당반기말 및 전기말 현재 기타금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

계정명	당반	기말	전기말		
ЛОО	유동	비유동	治	비유동	
당기손익-공정가치측정금융자산	11,621,695	593,434	9,314,383	623,040	
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	50,440	1,897,149	37,255	2,241,379	
상각후원가측정금융자산	32,617	6,130	48,275	61,271	
위험회피에 효과적인 파생상품자산	105,776	305,810	50,000	133,836	
Я	11,810,528	2,802,523	9,449,913	3,059,526	

(2) 당반기말 및 전기말 현재 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반	전기말	
产 正	취득원가	장부금액	장부금액
채무상품	343,170	363,128	361,138
지분상품(*)	1,833,233	1,584,461	1,917,496
계	2,176,403	1,947,589	2,278,634

- (*) 단기매매항목이 아닌 전략적 투자목적으로 보유하는 지분상품에 대해 최초적용일에 기타포괄손익-공정가치측정항 목으로 지정하는 취소불가능한 선택권을 적용하였음.
- (3) 당반기말 및 전기말 현재 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 중 지분상품의 내용은 다음과 같습니다.

회사명		당반기말		전기말
지시 O	지분율(%)	취득원가	장부금액	장부금액

현대오일뱅크(주)	4.35	53,734	276,152	276,152
현대제철(주)(*1)	6.87	903,897	233,809	358,697
현대글로비스(주)	4.88	210,688	185,840	261,824
한국조선해양(주)	2.31	42,443	142,712	206,557
한국항공우주산업(주)(*2)	_	73,331	112,362	161,092
현대중공업지주(주)	2.20	9,018	85,351	117,270
NICE평가정보(주)	2.25	3,312	24,928	19,055
(주)현대그린푸드	2.36	15,005	17,839	27,346
현대엠파트너스(주)	9.29	9,888	11,218	9,704
(주)NICE홀딩스	1.30	3,491	10,422	10,275
(주)케이티	0.09	8,655	5,654	6,482
현대아산(주)	1.40	22,500	2,117	2,117
HMM(주)(구, 현대상선(주))(*3)	_	_	_	351
기타		477,271	476,057	460,574
Я		1,833,233	1,584,461	1,917,496

^(*1) 의결권 있는 주식 11,405,311주 중 2,231,716주에 대하여 제 3자와 총수익스왑 계약을 체결하였음.

6. 재고자산

당반기말 및 전기말 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당반기말	전기말
제품	6,626,934	6,828,461
상품	58,856	45,235
반제품	595,788	550,146
재공품	552,413	424,261
원재료	2,084,588	1,468,306
저장품	311,786	305,130
미착품	648,259	690,342
기타(*1)	1,339,909	1,351,967
계(*2)	12,218,533	11,663,848

^(*1) 당반기말 및 전기말 기타에는 운용리스재고 금액 180,723백만원 및 558,239백만원이 포함되어 있음.

7. 기타자산

당반기말 및 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

^(*2) 의결권 있는 주식 전량에 대하여 제 3자와 총수익스왑 계약을 체결하였음.

^(*3) 당반기 중 현대상선(주)에서 HMM(주)로 사명이 변경되었으며, 보유지분 전량에 대하여 매각 절차를 완료하였음.

^(*2) 당반기말 및 전기말 현재 재고자산평가충당금은 165.978백만원 및 166.016백만원임.

(단위:백만원)

게저대	당반	기말	전기말	
계정명	성양	비유동	성양	비유동
미수수익	323,829	1,156	329,909	1,257
선급금	700,139	_	686,785	_
선급비용	415,447	831,046	427,780	780,503
선급부가세 및 기타	399,687	75,376	333,153	84,007
Я	1,839,102	907,578	1,777,627	865,767

8. 매각예정비유동자산

당반기말 및 전기말 현재 매각예정비유동자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기말	전기말
토지	_	8,169
건물	_	3,324
계(*)	_	11,493

(*) 당반기 중 회사의 종속기업인 현대캐피탈(주)의 대구사옥 매각 절차가 완료되었으며, 현대로템(주)가 보유하던 유형자산 일부를 현대모비스(주)에 매각 완료함.

9. 유형자산

당반기와 전반기 중 유형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기	전반기
기초	32,831,524	30,545,608
취득	1,953,119	1,305,907
처분	(61,572)	(49,876)
감가상각비	(1,333,397)	(1,228,951)
매각예정비유동자산 대체	(64,889)	-
기타(*)	225,463	205,905
반기말	33,550,248	30,778,593

(*) 기타증감액은 환율차이로 인한 변동, 타계정대체로 인한 변동 및 연결 범위의 변동 등으로 구성되어 있음.

10. 투자부동산

(1) 당반기와 전반기 중 투자부동산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기	전반기
기초	171,494	189,334
처분	_	(7,602)
감가상각비	(5,405)	(5,361)
환율차이로 인한 변동	418	708
반기말	166,507	177,079

(2) 당반기와 전반기 중 투자부동산 관련 수익(비용)은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당빈	당반기 전반기		반기
十七	3개월	누적	3개월	누적
임대수익	11,670	23,377	11,812	22,985
운영/유지보수비용	4,076	8,322	4,269	8,405

11. 무형자산

(1) 당반기와 전반기 중 무형자산 장부금액 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기	전반기
기초	5,266,496	4,921,383
내부개발 및 개별 취득	706,503	623,760
처분	(1,084)	(4,348)
상각	(709,279)	(636,312)
손상차손	(29,468)	(17,827)
기타(*)	348,230	60,331
반기말	5,581,398	4,946,987

(*) 기타증감액은 환율차이로 인한 변동, 타계정대체로 인한 변동 및 연결 범위의 변동 등으로 구성되어 있음.

(2) 당반기와 전반기 중 연구개발활동과 관련하여 지출된 내용은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당년	반기	전년	반기
十 <u>七</u>	3개월	누적	3개월	누적
개발비(무형자산)	366,440	631,341	301,605	533,340
경상연구개발비(*1)	356,715	689,345	330,892	610,755
계(*2)	723,155	1,320,686	632,497	1,144,095

(*1) 제조경비 및 관리비로 구성되어 있음.

(*2) 개발비 상각비가 포함되지 아니함.

12. 리스

(1) 당반기와 전반기 중 사용권자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
기초	734,542	_
IFRS16 도입효과	_	650,422
취득	140,019	99,458
처분	(46,708)	(30,803)
감가상각비	(98,851)	(82,127)
기타(*)	125,947	14,752
반기말	854,949	651,702

- (*) 기타증감액은 환율차이로 인한 변동 및 연결 범위의 변동 등으로 구성되어 있음.
- (2) 당반기말 및 전기말 현재 리스부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기말	전기말
할인전 리스부채	974,765	979,101
할인후 리스부채	760,805	767,984
유동	142,714	132,388
비유동	618,091	635,596

13. 공동기업 및 관계기업투자

(1) 당반기말 및 전기말 현재 공동기업 및 관계기업 투자내역은 다음과 같습니다.

회사명		당반기말		전기말	
회사성	주요영업활동	소재지	소유지분율	장부금액	장부금액
Beijing-Hyundai Motor Company (BHMC)(*1)	완성차 제조 및 판매	중국	50.00%	1,090,532	1,256,925
북경현대기차금융유한공사 (BHAF)(*1,3)	86	"	53.00%	620,744	577,810
현대위아기차발동기(산동)유한공사 (WAE)	자동차부품 제조 및 판매	"	22.00%	150,104	154,136
Hyundai-Aptiv AD LLC(*1)	자율주행 소프트웨어 개발	미국	26.00%	1,217,052	-
Hyundai Capital Bank Europe GMBH (HCBE)	- Reg	독일	49.00%	272,453	159,948
기아자동차(주)	완성차 제조 및 판매	대한민국	33.88%	9,658,754	9,655,017
현대건설(주)	건설업	"	20.95%	2,866,773	2,859,169
현대트랜시스(주)	자동차부품 제조 및 판매	"	41.13%	1,016,645	1,026,563

현대위아(주)	"	"	25.35%	693,210	682,526
현대차증권(주)	증권중개업	"	27.49%	296,004	283,446
현대커머셜(주)	금융	"	37.50%	272,875	255,800
유코카캐리어스(주)(*2)	자동차 운송업	"	12.00%	171,406	173,212
현대오토에버(주)	전산시스템 설계 및 관리	"	28.48%	148,968	145,076
해비치호텔앤드리조트(주)	골프장, 호텔 및 콘도미니엄운 영	"	41.90%	97,903	101,578
기타				1,060,887	1,044,084
Э				19,634,310	18,375,290

연결실체가 공동지배력을 보유하고 있는 공동약정들은 별도의 회사를 통하여 구조화되었으며, 공동약정의 당사자들이 약정의 자 산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유한다는 것을 명시하는 합의된 계약상 조건이나 그 밖의 사실과 상황이 존재하지 않으므 로 공동약정에 대하여 공동지배력을 보유하는 당사자들이 약정의 순자산에 대한 권리를 보유하고 있다고 판단하여 공동기업으로 분류함. 또한, 배당 등에 대하여 다른 주주가 임명한 이사의 동의가 필요한 제약사항이 존재함.

- 연결실체의 지분율이 20%에 미달하지만 피투자기업의 이사회의 참여 등 피투자기업에 대하여 유의적인 영향력을 행사할 수 있다(*2) 고 보아 관계기업에 포함함.
- (*3) 연결실체의 소유지분율이 과반수를 초과하나 다른 주주와의 약정에 따라 지배력을 행사할 수 없어 공동기업으로 분류함.

(2) 당반기 중 공동기업 및 관계기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	취득(처분)	지분법손익	배당금	기타(*1)	반기말
ВНМС	1,256,925	-	(199,741)	-	33,348	1,090,532
BHAF	577,810	-	29,570	-	13,364	620,744
WAE	154,136	-	(7,757)	-	3,725	150,104
Hyundai-Aptiv AD		1,295,714	(47,467)		(31,195)	1 217 052
LLC(*2)	_	1,295,714	(47,407)		(31,195)	1,217,052
HCBE	159,948	103,275	144	-	9,086	272,453
기아자동차(주)	9,655,017	-	151,286	(157,916)	10,367	9,658,754
현대건설(주)	2,859,169	-	24,078	(13,996)	(2,478)	2,866,773
현대트랜시스(주)	1,026,563	-	(9,755)	-	(163)	1,016,645
현대위아(주)	682,526	-	10,907	(4,826)	4,603	693,210
현대차증권(주)	283,446	-	14,772	(4,839)	2,625	296,004
현대커머셜(주)	255,800	-	19,909	-	(2,834)	272,875
유코카캐리어스(주)	173,212	-	(7,616)	-	5,810	171,406
현대오토에버(주)	145,076	-	7,868	(4,246)	270	148,968
해비치호텔앤드리조트(주	101,578		(2,770)		(905)	97,903
)	101,576		(2,770)		(905)	97,903
기타	1,044,084	15,261	8,845	(3,215)	(4,088)	1,060,887
Э	18,375,290	1,414,250	(7,727)	(189,038)	41,535	19,634,310

^(*1) 기타증감액은 기타포괄손익 변동으로 인한 증감 등으로 구성되어 있음.

전반기 중 공동기업 및 관계기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

당반기 중 합작법인 설립을 완료하였으며, 해당 취득금액은 현금 및 특허 라이선스, 용역 제공에 대한 대가로 지급되는 합작회사 지(*2) 분에 대한 평가액임.

(단위 : 백만원)

구분	기초	취득(처분)	지분법손익	배당금	기타(*1)	반기말
ВНМС	1,484,794	-	(179,675)	-	50,659	1,355,778
BHAF	530,161	-	23,916	-	14,839	568,916
WAE	151,248	10,138	4,272	(10,138)	4,930	160,450
HCBE(*2)	-	-	(597)	-	129,987	129,390
기아자동차(주)	9,001,505	-	395,534	(123,586)	107,093	9,380,546
현대건설(주)	2,801,084	-	44,129	(11,664)	20,476	2,854,025
현대트랜시스(주)	992,259	334	14,633	-	(6,606)	1,000,620
현대위아(주)	674,651	-	7,480	(4,136)	6,928	684,923
현대차증권(주)	265,711	-	14,278	(3,630)	1,794	278,153
현대커머셜(주)	218,983	-	15,182	-	3,893	238,058
유코카캐리어스(주)	159,699	-	3,164	-	6,059	168,922
현대오토에버(주)	129,173	-	7,416	(4,126)	2,985	135,448
해비치호텔앤드리조트(주)	104,009	-	(1,553)	-	(6)	102,450
기타	629,962	94,460	5,476	(11,520)	13,608	731,986
계	17,143,239	104,932	353,655	(168,800)	356,639	17,789,665

^(*1) 기타 증감액은 기타포괄손익 변동으로 인한 증감 등으로 구성되어 있음.

(3) 당반기의 주요 공동기업 및 관계기업 요약재무정보는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

SILIU	유동자산	비유동자산	유동부채	비오드터테	매출액	계속영업	기타	초교과소이
회사명	ㅠㅎ사건	미규동자산	ㅠㅎ구세	비유동부채	배돌씩	손익	포괄손익	총포괄손익
ВНМС	3,461,157	4,443,631	4,860,248	591,786	2,729,227	(539,977)	-	(539,977)
BHAF(*)	6,174,193	-	5,002,978	-	114,693	55,793	-	55,793
WAE	629,592	603,487	410,822	139,968	429,933	(35,261)	17,399	(17,862)
Hyundai-Aptiv AD LLC	1,889,701	2,940,992	29,861	46,340	527	(61,569)	7	(61,562)
HCBE(*)	2,934,379	-	2,426,668	-	49,353	660	16,656	17,316
기아자동차(주)	23,799,689	34,540,285	19,403,021	10,034,868	25,935,741	392,278	(7,260)	385,018
현대건설(주)	14,393,321	4,400,272	7,162,926	2,820,009	8,603,014	265,967	(37,973)	227,994
현대트랜시스(주)	3,184,685	2,723,719	1,971,619	1,502,877	3,190,360	(37,828)	12,119	(25,709)
현대위아(주)	3,450,496	3,148,211	1,682,992	1,801,020	2,861,420	28,106	13,372	41,478
현대차증권(주)(*)	10,152,983	-	9,122,567	-	439,406	53,171	9,549	62,720
현대커머셜(주)(*)	9,310,547	-	7,991,178	-	216,607	53,852	10,599	64,451
유코카캐리어스(주)	332,783	3,202,962	620,426	1,489,115	668,806	(62,833)	49,139	(13,694)
현대오토에버(주)	780,704	269,069	417,250	104,232	719,798	28,148	993	29,141
해비치호텔앤드리조트(주)	33,582	420,029	214,204	66,792	42,369	(5,310)	(30)	(5,340)

^(*) 금융업을 영위하는 공동기업 및 관계기업으로 재무제표상 자산 및 부채는 유동성 분류를 수행하지 아니하므로 전액 유동자산 및 부채에 포함함.

전반기의 주요 공동기업 및 관계기업 요약재무정보는 다음과 같습니다.

회사명	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	매출액	계속영업	기타	총포괄손익
집사용	# 등사건	미유승사선	규능구세	미규승구재	배돌백	손익	포괄손익	중조절근의
ВНМС	4,246,823	4,312,571	5,012,738	546,927	4,196,555	(370,362)	-	(370,362)

^(*2) 기타 증감액에는 전반기 중 지분 일부매각으로 발생한 98,179백만원이 포함되어 있음.

BHAF(*)	5,499,120	-	4,425,695	-	105,428	45,817	-	45,817
WAE	711,829	685,428	383,419	284,522	641,549	19,420	68,167	87,587
HCBE(*)	1,232,158	-	1,013,093	-	32,947	(1,903)	7,300	5,398
기아자동차(주)	21,318,773	33,177,196	16,917,698	9,218,791	26,951,004	1,154,498	322,356	1,476,854
현대건설(주)	13,767,776	4,651,048	6,955,135	2,853,902	8,559,547	348,182	83,241	431,423
현대위아(주)	3,719,022	3,233,653	1,861,597	2,021,919	3,741,415	20,272	27,894	48,166
현대트랜시스(주)	3,058,188	2,713,570	2,091,842	1,283,336	3,707,425	78,718	2,426	81,144
현대커머셜(주)(*)	9,499,499	_	8,269,059	-	246,729	38,374	27,023	65,397
현대차증권(주)(*)	7,866,012	_	6,999,957	-	393,013	50,742	(58,412)	(7,670)
유코카캐리어스(주)	346,349	3,309,509	525,052	1,725,305	872,475	30,795	45,877	76,672
현대오토에버㈜	746,326	244,795	427,766	81,681	715,175	26,573	2,120	28,693
해비치호텔앤드리조트(주)	31,943	424,629	216,038	65,445	57,350	(1,012)	(14)	(1,026)

^(*) 금융업을 영위하는 공동기업 및 관계기업으로 재무제표상 자산 및 부채는 유동성 분류를 수행하지 아니하므로 전액 유동자산 및 부채에 포함함.

(4) 당반기의 주요 공동기업 요약재무정보 중 주요 구성항목은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

회사명	현금 및 현금성자산	유동 금융부채	비유동 금융부채	감가상각비 및 무형자산상각비	이자수익	이자비용	법인세비용
ВНМС	474,074	1,128,239	253,854	233,851	6,495	48,777	28
BHAF(*)	1,463,939	4,774,679	_	3,604	212,970	93,080	18,733
Hyundai-Aptiv AD LLC	1,878,709	29,861	46,340	20,071	965	27	(16,949)

^(*) 금융업을 영위하는 공동기업으로 재무제표상 자산 및 부채는 유동성 분류를 수행하지 아니하므로 전액 유동 금융부채에 포함함.

전반기의 주요 공동기업 요약재무정보 중 주요 구성항목은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

위기대	현금 및	유동	비유동	감가상각비 및	이자수익	이자비용	HUIIIII	
회사명	현금성자산	금융부채	금융부채	무형자산상각비	이사구의	이자미용	법인세비용	
ВНМС	896,775	1,214,116	109,620	214,115	22,785	73,789	(25)	
BHAF(*)	928,248	4,042,721	-	2,632	200,751	93,992	15,372	

^(*) 금융업을 영위하는 공동기업으로 재무제표상 자산 및 부채는 유동성 분류를 수행하지 아니하므로 전액 유동 금융부채에 포함함.

(5) 당반기말 현재 주요 공동기업 및 관계기업의 순자산에서 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

회사명	순자산 지분금액	영업권	미실현손익 및 기타	장부금액
ВНМС	1,128,477	_	(37,945)	1,090,532
BHAF	620,744	_	_	620,744
WAE	150,104	_	_	150,104
Hyundai-Aptiv AD LLC	1,236,169	_	(19,117)	1,217,052

HCBE	248,778	22,341	1,334	272,453
기아자동차(주)	9,527,085	197,089	(65,420)	9,658,754
현대건설(주)(*)	2,135,397	731,362	14	2,866,773
현대트랜시스(주)	1,002,836	I	13,809	1,016,645
현대위아(주)	789,628	-	(96,418)	693,210
현대차증권(주)	254,870	40,052	1,082	296,004
현대커머셜(주)	272,875	_	1	272,875
유코카캐리어스(주)	171,144	_	262	171,406
현대오토에버(주)	148,968	I		148,968
해비치호텔앤드리조트(*)	94,327	3,576	_	97,903

^(*) 취득대가의 식별 가능한 무형자산 등에 배분으로 인한 순자산 공정가치와 장부금액의 차이 금액이 순자산지분금액 에 포함되어 있음.

전기말 현재 주요 공동기업 및 관계기업의 순자산에서 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

회사명	순자산 지분금액	영업권	미실현손익 및 기타	장부금액
ВНМС	1,302,827	_	(45,902)	1,256,925
BHAF	577,810		ı	577,810
WAE	154,136	_	-	154,136
HCBE	137,205	22,341	402	159,948
기아자동차(주)	9,544,369	197,089	(86,441)	9,655,017
현대건설(주)(*)	2,127,795	731,362	12	2,859,169
현대트랜시스(주)	1,011,928	_	14,635	1,026,563
현대위아(주)	776,412		(93,886)	682,526
현대차증권(주)	243,394	40,052	-	283,446
현대커머셜(주)	255,800	_	_	255,800
유코카캐리어스(주)	172,950	_	262	173,212
현대오토에버(주)	145,076	_	_	145,076
해비치호텔앤드리조트(*)	98,002	3,576	_	101,578

취득대가의 식별 가능한 무형자산 등에 배분으로 인한 순자산 공정가치와 장부금액의 차이 금액이 순자산지분금액 에 포함되어 있음.

(6) 당반기말 현재 공표된 시장가격이 있는 관계기업투자의 시장가격은 다음과 같습니다.

회사명	주당가격	주식수	시장가격	
기아자동차(주)	32,050원	137,318,251주	4,401,050	
현대건설(주)	33,050원	23,327,400주	770,971	
현대위아(주)	34,550원	6,893,596주	238,174	
현대차증권(주)	8,280원	8,065,595주	66,783	
현대오토에버(주)	37,550원	5,980,000주	224,549	

14. 금융업채권

(1) 당반기말 및 전기말 현재 금융업채권의 내용은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기말	전기말
대출채권	49,695,623	46,523,263
카드채권	14,919,823	15,266,417
금융리스채권	2,476,927	2,706,819
기타	36,255	36,217
소계	67,128,628	64,532,716
손실충당금	(1,580,086)	(1,480,555)
이연부대손익	(859,983)	(771,405)
현재가치할인차금	(24,347)	(22,130)
Я	64,664,212	62,258,626

(2) 당반기와 전반기 중 금융업채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기	전반기
기초	1,480,555	1,368,759
손상차손	467,778	369,749
제각	(205,379)	(142,124)
매각 등	(173,490)	(229,198)
환율차이로 인한 변동	10,622	9,247
반기말	1,580,086	1,376,433

(3) 당반기말 및 전기말 현재 금융리스의 리스총투자 및 최소리스료의 현재가치는 다음과 같습니다.

	당반기말		전기	기말
구 분	리스총투자	최소리스료의	리스총투자	최소리스료의

		현재가치		현재가치
1년 이내	1,017,621	902,936	1,145,339	1,014,549
1년 초과 5년 이내	1,672,022	1,565,756	1,808,521	1,682,796
5년 초과	4,208	4,053	5,225	5,030
계	2,693,851	2,472,745	2,959,085	2,702,375

(4) 당반기말 및 전기말 현재 금융리스의 미실현이자수익 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구 분	당반기말	전기말
리스총투자	2,693,851	2,959,085
리스순투자		
최소리스료의 현재가치	2,472,745	2,702,375
무보증잔존가치의 현재가치	4,182	4,444
소계	2,476,927	2,706,819
미실현 이자수익	216,924	252,266

15. 운용리스자산

(1) 당반기말 및 전기말 현재 운용리스자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기말	전기말
취득원가	25,059,278	25,143,563
감가상각누계액	(3,635,445)	(3,945,005)
손상차손누계액	(156,571)	(130,218)
Э	21,267,262	21,068,340

(2) 당반기말 및 전기말 현재 운용리스자산에 대한 향후 예상되는 연도별 미래 최소리스료의 합계는 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기말	전기말
1년 이내	3,937,945	3,856,057
1년 초과 5년 이내	3,638,120	4,027,982
5년 초과	13	3
Э	7,576,078	7,884,042

16. 차입금 및 사채

(1) 당반기말 및 전기말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	컨 OI 컨	연이자율(%)	금액	
72	차입처 	당반기말	당반기말	전기말
당좌차월	씨티은행 외	0.10~1.23	965,385	256,616
일반대출	산업은행 외	0.18~5.60	3,252,131	3,736,689
매출채권담보차입	KEB하나은행 외	0.09~2.17	1,937,286	2,898,539
Banker's Usance	KEB하나은행 외	0.09~2.96	420,185	504,769
기업어음	신한은행 외	0.45~4.20	4,598,082	4,429,668
자산담보부차입	RBC 외	0.60~0.91	956,603	744,412
Ä		12,129,672	12,570,693	

(2) 당반기말 및 전기말 현재 장기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	101 원	연이자율(%)	금액	
一	차입처	당반기말	당반기말	전기말
일반대출	미즈호은행 외	0.10~14.20	8,003,963	7,088,777
시설자금	NH농협은행 외	1.78~2.09	348,754	160,463
기업어음	KTB투자증권 외	1.65~2.55	1,670,000	2,380,000
자산담보부차입	HSBC 외	0.61~2.79	7,278,498	5,885,638
기타(*)	NH투자증권 외		435,607	435,607
	소계		17,736,822	15,950,485
현재가치할인차금		(98,767)	(106,883)	
유동성대체		(5,118,722)	(4,626,514)	
Й		12,519,333	11,217,088	

(*) 연결실체는 총수익스왑계약을 통해 의결권 있는 주식 일부를 제3자에게 양도하였으나, 양도한 주식의 소유에 따른 위험과 보상을 대부분 보유하고 있으므로 금융자산을 계속 인식하고 수취한 대가는 담보 차입으로 인식하고 있음.

(3) 당반기말 및 전기말 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다.

구분 최장만기일	연이자율(%)	日	애	
千正	43인기글	당반기말	당반기말	전기말
전환사채(*)	2023.06.17	3.70	229,928	_
무보증공모사채	2030.06.28	1.17~4.04	29,969,297	23,691,000
무보증사모사채	2030.04.08	1.11~6.38	16,518,816	17,872,007
자산담보부사채	2026.06.15	1.20~3.31	13,173,911	11,486,855
	소계		59,891,952	53,049,862

사채할인발행차금	(118,176)	(92,004)
유동성대체	(12,585,317)	(11,152,044)
À	47,188,459	41,805,814

(*) 당반기말 현재 전환사채의 발행조건은 다음과 같으며, 발행시점의 전환권대가를 자본으로 분류하였습니다.

구분	내용
사채의 명칭	현대로템(주) 제30회 무기명식 이권부 무보증 전환사채
액면가액	240,000백만원
발행가액	240,000백만원
발행일	2020년 6월17일
만기일	2023년 6월17일
액면이자율	1.00%
이자지급조건	액면이자 연 1.00%, 매 3개월마다 지급
보장수익률	3.70%
만기상환방법	만기까지 전환하지 않는 사채권은 만기보장수익율(YTM)을 연3.70% (3개월 복리)로 하여 사채원금의 108.5250%를 만기일에 일시상환
전환청구기간	2020년 7월17일부터 2023년 5월17일까지
전환가격	9,750원/주(단, 시가를 하회하는 발행가액으로 유상증자를 하는 경우 등 사채 발행계약서에 정한 기준에 따라 전환가격은 조정될 수 있음)
조기상환청구권	전환사채 발행일로부터 1개월이 경과하는 날(2020년 7월 17일)로부터 만기 1개월 전일(2023년 5월 17일)까지 본 전환사채의 미상환 잔액에 대하여 조기 상환청구권을 행사할 수 있습니다.

17. 충당부채

당반기와 전반기 중 충당부채 분류별 증감내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

78	당반기			전반기			
구분	판매보증	종업원급여	기타	판매보증	종업원급여	기타	
기초	5,447,307	726,356	971,266	5,177,128	703,526	919,250	
설정액	1,239,895	34,820	374,199	1,084,145	33,807	428,708	
사용액	(1,022,924)	(34,277)	(490,267)	(1,036,695)	(39,793)	(421,993)	
환율차이로 인한 변동 등	28,098	115	2,253	66,439	19	28,049	
반기말	5,692,376	727,014	857,451	5,291,017	697,559	954,014	

18. 기타금융부채

당반기말 및 전기말 현재 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반:	기말	전기말	
ㅜ근	똥	비유동	유	비유동
당기손익-공정가치측정금융부채	447	57,671	4,532	31,625
위험회피에 효과적인 파생상품부채	31,030	206,515	5,438	143,571
Я	31,477	264,186	9,970	175,196

19. 기타부채

당반기말 및 전기말 현재 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당반	기말	전기말		
ମାଟଟ	유동	비유동	유동	비유동	
선수금	1,307,984	24,161	1,482,982	22,559	
예수금	999,771	191,157	1,020,551	197,722	
미지급비용	3,344,524	_	2,850,091	_	
선수수익	660,380	1,607,274	608,090	1,455,882	
초과청구공사	979,311	_	775,972	-	
기타	669,193	799,134	523,143	876,656	
계	7,961,163	2,621,726	7,260,829	2,552,819	

20. 금융상품

(1) 당반기말 현재 금융자산의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기손익- 공정가치측정 금융자산	상각후원가측정 금융자산	기타포괄손익- 공정가치측정 금융자산	위험회피에 효과적인 파생상품자산	장부금액	공정가치
현금및현금성자산	-	10,883,777	-	-	10,883,777	10,883,777
장단기금융상품	_	5,586,557	_	_	5,586,557	5,586,557
매출채권	-	2,815,355	-	-	2,815,355	2,815,355
기타채권	-	3,068,315	-	-	3,068,315	3,068,315
기타금융자산	12,215,129	38,747	1,947,589	411,586	14,613,051	14,613,051
기타자산	17,081	307,904	_	1	324,985	324,985
금융업채권	-	64,664,212	-	-	64,664,212	63,675,500
계	12,232,210	87,364,867	1,947,589	411,586	101,956,252	100,967,540

전기말 현재 금융자산의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

구분	당기손익- 공정가치측정 금융자산	상각후원가측정 금융자산	기타포괄손익- 공정가치측정 금융자산	위험회피에 효과적인 파생상품자산	장부금액	공정가치
현금및현금성자산	_	8,681,971	_	_	8,681,971	8,681,971
장단기금융상품	-	8,095,888	-	-	8,095,888	8,095,888
매출채권	_	3,640,520	_	-	3,640,520	3,640,520
기타채권	_	2,567,688		1	2,567,688	2,567,688
기타금융자산	9,937,423	109,546	2,278,634	183,836	12,509,439	12,509,439
기타자산	18,406	312,760	-	-	331,166	331,166
금융업채권	_	62,258,626	-	_	62,258,626	62,014,023
Э	9,955,829	85,666,999	2,278,634	183,836	98,085,298	97,840,695

(2) 당반기말 현재 금융부채의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기손익- 공정가치측정 금융부채	상각후원가측정 금융부채	위험회피에 효과적 인 파생상품부채	장부금액	공정가치
매입채무	_	7,346,250	1	7,346,250	7,346,250
미지급금	_	4,300,745	-	4,300,745	4,300,745
차입금 및 사채	_	89,541,503	ı	89,541,503	90,634,029
기타금융부채	58,118	_	237,545	295,663	295,663
리스부채	_	760,805	-	760,805	760,805
기타부채	_	2,362,721	ı	2,362,721	2,362,721
Я	58,118	104,312,024	237,545	104,607,687	105,700,213

전기말 현재 금융부채의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기손익- 공정가치측정 금융부채	상각후원가측정 금융부채	위험회피에 효과적인 파생상품부채	장부금액	공정가치
매입채무	_	7,669,424		7,669,424	7,669,424
미지급금	_	5,300,043	_	5,300,043	5,300,043
차입금 및 사채	_	81,372,153		81,372,153	81,912,936
기타금융부채	36,157	-	149,009	185,166	185,166
리스부채	_	767,984		767,984	767,984
기타부채	_	2,432,607	_	2,432,607	2,432,607
계	36,157	97,542,211	149,009	97,727,377	98,268,160

(3) 공정가치의 추정

연결실체는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음 과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다. · 수준1 : 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장에서 공시된 가격(조정되지 않은)을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.

수준 1 에 해당되는 공시된 가격을 제외한, 자산이나 부채에 대하여 직접적으로

• 수준2 : (가격) 또는 간접적으로(가격으로부터 도출) 관측가능한 투입변수를 사용하여 도출되

는 공정가치입니다.

• 수준3: 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능

한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

당반기말 현재 상기 서열체계에 따른 공정가치 측정치는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말						
ㅜ근	수준1	수준2	수준3	합계			
금융자산:							
당기손익-공정가치측정금융자산	93,666	11,575,443	563,101	12,232,210			
위험회피에 효과적인 파생상품자산	_	411,586	_	411,586			
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	831,176	350,869	765,544	1,947,589			
Э	924,842	12,337,898	1,328,645	14,591,385			
금융부채:							
당기손익-공정가치측정금융부채	_	58,118	_	58,118			
위험회피에 효과적인 파생상품부채	_	237,545	-	237,545			
Я	_	295,663	_	295,663			

전기말 현재 상기 서열체계에 따른 공정가치 측정치는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	전기말						
구군	수준1	수준2	수준3	합계			
금융자산:							
당기손익-공정가치측정금융자산	94,656	9,288,555	572,618	9,955,829			
위험회피에 효과적인 파생상품자산	_	183,836	_	183,836			
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	1,180,739	349,804	748,091	2,278,634			
Я	1,275,395	9,822,195	1,320,709	12,418,299			
금융부채:							
당기손익-공정가치측정금융부채	_	36,157	_	36,157			
위험회피에 효과적인 파생상품부채	_	149,009	_	149,009			
Я	_	185,166	_	185,166			

당반기 중 상기 수준3으로 분류되는 금융상품의 장부금액 변동은 다음과 같습니다.

|--|

당기손익-공정가치 측정금융자산	572,618	17,802	(24,113)	(9,513)	6,307	563,101
기타포괄손익-공정	748.091	15.522	1	3.409	(1.478)	765,544
가치측정금융자산	740,031	13,322		0,403	(1,470)	705,544

전반기 중 상기 수준3으로 분류되는 금융상품의 장부금액 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	매입	매도	평가	기타	반기말
당기손익-공정가치측	228,572	201,302	(9,102)	(12,233)	26,880	435,419
정금융자산	,	,	,	,	,	,
기타포괄손익-공정가	376,986	57,777	(506)	976	(26,880)	408,353
치측정금융자산	370,900	57,777	(506)	970	(20,000)	400,333

(4) 당반기 중 금융상품 범주별로 발생한 이자수익, 배당금수익 및 이자비용의 내역은 다음 과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기				
구군	이자수익	배당금수익	이자비용		
비금융업:					
상각후원가측정금융자산	144,236	-	_		
당기손익-공정가치측정금융자산	53,813	_	_		
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	_	31,486	_		
상각후원가측정금융부채	-	-	145,837		
계	198,049	31,486	145,837		
금융업:					
상각후원가측정금융자산	1,954,274	-	_		
당기손익-공정가치측정금융자산	3,319	1,950	_		
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	556	-	_		
상각후원가측정금융부채	_	-	946,915		
계	1,958,149	1,950	946,915		

전반기 중 금융상품 범주별로 발생한 이자수익, 배당금수익 및 이자비용의 내역은 다음과 같습니다.

구분	전반기			
구군	이자수익	배당금수익	이자비용	
비금융업:				

상각후원가측정금융자산	207,136	_	_
당기손익-공정가치측정금융자산(부채)	60,850	_	9,301
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	_	33,231	_
상각후원가측정금융부채		I	143,100
계	267,986	33,231	152,401
금융업:			
상각후원가측정금융자산	1,829,982	1	_
당기손익-공정가치측정금융자산	4,055	2,244	_
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	205		_
상각후원가측정금융부채	_		874,166
Л	1,834,242	2,244	874,166

- (5) 당반기 및 전반기 중 당기손익-공정가치측정금융자산이나 당기손익-공정가치측정금융부채 이외의 금융상품에서 발생한 수수료수익(금융업수익)은 각각 399,254백만원 및 439,880백만원이며, 수수료비용(금융업매출원가)은 각각 155,999백만원 및 119,344백만 원입니다.
- (6) 연결실체는 수준 간의 이동을 가져오는 사건이나 상황의 변동이 발생하는 시점에수준 간의 이동을 인식하고 있으며, 당반기 중 수준 1과 수준 2 간의 유의적인 이동은없습니다.
- (7) 다음은 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품 공정가치측정치에 사용된 가치평가기법과 투입변수에 대한 설명입니다.

- 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑

통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 공정가치는 원칙적으로 측정대상 파생상품의 잔존기간과 일치하는 기간에 대한 보고기간말 현재 시장에서 공시된 선도환율에 기초하여 측정하였습니다. 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 잔존기간과 일치하는 기간의 선도환율이 시장에서 공시되지 않는다면, 시장에서 공시된 기간별 선도환율에 보간법을 적용하여 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 잔존기간과 유사한 기간의 선도환율을 추정하여 공정가치를 측정하였습니다. 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 공정가치 측정에 사용되는 투입변수는 보고기간말 현재 시장에서 관측가능한 선도환율등을 통해 도출되므로, 연결실체는 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 2로 분류하였습니다.

- 이자율 스왑

이자율 스왑의 공정가치 측정에 사용되는 할인율과 선도이자율은 보고기간말 현재 시장에서 공시된 이자율로부터 도출되는 적용가능한 수익률 곡선에 기초하여 결정하였습니다. 이자율 스왑의 공정가치는 상기 방법으로 도출된 선도이자율에 기초하여 추정한 이자율 스왑의 미 래현금흐름을 적절한 할인율로 할인한 금액으로 측정하였습니다. 이자율 스왑의 공정가치 측정에 사용되는 투입변수는 보고기간말 현재 시장에서 관측가능한 수익률 곡선 등을 통해 도출되므로, 연결실체는 이자율 스왑의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 2로 분 류하였습니다.

- 회사채 등 채무상품

회사채 등 채무상품의 공정가치는 현금흐름할인법을 적용하여 측정하였습니다. 현금흐름할인에 사용되는 할인율은 공정가치 측정대상 회사채 등 채무상품과 신용도 및 기간이 유사한 채권에 대하여 시장에서 공시되는 스왑레이트(swap rate) 및 신용스프레드를 기초로 결정하였습니다. 회사채 등 채무상품의 공정가치에 유의적인 영향을 미치는 투입변수인 할인율은 시장에서 관측가능한 정보에 기초하여 도출되므로 연결실체는 회사채 등 채무상품의 공정가치 시章체계상 수준 2로 분류하였습니다.

- 비상장주식

비상장주식의 공정가치는 현금흐름할인모형 등을 사용하여 측정하며, 미래현금흐름을 추정하기 위하여 사업계획 및 업종의 상황 등에 기초한 매출액 증가율, 세전 영업이익률, 할인율 등에 대한 가정이나 추정과 같이 관측가능한 시장가격이나 비율에 근거하지 않은 가정이 일부 사용됩니다. 미래현금흐름을 할인하기 위하여 사용된 할인율은 유사한 상장기업의 자료를 활용하여 자본자산가격결정모형(CAPM)을 적용하여 산정하였습니다. 연결실체는 상기에서 언급된 주요 가정과 추정이 비상장주식의 공정가치에 미치는 영향이 유의적인 것으로 판단하여 비상장주식의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 3으로 분류하였습니다.

- 총수익스왑(파생상품)

총수익스왑(파생상품)의 공정가치는 이항옵션가격결정모형을 적용하였으며 기초자산의 공정가치, 행사가격, 만기 및 만기까지의 주가변동성을 기초하여 측정하였습니다. 이항옵션가격결정에 사용되는 할인율은 잔존만기에 해당하는 무위험이자율을 적용하였으며, 만기까지의 주가변동성은 금융업의 과거 1년간의 역사적변동성을 사용하였습니다. 기초자산의 공정가치는 현금흐름할인모형을 사용하여 측정하며, 미래현금흐름을 추정하기 위하여 사업계획및 업종의 상황 등에 기초한 매출액 증가율, 세전 영업이익률, 할인율 등에 대한 가정이나 추정과 같이 관측가능한 시장가격이나 비율에 근거하지 않은 가정이 일부 사용됩니다. 미래현금흐름을 할인하기 위하여 사용된 할인율은 유사한 상장기업의 자료를 활용하여 자본자산가격결정모형(CAPM)을 적용하여 산정하였습니다.

연결실체는 상기에서 언급된 주요 가정과 추정이 총수익스왑(파생상품)의 공정가치에 미치는 영향이 유의적인 것으로 판단하여 총수익스왑(파생상품)의 공정가치측정치를 공정가치서열체계상 수준 3으로 분류하였습니다.

(8) 유의적이지만 관측가능하지 않은 투입변수를 사용하는 공정가치측정치(수준 3)에 대한 양적 정보와 관측가능하지 않은 주요 투입변수와 공정가치측정치간의 연관성에 대한 설명은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

	구분	당반기말	가치평가기법	관측가능하지 않은 투	관측가능하지 않은 투입변수와
		공정가치	71/18/17/16	입변수	공정가치측정치 간의 연관성
ш	사자자시			매출액증가율	매출액증가율과 세전영업이익률이
	상장주식, 수익스왑 등	1,328,645	1,328,645 현금흐름할인 등	세전영업이익률	상승하고 할인율이 하락한다면 공정
0	T 10 0			할인율	가치는 증가

연결실체는 합리적으로 가능한 대체적인 가정을 반영하기 위한 관측가능하지 않은 투입변수의 변동이 공정가치측정치에 유의적인 변동을 가져오지 않을것으로 판단하고 있습니다.

21. 자본금

회사의 수권주식수는 600,000,000주이며 당반기말과 전기말 현재 보통주 및 우선주 자본금의 내용은 다음과 같습니다.

(1) 보통주 자본금

(단위: 주,백만원)

구분	당반기말	전기말
발행주식수	213,668,187	213,668,187
1주당금액	5,000원	5,000원
자본금	1,157,982	1,157,982

회사는 2001년 3월 5일, 2004년 5월 4일, 2018년 7월 27일에 각각 보통주 10,000,000주, 1,320,000주 및 6,608,292주를 이익소각 하였으며, 이로 인하여 당반기말 및 전기말 현재 발행주식의 액면총액은 납입자본금과 상이합니다.

(2) 우선주 자본금

(단위:백만원)

종류	1주당금액	발행주식수	우선주자본금	배 당 률
1우선주	5,000원	24,356,685주	125,550	보통주배당률+1%
2우선주	"	36,485,451주	193,069	최저우선배당률 : 2%
3우선주	"	2,428,735주	12,392	최저우선배당률 : 1%
-	계	63,270,871주	331,011	

회사는 2001년 3월 5일에 2우선주 1,000,000주, 2018년 7월 27일에 1우선주 753,297주, 2우선주 1,128,414주 및 3우선주 49,564주를 이익소각 하였으며, 이에 따라 발행주식의 액면총액과 납입자본금은 상이합니다.

22. 자본잉여금

당반기말 및 전기말 현재 자본잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

구분	당반기말	전기말
주식발행초과금	3,321,334	3,321,334
기타자본잉여금	875,665	875,681
계	4,196,999	4,197,015

23. 기타자본항목

기타자본항목은 전액 회사가 주가안정을 목적으로 보유한 자기주식이며 당반기말 및 전기말 현재 자기주식의 내역은 다음과 같습니다.

구분	당반기말	전기말
보통주	13,091,308주	11,835,151주
1우선주	2,186,993주	2,046,959주
2우선주	1,353,570주	1,142,140주
3우선주	48,574주	34,545주

24. 기타포괄손익누계액

당반기말 및 전기말 현재 기타포괄손익누계액의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기말	전기말
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가이익	349,499	489,235
기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손실	(525,337)	(419,160)
현금흐름위험회피파생상품평가이익	12,067	17,117
현금흐름위험회피파생상품평가손실	(102,847)	(45,500)
지분법자본변동	40,048	34,967
부의지분법자본변동	(671,041)	(714,955)
해외사업환산손익	(1,547,461)	(1,714,726)
Э	(2,445,072)	(2,353,022)

25. 이익잉여금

당반기말 및 전기말 현재 이익잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기말	전기말
법정적립금(*)	744,836	744,836
임의적립금	48,333,997	46,591,396
미처분이익잉여금	19,035,233	20,913,401
ЭІ	68,114,066	68,249,633

상법상의 규정에 따라 납입자본의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 금전에 의한 이익배당액의 10% 이상을 이익준

(*) 비금으로 적립하도록 되어 있음. 동 이익준비금은 현금배당의 재원으로 사용될 수 없으며, 자본전입 또는 결손보전을 위해서만 사용될 수 있음.

한편, 이익잉여금 중 1,852,871백만원은 과거 자산재평가법에 의한 자산재평가에서 발생한 재평가차익으로 자본전입 또는 결손보전을 위해서만 사용될 수 있습니다.

26. 신종자본증권

(1) 연결실체는 종속기업인 현대카드㈜와 현대로템㈜이 발행한 신종자본증권을 자본(비지배주주지분)으로 분류하였습니다. 당반기말 현재 신종자본증권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

법인명	구분	발행일	만기일	이자율(%)	금액	발행비용	합계
현대카드(주)	731회 사모채권형 신종자본증 권	2018-07-05	2048-07-05	4.70%	300,000	(760)	299,240
현대로템(주)	제1회 사모 신종자본증권	2019-11-08	2049-11-08	4.50%	106,000	(677)	150,323
현대로템(주)	제2회 사모 신종자본증권	2019-12-23	2049-12-23	4.50%	45,000		130,323

(2) 당반기말 현재 종속기업인 현대카드㈜와 현대로템㈜이 발행한 신종자본증권의 발행조건은 다음과 같습니다.

법인명	구분	신종자본증권
만기		30년(만기 도래 시 발행사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)
 현대카드(주)	이자율	발행일 ~ 2023-07-05 : 연 고정금리 4.7% Step-up 조항에 따라 1회에 한하여 5년 후 +2%
윤대기=(구)	이자지급조건	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능
	기타	발행 후 발행사에 의한 만기이전 상환은 발행일로부터 5년 이후에 가 능
만기		30년(만기 도래 시 발행사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)
현대로템(주)	이자율	발행일~ 2년 : 연 고정금리 4.5% 2년~3년 : 최초 이자율+연 2.5%+조정금리(*) 3년이후 : 매 1년이 되는 날 직전 이자율 + 0.5%
	이자지급조건	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능
	기타	발행 후 발행사에 의한 만기이전 상환은 발행일로부터 2년 이후에 가능

조정금리 : 발행일로부터 2년이 되는 날 2영업일 전 2년 만기 국고채 수익률에서 발행일 2영업일 전 2년 만기 국고채 수익률(음수인 경우 무시) 차강한
(*) 금리

27. 매출

(1) 당반기와 전반기 중 매출의 내역은 다음과 같습니다.

구분	당	<u></u> 키	전반기		
十世	3개월	누적	3개월	누적	
재화의 판매	18,171,034	38,929,842	22,940,414	43,073,497	

용역의 제공	438,049	1,081,911	600,770	1,130,283
로열티수익	21,530	78,697	16,718	35,495
금융업수익	2,512,239	5,543,497	2,695,730	5,336,217
건설계약수익	636,135	1,252,526	622,029	1,199,543
기타	80,004	291,966	90,692	178,397
계	21,858,991	47,178,439	26,966,353	50,953,432

(2) 당반기말 현재 이행되지 않은(또는 부분적으로 이행되지 않은) 수행의무에 배분된 총거 래가격 중 향후 수익으로 인식할 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	1년 이내	1년 초과
이연수익 등	1,235,909	1,517,802

28. 판매비와관리비

당반기와 전반기 중 판매비와관리비의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

78	당빈	ド기	전반기		
구분	3개월	누적	3개월	누적	
판매비:					
수출비	9,600	24,056	19,708	41,587	
해외시장개척비	61,478	154,221	86,861	181,830	
광고선전비 및 판매활동촉진비	407,296	1,024,589	596,054	1,151,124	
판매수수료	274,949	455,867	216,574	413,611	
판매보증비용	518,425	1,199,703	602,087	1,112,910	
운반보관비	21,848	51,125	31,456	59,838	
소계	1,293,596	2,909,561	1,552,740	2,960,900	
관리비:					
급여	664,964	1,313,683	647,237	1,284,539	
퇴직급여	46,018	92,370	45,757	91,204	
복리후생비	108,131	226,571	103,444	211,088	
지급수수료	331,346	673,287	339,552	636,306	
연구비	312,265	601,386	301,949	547,705	
기타	365,186	706,182	394,636	741,364	
소계	1,827,910	3,613,479	1,832,575	3,512,206	
Э	3,121,506	6,523,040	3,385,315	6,473,106	

29. 공동기업 및 관계기업투자손익

당반기와 전반기 중 공동기업 및 관계기업투자손익의 내역은 다음과 같습니다.

계정명	당반	반기	전반기		
게 증 증	3개월	누적	3개월	누적	
지분법손익	(51,122) (7,727)		80,174	353,655	
관계기업투자처분손익(*)	12	42,436	1,023	14,245	
Э	(51,110)	34,709	81,197	367,900	

(*) 사업결합으로 인한 기존 보유지분의 재평가가 포함되어 있음.

30. 금융수익 및 금융비용

(1) 당반기와 전반기 중 금융수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반	반기	전반기		
+ 正	3개월	누적	3개월	누적	
이자수익	88,586	198,049	134,733	267,986	
외환차익	8,117	24,234	39,468	55,099	
외화환산이익	140,165	117,746	17,792	63,634	
배당금수익	86	31,486	1	33,231	
파생상품관련이익	63,840	81,293	7,534	8,612	
기타	1,141	2,083	1,459	5,049	
계	301,935	454,891	200,986	433,611	

(2) 당반기와 전반기 중 금융비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반	반기	전반기		
ナ 正	3개월	누적	3개월	누적	
이자비용	78,286	160,650	85,073	168,230	
외환차손	100,935	106,315	7,540	18,355	
외화환산손실	98,059	274,814	31,524	53,657	
파생상품관련손실 등	59,864	24,735	22,320	25,637	
계	337,144	566,514	146,457	265,879	

31. 기타수익 및 기타비용

(1) 당반기와 전반기 중 기타수익의 내역은 다음과 같습니다.

구부	당반기	전반기	
1 -			

	3개월	누적	3개월	누적
외환차익	145,005	301,013	168,922	262,408
외화환산이익	162,728	130,085	101,994	159,299
유형자산처분이익	10,428	15,994	4,028	6,981
수입수수료	16,476	21,745	42,638	63,608
임대료수익	23,851	48,609	21,287	42,995
기타	118,617	189,917	69,226	151,974
계	477,105	707,363	408,095	687,265

(2) 당반기와 전반기 중 기타비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반	반기	전반기		
구군	3개월	누적	3개월	누적	
외환차손	166,737	360,388	166,644	231,766	
외화환산손실	78,146	157,074	86,281	129,146	
유형자산처분손실	18,242	32,107	9,441	36,452	
기부금	17,158	28,718	22,913	30,993	
기타	104,558	185,725	110,281	254,349	
계	384,841	764,012	395,560	682,706	

32. 비용의 성격별 분류

당반기와 전반기 중 비용의 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당	반기	전반기		
T C	3개월 누적		3개월	누적	
재고자산의 변동	3,547 27,733		(462,655)	(628,842)	
원재료 및 상품 사용액	11,586,561 25,483,112		16,290,559	30,362,485	
종업원급여	2,197,736	4,481,022	2,268,712	4,514,520	
감가상각비	675,817	1,338,802	628,890	1,234,312	
무형자산상각비	363,159	709,279	321,945	636,312	
기타	6,826,691	14,448,406	7,076,737	13,454,755	
계(*)	21,653,511	46,488,354	26,124,188	49,573,542	

^(*) 매출원가, 판매비와관리비 및 기타비용의 합계임.

33. 주당이익

(1) 기본주당이익

기본주당이익은 보통주 및 우선주에 귀속되는 반기순이익을 반기의 가중평균유통주식수로 나누어 산출하며, 당반기 중 기본주당이익 산출내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분		3개월		누적			
十七	귀속이익	유통주식수(*1)	기본주당이익	귀속이익	유통주식수(*1)	기본주당이익	
보통주	174,329	200,576,879주	869원	530,484	200,787,326주	2,642원	
1우선주(*2)	19,546	22,169,692주	882원	59,188	22,193,837주	2,667원	
2우선주	31,413	35,131,881주	894원	94,673	35,167,974주	2,692원	
3우선주	2,098	2,380,161주	882원	6,355	2,382,550주	2,667원	

- (*1) 기중 자기주식수의 변동으로 인한 발행주식수를 고려하여 가중평균한 주식수임.
- (*2) 기업회계기준서 제1033호 '주당이익'에서 규정한 보통주의 정의를 충족하는 구형우선주임.

전반기 중 기본주당이익 산출내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	3개월		누적			
	귀속이익	유통주식수(*1)	기본주당이익	귀속이익	유통주식수(*1)	기본주당이익
보통주	707,545	202,714,520주	3,490원	1,345,893	202,932,871주	6,632원
1우선주(*2)	78,510	22,413,258주	3,503원	149,370	22,438,196주	6,657원
2우선주	124,783	35,496,735주	3,515원	237,450	35,540,674주	6,681원
3우선주	8,422	2,404,448주	3,503원	16,024	2,406,262주	6,659원

- (*1) 기중 자기주식수의 변동으로 인한 발행주식수를 고려하여 가중평균한 주식수임.
- (*2) 기업회계기준서 제1033호 '주당이익'에서 규정한 보통주의 정의를 충족하는 구형우선주임.

(2) 희석주당이익

희석주당이익은 모든 희석화 효과가 있는 잠재적 보통주의 영향을 고려합니다. 회사의 종속 기업인 현대로템(주)의 전환사채가 발행일에 전환된 것으로 가정하여 보통주 및 우선주에 귀속되는 반기순이익을 조정하였습니다. 당반기 중 희석주당이익 산출내역은 다음과 같으며, 전반기에는 희석효과가 없으므로 희석주당이익은 산출하지 않았습니다.

구분	3개월		누적			
	귀속이익(*3)	유통주식수(*1)	희석주당이익	귀속이익(*3)	유통주식수(*1)	희석주당이익
보통주	174,119	200,576,879주	868원	530,274	200,787,326주	2,641원
1우선주(*2)	19,523	22,169,692주	881원	59,165	22,193,837주	2,666원
2우선주	31,376	35,131,881주	893원	94,636	35,167,974주	2,691원
3우선주	2,095	2,380,161주	881원	6,352	2,382,550주	2,666원

- (*1) 기중 자기주식수의 변동으로 인한 발행주식수를 고려하여 가중평균한 주식수임.
- (*2) 기업회계기준서 제1033호 '주당이익'에서 규정한 보통주의 정의를 충족하는 구형우선주임.

(*3) 전환사채의 이자비용 및 지분율 변동을 고려하여 조정한 귀속이익임.

34. 법인세비용

법인세비용은 법인세부담액에서 전기 법인세와 관련되어 당반기에 인식한 조정사항,일시적 차이의 발생과 소멸로 인한 이연법인세변동액 및 당기손익 이외로 인식되는 항목과 관련된 법인세비용 등을 조정하여 산출하였습니다. 당반기 및 전반기의 평균유효세율(법인세비용 :법인세비용차감전순이익)은 29.6%및 25.0%입니다.

35. 퇴직급여제도

(1) 당반기와 전반기 중 연결실체의 확정기여형 퇴직급여제도와 관련하여 인식한 비용은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기	전반기
현금 등 납입액	4,984	4,989
부채 인식액	1,756	1,543
Я	6,740	6,532

(2) 당반기말 및 전기말 현재 확정급여형 퇴직급여제도의 보험수리적 평가를 위해 사용한 주요 가정은 다음과 같습니다.

구분	당반기말	전기말	
할인율(*)	3.01%	2.95%	
기대임금상승률	4.25%	4.15%	

(*) 연결실체는 확정급여채무를 현재가치로 할인하기 위해 보고기간 말 현재 우량회사채의 시장수익률(AA+) 등을 할인 율로 적용하였으며, 사외적립자산의 이자수익 계산 시에도 동일한 할인율을 기대수익률로 적용하였음.

보험수리적 평가를 위해 사용된 퇴직률 및 사망률은 연결실체 내 회사가 속한 각 국가의 경제상황 및 통계자료를 기초로 결정되었습니다.

(3) 당반기말 및 전기말 현재 확정급여형 퇴직급여제도와 관련하여 연결재무상태표에 인식 된 금액은 다음과 같습니다.

구분	당반기말	전기말	
확정급여채무의 현재가치	6,387,926	6,321,408	
사외적립자산의 공정가치	(5,968,612)	(5,913,514)	
Л	419,314	407,894	
순확정급여부채	419,314	412,598	
순확정급여자산	_	(4,704)	

(4) 당반기 중 순확정급여부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	확정급여채무 현재가치	사외적립자산	합 계
기초	6,321,408	(5,913,514)	407,894
당기근무원가	307,748	-	307,748
이자비용(이자수익)	68,040	(65,695)	2,345
소 계	6,697,196	(5,979,209)	717,987
재측정요소:			
사외적립자산의 손익	_	(4,572)	(4,572)
인구통계적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손익	1,050	-	1,050
재무적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손익	28,660	-	28,660
경험조정으로 인해 발생한 보험수리적손익 및 기타	2,305	-	2,305
소 계	32,015	(4,572)	27,443
기여금	-	(279,841)	(279,841)
지급액	(353,711)	303,958	(49,753)
관계사 전(출)입	1,861	(752)	1,109
환율차이로 인한 변동 및 기타	10,565	(8,196)	2,369
반기말	6,387,926	(5,968,612)	419,314

전반기 중 순확정급여부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

구 분	확정급여채무 현재가치	사외적립자산	합 계
기초	5,931,464	(5,508,329)	423,135
당기근무원가	302,086	-	302,086
이자비용(이자수익)	78,285	(75,136)	3,149
소 계	6,311,835	(5,583,465)	728,370
재측정요소:			
사외적립자산의 손익	_	(25,473)	(25,473)
재무적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손익	38,215	_	38,215
경험조정으로 인해 발생한 보험수리적손익 및 기타	(2,635)	_	(2,635)
소 계	35,580	(25,473)	10,107
기여금	_	(313,194)	(313,194)
지급액	(324,534)	275,274	(49,260)
관계사 전(출)입	155	119	274
환율차이로 인한 변동 및 기타	17,079	(6,915)	10,164
반기말	6,040,115	(5,653,654)	386,461

(5) 당반기말 및 전기말 현재 사외적립자산의 공정가치 구성요소는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말	전기말
보험상품	5,964,847	5,909,102
기타	3,765	4,412
Я	5,968,612	5,913,514

36. 영업으로부터 창출된 현금흐름

당반기와 전반기 중 영업으로부터 창출된 현금흐름의 내용은 다음과 같습니다.

구분	당반	당반기		ŀال
1. 연결반기순이익		929,952		1,953,081
2. 조정사항		7,675,153		7,250,640
퇴직급여	311,849		306,778	
감가상각비	1,338,802		1,234,312	
무형자산상각비	709,279		636,312	
판매보증충당부채전입액	1,112,494		1,023,930	
법인세비용	390,582		649,706	
외화환산손익	184,057		(40,130)	
유형자산처분손익	16,113		29,471	
이자수익비용	(37,399)		(99,756)	
지분법손익	7,727		(353,655)	
금융업수익비용	3,486,423		3,354,281	
기타수익비용	155,226		509,391	
3. 영업활동으로 인한 자산・부채의 변동		(6,906,441)		(6,498,813)
매출채권의 감소(증가)	898,398		(294,440)	
기타채권의 감소(증가)	(245,678)		234,105	
기타금융자산의 증가	(106,257)		(840,881)	
재고자산의 증가	(393,996)		(1,261,349)	
기타자산의 증가	(72,629)		(86,379)	
매입채무의 증가(감소)	(706,931)		316,962	
미지급금의 감소	(1,042,049)		(735,866)	
기타부채의 증가	274,296		2,130,602	
기타금융부채의 감소	(15,729)		(6,796)	
순확정급여부채의 감소	(273,131)		(306,974)	
퇴직금의 지급	(49,753)		(49,260)	
충당부채의 감소	(1,547,468)		(1,498,481)	

금융업채권의 변동	(2,180,127)		(2,489,555)	
운용리스자산의 증가	(1,545,478)		(1,644,268)	
기타 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	100,091		33,767	
영업으로부터 창출된 현금흐름		1,698,664		2,704,908

37. 위험관리

(1) 자본위험관리

연결실체는 주주이익의 극대화 및 자본비용의 절감 등을 위하여 최적 자본구조를 유지하도록 자본을 관리하고 있습니다. 연결실체는 총부채를 총자본으로 나눈 부채비율을 자본관리지표로 이용하고 있으며, 연결실체의 전반적인 자본위험 관리정책은 전기와 동일합니다.

한편, 당반기말 및 전기말 현재 연결실체의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기말	전기말
총부채	125,756,385	118,146,466
총자본	76,048,135	76,365,754
부채비율	165.4%	154.7%

(2) 금융위험 관리

연결실체는 금융상품과 관련하여 시장위험(외환위험, 이자율위험, 가격위험), 신용위험, 유동성위험 등의 금융위험에 노출되어 있습니다. 연결실체의 위험관리는 연결실체의 재무적 성과에 영향을 미치는 잠재적 위험을 식별하여 연결실체가 허용가능한 수준으로 감소, 제거 및회피하는 것을 그 목적으로 하고 있습니다. 연결실체의 전반적인 금융위험 관리 전략은 전기와 동일합니다.

(가) 시장위험

연결실체는 주로 환율과 이자율의 변동으로 인한 금융위험에 노출되어 있습니다. 따라서, 이 자율과 외환위험을 관리하기 위해 파생상품계약 등을 체결하여 위험회피수단으로 사용하고 있습니다.

① 환위험관리

연결실체는 외화로 표시된 거래를 하고 있기 때문에 다양한 통화의 환율변동위험에 노출됩니다. 연결실체가 노출되어 있는 주요 통화는 USD, EUR, JPY 등 입니다.

연결실체는 환위험관리를 위하여 외화의 유입과 유출을 통화별·만기별로 일치시킴으로써 외환리스크를 제거하고, 환율전망에 따라 외화자금 수급의 결제기일을 조정하는 방법을 우선적으로 이용합니다. 또한, 통화선도, 통화옵션, 통화스왑 등의 외환파생상품을 헷지수단으로 이용하되, 매매목적의 거래는 원칙적으로 배제하고 있습니다.

당반기말 현재 각 외화에 대한 기능통화 환율의 5% 변동시 환율변동이 법인세비용차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

환종	5% 상승시	5% 하락시
USD	(45,259)	45,259
EUR	(10,580)	10,580
JPY	(5,458)	5,458

② 이자율위험관리

연결실체는 고정이자율과 변동이자율로 자금을 차입하고 있으며 보유하고 있는 변동이자율부 금융상품의 이자율 변동으로 인하여 이자율 위험에 노출되어 있습니다. 이자율위험을 관리하기 위해 단기차입금의 경우에는 고정이자율 차입금과 변동이자율 차입금의 적절한 균형을 유지하고, 장기차입금의 경우에는 미래 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 고정금리차입을 원칙으로 하고 있습니다. 위험회피활동과 관련하여 연결실체는 이자율 현황과 정의된 위험성향을 적절히 조정하면서 정기적으로 평가하여 최적의 위험회피 전략이 적용되도록하고 있습니다.

당반기말 현재 각 자산 및 부채에 대한 이자율이 1% 변동시 이자율변동이 법인세비용차감전 순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	1% 상승시	1% 하락시
현금및현금성자산	15,699	(15,699)
당기손익-공정가치측정금융자산	(4,746)	5,076
장단기금융상품	8,529	(8,529)
차입금 및 사채	(136,023)	136,023

한편, 회사의 금융업을 영위하는 종속기업인 현대카드(주)와 현대캐피탈(주)는 이자율위험에 대한 정규분포 하에서 발생할 수 있는 최대의 손실가능금액을 의미하는 VaR를 이용하여 이자율위험을 관리하고 있습니다. 당반기말 및 전기말 현재 VaR로 측정한 이자율 위험 금액은 각각 162,030백만원 및 159,980백만원입니다.

③ 가격위험

연결실체는 지분상품에서 발생하는 가격변동위험에 노출되어 있습니다. 당반기말 현재 공정 가치로 평가하는 당기손익-공정가치측정금융자산 및 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 은 각각 93,666백만원 및 1,584,461백만원입니다.

(나) 신용위험

신용위험은 계약상대방이 계약상의 의무를 이행하지 않아 연결실체에 재무손실을 미칠 위험을 의미합니다. 연결실체는 거래처의 재무상태, 과거 경험 및 기타 요소들을 평가하여 신용도가 일정수준 이상인 거래처와 거래하는 정책을 운영하고 있습니다. 현금및현금성자산, 금융기관예치금 등의 유동자금과 파생상품은 거래상대방이 국제 신용평가기관에 의하여 높은 신용등급을 부여받은 금융기관들이기 때문에 신용위험은 제한적입니다. 주석39의 지급보증 내역을 제외하고 재무제표에 기록된 금융자산의 장부금액은 손상차손 차감 후 금액으로 연결실체의 신용위험 최대노출액을 나타내고 있습니다.

(다) 유동성위험

연결실체는 유동성위험을 관리하기 위하여 단기 및 중장기 자금관리계획을 수립하고예측현 금흐름과 실제현금흐름을 계속적으로 분석·검토하여 금융자산과 금융부채의 만기구조를 대응시키면서 유동성 위험을 관리하고 있습니다.

연결실체는 경기민감도가 높은 산업의 특성으로 인한 불확실성에 대비하고 지속적인연구개 발투자에 대응하기 위해 적정 수준의 당좌예금 등을 보유하고 있습니다. 또한,예기치 않은 시 장 환경의 악화에 대비하기 위해 금융기관과 무역금융 및 당좌차월 약정을 체결하고 자금조 달 구조 장기화, 신용등급 강화등을 통한 안정적 조달 능력을 확보하고 있습니다.

한편, 당반기말 현재 비파생금융부채의 잔존계약만기에 따른 만기분석은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

	명목현금흐름				
구분	1년 이내	1년 초과~ 5년 이내	5년 초과	Э	
무이자부부채	14,010,423	11,719	-	14,022,142	
이자부부채	31,618,136	56,067,304	7,708,076	95,393,516	
금융보증금액	895,803	15,140	151	911,094	

상기 만기분석은 금융부채의 할인하지 않은 현금흐름을 기초로 연결실체가 지급하여야 하는 가장 빠른 만기일에 근거하여 작성되었으며, 원금 및 이자의 현금흐름을 포함하고 있습니다.

(3) 파생상품

연결실체는 환율변동으로 인한 화폐성 외화자산 · 부채의 공정가액변동위험 및 예상수출거 래에 따른 미래현금흐름의 변동위험을 회피하기 위하여 통화선도, 통화옵션, 통화스왑, 이자율스왑 등의 파생금융상품을 이용하고 있습니다.

연결실체는 당반기말 및 전기말 현재 현금흐름 위험회피회계처리가 적용된 파생상품의 평가 손익 중 위험회피에 효과적인 부분의 평가손실 90,780백만원과 28,383백만원을 각각 기타 포괄손익누계액으로 처리하고 있습니다.

현금흐름 위험회피와 관련하여 위험회피대상 예상거래로 인하여 현금흐름 변동위험에 노출되는 예상 최장기간은 당반기말로부터 111개월 이내입니다.

한편, 연결실체는 현금흐름 위험회피회계처리가 적용되는 파생상품의 평가손익 중 위험회피에 효과적이지 못한 부분과 현금흐름 위험회피회계처리가 적용되지 않은 기타 파생상품의 평가손익은 전액 당기손익으로 처리하고 있으며, 이와 관련하여 당반기와 전반기 중 연결실체가 인식한 순손익(세전)은 각각 평가이익 210.694백만원 및 191.415백만원 입니다.

38. 특수관계자 등과의 거래

연결실체 내의 거래와 채권ㆍ채무 잔액은 연결재무제표를 작성하는 과정에서 모두 제거되었

습니다.

(1) 당반기 중 연결실체와 특수관계자 및 대규모기업집단의 계열회사와의 영업상 중요한 거래내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		수익거래		비용거래	
	구군	매출	기타	매입	기타
	현대모비스(주)	527,800	92,841	3,472,601	27,724
	Mobis Alabama, LLC	101,459	2,475	454,189	_
	Mobis Automotive Czech s.r.o.	5	269	669,148	12,637
유의적인 영향력을 행사하는 기업과	Mobis India, Ltd.	3,604	1,108	291,105	6,643
의 종속기업	Mobis Parts America, LLC	30,794	1,801	460,478	368
2 3 7 7 6	Mobis Module CIS, LLC	_	171	139,955	10
	Mobis Parts Europe N.V.	6,309	256	166,458	1
	기타	13,336	1,219	367,954	936
	기아자동차(주)	448,755	228,326	41,160	351,119
	Kia Motors Russia LLC	396,015	_	1	_
	Kia Motors Slovakia s.r.o.	52,549	2,799	164,549	_
공동기업 및	Kia Motors Mexico S.A de C.V.	3,523	567	154,172	_
관계기업	ВНМС	90,719	45	45,863	_
	HMGC	1,584	-	35,892	1,919
	현대위아(주)	44,543	1,134	562,776	5,001
	기타	469,848	28,647	1,577,454	788,978
기타 특수관계자		3,355	1,802	51	2
대규모기업집단 계	 열회사	396,815	165,609	2,935,703	313,506

전반기 중 연결실체와 특수관계자 및 대규모기업집단의 계열회사와의 영업상 중요한거래내용은 다음과 같습니다.

	구분		거래	비용	거래
ГС		매출	기타	매입	기타
	현대모비스(주)	460,569	4,966	3,412,033	16,838
	Mobis Alabama, LLC	89,263	1,214	686,272	7,017
	Mobis Automotive Czech s.r.o		251	767,270	_
유의적인 영향력을	Mobis India, Ltd.	5,991	4,594	573,441	5,998
행사하는 기업과	Mobis Parts America, LLC	27,722	1,659	447,911	352
그 종속기업	Mobis Parts Europe N.V.	8,610	313	196,677	_
	Mobis Brasil Fabricacao De Auto	4,648	_	138,236	_
	Pecas Ltda	4,040		100,200	
	Mobis Module CIS, LLC	_	167	208,313	_
				·	

	기타	10,897	3,026	331,202	10,648
	기아자동차(주)	564,377	217,172	90,652	327,567
	Kia Motors Manufacturing	187,960	556	11	20,121
	Georgia, Inc.	107,300	330	1 1	20,121
2 = 21 0	Kia Motors Russia LLC	521,613	_	_	_
공동기업 및	Kia Motors Slovakia s.r.o.	56,414	13	229,470	_
관계기업	ВНМС	223,675	17,847	52,112	_
	HMGC	1,455	_	28,298	2,973
	현대위아(주)	67,991	290	634,220	45,334
	기타	246,372	25,150	2,017,704	886,017
기타 특수관계자		2,715	3,068	48	2
대규모기업집단 계	열회사	498,641	87,783	3,473,043	638,990

(2) 당반기말 현재 연결실체와 특수관계자 및 대규모기업집단의 계열회사와의 거래에서 발생한 중요한 채권·채무의 내용은 다음과 같습니다.

구분		채권(*1,2)	채무	
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	매출채권	미수금 등	매입채무	미지급금 등
	현대모비스(주)	252,340	7,989	1,507,287	251,610
	Mobis Alabama, LLC	24,904	-	34,815	_
	Mobis Automotive Czech s.r.o.	_	237	193,325	_
유의적인 영향력을 행사하는 기업과	Mobis India, Ltd.	333	-	53,592	2
의 종속기업	Mobis Parts America, LLC	16,541	47	83,459	_
3 1718	Mobis Module CIS, LLC	_	37	34,340	_
	Mobis Parts Europe N.V.	717	303	33,168	_
	기타	3,289	1,323	71,013	2,885
	기아자동차(주)	444,481	145,424	25,845	148,069
	Kia Motors Russia LLC	126,459	146	-	214
	Kia Motors Slovakia s.r.o.	7,224	163	23,578	94
공동기업 및	Kia Motors Mexico S.A de C.V.	627	1,081	6,340	435
중동기합 및 관계기업	Kia Motors America, Inc.	_	153,342	87	21,361
근게기법	ВНМС	131,025	78,072	912	2,305
	НМСС	414	20,603	6,232	1,059
	현대위아(주)	13,413	13,296	197,640	30,520
	기타	185,572	135,224	561,304	914,909
기타 특수관계자		57	410	10	_
대규모기업집단 계	열회사	107,089	50,328	624,686	219,492

^(*1) 당반기말 현재 특수관계자 채권에 대하여 손실충당금 286백만원을 설정하고 있으며, 당반기 중 인식된 손상차손 환입은 154백만원임.

당반기말 현재 종속기업인 현대카드(주)가 맺고 있는 기업구매전용카드계약의 미결제금액인 16,975백 (*2) 만원이 포함되어 있으며, 당반기 중 사용금액과 상환금액은 각각 134,828백만원, 139,080백만원입니다.

전기말 현재 연결실체와 특수관계자 및 대규모기업집단의 계열회사와의 거래에서 발생한 중요한 채권·채무의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		채권(*1,2)		채무	
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	매출채권	미수금 등	매입채무	미지급금 등
	현대모비스(주)	180,627	8,774	1,240,307	260,458
	Mobis Alabama, LLC	6,835	_	112,964	12
	Mobis Automotive Czech s.r.o.	_	369	110,024	_
유의적인 영향력을 행사하는 기업과	Mobis India, Ltd.	3,381	_	118,413	2
의 종속기업	Mobis Parts America, LLC	14,033	89	85,048	_
2 3 7 7 6	Mobis Module CIS, LLC	_	36	32,457	_
	Mobis Parts Europe N.V.	1,671	3,033	32,294	_
	기타	5,709	719	78,094	4,187
	기아자동차(주)	467,458	325,290	46,735	175,515
	Kia Motors Russia LLC	145,459	326	-	_
	Kia Motors Slovakia s.r.o.	8,312	1,028	30,354	89
	Kia Motors Mexico S.A de C.V.	33	4,645	77,306	366
공동기업 및 관계기업	Kia Motors America, Inc.	_	84,127	1,275	20,455
전계기법	ВНМС	156,728	76,174	6,215	820
	нмдс	16	19,894	6,957	37,188
	현대위아(주)	28,289	14,729	151,717	55,728
	기타	302,208	115,063	492,506	695,803
기타 특수관계자		87	520	10	1
대규모기업집단 계	열회사	214,074	78,281	845,699	344,282

- (*1) 전기말 현재 특수관계자 채권에 대하여 손실충당금 26,889백만원을 설정하고 있으며, 전기 중 인식된 손상차손은 1,895백만원임.
- (*2) 전기말 현재 종속기업인 현대카드(주)가 맺고 있는 기업구매전용카드계약의 미결제금액인 21,227백만원이 포함되어 있으며, 전기 중 사용금액과 상환금액은 각각 307,706백만원, 304,492백만원임.
- (3) 당반기 중 연결실체와 특수관계자간의 중요한 자금거래 및 출자거래 내역은 다음과 같습니다.

(외화단위 : 천, 원화단위 : 백만원)

구분	자금대여		자금차입			지분취득		출자		
十七	통화	대여	회수	통화	차입	상환	통화	금액	통화	금액
공동기업 및 관계기업	ı	1	1	USD	5,000	_	ı	ı	KRW	1,414,250

전반기 중 연결실체와 특수관계자와의 중요한 자금거래 및 출자거래 내역은 다음과 같습니다.

(외화단위 : 천, 원화단위 : 백만원)

구분		자금대여		자금차입		지분취득		출자		
十七	홍화	대여	회수	통화	차입	상환	통화	마	통화	금액
공동기업 및 관계기업	-	-	-	-	-	-	-	-	KRW	104,932

연결실체는 당반기 중 관계기업인 현대차증권(주)과 1,590,000백만원의 기타금융자산 등을 거래하였으며, 당반기말 현재 780,000백만원을 보유 중입니다.

(4) 등기임원 및 미등기임원에 대한 당반기와 전반기의 분류별 보상금액과 총 보상금액의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기	전반기
단기종업원급여	129,873	112,118
퇴직급여	23,015	22,541
기타장기급여	362	392
Л	153,250	135,051

- (5) 연결실체는 당반기말 현재 특수관계자를 위한 지급보증이 있습니다.
- 39. 우발부채 및 약정사항
- (1) 당반기말 현재 연결실체가 종속기업을 제외한 특수관계자 등의 채무 등에 대해 제공한 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

상대방	국내보증금액	해외보증금액(*)		
관계기업	128,050	_		
기타	9,957	903,887		
Э	138,007	903,887		

- (*) 외화 지급보증금액은 보고기간종료일 현재의 서울외국환중개주식회사가 고시하는 기준환율로 환산한 금액임.
- (2) 당반기말 현재 연결실체는 국내 및 해외 소송사건에 피소되어 계류 중에 있습니다. 또한, 연결실체는 제조물책임(Product Liability) 등과 관련하여 진행 중인 소송사건에 계류 중에 있으며 이로 인하여 발생할 수 있는 잠재적 손실에 대비하여 보상보험에 가입하고 있습니다. 또한 당반기말 현재 연결실체는 세타2 엔진 리콜과 관련하여 국내외 관계기관의 조사를 받 고 있으며, 결과 및 영향은 예측할 수 없습니다. 한편, 당반기말 현재 연결실체는 통상임금 관 런 소송이 진행 중입니다. 연결실체는 상기 소송의 결과에 대한 합리적인 예측이 불가능하고

자원의 유출금액 및 시기가 불확실하며, 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하지 아니할 것으로 예측하고 있습니다.

- (3) 당반기말 현재 연결실체의 차입금 및 임대보증금 등과 관련하여 유형자산에 대해 채권최고액 506,415백만원의 전세권 등이 설정되어 있습니다. 또한, 당반기말 현재 연결실체의 차입금, 계약이행 및 보증담보 등과 관련하여 기아자동차(주) 주식 213,466주 등이 관련 금융기관 등에 담보로 제공되어 있으며, 예금, 어음 및 수표 등이 담보로 제공되어 있습니다. 한편, 일부 해외종속기업의 경우 상기에 포함된 담보제공자산이외에 금융업채권 등이 차입금과관련하여 담보 제공되어 있습니다.
- (4) 당반기말 현재 연결실체는 국민은행 등 다수의 금융기관과 당좌대출, 일반대출 및 무역 금융 등의 여신 약정을 체결하고 있습니다.
- (5) 당반기말 현재 종속기업인 현대캐피탈(주)와 현대카드(주)는 일부 차입부채에 대해 채권 자의 신용보강을 위하여 트리거(Trigger) 조항을 포함한 약정을 맺고 있습니다. 이로 인해 현대캐피탈(주)와 현대카드(주)의 신용등급이 일정 수준 이하로 하락할 경우, 해당 차입부채에 대해 조기상환을 실시하거나 채권자와의 계약이 정지 또는 해지될 수 있습니다.
- (6) 당반기말 현재 종속기업인 현대카드(주)와 현대캐피탈(주)는 임차중인 사옥과 관련하여 임대인이 부동산을 임의 매각하고자 하는 경우, 또는 임대차 계약상 임대차 개시일로부터 4년 5개월이 되는 시점에 우선매수권을 행사할 수 있습니다.
- (7) 당반기말 현재 회사는 타 투자자가 보유하고 있는 종속기업인 현대캐피탈(주) 주식과 관련하여 제3자와 총수익스왑계약을 체결하고 있습니다.
- (8) 당반기말 현재 회사는 종속기업인 현대카드(주) 주식 및 관계기업인 현대커머셜(주)주식 과 관련하여 타 투자자와 주주협약을 체결하고 있습니다. 타 투자자의 주식을 매입할 수 있는 콜옵션과 타 투자자가 보유하고 있는 주식을 회사에 처분할 수 있는 풋옵션이 발생할 수 있는 조항이 포함되어 있습니다.
- (9) 회사는 글로벌비즈니스센터(GBC) 신축공사 관련하여 1,408,220백만원을 투자하기로 약정한바 있으며, 또한 2019년 12월 서울시와 신축사업에 따른 공공기여 이행 협약에 따라 당반기말 현재 관련 부채로 945,364백만원을 인식하였습니다.

40. 부문정보

- (1) 연결실체의 영업부문은 차량, 금융, 기타로 구성되어 있습니다. 차량부문은 완성차를 생산하여 최종소비자에게 판매하고 있으며, 금융부문은 차량 할부금융 및 결제대행업무 등을 영위하고 있습니다. 기타 부문은 철도차량 제작, 특장제품 생산, 연구개발 등으로 구성되어 있습니다.
- (2) 당반기의 연결법인이 영위하는 영업에 따른 부문별 정보는 다음과 같습니다.

구분	차량	급용	기타	연결조정	계
총매출액	53,755,398	8,697,473	3,690,666	(18,965,098)	47,178,439

내부매출액	(18,144,157)	(179,898)	(641,043)	18,965,098	_
순매출액	35,611,241	8,517,575	3,049,623		47,178,439
영업이익	864,497	490,242	112,703	(13,345)	1,454,097

전반기의 연결법인이 영위하는 영업에 따른 부문별 정보는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	차량	86 디급	기타	연결조정	계
총매출액	61,329,469	8,391,545	4,059,639	(22,827,221)	50,953,432
내부매출액	(21,696,191)	(388,658)	(742,372)	22,827,221	_
순매출액	39,633,278	8,002,887	3,317,267	_	50,953,432
영업이익	1,546,001	516,680	119,669	(119,754)	2,062,596

(3) 당반기말 현재 영업부문별 부문자산 및 부문부채는 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	차량	급용	기타	연결조정	계
자산총계	108,640,777	100,646,984	8,491,143	(15,974,384)	201,804,520
부채총계	43,533,685	87,036,250	5,459,581	(10,273,131)	125,756,385
차입금 및 사채	11,188,119	79,374,199	2,737,174	(3,757,989)	89,541,503

전기말 현재 영업부문별 부문자산 및 부문부채는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	차량 금융 기타		기타	연결조정	계	
자산총계	107,555,519	93,803,198	8,541,669	(15,388,166)	194,512,220	
부채총계	42,249,145	80,509,835	5,579,715	(10,192,229)	118,146,466	
차입금 및 사채	7,628,244	72,788,608	2,776,867	(1,821,566)	81,372,153	

(4) 당반기의 연결법인이 위치한 지역에 따른 매출액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	대한민국	북미	101710	유럽	기타	연결조정	계
총매출액	28,826,059	19,529,494	3,407,691	13,664,791	715,502	(18,965,098)	47,178,439
내부매출액	(9,364,207)	(2,619,139)	(167,863)	(6,811,785)	(2,104)	18,965,098	-
순매출액	19,461,852	16,910,355	3,239,828	6,853,006	713,398	_	47,178,439

전반기의 연결법인이 위치한 지역에 따른 매출액은 다음과 같습니다.

구분	대한민국	북미	0 l V l O l	유럽	기타	연결조정	계
총매출액	29,837,877	20,132,948	5,125,960	17,290,150	1,393,718	(22,827,221)	50,953,432

내부매출액	(10,596,521)	(3,773,410)	(152,128)	(8,305,049)	(113)	22,827,221	_
순매출액	19,241,356	16,359,538	4,973,832	8,985,101	1,393,605	_	50,953,432

(5) 당반기말 및 전기말 현재 지역별 비유동자산의 현황은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기말	전기말
대한민국	32,222,380	32,022,342
북미	2,842,895	2,588,893
아시아	2,117,870	1,527,181
유럽	2,069,350	1,962,133
기타	347,097	449,771
소계	39,599,592	38,550,320
연결조정	(301,439)	(280,806)
계(*)	39,298,153	38,269,514

- (*) 유형자산, 무형자산, 투자부동산의 합계액임.
- (6) 당반기 및 전반기 중 연결실체 매출액의 10% 이상을 차지하는 단일 외부고객은 없습니다.

41. 건설계약

(1) 당반기말 및 전기말 현재 진행중인 공사관련 원가, 손익 및 청구공사 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말	전기말
누적발생원가	10,270,948	10,298,750
누적이익	203,487	271,874
누적공사수익(미성공사) 합계	10,474,435	10,570,624
진행청구액	10,303,208	10,175,567
미청구공사	1,150,538	1,171,029
초과청구공사	979,311	775,972
유보금(*)	98,235	95,404

- (*) 연결반기재무상태표 상 장기성매출채권으로 계상하고 있음.
- (2) 당반기말 연결실체의 기타영업부문에 해당하는 현대로템(주)의 진행 중인 계약과관련하여 추정총계약수익 및 추정총계약원가가 변동되었고, 이에 따라 당반기와 미래손익 및 미청구공사에 영향을 미치는 내역은 다음과 같습니다.

구분	당반기말
추정총계약수익의 변동	168,379
추정총계약원가의 변동	(48,188)
당기손익에 미치는 영향	45,618
미래손익에 미치는 영향	170,949
미청구공사의 변동	71,875
공사손실충당부채	91,693

당반기와 미래손익에 미치는 영향은 계약 개시 후 당반기말까지 발생한 상황에 근거하여 추정한 총계약원가와 당반기말 현재 계약수익의 추정치에 근거하여 산정한 것이며, 총계약원가와 총계약수익은 미래 기간에 변동될 수 있습니다.

(3) 당반기 중 원가기준 투입법을 적용하여 진행기준 수익을 인식한 계약으로서 계약금액이 직전연도 연결실체 매출액의 5% 이상인 계약은 없습니다.

42. 사업결합

회사는 2020년 1월 19일자로 사천현대기차유한공사(CHMC)의 지분 50%를 인수하였습니다. 동 사업결합과 관련된 지분인수시 회계처리 내용은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	금액
총 이전대가	92,328
취득한 자산 및 부채 :	
유동자산	249,089
비유동자산	749,798
유형자산	436,954
무형자산	178,515
기타	134,329
유동부채	799,488
비유동부채	183,876
식별가능한 순자산 공정가치	15,523
영업권	76,805

동 사업결합으로 인하여 연결손익계산서에 포함된 취득일 이후 발생한 매출액은 92,364백 만원이며, 반기순손실은 71,481백만원입니다.

43. 보고기간 후 중요한 사건

회사의 종속기업인 현대로템(주)가 2020년 6월 17일자로 발행한 전환사채(액면금액: 240,000백만원)와 관련하여 당반기말 이후 전환권행사 개시일부터 2020년 7월 31일까지

전환권이 행사된 금액은 185,675백만원입니다. 한편, 현대로템(주)는 2020년 8월 7일 현재 미전환된 전환사채에 대하여 2020년 8월 22일에 조기상환청구권을 행사하기로 결정하였습니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 53 기 반기말 2020.06.30 현재 제 52 기말 2019.12.31 현재

	제 53 기 반기말	제 52 기말			
자산					
유동자산	21,464,025	22,346,792			
현금및현금성자산	503,423	382,000			
단기금융상품	4,050,672	5,793,630			
기타금융자산	8,902,027	6,983,208			
매출채권	3,564,169	4,733,426			
기타채권	912,944	1,118,882			
재고자산	3,274,309	3,065,329			
기타자산	256,481	270,317			
비유동자산	53,002,258	51,810,427			
장기금융상품	163,179	682,334			
기타금융자산	2,012,328	2,359,601			
장기성매출채권	19,220	20,449			
기타채권	468,301	475,659			
유형자산	24,614,457	24,413,350			
투자부동산	140,554	143,237			
무형자산	4,331,073	4,270,089			
종속기업,공동기업 및 관계기업투자	20,127,295	18,416,453			
이연법인세자산	962,928	862,064			
사용권자산	137,001	148,128			
기타자산	25,922	19,063			
자산총계	74,466,283	74,157,219			
부채					
유동부채	14,648,064	15,148,868			
매입채무	4,572,672	4,349,005			
미지급금	2,223,356	3,275,483			
단기차입금	2,237,112	3,293,370			
유동성장기부채	922,684	648,368			
당기법인세부채	271,154	207,081			
충당부채	1,925,090	1,936,640			
기타금융부채	14,135	12			
리스부채	50,133	49,478			
	·				

기타부채	2,431,728	1,389,431
비유동부채	6,046,491	5,089,342
장기성미지급금	811,664	825,824
사채	897,706	299,617
장기차입금	1,035,607	676,957
순확정급여부채	265,315	320,843
충당부채	2,570,359	2,521,136
기타금융부채		2,546
리스부채	80,270	90,213
기타부채	385,570	352,206
부채총계	20,694,555	20,238,210
자본		
자본금	1,488,993	1,488,993
자본잉여금	4,012,033	4,012,033
기타자본항목	(1,700,573)	(1,516,817)
기타포괄손익누계액	(200,123)	64,476
이익잉여금	50,171,398	49,870,324
자본총계	53,771,728	53,919,009
부채와자본총계	74,466,283	74,157,219
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·

손익계산서

제 53 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지 제 52 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

	제 53 년	제 53 기 반기		기 반기
	3개월	누적	3개월	누적
매출액	12,131,110	23,406,075	12,952,915	24,229,847
매출원가	9,712,332	18,793,811	10,369,310	19,734,452
매출총이익	2,418,778	4,612,264	2,583,605	4,495,395
판매비와관리비	1,767,354	3,561,167	1,909,733	3,586,252
영업이익	651,424	1,051,097	673,872	909,143
종속기업및관계기업투자손익				335,705
금융수익	53,464	424,951	590,809	925,002
금융비용	33,590	57,727	59,456	106,740
기타수익	192,516	330,899	332,032	554,989
기타비용	217,181	397,310	283,405	461,513
법인세비용차감전순이익	646,633	1,351,910	1,253,852	2,156,586

법인세비용	163,668	254,786	236,163	344,048
반기순이익	482,965	1,097,124	1,017,689	1,812,538
주당이익				
기본주당이익 (단위 : 원)				
보통주 기본주당이익 (단위 : 원)	1,852	4,202	3,865	6,875
1우선주 기본주당이익 (단위 : 원)	1,864	4,227	3,877	6,899
희석주당이익 (단위 : 원)				
보통주 희석주당이익 (단위 : 원)	1,852	4,202	3,865	6,875
1우선주 희석주당이익 (단위 : 원)	1,864	4,227	3,877	6,899

포괄손익계산서

제 53 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지 제 52 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

(단위:백만원)

	제 53 기 반기		제 52 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
반기순이익	482,965	1,097,124	1,017,689	1,812,538
기타포괄손익	112,555	(270,160)	17,194	6,904
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	70,069	(256,881)	14,685	8,379
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 관련 손익	70,069	(256,881)	14,685	8,379
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항 목	42,486	(13,279)	2,509	(1,475)
현금흐름위험회피 파생상품 평가손익	42,486	(13,279)	2,509	(1,475)
총포괄이익	595,520	826,964	1,034,883	1,819,442

자본변동표

제 53 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지 제 52 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

		자본				
	자본금	자본잉여금	기타자본항목	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2019.01.01 (기초자본)	1,488,993	4,009,870	(1,155,244)	94,617	48,137,551	52,575,787
총포괄이익:						
반기순이익					1,812,538	1,812,538
기타포괄손익-공정가치측정금융자산관련				10,164	(1,785)	8,379
손익				10,101	(1,700)	0,070
현금흐름위험회피파생상품평가손익				(1,475)		(1,475)
총포괄이익 소계				8,689	1,810,753	1,819,442

			(800,301)	(800,301)
	(233,830)			(233,830)
	(233,830)		(800,301)	(1,034,131)
4,009,870	(1,389,074)	103,306	49,148,003	53,361,098
4,012,033	(1,516,817)	64,476	49,870,324	53,919,009
			1,097,124	1,097,124
		(051, 200)	(F F01)	(050,001)
		(251,320)	(5,561)	(256,881)
		(13,279)		(13,279)
		(264,599)	1,091,563	826,964
			(790,489)	(790,489)
	(183,756)			(183,756)
	(183,756)		(790,489)	(974,245)
4,012,033	(1,700,573)	(200,123)	50,171,398	53,771,728
	4,012,033	(233,830) 4,009,870 (1,389,074) 4,012,033 (1,516,817) (183,756) (183,756)	(233,830) 4,009,870 (1,389,074) 103,306 4,012,033 (1,516,817) 64,476 (251,320) (13,279) (264,599) (183,756) (183,756)	(233,830) (800,301) 4,009,870 (1,389,074) 103,306 49,148,003 4,012,033 (1,516,817) 64,476 49,870,324 1,097,124 (251,320) (5,561) (13,279) (264,599) 1,091,563 (183,756) (790,489)

현금흐름표

제 53 기 반기 2020.01.01 부터 2020.06.30 까지 제 52 기 반기 2019.01.01 부터 2019.06.30 까지

	제 53 기 반기	제 52 기 반기
영업활동으로 인한 현금흐름	3,659,306	2,214,077
영업으로부터 창출된 현금흐름	3,465,769	2,019,758
반기순이익	1,097,124	1,812,538
조정	2,136,234	1,576,900
영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	232,411	(1,369,680)
이자의 수취	115,379	148,902
이자의 지급	(44,616)	(37,572)
배당금의 수취	311,877	255,952
법인세의 지급	(189,103)	(172,963)
투자활동으로 인한 현금흐름	(2,688,142)	(2,045,786)
단기금융상품의 순증감	2,257,046	(601,238)
기타금융자산(유동)의 순증감	(1,890,593)	382,273
기타채권의 증가	(7,659)	(20,128)
기타채권의 감소	17,717	11,559
장기금융상품의 증가	(3,312)	(1,440)
장기금융상품의 감소	2,468	1,439
기타금융자산(비유동)의 증가	(16,747)	(243,909)
기타금융자산(비유동)의 감소	1,700	792

(1,237,848)	(1,011,590)
29,235	12,913
	4,344
(616,491)	(537,178)
91	1,667
	43,830
(1,223,749)	(89,120)
(849,741)	(170,765)
(1,042,429)	890,431
1,197,895	
(30,972)	(27,089)
(183,756)	(233,830)
(790,479)	(800,277)
121,423	(2,474)
382,000	194,203
503,423	191,729
	29,235 (616,491) 91 (1,223,749) (849,741) (1,042,429) 1,197,895 (30,972) (183,756) (790,479) 121,423 382,000

이익잉여금처분계산서

2019년 01월 01일 부터 2018년 01월 01일 부터 제52기 제51기

2019년 12월 31일 까지 2018년 12월 31일 까지

처분확정일 2020년 03월 19일 처분확정일 2019년 03월 22일

과 목	당	기	전	기
I. 미처분이익잉여금(미처리결손금)		2,534,092		(936,132)
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,017		1,024	
2. 중간배당	(263,029)		(265,883)	
3. 확정급여제도의 재측정요소	(34,891)		(428,426)	
4. 자기주식 소각	-		(939,586)	
5. 회계기준의 변경	_		293,309	
6. 투자주식의 처분	(1,294)		(11,511)	
7. 당기순이익	2,832,289		414,941	
II. 임의적립금이입액		_		1,737,450
1. 연구및인력개발준비금	-		793,650	
2. 기술개발적립금	-		943,800	
Ⅲ. 이익잉여금처분액		2,533,089		800,301
1. 연구및인력개발준비금	795,800		-	
2. 기술개발적립금	946,800		_	
3. 배당금	790,489		800,301	

IV. 차기이월미처분이익잉여금	1,003	1,017

5. 재무제표 주석

주석

제53기 2분기 2020년 4월 1일부터 2020년 6월 30일까지 제53기 반기 2020년 1월 1일부터 2020년 6월 30일까지 제52기 2분기 2019년 4월 1일부터 2019년 6월 30일까지 제52기 반기 2019년 1월 1일부터 2019년 6월 30일까지

현대자동차주식회사

1. 회사의 개요

현대자동차주식회사(이하 '회사')는 1967년 12월에 설립되어 자동차와 자동차부품의제조 및 판매 등의 사업을 운영하고 있습니다.

회사는 1974년 6월에 한국거래소가 개설하는 유가증권시장에 주식을 상장하였으며,런던증권거래소 및 룩셈부르크증권거래소에 주식예탁증서가 상장되어 있습니다.

당반기말 현재 회사의 주요주주(보통주)의 현황은 다음과 같습니다.

주주명	소유주식수	지분율(%)
현대모비스(주)	45,782,023	21.43
정몽구	11,395,859	5.33

2. 재무제표 작성기준 및 유의적 회계정책

(1) 반기재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 연차재무제표가 속하는 기간의 일부에 대하여 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'를 적용하여 작성하는 요약중간재무제표이며, 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 동 요약중간재무제표에 대한 이해를 위해서는 한국 채택국제회계기준에 따라 작성된 2019년 12월 31일자로 종료하는 회계연도에 대한 연차재무제표를 함께 이용하여야 합니다.

2020년 1월 1일부터 시행되는 회계기준이 있으나, 그 기준들은 회사의 재무제표에 중요한 영향을 미치지 않으며, 이를 제외하고는 중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책은 2019년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 연차재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일합니다.

(2) 중요한 회계추정 및 판단

중간재무제표를 작성함에 있어, 경영진은 회계정책 적용과 자산과 부채의 장부금액 및 수익과 비용에 영향을 미치는 판단, 추정 및 가정을 하여야 합니다. 추정과 관련 가정은 역사적 경험과 관련성이 있다고 간주되는 기타 요인들에 바탕을 두고 있으며,실제 결과는 이러한 추정치들과 다를 수도 있습니다.

경영진은 2020년 초부터 전세계적으로 유행한 COVID-19 관련하여 회사가 사업을영위하는 대부분의 지역 및 영업 부문이 어느 정도 영향을 받을 것으로 예상하고 있으나, COVID-19가 회사의 영업에 미치는 영향의 정도와 기간은 불확실하므로 COVID-19 관련 재무 영향은 합리적으로 추정할 수 없습니다.

중간재무제표 작성을 위해 회사회계정책의 적용과 추정 불확실성의 주요 원천에 대해 경영 진이 내린 중요한 판단은 2019년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 연차재무제표와 동일합니다.

3. 매출채권

(1) 당반기말 및 전기말 현재 매출채권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

계정명	당반기말		전기말		
ମାଟଟ	유동	비유동	유동	비유동	
매출채권	3,621,529	21,873	4,777,942	23,038	
손실충당금	(57,360)	-	(44,516)	_	
현재가치할인차금	_	(2,653)	_	(2,589)	
계	3,564,169	19,220	4,733,426	20,449	

(2) 매출채권의 연령분석

당반기말 현재 매출채권 연령분석의 세부내용은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

	연체된 일수					
구 분	미연체	만기 경과후	만기 경과후	만기 경과후	À	손상된 채권
	미언제	90일 이하	91일~180일	180일 초과	게	
총장부금액	3,451,213	90,296	10,065	91,828	3,643,402	57,360

전기말 현재 매출채권 연령분석의 세부내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

	연체된 일수					
구 분	미연체	만기 경과후	만기 경과후	만기 경과후	À	손상된 채권
	미인제	90일 이하	91일~180일	180일 초과	세	
총장부금액	4,697,510	25,367	1,067	77,036	4,800,980	44,516

(3) 당반기와 전반기 중 매출채권 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

구분	당반기	전반기
기초	44,516	48,541
손상차손(환입)	12,844	(1,114)
반기말	57,360	47,427

4. 기타채권

(1) 당반기말 및 전기말 현재 기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

게저대	당반기말		전기말	
계정명	유동	유동 비유동		비유동
미수금	1,023,559	225,371	1,224,211	223,603
보증금	_	241,934	_	251,323
보증예치금	1,295	996	1,295	733
기타	27,558	_	27,398	_
손실충당금	(139,468)	-	(134,022)	_
계	912,944	468,301	1,118,882	475,659

(2) 당반기와 전반기 중 기타채권의 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
기초	134,022	110,945
손상차손	5,446	14,016
반기말	139,468	124,961

5. 기타금융자산

(1) 당반기말 및 전기말 현재 기타금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

구분	당반기말		전기말	
ㅜ근 	유동	비유동	유동	비유동
당기손익-공정가치측정 금융자산	8,852,772	511,815	6,962,030	507,778
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	_	1,500,010	-	1,849,253
상각후원가측정 금융자산	_	503	-	722
위험회피에 효과적인 파생상품자산	49,255	_	21,178	1,848
Э	8,902,027	2,012,328	6,983,208	2,359,601

(2) 당반기말 및 전기말 현재 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산의 내역은 다음과같습니다.

(단위:백만원)

7 🖯	당반	전기말	
구분	취득원가	장부금액	
지분상품(*)	1,780,030	1,500,010	1,849,253

- (*) 단기매매항목이 아닌 전략적 투자목적으로 보유하는 지분상품에 대해 최초 적용일에 기타포괄손익-공정가치측정 항목으로 지정하는 취소불가능한 선택권을 적용하였음.
- (3) 당반기말 및 전기말 현재 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 중 지분상품의 내용은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

el 11 LH		전기말		
회사명	지분율(%)	취득원가	장부금액	장부금액
현대오일뱅크(주)	4.35	53,734	276,152	276,152
현대제철(주)(*1)	6.87	903,897	233,809	358,697
현대글로비스(주)	4.88	210,688	185,840	261,824
한국조선해양(주)	2.31	42,443	142,712	206,557
한국항공우주산업(주)(*2)	_	73,331	112,362	161,092
현대중공업지주(주)	2.20	9,018	85,351	117,270
(주)현대그린푸드	2.36	15,005	17,839	27,346
(주)케이티	0.09	8,655	5,654	6,482
현대아산(주)	1.40	22,500	2,117	2,117
HMM(주)(구, 현대상선(주))(*3)	_	_	_	351
기타		440,759	438,174	431,365
Э		1,780,030	1,500,010	1,849,253

- (*1) 의결권 있는 주식 11,405,311주 중 2,231,716주에 대하여 제 3자와 총수익스왑 계약을 체결하였음.
- (*2) 의결권 있는 주식 전량에 대하여 제 3자와 총수익스왑 계약을 체결하였음.
- (*3) 당반기 중 현대상선(주)에서 HMM(주)로 사명이 변경되었으며, 보유지분 전량에 대하여 매각 절차를 완료하였음.

6. 재고자산

당반기말 및 전기말 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

계정명	당반기말	전기말

제품	1,741,309	1,689,300
반제품	327,246	348,701
재공품	405,839	325,532
원재료	610,165	519,451
저장품	175,695	178,419
미착품	14,055	3,926
계(*)	3,274,309	3,065,329

(*) 당반기말 및 전기말 현재 재고자산평가충당금은 각각 8,638백만원 및 15,026백만원임.

7. 기타자산

당반기말 및 전기말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

계정명	당반기말		전기말	
ମାଟଟ	유동	비유동	유동	비유동
미수수익	63,062	_	70,582	_
선급금	134,430	_	123,523	_
선급비용	58,989	25,922	76,212	19,063
À	256,481	25,922	270,317	19,063

8. 유형자산

당반기와 전반기 중 유형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기	전반기
기초	24,413,350	22,904,948
취득	979,057	595,484
처분	(48,604)	(40,250)
감가상각비	(734,341)	(681,780)
기타(*)	4,995	13,047
반기말	24,614,457	22,791,449

(*) 기타증감액은 무형자산, 재고자산에서(으로) 대체로 인한 증감 등으로 구성되어 있음.

9. 투자부동산

(1) 당반기와 전반기 중 투자부동산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

구분	당반기	전반기
기초	143,237	156,206
처분	_	(7,602)
감가상각비	(2,683)	(2,683)
반기말	140,554	145,921

(2) 당반기와 전반기 중 투자부동산 관련 수익(비용)은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기		전반기	
十七	3개월	누적	3개월	누적
임대수익	6,122	12,414	5,825	11,524
운영/유지보수비용	142	294	212	509

10. 무형자산

(1) 당반기와 전반기 중 무형자산 장부금액 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기	전반기
기초	4,270,089	3,915,129
내부개발 및 개별 취득	616,491	537,178
처분	(112)	(1,708)
상각	(605,571)	(527,379)
손상	(29,468)	(17,827)
기타(*)	79,644	50,437
반기말	4,331,073	3,955,830

- (*) 기타증감액은 유형자산에서 대체로 인한 증가 등으로 구성되어 있음.
- (2) 당반기와 전반기 중 연구개발활동과 관련하여 지출된 내용은 다음과 같습니다.

구분	당반기		전반기	
十七	3개월	누적	3개월	누적
개발비(무형자산)	345,147	599,833	291,872	516,458
경상연구개발비(*1)	315,389	607,370	311,049	572,347
계(*2)	660,536	1,207,203	602,921	1,088,805

- (*1) 제조경비 및 관리비로 구성되어 있음.
- (*2) 개발비 상각비가 포함되지 아니함.

11. 리스

(1) 당반기와 전반기 중 사용권자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기	전반기
기초	148,128	_
IFRS16 도입효과	_	107,209
취득	21,685	42,879
처분	(125)	(82)
감가상각비	(32,687)	(27,290)
반기말	137,001	122,716

(2) 당반기말 및 전기말 현재 리스부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말	전기말
할인전 리스부채	135,001	145,305
할인후 리스부채	130,403	139,691
유동	50,133	49,478
비유동	80,270	90,213

- 12. 종속기업, 공동기업 및 관계기업투자
- (1) 당반기말 및 전기말 현재 회사의 종속기업, 공동기업 및 관계기업투자의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기말	전기말
종속기업	9,406,843	9,005,082
공동기업 및 관계기업	10,720,452	9,411,371
Я	20,127,295	18,416,453

(2) 당반기말 및 전기말 현재 종속기업 투자내역은 다음과 같습니다.

SILICE	당반기말				전기말	
회사명		주요영업활동	소재지	지분율	장부금액	장부금액
	Hyundai Motor America (HMA)	완성차 및 부품 판매	미국	100.00%	2,554,958	2,554,958

Hyundai Motor India Limited (HMI)	완성차 제조 및 판매	인도	100.00%	754,436	754,436
Hyundai Motor Manufacturing Czech, s.r.o. (HMMC)	"	체코	100.00%	573,875	573,875
Hyundai Motor Brasil Montadora de Automoveis LTDA		Halti	100.000/	400.000	400.000
(HMB)	"	브라질	100.00%	469,269	469,269
Hyundai Motor Manufacturing Rus LLC (HMMR)	"	러시아	70.00%	287,337	287,337
Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. (HTBC)(*3)	"	중국	100.00%	202,507	-
PT. HYUNDAI MOTOR MANUFACTURING INDONESIA		0.5			
(нммі)	"	인도네시아	99.99%	200,389	84,389
Hyundai Assan Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S. (HAOSVT)	"	터키	70.00%	159,784	159,784
Hyundai Translead, Inc. (HT)	특장제품 제조 및 판매	미국	100.00%	144,440	144,440
Hyundai Motor France SAS (HMF)	완성차 및 부품 판매	프랑스	100.00%	143,558	143,558
Hyundai Motor Deutschland GmbH (HMD)	"	독일	100.00%	140,922	140,922
Hyundai Capital Canada Inc. (HCCA)	금융	캐나다	50.00%	115,150	115,150
Hyundai Motor Espana, S.L.U. (HMES)	완성차 및 부품 판매	스페인	100.00%	86,589	86,589
Hyundai Motor Company Italy S.r.I (HMCI)	"	이탈리아	100.00%	73,890	73,890
Hyundai Motor Europe Technical Center GmbH (HMETC)	자동차 연구개발	독일	100.00%	72,447	72,447
Hyundai Motor Commonwealth of Independent States B.V	71 7 7 11	lle al c	00.050/	00.044	00.044
(HMCIS B.V)	지주회사	네덜란드	98.35%	68,041	68,041
China Millennium Corporations (CMEs)	"	케이만군도	59.60%	65,067	65,067
Hyundai Motor Company Australia Pty Limited (HMCA)	완성차 및 부품 판매	호주	100.00%	59,552	59,552
Hyundai Motor Poland Sp. Zo.O (HMP)	"	폴란드	100.00%	53,052	53,052
Hyundai Motors Indonesia (HMID)	"	인도네시아	100.00%	48,630	-
Hyundai Motor Europe GmbH (HME)	마케팅 및 완성차 판매	독일	100.00%	41,631	41,631
Hyundai Motor UK Limited (HMUK)	완성차 및 부품 판매	영국	100.00%	38,213	38,213
Hyundai America Technical Center, Inc. (HATCI)	자동차 연구개발	미국	100.00%	37,782	37,782
Genesis Motor Europe Gmbh (GME)	완성차 및 부품 판매	독일	100.00%	32,782	32,782
HYUNDAI THANH CONG VIETNAM AUTO					
MANUFACTURING	완성차 제조 및 판매	베트남	50.00%	32,609	32,609
CORPORATION (HTMV)(*1)					
Hyundai Motor Netherlands B.V. (HMNL)	완성차 및 부품 판매	네덜란드	100.00%	30,595	30,595
현대캐피탈(주)	금융	대한민국	59.68%	862,877	862,877
현대카드(주)(*1)	"	"	36.96%	646,370	646,370
현대로템(주)(*2)	철도차량 제조 및 판매	"	43.36%	391,906	391,906
(주)현대케피코	자동차부품 제조 및 판매	"	100.00%	285,078	285,078
현대오트론(주)	차량 전자제어장치 연구개발	"	60.00%	60,300	60,300
신한 BNPP 법인용 사모증권투자신탁 제34호	투자	"	100.00%	150,000	150,000
교보악사 Tomorrow 사모증권투자신탁 12호	"	"	100.00%	100,000	100,000
KB 리더스 사모증권투자신탁 제1호	"	"	100.00%	100,000	100,000
삼성 ETF 로테이션 사모증권투자신탁 제1호	"	"	100.00%	100,000	100,000
기타				222,807	188,183
Я				9,406,843	9,005,082

- (*1) 다른 투자자 및 구조화기업과의 약정 또는 관계에 따라 회사가 실질적으로 지배한다고 판단함.
- 소유지분율이 과반수 미만이나 보유한 의결권의 상대적 규모와 다른 의결권 보유자의 주식 분산 정도 등을 종합적으로 고려하여 (*2) 사실상 지배력을 보유하고 있는 것으로 판단하였음.
- 전기말까지 공동기업으로 분류된 사천현대기차유한공사(CHMC)의 지분 50%를 당반기 중 추가 취득하여 종속기업으로 분류가 (*3) 변경되었으며, Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. (HTBC) 로 사명을 변경함.

(3) 당반기말 및 전기말 현재 공동기업 및 관계기업 투자내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

aund		당반기말			전기말
회사명	주요영업활동	소재지	소유지분율	장부금액	장부금액
Beijing-Hyundai Motor Company (BHMC)(*1)	완성차 제조 및 판매	중국	50.00%	1,564,859	1,564,859
Hyundai-Aptiv AD LLC(*1)(*3)	자율주행 소프트웨어 개발	미국	26.00%	1,295,714	_
Hyundai Motor Group China, Ltd. (HMGC)(*1)	투자	중국	50.00%	120,834	120,834
ARRIVAL S.A R.L.(*2)	자동차 연구개발 및 제조	룩셈부르크	2.57%	103,626	103,106
현대위아기차발동기(산동)유한공사 (WAE)	자동차부품 제조 및 판매	중국	22.00%	92,959	92,959
RIMAC AUTOMOBILI d.o.o.(*2)	자동차 연구개발	크로아티아	11.03%	84,703	84,703
Hyundai Transys (Shandong) Co., Ltd	변속기 제조 및 판매	중국	30.00%	52,694	52,694
북경현대기차금융유한공사 (BHAF)(*1)	금융	"	7.00%	49,781	49,781
Beijing HYUNDAI TRANSYS Transmission	W A 21 TH T RI TION		0.4.000/	47.000	47,800
Co.Ltd	변속기 제조 및 판매	"	24.08%	47,800	
기아자동차(주)	완성차 제조 및 판매	대한민국	33.88%	2,896,832	2,896,832
현대건설(주)	건설업	"	20.95%	2,801,084	2,801,084
현대트랜시스(주)	자동차부품 제조 및 판매	"	41.13%	671,126	671,126
현대위아(주)	"	"	25.35%	193,871	193,871
현대차증권(주)	증권중개업	"	27.49%	193,807	193,807
해비치호텔앤드리조트(주)	골프장, 호텔 및 콘도미니엄운영	"	41.90%	110,460	110,460
유코카캐리어스(주)(*2)	자동차 운송업	"	12.00%	62,758	62,758
현대커머셜(주)	금융	"	37.50%	54,258	54,258
(주)광주글로벌모터스(*2)	완성차 제조 및 판매	"	19.00%	43,700	43,700
현대오토에버(주)	전산시스템 설계 및 관리	"	28.48%	32,030	32,030
기타				247,556	234,709
ЭІ				10,720,452	9,411,371

- 회사가 공동지배력을 보유하고 있는 공동약정들은 별도의 회사를 통하여 구조화되었으며, 공동약정의 당사자들이 약정의 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유한다는 것을 명시하는 합의된 계약상 조건이나 그 밖의 사실과 상황이 존재하지 않으므로 공 동약정에 대하여 공동지배력을 보유하는 당사자들이 약정의 순자산에 대한 권리를 보유하고 있다고 판단하여 공동기업으로 분류함. 또한, 배당 등에 대하여 다른 주주가 임명한 이사의 동의가 필요한 제약사항이 존재함.
- 회사의 지분율이 20%에 미달하지만 피투자기업의 이사회의 참여 등 피투자기업에 대하여 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 (*2) 보아 관계기업에 포함함.
- 당반기 중 합작법인 설립을 완료하였으며, 해당 취득금액은 현금 및 특허 라이선스, 용역 제공에 대한 대가로 지급되는 합작회사 (*3) 지분에 대한 평가액임.

(4) 당반기말 현재 공표된 시장가격이 있는 종속기업 및 관계기업투자의 시장가격은 다음과 같습니다.

회사명	주당가격	주식수	시장가격
현대로템(주)	15,350원	36,852,432주	565,685
기아자동차(주)	32,050원	137,318,251주	4,401,050
현대건설(주)	33,050원	23,327,400주	770,971
현대위아(주)	34,550원	6,893,596주	238,174
현대차증권(주)	8,280원	8,065,595주	66,783

현대오토에버(주)	37,550원	5,980,000주	224,549
1			

13. 차입금 및 사채

(1) 당반기말 및 전기말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	차입처	연이자율(%)	己	어
구문 사업서		당반기말	당반기말	전기말
매출채권담보차입	KEB하나은행 외	0.09~2.17	1,862,350	2,849,948
Banker's Usance	KEB하나은행 외	0.20~2.45	374,762	443,422
	계		2,237,112	3,293,370

(2) 당반기말 및 전기말 현재 장기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	차입처	연이자율(%)	금	어
72	사립시	당반기말	당반기말	전기말
외화일반차입	미즈호은행 외	0.96~1.73	922,684	889,718
원화일반차입	수출입은행	1.59	300,000	_
시설자금	산업은행	1.78	300,000	_
기타(*)	NH투자증권 외		435,607	435,607
	소계	1,958,291	1,325,325	
	유동성대체	(922,684)	(648,368)	
	계	1,035,607	676,957	

총수익스왑계약을 통해 의결권 있는 주식 일부를 제3자에게 양도하였으나, 양도한 주식의 소유에 따른 (*) 위험과 보상을 대부분 보유하고 있으므로 금융자산을 계속 인식하고 수취한 대가는 담보 차입으로 인식 하고 있음.

(3) 당반기말 및 전기말 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다.

구분	발행일	만기일	연이자율(%)	금	어
70	252	인기크	당반기말	당반기말	전기말
무보증공모사채	'16.10.05	'21.10.05	1.64	300,000	300,000
무보증공모사채	'20.05.08	'23.05.08	1.74	390,000	_
무보증공모사채	'20.05.08	'25.05.08	1.81	130,000	_
무보증공모사채	'20.05.08	'27.05.08	1.92	80,000	_
	사채할인	(2,294)	(383)		
	유동성	_	_		

계	897,706	299,617
	· ·	· ·

14. 충당부채

당반기와 전반기 중 충당부채 분류별 증감내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

	당반기		전반기	
구분	판매보증	기타장기 종업원급여	판매보증	기타장기 종업원급여
기초	3,768,250	689,526	3,706,071	672,039
설정액	717,089	30,125	802,588	30,486
사용액	(678,670)	(30,871)	(536,317)	(34,914)
반기말	3,806,669	688,780	3,972,342	667,611

15. 기타금융부채

당반기말 및 전기말 현재 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반	기말	전기말	
十七 	유동	비유동	유동	비유동
위험회피에 효과적인 파생상품부채	14,135	_	12	2,546
Э	14,135	ı	12	2,546

16. 기타부채

당반기말 및 전기말 현재 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당반	기말	전기말	
ମାପ୍ତ	유동	비유동	유동	비유동
선수금	530,106	_	182,240	_
예수금	572,205	_	525,571	_
미지급비용	1,043,816	_	374,756	_
선수수익	42,600	206,786	32,592	163,006
기타	243,001	178,784	274,272	189,200
계	2,431,728	385,570	1,389,431	352,206

17. 금융상품

(1) 당반기말 현재 금융자산의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기손익- 공정가치측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타포괄손익- 공정가치측정 금융자산	위험회피에 효과적인 파생상품자산	장부금액	공정가치
현금및현금성자산		503,423		-	503,423	503,423
장단기금융상품	-	4,213,851	_	-	4,213,851	4,213,851
매출채권	_	3,583,389	_	_	3,583,389	3,583,389
기타채권	-	1,381,245	-	-	1,381,245	1,381,245
기타금융자산	9,364,587	503	1,500,010	49,255	10,914,355	10,914,355
기타자산	17,081	45,981	_	_	63,062	63,062
계	9,381,668	9,728,392	1,500,010	49,255	20,659,325	20,659,325

전기말 현재 금융자산의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기손익- 공정가치측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타포괄손익- 공정가치측정 금융자산	위험회피에 효과적인 파생상품자산	장부금액	공정가치
현금및현금성자산	_	382,000	-	ı	382,000	382,000
장단기금융상품	_	6,475,964	_	-	6,475,964	6,475,964
매출채권	_	4,753,875	1	-	4,753,875	4,753,875
기타채권	_	1,594,541	-	ı	1,594,541	1,594,541
기타금융자산	7,469,808	722	1,849,253	23,026	9,342,809	9,342,809
기타자산	18,406	52,176			70,582	70,582
Я	7,488,214	13,259,278	1,849,253	23,026	22,619,771	22,619,771

(2) 당반기말 현재 금융부채의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

구분	상각후원가 측정 금융부채	위험회피에 효과적인 파생상품부채	장부금액	공정가치
매입채무	4,572,672	_	4,572,672	4,572,672
미지급금	1,792,414	_	1,792,414	1,792,414
차입금 및 사채	5,093,109		5,093,109	5,099,194
리스부채	130,403	_	130,403	130,403
기타금융부채	_	14,135	14,135	14,135
기타부채	457,884	_	457,884	457,884
계	12,046,482	14,135	12,060,617	12,066,702

전기말 현재 금융부채의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	상각후원가 측정 금융부채	위험회피에 효과적인 파생상품부채	장부금액	공정가치
매입채무	4,349,005	1	4,349,005	4,349,005
미지급금	2,569,967	1	2,569,967	2,569,967
차입금 및 사채	4,918,312	1	4,918,312	4,918,479
리스부채	139,691	1	139,691	139,691
기타금융부채	_	2,558	2,558	2,558
기타부채	411,927		411,927	411,927
계	12,388,902	2,558	12,391,460	12,391,627

(3) 공정가치의 추정

회사는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

· 수준1: 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장에서 공시된 가격(조정되지 않은)을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.

수준 1 에 해당되는 공시된 가격을 제외한, 자산이나 부채에 대하여 직접적으로 (가격)

· 수준2: 또는 간접적으로(가격으로부터 도출) 관측가능한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정 가치입니다.

·수준3: 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

당반기말 현재 회사의 상기 서열체계에 따른 공정가치 측정치는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말					
下 正	수준1	수준2	수준3	계		
금융자산:						
당기손익-공정가치측정 금융자산	-	8,870,222	511,446	9,381,668		
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	783,566	_	716,444	1,500,010		
위험회피에 효과적인 파생상품자산	-	49,255	_	49,255		
Я	783,566	8,919,477	1,227,890	10,930,933		
금융부채:						
위험회피에 효과적인 파생상품부채	-	14,135	-	14,135		
Я	_	14,135	_	14,135		

전기말 현재 회사의 상기 서열체계에 따른 공정가치 측정치는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

78	전기말					
구분	수준1	수준2	수준3	계		
금융자산:						
당기손익-공정가치측정 금융자산	_	6,980,436	507,778	7,488,214		
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	1,140,076		709,177	1,849,253		
위험회피에 효과적인 파생상품자산	-	23,026	I	23,026		
Э	1,140,076	7,003,462	1,216,955	9,360,493		
금융부채:						
위험회피에 효과적인 파생상품부채	-	2,558		2,558		
Я	_	2,558		2,558		

당반기 중 상기 수준3으로 분류되는 금융상품의 장부금액 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	매입	매도	평가	기타	반기말	
당기손익-공정가치측정	507,778	11,973	(321)	(7,984)	_	511,446	
금융자산	307,770	11,970	(021)	(1,304)		311,440	
기타포괄손익-공정가치측정	700 177	4 205		1 140	1 000	716 444	
금융자산	709,177	4,295	_	1,143	1,829	716,444	

전반기 중 상기 수준3으로 분류되는 금융상품의 장부금액 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	매입	매도	평가	기타	반기말
당기손익-공정가치측정 금융자산	162,248	199,183	-	(12,254)	26,880	376,057
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	353,612	44,702	(506)	1,029	(26,880)	371,957
당기손익-공정가치측정 금융부채	41		-	(41)	_	_

(4) 당반기 중 금융상품 범주별로 발생한 이자수익, 배당금수익 및 이자비용의 내역은 다음 과 같습니다.

구분	당반기			
구근	이자수익	배당금수익	이자비용	
상각후원가측정 금융자산	58,319	_	_	
당기손익-공정가치측정 금융자산	52,644	_	_	
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	_	31,443	_	
상각후원가측정 금융부채	_	_	37,169	

Л	110,963	31,443	37,169

전반기 중 금융상품 범주별로 발생한 이자수익, 배당금수익 및 이자비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

ា ដ	전반기			
구분	이자수익	배당금수익	이자비용	
상각후원가측정 금융자산	85,993		_	
당기손익-공정가치측정 금융자산	60,795	-	_	
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	_	31,809	_	
상각후원가측정 금융부채	_	_	51,291	
계	146,788	31,809	51,291	

- (5) 회사는 수준 간의 이동을 가져오는 사건이나 상황의 변동이 발생하는 시점에 수준 간의 이동을 인식하고 있으며, 당반기 중 수준 1과 2간의 유의적인 이동은 없습니다.
- (6) 다음은 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품 공정가치측정치에 사용된 가치평가기법과 투입변수에 대한 설명입니다.

(가) 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑

통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 공정가치는 원칙적으로 측정대상 파생상품의 잔존기간과 일치하는 기간에 대한 보고기간말 현재 시장에서 공시된 선도환율에 기초하여 측정하였습니다. 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 잔존기간과 일치하는 기간의 선도환율이 시장에서 공시되지 않는다면, 시장에서 공시된 각 기간별 선도환율에 보간법을 적용하여 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 잔존기간과 유사한 기간의 선도환율을 추정하여 공정가치를 측정하였습니다. 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 공정가치 측정에 사용되는 투입변수는 보고기간말 현재 시장에서 관측가능한 선도환율 등을 통해 도출되므로, 회사는 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 2로 분류하였습니다.

(나) 이자율 스왐

이자율 스왑의 공정가치 측정에 사용되는 할인율과 선도이자율은 보고기간말 현재 시장에서 공시된 이자율로부터 도출되는 적용가능한 수익률 곡선에 기초하여 결정하였습니다. 이자율 스왑의 공정가치는 상기 방법으로 도출된 선도이자율에 기초하여 추정한 이자율 스왑의 미 래현금흐름을 적절한 할인율로 할인한 금액으로 측정하였습니다. 이자율 스왑의 공정가치 측정에 사용되는 투입변수는 보고기간말 현재 시장에서 관측가능한 수익률 곡선 등을 통해 도출되므로, 회사는 이자율 스왑의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 2로 분류하 였습니다.

(다) 회사채 등 채무상품

회사채 등 채무상품의 공정가치는 현금흐름할인법을 적용하여 측정하였습니다. 현금흐름할 인에 사용되는 할인율은 공정가치 측정대상 회사채 등 채무상품과 신용도 및 기간이 유사한 채권에 대하여 시장에서 공시되는 스왑레이트(swap rate) 및 신용스프레드를 기초로 결정하 였습니다. 회사채 등 채무상품의 공정가치에 유의적인 영향을 미치는 투입변수인 할인율은 시장에서 관측가능한 정보에 기초하여 도출되므로 회사는 회사채 등 채무상품의 공정가치측 정치를 공정가치 서열체계상 수준 2로 분류하였습니다.

(라) 비상장주식

비상장주식의 공정가치는 현금흐름할인모형을 사용하여 측정하며, 미래현금흐름을 추정하기 위하여 사업계획 및 업종의 상황 등에 기초한 매출액 증가율, 세전 영업이익률, 할인율 등에 대한 가정이나 추정과 같이 관측가능한 시장가격이나 비율에 근거하지 않은 가정이 일부 사용됩니다. 미래현금흐름을 할인하기 위하여 사용된 할인율은 유사한 상장기업의 자료를 활용하여 자본자산가격결정모형(CAPM)을 적용하여 산정하였습니다. 회사는 상기에서 언급된 주요 가정과 추정이 비상장주식의 공정가치에 미치는 영향이 유의적인 것으로 판단하여 비상장주식의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 3으로 분류하였습니다.

(마) 총수익스왑(파생상품)

총수익스왑(파생상품)의 공정가치는 이항옵션가격결정모형을 적용하였으며 기초자산의 공정가치, 행사가격, 만기 및 만기까지의 주가변동성을 기초하여 측정하였습니다. 이항옵션가격결정에 사용되는 할인율은 잔존만기에 해당하는 무위험이자율을 적용하였으며, 만기까지의 주가변동성은 금융업의 과거 1년간의 역사적 변동성을 사용하였습니다. 기초자산의 공정가치는 현금흐름할인모형을 사용하여 측정하며, 미래현금흐름을 추정하기 위하여 사업계획및 업종의 상황 등에 기초한 매출액 증가율, 세전 영업이익률, 할인율 등에 대한 가정이나 추정과 같이 관측가능한 시장가격이나 비율에 근거하지 않은 가정이 일부 사용됩니다. 미래현금흐름을 할인하기 위하여 사용된 할인율은 유사한 상장기업의 자료를 활용하여 자본자산가격결정모형(CAPM)을 적용하여 산정하였습니다. 회사는 상기에서 언급된 주요 가정과 추정이 총수익스왑(파생상품)의 공정가치에 미치는 영향이 유의적인 것으로 판단하여 총수익스왑(파생상품)의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 3으로 분류하였습니다.

(7) 유의적이지만 관측가능하지 않은 투입변수를 사용하는 공정가치측정치(수준 3)에 대한 양적 정보와 관측가능하지 않은 주요 투입변수와 공정가치측정치간의 연관성에 대한 설명은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분		당반기말 공정가치	가치평가기법	관측가능하지 않은 투 입변수	관측가능하지 않은 투입변수와 공정가치측정치 간의 연관성
비사자조시				매출액증가율	매출액증가율과 세전영업이익률이
비상장주스 ************************************	_	1,227,890	현금흐름할인 등	세전영업이익률	상승하고 할인율이 하락한다면 공정
총수익스왑 등			할인율	가치는 증가	

회사는 합리적으로 가능한 대체적인 가정을 반영하기 위한 관측가능하지 않은 투입변수의 변동이 공정가치측정치에 유의적인 변동을 가져오지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

18. 자본금

회사의 수권주식수는 600,000,000주이며 당반기말과 전기말 현재 보통주 및 우선주 자본금의 내용은 다음과 같습니다.

(1) 보통주 자본금

(단위: 주, 백만원)

구분	당반기말	전기말
발행주식수	213,668,187	213,668,187
1주당금액	5,000원	5,000원
자본금	1,157,982	1,157,982

회사는 2001년 3월 5일, 2004년 5월 4일, 2018년 7월 27일에 각각 보통주 10,000,000주, 1,320,000주, 6,608,292주를 이익소각 하였으며, 이로 인하여 당반기말 및 전기말 현재 발행주식의 액면총액은 납입자본금과 상이합니다.

(2) 우선주 자본금

(단위:백만원)

종류	1주당금액	발행주식수	우선주자본금	배 당 률
1우선주	5,000원	24,356,685주	125,550	보통주배당률+1%
2우선주	"	36,485,451주	193,069	최저우선배당률 : 2%
3우선주	"	2,428,735주	12,392	최저우선배당률 : 1%
7	41	63,270,871주	331,011	

회사는 2001년 3월 5일에 2우선주 1,000,000주, 2018년 7월 27일에 1우선주 753,297주, 2우선주 1,128,414주, 3우선주 49,564주를 이익소각 하였으며, 이에 따라 발행주식의 액면 총액과 납입자본금은 상이합니다.

19. 자본잉여금

당반기말 및 전기말 현재 자본잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기말	전기말
주식발행초과금	3,321,334	3,321,334
기타자본잉여금	690,699	690,699
ЭП	4,012,033	4,012,033

20. 기타자본항목

기타자본항목은 전액 회사가 주가안정을 목적으로 보유한 자기주식이며, 당반기말 및 전기말 현재 자기주식의 내역은 다음과 같습니다.

구분	당반기말	전기말

보통주	13,091,308주	11,835,151주
1우선주	2,186,993주	2,046,959주
2우선주	1,353,570주	1,142,140주
3우선주	48,574주	34,545주

21. 기타포괄손익누계액

당반기말 및 전기말 현재 기타포괄손익누계액의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기말	전기말
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가이익	321,185	469,235
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손실	(522,411)	(419,141)
현금흐름위험회피 파생상품 평가이익	12,086	16,237
현금흐름위험회피 파생상품 평가손실	(10,983)	(1,855)
Э	(200,123)	64,476

22. 이익잉여금

당반기말 및 전기말 현재 이익잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기말	전기말
법정적립금(*)	744,836	744,836
임의적립금	48,333,997	46,591,396
미처분이익잉여금	1,092,565	2,534,092
Э	50,171,398	49,870,324

상법상의 규정에 따라 납입자본의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 금전에 의한 이익배당액의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있음. 동 이익준비금은 현금배당의 재원으로 사용될 수 없으며, 자본전입 또는 결손보전을 위해서만 사용될 수 있음.

한편, 이익잉여금 중 1,852,871백만원은 과거 자산재평가법에 의한 자산재평가에서 발생한 재평가차익으로 자본전입 또는 결손보전을 위해서만 사용될 수 있습니다.

23. 매출

당반기와 전반기 중 매출의 내역은 다음과 같습니다.

구분	당반기		전반기	

	3개월	누적	3개월	누적
재화의 판매	11,800,407	22,527,627	12,627,216	23,591,585
용역의 제공	192,570	411,061	231,095	450,627
로열티 수익	138,133	467,387	94,604	187,635
계	12,131,110	23,406,075	12,952,915	24,229,847

당반기말 현재 이행되지 않은(또는 부분적으로 이행되지 않은) 수행의무에 배분된 총거래가 격 중 향후 수익으로 인식할 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	1년 이내	1년 초과
이연수익	41,799	206,785

24. 판매비와관리비

당반기와 전반기 중 판매비와관리비의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기		전반기	
구군	3개월	누적	3개월	누적
판매비:				
수출비	4,893	10,259	6,725	13,802
해외시장개척비	90,581	215,417	127,241	230,865
광고선전비 및 판매활동촉진비	72,108	126,380	86,832	145,830
판매수수료	326,832	541,741	253,394	484,121
판매보증비용	233,695	673,560	420,595	807,153
운반보관비	1,313	2,612	1,514	2,992
소계	729,422	1,569,969	896,301	1,684,763
관리비:				
급여	376,598	735,556	367,371	735,748
퇴직급여	33,386	66,927	32,693	65,466
복리후생비	54,460	102,043	46,817	91,295
지급수수료	117,537	225,501	120,312	204,128
연구비	302,509	583,424	299,101	542,977
기타	153,442	277,747	147,138	261,875
소계	1,037,932	1,991,198	1,013,432	1,901,489
Й	1,767,354	3,561,167	1,909,733	3,586,252

25. 금융수익 및 금융비용

(1) 당반기와 전반기 중 금융수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
이자수익	52,252	110,963	73,037	146,788
외환차익		_	28,031	32,719
배당금수익	43	311,877	480,380	734,871
파생상품관련이익		_	5,545	5,545
금융보증수익	60	132	104	246
기타	1,109	1,979	3,712	4,833
Я	53,464	424,951	590,809	925,002

(2) 당반기와 전반기 중 금융비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당반	반기	전반기	
ନାଟଟ	3개월	누적	3개월	누적
이자비용	21,045	42,085	30,745	63,030
외환차손	8,731	7,657	875	1,576
외화환산손실		I	21,100	29,877
파생상품관련손실	3,814	7,985	6,734	12,255
기타			2	2
Я	33,590	57,727	59,456	106,740

26. 기타수익 및 기타비용

(1) 당반기와 전반기 중 기타수익의 내역은 다음과 같습니다.

계정명	당반	ナフ	전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
외환차익	36,971	108,697	109,495	137,326
외화환산이익	49,815	61,070	62,850	78,652
유형자산처분이익	4,541	8,060	1,337	3,530
수입수수료	17,417	22,624	102,459	223,280
기타	83,772	130,448	55,891	112,201
계	192,516	330,899	332,032	554,989

(2) 당반기와 전반기 중 기타비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

계정명	당빈	ナフ	전반기		
ମାପଟ	3개월	누적	3개월	누적	
외환차손	43,844	120,962	96,858	114,681	
외화환산손실	50,643	73,350	61,725	71,529	
유형자산처분손실	16,706	27,429	6,403	34,125	
기부금	8,070	17,320	13,909	20,796	
기타	97,918	158,249	104,510	220,382	
Я	217,181	397,310	283,405	461,513	

27. 비용의 성격별 분류

당반기와 전반기 중 발생한 비용의 성격별로 분류한 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

78	당년	반기	전반기	
구분 	3개월	누적	3개월	누적
재고자산의 변동	(148,849)	(110,861)	(363,039)	(362,904)
원재료 및 상품 사용액	7,849,094	14,875,463	8,703,602	16,090,154
종업원급여	1,567,478	3,116,293	1,563,968	3,127,176
감가상각비	374,766	737,024	344,036	684,463
무형자산상각비	312,775	605,571	266,774	527,379
기타	1,741,603	3,528,798	2,047,107	3,715,949
계(*)	11,696,867	22,752,288	12,562,448	23,782,217

^(*) 매출원가, 판매비와관리비 및 기타비용의 합계임.

28. 주당이익

기본주당이익은 보통주 및 우선주에 귀속되는 반기순이익을 당반기의 가중평균유통주식수로 나누어 산출하며, 그 내용은 다음과 같습니다. 한편, 당반기 및 전반기에는 희석효과가 없으므로 희석주당이익은 산출하지 않았습니다.

구분		3개월		누적		
十七	귀속이익	유통주식수(*1)	기본주당이익	귀속이익	유통주식수(*1)	기본주당이익
보통주	371,300	200,576,879주	1,852원	843,708	200,787,326주	4,202원
1우선주(*2)	41,317	22,169,692주	1,864원	93,809	22,193,837주	4,227원
2우선주	65,913	35,131,881주	1,877원	149,536	35,167,974주	4,252원

3우선주 4,435 2,380,16	주 1,864원 10	0,071 2,382,550주 4,227원
---------------------	-------------	-------------------------

- (*1) 기중 자기주식수의 변동으로 인한 발행주식수를 고려하여 가중평균한 주식수임.
- (*2) 기업회계기준서 제1033호 '주당이익'에서 규정한 보통주의 정의를 충족하는 구형우선주임.

전반기 중 기본주당이익은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	3개월		누적			
十七	귀속이익	유통주식수(*1)	기본주당이익	귀속이익	유통주식수(*1)	기본주당이익
보통주	783,403	202,714,520주	3,865원	1,395,064	202,932,871주	6,875원
1우선주(*2)	86,897	22,413,258주	3,877원	154,806	22,438,196주	6,899원
2우선주	138,067	35,496,735주	3,890원	246,061	35,540,674주	6,923원
3우선주	9,322	2,404,448주	3,877원	16,607	2,406,262주	6,902원

- (*1) 기중 자기주식수의 변동으로 인한 발행주식수를 고려하여 가중평균한 주식수임.
- (*2) 기업회계기준서 제1033호 '주당이익'에서 규정한 보통주의 정의를 충족하는 구형우선주임.

29. 법인세비용

법인세비용은 법인세부담액에서 전기 법인세와 관련되어 당반기에 인식한 조정사항,일시적 차이의 발생과 소멸로 인한 이연법인세변동액 및 당기손익 이외로 인식되는 항목과 관련된 법인세비용 등을 조정하여 산출하였습니다. 당반기 및 전반기의 평균유효세율(법인세비용 :법인세비용차감전순이익)은 18.8% 및 16.0% 입니다.

30. 퇴직급여제도

(1) 당반기말 및 전기말 현재 확정급여형 퇴직급여제도의 보험수리적 평가를 위해 사용한 주요 가정은 다음과 같습니다.

구분	당반기말	전기말
할인율(*)	2.22%	2.22%
기대임금상승률	3.90%	3.90%

- 회사는 확정급여채무를 현재가치로 할인하기 위해 보고기간 말 현재 우량회사채의 (*) 시장수익률(AA+)을 할인율로 적용하였으며, 사외적립자산의 이자수익 계산 시에도 동일한 할인율을 기대수익률로 적용하였음.
- (2) 당반기말 및 전기말 현재 확정급여형 퇴직급여제도와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

구분	당반기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	5,422,702	5,400,938
사외적립자산의 공정가치	(5,157,387)	(5,080,095)

(3) 당반기 중 순확정급여부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	확정급여채무 현재가치	사외적립자산	합 계
기초	5,400,938	(5,080,095)	320,843
당기근무원가	264,110	T	264,110
이자비용(이자수익)	55,609	(54,220)	1,389
소 계	5,720,657	(5,134,315)	586,342
기여금		(276,901)	(276,901)
지급액	(305,544)	254,536	(51,008)
관계사 전(출)입	1,816	(707)	1,109
기타	5,773	ı	5,773
반기말	5,422,702	(5,157,387)	265,315

전반기 중 순확정급여부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	확정급여채무 현재가치	사외적립자산	합 계
기초	5,108,114	(4,778,195)	329,919
당기근무원가	260,970	I	260,970
이자비용(이자수익)	65,687	(63,720)	1,967
소 계	5,434,771	(4,841,915)	592,856
기여금	_	(308,700)	(308,700)
지급액	(278,365)	225,614	(52,751)
관계사 전(출)입	472	(146)	326
기타	6,127	ı	6,127
반기말	5,163,005	(4,925,147)	237,858

(4) 당반기말 및 전기말 현재 사외적립자산의 공정가치 구성요소는 다음과 같습니다.

구분	당반기말	전기말
보험상품	5,153,668	5,075,729
기타	3,719	4,366
계	5,157,387	5,080,095

31. 영업으로부터 창출된 현금흐름

당반기와 전반기 중 영업으로부터 창출된 현금흐름의 내용은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당빈	ŀ기	전빈	<u>ŀ</u> 기
1. 반기순이익		1,097,124		1,812,538
2. 조정사항		2,136,234		1,576,900
퇴직급여	265,499		262,937	
감가상각비	737,024		684,463	
무형자산상각비	605,571		527,379	
사용권자산상각비	32,687		27,290	
판매보증충당부채전입액	624,476		758,876	
법인세비용	254,786		344,048	
외화환산손익	12,280		22,754	
유형자산처분손익	19,369		30,595	
이자수익비용	(68,878)		(83,758)	
배당금수익	(311,877)		(734,871)	
종속기업및관계기업투자처분손익	_		(335,705)	
매각예정비유동자산처분손실	-		1,556	
기타수익비용	(34,703)		71,336	
3. 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동		232,411		(1,369,680)
매출채권의 감소(증가)	1,132,056		(832,515)	
기타채권의 감소	268,153		170,695	
재고자산의 증가	(287,229)		(365,223)	
기타자산의 증가	(4,404)		(28,166)	
매입채무의 증가	224,688		485,340	
미지급금의 감소	(771,618)		(782,385)	
퇴직금의 지급	(51,008)		(52,751)	
순확정급여부채의 감소	(270,019)		(302,247)	
충당부채의 감소	(709,541)		(571,231)	
기타금융부채의 감소	_		(41)	
기타부채의 증가	701,333		908,844	
영업으로부터 창출된 현금흐름		3,465,769		2,019,758

32. 위험관리

(1) 자본위험관리

회사는 주주이익의 극대화 및 자본비용의 절감 등을 위하여 최적 자본구조를 유지하도록 자본을 관리하고 있습니다. 회사는 총부채를 총자본으로 나눈 부채비율을 자본관리지표로 이

용하고 있으며, 회사의 전반적인 자본위험 관리 정책은 전기와 동일합니다.

한편, 당반기말 및 전기말 현재 회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기말	전기말
총부채	20,694,555	20,238,210
총자본	53,771,728	53,919,009
부채비율	38.5%	37.5%

(2) 금융위험관리

회사는 금융상품과 관련하여 시장위험(외환위험, 이자율위험, 가격위험), 신용위험, 유동성위험 등의 금융위험에 노출되어 있습니다. 회사의 위험관리는 회사의 재무적 성과에 영향을 미치는 잠재적 위험을 식별하여 회사가 허용가능한 수준으로 감소, 제거 및 회피하는 것을 그목적으로 하고 있습니다. 회사의 전반적인 금융위험 관리 전략은 전기와 동일합니다.

가) 시장위험

회사는 주로 환율과 이자율의 변동으로 인한 금융위험에 노출되어 있습니다. 따라서,이자율과 외화위험을 관리하기 위해 파생상품계약 등을 체결하여 위험회피수단으로 사용하고 있습니다.

① 환위험관리

회사는 외화로 표시된 거래를 하고 있기 때문에 다양한 통화의 환율변동위험에 노출됩니다. 회사가 노출되어 있는 주요 통화는 USD, EUR, JPY 등 입니다.

회사는 환위험관리를 위하여 외화의 유입과 유출을 통화별 · 만기별로 일치시킴으로써 외환리스크를 제거하고 환율전망에 따라 외화자금 수급의 결제기일을 조정하는 방법을 우선적으로 이용합니다. 또한, 통화선도, 통화옵션, 통화스왑 등의 외환파생상품을 헷지수단으로 이용하되, 매매목적의 거래는 원칙적으로 배제하고 있습니다.

당반기말 현재 각 외화에 대한 회사의 기능통화인 원화 환율의 5% 변동시 환율변동이 법인 세비용차감전순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

환종	5% 상승시	5% 하락시
USD	(15,201)	15,201
EUR	9,828	(9,828)
JPY	(4,718)	4,718

② 이자율위험관리

회사는 고정이자율과 변동이자율로 자금을 차입하고 있으며 보유하고 있는 변동이자율부 금융상품의 이자율 변동으로 인하여 이자율 위험에 노출되어 있습니다. 위험회피활동과 관련하여 회사는 이자율 현황과 정의된 위험성향을 적절히 조정하면서 정기적으로 평가하여 최

적의 위험회피 전략이 적용되도록 하고 있습니다.

당반기말 현재 각 자산 및 부채에 대한 이자율이 1% 변동시 이자율변동이 법인세비용차감전 순이익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	1% 상승시	1% 하락시
현금및현금성자산	265	(265)
차입금	(12,227)	12,227

③ 가격위험

회사는 지분상품에서 발생하는 가격변동 위험에 노출되어 있습니다. 당반기말 현재 이에 해당하는 금액은 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 1,500,010백만원입니다.

나) 신용위험

신용위험은 계약상대방이 계약상의 의무를 이행하지 않아 회사에 재무손실을 미칠 위험을 의미합니다. 회사는 거래처의 재무상태, 과거 경험 및 기타 요소들을 평가하여 신용도가 일정수준 이상인 거래처와 거래하는 정책을 운영하고 있습니다. 현금및현금성자산, 금융기관예치금 등의 유동자금과 파생상품은 거래상대방이 국제 신용평가기관에 의하여 높은 신용등급을 부여받은 금융기관들이기 때문에 신용위험은 제한적입니다. 주석34의 지급보증 내역을 제외하고 재무제표에 기록된 금융자산의 장부금액은 손상차손 차감 후 금액으로 회사의 신용위험 최대노출액을 나타내고 있습니다.

다) 유동성위험

회사는 유동성위험을 관리하기 위하여 단기 및 중장기 자금관리계획을 수립하고 예측현금호름과 실제현금흐름을 계속적으로 분석·검토하여 금융자산과 금융부채의 만기구조를 대응시키면서 유동성 위험을 관리하고 있습니다.

회사는 경기민감도가 높은 산업의 특성으로 인한 불확실성에 대비하고 지속적인 연구개발투자에 대응하기 위해 적정 수준의 당좌예금 등을 보유하고 있습니다. 또한 예기치 않은 시장환경의 악화에 대비하기 위해 금융기관과 무역금융 및 당좌차월 약정을 체결하고 자금조달구조 장기화, 신용등급 강화 등을 통한 안정적 조달 능력을 확보하고 있습니다.

한편, 당반기말 현재 비파생금융부채의 잔존계약만기에 따른 만기분석은 다음과 같습니다.

	명목현금흐름				
구분	1년 이내	1년 초과~ 5년 이내	5년 초과	Э	
무이자부부채	6,644,187	178,783	_	6,822,970	
이자부부채	3,262,328	1,986,976	89,940	5,339,244	
금융보증금액	4,269	3,133	151	7,553	

상기 만기분석은 금융부채의 할인하지 않은 현금흐름을 기초로 회사가 지급하여야 하는 가장 빠른 만기일에 근거하여 작성되었으며 원금 및 이자의 현금흐름을 포함하고 있습니다.

33. 특수관계자 등과의 거래

(1) 당반기말 현재 회사의 종속기업 현황은 다음과 같습니다.

종속기업명	주요영업활동	소재지	소유지분율	종속기업 소유지분
현대캐피탈(주)	금융	대한민국	59.68%	
현대카드(주)(*1)	"	"	36.96%	
현대로템(주)(*2)	철도차량 제조 및 판매	"	43.36%	
(주)현대케피코	자동차부품 제조 및 판매	"	100.00%	
현대오트론(주)	차량 전자제어장치 연구개발	"	60.00%	
현대파텍스(주)	자동차부품 제조 및 판매	"	56.00%	
(주)현대엔지비	엔지니어링 서비스	"	53.66%	
메인트란스(주)	철도 유지 보수	"	100.00%	현대로템(주) 100.00%
전북현대모터스에프씨(주)	프로축구단	"	100.00%	
Hyundai Motor America (HMA)	완성차 및 부품 판매	미국	100.00%	
Hyundai Capital America (HCA)	금융	"	80.00%	HMA 80.00%
Hyundai Motor Manufacturing Alabama, LLC (HMMA)	완성차 제조 및 판매	"	100.00%	HMA 100.00%
Hyundai Translead, Inc. (HT)	특장제품 제조 및 판매	"	100.00%	
Stamped Metal American Research Technology, Inc.	지주회사	"	72.45%	HMA 72.45%
(SMARTI)				
Stamped Metal American Research Technology LLC	부품 제조	"	100.00%	SMARTI 100.00%
Hyundai America Technical Center, Inc. (HATCI)	자동차 연구개발	"	100.00%	
Genesis Motor America LLC	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	HMA 100.00%
Hyundai Rotem USA Corporation	철도차량 제조 및 판매	"	100.00%	현대로템(주) 100.00%
Moceanlab Inc.	모빌리티서비스	"	100.00%	
Genesis Air Mobility LLC	도심항공기 기체 개발	"	100.00%	
Hyundai Auto Canada Corp. (HACC)	완성차 및 부품 판매	캐나다	100.00%	HMA 100.00%
Hyundai Auto Canada Captive Insurance Inc. (HACCI)	보험	"	100.00%	"
Hyundai Capital Canada Inc. (HCCA)	금융	"	70.00%	현대캐피탈(주) 20.00%
Hyundai Capital Lease Inc. (HCLI)	"	"	100.00%	HCCA 100.00%
HK Lease Funding LP	"	,,	100.00%	HCLI 99.99%
The state of the s			100,0070	HCCA Funding Inc. 0.01%
HCCA Funding Inc.	"	"	100.00%	HCLI 100.00%
HCCA Funding Two Inc.	"	"	100.00%	HCCA 100.00%
HK Retail Funding LP	n,	,,	100.00%	HCCA 99.99%
The tall Full distribution of the second sec	"	"	100.00%	HCCA Funding Two Inc. 0.01%
Hyundai Motor India Limited (HMI)	완성차 제조 및 판매	인도	100.00%	
Hyundai Motor India Engineering Private Limited (HMIE)	자동차 연구개발	"	100.00%	HMI 100.00%
Hyundai Capital India Private Limited (HCI)	70 86	"	100.00%	현대캐피탈(주) 100.00%
Hyundai Motor Japan Co., Ltd. (HMJ)	완성차 및 부품 판매	일본	100.00%	
Hyundai Motor Japan R&D Center Inc. (HMJ R&D)	자동차 연구개발	"	100.00%	
Beijing Jingxian Motor Safeguard Service Co., Ltd.	이셔된 피에 만 된다	χ ¬	100.000/	
(BJMSS)	완성차 판매 및 정비	중국	100.00%	
Beijing Jingxianronghua Motor Sale Co., Ltd.	완성차 판매	"	100.00%	BJMSS 100.00%
Genesis Motor Sales(Shanghai) Co. Ltd.	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	

				<u> </u>
Hyundai Millennium (Beijing) Real Estate Development	부동산 투자	"	99.00%	CMEs 99.00%
Co., Ltd.				
Rotem Equipments (Beijing) Co., Ltd.	자동차 설비판매 및 유지보수	"	100.00%	현대로템(주) 100.00%
KEFICO Automotive Systems (Beijing) Co., Ltd.	자동차부품 제조 및 판매	"	100.00%	(주)현대케피코 100.00%
KEFICO Automotive Systems (Chongqing) Co., Ltd.	"	"	90.00%	(주)현대케피코 90.00%
Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. (HTBC)(*3)	완성차 제조 및 판매	"	100.00%	
HYUNDAI THANH CONG VIETNAM AUTO				
MANUFACTURING	완성차 제조 및 판매	베트남	50.00%	
CORPORATION (HTMV)(*1)				
Hyundai Thanh cong Commercial Vehicle Joint Stock				
Company	완성차 및 부품 판매	"	50.00%	
(HTCV)(*1)				
HYUNDAI KEFICO VIETNAM COMPANY LIMITED	자동차부품 제조 및 판매	"	100.00%	(주)현대케피코 100.00%
Hyundai Motor Company Australia Pty Limited (HMCA)	완성차 및 부품 판매	호주	100.00%	
PT. HYUNDAI MOTOR MANUFACTURING INDONESIA	완성차 제조 및 판매	인도네시아	99.99%	
(HMMI)	204 412 2 241	C = 1/1/1/1		
Hyundai Motors Indonesia (HMID)	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	
Hyundai Capital Australia Pty Limited	금융	호주	100.00%	현대캐피탈(주) 100.00%
HR Mechanical Services Limited	철도 유지 보수	뉴질랜드	100.00%	현대로템(주) 100.00%
Hyundai Motor Manufacturing Czech, s.r.o. (HMMC)	완성차 제조 및 판매	체코	100.00%	
Hyundai Motor Czech s.r.o. (HMCZ)	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	
Hyundai Motor Europe GmbH (HME)	마케팅 및 완성차 판매	독일	100.00%	
Hyundai Motor Deutschland GmbH (HMD)	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	
Hyundai Motor Europe Technical Center GmbH (HMETC)	자동차 연구개발	"	100.00%	
Hyundai Motor Sport GmbH (HMSG)	고성능차 제작 및 마케팅	"	100.00%	HME 100.00%
Hyundai Capital Europe GmbH	금융	"	100.00%	현대캐피탈(주) 100.00%
Hyundai Motor Commonwealth of Independent States B.V	지주회사	네덜란드	100.00%	HMMR 1.65%
(HMCIS B.V)	지구되지	41227	100.0076	1 IIVIIVII 1 1.0376
Hyundai Motor Netherlands B.V. (HMNL)	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	
Hyundai Motor Manufacturing Rus LLC (HMMR)	완성차 제조 및 판매	러시아	70.00%	
Hyundai Motor Commonwealth of Independent States	완성차 및 부품 판매	,,	100.00%	HMCIS B.V 100.00%
(HMCIS)	현상자 및 우리 현대	"	100.00%	THIVIOIS B.V 100.00%
Hyundai Mobility Lab (HML)	소프트웨어 개발	"	100.00%	HMCIS 99.00% HMMR 1.00%
Hyundai Capital Services Limited Liability Company	금융	"	100.00%	Hyundai Capital Europe 100.00%
Hyundai Truck And Bus Rus LLC (HTBR)	완성차 및 부품 판매	"	100.00%	
Hyundai Assan Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S.	완성차 제조 및 판매	터키	70.00%	
(HAOSVT)	진영사 제소 및 현대	니기	70.00%	
Hyundai EURotem Demiryolu Araclari Sanayi ve Ticaret	되도원라 제품 미 피메		F0 F00/	=1(11=1(17) to too/
A.S	철도차량 제조 및 판매 	"	50.50%	현대로템(주) 50.50%
Hyundai Rotem Company - Hyundai EURotem Demiryolu	-1131-101			현대로템(주) 65.00%
Araclari SAN. VE TIC. A.S ORTAK GIRISIMI	철도차량 판매 	"	100.00%	Hyundai EURotem A.S. 35.00%
Hyundai Rotem Company - Hyundai EUrotem Mahmutbey				-160 - 50 (T)
Projesi	"	"	100.00%	현대로템(주) 85.00%
ORTAK GIRISIMI				Hyundai EURotem A.S. 15.00%
HYUNDAI ROTEM MALAYSIA SDN BHD	플랜트설비 영업	말레이시아	100.00%	현대로템(주) 100.00%
Hyundai Motor UK Limited (HMUK)	완성차 및 부품 판매	영국	100.00%	
Hyundai Motor Company Italy S.r.I (HMCI)	"	이탈리아	100.00%	
Hyundai Motor Espana, S.L.U. (HMES)	"	스페인	100.00%	
Hyundai Motor France SAS (HMF)	"	프랑스	100.00%	
			. 55.5070	1

Hvundai Motor Poland Sp. Zo. O (HMP)	n	폴란드	100.00%	
Genesis Motor Europe Gmbh (GME)	"	독일	100.00%	
Genesis Motor UK Limited (GMUK)	"	영국	100.00%	GME 100.00%
Genesis Motor Switzerland AG (GMCH)	"	스위스	100.00%	" "
Hyundai Hydrogen Mobility AG (HHM)	"		75.00%	
HYUNDAI MOTOR SINGAPORE PTE. LTD. (HMS)	완성차 제조 및 판매	싱가포르	100.00%	
Hyundai Motor De Mexico S DE RL DE CV (HMM)	완성차 및 부품 판매	멕시코	100.00%	HT 0.01%
Hyundai de Mexico, SA DE C.V., (HYMEX)	특장제품 제조	7/12	99.99%	HT 99.99%
HYUNDAI KEFICO MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.	자동차부품 제조 및 판매	"	100.00%	(주)현대케피코 100.00%
Hyundai Rio Vista, Inc.	부동산 투자	미국	100.00%	HT 100.00%
Hyundai Motor Brasil Montadora de Automoveis LTDA	T 0 C T N	01-7	100.0076	111 100.0076
	완성차 제조 및 판매	브라질	100.00%	
(HMB)				
Hyundai Capital Brasil Servicos De Assistencia Financeira	금융	브라질	100.00%	현대캐피탈(주) 100.00%
Ltda				
Hyundai Rotem Brasil Industria E Comercio De Trens	철도차량 제조 및 판매	"	100.00%	현대로템(주) 100.00%
Ltda.				
HMB Holding Participacoes Financeiras Ltda.	지주회사	"	99.99%	HMB 99.99%
China Millennium Corporations (CMEs)	"	케이만군도	59.60%	
China Mobility Fund, L.P.	투자	"	72.00%	
교보악사 Tomorrow 사모증권투자신탁 12호	"	대한민국	100.00%	
신한 BNPP 법인용 사모증권투자신탁 제34호	"	"	100.00%	
KB 리더스 사모증권투자신탁 제1호	"	"	100.00%	
삼성 ETF 로테이션 사모증권투자신탁 제1호	"	"	100.00%	
제로원 액셀러레이터 투자 펀드 1호 합자조합	"	"	99.00%	
Hydrogen Energy Industry Fund	"	중국(홍콩)	69.00%	
오토피아제오십구차~제육십차, 제육십이차~제육십구차유	금융	대한민국	0.50%	현대캐피탈(주) 0.50%
동화전문유한회사(*1)				
슈퍼시리즈제사차~제구차유동화전문유한회사(*1)	"	"	0.50%	현대카드(주) 0.50%
블루월넛 주식회사	금융부가통신	"	100.00%	현대카드(주) 100.00%
모션(주)	모빌리티서비스	"	80.00%	
Hyundai CHA Funding, LLC	금융	미국	100.00%	HCA 100.00%
Hyundai Lease Titling Trust	"	"	100.00%	n .
Hyundai HK Funding, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai HK Funding Two, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai HK Funding Three, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai HK Funding Four, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai ABS Funding, LLC	"	"	100.00%	"
HK Real Properties, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai Auto Lease Offering, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai HK Lease, LLC	"	"	100.00%	"
Extended Term Amortizing Program, LLC	"	"	100.00%	n n
Hyundai Asset Backed Lease, LLC	"	"	100.00%	n n
HCA Exchange, LLC	"	"	100.00%	"
Hyundai Protection Plan, Inc.	보험	"	100.00%	"
Hyundai Protection Plan Florida, Inc.	"	"	100.00%	"
Hyundai Capital Insurance Services, LLC	"	"	100.00%	"
 				+
Hyundai Capital Insurance Company	"	"	100.00%	"
Hyundai Capital Insurance Company Power Protect Extended Services, Inc.	"	"	100.00%	"

- (*1) 다른 투자자 및 구조화기업과의 약정 또는 관계에 따라 회사가 실질적으로 지배한다고 판단함.
- 소유지분율이 과반수 미만이나, 보유한 의결권의 상대적 규모와 다른 의결권 보유자의 주식 분산 정도 등을 종합적으로 고려하여 (*2) 사실상 지배력을 보유하고 있는 것으로 판단하였음.
- 전기말까지 공동기업으로 분류된 사천현대기차유한공사(CHMC)의 지분 50%를 당반기 중 추가 취득하여 종속기업으로 분류가 변(*3) 경되었으며, Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. (HTBC)로 사명을 변경함.

(2) 당반기 중 회사와 특수관계자 및 대규모기업집단의 계열회사와의 영업상 중요한 거래내용은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분		수익거래		비용거래	
→ + + +		매출	기타	매입	기타
유의적인 영향력을 행사하는	현대모비스(주)	134,945	3,895	3,450,238	26,323
기업과 그 종속기업	기타	66	716	1,474	295
	현대캐피탈(주)	784,951	656	1	11,467
	현대로템(주)	1,616	1,099	262	5,906
	НМА	3,813,328	1	1	_
종속기업	HME	1,962,799	1	1	_
중국기합	HACC	777,964	1	1	_
	HMCA	383,200	1	1	_
	НМІ	318,559	1	216	_
	기타	1,023,306	11,257	397,684	154,338
	기아자동차(주)	169,284	228,106	40,475	2,005
	현대위아(주)	6,661	995	329,072	992
공동기업 및	현대차증권(주)	113	46	2,877	10
관계기업	현대건설(주)	_	6,060	_	31,457
	ВНМС	34,253	_	24,613	_
	기타	175,175	8,683	917,128	355,015
대규모기업집단	· 단계열회사	36,610	20,708	524,846	99,739

전반기 중 회사와 특수관계자 및 대규모기업집단의 계열회사와의 영업상 중요한 거래내용은 다음과 같습니다.

구분		수익거래		비용거래	
TE		매출	기타	매입	기타
유의적인 영향력을 행사하는	현대모비스(주)	119,652	3,960	3,396,224	16,329
기업과 그 종속기업	기타	_	630	1,930	182
	현대캐피탈(주)	519,580	923	-	21,746
	현대로템(주)	1,249	226	1,040	2,637
종속기업	НМА	4,140,657	ı	I	_
	НМЕ	1,687,830	4	_	6,750

	HACC	1,093,664	_	_	-
	HMCA	599,922	19,140	42	_
	НМІ	439,466	91,048	1,486	_
	기타	1,512,221	85,121	491,065	144,937
	기아자동차(주)	281,381	216,563	89,710	2,563
	현대위아(주)	18,390	57	414,155	251
공동기업 및	현대건설(주)	530	6,274	1	16,413
관계기업	현대차증권(주)	276	43	2,683	10
	ВНМС	121,935	17,847	31,641	_
	기타	32,052	4,708	893,085	409,995
대규모기업집	단 계열회사	23,140	8,212	603,218	96,707

(3) 당반기말 현재 회사와 특수관계자 및 대규모기업집단의 계열회사와의 거래에서 발생한 중요한 채권·채무의 내용은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분		채권(*1)		채무(*2)	
		매출채권	미수금 등	매입채무	미지급금 등
유의적인 영향력을 행사하는	현대모비스(주)	64,634	7,600	1,507,014	248,030
기업과 그 종속기업	기타	_	494	-	1,731
	현대로템(주)	1,272	530	2,852	1,758
	현대캐피탈(주)	_	20,851	-	275,315
	НМА	1,180,391	1	-	22,872
종속기업	НМЕ	785,777	-	_	34,588
중국기합 	НМСА	113,469	-	_	_
	HACC	105,865	-	_	1,652
	НМІ	42,111	1	-	151
	기타	571,282	351,935	78,763	179,057
	기아자동차(주)	142,647	145,122	6,985	65,993
	현대위아(주)	1,736	415	167,294	27,907
공동기업 및 관계기업	현대건설(주)	_	1,199	-	32,678
등 중동기합 및 판계기합 	현대차증권(주)	_	7	-	9,202
	ВНМС	108,761	77,714	912	988
	기타	53,354	16,703	386,837	692,094
대규모기업집단	단 계열회사	514	7,145	125,862	173,005

당반기말 현재 특수관계자 채권에 대하여 손실충당금 176,810백만원을 설정하고 있으며, 당반기 중 인 (*1) 식된

손상차손은 17,602백만원임.

(*2) 당반기말 현재 종속기업인 현대카드(주)와 맺고 있는 기업구매전용카드계약의 미결제금액인 15,082백 만원이 포함되어 있으며, 당반기 중 사용금액과 상환금액은 각각 98,021백만원, 101,688백만원임.

전기말 현재 회사와 특수관계자 및 대규모기업집단의 계열회사와의 거래에서 발생한중요한 채권·채무의 내용은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분		채권	(*1)	채무(*2)	
<u> </u>	T 전		미수금 등	매입채무	미지급금 등
유의적인 영향력을 행사하는	현대모비스(주)	43,341	8,450	1,239,490	260,038
기업과 그 종속기업	기타	_	368	-	4,133
	현대로템(주)	645	591	4,037	2,151
	현대캐피탈(주)	_	22,079	-	277,753
	НМА	1,855,361	10	-	62,633
종속기업	HME	853,905	3	-	49,660
등록기합 	HMCA	311,663	69	-	1,047
	HACC	143,625	9	-	1,828
	НМІ	37,994	35,563	-	47
	기타	626,946	376,176	97,142	200,585
	기아자동차(주)	153,409	317,333	29,655	100,323
	현대위아(주)	8,405	1,195	127,269	53,711
	현대건설(주)	_	312	_	14,459
공동기업 및 관계기업	현대차증권(주)	_	25	_	9,697
	ВНМС	105,690	75,568	6,215	820
	기타	74,190	17,936	314,494	498,704
기타 특수	관계자	-	2	_	_
대규모기업집단	단 계열회사	5,237	9,103	141,327	257,467

- 전기말 현재 특수관계자 채권에 대하여 손실충당금 159,208백만원을 설정하고 있으며, 전기 중 인식된 손상차손은 24,769백만원임.
- (*2) 전기말 현재 종속기업인 현대카드(주)와 맺고 있는 기업구매전용카드계약의 미결제금액인 18,749백만원이 포함되어 있으며, 전기 중 사용금액과 상환금액은 각각 224,950백만원, 227,112백만원임.
- (4) 당반기 및 전반기 중 회사와 특수관계자간의 중요한 출자거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기	전반기
종속기업	401,761	14,562
공동기업 및 관계기업	1,309,081	74,558

회사는 당반기 중 관계기업인 현대차증권(주)과 1,590,000백만원의 기타금융자산 등을 거래하였으며, 당반기말 현재 780,000백만원을 보유 중입니다.

(5) 회사의 등기임원 및 미등기임원에 대한 당반기와 전반기 중 분류별 보상금액과 총 보상금액의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기	전반기
단기종업원급여	74,322	65,840
퇴직급여	17,311	17,771
기타장기급여	243	191
Я	91,876	83,802

34. 우발부채 및 약정사항

(1) 당반기말 현재 특수관계자 등의 채무 등에 대해 제공한 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

상대방	국내보증금액	해외보증금액(*)
종속기업	163,402	_
기타	7,208	346
Э	170,610	346

- (*) 외화 지급보증금액은 보고기간종료일 현재의 서울외국환중개주식회사가 고시하는 기준환율로 환산한 금액임.
- (2) 당반기말 현재 회사는 국내 및 해외 소송사건에 피소되어 계류중에 있습니다. 또한, 회사는 제조물책임(Product Liability) 등과 관련하여 진행중인 소송사건에 계류중에 있으며 이로 인하여 발생할 수 있는 잠재적 손실에 대비하여 보상보험에 가입하고 있습니다. 또한 당반기말 현재 회사는 세타2 엔진 리콜과 관련하여 국내외 관계기관의 조사를 받고 있으며, 결과 및 영향은 예측할 수 없습니다. 회사는 상기 소송의 결과에 대한 합리적인 예측이 불가능하고 자원의 유출금액 및 시기가 불확실하며, 회사의 재무제표에 미치는 영향이 중요하지 아니할 것으로 예측하고 있습니다.
- (3) 당반기말 현재 회사의 차입금 등과 관련하여 회사의 일부 자산과 기아자동차(주) 주식 213,466주가 관련 금융기관 등에 담보로 제공되어 있으며, 임대보증금과 관련하여 유형자산에 대해 채권최고액 27,612백만원의 근저당이 설정되어 있습니다.
- (4) 당반기말 현재 회사는 국민은행 등 다수의 금융기관과 당좌대출, 일반대출 및 무역금융 등의 여신 약정을 체결하고 있습니다.
- (5) 당반기말 현재 회사는 타 투자자가 보유하고 있는 종속기업인 현대캐피탈(주) 주식과 관련하여 제3자와 총수익스왑계약을 체결하고 있습니다.
- (6) 당반기말 현재 회사는 종속기업인 현대카드(주) 주식 및 관계기업인 현대커머셜(주)주식 과 관련하여 타 투자자와 주주협약을 체결하고 있습니다. 타 투자자의 주식을매입할 수 있는 콜옵션과 타 투자자가 보유하고 있는 주식을 회사에 처분할 수 있는 풋옵션이 발생할 수 있는 조항이 포함되어 있습니다.

(7) 회사는 글로벌비즈니스센터(GBC) 신축공사 관련하여 1,408,220백만원을 투자하기로 약정한바 있으며, 또한 2019년 12월 서울시와 신축사업에 따른 공공기여 이행 협약에 따라당반기말 현재 관련 부채로 945,364백만원을 인식하였습니다.

6. 기타 재무에 관한 사항

(1) 재무정보 이용상의 유의점

가. 지분인수 및 합병

당사는 2020년 1월 19일자로 사천현대기차유한공사(CHMC)의 지분 50%를 인수하였습니다. 관련 사항은 제53기 반기 연결검토보고서 주석 42. 사업결합을 참조하시기 바랍니다.

(2) 손실충당금 설정현황

가. 최근 3사업연도의 계정과목별 손실충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구 분	계정과목	채권 금액	손실충당금	손실충당금 설정률
	매출채권	2,862,976	44,150	1.5%
	미수수익	344,962	19,977	5.8%
	선급금	700,471	332	0.0%
제53기 반기	대여금	38,747	1	0.0%
	미수금	3,071,263	13,832	0.5%
	금융업채권	67,128,628	1,580,086	2.4%
	합계	74,147,047	1,658,377	2.2%
	매출채권	3,711,743	67,564	1.8%
	미수수익	351,060	19,894	5.7%
	선급금	687,015	230	0.0%
제52기	대여금	109,546	-	0.0%
	미수금	2,565,788	15,403	0.6%
	금융업채권	64,532,716	1,480,555	2.3%
	합계	71,957,868	1,583,646	2.2%
	매출채권	3,808,852	69,363	1.8%
	미수수익	339,616	20,017	5.9%
	선급금	658,657	197	0.0%
제51기	대여금	104,963	_	0.0%
	미수금	2,553,965	13,826	0.5%
	금융업채권	56,019,424	1,368,759	2.4%
	합 계	63,485,477	1,472,162	2.3%

※ 채권금액은 현재가치할인차금 차감 전 금액임

나. 손실충당금 변동 현황

구 분	제53기 반기	제52기	제51기
1. 기초 손실충당금 잔액합계	1,583,646	1,472,162	1,227,962
회계기준 변경	_	-	169,888
2. 순손실처리액(①-②±③)	379,481	741,527	666,759
① 손실처리액(상각채권액)	332,429	550,841	608,471
② 상각채권회수액	126,438	199,083	228,887
③ 기타증감액	173,490	389,769	287,175
3. 손상차손 계상(환입)액	454,212	853,011	741,071
4. 기말 손실충당금 잔액합계	1,658,377	1,583,646	1,472,162

다. 매출채권관련 손실충당금 설정 방침

당사는 보고기간종료일 현재 매출채권 등의 잔액에 대하여 전체기간 기대신용손실을 인식합니다. 이러한 금융자산에 대한 기대신용손실은 회사의 과거 신용손실 경험에 기초한 충당금설정률표 및 개별자산에 대한 평가를 통해 추정하며, 채무자 특유의 요소와 일반적인 경제상황 및 적절하다면 화폐의 시간가치를 포함한 현재와 미래 예측 방향에 대한 평가를 통해조정됩니다. 법률적인 청구권 소멸 등으로 최종적으로 회수 불가능할 것으로 판단되는 채권에 대해서는 장부에서 제각처리 합니다.

라. 당반기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 백만원)

구 분	6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	Я
금액	2,605,033	66,843	104,437	86,663	2,862,976
구성비율	91.1%	2.3%	3.6%	3.0%	100.0%

※ 손실충당금 차감 전 금액임

(3) 재고자산 현황

가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

사업부문	계정과목	제53기 반기	제52기	제51기	비고
	제품	6,256,635	6,465,375	6,211,528	
	상품	43,658	37,239	39,336	
	반제품	480,684	451,816	419,430	
	재공품	488,288	390,890	381,998	
자동차 부문	원재료	1,617,227	1,099,649	1,004,885	
	저장품	280,298	279,950	286,145	
	미착품	578,400	632,257	619,218	
	기타	807,967	1,207,040	775,506	

	소 계	10,553,157	10,564,216	9,738,046	
	제품	_	_	_	
	상품	_	-	_	
	반제품	_	-	-	
	재공품	_	-	-	
금융 부문	원재료	_	_	_	
	저장품	-	_	_	
	미착품	-	-	_	
	기타	531,671	144,534	148,515	
	소 계	531,671	144,534	148,515	
	제품	370,299	363,086	275,088	
	상품	15,198	7,996	13,381	
	반제품	115,104	98,330	95,654	
	재공품	64,125	33,371	18,852	
기타 부문	원재료	467,361	368,657	358,413	
	저장품	31,488	25,180	20,525	
	미착품	69,859	58,085	46,028	
	기타	271	393	356	
	소 계	1,133,705	955,098	828,297	
	제품	6,626,934	6,828,461	6,486,616	
	상품	58,856	45,235	52,717	
	반제품	595,788	550,146	515,084	
	재공품	552,413	424,261	400,850	
합 계	원재료	2,084,588	1,468,306	1,363,298	
	저장품	311,786	305,130	306,670	
	미착품	648,259	690,342	665,246	
	기타	1,339,909	1,351,967	924,377	
	소 계	12,218,533	11,663,848	10,714,858	
	고자산 구성비율(%) ÷기말자산총계×100]	6.1%	6.0%	5.9%	
재고자산회전율(회수) [연환산매출원가÷{(기초재고+기말 재고)÷2}]		6.6회	7.9회	7.8회	

※ 재고미실현 소거 기준임

나. 재고자산의 실사내역 등

당사는 내부적인 정책에 의해 매월 재고실사를 하고 있으며, 반기말 현재의 재고자산수량은 장부상 재고자산 수량과 일치하는 것으로 확인하였습니다. 또한 반기재고실사시 외부감사인 등은 참여하고 있지 않습니다.

당반기말 현재 연결기준 재고자산평가충당금은 165,978백만원 입니다.

(4) 공정가치 평가내역

가. 금융자산

연결실체는 금융자산을 그 조건 및 취득목적에 따라 당기손익-공정가치측정 금융자산, 상각 후원가측정 금융자산 또는 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산으로 분류하고 있습니다. 연결실체는 최초 인식시점에서 이러한 금융자산의 분류를 결정하고 있습니다. 모든 인식된 금융자산은 후속적으로 금융자산의 분류에 따라 상각후원가나 공정가치로 측정합니다.

(가) 금융자산의 분류

다음의 조건을 충족하는 채무상품은 후속적으로 상각후원가로 측정합니다.

- 계약상 현금흐름을 수취하기 위하여 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유 금융자산의 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금잔액에 대한 이자 지급만으로 구성되어 있
- · 금융사산의 계약소건에 따라 특성일에 원금과 원금산액에 대한 이사 지급만으로 구성되어 있 · 는 현금흐름이 발생

다음의 조건을 충족하는 채무상품은 후속적으로 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다.

- 계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금 융자산을 보유
- 금융자산의 계약조건에 따라 특정일에 원금과 원금잔액에 대한 이자 지급만으로 구성되어 있 는 현금흐름이 발생

상기 이외의 모든 금융자산은 후속적으로 당기손익-공정가치로 측정합니다. 상기에 기술한 내용에도 불구하고 연결실체는 금융자산의 최초 인식시점에 다음과 같은 취소불가능한 선택 또는 지정을 할 수 있습니다.

- 특정 요건을 충족하는 경우 지분상품의 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시하는 선택 가능
- 당기손익-공정가치측정항목으로 지정한다면 회계불일치를 제거하거나 유의적으로 줄이는 경 • 우 상각후원가측정금융자산이나 기타포괄손익-공정가치측정금융자산의 요건을 충족하는 채 무상품을 당기손익-공정가치측정항목으로 지정 가능

① 상각후원가 및 유효이자율법

유효이자율법은 채무상품의 상각후원가를 계산하고 관련 기간에 걸쳐 이자수익을 배분하는 방법입니다. 금융자산의 상각후원가는 최초 인식시점에 측정한 금액에서 상환된 원금을 차 감하고, 최초 인식금액과 만기금액의 차액에 유효이자율법을 적용하여 계산한 상각누계액을 가감한 금액에 손실충당금을 조정한 금액입니다. 금융자산의 총장부금액은 손실충당금을 조정하기 전 금융자산의 상각후원가입니다. 이자수익은 상각후원가와 기타포괄손익-공정가치로 후속측정하는 채무상품에 대해 유효이자율법을 적용하여 인식합니다.

② 기타포괄손익-공정가치측정항목으로 분류되는 채무상품

최초 인식시점에 채무상품은 공정가치에 거래원가를 가산하여 측정합니다. 후속적으로 외화환산손익, 손상차손(환입) 및 유효이자율법에 따른 이자수익의 결과에 따른 채무상품의 장부금액 변동은 당기손익으로 인식합니다. 당기손익으로 인식되는 금액은 채무상품이 상각후원가로 측정되었더라면 당기손익으로 인식되었을 금액과 동일합니다. 이를 제외한 채무상품의모든 장부금액의 변동은 기타포괄손익으로 인식하며 평가손익누계액으로 누적됩니다. 채무상품이 제거될 때 기타포괄손익으로 인식되었던 누적손익은 당기손익으로 재분류됩니다.

③ 기타포괄손익-공정가치측정항목으로 지정된 지분상품

연결실체는 최초 인식시점에 지분상품에 대한 투자를 기타포괄손익-공정가치 항목으로 지정하는 취소 불가능한 선택(상품별)을 할 수 있습니다. 만일 지분상품이 단기매매항목이거나 사업결합에서 취득자가 인식하는 조건부 대가인 경우에는 기타포괄손익-공정가치측정항목으로의 지정은 허용되지 아니합니다.

기타포괄손익-공정가치항목에 해당하는 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시 공정가치에 거래원가를 가산하여 인식합니다. 후속적으로 공정가치로 측정하며 공정가치의 변동에서 발 생한 손익을 기타포괄손익으로 인식하며 평가손익누계액으로 누적됩니다. 지분상품이 처분 되는 시점에 누적손익은 당기손익으로 재분류되지 않으며 이익잉여금으로 대체됩니다.

④ 당기손익-공정가치측정금융자산

상각후원가나 기타포괄손익-공정가치로 측정 요건을 충족하지 않는 금융자산은 당기손익-공정가치로 측정합니다. 당기손익-공정가치측정 금융자산의 공정가치 변동으로 인한 평가손 익과 해당 금융자산으로부터 획득한 배당금과 이자수익은 당기 손익으로 인식합니다.

(나) 외화환산손익

외화로 표시되는 금융자산의 장부금액은 외화로 산정되며 보고기간말 현물환율로 환산합니다.

나, 금융자산의 손상

연결실체는 상각후원가나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자, 리스채권, 매출채권 및 계약자산과 금융보증계약에 대한 기대신용손실을 손실충당금으로 인식합니다. 기대신용손실의 금액은 매 보고기간말에 금융상품의 최초 인식 이후 신용위험의 변동을 반영하여 갱신됩니다.

연결실체는 매출채권, 계약자산 및 리스채권에 대해 전체기간 기대신용손실을 인식합니다. 이러한 금융자산에 대한 기대신용손실은 연결실체의 과거 신용손실 경험에 기초한 충당금 설정률표 및 개별자산에 대한 평가를 통해 추정하며, 채무자 특유의 요소와 일반적인 경제 상황 및 적절하다면 화폐의 시간가치를 포함한 현재와 미래 예측 방향에 대한 평가를 통해 조정됩니다.

이를 제외한 금융자산에 대해서는 최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가한 경우 전체기간 기대신용손실을 인식합니다. 그러나 최초 인식 후 금융자산의 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 경우 연결실체는 금융상품의 기대신용손실을 12개월 기대신용손실에 해당하는 금액으로 측정합니다.

전체기간 기대신용손실은 금융상품의 기대존속기간에 발생할 수 있는 모든 채무불이행 사건

에 따른 기대신용손실을 의미합니다. 반대로 12개월 기대신용손실은 보고기간말 후 12개월 내에 발생 가능한 금융상품의 채무불이행 사건으로 인해 기대되는 전체기간 기대신용손실의일부를 의미합니다.

(가) 신용위험의 유의적 증가

최초 인식 후에 금융상품의 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 평가할 때 보고기간 말의 금융상품에 대한 채무불이행 발생위험을 최초 인식일의 채무불이행 발생위험과 비교합니다. 특히 최초 인식 후에 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 평가할 때 다음의 사항을 고려하고 있습니다.

- 금융상품의 (이용할 수 있는 경우) 외부 또는 내부 신용등급의 실제 또는 예상되는 유의적인 악화
- 그 밖의 신용위험의 유의적인 증가

(나) 채무불이행의 정의

연결실체는 과거 경험상 채무자가 계약이행조건을 위반한 경우 등을 내부 신용위험관리목적 상 채무불이행 사건을 구성하는 것으로 간주합니다.

(다) 신용이 손상된 금융자산

금융자산의 추정미래현금흐름에 악영향을 미치는 하나 이상의 사건이 생긴 경우에 해당 금융자산의 신용은 손상된 것입니다. 금융자산의 신용이 손상된 증거는 발행자나 채무자의 유의적인 재무적 어려움, 채무불이행이나 연체 같은 계약위반 등에 대한 관측 가능한 정보를 포함하고 있습니다.

(라) 기대신용손실의 측정 및 인식

기대신용손실의 측정은 채무불이행 발생확률, 채무불이행시 손실률(즉 채무불이행이 발생했을 때 손실의 크기) 및 채무불이행에 대한 노출액에 따라 결정됩니다. 채무불이행 발생확률 및 채무불이행시 손실률은 상기에서 기술한 바와 같이 과거정보에 기초하며 미래전망 정보에 의해 조정됩니다. 금융자산의 채무불이행에 대한 노출액은 보고기간 말 그 자산의 총장부금액을 나타냅니다.

금융자산의 경우 기대신용손실은 계약에 따라 지급받기로 한 모든 계약상 현금흐름과 수취할 것으로 예상되는 모든 현금흐름의 차이를 최초 유효이자율로 할인한 금액입니다.

전기에 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 금융상품에 대한 손실충당금을 측정하였으나 당기에 더는 전체기간 기대신용손실의 요건에 해당하지 않는다고 판단하는 경우에는 당기말에 12개월 기대신용손실에 해당하는 금액으로 손실충당금을 측정합니다(간편법 적용대상 금융자산 제외).

모든 금융자산에 대한 손상 관련 손익은 당기손익으로 인식하며 손실충당금 계정을 통해 해당 자산의 장부금액을 조정합니다. 다만 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자의 경우에는 기타포괄손익으로 인식하여 손익누계액에 누적되며 재무상태표에서 금융자산의 장부금액을 줄이지 아니합니다.

다. 금융자산의 제거

금융자산의 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나, 금융자산을 양도하고 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 다른 기업에게 이전할 때에만 금융자산을 제거하고 있습니다. 만약 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하지도 않고 보유하지도 않으며, 양도한 금융자산을 계속하여 통제하고 있다면, 연결실체는 당해 금융자산에 대하여 지속적으로 관여하는 정도까지 계속하여 인식하고 있습니다. 만약 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유하고 있다면, 연결실체는 당해 금융자산을 계속 인식하고 수취한 대가는 담보 차입으로 인식하고 있습니다.

상각후원가로 측정하는 금융자산을 제거하는 경우, 당해 자산의 장부금액과 수취하거나 수취할 대가의 합계의 차이를 당기손익으로 인식합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 투자를 제거하는 경우 이전에 인식한 손익누계액을 당기손익으로 재분류합니다. 반면에 최초 인식시점에 기타포괄손익-공정가치항목으로 지정한 지분상품에 대한 투자는 이전에 인식한 손익누계액을 당기손익으로 재분류하지 않으나 이익잉여금으로 대체합니다.

라. 금융부채 및 지분상품

연결실체가 발행한 채무상품과 지분상품은 계약의 실질 및 금융부채와 지분상품의 정의에 따라 금융부채 또는 자본으로 분류하고 있습니다.

(가) 지분상품

지분상품은 기업의 자산에서 모든 부채를 차감한 후의 잔여지분을 나타내는 모든 계약입니다. 연결실체가 발행한 지분상품은 발행금액에서 직접발행원가를 차감한 순액으로 인식됩니다. 자기지분상품을 재취득하는 경우, 이러한 지분상품은 자본에서 직접 차감하고 있습니다. 자기지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식하지 않습니다.

(나) 금융보증부채

금융보증계약은 채무상품의 최초 계약조건이나 변경된 계약조건에 따라 지급기일에 특정 채무자가 지급하지 못하여 보유자가 입은 손실을 보상하기 위해 발행자가 특정금액을 지급하여야 하는 계약입니다.

금융보증부채는 공정가치로 최초측정하며, 당기손익인식항목으로 지정되지 않았다면 다음 중 큰 금액으로 후속측정 합니다.

- ① 기업회계기준서 제1109호에 따라 산정한 손실충당금
- ② 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

(다) 당기손익-공정가치측정금융부채

금융부채는 사업결합에서 취득자의 조건부대가이거나 단기매매항목이거나 최초 인식시 당기손익인식항목으로 지정할 경우 당기손익-공정가치측정금융부채로 분류하고 있습니다.

그러나 금융부채를 당기손익-공정가치측정 항목으로 지정하는 경우에 부채의 신용위험 변동으로 인한 금융부채의 공정가치 변동금액은 부채의 신용위험 변동효과를 기타포괄손익으로 인식하는 것이 당기손익에 회계불일치를 일으키거나 확대하는 것이 아니라면 기타포괄손

익으로 인식합니다. 부채의 나머지 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다. 기타포괄손익으로 인식된 금융부채의 신용위험으로 인한 공정가치 변동은 후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않으며, 대신 금융부채가 제거될 때 이익잉여금으로 대체됩니다. 당기손익-공정가치 측정항목으로 지정된 금융보증계약에서 발생한 손익은 당기손익으로 인식합니다.

(라) 상각후원가측정금융부채

금융부채는 사업결합에서 취득자의 조건부대가이거나 단기매매항목이거나 최초 인식시 당기손익인식항목으로 지정할 경우에 해당하지 않는 경우 후속적으로 유효이자율법을 사용하여 상각후원가로 측정됩니다. 유효이자율법은 금융부채의 상각후원가를 계산하고 관련 기간에 걸쳐 이자비용을 배분하는 방법입니다.

(마) 금융부채의 제거

연결실체는 연결실체의 의무가 이행, 취소 또는 만료된 경우에만 금융부채를 제거합니다. 제 거되는 금융부채의 장부금액과 지급하거나 지급할 대가의 차이는 당기손익으로 인식하고 있 습니다.

마. 파생상품

파생상품은 최초 인식시 계약일의 공정가치로 측정하며, 후속적으로 매 보고기간종료일 현재의 공정가치로 재측정합니다. 파생상품을 위험회피수단으로 지정하고 위험회피에 효과적이지 않다면, 파생상품의 공정가치변동으로 인한 평가손익은 즉시 당기손익으로 인식하고있으며, 인식시기는 위험회피관계의 특성에 따라 좌우됩니다. 연결실체는 자산 또는 부채, 확정계약의 공정가치 변동위험(공정가치위험회피), 발생가능성이 매우 높은 예상거래 또는 확정거래의 외화위험(현금흐름위험회피) 등을 회피하기 위하여 특정 파생상품을 위험회피수단으로 지정하고 있습니다.

(가) 공정가치 위험회피

연결실체는 위험회피수단으로 지정되고, 공정가치위험회피회계의 적용요건을 충족한 파생 상품의 공정가치 변동과 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 공정가치 변동은 당기 손익으로 인식하고 있습니다.

연결실체가 더 이상 위험회피관계를 지정하지 않거나 위험회피수단이 소멸·매각·종료·행사되거나 공정가치 위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 않을 경우위험회피회계는 전진적으로 중단됩니다. 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 장부금액 조정액은 위험회피회계가 중단된 날부터 상각하여 당기손익으로 인식하고 있습니다.

(나) 현금흐름 위험회피

연결실체는 위험회피수단으로 지정되고 현금흐름위험회피회계의 적용요건을 충족한 파생상품의 공정가치변동분 중 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 처리하고 있으며, 위험회피에 비효과적인 부분은 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

과거에 기타포괄손익으로 인식하고 자본으로 인식한 파생상품의 누적평가손익은 위험회피 대상항목이 포괄손익계산서상 당기손익에 영향을 미치는 때에 당기손익으로 재분류하고 있습니다. 그러나, 위험회피대상 예상거래에 따라 향후 비금융자산이나 비금융부채를 인식하는 경우에는 과거에 자본으로 인식한 파생상품평가손익은 자본에서 제거하여 비금융자산 또는 비금융부채의 최초 원가에 포함하고 있습니다.

현금흐름위험회피회계는 연결실체가 더 이상 위험회피관계를 지정하지 않거나, 위험회피수 단이 소멸·매각·종료·행사되거나, 현금흐름위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 않을 경우 중단됩니다. 현금흐름위험회피회계 중단시점에서 자본으로 인식한 파생상품의 누적평가손익은 계속하여 자본으로 인식하고, 예상거래가 발생하는 시점에 당기손익으로 인식합니다. 다만, 예상거래가 더 이상 발생하지 않을것이라 예상되는 경우에는 자본으로 인식한 파생상품의 누적평가손익은 즉시 당기손익으로 인식합니다.

바. 공정가치

공정가치는 가격이 직접 관측가능한지 아니면 가치평가기법을 사용하여 추정하는지의 여부에 관계없이 측정일에 시장참여자 사이의 정상거래에서 자산을 매도하면서 수취하거나 부채를 이전하면서 지급하게 될 가격입니다. 자산이나 부채의 공정가치를 추정함에 있어 연결실체는 시장참여자가 측정일에 자산이나 부채의 가격을 결정할 때 고려하는 자산이나 부채의특성을 고려합니다. 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 적용범위에 포함되는 리스거래, 기업회계기준서 제1002호 '재고자산'의 순실현가능가치 및 기업회계기준서 제1036호 '자산손상'의 사용가치와 같이 공정가치와 일부 유사하나 공정가치가 아닌 측정치를 제외하고는 측정또는 공시목적상 공정가치는 상기에서 설명한 원칙에 따라 결정됩니다.

사. 금융상품의 구분

(1) 당반기말 현재 금융자산의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당기손익- 공정가치측정 금융자산	상각후원가측정 금융자산	기타포괄손익- 공정가치측정 금융자산	위험회피에 효과적인 파생상품자산	장부금액	공정가치
현금및현금성자산	-	10,883,777	I	1	10,883,777	10,883,777
장단기금융상품	1	5,586,557	-	1	5,586,557	5,586,557
매출채권	-	2,815,355	-	-	2,815,355	2,815,355
기타채권	_	3,068,315	_	-	3,068,315	3,068,315
기타금융자산	12,215,129	38,747	1,947,589	411,586	14,613,051	14,613,051
기타자산	17,081	307,904	-	-	324,985	324,985
금융업채권	_	64,664,212	_	-	64,664,212	63,675,500
계	12,232,210	87,364,867	1,947,589	411,586	101,956,252	100,967,540

전기말 현재 금융자산의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

구분	당기손익- 공정가치측정 금융자산	상각후원가측정 금융자산	기타포괄손익- 공정가치측정 금융자산	위험회피에 효과적인 파생상품자산	장부금액	공정가치
현금및현금성자산	_	8,681,971	-	-	8,681,971	8,681,971
장단기금융상품	_	8,095,888	_	_	8,095,888	8,095,888
매출채권	_	3,640,520	ı		3,640,520	3,640,520
기타채권	_	2,567,688	ı		2,567,688	2,567,688
기타금융자산	9,937,423	109,546	2,278,634	183,836	12,509,439	12,509,439
기타자산	18,406	312,760	-	_	331,166	331,166

금융업채권	_	62,258,626	I	_	62,258,626	62,014,023
계	9,955,829	85,666,999	2,278,634	183,836	98,085,298	97,840,695

(2) 당반기말 현재 금융부채의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당기손익- 공정가치측정 금융부채	상각후원가측정 금융부채	위험회피에 효과적 인 파생상품부채	장부금액	공정가치
매입채무	_	7,346,250	_	7,346,250	7,346,250
미지급금	_	4,300,745	1	4,300,745	4,300,745
차입금 및 사채	_	89,541,503	1	89,541,503	90,634,029
기타금융부채	58,118	-	237,545	295,663	295,663
리스부채	_	760,805	_	760,805	760,805
기타부채	_	2,362,721	_	2,362,721	2,362,721
Я	58,118	104,312,024	237,545	104,607,687	105,700,213

전기말 현재 금융부채의 범주별 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당기손익- 공정가치측정 금융부채	상각후원가측정 금융부채	위험회피에 효과적인 파생상품부채	장부금액	공정가치
매입채무	_	7,669,424	1	7,669,424	7,669,424
미지급금	_	5,300,043	-	5,300,043	5,300,043
차입금 및 사채	_	81,372,153	-	81,372,153	81,912,936
기타금융부채	36,157	_	149,009	185,166	185,166
리스부채	_	767,984	_	767,984	767,984
기타부채	_	2,432,607	-	2,432,607	2,432,607
Э	36,157	97,542,211	149,009	97,727,377	98,268,160

(3) 공정가치의 추정

연결실체는 공정가치로 측정되는 금융상품을 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음 과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

·수준1: 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장에서 공시된 가격(조정되지 않은)을 사용하여 도출되는 공정가치입니다.

수준 1 에 해당되는 공시된 가격을 제외한, 자산이나 부채에 대하여 직접적으로

• 수준2 : (가격) 또는 간접적으로(가격으로부터 도출) 관측가능한 투입변수를 사용하여 도출되는 공정가치입니다.

·수준3: 자산이나 부채에 대하여 관측가능한 시장정보에 근거하지 않은 투입변수(관측불가능한 변수)를 사용하는 평가기법으로부터 도출되는 공정가치입니다.

당반기말 현재 상기 서열체계에 따른 공정가치 측정치는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당반기말							
구군	수준1	수준2	수준3	합계				
금융자산:								
당기손익-공정가치측정금융자산	93,666	11,575,443	563,101	12,232,210				
위험회피에 효과적인 파생상품자산	_	411,586	_	411,586				
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	831,176	350,869	765,544	1,947,589				
계	924,842	12,337,898	1,328,645	14,591,385				
금융부채:								
당기손익-공정가치측정금융부채	_	58,118	_	58,118				
위험회피에 효과적인 파생상품부채	_	237,545	_	237,545				
Э	_	295,663	-	295,663				

전기말 현재 상기 서열체계에 따른 공정가치 측정치는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	전기말							
구근	수준1	수준2	수준3	합계				
금융자산:								
당기손익-공정가치측정금융자산	94,656	9,288,555	572,618	9,955,829				
위험회피에 효과적인 파생상품자산	1	183,836	_	183,836				
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	1,180,739	349,804	748,091	2,278,634				
계	1,275,395	9,822,195	1,320,709	12,418,299				
금융부채:								
당기손익-공정가치측정금융부채	-	36,157	-	36,157				
위험회피에 효과적인 파생상품부채	-	149,009	-	149,009				
Я	_	185,166	_	185,166				

당반기 중 상기 수준3으로 분류되는 금융상품의 장부금액 변동은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	기초	매입	매도	평가	기타	반기말	
당기손익-공정가치	E70 610	17 900	(04 110)	(O E12)	6 207	F62 101	
측정금융자산	572,618	17,802	(24,113)	(9,513)	6,307	563,101	
기타포괄손익-공정	749 001	15 500		2 400	(1.478)	765 544	
가치측정금융자산	748,091	15,522	_	3,409	(1,478)	765,544	

전반기 중 상기 수준3으로 분류되는 금융상품의 장부금액 변동은 다음과 같습니다.

구분	기초	매입	매입 매도		기타	반기말	
당기손익-공정가치측	228,572	201 202	(9,102)	(12,233)	26,880	435,419	
정금융자산	220,572	201,302	(9,102)	(12,233)	20,000		
기타포괄손익-공정가		57 777	(FOG)	0.76	(26, 880)	400 252	
치측정금융자산	376,986	57,777	(506)	976	(26,880)	408,353	

(4) 당반기 중 금융상품 범주별로 발생한 이자수익, 배당금수익 및 이자비용의 내역은 다음 과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분		당반기	
十七	이자수익	배당금수익	이자비용
비금융업:			
상각후원가측정금융자산	144,236		_
당기손익-공정가치측정금융자산	53,813		_
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	_	31,486	_
상각후원가측정금융부채	_		145,837
계	198,049	31,486	145,837
금융업:			
상각후원가측정금융자산	1,954,274	_	_
당기손익-공정가치측정금융자산	3,319	1,950	_
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	556		_
상각후원가측정금융부채	_		946,915
계	1,958,149	1,950	946,915

전반기 중 금융상품 범주별로 발생한 이자수익, 배당금수익 및 이자비용의 내역은 다음과 같습니다.

구분	전반기					
ㅜ 근	이자수익	배당금수익	이자비용			
비금융업:						
상각후원가측정금융자산	207,136	_	_			
당기손익-공정가치측정금융자산(부채)	60,850	_	9,301			
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	_	33,231	_			
상각후원가측정금융부채	_	_	143,100			
Э	267,986	33,231	152,401			
금융업:						
상각후원가측정금융자산	1,829,982	_	_			

당기손익-공정가치측정금융자산	4,055	2,244	_
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	205	_	_
상각후원가측정금융부채	_		874,166
Э	1,834,242	2,244	874,166

- (5) 당반기 및 전반기 중 당기손익-공정가치측정금융자산이나 당기손익-공정가치측정금융부채 이외의 금융상품에서 발생한 수수료수익(금융업수익)은 각각 399,254백만원 및 439,880백만원이며, 수수료비용(금융업매출원가)은 각각 155,999백만원 및 119,344백만원입니다.
- (6) 연결실체는 수준 간의 이동을 가져오는 사건이나 상황의 변동이 발생하는 시점에수준 간의 이동을 인식하고 있으며, 당반기 중 수준 1과 수준 2 간의 유의적인 이동은없습니다.
- (7) 다음은 수준 2와 수준 3으로 분류되는 주요 금융상품 공정가치측정치에 사용된 가치평가기법과 투입변수에 대한 설명입니다.

- 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑

통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 공정가치는 원칙적으로 측정대상 파생상품의 잔존기간과 일치하는 기간에 대한 보고기간말 현재 시장에서 공시된 선도환율에 기초하여 측정하였습니다. 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 잔존기간과 일치하는 기간의 선도환율이 시장에서 공시되지 않는다면, 시장에서 공시된 기간별 선도환율에 보간법을 적용하여 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 잔존기간과 유사한 기간의 선도환율을 추정하여 공정가치를 측정하였습니다. 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 공정가치 측정에 사용되는 투입변수는 보고기간말 현재 시장에서 관측가능한 선도환율등을 통해 도출되므로, 연결실체는 통화선도, 통화옵션 및 통화스왑의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 2로 분류하였습니다.

- 이자율 스왑

이자율 스왑의 공정가치 측정에 사용되는 할인율과 선도이자율은 보고기간말 현재 시장에서 공시된 이자율로부터 도출되는 적용가능한 수익률 곡선에 기초하여 결정하였습니다. 이자율 스왑의 공정가치는 상기 방법으로 도출된 선도이자율에 기초하여 추정한 이자율 스왑의 미 래현금흐름을 적절한 할인율로 할인한 금액으로 측정하였습니다. 이자율 스왑의 공정가치 측정에 사용되는 투입변수는 보고기간말 현재 시장에서 관측가능한 수익률 곡선 등을 통해 도출되므로, 연결실체는 이자율 스왑의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 2로 분 류하였습니다.

- 회사채 등 채무상품

회사채 등 채무상품의 공정가치는 현금흐름할인법을 적용하여 측정하였습니다. 현금흐름할인에 사용되는 할인율은 공정가치 측정대상 회사채 등 채무상품과 신용도 및 기간이 유사한 채권에 대하여 시장에서 공시되는 스왑레이트(swap rate) 및 신용스프레드를 기초로 결정하였습니다. 회사채 등 채무상품의 공정가치에 유의적인 영향을 미치는 투입변수인 할인율은 시장에서 관측가능한 정보에 기초하여 도출되므로 연결실체는 회사채 등 채무상품의 공정가치 시章체계상 수준 2로 분류하였습니다.

- 비상장주식

비상장주식의 공정가치는 현금흐름할인모형 등을 사용하여 측정하며, 미래현금흐름을 추정

하기 위하여 사업계획 및 업종의 상황 등에 기초한 매출액 증가율, 세전 영업이익률, 할인율 등에 대한 가정이나 추정과 같이 관측가능한 시장가격이나 비율에 근거하지 않은 가정이 일부 사용됩니다. 미래현금흐름을 할인하기 위하여 사용된 할인율은 유사한 상장기업의 자료를 활용하여 자본자산가격결정모형(CAPM)을 적용하여 산정하였습니다. 연결실체는 상기에서 언급된 주요 가정과 추정이 비상장주식의 공정가치에 미치는 영향이 유의적인 것으로 판단하여 비상장주식의 공정가치측정치를 공정가치 서열체계상 수준 3으로 분류하였습니다.

- 총수익스왑(파생상품)

총수익스왑(파생상품)의 공정가치는 이항옵션가격결정모형을 적용하였으며 기초자산의 공정가치, 행사가격, 만기 및 만기까지의 주가변동성을 기초하여 측정하였습니다. 이항옵션가격결정에 사용되는 할인율은 잔존만기에 해당하는 무위험이자율을 적용하였으며, 만기까지의 주가변동성은 금융업의 과거 1년간의 역사적변동성을 사용하였습니다. 기초자산의 공정가치는 현금흐름할인모형을 사용하여 측정하며, 미래현금흐름을 추정하기 위하여 사업계획및 업종의 상황 등에 기초한 매출액 증가율, 세전 영업이익률, 할인율 등에 대한 가정이나 추정과 같이 관측가능한 시장가격이나 비율에 근거하지 않은 가정이 일부 사용됩니다. 미래현금흐름을 할인하기 위하여 사용된 할인율은 유사한 상장기업의 자료를 활용하여 자본자산가격결정모형(CAPM)을 적용하여 산정하였습니다.

연결실체는 상기에서 언급된 주요 가정과 추정이 총수익스왑(파생상품)의 공정가치에 미치는 영향이 유의적인 것으로 판단하여 총수익스왑(파생상품)의 공정가치측정치를 공정가치서열체계상 수준 3으로 분류하였습니다.

(8) 유의적이지만 관측가능하지 않은 투입변수를 사용하는 공정가치측정치(수준 3)에 대한 양적 정보와 관측가능하지 않은 주요 투입변수와 공정가치측정치간의 연관성에 대한 설명은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

구분	당반기말	가치평가기법	관측가능하지 않은 투	관측가능하지 않은 투입변수와		
十七	공정가치	가시청가기합	입변수	공정가치측정치 간의 연관성		
111 41 71 7 41			매출액증가율	매출액증가율과 세전영업이익률이		
비상장주식, 총수익스왑 등	1,328,645	현금흐름할인 등	세전영업이익률	상승하고 할인율이 하락한다면 공정		
중무학스럽 등			할인율	가치는 증가		

연결실체는 합리적으로 가능한 대체적인 가정을 반영하기 위한 관측가능하지 않은 투입변수의 변동이 공정가치측정치에 유의적인 변동을 가져오지 않을것으로 판단하고 있습니다.

(5) 채무증권 발행실적

가. 채무증권 발행실적

채무증권 발행실적

(기준일: 2020년 06월 30일)

발행호	1 4 1	증권종류	발행방	발행일자	권면(전자등	이자율	평가등급	만기일	상환	주관회사
587	1 1/1	545m	법	2821	록)총액	이자필	(평가기관)	건기글	여부	구선

(단위: 백만원, %)

		1			-		_	ı	Ι
현대자동차	회사채	공모	2020.05.08	390,000	1.74	AA+ (한기평 / NICE신용평가)	2023.05.08	미상환	NH투자증권 / KB증권 / 미리
									에셋대우
현대자동차	회사채	공모	2020.05.08	130,000	1.81	AA+ (한기평 / NICE신용평가)	2025.05.08	미상환	NH투자증권 / KB증권 / 미리 에셋대우
현대자동차	회사채	공모	2020.05.08	80,000	1.92	AA+ (한기평 / NICE신용평가)	2027.05.08	미상환	NH투자증권 / KB증권 / 미리
									에셋대우
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.02	60,035	2.00	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.03	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.03	4,822	1.78	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.16	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.03	9,606	1.78	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.22	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.03	138,081	1.84	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.30	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.03	30,373	1.82	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.07	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.06	15,303	1.71	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.07	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.06	34,226	1.76	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.16	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.06	60,035	1.76	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.17	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.06	6,004	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.31	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.06	300	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.03	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.06	60,035	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.10	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.06	60,035	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.14	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.07	17,410	1.76	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.16	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.07	6,004	1.76	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.17	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.07	39,083	1.76	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.22	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.07	7,799	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.04	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.07	18,011	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.14	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.08	24,014	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.17	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.08	158,733	1.79	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.14	상환	CITI / Mizuho / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.09	82,728	1.71	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.16	상환	Barclays / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.09	60,035	1.77	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.07	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.09	19,331	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.12	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.10	59,795	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.04	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.13	34,520	1.68	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.14	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.13	21,613	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.21	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.13	24,014	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.22	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.13	6,004	1.72	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.27	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.13	52,831	1.72	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.27	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.13	6,004	1.72	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.28	상환	BNY
			2020.01.13		1.74	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
HCA	기업어음증권	사모		14,408		A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.06	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.13	480	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.10	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.13	24,014	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.10	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.13	1,201	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.19	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.13	3,602	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.19	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.13	1,561	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.21	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.14	8,405	1.68	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.15	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.14	9,906	1.68	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.15	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.14	21,252	1.68	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.15	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.14	30,018	1.68	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.15	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.14	8,765	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.21	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.14	18,011	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.21	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.14	10,806	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.22	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.14	26,415	1.71	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.27	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.14	1,201	1.73	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.31	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.14	1,201	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.10	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.14	66,039	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.11	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.14	49,229	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.13	상환	JPM

	ı	ı	1					1	
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.15	22,813	1.68	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.16	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.15	44,448	1.68	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.16	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.15	12,007	1.73	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.03	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.15	37,222	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.07	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.15	4,803	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.20	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.15	4,803	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.27	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.15	38,482	1.78	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.03	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.15	16,750	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.13	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.15	12,007	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.16	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.16	49,103	1.68	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.17	상환	CITI / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.16	53,671	1.68	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.22	상환	CITI / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.16	11,707	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.30	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.16	6,008	1.73	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.04	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.16	18,311	1.73	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.04	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.16	11,965	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.19	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.16	6,004	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.20	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.16	51,570	1.78	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.03	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.16	1,801	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.16	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.16	4,323	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.24	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.17	147,560	1.68	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.21	상환	Barclays / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.21	212,122	1.68	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.22	상환	Mizuho / Barclays / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.23	1,201	1.67	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.24	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.23	19,812	1.67	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.24	상환	Mizuho
							1		
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.23	1,201	1.71	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.03	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.23	6,004	1.71	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.03	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.23	6,754	1.71	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.03	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.23	18,011	1.71	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.05	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.23	7,805	1.72	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.11	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.23	420	1.74	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.19	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.23	4,803	1.74	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.19	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.23	53,281	1.74	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.19	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.23	56,433	1.74	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.19	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.23	20,412	1.74	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.26	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.23	9,606	1.74	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.27	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.23	12,749	1.74	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.28	상환	CITI / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.23	18,049	1.74	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.09	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.24	33,620	1.68	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.03	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.24	7,193	1.68	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.04	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.24	18,011	1.68	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.05	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.24	22,813	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.10	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.24	6,004	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.11	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.24	9,606	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.13	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.24	8,405	1.73	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.20	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.24	60,035	1.73	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.21	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.24	18,011	1.74	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.04	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.24	19,481	1.74	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.09	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.24	152,500	1.74	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.13	상환	BNY / Barclays / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.24	64,568	1.74	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.20	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.27	36,021	1.66	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.28	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.27	8,285	1.67	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.05	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.27	46,519	1.68	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.10	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.27	20,412	1.68	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.11	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.27	13,451	1.69	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.11	상환	BNY
пса	기타이듬증권	사고	2020.01.2/	13,451	1.69	M-2 (OAT) / F-2 (MOODY S)	2020.02.20	강찬	DINT

HCA	기업어음증권	사모	2020.01.27	16,566	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.24	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.28	104,190	1.65	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.29	상환	Mizuho / BNY / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.28	12,007	1.67	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.04	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.28	10,782	1.67	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.05	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.28	32,419	1.69	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.19	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.28	66,039	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.24	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.28	1,201	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.25	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.29	27,616	1.65	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.05	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.29	9,756	1.67	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.10	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.29	24,014	1.69	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.19	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.29	24,793	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.24	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.29	18,011	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.06	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.30	10,874	1.62	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.31	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.30	57,867	1.62	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.31	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.30	60,035	1.62	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.01.31	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.30	6,004	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.25	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.30	14,408	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.27	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.30	600	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.28	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.30	12,007	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.10	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.31	63,937	1.62	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.03	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.01.31	72,042	1.67	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.03	상환	JPM
						<u> </u>			Mizuho / CITI / Barclays /
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.03	317,135	1.62	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.04	상환	BNY
									Barclays / JPM / BNY /
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.04	457,611	1.62	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.05	상환	
									Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.05	84,030	1.62	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.06	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.05	61,836	1.69	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.10	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.05	310,419	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.10	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.05	7,005	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.19	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.05	65,018	1.73	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.02	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.05	12,007	1.73	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.06	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.06	84,030	1.73	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.02	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.11	58,882	1.61	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.12	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.11	10,338	1.63	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.20	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.11	2,401	1.66	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.28	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.11	21,613	1.69	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.09	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.11	38,422	1.69	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.12	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.12	150,088	1.61	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.13	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.12	39,812	1.69	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.09	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.12	20,412	1.69	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.11	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.13	60,035	1.63	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.14	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.13	28,216	1.63	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.20	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.13	9,606	1.68	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.09	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.13	22,213	1.68	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.11	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.13	60,035	1.69	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.19	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.14	240,140	1.60	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.18	상환	JPM / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.14	60,035	1.65	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.25	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.14	90,053	1.69	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.02	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.14	54,272	1.69	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.05.13	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.18	18,011	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.19	상환	Mizuho
		사모	2020.02.18	42,819	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.19	상환	BNY
HCA	기업어음증권	, <u></u>							
HCA HCA	기업어음증권 기업어음증권	사모	2020.02.18	48,028	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.19	상환	JPM

	1							1	ı
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.18	60,035	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.19	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.18	12,007	1.62	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.25	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.18	12,007	1.65	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.06	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.18	17,216	1.65	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.06	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.18	18,011	1.68	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.19	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.18	48,028	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.26	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.18	42,025	1.69	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.30	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.18	54,032	1.76	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.19	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.19	346,025	1.68	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.20	상환	BNY / Mizuho / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.19	18,011	1.71	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.19	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.19	108,063	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.20	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.20	210,681	1.72	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.21	상환	Barclays / CITI / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.20	48,526	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.21	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.20	12,007	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.26	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.20	19,812	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.26	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.20	24,014	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.26	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.20	6,604	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.28	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.20	8,807	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.28	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.20	36,021	1.72	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.02	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.20	1,201	1.72	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.03	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.20	10,908	1.72	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.04	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.20	2,762	1.74	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.09	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.20	14,408	1.74	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.09	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.20	7,204	1.74	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.12	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.20	480	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.19	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.20	6,004	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.19	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.20	70,841	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.02	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.21	18,251	1.72	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.27	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.21	30,018	1.72	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.28	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.21	36,021	1.72	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.05	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.21	1,561	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.23	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.21	30,018	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.24	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.21	310,381	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.02	상환	CITI / JPM / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.21	54,032	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.19	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.24	13,448	1.74	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.02	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.24	9,606	1.74	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.06	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.24	4,323	1.77	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.09	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.24	1,201	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.23	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.24	1,201	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.31	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.24	60,275	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.00.01	상환	CITI
	기업어음증권	사모	2020.02.24		1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.01		
HCA HCA	기업어음증권	사모	2020.02.24	45,026 45,026		A-2 (S&P) / P-2 (Moody's) A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.05.29	상환 사화	BNY
HCA HCA	기업어음증권 기업어음증권	사모	2020.02.24	14,649	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's) A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)		상환 상환	Mizuho
							2020.02.26		
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.25	6,004	1.71	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.03	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.25	22,573	1.72	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.09	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.25	36,021	1.72	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.10	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.26	50,309	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.27	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.26	1,561	1.71	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.03	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.26	7,925	1.71	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.04	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.26	3,002	1.71	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.05	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.26	12,007	1.72	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.10	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.26	9,606	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.31	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.26	18,491	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.18	상환	BNY

	ı	i							I
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.27	15,729	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.28	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.27	60,035	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.28	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.27	60,035	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.02.28	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.27	91,253	1.71	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.04	상환	CITI / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.27	14,408	1.71	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.05	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.28	600	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.02	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.28	121,445	1.73	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.02	상환	CITI / Mizuho / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.28	24,014	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.02	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.28	26,115	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.02	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.28	42,325	1.71	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.04	상환	JPM / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.28	10,632	1.71	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.06	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.28	18,011	1.72	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.10	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.28	6,604	1.72	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.11	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.28	24,014	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.23	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.28	12,007	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.25	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.28	8,405	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.31	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.28	24,014	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.31	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.02.28	74,604	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.04	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.02	617	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.03	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.02	21,287	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.03	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.02	24,014	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.03	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.02	48,028	1.72	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.03	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.02	6,004	1.72	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.25	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.02	24,014	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.06	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.02	36,021	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.06	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.02	120,070	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.15	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.02	81,017	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.16	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.02	1,201	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.24	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.02	6,004	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.01	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.02	2,415	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.30	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.03	21,064	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.04	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.03	24,014	1.73		2020.03.04	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.03	9,606	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.24	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.04	27,796	1.40	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.05	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.04	27,616	1.30	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.10	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.04	78,046	1.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.24	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.04	78,046	1.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.25	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.04	3,996	1.30	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.14	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.05	81,227	1.32	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.26	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.06	60,035	1.32	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.24	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.06	47,059	1.32	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.27	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.06	13,208	1.32	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.31	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.09	10,806	1.35	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.10	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.09	26,552	1.45	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.10	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.09	18,011	1.37	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.25	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.09	1,201	1.32	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.31	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.09	12,007	1.32	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.09	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.10	73,243	1.48	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.11	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.10	24,014	1.55	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.25	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.10	10,806	1.55	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.31	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.10	46,964	1.55	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.31	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.10	84,049	1.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.06	상환	JPM
		사모			1.57	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)			
HCA	기업어음증권	사고	2020.03.11	62,436	1.5/	A-2 (ΘαΓ) / F-2 (MOODY S)	2020.03.12	상환	JPM

				-				1	ı
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.11	180,105	1.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.12	상환	Mizuho / WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.12	9,606	1.55	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.13	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.12	21,132	2.00	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.13	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.12	34,820	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.03.13	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.23	48,028	3.35	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.13	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.24	48,028	3.30	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.08	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.25	51,630	3.30	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.08	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.25	60,035	3.30	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.08	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.26	18,011	3.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.09	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.26	60,035	3.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.09	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.26	60,035	3.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.09	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.26	600	3.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.24	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.27	1,201	3.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.07	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.27	2,401	3.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.07	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.27	6,004	3.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.27	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.30	6,004	3.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.17	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.30	90,053	3.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.17	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.30	3,602	3.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.21	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.30	50,429	3.55	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.30	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.30	600	3.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.05.06	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.31	9,606	3.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.30	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.31	6,004	3.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.08	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.03.31	36,021	3.55	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.09	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.01	24,014	2.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.13	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.01	30,018	2.95	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.14	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.01	1,201	3.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.14	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.01	600	3.60	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.30	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.01	24,014	2.90	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.13	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.02	17,530	2.90	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.16	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.02	54,032	3.55	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	2020.04.10		WF / Mizuho
			2020.04.02			A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.20	상환	·
HCA	기업어음증권	사모		24,014	3.60	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)		상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.02	18,011	3.60	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.29	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.03	1,201	3.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.27	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.03	42,025	3.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.28	상환	BNY / WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.03	42,025	3.60	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.28	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.03	4,803	3.55	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.05.01	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.06	45,026	3.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.28	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.06	3,602	3.35	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.05.12	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.08	47,428	2.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.16	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.08	4,202	2.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.24	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.08	54,032	3.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.30	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.09	12,007	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.22	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.09	24,014	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.24	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.09	42,025	2.35	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.30	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.09	18,011	2.35	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.05.05	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.14	60,035	1.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.27	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.15	39,623	1.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.20	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.15	5,403	1.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.24	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.15	14,649	1.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.27	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.16	21,012	1.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.04.22	상환	CITI / Mizuho / WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.16	24,014	2.05	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.05.01	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.16	4,803	1.95	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.05.04	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.04.16	25,215	2.00	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.05.04	상환	Barclays

CITI WF Mizuho WF WF WF
Mizuho WF WF
WF WF
WF
WF
WF
Barclays
CITI
CITI
Mizuho
Mizuho
JPM
JPM
CITI
CITI
Mizuho
WF
JPM
WF
BNY
WF
WF
BNY
BNY
BNY
WF / JPM
WF
JPM
WF
CITI
WF
CITI
CITI
rclays / Mizuho
WF
CITI
WF / JPM
WF
WF
CITI / WF
CITI
WF / CITI
WF
Mizuho
BNY
Barclays
Barclays
WF
•
WF

							1		
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.01	14,408	2.30	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.18	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.04	32,419	1.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.05.18	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.04	60,035	1.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.05.19	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.04	8,405	1.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.05.20	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.04	13,208	1.95	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.05.26	상환	Barclays / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.04	36,021	2.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.01	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.05	180,105	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.05.19	상환	CITI / Mizuho / Barclays / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.06	60,035	2.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.01	상환	Mizuho / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.06	30,018	2.30	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.21	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.06	30,018	2.30	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.18	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.07	42,025	1.55	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.05.20	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.07	78,046	2.00	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.02	상환	Mizuho / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.08	84,049	1.95	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.11	상환	Mizuho / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.08	36,021	1.95	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.12	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.11	84,049	1.60	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.03	상환	WF / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.11	6,004	1.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.15	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.11	30,018	1.90	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.02	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.12	12,007	1.55	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.05	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.12	25,215	1.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.15	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.12	1,201	1.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.22	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.12	74,443	1.90	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.02	미상환	Barclays / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.12	7,204	2.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.10	미상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.13	13,208	1.35	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.05.27	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.10	61,236	1.35	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.05.29	상환	CITI / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.10	12,007	1.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.25	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.13	3,602	1.95	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.00.23	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.13	30,018	2.30	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.01	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.14	120,070	1.90	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.11.00	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.15	72,042	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.01	상환	CITI / Mizuho / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.15	12,007	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.19	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.15	2,401	1.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.10	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.13	11,407	1.30	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.10	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.18	30,018	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.03	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.18	50,429	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.29	상환	Mizuho / Barclays
HCA	기업어음증권	사모		14,408	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.10	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.19	48,028	1.32	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.04	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.19	120,070	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.17	상환	BNY / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.19	18,611	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.18	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.19	1,201	1.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.28	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.20	26,415	1.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.08	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.20	1,369	1.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.10	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.20	22,645	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.18	상환	CITI / WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.20	1,201	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.19	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.20	12,007	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.26	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.20	12,007	1.78	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.26	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.20	12,007	1.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.15	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.20	24,014	1.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.30	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.21	49,049	1.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.10	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.21	1,201	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.18	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.21	7,204	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.22	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.21	13,208	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.29	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.21	1,871	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.02	미상환	BNY

	ı	1	ı	-			1	1	
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.21	2,822	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.08	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.21	600	1.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.10	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.21	3,602	1.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.13	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.21	28,997	1.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.15	미상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.21	3,602	1.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.30	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.22	66,039	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.22	상환	BNY / WF / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.22	8,405	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.26	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.22	83,449	1.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.20	미상환	WF / CITI / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.22	6,004	1.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.29	미상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.22	3,002	1.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.31	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.22	1,201	1.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.07	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.26	60,035	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.22	상환	CITI / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.26	12,007	1.70	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.24	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.26	6,004	1.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.06	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.26	42,025	1.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.07	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.27	17,620	1.17	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.10	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.27	74,443	1.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.23	상환	CITI / BNY / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.27	390	1.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.02	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.27	3,602	1.57	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.06	미상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.27	12,007	1.55	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.08	미상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.28	2,401	1.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.12	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.28	90,053	1.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.25	상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.28	27,616	1.55	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.06	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.29	48,028	1.40		2020.06.29		JPM / BNY
						A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)		상환	·
HCA	기업어음증권	사모	2020.05.29	72,042	1.45	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.13	미상환	BNY / JPM / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.01	60,035	1.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.23	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.01	102,780	1.40	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.13	미상환	Mizuho / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.02	22,813	1.05	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.15	상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.02	9,606	1.15	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.23	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.02	38,422	1.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.29	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.02	51,630	1.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.30	상환	CITI / WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.03	24,014	0.90	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.15	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.03	12,007	1.00	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.24	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.03	61,836	1.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.30	상환	Mizuho / Barclays / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.03	30,018	1.25	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.30	상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.03	1,350	1.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.02	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.03	36,021	1.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.06	미상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.03	14,860	1.10	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.10	미상환	Mizuho / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.04	30,018	0.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.19	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.04	120,070	1.00	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.01	미상환	Mizuho / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.05	36,021	0.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.30	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.05	78,046	0.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.01	미상환	WF / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.05	556	0.90	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.06	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.05	12,007	0.90	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.07	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.05	6,004	0.90	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.10	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.05	24,014	0.90	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.14	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.08	48,028	0.65	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.22	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.08	48,028	0.90	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.20	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.08	14,408	0.90	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.24	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.08	18,011	0.92	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.24	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.09	28,216	0.45	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.10	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.09	18,611	0.45	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.23	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.09	39,298	0.90	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.06	미상환	BNY

			1	-			1	ı	<u> </u>
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.09	48,028	0.88	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.06	미상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.09	15,009	0.90	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.24	미상환	JPM / CITI / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.09	30,018	0.95	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.03	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.09	60,035	0.95	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.06	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.10	42,625	0.60	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.24	상환	BNY / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.10	6,004	0.60	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.26	상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.10	77,445	0.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.07	미상환	BNY / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.10	24,014	0.80	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.08	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.10	30,018	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.10	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.11	7,204	0.45	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.12	상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.11	84,085	0.55	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.24	상환	JPM / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.11	64,538	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.07	미상환	JPM / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.11	6,004	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.08	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.11	3,866	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.10	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.12	90,293	0.45	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.15	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.12	1,801	0.65	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.09	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.12	13,208	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.14	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.12	8,765	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.03	미상환	JPM / WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.12	6,004	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.14	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.15	105,662	0.42	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.16	상환	CITI / JPM / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.15	6,004	0.45	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.25	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.15	6,004	0.65	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.06	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.15	3,002	0.65	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.10	미상환	WF / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.15	30,018	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.14	미상환	CITI / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.15	39,263	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.24	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.15	36,021	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.03	미상환	JPM / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.15	12,007	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.10	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.15	2,401	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.14	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.16	123,912	0.42	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.17	상환	JPM / WF / CITI / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.16	1,201	0.55	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.29	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.16	360	0.65	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.06	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.16	12,007	0.65	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.10	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.16	6,514	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.15	미상환	CITI / WF
HCA			2020.06.16		0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.17	미상환	JPM
	기업어음증권	사모		36,021					
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.16	15,639	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.22	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.16	1,201	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.24	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.16	2,401	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.03	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.16	7,204	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.05	미상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.16	7,805	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.14	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.16	2,401	0.90	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.28	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.17	65,198	0.50	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.18	상환	CITI / Barclays / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.17	47,908	0.42	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.18	상환	CITI / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.17	18,011	0.65	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.08	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.17	12,007	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.14	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.17	6,004	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.24	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.17	60,035	0.90	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.17	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.17	4,803	0.90	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.28	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.17	60,035	0.95	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.09.01	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.18	30,210	0.45	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.19	상환	WF / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.18	72,642	0.65	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.10	미상환	WF / BNY / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.18	12,007	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.24	미상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.18	34,820	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.03	미상환	BNY / WF / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.18	49,229	0.95	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.09.01	미상환	WF / CITI

	ı	ı							
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.18	1,201	0.95	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.09.03	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.18	33,379	0.95	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.09.14	미상환	BNY / WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.19	48,550	0.45	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.22	상환	JPM / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.19	60,035	0.65	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.08	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.19	30,888	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.15	미상환	JPM / WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.19	24,014	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.24	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.19	18,011	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.04	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.22	60,857	0.45	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.23	상환	Barclays / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.22	7,204	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.21	미상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.22	30,918	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.22	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.22	132,077	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.04	미상환	JPM / Barclays / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.23	75,866	0.45	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.24	상환	Mizuho / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.23	54,032	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.21	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.23	3,602	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.22	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.23	24,014	0.90	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.05	미상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.23	60,035	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.05	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.23	6,004	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.14	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.24	74,401	0.45	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.25	상환	Mizuho / CITI / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.24	50,429	0.65	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.14	미상환	JPM / WF / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.24	11,407	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.21	미상환	Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.24	18,011	0.77	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.21	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.24	6,004	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.30	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.24	300	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.06	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.24	6,004	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.14	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.25	88,810	0.55	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.09	미상환	Mizuho / BNY / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.25	6,004	0.65			미상환	Mizuho
						A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.15		WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.25	12,007	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.21	미상환	
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.25	12,007	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.28	미상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.25	1,201	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.30	미상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.25	20,412	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.05	미상환	BNY / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.25	42,025	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.14	미상환	WF / CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.26	15,009	0.45	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.29	상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.26	42,025	0.65	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.14	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.26	12,007	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.22	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.26	9,005	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.10	미상환	JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.26	6,004	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.14	미상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.26	36,021	0.95	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.09.25	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.29	115,868	0.45	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.06.30	상환	BNY / Mizuho / Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.29	2,401	0.55	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.15	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.29	6,004	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.28	미상환	BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.29	60,035	0.95	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.09.28	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.30	72,282	0.45	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.01	미상환	CITI / Barclays / Mizuho
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.30	31,218	0.55	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.15	미상환	CITI / JPM
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.30	3,962	0.65	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.20	미상환	Barclays
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.30	1,201	0.65	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.21	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.30	86,464	0.75	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.07.27	미상환	Mizuho / CITI / BNY
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.30	24,014	0.85	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.08.24	미상환	CITI
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.30	76,845	0.95	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.09.28	미상환	WF
HCA	기업어음증권	사모	2020.06.30	1,801	0.95	A-2 (S&P) / P-2 (Moody's)	2020.10.08	미상환	CITI
									BAML / CA / JPM / Mizuho
HCA	회사채	공모	2020.04.29	290,173	1.20	S&P / Moody's	2021.05.17	미상환	MUFG
									BAML / CA / JPM / Mizuho /
HCA	회사채	공모	2020.04.29	485,707	1.51	S&P / Moody's	2023.04.17	미상환	
									MUFG

HCA	회사채	공모	2020.04.29	449,686	1.41	S&P / Moody's	2024.11.15	미상환	BAML / CA / JPM / Mizuho /
HCA	회사채	공모	2020.04.29	91,073	1.72	S&P / Moody's	2026.06.15	미상환	BAML / CA / JPM / Mizuho /
HCA	회사채	공모	2020.04.29	25,563	2.57	S&P / Moody's	2026.06.15	미상환	BAML / CA / JPM / Mizuho /
HCA	회사채	공모	2020.04.29	42,613	3.41	S&P / Moody's	2026.12.15	미상환	BAML / CA / JPM / Mizuho /
HCA	회사채	사모	2020.01.22	159,213	1.77	S&P / Moody's	2021.01.15	미상환	Barclays / CITI / HSBC / SMBC / TD
HCA	회사채	사모	2020.01.22	386,445	1.90	S&P / Moody's	2022.05.16	미상환	Barclays / CITI / HSBC / SMBC / TD
HCA	회사채	사모	2020.01.22	386,445	1.95	S&P / Moody's	2023.07.17	미상환	Barclays / CITI / HSBC / SMBC / TD
HCA	회사채	사모	2020.01.22	85,886	2.00	S&P / Moody's	2023.12.15	미상환	Barclays / CITI / HSBC /
HCA	회사채	사모	2020.01.22	55,191	2.12	S&P / Moody's	2024.05.15	미상환	Barclays / CITI / HSBC /
HCA	회사채	사모	2020.02.10	1,200,700	2.38	Baa1 (Moody's) / BBB+ (S&P)	2023.02.10	미상환	HSBC / JPM / Lloyds / MUFG / SMBC / TD
HCA	회사채	사모	2020.02.10	600,350	2.65	Baa1 (Moody's) / BBB+ (S&P)	2025.02.10	미상환	HSBC / JPM / Lloyds / MUFG / SMBC / TD
HCA	회사채	사모	2020.02.10	600,350	3.00	Baa1 (Moody's) / BBB+ (S&P)	2027.02.10	미상환	HSBC / JPM / Lloyds / MUFG / SMBC / TD
HCA	회사채	사모	2020.02.12	240,140	2.38	Baa1 (Moody's) / BBB+ (S&P)	2023.02.10	미상환	HSBC / JPM / Lloyds / MUFG / SMBC / TD
HCA	회사채	사모	2020.04.07	660,385	5.75	Baa1 (Moody's) / BBB+ (S&P)	2023.04.06	미상환	Barclays / CITI / CA / Mizuho
HCA	회사채	사모	2020.04.07	720,420	5.88	Baa1 (Moody's) / BBB+ (S&P)	2025.04.07	미상환	Barclays / CITI / CA / Mizuho / RBC
HCA	회사채	사모	2020.04.07	780,455	6.38	Baa1 (Moody's) / BBB+ (S&P)	2030.04.08	미상환	Barclays / CITI / CA / Mizuho / RBC
현대로템	기업어음증권	사모	2020.02.04	40,000	2.35	A2- (한기평외)	2020.04.13	상환	신한금융투자
현대로템	기업어음증권	사모	2020.02.06	30,000	2.80	A2- (한기평외)	2021.02.04	미상환	한국투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2020.02.14	10,000	2.73	A2- (한기평외)	2020.12.04	미상환	하이투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2020.02.21	10,000	2.85	A2- (한기평외)	2020.08.20	미상환	NH투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2020.02.27	20,000	2.85	A2- (한기평외)	2020.08.26	미상환	한국투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2020.02.28	10,000	2.85	A2- (한기평외)	2020.08.27	미상환	NH투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2020.03.11	10,000	2.85	A2- (한기평외)	2020.09.10	미상환	IBK투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2020.03.20	5,000	3.54	A2- (한기평외)	2020.09.19	미상환	IBK투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2020.03.23	20,000	2.90	A2- (한기평외)	2020.06.22	상환	한국투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2020.03.25	8,000	4.20	A2- (한기평외)	2020.09.24	미상환	IBK투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2020.04.13	10,000	3.90	A3+ (한기평외)	2020.05.14	상환	신한금융투자
현대로템	기업어음증권	사모	2020.05.26	5,000	3.60	A3+ (한기평외)	2020.11.25	미상환	신한금융투자
현대로템	기업어음증권	사모	2020.06.01	30,000	3.60	A3+ (한기평외)	2020.11.30	미상환	한국투자증권
현대로템	기업어음증권	사모	2020.06.22	20,000	3.40	A3+ (한기평외)	2020.12.21	미상환	한국투자증권
현대로템	회사채	공모	2020.06.17	240,000	1.00	BBB+ (한기평외)	2023.06.17	미상환	NH투자증권 외
현대오트론	회사채	공모	2020.04.21	30,000	2.61	A (한기평, NICE신용평가)	2023.04.21	미상환	KB증권
현대오트론	회사채	공모	2020.04.21	50,000	2.83	A (한기평, NICE신용평가)	2025.04.21	미상환	KB증권
현대카드	기업어음증권	사모	2020.01.03	50,000	2.08	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.03.20	상환	-
현대카드	기업어음증권	사모	2020.02.07	100,000	1.97	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.05.08	상환	-
				I				-	•

		ı							
현대카드	기업어음증권	사모	2020.02.28	50,000	1.92	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.05.29	상환	-
현대카드	기업어음증권	사모	2020.03.02	50,000	1.96	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.05.28	상환	-
현대카드	기업어음증권	사모	2020.03.03	50,000	1.96	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.05.18	상환	-
현대카드	기업어음증권	사모	2020.03.19	70,000	1.69	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.03.18	미상환	-
현대카드	기업어음증권	사모	2020.03.19	40,000	1.69	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.03.18	미상환	-
현대카드	기업어음증권	사모	2020.03.20	10,000	1.69	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.03.19	미상환	-
현대카드	기업어음증권	사모	2020.03.26	100,000	1.37	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.04.24	상환	-
현대카드	기업어음증권	사모	2020.03.27	50,000	1.61	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.06.26	상환	-
현대카드	기업어음증권	사모	2020.04.03	90,000	2.10	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.04.02	미상환	-
현대카드	기업어음증권	사모	2020.04.03	70,000	2.10	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.04.02	미상환	-
현대카드	기업어음증권	사모	2020.04.03	30,000	2.10	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.04.02	미상환	-
현대카드	기업어음증권	사모	2020.04.06	40,000	2.10	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.04.05	미상환	-
현대카드	기업어음증권	사모	2020.04.06	30,000	2.08	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.04.05	미상환	-
현대카드	기업어음증권	사모	2020.05.08	100,000	1.63	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.08.07	미상환	-
현대카드	기업어음증권	사모	2020.05.18	50,000	1.60	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.08.14	미상환	-
현대카드	기업어음증권	사모	2020.05.29	50,000	1.32	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.08.28	미상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.02	50,000	1.51	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.13	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.02	20,000	1.51	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.13	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.02	40,000	1.51	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.13	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.03	50,000	1.50	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.14	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.03	40,000	1.50	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.14	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.03	100,000	1.55	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.23	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.06	100,000	1.55	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.28	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.09	50,000	1.51	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.20	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.09	20,000	1.51	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.20	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.10	40,000	1.60	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.21	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.10	40,000	1.60	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.21	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.10	20,000	1.62	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.21	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.13	100,000	1.60	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.21	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.13	50,000	1.60	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.21	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.13	50,000	1.60	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.21	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.13	50,000	1.60	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.21	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.13	10,000	1.60	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.21	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.13	30,000	1.60	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.21	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.13	20,000	1.60	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.21	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.13	30,000	1.60	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.21	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.13	10,000	1.60	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.21	상환	
	전자단기사채					A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)			_
현대카드		사모	2020.01.13	20,000	1.70	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가) A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.29	상환	_
	전자단기사채	사모	2020.01.13	15,000	1.70		2020.01.29	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.14	20,000	1.72	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.28	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.14	10,000	1.72	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.29	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.15	30,000	1.58	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.28	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.15	10,000	1.58	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.28	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.16	30,000	1.62	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.28	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.16	20,000	1.62	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.28	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.16	10,000	1.62	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.29	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.17	10,000	1.61	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.28	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.17	20,000	1.61	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.28	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.17	25,000	1.63	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.29	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.20	100,000	1.70	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.28	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.20	20,000	1.70	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.28	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.20	10,000	1.70	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.28	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.20	10,000	1.70	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.29	상환	-

현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.20	50,000	1.73	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.30	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.21	100,000	1.64	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.28	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.21	50,000	1.71	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.29	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.21	30,000	1.71	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.29	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.22	40,000	1.76	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.31	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.01.23	100,000	1.66	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.01.30	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.02.04	80,000	1.26	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.02.13	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.02.04	100,000	1.36	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.02.21	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.02.04	40,000	1.36	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.02.21	상환	=
현대카드	전자단기사채	사모	2020.02.04	100,000	1.36	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.02.24	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.02.04	70,000	1.36	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.02.24	상환	=
현대카드	전자단기사채	사모	2020.02.06	70,000	1.36	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.02.25	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.02.06	50,000	1.36	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.02.25	상환	ı
현대카드	전자단기사채	사모	2020.02.06	50,000	1.36	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.02.25	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.02.10	100,000	1.25	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.02.19	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.02.12	100,000	1.29	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.02.21	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.02.12	50,000	1.29	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.02.21	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.02.14	50,000	1.29	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.02.25	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.02.14	50,000	1.29	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.02.25	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.03.16	30,000	1.35	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.03.23	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.03.16	100,000	1.36	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.03.25	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.03.16	80,000	1.36	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.03.25	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.03.16	30,000	1.36	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.03.25	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.03.16	10,000	1.36	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.03.25	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.04.06	50,000	1.57	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.06.22	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.04.10	50,000	0.98	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.04.17	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.04.10	50,000	0.98	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.04.17	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.04.13	50,000	1.00	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.04.23	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.04.14	50,000	1.00	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.04.23	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.04.17	50,000	0.83	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.04.24	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.04.17	50,000	0.83	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.04.24	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.04.23	50,000	0.77	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.04.28	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.04.23	50,000	2.01	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.07.23	미상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.04.24	50,000	0.76	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.04.29	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.05.07	50,000	0.73	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.05.18	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.05.07	50,000	0.73	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.05.18	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.05.07	50,000	0.73	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.05.18	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.05.18	100,000	0.75	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.05.26	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.05.18	50,000	0.75	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.05.26	상환	_
현대카드	전자단기사채		2020.05.18	50,000	0.75	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.05.26		_
현대카드		사모						상환 사화	
	전자단기사채	사모	2020.05.19	100,000	0.74	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.05.26	상환	
현대카드	전자단기사채	사모	2020.05.26	50,000	0.70	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.05.29	상환	
현대카드	전자단기사채	사모	2020.05.26	50,000	0.70	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.05.29	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.06.04	150,000	0.38	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.06.15	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.06.04	50,000	0.38	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.06.15	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.06.05	50,000	0.36	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.06.16	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.06.05	50,000	0.36	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.06.16	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.06.05	100,000	0.45	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.06.26	상환	_
현대카드	전자단기사채	사모	2020.06.05	40,000	0.45	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.06.26	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.06.05	10,000	0.45	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.06.26	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.06.11	50,000	0.61	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.06.22	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.06.11	50,000	0.61	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.06.22	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.06.11	50,000	0.61	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.06.22	상환	-

	ı	ı	ı						<u> </u>
현대카드	전자단기사채	사모	2020.06.11	100,000	0.63	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.06.26	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.06.11	10,000	0.63	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.06.26	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.06.22	50,000	0.46	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.06.24	상환	-
현대카드	전자단기사채	사모	2020.06.22	100,000	0.46	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.06.26	상환	-
현대카드	회사채	공모	2020.01.14	40,000	1.62	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.07.14	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.14	10,000	1.68	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.01.14	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.14	10,000	1.68	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.01.14	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.14	10,000	1.68	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.01.14	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.14	10,000	1.75	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.01.13	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.14	10,000	1.75	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.01.13	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.14	10,000	1.75	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.01.13	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.14	20,000	1.91	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2025.01.14	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.14	30,000	1.91	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2025.01.14	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.20	10,000	1.63	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.07.20	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.20	10,000	1.63	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.07.20	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.20	10,000	1.63	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.07.20	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.20	10,000	1.63	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.07.20	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.20	10,000	1.63	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.07.20	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.20	10,000	1.63	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.07.20	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.20	20,000	1.89	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2025.01.20	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.20	10,000	1.89	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2025.01.20	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.20	10,000	1.89	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2025.01.20	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.20	10,000	1.89	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2025.01.20	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.20	10,000	1.89	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2025.01.20	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.29	10,000	1.62	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.07.29	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.29	10,000	1.62	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.07.29	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.29	10,000	1.66	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.01.28	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.01.29	10,000	1.74	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.01.27	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.02.06	10,000	1.56	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.02.04	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.02.06	20,000	1.56	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.02.04	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.02.06	10,000	1.56	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.02.04	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.02.06	10,000	1.56	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.02.04	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.02.14	10,000	1.49	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.08.13	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.02.14	10,000	1.49	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.08.13	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.02.14	10,000	1.49	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.08.13	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.02.14	10,000	1.49	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.08.13	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.02.14	10,000	1.49	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.08.13	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.02.14	10,000	1.55	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.08.12	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.02.14	10,000	1.60	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.02.14	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.02.21	10,000	1.50	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.02.21	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.02.21	10,000	1.50	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.02.21	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.02.21	10,000	1.50	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.02.21	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.02.21	10,000	1.50	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.02.21	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.02.21	10,000	1.50	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.02.21	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.02.21	10,000	1.50	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.02.21	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.02.21	10,000	1.50	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.02.21	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.02.21	10,000	1.54	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.08.19	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.03.17	10,000	1.39	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.09.17	미상환	미래에셋대우
현대카드	회사채	공모	2020.03.17	10,000	1.39		2021.09.17	미상환	미래에셋대우
현대카드	회사채	공모	2020.03.17	10,000	1.39	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.09.17	미상환	미래에셋대우
현대카드	회사채	공모	2020.03.17	20,000	1.43	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.03.17	미상환	미래에셋대우
현대카드	회사채	공모	2020.03.17	60,000	1.95		2025.03.17	미상환	미래에셋대우
현대카드	회사채	공모	2020.03.17	10,000	1.95	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2025.03.17	미상환	미래에셋대우
근데가드	치사세	5 T	2020.03.17	10,000	1.95	/^ (라면요 / 단기장 / NICE연용평가)	۷۱.۵۵.۵۶	미강전	미대에갯대주

		ı							
현대카드	회사채	공모	2020.03.17	10,000	1.95	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2025.03.17	미상환	미래에셋대우
현대카드	회사채	공모	2020.03.17	20,000	1.95	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2025.03.17	미상환	미래에셋대우
현대카드	회사채	공모	2020.03.17	20,000	2.18	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2027.06.21	미상환	미래에셋대우
현대카드	회사채	공모	2020.03.20	20,000	1.35	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.03.18	미상환	DB금융투자
현대카드	회사채	공모	2020.03.20	10,000	1.35	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.03.18	미상환	DB금융투자
현대카드	회사채	공모	2020.03.20	10,000	1.35	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.03.18	미상환	DB금융투자
현대카드	회사채	공모	2020.04.06	20,000	1.71	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.04.06	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.04.06	10,000	1.72	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.05.06	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.04.06	10,000	1.74	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.10.06	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.04.23	10,000	1.67	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.04.23	미상환	미래에셋대우
현대카드	회사채	공모	2020.04.23	20,000	1.67	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.04.23	미상환	미래에셋대우
현대카드	회사채	공모	2020.04.23	20,000	1.67	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.04.23	미상환	미래에셋대우
현대카드	회사채	공모	2020.04.23	10,000	1.67	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.10.22	미상환	미래에셋대우
현대카드	회사채	공모	2020.04.28	50,000	1.74	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.10.28	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.04.28	10,000	1.74	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.10.28	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.04.28	10,000	1.74	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.10.28	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.04.28	10,000	1.74	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.10.28	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.04.28	10,000	1.74	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.10.28	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.04.28	10,000	1.74	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.10.28	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.04.28	10,000	1.74	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.10.28	미상환	NH투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.14	30,000	1.47	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.05.14	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.14	20,000	1.47	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.05.14	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.14	10,000	1.47	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.05.14	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.14	10,000	1.48	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.06.14	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.14	20,000	1.48	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.07.14	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.14	60,000	1.48	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.08.13	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.14	10,000	1.48	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.08.13	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.14	10,000	1.48	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.08.13	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.14	10,000	1.48	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.11.12	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.14	10,000	1.54	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.05.13	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.14	10,000	1.54	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.05.13	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.14	10,000	1.54	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.05.13	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.22	20.000	1.40	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.11.12	미상환	미래에셋대우
현대카드	회사채	공모	2020.05.22	10,000	1.40	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.11.12	미상환	미래에셋대우
현대카드	회사채	공모	2020.05.22	10,000	1.40	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.11.12	미상환	미래에셋대우
현대카드	회사채	공모	2020.05.22	10,000	1.49	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.05.20	미상환	미래에셋대우
현대카드	회사채	공모	2020.05.22	30,000	1.49	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.05.20	미상환	미래에셋대우
						AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)			
현대카드 현대카드	회사채 	공모 공모	2020.05.28	10,000	1.31	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.11.26	미상환	한양증권 한양증권 한양증권
현대가드								미상환	
	회사채	공모	2020.05.28	10,000	1.43		2022.05.27	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.28	20,000	1.43	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.05.27	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.28	20,000	1.63	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.05.27	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.28	20,000	1.63	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.05.27	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.28	10,000	1.63	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.05.27	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.28	100,000	1.55	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.11.28	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.28	10,000	1.55		2022.11.28	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.28	10,000	1.55	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.11.28	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.29	20,000	1.53	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.05.29	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.29	20,000	1.53		2023.05.29	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.29	10,000	1.53	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.05.29	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.29	10,000	1.53	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.05.29	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.29	10,000	1.53	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.05.29	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.29	10,000	1.53	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.05.29	미상환	한양증권

현대카드	회사채	공모	2020.05.29	10,000	1.53	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.05.29	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.29	10,000	1.53	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.05.29	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.29	10,000	1.53	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.05.29	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.05.29	10,000	1.53	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.05.29	미상환	한양증권
현대카드	회사채	공모	2020.06.08	30,000	1.60	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.06.08	미상환	한국투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.06.08	20,000	1.60	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.06.08	미상환	한국투자증권
현대카드	회사채	공모	2020.06.18	10,000	1.35	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.06.17	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.06.18	10,000	1.35	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.06.17	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.06.18	10,000	1.35	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.06.17	미상환	KB증권
현대카드	회사채	공모	2020.06.18	10,000	1.35	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.06.17	미상환	KB증권
슈퍼시리즈					484135				
제팔차유동	회사채	사모	2020.02.19	477,200	1M Libor	AAA(sf) (Fitch)	2023.03.28	미상환	KB증권
화전문회사					+ Spread				
슈퍼시리즈									
제구차유동	회사채	사모	2020.06.17	482,000	3M Libor	_	2024.01.26	미상환	신영증권
화전문회사		·		,	+ Spread				
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2020.02.11	50,000	1.87	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.05.11	상환	_
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2020.02.11	70,000	1.99	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.05.11	상환	_
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2020.02.14	30,000	1.93	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.05.13	상환	_
현대개피탈	기업어음증권	사모	2020.02.18	50,000	1.93	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.05.18	상환	_
현대개피탈	기업어음증권	사모	2020.02.18	30,000	1.48	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.05.18	상환	_
현대개피탈	기업어음증권	사모	2020.03.31	100,000	2.40	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.06.30	미상환	_
현대개피탈	기업어음증권	사모	2020.04.24	50,000	1.53		2020.11.16	미상환	_
현대개피탈	기업어음증권	사모	2020.05.11	70,000	1.62	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.08.11	미상환	_
현대개피탈	기업어음증권	사모	2020.05.15	30,000	1.56	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가) A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.08.14	미상환	_
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2020.05.18	50,000	1.60		2020.08.18	미상환	_
현대개피탈	기업어음증권	사모	2020.05.18	50,000	1.58	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가) A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.08.18	미상환	_
현대캐피탈	기업어음증권	사모	2020.06.30	30,000	1.17	A1 (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2020.09.29	미상환	_
현대캐피탈	회사채	공모	2020.01.10	50,000	1.71	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.01.10	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.01.10	60,000	1.83	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2025.01.10	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.01.17	90,000	1.72	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.01.17	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.01.17	30,000	1.86	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2025.01.17	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.01.17	10,000	2.04	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2027.01.15	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.01.22	100,000	1.93	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2025.01.22	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.02.06	40,000	1.54	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.08.06	미상환	DB금융투자
현대캐피탈	회사채	공모	2020.02.06	10,000	1.64	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.02.06	미상환	DB금융투자
현대캐피탈	회사채	공모	2020.02.11	360,750	1.81	BBB+ (S&P)	2025.02.11	미상환	Credit Suisse
현대캐피탈	회사채	공모	2020.02.11	50,000	1.97	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2027.06.21	미상환	신한금융투자
현대캐피탈	회사채	공모	2020.02.10	150,000	1.33	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.09.16	미상환	교보증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.03.18	50,000	1.33	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.09.17	미상환	교보증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.04.10	20,000	1.72	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.04.09	미상환	키움증권
	0 - 0 - 41			,000	3M CD	(,,,			-,,,,,,
현대캐피탈	회사채	공모	2020.04.10	10,000	+0.82%	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.07.09	미상환	키움증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.04.24	90,000	1.76	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.04.22	미상환	한국투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.05.13	80,000	1.64	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.05.13	미상환	한국투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.05.14	60,000	1.47	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.05.14	미상환	한양증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.05.14	10,000	1.47	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.07.14	미상환	한양증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.05.25	60,000	1.37	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.08.25	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.05.25	20,000	1.53	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.05.25	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.05.25	50,000	1.61	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.11.25	미상환	KB증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.06.02	60,000	1.17	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2021.09.02	미상환	SK증권

									KB증권 / 한국투자증권 /
현대캐피탈	회사채	공모	2020.06.11	10,000	1.46	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.12.09	미상환	
									NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.06.11	120,000	1.56	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.06.09	미상환	KB증권 / 한국투자증권 /
									NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.06.11	50,000	1.75	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2025.06.11	미상환	KB증권 / 한국투자증권 /
						,		-,0-	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.06.11	50,000	2.23	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2030.06.11	미상환	KB증권 / 한국투자증권 /
	최 <i>\</i> \\ \	91	2020.06.11	50,000	2.23	AA (현신당 / 현기당 / NICE전당당가)	2030.06.11	미경선	NH투자증권
					3M CD				
현대캐피탈	회사채	공모	2020.06.12	50,000	+0.75%	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2023.06.12	미상환	한국투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.06.15	10,000	1.41	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2022.09.15	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.06.15	10,000	4.73	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2030.06.14	미상환	NH투자증권
현대캐피탈	회사채	공모	2020.06.29	20,000	2.19	AA (한신평 / 한기평 / NICE신용평가)	2030.06.28	미상환	한국투자증권
오토피아제6									
9차유동화전	회사채	사모	2020.05.28	244,800	1.46	AAA(sf) (Fitch)	2025.05.19	미상환	MUFG / SG / DBS
문유한회사									
오토피아제6									
9차유동화전	회사채	사모	2020.05.28	244.804	1.46	AAA(sf) (Fitch)	2025.05.19	미상환	MUFG / SG / DBS
문유한회사				,					
오토피아제6									
								01.11.51	
9차유동화전	회사채	사모	2020.05.28	153,000	1.61	AAA(sf) (Fitch)	2025.05.19	미상환	MUFG / SG / DBS
문유한회사									
오토피아제6									
9차유동화전	회사채	사모	2020.05.28	153,000	1.61	AAA(sf) (Fitch)	2025.05.19	미상환	MUFG / SG / DBS
문유한회사									
현대케피코	회사채	공모	2020.06.09	100,000	2.31	A+ (한신평 / NICE신용평가)	2023.06.09	미상환	KB증권 / 한국투자증권
현대케피코	회사채	공모	2020.06.09	60,000	2.67	A+ (한신평 / NICE신용평가)	2025.06.09	미상환	KB증권 / 한국투자증권
합 계	-	-	-	39,320,961	-	-	-	-	-

나. 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

현대자동차(주) 제316회 무기명식 이권부 무보증 원화사채

(작성기준일: 2020년 6월 30일) (단위: 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제316회 무보증회사채	2016.10.05	2021.10.05	300,000	2016.09.22	한국증권금융

(이행현황기준일: 2020년 6월 30일)

페미비오 이미청하	계약내용	부채비율 300%이하
재무비율 유지현황	이행현황	이행(38.5%)
다니긔서저 피하철하	계약내용	담보권설정비율 400%이하
담보권설정 제한현황	이행현황	이행(0.02%)
기사되면 제하취하	계약내용	자산처분액 10조 미만
자산처분 제한현황	이행현황	이행(487억원)

지배구조변경 제한현황	계약내용	해당사항 없음
지배구조단경 제인연광	이행현황	해당사항 없음
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020. 4. 30

※ 사채관리회사(한국증권금융)관리부서: 신탁부문 회사채 관리팀(연락처.02-3770-8646)

※ 이행상황보고서 : 사업보고서 제출 후 30일내 제출예정.

현대자동차(주) 제317회 무기명식 이권부 무보증 원화사채

(작성기준일: 2020년 6월 30일)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제317-1회 무보증회사채	2020.05.08	2023.05.08	390,000	2020.04.23	한국증권금융
제317-2회 무보증회사채	2020.05.08	2025.05.08	130,000	2020.04.23	한국증권금융
제317-3회 무보증회사채	2020.05.08	2027.05.08	80,000	2020.04.23	한국증권금융

(이행현황기준일: 2020년 6월 30일)

계약내용	부채비율 300%이하
이행현황	이행(38.5%)
계약내용	담보권설정비율 400%이하
이행현황	이행(0.02%)
계약내용	자산처분액 10조 미만
이행현황	이행(487억원)
계약내용	지배구조 변경시 상호출자제한기업 집단 제외
이행현황	이행
이행현황	-
	이행현황 계약내용 이행현황 계약내용 이행현황 계약내용 이행현황

- ※ 사채관리회사(한국증권금융)관리부서: 신탁부문 회사채 관리팀(연락처.02-3770-8646)
- ※ 이행상황보고서 : 사업보고서 제출 후 30일내 제출예정.
- * 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.
- 다. 채무증권 미상환잔액(연결기준)

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일: 2020년 06월 30일)

TL CH	חנטו	10일 이하	10일초과	30일초과	90일초과	180일초과	1년초과	2년초과	3년 초과	합 계	
잔여만기		10일 이야	30일이하	90일이하	180일이하	1년이하	2년이하	3년이하	3년 소파	E A	
미상환	공모	_	460,000	350,000	470,000	90,000	300,000	_	_	1,670,000	

(단위:백만원)

(단위:백만원,%)

자앤	사모	1,100,744	1,111,487	1,699,277	226,574	460,000	-	ı	_	4,598,082
2 H	합계	1,100,744	1,571,487	2,049,277	696,574	550,000	300,000	-	-	6,268,082

전자단기사채 미상환 잔액

(기준일: 2020년 06월 30일)

TI O	자연마기 10이 이동		10일초과	30일초과	90일초과	180일초과	ᆕᆫᆫᄀᆀ	Hran and	TION =IC	
잔여만기		10일 이하	30일이하	90일이하	180일이하	1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도	
	공모	_	-	_	_	_	_	_	_	
미상환 자액	사모	-	50,000	_	_	_	50,000	3,600,000	3,600,000	
선목	합계	_	50,000	_	-	_	50,000	3,600,000	3,600,000	

회사채 미상환 잔액

(기준일: 2020년 06월 30일)

잔여만기		113 0151	1년초과	2년초과	3년초과	4년초과	5년초과	1013 7 7	하게
		1년 이하	2년이하	3년이하	4년이하	5년이하	10년이하	10년초과	합계
미사하	공모	8,533,802	7,252,479	10,093,174	4,091,727	3,670,254	3,014,570	ı	36,656,006
미상환 자액	사모	4,406,253	5,538,476	6,605,116	2,569,916	1,624,540	2,821,645	_	23,565,946
25	합계	12,940,055	12,790,955	16,698,290	6,661,643	5,294,794	5,836,215	-	60,221,952

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일: 2020년 06월 30일) (단위: 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
	공모	-	-	-	-	-	-	-	_
미상환 자액	사모	_	_	_	_	_	451,000	-	451,000
25	합계	_	_	_	_	_	451,000	_	451,000

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일: 2020년 06월 30일) (단위: 백만원)

잔여만기		113 0151	1년초과	2년초과	3년초과	4년초과	5년초과	10년초과	20년초과	2014 7 7	동니기
산대	반기	1년 이하	2년이하	3년이하	4년이하	5년이하	10년이하	20년이하	30년이하	30년초과	합 계
미상환	공모	_	-	_	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
잔액	합계	-	_	_	-	-	-	-	-	-	-

라. 채무증권 미상환잔액(별도기준)

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일: 2020년 06월 30일) (단위: 백만원)

잔여만기	10일 이하	10일초과	30일초과	90일초과	180일초과	1년초과	2년초과	3년 초과	합 계
전여인기	10월 이야	30일이하	90일이하	180일이하	1년이하	2년이하	3년이하	5년 소파	Si Al

(단위:백만원)

(단위 : 백만원)

	l상환	공모	-	_	-	_	_	_	-	_	_
	잔액	사모	1	_	-	1	1	1	-	_	-
1		합계	-	-	-	-	-	-	-	-	_

전자단기사채 미상환 잔액

(기준일: 2020년 06월 30일)

잔여	만기	10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
0141=1	공모	_	-	-	-	-	_	_	-
미상환 잔액	사모	_	-	_	_	ı	-	_	-
27	합계	-	-	-	_	1	_	_	1

회사채 미상환 잔액

(기준일: 2020년 06월 30일)

자	만기	1년 이하	1년초과	2년초과	3년초과	4년초과	5년초과	10년초과	합 계
선어	인기	1년 이야	2년이하	3년이하	4년이하	5년이하	10년이하	10인소파	합계
미사히	공모	_	300,000	390,000	-	130,000	80,000	-	900,000
미상환 잔액	사모	_	-	-	-	_	_	-	-
[선숙	합계	_	300,000	390,000	-	130,000	80,000	-	900,000

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일: 2020년 06월 30일)

잔여	만기	1년 이하	1년초과	5년초과	10년초과	15년초과	20년초과	30년초과	합 계
			5년이하	10년이하	15년이하	20년이하	30년이하		
미사하	공모	ı	1	-	-	_	_	-	_
미상환 잔액	사모	-	1	-	-	-	_	-	_
	합계		-	_	-	_	_	_	_

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일: 2020년 06월 30일)

TI OI	l만기	113 0151	1년초과	2년초과	3년초과	4년초과	5년초과	10년초과	20년초과	30년초과	합 계
산대	[단기	1년 이하	2년이하	3년이하	4년이하	5년이하	10년이하	20년이하	30년이하	30년소파	입 게
UIVE	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
미상환	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_
잔액	합계	_	_	_	_	_	_	_	_	_	-

(단위:백만원)

(단위 : 백만원)

(단위 : 백만원)

(단위 : 백만원)

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준에 따라 분/반기보고서의 본 항목을 기재하지 않습니다.

V. 감사인의 감사의견 등

1. 연결재무제표에 대한 감사인(공인회계사)의 감사의견 등

제53기 반기, 제52기, 제51기 감사인 및 감사(검토)의견은 아래와 같습니다.

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제53기	삼정회계법인	한국채택국제회계기준에 위배되어	해당사항 없음	해당사항 없음
반기	급용회계급한	작성되었다는 점이 발견되지 아니함		M3718 WE
제52기	삼정회계법인	적정	해당사항 없음	1. 판매보증충당부채의 평가
MISZZI	급용회계급한	, i i i i	M3/18 MB	2. 금융업채권의 평가
THE171	아지하게버이	저저	해당사항 없음	1. 판매보증충당부채의 평가
제51기	안진회계법인	적정	애당사당 ᆹᆷ	2. 금융업채권의 평가

[※] 모든 종속회사가 회계감사인으로부터 적정의견을 받음.

- ※ 당반기 중 감사인 지정을 사유로 현대로템(주)는 신한회계법인으로 감사인이 변경되었음.
- ※ 제52기 중 감사계약 완료를 사유로 현대자동차(주)와 (주)현대케피코는 삼정회계법인으로 감사인이 변경되었음.
- ※ 제52기 중 IPO예정에 따른 증선위 지정을 사유로 현대카드(주)는 안진회계법인으로 감사인이 변경되었음.

2. 별도재무제표에 대한 감사인(공인회계사)의 감사의견 등

제53기 반기, 제52기, 제51기 감사인 및 감사(검토)의견은 아래와 같습니다.

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제53기	삼정회계법인	한국채택국제회계기준에 위배되어	해당사항 없음	해당사항 없음
반기		작성되었다는 점이 발견되지 아니함	M3/18 MB	M3V18 WE
제52기	삼정회계법인	적정	해당사항 없음	1. 판매보증충당부채의 평가
제51기	안진회계법인	적정	해당사항 없음	1. 판매보증충당부채의 평가

3. 감사용역 체결현황

(단위 : 백만원,시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계	약내역	실제수행내역		
사립한도	급사인	ਪਾ ਲ	보수	시간	보수	시간	
제53기	삼정회계법인	분반기검토 및 결산감사,	2 050	22 200	2.050	10 220	
반기	검정되게합인	내부회계관리제도 감사	3,050	33,800	3,050	10,320	
제52기	삼정회계법인	분반기검토 및 결산감사,	3.000	33,300	3,000	36,510	
All 3271	점영화계합인	내부회계관리제도 감사	3,000	33,300	3,000	30,310	
제51기	안진회계법인	분반기검토 및 결산감사	1,920	24,000	1,920	27,240	

중간기간 재무제표 검토기간은 아래와 같습니다.

구 분	검토기간
제53기 1분기 재무제표 검토	2020.4.13 ~ 2020.5.14

[※] 당반기 중 감사계약 완료를 사유로 HMB는 KPMG로, HME와 HMSG는 Deloitte로, HMD와 HAOS는 EY로 감사인이 변경되었음.

4. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
	2015.04.01	APA 자문	2015.04~종료시점	1,000	투입시간 기준청구 총 한도액
	2016.11.21	호주APA 갱신지원	2016.11~종료시점	250	투입시간 기준청구 총 한도액
제53기 반기(*1)	2019.11.29	국제통상 업무에 대한 교육	2019.12~2020.11	10	-
	2020.03.25	미국APA 갱신지원	2020.03~2022.03	250	투입시간 기준청구 총 한도액
	2020.04.28	FTA 원산지 판정 프로세스 검토	2020.05~2021.02	50	-
	2015.04.01	APA 자문	2015.04~종료시점	1,000	투입시간 기준청구 총 한도액
THEO 21 (4)	2016.11.21	호주APA 갱신지원	2016.11~종료시점	250	투입시간 기준청구 총 한도액
제52기(*1)	2019.07.31	FTA 원산지 판정 프로세스 검토	2019.8~2019.12	80	-
	2019.11.29	국제통상 업무에 대한 교육	2019.12~2020.11	10	-
	2018.11.15	확인서 발행업무	2018.11	3	-
	2018.07.16	세무자문	2018.07~2018.09	700	-
TIE171(+0)	2018.04.17	기업마케팅 자문	2018.04~2018.06	100	-
제51기(*2)	2018.04.17	지속가능성 보고서 자문	2018.04~2018.06	55	-
	2018.04.30	교육과정 자문	2018.04~2018.11	35	_
	2018.03.01	세무조정 업무	2018.03~2018.04	44	-

- (*1) 삼정회계법인과의 비감사용역체결현황 입니다.
- (*2) 안진회계법인과의 비감사용역체결현황 입니다.

5. 재무제표 중 이해관계자의 판단에 상당한 영향을 미칠 수 있는 사항에 대해 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용	
1	2020년 04월 23일	감사위원회 5인,	화상회의	2020년 외부 감사 계획 보고	
	2020년 04월 23일	업무수행이사 남상민	지 3 전 기	기타 필수 커뮤니케이션사항	
2	2020년 07월 23일	감사위원회 5인,	화상회의	2020년 핵심감사사항 보고	
	2020년 07월 23월	업무수행이사 남상민	 자유지의	기타 필수 커뮤니케이션사항	

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

보고서 작성기준일 현재 당사의 이사회는 사내이사 5명(정의선, 이원희, 알버트 비어만, 하언 태, 김상현)과 사외이사 6명(이동규, 이병국, 최은수, 윤치원, 유진 오, 이상승), 총 11명으로 구성되어 있습니다. 이사회 의장은 정의선 사내이사로 대표이사를 겸직하고 있으며, 현대자 동차그룹 수석부회장으로서 코로나19의 글로벌 확산에 따른 글로벌 경제위기 우려와 자동차산업 패러다임의 급격한 변화 등 악화된 경영환경에 효율적이고 신속하게 대응하고, 책임경영을 실천하기 위하여 이사회 의장으로 선임되었습니다.

이사회는 회사의 최고 의사결정기구로서 주주와 이해관계자들의 이익을 대변하는 동시에 회사의 지속적인 성장을 목표로 법령과 정관에서 정한 사항, 회사 운영의 기본방침 및 업무진행에 관한 중요한 사항을 결의하고, 이사 및 경영진의 직무집행을 감독하고 있습니다. 이사회는 매 분기 개최되는 정기이사회 뿐만 아니라 이사회의 의결이 필요한 사항 발생 시수시로 개최되며, 이사회 의장 또는 이사회에서 달리 정한 이사가 소집합니다. 이사회 소집시에는 이사회 규정에 따라 회의일 7일 전까지 각 이사에게 개최시기, 장소 및 안건을 통지하고 있으며, 결의는 관계 법령에서 달리 정하는 경우를 제외하고 이사 과반수의 출석과 출석이사 과반수의 찬성으로 하고 있습니다.

또한, 이사회는 업무집행 및 감독기능 강화를 위해 업무를 세분화하고 일정한 업무를위원회에 위임함으로써 의사결정의 전문성을 도모하고 효과적으로 그 기능을 수행하고 있습니다. 이사회 내 위원회로는 감사위원회와 사외이사후보추천위원회, 투명경영위원회, 그리고 보수위원회를 두고 있습니다.

한편, 당사는 2016년에 기업지배구조헌장을 제정하여 글로벌 기업으로서 전문적이고 독립적인 이사회의 감독 아래 경영진의 투명한 책임경영을 강화할 수 있는 기틀을마련하였습니다. 그리고 2019년 10월 기업지배구조헌장 개정을 통해 회사의 전략방향성 및 ESG 개선 필요성을 헌장 전문에 반영하였으며, 관련 법규 및 각종 위원회 규정의 개정과 지배구조 관련 개선 사항을 헌장에 반영하였습니다.

사외이사 및 그 변동현황

(단위:명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황					
	기괴에게 구	선임	해임	중도퇴임			
11	6	1	_	_			

^{※ 2020}년 3월 19일 제52기 정기주주총회에서 최은수 사외이사가 재선임되었습니다.

나. 중요의결사항 등

보고서 작성 대상 기간 중 개최된 이사회의 중요 의결사항 및 보고사항은 다음과 같습니다.

	개최		가결						이사의	성명					
구현	일자	의 안 내 용	여부	정몽구	정의선	이원희	알버트	하언태	김상현	이동규	이병국	최은수	윤치원	유진 오	이상승

							비어만								
				(출석률:	(출석률:	(출석률:		(출석률:	(출석률:	(출석률:	(출석률:	(출석률:	(출석률:	(출석률:	(출석률:
				0%)	80%)	100%)	(출석률:	100%)	100%)	100%)	100%)	100%)	100%)	100%)	100%)
							100%)								
		- 제52기 재무제표 승인의 건	가결	불참	불참	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제52기 영업보고서 승인의 건	가결	불참	불참	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 2020년 사업계획 승인의 건	가결	불참	불참	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 보수위원회 위원 선임의 건	가결	불참	불참	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 공정거래자율준수 관리자 선임의 건	가결	불참	불참	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 준법지원인 선임의 건													
4.51	0000	•선임대상자 : 김상식(현, 당사 준법지원	가결	불참	불참	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
1차	2020.	실장)													
정기	1.22	으보고사항													
		- 2019년 내부회계관리제도 운영실태													
									2020.						
		- 공정거래 자율준수 프로그램 실시사항	보고	_	-	-	_	_	3.19	_	_	_	_	_	_
		및 추진계획							신규						
		- 준법지원 활동 내역 및 계획							선임						
		- 싱가포르 법인 설립 현황													
		- 제52기 정기주주총회 소집 및 상정안건 승인의													
		건	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
임시	2020.	- 전자투표제 도입 승인의 건	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
	2.19	o보고사항													
		- 2019년 내부회계관리제도 평가결과	보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		- 제52기 재무제표 재승인의 건	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
임시	2020.	○보고사항													
	3.3	- 코로나19 관련 현황 및 대응방안 보고	보고	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-
		- 이사회 의장 선임의 건	가결		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 투명경영위원회 위원 선임의 건	가결		찬성	찬성	⁻ 찬성	⁰ 찬성	찬성	⁰ 찬성	⁰ 찬성	찬성	 찬성	 찬성	찬성
	2020.	- 사외이사후보추천위원회 위원 선임의 건	가결		찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
임시		- 이사 경업(競業) 승인의 건		2020.											
	3.19		가결	3.19	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		•김상현 이사: 현대카드, 현대커머셜 등	71.74	임기										01.11	
		- 회사채 발행한도 승인의 건	가결	만료	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
2차	2020.	○보고사항		_ <u></u>											
정기	4.23	- 2020년 1분기 경영실적	보고		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0-1		- 코로나19 관련 현황 및 대응방안													

다. 이사회내 위원회

- 투명경영위원회

당사는 2015년 4월 23일 이사회 결의를 통해 기존 이사회 내 위원회인 '윤리위원회'를 '투명 경영위원회(Corporate Governance & Communication Committee)'로 명칭을 변경하고 심의 대상 및 기능을 확대 개편하였으며, 사내이사를 포함하던 위원 구성을 사외이사 4명으로 변경함으로써 위원회 활동의 독립성과 투명성을 강화하였습니다.

투명경영위원회 내 주주권익보호 담당위원은 국내 투자자 간담회 및 해외 투자자 대상 NDR(기업설명회, Non-Deal Roadshow) 등에 참석해 이사회와 주주간 소통 역할을 담당하며 이사회의 투명성 및 독립성 향상을 통해 궁극적으로 주주들의 권익 보호 및 이익 확대를 위한 다양한 활동을 진행하고 있습니다.

또한, 투명경영위원회는 이사회의 투명성 강화 및 주주소통 확대 노력을 지속해 나가는 동시에 주주권익 보호를 위한 다양한 정책 및 활동을 모색해 나감으로써 회사의 미래 성장 전략을 주주들과 공유하여 당사의 지속 가능한 미래를 열어가는 데 주요한 역할을 담당할 것입니다.

보고서 작성기준일 현재 투명경영위원회는 사외이사 4명(이동규, 이병국, 최은수, 윤치원)으로 구성되어 있습니다.

위원회명	구 성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
			내부거래 투명성 및 윤리경영 추진, 주주권익의 보호 등에 대한 검토를 목적으	
			로 하며 다음 각 사항을 심의 및 의결하고 있습니다.('19.3.22 개정)	
			① 의결사항	
			1. 『독점규제 및 공정거래에 관한 법률』에서 규정하는 대규모 내부거래	
			2. 『상법』 제542조의9 제3항에서 규정하는 거래	
			3. 윤리경영 및 사회공헌과 관련된 주요 정책	
			4. 윤리강령 등 윤리규범 제·개정	
		이동규 이사(위원장),	5. 기타 위원회가 중요하다고 판단하는 사항	
투명경영	사외이사 4명	이병국 이사,	② 심의사항	
위원회	M 40 M 46	최은수 이사,	1. 건별 자기자본의 25/1,000 이상의 신규시설투자·증설·처분	
		윤치원 이사	2. 건별 자기자본의 25/1,000 이상의 타법인 출자 또는 출자지분의 처분	
			3. 건별 미화2억불 이상의 해외자회사 및 계열회사에 대한 채무보증, 지급보증 및 담보제	
			교	
			4. 이사 등과 회사간의 거래(상법)	
			5. 기타 주주권익보호에 관한 사항으로 위원회가 중요하다고 판단하는 사항	
			또한, 위원회 소속 사외이사 1인을 주주권익보호 담당위원으로 선임하여 주주와의 소통을	
			강화하고 있습니다.	

보고서 작성 대상 기간 중 개최된 투명경영위원회 세부 내용은 아래와 같습니다.

					이사의	의 성명	
_	711 51 61 71		717161	이동규	이병국	최은수	윤치원
구 분	개최일자	의 안 내 용 	가결여부	(출석률	(출석률	(출석률	(출석률
				:100%)	:100%)	:100%)	:100%)
		- 동일인 등 출자 계열회사와의 상품 용역 거래 승인	가결	코 서	코! 선	코! 선	
		의 건	가설	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 계열금융회사와 약관에 의한 금융거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 이해관계자와의 거래 한도 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 2020년 사회공헌 주요활동 계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
1차	2020.1.22	으보고사항					
정기		- 2019년 4분기 이사 등과 회사 간의 거래 실적					
		- 2019년 하반기 이해관계자와의 거래 실적					
	- 2019년 사회공헌 활동 실적 - 2019년 하반기 임직원 윤리규범 이행실태 점검 결		보고	-	-	-	-
		과					
		- 2019년 하반기 거버넌스 활동 내역					
임시	2020.3.19	- 계열금융회사와 약관에 의한 금융거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 동일인 등 출자 계열회사와의상품 용역 거래 승인	21.24	=1.11	=1.11	=1.11	=1.11
		의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
2차	2020.4.23	- 계열금융회사와 약관에 의한 금융거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
정기		○보고사항					
		- 2020년 1분기 이사 등과 회사 간의 거래 실적	보고	_	_	_	-

- 보수위원회

당사는 등기이사 보수 결정 과정의 객관성과 투명성을 확보하기 위하여 보수위원회를 설치하여 운영중입니다. 2019년 제51기 정기주주총회에서 보수위원회 설치를 반영한 정관 일부 변경 안건을 승인 받았으며, 2019년 제4차 정기이사회에서 보수위원회 규정을 제정하였습니다. 보수위원회는 이사회 규정에 따라 총인원의 과반수를 사외이사로 구성하고 있습니다. 보고서 작성기준일 현재 보수위원회 위원은 총 3명으로, 사외이사 윤치원(위원장), 이병국, 사내이사 이원희로 구성되어 있습니다. 2020년 제52기 정기주주총회에 상정된 제53기 이사 보수한도 승인 안건은 보수위원회의 객관적이고 투명한 심의를 거쳐 주주총회에 상정되어 원안 가결되었습니다.

위원회명	구 성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
			보수위원회는 등기이사 보수 결정 과정의 객관성과 투명성 확보를 목적으로 하며	
	사내이사1명	윤치원 이사(위원장),	, 다음 각 사항을 심의 및 의결하고 있습니다.	
보수위원회	사외이사2명	이원희 이사,	1. 등기이사의 보수한도에 관한 사항	
	WHUWES	이병국 이사	2. 사내이사의 보수체계에 관한 사항	
			3. 기타 이사 보수 관련하여 이사회가 위임한 사항	

보고서 작성 대상 기간 중 개최된 보수위원회 세부 내용은 아래와 같습니다.

			이사의 성명				
개최일자	의안내용	가결여부	이원희	윤치원	이병국		
			(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)		
2020.01.22	- 보수위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성		
	- 사내이사 보수체계 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성		
2020.02.18	- 제53기 이사 보수한도 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성		

라. 이사의 독립성

보고서 작성기준일 현재 이사회 구성원 중 5명의 사내이사는 이사회의 추천으로 주주총회에서 선임되었으며, 6명의 사외이사는 사외이사 후보의 추천권을 가진 사외이사후보추천위원회의 추천으로 주주총회에서 선임되었습니다.

사외이사 선임시 회사와의 독립성 여부, 법상 자격요건 등을 포함한 '사외이사 자격요건 확인서'를 한국거래소에 제출하고 있습니다.

보고서 작성기준일 현재 이사회의 구성 등은 아래를 참조하시기 바랍니다.

구 분	임기	연임 여부	연임 횟 수	선임배경	추천인	이사회 내 위원회	이사회 내 주요역할	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관 계	비고
정의선	2022.3.2	해당	3회	- 수석부회장으로서 경영총괄 업무 등을 안 정적 으로 수행하기 위하여 선임. ·경력: 기아자동차 사장('05~'08) 현대자동차 부회장('09~'18) 현대자동차 수석부회장('18~현재)	이사회	사외이사후보 추천위원회		- 보통주 5,598,478주, 우선 주 298주 보유	최대주주의 임원	-

				- 기업전략, 국내사업, 제네시스 등 담당 사						
				장						
				으로서 관련 업무를 안정적으로 수행하기		사외이사후보		- 보통주 1,983주,		
이원희	2022.3.2	해당	1회	위하여 선임	이사회	추천위원회,	대표이사	우선주 9,302주 보	계열사 임원	_
	1		,	·경력: 현대자동차 재경본부장('10~'16)		보수위원회	-,,, -, -, -, -, -, -, -, -, -, -, -,	유		
				현대자동차 기업전략,사업관리,국내		<u> </u>		71		
				영업,						
				재경 등 담당사장('16~현재)						
				- 연구개발본부를 총괄하는 사장으로서 관						
				련						
				업무를 안정적으로 수행하기 위하여 선임						
알버트	2022.3.2			·경력: BMW M, Individual 부사장('08~'14)						
비어만	1	미해당	_	현대자동차 시험고성능차 담당	이사회	-	-	- 보통주 432주 보유	계열사 임원	-
				('15~'18)						
				현대자동차 연구개발본부장('19~현						
				TW)						
				- 국내생산담당 및 울산공장장 사장으로서						
				관련						
				업무를 안정적으로 수행하기 위하여 선임						
하언태	2021.3.1	미해당		·경력: 현대자동차 종합생산관리사업부장	이사회	_	대표이사	_	계열사 임원	
아판대	5	01018			이사회	_	내표이자	_	게르자 옵션	
				('12~'17)						
				현대자동차 울산부공장장('17)						
				현대자동차 울산공장장('18~현재) - 재경본부장으로서 재무관리와 수익성 개						
				선						
				관련 업무를 안정적으로 수행하기 위하여						
	2023.3.1			선임						신규
김상현	8	미해당	_	·경력: 현대자동차 회계관리실장('12~'14)	이사회	_	_	- 보통주 335주 보유	계열사 임원	선임
				현대자동차 HMA 재경담당						'20.3.19
				('15~'18)						
				현대자동차 재경사업부장('19~)						
				현대자동차 재경본부장('20~현재)						
				- 공정거래 분야 전문가이며, 사외이사로서	사외이사후				-	
이동규	2021.3.1	해당	1회	투명경영 제고에 기여하기 위하여 선임	보	감사위원회,	-	-	(당사 사외이사 선임	_
	5			·경력: 공정거래위원회 사무처장('06~'08)	추천위원회	투명경영위원회			후 계열사 임원)	
				김앤장법률사무소 고문('08~현재)						
				- 회계·재무 분야 전문가이며, 사외이사로서						
				투명경영 제고에 기여하기 위하여 선임						
				·경력: 서울지방국세청 조사4국('02~'04)						
				대전지방국세청 보령세무서장		감사위원회,				
	2021.3.1			('04~'05)	사외이사후	무명경영위원회 투명경영위원회			-	
이병국	5	해당	1회	서울지방국세청 조사1국 조사1과장	보		-	-	(당사 사외이사 선임	-
	5			('08)	추천위원회	,			후 계열사 임원)	
				서울지방국세청 세원관리국장('09)		보수위원회				
				서울지방국세청 납세지원국장('10)						
				서울지방국세청장('10~'12)						
				이촌세무법인 회장('12~현재)						
		I	l	<u> </u>	I	İ	l	1	l .	

					1	1		1	1	
최은수	2023.3.1 9	해당	1회	- 법무 분야 전문가이며, 사외이사로서 투명 경영 제고에 기여하기 위하여 선임 ·경력: 대전고등법원장 겸 특허법원장 ('11~'12) 법무법인(유한) 대륙아주 고문변호 사 ('12~현재)	사외이사후 보 추천위원회	감사위원회, 투명경영위원회 , 사외이사후보 추천위원회	-	-	- (당사 사외이사 선임 후 계열사 임원)	재선임 '20.3.19
윤치원	2022.3.2	미해당	-	 국제금융 분야 전문가로 다국적 투자회사최고 경영진으로 다년간 역임하였으며, 사외이 사로서 투명경영 제고에 기여하기 위하여 선임 ·경력: UBS 아시아태평양 회장 겸 CEO('09~'15) UBS Wealth Management 부회장 ('16~'19) Diginex Asia Chairman('20~현재) 	사외이사후 보 추천위원회	감사위원회, 투명경영위원회 , 보수위원회	-	-	- (당사 사외이사 선임 후 계열사 임원)	-
유진 오	2022.3.2	미해당	-	- 글로벌 비즈니스 분야 전문가이며, 사외이 사 로서 투명경영 제고에 기여하기 위하여 선 임 ·경력: Capital International Research Inc 이사회 구성원('04~'09), Capital International Inc, 파트너 ('10~'17)	사외이사후 보 추천위원회	사외이사주보 추천위원회	-	-	- (당사 사외이사 선임 후 계열사 임원)	-
이상승	2022.3.2	미해당	-	- 거버넌스 분야 전문가이며, 사외이사로서 투명 경영 제고에 기여하기 위하여 선임 ·경력: 삼성물산 거버넌스 위원회 외부전문 가 ('15~'20.3) 서울대학교 경제학 교수('01~현재)	사외이사후 보 추천위원회	감사위원회, 사외이사후보 추천위원회	-	-	- (당사 사외이사 선임 후 계열사 임원)	-

※ 2020년 3월 19일 정몽구 사내이사가 임기만료되었고, 김상현 사내이사가 신규선임되었으며, 최은수 사외이사가 재선임되었습니다.

당사는 주주총회에 사외이사 후보를 추천하기 위한 사외이사후보추천위원회를 설치하여 운영중입니다. 보고서 작성기준일 현재 사외이사후보추천위원회는 총 5명으로, 사외이사 최은수(위원장), 유진 오, 이상승, 사내이사 정의선, 이원희로 구성되어 있으며, 관련 법규에 따라총인원의 과반수를 사외이사로 구성하고 있습니다.

당사는 관련 법규에 따라 사외이사후보추천위원회의 추천과 이사회의 심의 절차를 거쳐 주 주총회에 사외이사 후보를 상정하고 있습니다. 사외이사후보추천위원회는 관계 법령에서 요 구하는 사외이사 요건 외에도, 기업가치의 훼손 또는 주주 권익의 침해 이력이 있는 사외이 사의 선임을 방지하기 위하여 면밀히 검토하고 있으며, 기업 경영에 실질적으로 기여할 수 있도록 사외이사의 분야별 전문성과 개인적 역량을 고려하여 후보자를 추천하고 있습니다. 또한, 사외이사 후보의 추천과 관련해 관계법령에 의한 주주제안권 행사가 있는 경우사외이 사후보추천위원회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회 의안으로 상정하고 있습니다. 보고서 작성 대상 기간 중 사외이사후보추천위원회 세부 운영내역은 다음과 같습니다.

			이사의 성명							
개최일자	의안내용	가결여부	정의선	이원희	최은수	이상승	유진 오			
			(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)			
2020.02.19	- 사외이사 후보 추천의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			
2020.03.19	- 사외이사후보추천위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성			

2019년부터 주주권익을 확대하고 경영 투명성을 강화하기 위해 국내외 일반주주들로부터 주주권익보호담당 사외이사 후보를 직접 추천받아 선임하는 새로운 주주 친화 제도를 도입, 운영하고 있습니다. 윤치원 사외이사는 이러한 주주추천제도를 통해서 객관적이고 독립적인 평가를 받은 후 추천된 사외이사 예비후보자 중 한 명으로, 거버넌스 전문가로 구성된 외부 평가자문단에 의해 객관적이고 공정한 평가를 거친 후 사외이사후보추천위원회의 추천과 이사회의 심의를 거쳐 최종 후보로 상정되었으며, 제52기 주주총회에서 최종적으로 선임되었습니다.

마. 사외이사의 전문성

당사는 이사회의 제반 업무를 지원하는 간사(재무관리실장, 상무)를 두고 있으며, 재경본부 내 주식관리팀 소속의 사외이사 지원조직을 통하여 이사회 및 이사회 내 위원회의 운영과 사외이사의 원활한 직무수행을 지원하고 있습니다. 또한, 사외이사는 이사회 규정에 따라 회사가 필요하다고 인정할 경우 회사의 비용으로 전문가 등의 조력을 구할 수 있습니다. 보고서 작성기준일 현재 사외이사 지원조직 현황은 아래와 같습니다.

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
주식관리팀	6	책임매니저 4명, 매니저 2명 (평균 2.7년)	회의 준비 및 운영 관련 제반 업무 지원, 사외이사 전문성 제고 위한 교육/세미나 지원, 회사 주요 현안 관련 정보 제공 등

당사의 사외이사는 전문성 강화를 위해 국내외 공장 및 연구소 등을 정기적으로 방문하고 있으며, 세미나 실시 등을 통해 사외이사의 역할 수행에 도움을 주고자 노력하고 있습니다. 보고서 작성 대상 기간 중 실시된 사외이사 대상 교육실시 현황은 아래와 같습니다. 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2020.02.19	회사(내부교육)	이동규, 이병국, 최은수,	-	자동차 산업의 현황, 미래 전망 등
2020.02.13	되게(데 1 포크/	윤치원, 유진 오, 이상승		7 6 7 C 6 7

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

보고서 작성기준일 현재 감사위원회 구성은 아래와 같습니다.

감사위원 현황

110	사외이사	71.71	회계 • 재무전문가 관련				
성명	여부	경력 - -	해당 여부	전문가 유형	관련 경력		
이병국	OII	-학력: 충남대 대학원 행정학 -경력: 서울지방국세청 조사4국('02~'04) 대전지방국세청 보령세무서장('04~'05) 서울지방국세청 조사1국 조사1과장('08) 서울지방국세청 세원관리국장('09) 서울지방국세청 납세지원국장('10) 서울지방국세청장('10~'12) 이촌세무법인 회장('12~현재)	ОI		- 서울지방국세청 조사4국('02~'04) - 대전지방국세청 보령세무서장('04~'05) - 서울지방국세청 조사1국 조사1과장('08) - 서울지방국세청 세원관리국장('09) - 서울지방국세청 납세지원국장('10) - 서울지방국세청장('10~'12) - 이촌세무법인 회장('12~현재)		
이동규	ĊĦ	-학력: 서울대학교 경제학 -경력: 공정거래위원회 사무처장('06~'08) CJ씨푸드 사외이사('11~'14) 오리콤 사외이사('15~'18) 김앤장법률사무소 고문('08~현재)	-	-	-		
최은수	Я	·학력: 서울대학교 법학 ·경력: 대전고등법원장 겸 특허법원장('11~'12) 법무법인(유한) 대륙아주 고문변호사('12~현재	-	-	-		
윤치원	ĊII	·학력: 미국 메사추세츠공대 경영대학원, 경영학 석사 ·경력: UBS 홍콩 주식파생상품 대표('97~'04) UBS 홍콩 ·아태 주식부문 총괄대표('04~'09) UBS 양콩 최고경영자('08~'09) UBS 아시아태평양 회장 겸 CEO('09~'15) UBS Wealth Management 부회장('16~'19) Diginex Asia Chairman('20~현재)	Cil		- UBS 홍콩 주식파생상품 대표('97~'04) - UBS 홍콩·아태 주식부문 총괄대표('04~'09) - UBS 홍콩 최고경영자('08~'09), - UBS 아시아·태평양 최고경영자('09~'15), - UBS Wealth Management 부회장('16~'19)		
이상승	ĊĬ	·학력: 미국 하버드대 경제학 박사 ·경력: OCI 감사위원회 위원 겸 사외이사 ('13~'19) 삼성물산 거버넌스 위원회 외부전문가 ('15~'20.3) 서울대학교 경제학 교수('01~현재)	ଜା	상장회사 회계·재 무분야 경력자	- OCI 감사위원회 위원 겸 사외이사 ('13~'19)		

※ 2020년 3월 19일 정기주주총회에서 최은수 사외이사가 감사위원으로 재선임되었습니다.

나. 감사위원회 위원의 독립성

감사위원회 제도의 투명성과 독립성을 확보하기 위하여 상법에서는 위원의 선임과 구성에 대하여 엄격히 규정하고 있습니다. 감사위원회는 주주총회에서 선임된 이사 중에서 위원을 선임하여야 하고, 3명 이상의 이사로 구성되어야 하며, 사외이사가 위원의 3분의 2 이상이 되어야 합니다. 당사는 이 기준을 충족하고 있습니다.

참고로 당사 이사회는 감사위원 후보 선정 시 그 후보로 독립성이 확보된 사외이사로만 선정을 하고 있으며, 그 중 최소 1명은 회계/재무 전문가로 선임될 수 있도록 고려하고 있습니다. 또한, 감사위원회 위원과 당사와의 거래내역은 없습니다.

선출기준의 주요내용	선출기준의 당사 충족여부	관련법령 등
- 3명 이상의 이사로 구성	- 충족 (5명)	상법 제415조의2 제2항
- 사외이사가 위원의 3분의2 이상	- 충족 (전원 사외이사)	경립 제415소의2 제2명
- 위원 중 1명 이상의 회계 또는 재무전문가	- 충족 (3명)	상법 제542조의11 제2항

	(이병국/윤치원/이상승 이사)	
- 감사위원회의 대표는 사외이사	- 충족 (이병국 이사)	
- 그밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	- 충족 (해당사항없음)	상법 제542조의11 제3항

보고서 작성기준일 현재 감사위원회 위원의 독립성 등에 대한 세부 내용은 아래를 참조하시기 바랍니다.

구 분	임기	연임 여부	연임 횟수	선임배경	추천인	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관 계	пъ
이동규	2021.3.1	해당	1회	- 공정거래 분야 전문가이며, 사외이사인 감사위원회 위원 으로서 투명경영 제고에 기여하기 위하여 선임 ·경력: 공정거래위원회 사무처장('06~'08) 김앤장법률사무소 고문('08~현재)	사외이사후 보 추천위원회	-	- (당사 사외이사 선임 후 계열사 임원)	-
이병국	2021.3.1	하	1회	- 회계·재무 분야 전문가이며, 사외이사인 감사위원회 위원 원으로서 투명경영 제고에 기여하기 위하여 선임 ·경력: 서울지방국세청장('10~'12) 이촌세무법인 회장('12~현재)	사외이사후 보 추천위원회	-	- (당사 사외이사 선임 후 계열사 임원)	-
최은수	2023.3.1	해당	1회	- 법무 분야 전문가이며, 사외이사인 감사위원회 위원 으로서 투명경영 제고에 기여하기 위하여 선임 ·경력: 대전고등법원장 겸 특허법원장('11~'12) 법무법인(유한) 대륙아주 고문변호사('12~현재)	사외이사후 보 추천위원회	-	- (당사 사외이사 선임 후 계열사 임원)	재선임 '20.3.19
윤치원	2022.3.2	미해당	-	 국제금융 분야 전문가이자 다국적 투자회사 최고 경영진이며, 사외이사인 감사위원회 위원으로서 투명경영제고에 기여하기 위하여 선임 ·경력: UBS 아시아태평양 회장 겸 CEO('09~'15) UBS Wealth Management 부회장('16~'19) Diginex Asia Chairman('20~현재) 	사외이사후 보 추천위원회	-	- (당사 사외이사 선임 후 계열사 임원)	-
이상승	2022.3.2	미해당	-	- 거버넌스 분야 전문가이며, 사외이사인 감사위원회 위원 으로서 투명 경영 제고에 기여하기 위하여 선임 ·경력: 삼성물산 거버넌스 위원회 외부전문가('15~'20.3) 서울대학교 경제학 교수('01~현재)	사외이사후 보 추천위원회	-	- (당사 사외이사 선임 후 계열사 임원)	-

다. 감사위원회의 활동

보고서 작성 대상 기간 중 개최된 감사위원회 세부 내용은 아래와 같습니다.

				사외이사의 성명				
구 분	개최일자	의 안 내 용		이병국	이동규	최은수	윤치원	이상승
				(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)
		- 제52기 재무제표 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 제52기 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
1차	2020.1.22	으보고사항						
정기		- 2019년 내부회계관리제도 운영실태	보고	-	-	-	-	-
		- 2019년 내부회계 위반행위 신고제도 운영현황						
	임시 2020.2.19	- 제52기 정기주주총회 상정안건 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
임시		- 2019년 내부회계관리제도 운영실태 평과결과 승인의	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

		건						
		으보고사항	보고					_
		- 감사진행 현황		_	_	_	_	
		- 제52기 재무제표 재승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
임시	2020.3.3	으보고사항	보고	-	-	-	_	-
		- 2019년 내부회계관리제도 추가 사항						
		으보고사항						
2차	2020.04.23	- 2020년 1분기 경영실적	보고	-	-	-	-	
정기	2020.04.23	- 2020년 내부회계관리제도 평가계획	고고					
		- 2020년 재무제표에 대한 외부감사인의 감사계획						

※ '20. 2. 19. 개최된 감사위원회에서 2019년도 내부회계관리제도의 설계 및 운영실태를 평가한 결과, 당사의 내부회계관리제도는 '내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계'에 근거하여 볼때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단된다는 평가 결과를 받았습니다.

라. 교육실시 계획

보고서 작성 대상 기간 중 감사위원회 교육실시 계획은 없습니다.

마. 교육실시 현황

보고서 작성 대상 기간 중 감사위원회 교육실시 현황은 없습니다.

감사위원회 교육 실시여부	감사위원회 교육 미실시 사유
미실시	하반기 실시 예정

바. 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명) 직위(근속연수)		주요 활동내역	
주식관리팀	6	책임매니저 4명, 매니저 2명 (평균 2.7년)	감사위원회 회의 준비 및 운영 관련 제반 업무 지원 등	
회계팀	3	책임매니저 3명	외부감사인 선임 절차 지원 등	
		(평균 2.4년)		
재경기획팀	E	책임매니저 2명, 매니저 3명	가 티이의형 내 비형계까지 캐트 코오 피의 드	
재정기획임	5	(평균 1.0년)	감사위원회 내부회계관리제도 교육 지원 등	

사. 준법지원인 현황

보고서 작성기준일 현재 준법지원인은 아래와 같습니다.

성 명	선임일	주 요 경 력	비고
		·학력: 고려대 법학 졸업(학사)	
71 41 41	0000 1 00	·경력: 사법연수원 35기 수료(변호사, 2006.02)	
김상식	2020. 1. 22.	법무2팀장 (2017.07. ~ 2019.08.)	임기 3년
		준법지원실장 (2019.08. ~ 현재)	

아. 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

보고서 작성 대상 기간 동안 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과는 아래와 같습

니다.

구 분	주요 활동내역 및 처리 결과
	·임직원 스스로 법적리스크를 진단하고 예방할 수 있도록 체크리스트에 따라
	점검
 준법자가점검	·청탁금지(2월), 영업비밀(2월), 개인정보(3월), EU GDPR(3월), 배임수재(4월
), 지점 (5월), 지식재산 오픈소스(6월) 영역에 대해 관련 부서 대상으로 점검
	실시
	·점검 실시 후 해설지 제공하여 대상 부서 자체 개선 활동 유도 및 지원
	•오프라인 교육: 신임 임원 및 팀장 대상 준법일반 교육 실시(3회, 총4명)
준법교육	· 온라인 교육: 구매본부 신규 입사자 대상 부패방지 교육 실시(2회, 총 40명)
	・온라인 교육:신임주재원 대상 개인정보・준법일반 교육 실시(5회, 총 23명)
조버무히 하시	•월간법무동향 배포: 매월 전체 부서 대상으로 협조전 발송하여 정보 제공
군법문화 확산 	• 준법뉴스레터 배포: 격월로 사장급 이하 임직원 대상으로 정보 제공
준법지원 전산시스템 개발	• 준법활동 확대 추진 위해 필요한 전산상의 신규 기능을 개발
	·기존 준법활동의 한계점은 개선하고 장점은 강화하여 시스템화

자. 준법지원인 지원조직 현황

보고서 작성기준일 현재 준법지원인 지원조직 현황은 아래와 같습니다.

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
준법지원팀	9	선임변호사 4명, 변호사 5명 (평균 3.2년)	 준법자가점검 실시 준법교육 실시 준법문화 확산 활동 준법지원 전산시스템 개발

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

보고서 작성기준일 현재 당사는 전자투표제를 채택하고 있습니다. 당사는 주주의 의결권 행사 편의성을 제고하기 위해 2020년 2월 19일 개최된 임시이사회에서 전자투표제 도입을 결의하였고, 이에 대한 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 집중투표제와 서면투표제는 채택하지 않고 있습니다.

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 보고서 작성 대상 기간 중 소수주주권이 행사되지 않았습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 보고서 작성 대상 기간 중 경영권 경쟁이 발생하지 않았습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

보고서 작성기준일 현재 당사 최대주주는 현대모비스(주)이며, 그 지분(율)은 45,782,023주 (21.43%)로서 특수관계인을 포함하여 62,782,000주(29.38%)입니다. (보통주 기준)

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일: 2020년 06월 30일) (단위: 주, %)

		T 41 01		소유주식수	및 지분율		
성 명	관 계	주식의 종류	기 초	Ė	기동	말	비고
		ō π	주식수	지분율	주식수	지분율	
현대모비스	본인	의결권 있는 주식	45,782,023	21.43	45,782,023	21.43	-
정몽구	임원	의결권 있는 주식	11,395,859	5.33	11,395,859	5.33	-
정성이	임원(정몽구)의 직계비속	의결권 있는 주식	1,445	0.00	1,445	0.00	-
정성이	임원(정몽구)의 직계비속	의결권 없는 주식	398	0.00	398	0.00	-
정명이	임원(정몽구)의 직계비속	의결권 있는 주식	1,445	0.00	1,445	0.00	-
정명이	임원(정몽구)의 직계비속	의결권 없는 주식	398	0.00	398	0.00	-
정의선	임원	의결권 있는 주식	5,017,145	2.35	5,598,478	2.62	-
정의선	임원	의결권 없는 주식	298	0.00	298	0.00	-
이원희	계열회사 임원	의결권 있는 주식	592	0.00	1,983	0.00	-
이원희	계열회사 임원	의결권 없는 주식	9,302	0.01	9,302	0.01	-
알버트비어만	계열회사 임원	의결권 있는 주식	0	0.00	432	0.00	-
김상현	계열회사 임원	의결권 있는 주식	0	0.00	335	0.00	_
- Ju		의결권 있는 주식	62,198,509	29.11	62,782,000	29.38	_
	계	의결권 없는 주식	10,396	0.02	10,396	0.02	_

나. 최대주주의 주요경력 및 개요

당사의 최대주주는 현대모비스(주)이며, 그 기본정보 및 재무현황은 다음과 같습니다 (1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (면)	대표이사 (대표조합원)			집행자 행조합원)	최대주주 (최대출자자)		
	(명)	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)	
현대모비스		정몽구	7.13	ı	_	기아자동차	17.28	
	35,818	정의선	0.32	_	_	_	_	
		박정국	0.00	_	_	_	_	

[※] 상기 출자자수는 2019년말 주주명부폐쇄일 기준 보통주식 주주수 입니다.

법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

^{※ &#}x27;20.02.03. 주식소각에 의한 지분율 변동

⁻ 정몽구(7.11% → 7.13%), 기아자동차(17.24% → 17.28%)

변동일	대표 (대표2		업무집 (업무집형	집행자 행조합원)	최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2019.03.22	정몽구	6.96	-	_	-	_
2019.03.22	정의선	_	ı	_	-	_
2019.03.22	박정국	_	I		ı	_
2019.04.30	정몽구	7.11	I		기아자동차	17.24
2019.04.30	정의선	_	ı	_	_	_
2019.04.30	박정국	_	I		1	_
2020.02.03	정몽구	7.13	_	_	기아자동차	17.28
2020.02.03	정의선	_	ı	_	_	_
2020.02.03	박정국	_	I		1	_
2020.03.26	정몽구	7.13	_	_	_	_
2020.03.26	정의선	0.32	-	_	-	_
2020.03.26	박정국	0.00	_	_	_	_

[※] 최근 3년간 법인의 대표이사 변동내역

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위:백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	현대모비스(주)
자산총계	29,800,298
부채총계	6,299,872
자본총계	23,500,426
매출액	22,624,741
영업이익	1,679,617
당기순이익	1,906,368

^{※ 2019}년말 별도재무제표 기준

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

당사의 최대주주인 현대모비스(주)는 1977년 6월 25일에 설립되었으며, 1989년 9월 5일 한국거래소 유가증권시장에 상장 되었습니다. 보고서 작성기준일 현재 영위하고있는 주요 사업은 자동차 부품 제조판매업을 주업종으로 하며, 자동차 핵심모듈인 샤시모듈 등을 생산하여 공급하는 모듈 및 부품제조사업과 A/S용 부품사업 등입니다. 현대모비스(주)의 자세한 사업의 내용은 2020년 8월 14일 공시된 '반기 보고서'를 참조하여 주시기 바랍니다. 또한, 현대모비스는 2018년 3월 28일 이사회를 통해 영위하는 사업 중 모듈사업부문및 AS부품사업부문을 인적분할하여 2018년 7월 1일부로 현대글로비스에 흡수합병하는 방식의 분할합병을 결의하였으며, 2018년 5월 21일부로 이사회를 통해 분할합병 결정을 철회하

^{- 2019.03.22} 정몽구, 임영득 → 정몽구, 정의선, 박정국

였습니다. 상세한 내용은 2018년 3월 28일과 2018년 5월 21일 현대모비스가 공시한 주요 사항보고서(회사분할합병결정)을 참조하여 주시기 바랍니다.

※ 당사 최대주주인 현대모비스(주)의 최대주주(기아자동차(주)) 개요

당사의 최대주주인 현대모비스(주)의 최대주주는 기아자동차(주)이며, 그 기본정보 및 재무현황은 다음과 같습니다.

(1) 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

│ 명칭 │ ─	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무진 (업무집형	집행자 행조합원)	최대주주 (최대출자자)	
	(6)	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
コハエニテモ	7101715 71 100 510	송호성	0.00	ı	_	현대자동차	33.88
기아자동차	126,518	최준영	0.00	_	_	_	_

- ※ 상기 출자자수는 2019년말 주주명부폐쇄일 기준 보통주식 주주수 입니다.
- 법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

변동일	대표· (대표조		업무집 (업무집형	집행자 생조합원)	최대주주 (최대출자자)		
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)	
2018. 01. 07	박한우	0.00	-	_	_	-	
2019 07 27	박한우	0.00	-	_	_	_	
2018. 07. 27	최준영	0.00	_	_	_	_	
2020. 03. 31	최준영	0.00	_	_	_	_	
2020. 06.10	송호성	0.00					
	최준영	0.00					

- ※ 최근 3년간 기아자동차(주)의 대표이사 변동내역
- 2018.01.07 이형근, 박한우 → 박한우
- 2018.07.27 박한우 → 박한우, 최준영
- 2020.03.31 박한우, 최준영 → 최준영
- 2020.06.10 최준영 → 송호성, 최준영
- (2) 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	기아자동차(주)
자산총계	38,898,576
부채총계	14,753,904
자본총계	24,144,672
매출액	33,857,781
영업이익	1,479,048

당기순이익 1,582,910

※ 2019년말 별도재무제표 기준

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용 현대모비스(주)의 최대주주인 기아자동차(주)는 1944년 12월 11일 설립되었으며, 1973년 7월 21일 한국거래소 유가증권시장에 상장 되었습니다. 보고서 작성기준일 현재 각종 차량 의 제조 및 판매를 주요사업으로 영위하고 있습니다. 기아자동차(주)의 자세한 사업의 내용 은 2020년 8월 14일 공시된 '반기 보고서'를 참조하여 주시기 바랍니다.

2. 최대주주 변동현황

보고서 제출일 현재 당사의 최대주주는 현대모비스이며, 보고서 작성 대상 기간 동안변동내역은 없습니다.

3. 주식의 분포

주식 소유현황

(기준일: 2020년 06월 30일) (단위:주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
	현대모비스		21.43%	_
5% 이상 주주	국민연금공단	24,627,434	11.53%	_
	정몽구	11,395,859	5.33%	_
9	-리사주조합	756,345	0.35%	_

4. 주식사무

제7조 (신주인수권) 1. 이 회사의 주주는 신주발행에 있어 그가 소유하는 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. 다만, 주주가 신주인수권을 포기, 또는 상실하거나 신주배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법을 이사회의 결의로 정한다. 2. 이사회는 제1항 본문의 규정에 불구하고 신기술의 도입, 재무구조 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 다음 각호의 경우에는 이사회결의로 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다. (1) 자본시장과 금융투자업에 관한 법률의 규정에 의하여 신주를 모집하거나 인수인에게 인수하게 하는 경우 정관상 신주인수권의 (2) 자본시장과 금융투자업에 관한 법률의 규정에 의하여 우리사주 조합원에게 내용 신주를 우선 배정하는 경우 (3) 외국환관리규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우 (4) 회사와 합작투자계약을 체결한 외국금융기관 또는 기타 외국인투자촉진법에 따른 외국인에게 3천만주까지 신주를 배정하는 경우 (5) 상법의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 (6) 자본시장과 금융투자업에 관한 법률의 규정에 의하여 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하는 경우 (7) 현물출자에 대하여 신주를 발행하는 경우 (8) 은행 등 금융기관의 출자전환에 의한 자본참여로 신주를 발행하는 경우

	(9) 회사가 경영상의 필요에 따라 국내외의 합작회사, 기술제공회사, 원료 또는 부품								
	제공회사 등 기타 사업상 제	l공회사 등 기타 사업상 제휴관계를 맺고 있는 회사에게 신주를 발행하는 경우							
결 산 일	12월 31일	12월 31일 정기주주총회 결산기 종료 후 3개월 0							
주주명부폐쇄시기		1월 1일부터 1월 15일까지							
주권의 종류		-							
명의개서대리인	하나은행 증권대행부 전화번호 : 02-368-5800								
주주의 특전	없음 공고 www.hyundai.cor								

^{※ 「}주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률」에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음.

5. 주식 및 주식거래실적

당사 주식의 최근 6개월간 주가 및 거래량은 다음과 같습니다.

가. 국내증권시장

(단위 : 원, 천주)

	종 류		'20년 1월	'20년 2월	'20년 3월	'20년 4월	'20년 5월	'20년 6월
		최고	131,000	136,000	114,000	100,500	99,100	113,000
	주가	최저	111,500	115,000	65,900	85,400	91,500	97,000
보통주		평균	119,625	128,025	90,855	93,315	94,853	103,318
_ <u></u>		최고(일)	2,773	1,777	4,835	3,787	4,564	3,119
	거래량	최저(일)	335	555	1,135	1,170	741	670
		월간	21,725	19,526	54,473	41,305	29,452	35,327
		최고	76,800	78,000	67,000	60,700	57,500	64,000
	주가	최저	69,400	66,300	40,400	50,900	53,700	54,900
우선주		평균	72,480	73,495	53,407	56,525	55,984	59,100
十位十		최고(일)	91	97	436	297	254	348
	거래량	최저(일)	26	29	39	91	74	65
		월간	890	1,155	3,688	2,894	2,409	4,032
		최고	84,500	87,000	75,000	64,700	61,500	71,000
	주가	최저	76,100	74,900	46,350	55,700	55,400	56,900
2우선주		평균	80,155	82,185	60,018	60,185	58,874	62,591
2+2+		최고(일)	382	1,509	435	143	263	325
	거래량	최저(일)	38	37	45	23	52	76
		월간	1,664	2,839	2,980	1,424	2,721	3,465
		최고	74,600	75,300	65,600	60,300	56,400	61,000
	주가	최저	68,100	65,400	40,150	51,000	53,000	54,000
3우선주		평균	70,775	71,695	53,270	56,375	55,321	57,205
0+2+		최고(일)	14	14	113	29	36	67
	거래량	최저(일)	1.5	2.6	3.8	4.9	4.5	9
		월간	102	114	543	243	269	702

[※] 주가는 종가 기준이며, 평균주가는 단순 산술평균값임.

나. 해외증권시장

[증권거래소명:룩셈부르크 증권거래소] (단위: U\$, 원)

종 류		'20년 1월	'20년 2월	'20년 3월	'20년 4월	'20년 5월	'20년 6월		
			최고	56.00	57.50	48.00	38.60	40.40	47.20
		USD	최저	48.00	47.60	32.20	36.60	37.40	40.00
보통주			평균	51.16	53.50	42.18	37.63	38.54	42.79
エるナ			최고	65,200	68,643	58,564	47,294	49,638	57,112
		원	최저	55,885	56,824	39,287	44,843	45,952	48,400
			평균	59,562	63,873	51,467	46,109	47,349	51,777
			최고	32.90	33.10	28.20	23.40	23.50	26.70
		USD 원	최저	29.70	27.40	19.10	22.70	21.90	22.90
O서즈	주가		평균	31.07	30.74	24.69	23.12	22.76	24.48
우선주	누가		최고	38,305	39,514	34,407	28,670	28,874	32,307
			최저	34,579	32,710	23,304	27,813	26,908	27,709
			평균	36,178	36,701	30,126	28,323	27,968	29,618
			최고	36.20	36.80	31.60	24.20	25.00	29.60
		USD	최저	32.80	31.00	22.00	23.20	22.60	23.60
20 선조			평균	34.39	34.35	27.93	23.90	23.93	25.93
2우선주			최고	42,147	43,931	38,555	29,651	30,717	35,816
		원	최저	38,188	37,007	26,842	28,425	27,768	28,556
			평균	40,039	41,010	34,081	29,283	29,398	31,372

※ 상기 금액은 1GDR 기준임(1원주 = 2GDR)

※ 환율은 서울외환거래소 월평균 매매기준율이며 룩셈부르크 증권거래소에 상장된 보통주 및 우선주와 2우선주는 거래량 미미하여 기재하지 않음.

[증권거래소명: 런던증권거래소] (단위: U\$, 원, 천주)

	종 류	₽		'20년 1월	'20년 2월	'20년 3월	'20년 4월	'20년 5월	'20년 6월
			최고	33.00	33.00	28.10	25.30	23.90	26.50
		USD	최저	30.10	27.30	14.35	20.50	21.20	22.60
	주가		평균	31.28	30.91	21.89	23.29	22.49	24.57
	두기	원	최고	38,421	39,395	34,285	30,998	29,365	32,065
우선주			최저	35,045	32,590	17,508	25,117	26,048	27,346
			평균	36,421	36,894	26,712	28,536	27,632	29,733
		최	고(일)	13	25	33	13	19	18
거래량	거래량	최기	대(일)	0.2	1.1	1.6	0.7	0.1	0.1
		9	월간	90	154	242	78	130	163

※ 상기 금액은 1GDR 기준임(1원주 = 2GDR)

※ 환율은 서울외환거래소 월평균 매매기준율임.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

보고서 작성기준일 현재 당사의 임원은 등기임원 11명, 미등기임원 463명으로 총 474명이며, 이 중 비상근 임원은 등기임원 중 사외이사 6명입니다. 자세한 세부내역은 아래 표를 참조하여 주시기 바랍니다.

(1) 등기임원

(기준일: 2020년 06월 30일) (단위:주)

								소유곡	주식수	최대주주		
성명	성별	출생년월	직위	등기임원	상근	담당	주요경력	의결권	의결권	와의	재직기간	임기
				여부	여부	업무		있는 주식	없는 주식	관계		만료일
							·학력: 샌프란시스코대 석사					
							·경력: 기아자동차 사장('05~'08)					
						7071	현대자동차 부회장('09~'18.9)				0010.0.0	
정의선	남	1970년 10월	수석	등기임원	상근	경영전반	현대자동차 수석부회장	5,598,478	298	임원	2019.3.2	2022.03.21
			부회장			총괄	('18.9~현재)				2	
							·겸직현황: 기아자동차 이사					
							현대모비스 대표이사					
							·학력: 웨스턴일리노이대 석사					
						업무총괄	·경력: 현대자동차 재경본부장('10~'16)			계열회사	2019.3.2	
이원희	남	1960년 02월	사장	등기임원	상근	(기업전략	현대자동차 기업전략,사업관리,	1,983	9,302	게글되자 임원	2	2022.03.21
						, 재경 등)	국내영업, 재경 등 담당사장('16~현			82	2	
							재)					
							·학력: 독일 아헨공과대 기계공학 석사					
							·경력: BMW Individual 부사장(08~'14)					
Albert	남	1957년 05월	사장	등기임원	상근	업무총괄	현대자동차 시험고성능차담당 사장	432	_	계열회사	2019.3.2	2022.03.21
Biermann		1037 0 032	710	87182	0	(R&D 등)	('15~'18)	402		임원	2	2022.00.21
							현대자동차 연구개발본부장('19~현재					
)					
							·학력: 아주대학교					
							·경력: 현대자동차 종합생산관리사업부장					
하언태	남	1962년 10월	사장	등기임원	상근	업무총괄	('12~'17)	_	_	계열회사	2018.3.1	2021.03.15
0.54			/10	37102	3	(생산 등)	현대자동차 울산부공장장('17),			임원	6	2021.00.10
							현대자동차 울산공장장('18~현					
							재)					

							T	1			1	1
							·학력: 서울대학교 경영학					
							·경력: 현대자동차 회계관리실장					
							('12~'14)					
							현대자동차 HMA 재경담당					
							('15~'18)					
김상현	남	1968년 12월	전무	등기임원	상근	업무총괄	현대자동차 재경사업부장('19~)	335	_	계열회사	2020.3.1	2023.03.18
						(재무 등)	현대자동차 재경본부장('20~현재			임원	9	
)					
							·겸직현황: 현대캐피탈 이사, 현대카드 이					
							사,					
							현대커머셜 이사					
							·학력: 서울대학교 경제학					
							·경력: 공정거래위원회 사무처장					
							('06~'08)					
						전사 경영	CJ씨푸드 사외이사('11~'14)			계열회사	2018.3.1	
이동규	남	1955년 08월	사외이사	등기임원	비상근	전반에	오리콤 사외이사('15~'18.3)	_	-	임원	6	2021.03.15
						대한 업무	김앤장법률사무소 고문('08~현					
							재)					
							·겸직현황: 롯데제과 사외이사 ·학력: 충남대 대학원 행정학					
						TI II 31 01						
							·경력: 서울지방국세청장('10~'12)			계열회사	2018.3.1	
이병국	남	1957년 02월	사외이사	등기임원	비상근	전반에	LS산전 사외이사('14~'18.3)	_	-	임원	6	2021.03.15
						대한 업무	이촌세무법인 회장('12~현재)					
							·겸직현황: 계룡건설산업 사외이사					
							·학력: 서울대학교 법학					
							·경력: 대전고등법원장 겸 특허법원장					
						전사 경영	('11~'12)			계열회사	2020.3.1	
최은수	남	1954년 07월	사외이사	등기임원	비상근	전반에	법무법인(유한) 대륙아주고문변	-	-			2023.03.18
						대한 업무	호사			임원	9	
							('12~현재)					
							·겸직현황: 스톤플라이코리아 감사					
							·학력: 미MIT 공대 전기전자공학 학사					
							DIMIT 슬론 경영대학원 MBA					
							·경력: UBS아시아태평양 회장 겸 CEO					
						저시경여	('09~'15)					
0 71 01		105011 008	11010111	등기임원						계열회사	2019.3.2	0000 00 01
윤치원	남	1959년 06월	사지이사	등기업원	비상근	전반에	UBS Wealth Management부회	_	_	임원	2	2022.03.21
						대한 업무						
							('16~'19)					
							Diginex Asia Chairman('20~현					
							재)					
							·학력: 하버드대 경제학 석·박사					
						전사 경영	·경력: 국민경제자문위원회 자문위원			계열회사	2019.3.2	
이상승	남	1963년 11월	사외이사	등기임원	비상근	전반에	('15~'17)	-	-			2022.03.21
						대한 업무	서울대 경제학 교수('01~현재)			임원	2	
							·겸직현황: 삼성물산 사외이사					
		L			L		l .	l	l	l	L	I

							·학력: 하버드대 사학 학사					
							·경력: Capital Group Companies 한국,					
5						전사 경영	일본,호주담당 애널리스트			레어들니	0010 0 0	
Eugene	남	1968년 05월	사외이사	등기임원	비상근	전반에	('93~'16)	-	-	계열회사		2022.03.21
M.Ohr						대한 업무	Capital International Inc, 파트			임원	2	
							너					
							('10~'17)					

※ 상기의 재직기간 및 임기만료일은 등기임원 최근 선임일 및 임기 기준이며 소유주식수는 보고서 제출일 현 재 기준임.

(2) 미등기 임원

(기준일: 2020년 6월 30일) (단위: 주)

							71 TI - 1 - 1	소유주	식수
이름	성별	출생년월	직위명	상근여	주요담당업무	주요경력	재직기간	의결권	의결권
				부			(개월)	있는 주식	없는 주식
정몽구	山	1938-3	회장	상근	경영전반 총괄	한양대, 현대자동차 대표이사 회장		11,395,859	-
0 21 #1	1.6	1050.0	HFITL	417	T 웨게버LCLCL 너 링크L	연세대, 전략기획·홍보·총괄법무·인재개발원·		F00	
윤여철	남	1952-6	부회장	상근	정책개발담당 부회장	노무총괄·국내생산담당		500	_
TIELA ZLOLOL	1.6	1050.7	// TL	417	בודוטואמבובו	Royal Coll. Of Art. 기아자동차 디자인담당	01년		
피터슈라이어	남	1953-7	사장	상근	디자인경영담당	Hoyar Coll. Of Art, 기아자동자 디자인함당	09월	_	_
한성권	ÌО	1961-1	사장	상근	상용사업담당	George Washington Uni.(석), 인사실장		1,020	I
김걸	如	1965-4	사장	상근	기획조정실장, 담당사장[겸]	고려대, 기획조정1실장		ı	I
пни	1.6	1057.1	// TL	417	생산개발본부·품질본부·구매본부·상품본	된야데 레이고자지에서자		4 000	
서보신	남	1957-1	사장	상근	부·파이롯트센터 담당사장	한양대, 해외공장지원실장		4,200	_
공영운	тo	1964-8	사장	상근	전략기획담당	서울대, 홍보실장		90	-
TIGHT	1.6	1050.7	// TL	417	꼬라기스티티지	0	03년		
지영조	남	1959-7	사장	상근	전략기술본부장	Brown Univ.(박), 삼성전자(전략)	04월	_	_
		1005.0			글로벌COO, 미주권역담당[겸] HMA[겸]	Technical University of Madrid(박),	01년		
호세무뇨스	남	1965-6	사장	상근	북미권역본부[겸]	IE Business School (석), 닛산CPO	02월	_	_
이광국	남	1963-1	사장	상근	중국사업총괄, HMGC[겸]	연세대, 국내사업본부장		-	-
n w z	1.6	1057.0	нить	417	II QI TI QI ELEL	한국폴리텍대학에(창원기능대학), 경영지원본부		3	
김병준	남	1957-3	부사장	상근	사업지원담당	장		3	_
박홍재	늄	1962-1	부사장	상근	기업전략본부장, 프로세스혁신담당[겸]	Univ. of London, SOA(박), 기업전략실장		-	_
박정길	如	1958-8	부사장	상근	I프로젝트전사PM담당	조선대, 고객안전전략사업부장		-	ı
차인규	남	1959-7	부사장	상근	인재개발원장	성균관대, 오픈이노베이션전략사업부장	03년		
사진ㅠ	0	1959-7	T/1/3	90	인세개글런당	영관전대, 포근이포메이션전략자립구경	04월		
이용우	如	1959-3	부사장	상근	제네시스사업부장	고려대, 미주권역지원담당		1,378	ı
조원홍	킈	1964-11	부사장	상근	고객경험본부장	Univ. of Pennsylvania(석), 마케팅사업부장		-	ı
양진모	남	1958-9	부사장	상근	정책지원실장	인하대, 정책지원팀장		730	800
한용빈	남	1965-9	부사장	상근	기획조정3실장, CPM실장[겸]	서울대, 현대모비스 재경본부장	01년	_	_
202	0	1903 9	TAIG	0 _	기국포60일6, 이 때일6[6]	시골네, 전네포비스 세승단구승	10월		
다 80 타	킈	1958-12	부사장	상근	상용개발담당	Cranfield Univ.(석), 상용R&D강화단		ı	ı
이종수	킈	1963-11	부사장	상근	파워트레인담당	서울대(박), 성능개발센터장		-	ı
정재욱	山	1959-3	부사장	상근	구매본부장	부산대, 북경현대기차유한공사 부사장		1	-
이인철	남	1961-9	부사장	상근	상용사업본부장	성균관대, 상용수출사업부장		500	-
토마스	LI	1060 5	비기자	At フ	사프립니자	Munich University of Applied Caianasa Charles	02년	200	
쉬미에라	тo	1962-5	부사장	상근	상품본부장	Munich University of Applied Sciences, BMW	04월	239	
최동우	남	1961-11	부사장	상근	유럽권역본부장, 유럽권역판매실장[겸]	숭실대(석), 유럽관리사업부장		-	-
윤몽현	남	1963-5	부사장	상근	북경현대기차유한공사 총경리	서강대, HAOS법인장		-	-

진병진	남	1959-7	부사장	상근	HMMA 법인장	동아대, 기아자동차 동풍열달기아 법인장	00년	_	_
202	0	1555 7	+/10	0 _		800, 70088 882270 608	09월		
						Univ. of Manchester(석), 중국제품개발본부장,			
차석주	남	1962-3	부사장	상근	HMGC CTO	중국상품사업부장[겸]		240	-
문정훈	남	1959-6	부사장	상근	전주공장장	동아대, 울산공장부공장장		-	-
박동일	남	1960-9	부사장	상근	연구개발기획조정담당	중앙대, 전자담당		391	_
전상태	남	1967-9	부사장	상근	기획조정2실장	MIT(석), 경영기획1팀장		_	_
장재훈	남	1964-8	부사장	상근	경영지원본부장, 국내사업본부장[겸]	Boston Univ.(석), HR사업부장		370	_
							01년		
윤경림	남	1963-6	부사장	상근	오픈이노베이션전략사업부장	KAIST(박), ㈜케이티	03월	300	-
김윤구	남	1965-6	부사장	상근	인사실장	연세대, 인사기획팀장	002	_	
	-	1903 0	T/10	0 _	UN 20	근세대, 근사기탁급성	00년		
신재원	남	1959-7	부사장	상근	UAM사업부장	Virginia Tech, NASA		-	-
							09월		
양희원	남	1963-3	부사장	상근	바디담당	인하대, 설계담당		-	
정홍범	남	1961-3	전무	상근	SF이노베이션센터장	연세대, 파이롯트센터장		150	
양동환	남	1960-12	전무	상근	HMMC 법인장	성균관대, 파워트레인생기센터장		-	-
박준홍	남	1963-4	전무	상근	준중형PM센터장	Ohio State univ. Columbus(박), 중대형PM센터		170	_
750	0	1300 4		0 _	2001 MCG0	장		170	
김태석	남	1959-1	전무	상근	연구개발지원사업부장	숭실대, 서비스사업부장		-	238
이영택	남	1959-12	전무	상근	아태권역본부장	영남대, 러시아권역본부장		70	-
김언수	남	1963-8	전무	상근	공장원가관리사업부장	창원대, HMI (재경)		780	-
임태원	남	1961-9	전무	상근	기초선행연구소장	뉴욕주립대(버팔로)(박), 미래혁신기술센터장		420	-
허승현	남	1960-2	전무	상근	구매관리사업부장	부산대,부품품질혁신실장		30	-
박형주	남	1960-2	전무	상근	현대생기센터장	영남대, TOOLING센터장		-	-
지태수	남	1964-7	전무	상근	샤시개발2센터장	Lehigh Univ.(석), 샤시기술센터장		-	-
정인옥	남	1961-1	전무	상근	상용국내사업부장	경상대, 상용국내영업실장		200	_
서정국	남	1965-10	전무	상근	법무담당	Georgetown Univ.(박), 법무기획팀장		300	200
김선섭	남	1966-9	전무	상근	인도권역본부장	서울대, 사업운영전략사업부장		-	_
김동욱	남	1964-2	전무	상근	정책조정팀장	연세대(박), 해외정책팀장		_	_
김용화	남	1965-1	전무	상근	파워트레인성능개발센터장	Ohio State Univ.(박), 파워트레인제어개발실장		-	_
최준혁	남	1964-1	전무	상근	울산공장부공장장	영남대, 울산지원사업부장		30	_
						Univ. of California, Berkeley(석), 정보기술본부	02년		
서정식	남	1969-8	전무	상근	ICT본부장, 정보보호담당[겸]			-	-
						장	03월		
진의환	남	1961-7	전무	상근	중남미권역본부장	연세대, HMB법인장	01년	-	-
							11월		
손경수	남	1960-8	전무	상근	러시아권역본부장, HMMR 법인장[겸]	부산대, 현대품질사업부장		70	-
오익균	남	1964-8	전무	상근	HAOS 법인장	Oklahoma State Univ.(석), HMCIS법인장		185	-
이상엽	남	1969-11	전무	상근	현대디자인담당, 디자인지원담당[겸]	Art Center College of Design, 현대스타일링담	04년	_	_
VI 0 B		1000 11		0.	E4147/E18, 47/E7/E18[1]	당	00월		
이혁준	남	1969-12	전무	상근	HMGC CGO, HMGC CSO[겸]	Renmin Univ. of China(박), HMGC부총경리		50	-
송광수	남	1961-6	전무	상근	아산공장장	울산대, 울산부공장장		35	-
정준철	남	1961-10	전무	상근	생산개발본부장	부산대, 선행생기센터장		135	-
허정환	남	1965-8	전무	상근	홍보1실장	고려대, 신문홍보1팀장		-	-
김무상	남	1959-6	전무	상근	샤시담당	Univ. Siegen(박), 차량성능담당		-	-
이청휴	남	1966-2	전무	상근	정책지원팀장	고려대(석), 현대건설 국내영업본부		513	-
구자용	남	1963-7	전무	상근	IR담당	Columbia Univ.(석), 글로벌PR담당		-	250
이규오	남	1960-8	전무	상근	제품통합개발담당	런던대(임페리얼컬리지)(석), 소형PM센터장		_	-
						University Fridericiana of Karlsruhe(석),	02년		
파예즈라만	남	1959-2	전무	상근	차량아키텍처개발센터장	아키텍처담당	08월	-	-
서문석	남	1963-1	전무	상근	기획조정1실장	국민대, 기획지원3팀장	~ ∪≥	239	
이규복	남	1968-4	전무	상근	기복소성1월성 프로세스혁신사업부장	서울대, 미주유럽관리사업부장		1,030	
νιπ≒	남	1968-4	전무	상근	프도제스렉신사합부성 상용개발2센터장	서울대, 미주유답관리사업무정 Cranfield Univ.(석), 연구개발기획조정실장		1,030	

유원하	남	1963-9	전무	상근	판매사업부장	한양대, 국내지원사업부장			
유전하 윤석현	남	1963-9	전무	상근		·		130	
					정책조정팀 (대외협력)	고려대, 경기서부지역본부 지역판촉팀장			
이동석	남	1964-1	전무	상근	엔진변속기공장장	울산대, 종합생산관리사업부장		858	
김언수	남	1966-10	전무	상근	글로벌사업관리본부장	서울대, 사업운영전략사업부장		535	_
송민규	남	1968-6	전무	상근	제네시스영업실장, 제네시스국내기획팀장 [겸]	서울대, 아중동권역본부장		150	-
이규석	남	1965-8	전무	상근	구매1사업부장	서울대(석), 차체샤시부품구매실장		-	-
정상빈	남	1968-12	전무	상근	정책개발팀장	부산대, 정책기획팀장		575	-
김세훈	남	1966-10	전무	상근	연료전지사업부장	RWTH Aachen(박), 연료전지개발실장		30	-
김흥수	남	1971-3	전무	상근	상품전략사업부장	MIT(박), 선행상품기획실장		105	-
설호지	남	1976-12	전무	상근	중국전략담당	성균관대, 중국영업사업부장		135	_
추교웅	남	1974-11	전무	상근	전자담당, 인포테인먼트개발센터장[겸]	Northwestern Univ.(석), 인포테인먼트개발실장		-	_
							00년		
김헌종	남	1963-8	전무	상근	현대품질사업부장	전북대, 기아품질사업부장	06월	-	-
			수석연			서울대(박), 파워트레인1센터	002		
지요한	남	1964-3		상근	승용디젤엔진리서치랩장			-	110
			구위원			(P/T시험개발-엔진성능)			
박종술	남	1964-11	수석연	상근	변속기리서치랩장	서울대, 파워트레인2센터		730	_
.02			구위원	0_		(P/T시험개발-자동변속기성능)			
151		1070 7	수석연			0. () () () () () () () () () (550	
한동희	남	1973-7	구위원	상근	터보엔진리서치랩장 -	Stanford Univ.(박), 가솔린엔진성능시험팀		550	-
김창환	남	1974-7	상무	상근	친환경에너지랩장	Univ. of Michigan(박),배기촉매리서치랩장		-	_
						Univ. of Washington(석), KT 글로벌전략투자	00년		
권오륭	남	1969-3	상무	상근	모빌리티플랫폼사업실장	담당	11월	-	-
						00			
정헌택	남	1972-11	상무	상근	모빌리티사업기획실장	Univ. of London(석), 롤랜드버거	00년	-	-
							10월		
고중선	남	1972-7	상무	상근	상품전략실장	Univ. OF Pennsylvania(석), 딜로이트컨설팅	00년	_	_
							05월		
		1071 4	410		NHWC0ULTINGCOCK TELICHER	Univ. of Hamburg(석),	00년		
틸바텐베르크	남	1971-4	상무	상근	N브랜드매니지먼트모터스포츠사업부장	Hyundai Motor Deutschland GmbH	04월	_	_
							00년		
김주리	여	1970-2	상무	상근	전략투자분석팀장	서강대(석), 카카오/SK 플래닛	03월	30	-
							00년		
정운철	남	1971-5	상무	상근	모빌리티서비스플랫폼개발실장	경희대(석), SK커뮤니케이션즈		110	-
							03월		
이봉재	남	1970-12	상무	상근	HT법인장, HYMEX담당[겸]	고려대, HT(사업기획)		-	_
김재곤	남	1959-12	상무	상근	협력지원담당	부산대, 협력지원실장		-	_
강두식	남	1973-3	상무	상근	러시아퀀역모스크바사무소장	울산대, HMCIS (대외협력)		70	-
김일원	남	1960-3	상무	상근	1공장장	부산대, 5공장장		850	-
이향	남	1964-6	상무	상근	북미권역본부 (경영)	서울대, 글로벌품질전략사업부장		-	-
박준식	남	1960-10	상무	상근	파워트레인생기센터장	명지대(용인), 현대엔진생기실장		135	-
조상백	남	1964-7	상무	상근	중국상품전략실장	고려대, 미주상품지원팀장		-	-
이민섭	남	1964-1	상무	상근	HATCI 법인장	Rensselaer Polytechn(박), 해외연구소운영팀장		235	-
장인성	남	1961-9	상무	상근	생기개발센터장	Technische Universit(박), 생기개발실장		-	-
황윤성	남	1968-12	상무	상근	오픈이노베이션투자실장	서울대(박), 벤처기술투자팀장		235	-
박병철	남	1959-4	상무	상근	중형PM센터장	숭실대, RVPM센터장		35	-
권상태	남	1964-3	상무	상근	종합생산관리사업부장	부산대, 인도권역본부 (생산관리)		105	_
홍석범	남	1965-1	상무	상근	국내마케팅실장, 국내마케팅기획팀장[겸]	서울대, 경기동부지역본부장			
양두철	남	1960-8	상무	상근	5공장장	고려대, 소재공장장		-	_
송복구	남	1967-12	상무	상근	전동화사업실장	서울대, 마켓인텔리전스실장		229	2
이광기	남	1964-1	상무	상근	북경현대기차발전기획본부장	부산대, 북경현대기차유한공사 (경영기획)		-	-
					현대상용기차(중국)유한공사장,				
임경택	남	1963-7	상무	상근	현대상용기차(중국)판매본부장[겸]	고려대(석), 북경현대기차유한공사 (해외영업)		140	-
				L					

	1			1		1		 	
정명채	남	1965-2	상무	상근	현대상용기차(중국)기획관리본부장	고려대, 사천현대기차유한공사 (경영기획)		235	-
김병기	남	1961-7	상무	상근	아태권역본부(구매)	숭실대, 아세안현지화전담TFT장		40	-
이민호	남	1962-8	상무	상근	광주전남지역본부장	목포대, 서남부지역본부장		190	_
이영희	남	1963-8	상무	상근	전자개발센터장	울산대, 전자시험개발실장		-	-
장덕상	남	1963-10	상무	상근	서비스사업부장	부산수산대, 글로벌서비스지원실장		1,000	-
주성백	남	1963-9	상무	상근	엔진개발센터장	연세대(석), 승용디젤엔진개발실장		135	_
석광수	남	1964-8	상무	상근	인천지역본부장	동국대, 대전지역본부장		-	_
백승언	남	1964-9	상무	상근	부산지역본부장	동아대, 동부지역본부장		65	72
임기빈	남	1963-7	상무	상근	파워트레인시스템개발센터장	고려대(석), 변속기설계실장		75	-
백철승	叮	1968-4	상무	상근	HMMC 구매실장	성균관대(석), HMMC (구매)		-	-
최규헌	남	1966-7	상무	상근	N모터스포츠실장	서울대(석), 고성능차기획실장		35	-
이재운	남	1964-10	상무	상근	유럽기술연구소장	서울대(박), 소음진동개발실장		500	-
남찬진	남	1964-3	상무	상근	상용개발1센터장	서울대(박), 상용개발2센터장		-	-
이보성	남	1966-6	상무	상근	글로벌경영연구소장	서울대(석), 지역분석1실장		220	-
정찬복	남	1960-6	상무	상근	I프로젝트전사PMTFT장	성균관대(석), 소형RV총괄PM		-	_
이병훈	남	1966-11	상무	상근	사회문화팀장	부산대, 정책조정팀(대외협력)		350	9
							00년		
류현우	남	1963-9	상무	상근	북경현대기차구매본부장	동국대, 구매원가실장	03월	-	-
김충열	남	1002 10	상무	상근	중국기술연구소차량설계실장	부산대, 중국기술연구소 (의장설계)	00 29	254	
		1963-10						354	-
차동호	남 :	1961-3	상무	상근	3공장장	경남정보대학, 엔진변속기지원실장		854	300
백지홍	남 :	1961-11	상무	상근	인도기술연구소장	한양대, 소형총괄PM		-	
김계수	남	1962-12	상무	상근	울산법무담당	창원대, 복지후생팀장		100	
오웅식	남	1962-1	상무	상근	인도권역기획실장	중앙대, 고객채널지원실장		-	
임재웅	남	1962-11	상무	상근	북경현대기차재경실장	영남대, 북경현대기차유한공사 (재경)		65	_
방제수	남	1963-1	상무	상근	생산지원3실장	영남대, 생산지원3팀장		135	_
이진주	남	1964-1	상무	상근	울산지역본부장	연세대, 경기동부지역본부장		105	70
이종훈	남	1964-7	상무	상근	인도권역생산실 (업무총괄)	한양대, 인도권역본부 (생산관리)		-	_
이선우	남	1964-6	상무	상근	구매2사업부장	고려대, 의장부품구매실장		35	-
김봉수	남	1962-8	상무	상근	샤시개발1센터장	RWTH Aachen(박), 샤시설계1실장		-	-
전범준	남	1963-12	상무	상근	중국기술연구소지원담당	한양대(석), 중국기술연구소장		135	_
강동림	남	1961-6	상무	상근	경형PM센터장	한국해양대(석), 제네시스총괄1PM		451	1
이기수	남	1965-12	상무	상근	아산생산실장	고려대, 아산의장부장		50	-
류창승	남	1965-6	상무	상근	HMGC브랜드전략실장	서울대(석), 현대차그룹(중국)유한공사 (마케팅)		145	-
이재철	남	1964-2	상무	상근	상용베트남법인장	서울대(석), 상용기획실장		30	-
						Univ. of Michigan, Ann Arbor(박),			
장경준	남	1972-2	상무	상근	파워트레인제어개발실장	파워트레인제어개발팀장		-	_
박진석	남	1964-3	상무	상근	북경현대기차품질운영실장 ************************************	성균관대, 북경현대기차유한공사 (품질관리)		-	_
							03년		
서재복	남	1964-11	상무	상근	중국기술연구소 (제품개발)	한국해양대, 연구개발운영효율화팀장	03월	-	-
주병철	남	1968-5	상무	상근	DEC추진TFT장	홍익대, 기아스타일링담당	00년	35	-
							08월		
이주헌	남	1964-7	상무	상근	통합구매사업부장	홍익대(석), HMMA구매실장		-	_
김창환	남	1964-1	상무	상근	울산총무실장	영남대, 생산지원1실장		220	-
가석현	남	1970-3	상무	상근	HMES팀장	고려대, 유럽지원실장		75	-
최영일	남	1965-1	상무	상근	제네시스생기실장	경북대, 차량생기실장		305	-
최진안	남	1964-10	상무	상근	파워트레인품질사업부장	성균관대(석), 품질보증실장		_	-
조병룡	늄	1964-3	상무	상근	상용시험실장	서울대(석), 상용제품개발실장		-	
이정욱	남	1965-11	상무	상근	J사업추진실장	고려대, JBP TFT장		335	
최윤석	늄	1962-11	상무	상근	HMMI 법인장	부산대, 도장생기실장		135	-
최돈호	남	1965-1	상무	상근	상용수출사업부장	고려대, 상용수출실장		300	-
정방선	남	1962-9	상무	상근	아중동권역본부장	고려대, 아중아관리사업부장		20	-
정구용	남	1964-2	상무	상근	사양관리체계혁신TFT장	울산대(석), HAOS생산실장		30	-
고영은	남	1965-12	상무	상근	차량아키텍처인테그레이션실장	서울대(박), 샤시설계1실장		_	-
						I .			

	1			1			1		
노승욱	남	1968-7	상무	상근	현대모터스포츠법인장	Bowling Green State Univ.(석), 브랜드전략실 장		-	-
박채훈	남	1963-1	상무	상근	글로벌사업지원실장	아주대(석), 중남미권역본부 (해외영업)		-	-
김효린	여	1970-12	상무	상근	제품UX총괄실장	New York Univ.(석), 제품UX통합개발팀장		-	-
민병훈	남	1963-7	상무	상근	차량성능개발센터장	Univ. of Manchester(석), 내구개발실장		499	-
조영환	남	1965-3	상무	상근	현대상용기차(중국)연구개발본부장	연세대, 사천현대기차유한공사장 (연구개발)		-	-
박현달	남	1962-8	상무	상근	재료개발센터장	Univ. of Sheffield(석), 재료개발2실장		555	-
조규택	남	1962-4	상무	상근	파이롯트개발실장	아주대, 파이롯트전략실장		145	-
김창국	남	1964-8	상무	상근	2공장장	영남대, 생산2실장		135	-
김철	남	1963-10	상무	상근	현대생기1실장	부산대, 차체생기실장		585	-
민영수	남	1964-12	상무	상근	대구경북울산상용지역본부장	부산대, 트럭경인상용지역본부장		412	-
주수천	남	1965-1	상무	상근	HMMR생산실장	홍익대, 선행생기센터장		-	-
정원대	남	1965-12	상무	상근	국내지원사업부장	경희대, 경기서부지역본부장		-	-
오준연	남	1964-12	상무	상근	북경현대기차판매본부 (A/S)	건국대, 북경현대기차유한공사 (A/S)		135	-
손신모	남	1963-4	상무	상근	인도권역품질경영실장	울산대, 인도권역본부 (품질관리)		105	-
기정성	남	1965-11	상무	상근	전기전자부품구매실장	고려대, 부품개발관리실장		-	-
김경태	남	1966-11	상무	상근	4공장장	동아대, 생산4실장		135	-
류지성	남	1962-11	상무	상근	바디개발2센터장	연세대, 무빙설계실장		365	-
김진택	남	1966-5	상무	상근	울산지원사업부장	연세대, 노사협력실장		120	-
이광열	남	1965-4	상무	상근	인도권역구매실장	단국대, 인도권역본부 (구매)		_	-
박상현	남	1964-1	상무	상근	소형PM센터장	고려대, EV고성능PM센터장		125	-
민동철	남	1968-12	상무	상근	법무1실장	서울대, 법무1팀장		209	-
김종태	남	1968-2	상무	상근	홍보3실장	서강대, 홍보기획팀장		165	-
조성운	남	1963-10	상무	상근	연구개발품질강화실장	한양대, 연구개발기획실장		140	-
조윤덕	ìo	1970-11	상무	상근	HR전략실장	고려대, HR운영실장	01년 04월	200	-
양동석	남	1970-2	상무	상근	인사환경개선TFT장	서강대, 인사실 (인사)		388	-
박진	남	1969-10	상무	상근	HMMC경영지원실장	고려대, HMMC (인사)		-	-
김성남	남	1968-1	상무	상근	고객채널서비스사업부장	건국대, HMD 법인장		111	-
박철연	늄	1966-10	상무	상근	중남미권역판매2실장	한국외대, 중남미권역본부 (해외영업)		205	-
정유석	남	1965-9	상무	상근	미주유럽관리사업부장	한국외대, 유럽권역기획실장		205	-
최상근	남	1965-10	상무	상근	북경현대기차판매본부 (해외영업)	서강대, HMGC판매혁신실장		-	-
-1-01-1					현대내장디자인실장, 현대상용디자인실장	Art Center College of Design,			
하학수	남	1971-12	상무	상근	[겸]	포드자동차 (Interior Design)		_	-
							04년		
이항수	남	1965-9	상무	상근	정책지원팀 (대외협력)	서울대, 조선일보	07월	-	1,000
배현주	남	1965-5	상무	상근	현가시스템개발실장	Univ. of Leeds(석), 주행성능개발실장		_	_
송기봉	남	1963-9	상무	상근	생산지원2실장	울산대, 생산지원5실장		125	_
이시훈	남	1967-1	상무	상근	신뢰성강화개발TFT장	Pennsylvania State U, 고객안전전략실장		_	22
						Washington Univ. In St. Louis(석),			
진욱	남	1962-2	상무	상근	통합안전개발실장	안전성능개발1팀장		20	-
기도서	남	1963-9	상무	At コ	HMJ법인장	인천대, 사천현대기차유한공사 (해외영업)		80	_
김동섭 강점기	남	1963-9	상무	상근 상근	TIMU 합신성 법규인증실장	명지대(용인), 법규인증1팀장		20	
이종일	남	1961-12	상무	상근	합 # 전 등 결 경 경기서부지역본부장	항시대(왕인), 합규인당1담성 한남대, 대리점지원실장		20	
	남	1964-12	상무	상근	성기지구시학본구성 대형총괄2PM장	안담내, 내디섬시원설성 인하대, 제네시스총괄2PM		90	
김윤주	남	1963-12	상무	상근	대영송월2PM정 준중형총괄2PM장	건아대, 세데시스용될ZPM 경북대, 총합성능개발실장		20	_
최치환	남	1964-7	상무	상근	상용샤시설계실장	인하대, 상용R&D강화단장		20	_
성시판 송성호	남	1964-9	상무	상근	경망사시절계절성 경기남부지역본부장	전하대, 성용H&D성화단성 전북대, 국내판촉실장			
박영식	남	1965-6	상무	상근	중국상품기획팀장	선국내, 국내한국결성 서울대, 중국총괄PM		20	
이정규	남	1965-12	상무	상근	아중아관리사업부장	지물내, 중국용필PM 전북대, HMM지원담당		120	
허왕도	남	1965-12	상무	상근	공장원가실장, 공장재경실장[겸]	연독대, HMI(재경)		565	_
신승환	남	1966-9	상무	상근	중성권가설성, 중성재성설성[점] 정책지원팀 (대외협력)	항담내, nwii(새성) 한양대, 정책조정팀 (대외협력)		20	
신공판		1900-9	σŤ	öt	ㅇㄱ시전급 (대괴법목)	근증네, 중독포장금 (대회법목)		20	_

오인원	남	1966-4	상무	상근	중남미권역판매1실 (업무총괄)	서울대. 중남미권역본부 (해외영업)		_	_
김영국	o to	1966-11	상무	상근	협력지원실장	경북대, 협력지원2실장		_	_
김태성	o to	1967-6	상무	상근	북미권역상품실장	고려대, HMA (상품기획)		140	_
강기문	o to	1968-12	 상무	상근	V판매추진TFT장	연세대, 감사3팀장		400	
이석재	ᅡ	1963-5	상무	상근	파워트레인성능기술개발실장	서울대(박), 연비동력개발실장		476	101
									101
최재호	늄 :	1970-1	상무	상근	워크앤라이프지원팀 (보좌역)	연세대, 총무팀 (보좌역)		128	
김제영	in :	1970-3	상무	상근	준중형상품매니지먼트실장	한양대(석), 상품기획1실장		75	
신승호	ÌО	1968-11	상무	상근	경영기획2팀장	서울대, 경영기획1팀장		-	_
백순권	남	1971-5	상무	상근	인포테인먼트설계실장	Univ. of Texas at Austin(박), 음성인식리서치		60	100
						랩장			
정현철	늄	1965-12	상무	상근	HMMR구매실장	전남대, HMMR (구매)		130	
유진환	山	1970-2	상무	상근	인도권역경영지원실장	고려대, 울산인사실장		20	_
허준무	늄	1963-5	상무	상근	바디개발1센터장	홍익대, 차체설계실장		505	_
조재경	남	1966-2	상무	상근	HMGC경영지원실장	연세대, 인사3팀장		20	_
유지한	남	1974-2	상무	상근	상용전자제어개발실장	Stanford Univ.(박),상용선행전자개발팀장		-	_
박귀영	뱌	1969-9	상무	상근	버추얼차량개발실장	고려대(석), 해석담당	04년		
≒ 71 8	0	1909-9	37	9 =	미구글사랑게글벌당	프더대(즉), 애작담당	06월		
							02년		
김영기	to	1971-2	상무	상근	연구개발인사실장	Purdue Univ.(석), 인력운영실장	06월	80	_
							01년		
김명실	남	1960-9	상무	상근	TOOLING센터장	인하대, 기아금형기술실장	06월	800	-
신승규	남	1967-11	상무	상근	정책조정팀 (대외협력)	성균관대, 브뤼셀사무소장	002	120	_
최용배	납	1963-4	상무	상근	공장원가관리사업부 (재경)	단국대, 전주재경팀장		1,210	40
과 O 메	-	1300 4	0 T	0.	000704NG+ (M0)	end, endoes	02년	1,210	
김우주	남	1971-9	상무	상근	PMO장	Carleton Univ.(석), 기획지원3팀 (전략기획)		100	150
							02월		
장성곤	in :	1966-9	상무	상근	HMMA생산실장	경북대, HMMA (생산관리)		125	_
주구상	남	1964-2	상무	상근	경형총괄1PM장	홍익대, 지적재산개발실장		155	_
하성종	남	1965-1	상무	상근	HMID장	연세대(석), I판매추진TFT장		-	_
홍범석	남 :	1966-3	상무	상근	연구개발재경팀장	한양대, 주식관리팀장		500	500
오중석	남	1964-9	상무	상근	글로벌사업기획사업부장	인하대, 글로벌사업기획실장		120	_
박형연	남	1961-6	상무	상근	대구지역본부장	건국대, 동북부지역본부장		171	44
곽근영	남	1964-5	상무	상근	버스경인상용지역본부장	연세대(석), 호남상용지역본부장		405	_
김동한	남	1967-8	상무	상근	영업지원실장	고려대, 대리점지원실장		260	
유명근	남	1968-9	상무	상근	비즈니스지원실장	중앙대, 신사옥TFT장		100	
류호철	남	1961-11	상무	상근	HYMEX (생산관리)	울산대, 아산의장부서장		250	
윤태정	남	1963-10	상무	상근	상용생기실장	한양대, 생기계획팀장		375	_
채성수	남	1966-10	상무	상근	연료시스템개발실장	Cranfield Univ.(석), 샤시설계2실장		-	_
정양시	남	1963-10	상무	상근	고객채널운영실장	인하대, 글로벌서비스지원팀장		-	_
이종헌	남	1963-9	상무	상근	바디통합선행개발실장	한양대, 내장설계실장		500	_
윤주호	to	1963-6	상무	상근	경기북부지역본부장	광운대, 제주지역본부장		-	50
임만규	늄	1966-5	상무	상근	생산5실장	금오공과대, 생산1실장		10	-
이양기	남	1966-7	상무	상근	내장시스템개발실장	조선대, 외장설계실장		194	-
안광현	남	1966-10	상무	상근	상용중국사업전략팀장	한양대(석), 사천현대공장관리팀장		235	-
최희복	늄	1964-2	상무	상근	서비스운영실장	성균관대, 경기동부지역본부장		100	-
한승국	늄	1964-3	상무	상근	파워트레인프로젝트추진실장	KAIST(석), 가솔린엔진설계실장		165	-
조동환	ÌО	1968-3	상무	상근	상용기획실장	고려대, 대구경북울산상용지역본부장		200	-
김남영	ÌО	1967-9	상무	상근	냉각시스템개발실장	인하대, 후륜구동샤시설계실장		716	-
박찬영	남	1966-9	상무	상근	전동화부품구매실장	전남대, 구동부품구매실장		-	-
박세국	남	1965-5	상무	상근	생산3실장	영남대, 생산품질개선팀장		65	-
구태헌	山	1967-8	상무	상근	상용국내영업실장	서강대, 상용마케팅실장		100	-
제해동	тo	1967-11	상무	상근	품질보증실장	동아대, 전자품질실장		165	-
유병각	如	1967-1	상무	상근	북미권역재경실장	고려대, 재무관리실장		-	-

설심을 및 1905-12 일 전 20 변호 변환으로(1442년) 2011년(1 개조년(1923년) 200										
유하고 13 1900-9 097 037 177 17974933개 교기대, 제301411 (1971 Na)	신성원	남			상근		고려대(석), 파워트레인구조해석팀장		30	-
변경기 및 1971-6 원이 등은 연구제업용인성의 현고대대에 전체되었다. 이	차건일	늄	1967-12	상무	상근	정책지원팀 (대외협력)	중앙대, 전략기획팀 (대외협력)		205	-
전기	윤일노	남	1968-9	상무	상근	경영기획3팀장	고려대, 경영기획1팀 (전략기획)		_	-
변경을 및 1995-10 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19	신영기	남	1971-6	상무	상근	연구개발총무실장	한국외국어대, 관재팀		-	-
변경 년 1985-10 전부 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전 전	김기효	남	1970-8	상무	상근	인사1팀장, 인사3팀장[겸]	전북대, 인도권역경영지원실장		85	-
(日子	신익수	남	1970-8	상무	상근	글로벌품질전략사업부장	Cranfield Univ.(석), 품질전략1실장		_	_
이용식 및 1970-3 원주 생근 11 100-3 보이 12 100-3 보이 12 100-3 보이 13 100-4 보이 12 100-3 보	박정환	남	1968-10	상무	상근	글로벌마케팅1실장, 경험마케팅팀장[겸]	Pennsylvania State Univ.(석), 마케팅전략팀장		-	-
이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이 이	이윤규	남	1967-2	상무	상근	버스총괄PM장	성균관대, 상용바디설계실장		_	-
용시적 남 1986-8 성무 성급 보안기업업질 원급 전환기업업질 원급 전환 1986-1 1 1986-8 성무 성급 보안기업업질 원급 전환 1986-9 성무 성급 보안기업업질 원급 전환 1986-9 성무 성급 보안기업업질 원급 전환 1986-9 성무 성급 보안기업접질 원급 전환 1986-9 성무 성급 전환기업접질 (ARTICL) 경험 1986-9 성무 성급 전환기업전질 (ARTICL) 경험 1986-9 성무 성급 전환기업접질 (ARTICL) 경험 1986-9 성무 성급 전환기업전질 (ARTICL) 경험 1986-9 성무 성급 전환기업접질 (ARTICL) 경험 1986-9 성무 성급 전환기업적질 (ARTICL) 경험 1986-9 성무 성급 전환기업질질 (ARTICL) 경험 1986-9 성무 성급 전환기업적질 (ARTICL) 경험 1986-9 성무 성급 1986-9 성무	이성식	山	1970-3	상무	상근		서울대(석), HR전략실장		250	-
1985-10 1985-10 197	소기하	나	1968-8	사무	사그		서규과대 저보보아기회티 (보아과기)		130	_
1907-4 1907-4 1907-4 1907-4 1907-4 1907-5									-	_
응기 성 1807-6 이번 이런 대한마시턴인이 변형대, 대한중심기에서의									140	_
응고기 당 1979-1 이번 이건 수소연료전시전체제보장 서로(IPP), 연료전기진시기표정									-	_
영향은 명 1979-11 영단 영단 시출한점시설부명 Stanford Univ. (약), AAAA, 제임함명 GO			,						_	_
정체조 년 1970~2 상구 성근 핵심기에서 성공 성급 핵심기에서 설심 (ABSTERS) (ABST	-						· · · ·		30	_
20일구 당 1981-7 상무 성급 성보자보임상 durin ki Busunschu, ki Bašeladava durin ki Busunschu, ki B										_
오픈턴 남 1966-8 상무 성근 고르보세미스가음환경 성균전16.4에스트립설정 30 유기에 남 1967-4 상무 성근 HKUGI실점 인대6.구로보세미스템설점									400	_
변기에 당 1967~8 선무 이건 HMCIS실형 인공대, 근무별시장면관당형 이용형 당 1967~4 선무 선근 정택조형당 (대외험학) 고대표, 정택지당당(대외험학) 535 ~ 대전 1966~3 선부 선근 전후성산업학 등에다. 전후지당당(대외험학) 535 ~ 대전 1966~4 선무 선근 전후성산업학 등에다. 전후지당단(대외험학) 535 ~ 대전 1966~4 선무 선근 전후성산업학 (AST(M), 고급교사업간역당형 535 ~ 대전 1966~9 선무 선근 전후성산업학 (AST(M), 고급교사업간역당형 535 ~ 대전 1966~9 선무 선근 전기계보신장 (AST(M), 고급교사업간역당형 535 ~ 대전 1966~9 선무 선근 전기계보신장 (AST(M), 고급교사업간역당형 535 ~ 대전 1966~9 선무 선근 전기계보신장 (AST(M), 고급교사업간역당형 535 ~ 대전 1966~9 선무 선근 전기계보신장 (AST(M), 인코대인만드로계원당 535 ~ 대전 1966~1 선무 선근 전기계보신장 (AST(M), 인코대인만드로계원당 535 ~ 대전 1966~1 선무 선근 전기계보신장 (AST(M), 인코대인만드로계원당 545 ~ 대전 1966~1 선무 선근 전기계보신장 (AST(M), 인코대인만드로계원당 545 ~ 대전 1966~1 선무 선근 선무시역보건 (AST(M), 인코대인만드로계원당 545 ~ 대전 1966~1 선무 선근 선무시역보건 (AST(M), 인코대인만드로계원당 545 ~ 대전 1966~1 선무시역보건 545 ~ 대전 1966~1 선무시연보건 545 ~ 대									30	_
이용한 당 1967-4 성구 성구 성구 성구 경험조정당(대외험학) 고리대, 정착자당당(대외험학) 180 - 2번수 당 1968-3 성구 성근 전구성선상장 등이다. 전구자당성장 535 - 2선호 당 1968-4 성구 성근 건구성선상장 등이다. 전구자당성장 535 - 2선호 당 1968-9 성구 성근 건구성선상장 등이다. 전구자당성장 535 - 2선호 당 1968-9 성구 성근 전구자당성장 서울(대), 고문병사업전역성장 02년									-	_
점향수 남 1969~3 상무 성근 전추성산성용 동어(3. 연구)원성용 180 - 관심형 남 1969~4 상무 성근 경험전략으성용 (ASIST(4), 글로벌시업전략임용 180 - 고체에 남 1968~9 성구 성근 에너지신시입주관상정 (ASIST(4), 글로벌시업전략임용 180 -							·		100	
유성호 남 1969-4 성무 상근 경영선략으실상 INAST(석), 글로베시업원략임상 150						· · · · · ·				
유 전체										
유명에 병 1966-9 상무 상근 에너지신사업주건실장 사용대(박), 삼성전자 의료기기시험부 08월	판성운	10	1909-4	성구	82	8804728	MAIST(작), 글도될사립선락임성	0014	160	_
변형기 병 1976-9 성우 성근 전재개발실형 KAIST(박), 만표테인턴트설계실형	오재혁	늄	1966-9	상무	상근	에너지신사업추진실장	서울대(박), 삼성전자 의료기기사업부	02년	-	-
미금 권리이 젊건 법 1969-4 실무 원근 HHM범인장 Tech univ. Braunschw, 삼용진환경해외시안당 02년 무대체제 1964-12 상무 상근 생산2살장 물산대, 품질리2박장 125 - 125 로 생산2살장 물산대, 품질리2박장 125 - 125 로 생산2살장 보산대, 대구지역본부장 30 구 상징을 법 1964-12 상무 상근 전복지역본부장 부산대, 대구지역본부장 30 구 수 상징을 법 1964-3 상무 상근 조재공장장 부산대, 소화다/충환대장 - 구 구 사재공장장 부산대, 소화다/충환대장 - 구 구 상징을 법 1964-3 상무 상근 소재공장장 부산대, 소화다/충환대장 - 구 구 상징을 법 1965-5 상무 상근 중남미권역재검실장 경복대, HMB (재구회계) 30 구 상징을 법 1965-5 상무 상근 중남미권역재검실장 경복대, 처럼시스템개설상정 - 구 구 수 사재공장장 보산대, 소화대/경계실상장 - 구 구 수 사건에 개설상장 보산대, 소화대/경계실상장 - 구 구 수 사건에 가전성상장 보산대, 소화대/경계실상장 - 구 수 수 사건에 가전성상장 보산대, 소화대/경계실상장 - 구 수 수 사건에 가전성상장 보산대, 소화대/경계실상장 - 구 수 사건에 가전성상장 보산대 - 구 수 사건에 가전성상장 보산대, 소화대/경계실장 - 구 수 사건에 가전성상장 보산대, 소화대/경계실장 - 구 수 사건에 가전성상장 보산대, 소화대/경계실장 - 구 수 사건에 가전성상장 - 구 수 사건에 가전성상장 보산대, 소화대시설상장 - 구 수 사건에 가전성상장 보산대, 소화대시설상장 보산대, 신화대시선상장 보산대, 신화대시성상장 보산대, 신화대시성상장 보산대, 신화대시성상장 보산대, 신화대시성상장 보산대, 전화대시성상장 보산대, 전화대시적상장 보산대, 전화대시적상장 보산대, 전화대시적상장 보산대, 전화대시선상장 보산대, 전화대시적상장 보산대, 전화대시선상장 보산대, 전화대시선상장 보산대, 전화대시선상장 보산대, 전화대시선상장 보산대원, 건화대시선상장 보산대, 전화대시선상장 보산대, 전화대시선상장 보산대, 전화대시선상자 보산대, 전화대시선상자 보산대원 보안대, 경험자인터 (대외적 및 고려대, 경험관리실장 보건 다시 사시시선(사시 보안대 보산대 보산대시선상장 보건대, 경험관리실장 보건대 수 보안대, 경험관리실장 보건대 수 보안대, 경험관리실장 보건대 수 보안대, 경험관리실장 보안대, 경험관리실장 보건대 수 보안대								08월		
프레이용러 남 1969~4 삼무 심근 HHM법인점 공 079	안형기	山	1976-9	상무	상근	전자개발실장	KAIST(박), 인포테인먼트설계실장		-	-
프레이멀러 병 1964~2 상무 상근 생산으실용 훈산대. 홈플라리2부장 125 ~ 2대명 병 1964~12 상무 성근 전투자정본부장 부산대. 대구자적본부장 30 ~ - 전통점 병 1963~3 성무 성근 존품품품품품품품품 부산대. 대구자적본부장 30 ~ - 보진용 병 1963~3 성무 성근 소체공장장 부산대. 소체관산관간부장 65 ~ - 건통환 병 1965~5 상무 성근 소체공장장 부산대. 소체관산관간부장 65 ~ - 건통환 병 1965~3 상무 성근 소체공장장 부산대. 소체관산관간부장 65 ~ - 건통환 병 1965~3 상무 성근 중남미권역재경실용 경색대. HMB (재무화계) 30 ~ - 중군호 병 1965~3 상무 성근 상용마계당실장 연세대. 상용구내당업실장 200 ~ - 이상선 병 1967~12 성무 성근 성용마계당실장 연세대. 상용구내당업실장 200 ~ - 이상부 병 1967~12 성무 성근 성용마계당실장 경에대. 상용구내당업실장 75 ~ - 이원 병 1967~8 상무 성근 성용사용실장 교리대. 해외부품구매실장 75 ~ - 이용식 병 1966~1 상무 성근 경용사용실장 교리대. 선용자원상장 75 ~ - 이용식 병 1966~3 상무 성근 구내사업인시설장 경제대. 건복지적본부장 165 ~ - 이용식 병 1966~3 상무 성근 이태권역면실장 강한데. 이태권역본투(제당업) ~ - 조선군 병 1966~3 상무 성근 이태권역면실장 강한데. 이태권역본투(제당업) ~ - 조선군 병 1966~6 상무 성근 이태권역면실장 강한데. 이태권역부(제당업) ~ - 조선군 병 1966~6 상무 성근 이태권역면실장 강한데. 인무개발자원실장 280 ~ - 최도학 병 1967~9 상무 성근 건무개발안전원경지원실장 경남대. 전통점계임장 280 ~ - 최도학 병 1967~9 상무 성근 건무개발안전원경지원실장 경남대. 연구개발자원실장 100 ~ - 전대 병 1968~6 상무 성근 건무개발안전원경지원실장 경남대. 연구개발자원실장 100 ~ - 전대 병 1968~6 상무 성근 건무개발안전원경지원실장 경남대. 연구개발자원실장 100 ~ - 전대 병 1968~6 상무 성근 건무개발안전원경지원실장 경남대. 연구개발자실장 100 ~ - 전대 병 1968~6 상무 성근 건대가발안전원경 경남대. 연구개발자실장 100 ~ - 전대 병 1968~6 상무 성근 건대가발안전원경 경남대. 연구개발자실장 100 ~ - 전대 병 1968~6 상무 성근 건대자원임상장 경남대. 전략자일당 (전략기획) 600 ~ - 전경도 병 1969~1 상무 성근 기획자임임당 경남대. 경험관리원장 447 ~ - 각성력 병 1968~5 상무 성근 전략자원실장 교리대. 사회문화임(대외협약) 600 ~ - 이동본 병 1971~1 상무 성근 전략자원임(대외협약) 교리대. 사회문화림(대외협약) 600 ~ - 이동본 병 1971~1 상무 성근 HMMA경쟁지원실장 교리대. 사회문화림(대외협약) 600 ~ - 이동본 병 1971~1 성무 성근 HMMA경쟁지원실장 교리대. 사회문화림(대외협약) 600 ~ - 이동본 병 1971~1 성무 성근 HMMA경쟁지원실장 교리대. 사회문화림(대외협약) 600 ~ - 이동본 병 1971~1 성무 성근 HMMA경쟁지원실장 교리대. 사회문화림(대외협약) 600 ~ - 이동본 병 1971~1 성무 성근 HMMA경쟁지원실장 교리대. 사회문화임(대외협약) 600 ~ - 이동본 병 1971~1 성무 성근 HMMA경쟁지원실장 교리대. 사회문화임(대외협약) 600 ~ - 이동본 병 1971~1 성무 성근 HMMA경쟁지원실장 교리대. 사회문화임(대외협약) 600 ~ - 이동본 병 1971~1 성무 성근 HMMA경쟁지원실장 교리대. 사회문화임(대외협약) 600 ~ - 이동보 병 1971~1 성무 성근 HMMA경쟁지원실장 교리대. 사회문화임(대외협약) 600 ~ - 이동보 병 1971~1 성무 성근 HMMA경쟁지원실장 교리대. 사회원인상 (대외협약) 600 ~	마크	남	1969-4	상무	상근	HHM법인장	Tech univ. Braunschw, 상용친환경해외사업팀	02년	_	_
장태형 남 1964-12 설무 성근 전폭지역본부경 부산대,대구지역본부경 30 - 4 성동철 남 1963-3 성무 성근 중험총괄2PM경 부산대,소혈FV총회PM경	프레이뮬러						장	07월		
생동철 당 1963-3 상무 상근 중황총괄암M항 부산대, 상황대송활전M장	박해록	泊	1964-2	상무	상근	생산2실장	울산대, 품질관리2부장		125	-
박진일 남 1964-3 상무 상근 소재공장장 부산대,소재생산관리부장 66 김동환 남 1965-5 상무 상근 동날미권역재점실장 경벽대,HMB (재무원계) 30	강태원	늄	1964-12	상무	상근	전북지역본부장	부산대, 대구지역본부장		30	-
김동환 남 1965-5 산무 상근 중단미권역재경실장 경독대, HMB (재무회계) 30 - 승군호 남 1965-3 산무 상근 구동시스템개발실장 울산대, 자랑시스템개발실장 이만선 남 1967-12 산무 상근 산용마케팅실장 언세대, 상용국내영업실장 200 - 이산무 남 1967-12 산무 상근 상용바품주매실장 건국대, 해외부품구매실장 125 - 황증필 남 1966-1 산무 상근 상용상품실장 중이대, 자체부품구매실장 75 이윤 남 1967-8 산무 상근 상용상품실장 고려대, 상용특장실장 산원오 남 1966-3 산무 상근 상용상품실장 고려대, 상용특장실장 산원오 남 1968-8 산무 상근 사람이 대라역반매실장 경희대, 전북지역본부장 165 - 이용식 남 1968-8 산무 상근 어대권역반매실장 강원대, 아테건역본부(해외영업) 전성군 남 1968-6 산무 상근 아내권역산에상장 경희대, 전북지역본부장 165 전성군 남 1968-1 산무 상근 자동화기술실장 성고란대, 국내상품팀장	성동철	山	1963-3	상무	상근	중형총괄2PM장	부산대, 소형RV총괄PM장		-	-
응근로 남 1965-3 삼무 산근 구동시스템개발실장 운산대, 차량시스템개발실장 이양선 남 1966-2 삼무 산근 산용마케팅실장 면세대, 상용국내영업실장 200 - 이상무 남 1967-12 삼무 산근 산용부품구매실장 건국대, 해외부품구매실장 125 - 왕증뿐 남 1966-1 삼무 산근 산용부품구매실장 중아대, 차체부품구매실장 75 - 이윤 남 1967-8 삼무 산근 산용산품실장 고리대, 산용폭공실장 나원으로 남 1966-3 삼무 산근 산용산품실장 고리대, 산용폭공실장 165 - 이용석 남 1968-8 삼무 산근 아태권역판매실장 강원대, 아태권역본부 (해외영업) 조성고 남 1966-6 삼무 산근 자동화기술실장 영남대, 자동화설계팀장 280 - 정인로 남 1968-2 삼무 산근 자동화기술실장 영남대, 자동화설계팀장 280 - 최조학 남 1969-1 삼무 산근 전구개발인진환경지원실장 경남대, 연구개발지원실장 280 - 최조학 남 1969-1 삼무 산근 경양진략경의원실장 경남대, 연구개발지원실장 100 교회두하 남 1967-9 삼무 산근 경양진략경실장, 기술경명팀장[점] 고리대, 경영진략실장 100 전체장도 남 1969-2 삼무 산근 전가개발인진환경 청년조대, 생산운영실장 10 4 제공도 남 1969-2 삼무 산근 인재개발2실장 부산대, 인재개발기획실장	박진열	山	1964-3	상무	상근	소재공장장	부산대, 소재생산관리부장		65	-
이양선 남 1966~2 상무 삼근 상용마케팅실장 연세대 상용국내영업실장 200 - 이상무 남 1967~12 상무 삼근 상용부품구매실장 건국대, 해외부품구매실장 125 - 황송발 남 1966~1 상무 삼근 상용부품구매실장 동마대, 차체부품구매실장 75 - 이윤 남 1967~8 상무 삼근 상용상품실장 고려대, 상용독장실장 - 나 1968~3 상무 삼근 사용상품실장 경례대, 전복지역본부장 165 - 이용석 남 1968~6 상무 삼근 아대권역판매실장 강원대, 아대권역본부(해외영업) - 조성고 남 1966~6 상무 삼근 자동화기술실장 경남대, 자동화설계팀장 280 - 최연호 남 1968~2 상무 삼근 자동화기술실장 영남대, 자동화설계팀장 280 - 최순학 남 1969~1 상무 삼근 연구개발안전환경지원실장 경남대, 연구개발자원실장 최두하 남 1967~9 상무 삼근 경영전략3실장, 기술경영팀경(점) 고려대, 경영전략실장 100 - 원대언 남 1968~6 상무 삼근 생산은영개선실장 경남대, 인구개발기획실장 10	김동환	남	1965-5	상무	상근	중남미권역재경실장	경북대, HMB (재무회계)		30	-
이상무 남 1967-12 성무 성근 상용부품구매실장 건국대, 해외부품구매실장 125 황송필 남 1966-1 성무 상근 글로벌구매지원실장 동아대, 차제부품구매일당장 75 이윤 남 1967-8 상무 상근 상용상품실장 고려대, 상용특장실장	송군호	山	1965-3	상무	상근	구동시스템개발실장	울산대, 차량시스템개발실장		-	-
황승텔 남 1966-1 산무 산근 글로벌구매지원실장 동아대, 차체부품구매2팀장 75 - 이윤 남 1967-8 산무 산근 상용상품실장 고려대, 상용특장실장 - 남원오 남 1966-3 산무 산근 국내사업인시실장 경희대, 전북지역본부장 165 - 이용석 남 1968-8 산무 산근 아타관역판매실장 강원대, 아타권역본부(해외영업) - 조선교 남 1966-6 산무 산근 국내상품실장 성교관대, 국내상품림장 - 경인호 남 1968-2 산무 산근 자동화기술실장 영남대, 자동화설계림장 280 - 최순학 남 1969-1 산무 산근 연구개발안전환경지원실장 경남대, 연구개발지원실장 최두하 남 1967-9 산무 산근 경양전략3실장, 기술경명팀장[감] 고려대, 경영전략실장 100 - 원태연 남 1968-6 산무 산근 선생산문업개선실장 성교관대, 생산문업실장 10 4 재광모 남 1969-2 산무 산근 인재개발2실장 부산대, 인재개발기획실장 리호대 남 1969-2 산무 산근 인재개발2실장 부산대, 인재개발기획실장 - 리호대 남 1968-9 산무 산근 기획지원1팀장 영남대, 경영지원1팀 (전략기획) 600 - 리경모 남 1969-10 산무 산근 미주지원실장 한당대, 글로벌사업관리링장 340 - 미승조 남 1969-11 산무 산근 제무관리실장 고려대, 경영관리실장 447 - 박산혁 남 1969-5 산무 산근 전략지원림 (대외협력) 고려대, 사회문화림 (대외협력) 60 - 미보용 남 1971-1 산무 산근 HMMA경영지원실장 고려대, 사회문화림 (대외협력) 60 -	이양선	山	1966-2	상무	상근	상용마케팅실장	연세대, 상용국내영업실장		200	-
이윤 남 1967-8 상무 상근 상용상품실장 고려대. 상용특정실장	이상무	加	1967-12	상무	상근	상용부품구매실장	건국대, 해외부품구매실장		125	-
남원오 남 1966-3 상무 상근 국내사업인사실장 경희대, 전복지역본부장 165 - 이용석 남 1968-8 상무 상근 아태권역판매실장 강원대, 아태권역본부 (해외영업) - 조성균 남 1966-6 상무 상근 국내상품실장 성균관대, 국내상품팀장 - 증인호 남 1968-2 상무 상근 지동화기술실장 영남대, 자동화설계팅장 280 - 최운학 남 1969-1 상무 상근 연구개발안전환경지원실장 경남대, 연구개발지원실장 원태연 남 1967-9 상무 상근 경영전략3실장, 기술경영팀장[검] 고려대, 경영전략실장 100 - 원태연 남 1968-6 상무 상근 정병전략3실장, 기술경영팀장[검] 고려대, 경영전략실장 100 - 인재개발2실장 부산대, 인재개발기획실장 김호대 남 1969-1 상무 상근 인재개발2실장 부산대, 인재개발기획실장	황승필	늄	1966-1	상무	상근	글로벌구매지원실장	동아대, 차체부품구매2팀장		75	-
이용석 남 1968-8 상무 상근 아태권역판매실장 강원대, 아태권역본부 (해외영업)	이윤	늄	1967-8	상무	상근	상용상품실장	고려대, 상용특장실장		-	-
조성균 남 1966-6 상무 상근 국내상품실장 성균관대,국내상품팀장	남원오	남	1966-3	상무	상근	국내사업인사실장	경희대, 전북지역본부장		165	-
정인호 남 1968-2 상무 상근 자동화기술실장 영남대, 자동화설계팀장 280 - 최문학 남 1969-1 상무 상근 연구개발안전환경지원실장 경남대, 연구개발지원실장	이용석	남	1968-8	상무	상근	아태권역판매실장	강원대, 아태권역본부 (해외영업)		-	-
최운학 남 1969-1 상무 상근 연구개발안전환경지원실장 경남대,연구개발지원실장	조성균	泊	1966-6	상무	상근	국내상품실장	성균관대, 국내상품팀장		-	-
최두하 남 1967-9 상무 상근 경영전략3실장,기술경영팀장[검] 고려대, 경영전략실장 100 - 원태연 남 1968-6 상무 상근 생산운영개선실장 성균관대, 생산운영실장 10 4 제광모 남 1969-2 상무 상근 인재개발2실장 부산대, 인재개발기획실장 김호대 남 1968-9 상무 상근 기획지원1팀장 영남대, 경영지원1팀(전략기획) 600 - 김정모 남 1969-10 상무 상근 미주지원실장 한양대, 글로벌사업관리팀장 340 - 이승조 남 1969-11 상무 상근 재무관리실장 고려대, 경영관리실장 447 - 박상혁 남 1969-5 상무 상근 정책지원팀(대외협력) 고려대, 사회문화팀(대외협력) 60 - 이보용 남 1971-1 상무 상근 HMMA경영지원실장 고려대, HMMA (인사) 250 - Washington Univ. in St. Louis(석),	정인호	泊	1968-2	상무	상근	자동화기술실장	영남대, 자동화설계팀장		280	-
원태연 남 1968-6 상무 상근 생산운영개선실장 성균관대,생산운영실장 10 4 제광모 남 1969-2 상무 상근 인재개발2실장 부산대,인재개발기획실장 김호대 남 1968-9 상무 상근 기획지원1팀장 영남대,경영지원1팀(전략기획) 600 - 김정모 남 1969-10 상무 상근 미주지원실장 한양대,글로벌사업관리팀장 340 - 이승조 남 1969-11 상무 상근 재무관리실장 고려대,경영관리실장 447 - 박상혁 남 1969-5 상무 상근 정책지원팀(대외협력) 고려대,사회문화팀(대외협력) 60 - 이보용 남 1971-1 상무 상근 HMMA경영지원실장 고려대,HMMA(인사) 250 - 이동헌 남 1970-6 상무 상근 지역분석2실장 Washington Univ. in St. Louis(석),	최운학	늄	1969-1	상무	상근	연구개발안전환경지원실장	경남대, 연구개발지원실장		-	_
제광모 남 1969-2 상무 상근 인재개발2실장 부산대, 인재개발기획실장	최두하	남	1967-9	상무	상근	경영전략3실장, 기술경영팀장[겸]	고려대, 경영전략실장		100	_
김호태 남 1968-9 상무 상근 기획지원1팀장 영남대, 경영지원1팀 (전략기획) 600 - 김정모 남 1969-10 상무 상근 미주지원실장 한양대, 글로벌사업관리팀장 340 - 이승조 남 1969-11 상무 상근 재무관리실장 고려대, 경영관리실장 447 - 박상혁 남 1969-5 상무 상근 정책지원팀 (대외협력) 고려대, 사회문화팀 (대외협력) 60 - 이보용 남 1971-1 상무 상근 HMMA경영지원실장 고려대, HMMA (인사) 250 -	원태연	남	1968-6	상무	상근	생산운영개선실장	성균관대, 생산운영실장		10	4
김정모 남 1969-10 상무 상근 미주지원실장 한양대,글로벌사업관리팀장 340 - 이승조 남 1969-11 상무 상근 재무관리실장 고려대, 경영관리실장 447 - 박상력 남 1969-5 상무 상근 정책지원팀(대외협력) 고려대, 사회문화팀(대외협력) 60 - 이보용 남 1971-1 상무 상근 HMMA경영지원실장 고려대, HMMA(인사) 250 - 이동현 남 1970-6 상무 상근 지역분석2실장	제광모	남	1969-2	상무	상근	인재개발2실장	부산대, 인재개발기획실장		-	-
이승조 남 1969-11 상무 상근 재무관리실장 고려대, 경영관리실장 447 - 박상혁 남 1969-5 상무 상근 정책지원팀 (대외협력) 고려대, 사회문화팀 (대외협력) 60 - 이보용 남 1971-1 상무 상근 HMMA경영지원실장 고려대, HMMA (인사) 250 - 이동한 남 1970-6 상무 상근 지역분석2실장 Washington Univ. in St. Louis(석), 150 -	김호태	남	1968-9	상무	상근	기획지원1팀장	영남대, 경영지원1팀 (전략기획)		600	-
박상혁 남 1969-5 상무 상근 정책지원팀(대외협력) 고려대, 사회문화팀(대외협력) 60 - 이보용 남 1971-1 상무 상근 HMMA경영지원실장 고려대, HMMA(인사) 250 - 이동현 남 1970-6 상무 상근 지역분석2실장 Washington Univ. in St. Louis(석),	김정모	남	1969-10	상무	상근	미주지원실장	한양대, 글로벌사업관리팀장		340	-
이보용 남 1971-1 상무 상근 HMMA경영지원실장 고려대, HMMA (인사) 250 - Washington Univ. in St. Louis(석), 150 -	이승조	늄	1969-11	상무	상근	재무관리실장	고려대, 경영관리실장		447	-
(Washington Univ. in St. Louis(석), 기영분석2실장 (제명 보기 1970-6 상무 상근 지역분석2실장 (제명 보기 150 -	박상력	늄	1969-5	상무	상근	정책지원팀 (대외협력)	고려대, 사회문화팀 (대외협력)		60	_
이동현 남 1970-6 상무 상근 지역분석2실장 - 150 -	이보용	늄	1971-1	상무	상근	HMMA경영지원실장	고려대, HMMA (인사)		250	-
	01 ==1	1.1	1070 0	ALC:		TIME HALLT	Washington Univ. in St. Louis(석),		150	
	기동연	jo	19/0-6	성부	강근	시작군식2열상	현대차그룹(중국)유한공사(경영기획)		150	_

이창근	남	1970-7	상무	상근	정책기획팀장	한국외국어대. 정책기획1팀(노사기획)		200	_
김선평	남	1968-11	상무	상근	차량아키텍처성능컨셉개발실	고려대(박), 고성능차설계실장		-	_
박순찬	남	1968-6	상무	상근	연료전지사업실장	서울대(박), 사업전략팀장		_	_
강범석		1967-5	상무	상근	서비스품질정보실장	한양대, 글로벌서비스품질팀장		300	_
오정훈	남	1973-8	 상무	상근	연구개발기술전략실장	KAIST(박), 전자제어개발실장		-	_
장종철	남	1965-5	상무	상근	상용특장실장	전남대, 상용R&D강화단 (차량설계)		65	
김희곤	남	1968-4	상무	상근	현대엔진생기실장	부산대. 엔진생기1팀장		165	_
김해웅	남	1963-10	상무	상근	북경현대기차기술센터장	홍익대, 북경현대기차유한공사 (차량설계)		105	_
노철환	남	1965-10	상무	상근	파이롯트센터장, 파이롯트전략실장[겸]			100	
	 남		상무			성균관대, 파이롯트시작실장 서울대. 혁신전략1팀 (경영혁신)			
김영헌		1973-4	상무	상근	경영개선1실장			300	250
편광현	남	1973-6		상근	경영전략1실장	서울대, 산업분석실장		50	250
구민철	남	1973-10	상무	상근	중국기술연구소현대중국디자인실장	홍익대, 중국기술연구소(디자인)		-	-
장윤석	남	1966-7	상무	상근	HMMR경영지원실장	한양대, HMMR (인사)		-	_
						Fraunhofer Institut Chemische Techonlogie(박	02년		
마이크지글러	남	1970-6	상무	상근	상용연구개발전략실장),	06월	-	-
						Daimler AG (다임러-트럭)	902		
김상연	남	1962-3	상무	상근	북미시장품질안정화TFT장	성균관대, 시장대응력강화TFT장		80	-
이태수	남	1968-3	상무	상근	서비스지원실장	중앙대, 정책개발팀(노사기획)		100	-
성낙섭	남	1970-4	상무	상근	감사1팀장	성균관대, 의장설계3팀 중형 SUV파트		-	-
김억한	남	1965-8	상무	상근	전략기술운영팀장	연세대, 스타트업육성팀장		100	-
지성원	남	1978-2	상무	상근	크리에이티브웍스실장	홍익대, 디자인경영팀장		30	-
							02년		
석동빈	남	1968-11	상무	상근	스마트모빌리티커뮤니케이션실	경희대, 동아일보 (편집국)	01월	700	-
이영호	남	1969-4	상무	상근	북미권역기획실장	서울대, HMA (경영기획)		165	_
조재일	남	1967-7	상무	상근	북경현대기차생산본부장	부산대. 북경현대기차중경공장장		95	_
홍기학	남	1970-7	상무	상근	품질경영실장	홍익대, 품질기획팀장		65	_
							01년		
이세희	남	1976-4	상무	상근	인사2팀장	연세대, 인사실 (인사)	10월	-	-
							01년		
홍조나	남	1971-5	상무	상근	디지털고객경험실장	Purdue Univ., GE (헬스케어)		-	-
							10월		
허광훈	남	1969-5	상무	상근	제품기획실장	건국대, 제품기획팀장		-	_
코넬리아	여	1964-7	상무	상근	글로벌경험마케팅담당	Univ. of Hamburg,	01년	-	_
슈나이더						Volkswagen 브랜드 체험관 총책임자	09월		
김지윤	남	1968-1	상무	상근	ICT기술사업부장	KAIST(박), KTDS INC사업본부장	01년	500	_
BALE		1000 1	01	82	10171271610	Wild (), Kibb inon BE 18	08월	300	
0.01-1					THE STATE OF THE S	- 0.50 THURS OF STREET	04년		
윤일헌	남	1974-3	상무	상근	제네시스디자인실장	홍익대, 제네시스디자인팀장	04월	408	-
							01년		
김정희	남	1973-12	상무	상근	CDO사업부장	서울대(석), AIR랩장	08월	150	-
						Harvard Univ.(석), Fidelity	01년		
이철곤	남	1972-3	상무	상근	IR팀장			-	-
0.7.11					0117111711171	Management&Research	07월		
이종섭	남	1963-2	상무	상근	엔진설계실장	울산대, 가솔린엔진설계실장		65	_
이원도	남	1964-7	상무	상근	연비동력시험실장	Cranfield Univ.(석), 연비개발팀장		69	_
조용성	남	1962-9	상무	상근	아산엔진실장	영남대, 엔진2부서장		438	_
김연태	남	1963-3	상무	상근	메카트로닉스기술실장	동아대, 공작기계부서장		130	-
강상우	남	1964-2	상무	상근	경영개선2실장	성균관대, 공용화추진팀장		136	-
박춘항	남	1964-7	상무	상근	인도권역재경실장	부산대, 공장재경실장		294	-
박종진	남	1963-3	상무	상근	연료전지성능개발실장	Bauman Moscow State Technical Univ.(석), 연료전지성능개발팀장		135	_
D 스 디	나	1064.0	사모	ルコ	아저 나 시테게바 산 쟈			105	
서승우	남	1964-8	상무	상근	안전시스템개발실장	인하대, 후륜구동바디설계실장		165	-

				ı					
이세영	남	1963-1	상무	상근	상용엔진개발실장	Univ. of Michigan, Ann Arbor(석), 디젤엔진설 계실장		-	-
박준서	남	1965-9	상무	상근	전자시험실장	숭실대, 전자네트워크개발실장		350	-
성현	남	1967-2	상무	상근	샤시제어개발실장	중앙대, 샤시안전제어설계실장		50	-
이준택	남	1967-3	상무	상근	법인판촉실장	한남대, 전남지역본부장		253	-
윤영찬	남	1966-12	상무	상근	러시아권역재경실장	부산대, HMMR (재경)		-	-
김종해	남	1967-1	상무	상근	상용파이롯트실장	Univ. of Nottingham(석), 상용파이롯트팀장		130	-
이재민	남	1968-2	상무	상근	중남미권역공장장	고려대, 아산생기실장		_	_
오광택	남	1965-2	상무	상근	대전충남지역본부장	고려대, 제주지역본부장		_	-
권교원	남	1967-3	상무	상근	상용수출실장	충남대, IA프로젝트TFT장		_	_
송택성	남	1967-5	상무	상근	북경현대기차구매본부 (부품개발관리)	중앙대, 북경현대기차유한공사 (부품개발)		_	_
황치홍	남	1965-11	상무	상근	선행생기3실장	부산대, 선행생기2실장		89	_
이황복	남	1967-8	상무	상근	엔진기능시험실장	고려대(석), 가솔린엔진시험실장		30	-
이영호	남	1966-4	상무	상근	신문홍보2팀장	동아대, 홍보지원팀장		10	_
김영일	남	1967-10	상무	상근	생산지원4실장	부산대(석), 생산지원4팀장		580	_
한영덕	남	1968-5	상무	상근	중남미권역경영지원실장	부산대, HMB (인사)		135	_
정덕교	남	1966-10	상무	상근	HMMA구매실장	고려대. 구동부품구매실장		5	_
권병준		1969-3	<u></u> 상무	상근	파워트레인선행품질실장	성균관대(석), 파워트레인품질보증실장		30	_
		,			국내사업전략실장, 국내전동화사업실장				
박상규	남	1968-5	상무	상근		부산대, 국내영업전략팀장		402	-
기수타	1.4	1000.0	상무	AL 7	[겸]	사그까데 가이되여보니자		200	
김승찬	남	1968-9		상근	대리점지원실장	성균관대, 강원지역본부장		200	_
이시식	남	1969-9	상무	상근	정책지원팀 (대외협력)	인하대, 연구개발총무팀 (총무일반)		_	_
조원상	남	1968-7	상무	상근	글로벌마케팅2실장	연세대(석), 글로벌전략커뮤니케이션실장		-	-
신동수	남	1969-5	상무	상근	경영지원1팀장	서강대, FCM혁신팀 (경영혁신)		-	-
김종완	남	1965-7	상무	상근	트럭경인상용지역본부장	부산대, 부산경남상용지역본부장		300	-
최성길	남	1969-11	상무	상근	HMMA품질실장	부산대, HMMA (품질경영)		50	_
이경태	남	1969-11	상무	상근	중국지원팀장	고려대, 중국사업지원2팀장		130	_
최윤종	남	1969-11	상무	상근	경영관리실장	고려대, 해외법인관리실장		1,010	1,900
차우준	남	1969-9	상무	상근	북경현대기차브랜드커뮤니케이션실장	서울대, 북경현대기차유한공사 (마케팅)		115	-
정근주	남	1970-3	상무	상근	구매전략실장	성균관대, 구매기획팀장		-	-
박동휘	남	1970-10	상무	상근	인도권역판매실장	부산대, 아중아지원실장		55	-
손용	남	1970-8	상무	상근	현대와싱턴사무소장	Univ. of Pennsylvania(석), 글로벌PR팀장		30	-
정순준	남	1971-3	상무	상근	재료개발2실장	부산대(석), 플라스틱재료개발팀장		30	7
박국철	남	1971-8	상무	상근	북경현대기차유한공사 (사업기획)	고려대(석), 중국경영지원팀 (사업기획)		10	-
박삼열	남	1971-9	상무	상근	노사협력실장	고려대(석), 노사협력팀장		130	-
김재헌	남	1969-2	상무	상근	소음진동개발실장	서울대(박), 소음진동개발1팀장		-	-
이시혁	남	1970-5	상무	상근	제네시스상품실장	연세대, 해외상품계획팀장		-	-
정지한	남	1970-1	상무	상근	엔터프라이즈IT사업부장	한국항공대, ICT기획실장		-	-
신용태	남	1964-6	상무	상근	기술협력추진팀장	국민대, 제품신뢰성확보실장		495	-
정경석	남	1964-11	상무	상근	경형총괄2PM장	한양대, 준중형RV총괄PM		215	_
0175		1000 11			T T S S 21404 T	한양대, 프로젝트1팀 준중형파트 (프로젝트관리			
이근한	남	1968-11	상무	상근	준중형총괄1PM장)		_	-
최낙현	남	1970-2	상무	상근	빅데이터실장	서울대, VCRM기획팀장		180	-
							03년		
박철	남	1973-6	상무	상근	오픈이노베이션전략실장, BizDev팀장[겸]	서울대(석), 오픈이노베이션전략팀장	01월	-	-
							01년		
김민성	남	1975-2	상무	상근	오픈이노베이션사업전략팀장	Stanford Univ.(박), SKT AIR-X팀장		_	-
Ht CH =1	U4	1070 7	사다	<i>\</i> 1.¬	りがい そ エエニエエ	이렇어대 inini 중 Tizez Ti	03월	0.5	
변영화	여	1970-7	상무	상근	P판매추진TFT장	이화여대, I판매추진TFT장		95	-
신현태	남	1969-1	상무	상근	울산인사실장	경북대, 생산인사개선TFT장		600	_
김상중	남	1969-11	상무	상근	GBC개발TFT장	연세대, 자산운영팀장		155	-
김정원	여	1972-9	상무	상근	유럽권역재경실장	이화여대, HMMC재경실장		95	-

사이먼로스비	남	1967-10	상무	상근	현대스타일링담당	Royal Coll. Of Art, HMTC (현대중국디자인담당	01년	_	_	
사이진도르미	0	1907-10	37	90	변대 <u></u>)	02월			
						London Business School(석), 상품본부 (경영	01년			
로렌츠글랍	남	1972-5	상무	상근	상품매니지먼트사업부장	자)	01월	-	-	
						·	01년			
김원태	남	1967-10	상무	상근	정책조정팀 (대외협력)	Univ. of Washington, 환경부	00월	300	-	
양채모	남	1966-8	 상무	상근	전동화성능시험실장	경남대, 전기차성능개발팀장	00.5	30	_	
9 MI T		1900 0	0 T	0 _	US300NB20	66H, U/A 66/12 66	00년	30		
서주호	남	1971-10	상무	상근	현대디자인이노베이션실장	Pratt Institute(석), NIO Design Studio		-	-	
							11월	_		
박성태	남	1967-8	상무	상근	HAOS구매실장	경북대, HAOS (구매기획)		5	-	
이경동	남	1966-6	상무	상근	제주지역본부장	영남대, 울산지역본부장		11	_	
박해성	남	1967-2	상무	상근	해외법인관리실장	Univ. of Michigan, Ann Arbor(석), 주식관리팀		390	100	
						장				
은승기	남	1968-12	상무	상근	구매원가실장 영남대, 차체부품구매실장			30	-	
이진원	남	1966-3	상무	상근	중부지역본부장 부산대, 충남지역본부장			95	-	
허태양	남	1970-6	상무	상근	생기전략실장 부산대, 생기사업계획팀장			65	-	
윤형순	남	1968-7	상무	상근	인도권역상품실장 고려대, 상품지원2팀장			-	-	
양영근	남	1968-7	상무	상근	경영지원3팀장	서울대, 경영기획1팀장		-	-	
임형중	남	1968-11	상무	상근	IA프로젝트TFT장	고려대, 상용수출실장		-	_	
0174		1070 10			모빌리티사업추진실장,	USS PRINCIPALITY	03년	20		
이경효	남	남 1973-12 상무 싱		상근	모빌리티사업추진2팀장[겸]	서울대, 모빌리티사업1팀장	04월	30	_	
						London Business School(석),	00년			
조경희	여	1972-4	상무	상근	마케팅사업부장	한국IBM (Digital Business Services)	11월	-	_	
						데이터혁신전략실장, 데이터플랫폼팀장	_ nom (enginal basiness convect)	00년		
김일환	김일환 남 1971-10 상무 싱		상근	·	서울대(석), 스마일게이트(플랫폼개발본부)		-	-		
-174 -					[2]		06월			
최경호	남	1963-10	상무	상근	엔진변속기지원실장	동아대, 엔진변속기지원팀장		663	2	
이호연	남	1965-11	상무	상근	시트공장장	동아대, 시트생산관리부서장		165		
박신규	남	1964-8	상무	상근	생산4실장	경희대, 의장41부서장		135		
장재봉	남	1966-2	상무	상근	현대외장디자인실장	국민대, 현대외장디자인1팀장		215	_	
전인식	남	1964-1	상무	상근	안전환경센터장, 안전환경보건실장[겸]	한성대(박), 안전환경보건실장		1,163		
권동근	남	1967-4	상무	상근	상용서비스실장	영남대, 상용해외서비스팀장		210	_	
김주년	남	1967-12	상무	상근	파이롯트생산실장	강원대, 파이롯트의장팀장		85	_	
송소동	남	1967-8	상무	상근	동북부지역본부장	고려대, 전남지역본부장		30	_	
박정규	남	1967-2	상무	상근	서비스기술교육실장	영남대, 블루핸즈지원팀장		-	_	
이동진	남	1967-9	상무	상근	선행생기1실장	연세대, 차량선행생기1팀장		270	_	
권순태	남	1966-7	상무	상근	생산품질실장	울산대, 품질관리1부서장		300	_	
송시철	남	1967-12	상무	상근	차체시스템개발실장	부산대, 차체플랫폼개발팀장		198	_	
편수범	남	1968-2	상무	상근	회계관리실장	고려대, 회계팀장		150	-	
윤형원	남	1967-2	상무	상근	구매품질개선실장	전북대, 차체부품구매2팀장		70	-	
류호	남	1968-8	상무	상근	전자설계실장	전남대, 전자플랫폼개발실장		30	-	
김석범	남	1969-2	상무	상근	HMMC품질실장	부산대, HMMC (품질관리)		65	-	
유동규	남	1964-4	상무	상근	파워트레인소음진동시험실장	연세대(석), 파워트레인통합개발실장		371	176	
임종대	남	1966-9	상무	상근	아산지원실장	연세대, 노사협력팀장		150	112	
차호연	남	1967-11	상무	상근	경북지역본부장	중앙대, 용인지점장		-	-	
서종환	남	1967-6	상무	상근	고객채널전략실장	중앙대, 고객채널기획팀장		-	_	
송필용	남	1967-7	상무	상근	국내판촉실장	울산대, 충북지역본부장		215	-	
김홍기	남	1967-4	상무	상근	선행품질실장	경북대, 품질기술1팀장		536	-	
이형아	여	1970-11	상무	상근	마켓인텔리전스실장, 리서치기획팀장[겸]	이화여자대, 지역전략팀장		30	-	
정주용	남	1967-5	상무	상근	감사3팀장	고려대, 글로벌사업기획1팀장		100	-	
백익진	남	1969-11	상무	상근	의장부품구매실장	부산대, 의장부품구매팀장		30	-	
이철	남	1969-1	상무	상근	현대수선중고차법인장	한국외국어대, 북경경현법인장		60	-	
조영규	남	1969-9	상무	상근	생산운영실장	부산대, 생산운영팀장		_	_	

정백중	남	1971-1	상무	상근	경영기획1팀장	고려대, IR팀 (IR)		_	_							
권용대	남	1971-5	상무	상근	품질전략1실장	경북대, 품질전략2실장		335	1,657							
신종호	남	1968-12	상무	상근	HMGC판매혁신실장	연세대, 전북지역본부장		90	-							
양철성	남	1969-2	상무	상근	상용품질실장	부산대(석), 품질운영팀장		95	_							
류준성	남	1969-7	상무	상근	샤시통합선행개발실장	경북대, 조향시스템개발실장		265	_							
정창호	남	1968-9	상무	상근	환경차생기개발실장	성균관대(박), 생기개발기획팀장		165	118							
송두순	남	1969-10	상무	상근	경영지원2팀장	고려대, 원자재구매팀 (외자구매)		10	_							
윤효준	남	1968-8	상무	상근	남부지역본부장	고려대, 국내사업인사팀장			_							
황성순	남	1970-12	상무	상근	커스터마이징사업운영실장	서강대, 고성능차사업운영팀장		100	_							
박창식	남	1971-2	상무	상근	글로벌상품지원실장	연세대, 미주상품지원팀장		885	_							
					제네시스고객경험실장,											
이인아	여	1973-6	상무	상근	제네시스브랜드마케팅팀장[겸]	이화여자대, 제네시스커뮤니케이션팀장		30	-							
서진원	남	1969-4	상무	상근	항공헬기실장, 헬기운항팀장[겸]	성공회대(석), 항공팀장		_	_							
김태의	남	1971-5	상무	상근	상용아중동지역본부장	부산대, 상용아중동팀 (해외완성차판매)		180	_							
나욱진	남	1971-7	상무	상근	트럭총괄PM장	Texas A&M Univ.(박), 상용바디설계실장		347	_							
장지모	남	1972-1	상무	상근	= ¬ᆼᆯ; Wᆼ 북경현대기차발전기획본부 (사업기획)	성균관대, 북경현대기차유한공사 (사업기획)		- 047	200							
정진환	남	1972-1	상무	상근	전동화개발실장	포항공과대(박), 환경기술시스템설계실장		411	200							
822	0	1972 1	0 T	0 _	제네시스사업전략실장,			411								
박재하	남	1972-8	1972-8	1972-8	1972-8	1972-8	1972-8	1972-8	상무	상근	상무 상근		연세대, 제네시스고객경험실장		-	-
0.5111					제네시스경영지원팀장[겸]	11051(11) 2131314 31015131										
오형석	남	1966-12	상무	상근	준중형EV총괄PM장	서울대(박), 환경기술기획팀장		135	-							
김석원	남	1969-11	상무	상근	HMD법인장	한국외국어대, HMP법인장		_	-							
전순일	남	1974-8	상무	상근	연료전지설계실장	서울대(박), 연료전지설계팀장		-	-							
박진호	남	1966-1	상무	상근	배터리개발실장	Univ. OF Alabama(석), 배터리시스템설계팀장		165	-							
지영식	남	1964-2	상무	상근	전주상용엔진실장	조선대, 상용엔진2부서장		304	-							
권해영	남	1975-1	상무	상근	인포테인먼트개발실장	경상대, 인포테인먼트소프트웨어개발팀장		135	-							
김상식	남	1970-7	상무	상근	준법지원실장	고려대, 법무2팀장		100	-							
이동건	남	1977-5	상무	상근	연구개발경영기획실장	Massachusetts Institute of Technology(박),		_	_							
						연구개발경영지원팀장										
송미영	여	1976-7	상무	상근	인재개발1실장	한양대(박), 리더십개발실장		53	-							
김태언	남	1974-7	상무	상근	경영전략팀장	Univ. of Illinois at Urbana-Champaign(석),		30	_							
04/2		10111	0 1		002 100	CSV경영팀장		00								
O TII TI		1070 4	410		O D ELT	Univ. of Chicago(석), 전략투자팀 (신사업기획	02년									
오재창	남	1978-4	상무	상근	CorpDev팀장	개발)	08월	_	-							
							00년									
김경수	남	1971-8	상무	상근	해외정책팀장	연세대, 글로벌PR담당 (경영기획)	09월	30	-							
강기원	남	1970-6	상무	상근	중국총괄PM장	전남대, 중국총괄PM (프로젝트관리)		_	_							
유지영	여	1973-1	상무	상근	서남지역본부장	이화여대, CS혁신실장		_	_							
김윤수	여	1972-4	상무	상근	CS혁신실장, 국내커뮤니케이션팀장[겸]	이화여대, 제네시스국내기획팀장		-	_							
김은아	여	1976-1	상무	상근	감사기획팀장	연세대(석), Talent Management팀장		_	_							
다이애나						IHK BRAUNSCHWEIG, 폭스바겐 (칼라/트림디	03년									
클로스터	여	1960-12	상무	상근	현대칼라팀장	자인)	05월		-							
강현민	남	1975-7	상무	상근	기획지원3팀장	광주과학기술원(박), 기획지원3팀 (전략기획)		_	_							
	J	1 . 5 . 5 ,	<u> </u>		-1 1/1/2000	3.3 15122(1), 513/1200 (2.1713)										

※ 상기 미등기임원은 보고서 작성 기준일 기준이며, 소유주식수는 보고서 제출일 현재 기준임.

※ 기업공시서식 작성기준에 따라 5년이상 당사에 계속 재직해온 경우에는 재직기간 기재를 생략함.

※ 보고서 제출일 현재 변동사항

구분 성명 직위 담당업무 비고

	마틴자일링어	부사장	상용개발담당	_
임원추가	박병훈		정책개발팀장	_
	차정환		생산1실장	_
	김용진	상무	유럽권역기획실장	
	신원산		강원지역본부장	
	김혜영		BizDev팀장	
	한성권	사장	_	_
	차인규		_	_
	이용우	부사장	_	_
	박영 덕	ナバる	_	_
	윤몽현		_	_
	허승현	전무	-	_
	박병철	상무	_	_

나. 직원 등 현황

(기준일: 2020년 06월 30일) (단위: 백만원)

	직원																
				직 원 수													
		기간의	정함이	וכ	간 제		₩ ¬	M JI J M	1011117				비고				
사업부문	성별	없는 근	근로자	근로자		합계 근속연수		연간급여 1인평균	남	여	계						
				TJ FII	(단시간	TJ FII	(단시간	입게	근속연수	총 액	급여액						
						전체	근로자)	전체	근로자)								
자동차부문	山	61,847	-	3,844	-	65,691	19.2	2,567,464	39				-				
자동차부문	Й	3,664	1	162	4	3,826	12.9	118,510	31	3,986	2,634	6,620	-				
합 계		65,511	ı	4,006	4	69,517	18.9	2,685,973	39				-				

[※] 소속외 근로자 수는 2019년 말 기준임.

미등기임원 보수 현황

(기준일: 2020년 06월 30일) (단위: 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	374	63,970	171	_

2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위:백만원)

구 분 인원수 주주총회 승인금액 비고

2. 보수지급금액 2-1. 이사·감사 전체

(단위:백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
11	4,655	423	_

- ※ 보수총액은 2020년 공시대상기간(반기) 기준이며, 임기만료 등기이사 1명의 소득을 포함함.
- ※ 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

2-2. 유형별

(단위:백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	5	4,342	868	_
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	72	72	_
감사위원회 위원	5	240	48	_
감사	_	_	_	_

- ※ 보수총액은 2020년 공시대상기간(반기) 기준이며, 임기만료 등기이사 1명의 소득을 포함함.
- ※ 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산함.

3. 이사·감사의 보수지급기준

구분	지급 기준
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	- 급여: 주주총회 결의로 정한 이사보수한도 범위 내에서 현대자동차 임원급여 Table 및 임원임금 책정기준 등 내부기준을 기초로 하여, 직무·직급, 근속기간, 리더십, 전문성, 회사기여도, 인재육성 등을 종합적으로 반영하여 지급 - 상여: 임원보수지급기준(성과 인센티브)을 기초로, 매출액 및 영업이익 등의 사업실적, 경영진으로서의 성과 및 기여도, 대내외 경영환경 등을 종합적으로 고려하여지급 - 기타근로소득: 회사규정에 따른 진료비, 학자금 등 복지지원 비용 및 장기근속 포상금 등
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	주주총회 결의로 정한 이사보수한도 범위 내에서 독립성 및 투명성을 보장하기 위하여 고정 보수로 지급하며, 경영성과에 연동되는 별도의 경영성과급은 지급하지 아니함
감사위원회 위원	주주총회 결의로 정한 이사보수한도 범위 내에서 독립성 및 투명성을 보장하기 위하여 고정 보수로 지급하며, 경영성과에 연동되는 별도의 경영성과급은 지급하지 아니함

당사가 지급한 보수에 대한 개인별 자세한 지급기준 등은 <이사·감사의 개인별 보수현황>에서 '2.산정기준 및 방법'을 참고 바랍니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위:백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
정의선	대표이사	1,575	_
알버트 비어만	사내이사	1,067	_
정몽구	前)대표이사	732	-

2. 산정기준 및 방법

(단위:백만원)

이름	보수	누의 종류	총액	산정기준 및 방법
대표이사	근로소득	급여	1,575	현대자동차 임원급여 Table 및 임원임금 책정기준 등 내부기준을 기초로 하여, 직무·직급(수석부회장), 근속기간, 리더십, 전문성, 회사기여도, 인재육성 등을 종합적으로 반영하여 총급여를 3,500백만원으로 결정하고 1~6월까지1,575백만원 지급
정의선		상여		
		주식매수선택권 행사이익		
		기타 근로소득		
	떠	직소득		
	기	타소득		
사내이사	근로소득	급여	488	현대자동차 임원급여 Table 및 임원임금 책정기준 등 내부기준을 기초로 하여, 직무·직급(연구개발본부장/사장), 근속기간, 리더십, 전문성(연구개발분야세계적 전문성 보유), 회사기여도, 인재육성 등을 종합적으로 반영하여 급여를 총 80만 유로로 결정하고, 1~6월까지488백만원 지급
알버트 비어만		상여		
		주식매수선택권 행사이익		
		기타 근로소득	579	외국인 임원 지원 기준을 기초로 복리후생, 주 거지원, 해외생활 난이도에 따른 추가 지원 등 으로 579백만원 지급
	퇴	직소득		

	ار	타소득		
前)대표이사	근로소득	급여	732	현대자동차 임원급여 Table 및 임원임금 책정기준 등 내부기준을 기초로 하여, 직무 ·직급(회장), 근속기간, 리더십, 전문성, 회 사기여도, 인재육성 등을 종합적으로 반영 하여 총 급여를 3,360백만원으로 결정하고 1월부터 3월 19일(등기이사 임기만료)까 지 732백만원 지급
정몽구		상여		
		주식매수선택권 행사이익		
		기타 근로소득		
	퇴	직소득		
	기	타소득		

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위:백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
정의선	수석부회장	1,575	_
정몽구	회장	1,512	_
알버트 비어만	사장	1,067	_
윤여철	부회장	634	_

[※] 정몽구 회장의 개인별 보수지급금액은 공시대상기간(2020.1월~6월) 기준이며, 등기이사 재임기간 (2020.1월~3월) 중 보수지급금액은 732백만원임.

2. 산정기준 및 방법

(단위 :백만원)

이름	보수	≐의 종류	총액	산정기준 및 방법
수석부회장 정의선		급여	1,575	현대자동차 임원급여 Table 및 임원임금 책정기준 등 내부기준을 기초로 하여, 직무·직급(수석부회장), 근속기간, 리더십, 전문성, 회사기여도, 인재육성 등을 종합적으로 반영하여 총 급여를 3,500백만원으로 결정하고 1~6월까지1,575백만원 지급
0 1 12		상여		
		주식매수선택권		
		행사이익		
		기타 근로소득		

	퇴	직소득		
	ار ا	타소득		
회장	근로소득	급여	1,512	현대자동차 임원급여 Table 및 임원임금 책정기준 등 내부기준을 기초로 하여, 직무 ·직급(회장), 근속기간, 리더십, 전문성, 회사기여도, 인재육성 등을 종합적으로 반영하여 총 급여를 3,360백만원으로 결정하고 1~6월까지 1,512백만원 지급
정몽구		상여		
		주식매수선택권		
		행사이익		
		기타 근로소득		
	퇴	직소득		
	וכ	타소득		
	근로소득	급여	488	현대자동차 임원급여 Table 및 임원임금 책정기준 등 내부기준을 기초로 하여, 직무·직급(연구개발본부장/사장), 근속기간, 리더십, 전문성(연구개발분야세계적 전문성 보유), 회사기여도, 인재육성 등을 종합적으로 반영하여 급여를총 80만 유로로 결정하고, 1~6월까지 488백만원 지급
사장		상여		
알버트 비어만		주식매수선택권		
		행사이익		
		기타 근로소득	579	외국인 임원 지원 기준을 기초로 복리후생, 주 거지원, 해외생활 난이도에 따른 추가 지원 등 으로 579백만원 지급
	띄	직소득		
	וכ	타소득		
부회장	근로소득	급여	634	현대자동차 임원급여 Table 및 임원임금 책정기준 등 내부기준을 기초로 하여, 직무 '직급(정책개발담당/부회장), 근속기간, 리더십, 전문성(정책개발, 경영지원 등), 회사기여도, 인재육성 등을 종합적으로 반영하여 급여를 총 1,400백만원으로 결정하고, 1~6월까지 634백만원 지급
윤여철		상여		
		주식매수선택권		
		행사이익		
		기타 근로소득		
		직소득		
	ار	타소득		

IX. 계열회사 등에 관한 사항

가. 계열회사의 현황

(1) 회사가 속해있는 기업집단의 명칭 : 현대자동차그룹

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 현대자동차그룹에 속한 회사로서, 2020년 반기 말 현재 현대자동차그룹에는 당사를 포함한 국내 54개의 계열회사가 있으며, 상장 12개사, 비상장 42개사로 구성되어 있습니다. 그 세부현황은 다음과 같습니다.

(2020. 6. 30 현재, 국내, 법인등록번호)

구 분	회사수	회 사 명	법인등록번호
		현대자동차	110111-0085450
		기아자동차	110111-0037998
		현대제철	120111-0001743
		현대모비스	110111-0215536
		현대건설	110111-0007909
상장사	12개사	현대글로비스	110111-2177388
2 3 AF	127171	현대위아	194211-0000125
		현대로템	194211-0036336
		이노션	110111-3229097
		현대오토에버	110111-1935638
		현대비앤지스틸	110111-0065395
		현대차증권	110111-0019962
		현대엔지니어링	110111-2153015
		현대트랜시스	161411-0008562
		현대케피코	110111-0543169
		현대스틸산업	161411-0009437
		현대에너지	206211-0039541
		현대도시개발	165111-0006964
		그린에어	165011-0026005
		현대종합특수강	110111-4505595
		해비치호텔앤드리조트	224111-0006681
비상장사	42개사	현대아이에이치엘	171211-0007722
		해비치컨트리클럽	110111-0616049
		현대오트론	134111-0134001
		현대엠시트	110111-2410366
		현대엠엔소프트	110111-1620239
		현대파텍스	161411-0015955
		에이치엘그린파워	135211-0027542
		위아마그나파워트레인	164811-0048707
		서울PMC	110111-0109060

		현대종합설계건축사사무소	110111-2210097
		현대머티리얼	110111-4364008
		송도랜드마크시티	110114-0065167
		지아이티	131111-0028900
		현대서산농장	161411-0015129
		현대첨단소재	110111-1929102
		현대위아터보	161411-0030193
		현대엔지비	110111-2094201
		서림개발	134211-0002264
		서림환경기술	134211-0099493
		기아타이거즈	200111-0003883
		메인트란스	110111-3920520
		율촌제2산업단지개발	206211-0046653
		전북현대모터스에프씨	210111-0062829
		부산파이낸스센터에이엠씨	110111-4203727
		현대에코에너지	161411-0040506
		지마린서비스	180111-0566133
		현대캐피탈	110111-0995378
		현대카드	110111-0377203
		현대커머셜	110111-3646697
		블루월넛	110111-6254562
		동북선도시철도	110111-6818970
		모션	134511-0414108
		현대아이에프씨	201311-0081173
총	54개		

※ 변동내역('19년말 比)

- 1개사 계열편입 : 현대아이에프씨(계열편입일 : '20.5.1, 사유 : 현대제철에서 물적 분할)

※ 작성기준일 이후 변동사항

- 1개사 계열제외 : 현대에너지(계열제외일 : '20.8.10, 사유 : 지분 매각)

(2) 계통도

보고서 제출기준일 현재 당사가 속한 계열회사의 주요 계통도는 다음과 같습니다.

① 국내법인

(2020. 6. 30 현재)

						6	7		9				13	14	15	16	17	18
	1	2		4		_					11							
			3		5	춷	줟	8	줟	10			줟	현	줟	줟	줟	줟
	쳗	기		현							춷	12						
계열사			현		현	대	대	현	대	현			대	대	대	대	대	대
	대	아		대		_					대	0						
\			대	_	대	글	엔	대	트	대		_	오	Ħ	종	아	스	도
	자	자		모		_				_	케	노	_			۰.		
주요주주사	_	_	제		건	로	지	위	랜	로	I	,,,	토	앤	합	아	틸	시
	동	동	철	Ħ	설	ы		Oł	М	템	피	션	에	TI	=	 0	산	개
	차	차	_ =		2	01	니	Ur	^	-	코		VII	지	_	ળા	[연	711
	~1	~		스		ᇫ	О		스				버	스	수	_ =	업	발
						_	"		_				٥,	_		_		

							링						EII.	강	М		
현대자동차		33.88	6.87		20.95	4.88		25.35	41.13	43.36	100	28.48					
기아자동차			17.27	17.28	5.24		9.35	13.44	40.43			19.05					
현대제철				5.79									41.12	60.00	100		
현대모비스	21.43				8.73		9.35		15.74			19.05					
현대글로비스				0.69			11.67										
현대위아									1.88					40.00			
현대로템																	
현대트랜시스																	
현대머티리얼																	
서림개발																	
현대카드																	
현대커머셜																	
현대건설							38.62									100	100
현대엔지니어링																	
합계	21.43	33.88	24.15	23.76	34.91	4.88	68.99	38.78	99.18	43.36	100	66.57	41.12	100	100	100	100

(2020. 6. 30 현재)

계열사 \ 주요주주사	19 현 대 에 너 지	20 해 비 치 호 텔 앤 드 리 조 트	21 송 도 랜 드 마 크 시 티	22 에 이 치 웰 그 린 파 워	23 현 대 오 트 론	24 해 비 치 컨 트 리 클 럽	25 원 대 엠 엔 소 프 트	26 그 린 에 어	27 현 대 아 이 에 이	28 현 대 에 코 에 너 지	29 지 아 이 티	30 원 대 파 텍 스	31 현 대 엠 시 트	32 현 대 머 티 리 일	33 위 아 마 그 나 파 워 트 레 인	34 현 대 종 합 설 계 건 축 사 사 무 소	35 서 울 피 옘 씨	36 원 대 위 아 터 보
현대자동차		41.90			60.00	30.00	31.84					56.00						
기아자동차		23.24			20.00	15.00						31.00						
현대제철								51.00										
현대모비스		5.81		51.00	20.00	15.00	25.67		99.38		45.87	13.00						
현대글로비스		2.91																
현대위아		9.88													50.00			100
현대로템													00.61					
현대트랜시스 현대머티리얼													99.81					
서림개발																		
현대카드																		
현대커머셜																		
현대건설	49.00		99.28							81.00						84.79		
현대엔지니어링						40.00												
합계	49.00	83.73	99.28	51.00	100	100	57.50	51.00	99.38	81.00	45.87	100	99.81		50.00	84.79		100

(2020. 6. 30 현재)

계열사 \ 주요주주사	37 현 대 서 산 동	38 등 북 선 도 시 2월 도	39 현 대 췀 단 소 재	40 현 대 엔 지 비	41 지 마 린 서 비 스	42 모	43 서 림 개 발	44 서 림 환 경 기 술	45 메 인 트 란 스	46 기 아 타 이 거 즈	47 전 북 현 대 모 터 스 에 프 씨	48 부 산 파 이 낸 스 센 터 에 이 엥 씨	49 율 혼 제 2 산 업 단 지 개 발	50 원 대 캐 피 탈	51 현 대 카 드	52 원 대 커 머	53 원 대 차 중 권	54 불 루 월 넛
현대자동차				53.66		80.00					100			59.68	36.96	37.50	27.49	
기아자동차				24.39		20.00				100				20.10	11.48		4.90	
현대제철																		
현대모비스																	16.99	
현대글로비스					100													
현대위아																		
현대로템		22.10							100									
현대트랜시스																		
현대머티리얼			100															
서림개발								75.57										
현대카드																		100
현대커머셜															24.54			
현대건설	84.67											18.48	48.00					
현대엔지니어링		32.00										6.15						
합 계	84.67	54.10	100	78.05	100	100		75.57	100	100	100	24.63	48.00	79.78	72.98	37.50	49.38	100

② 해외법인

(2020. 6. 30 현재, %)

계열회사명	현대자동차	계열회사
FII24745	지분율	지분 합계
Hyundai Motor Netherlands B.V. (HMNL)	100	100
Hyundai Capital Canada Inc. (HCCA)	50	100
Hyundai Assan Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S. (HAOSVT)	70	70
Hyundai Motor India Limited (HMI)	100	100
Hyundai Motor Brasil Montadora de Automoveis LTDA (HMB)	100	100
Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd. (HTBC)	100	100
Hyundai Translead, Inc. (HT)	100	100
Hyundai Rio Vista, Inc.	-	100
Hyundai de Mexico, SA DE C.V., (HYMEX)	-	99.99
북경현대기차유한공사 (BHMC)	50	50
Hyundai Motor Manufacturing Alabama, LLC (HMMA)	-	100
Hyundai Motor Manufacturing Czech, s.r.o. (HMMC)	100	100
Hyundai Motor Manufacturing Rus LLC (HMMR)	70	100

Hyundai Motor Poland Sp. Zo. O (HMP)	100	100
Beijing Jingxian Motor Safeguard Service Co., Ltd. (BJMSS)	100	100
Beijing Jingxianronghua Motor Sale Co., Ltd.	_	100
Hyundai Motor Japan Co., Ltd. (HMJ)	100	100
Hyundai Motor Japan R&D Center Inc. (HMJ R&D)	100	100
Hyundai America Technical Center, Inc. (HATCI)	100	100
Hyundai Motor America (HMA)	100	100
Hyundai Auto Canada Corp. (HACC)	_	100
Hyundai Auto Canada Captive Insurance Inc. (HACCI)	_	100
Hyundai Capital America (HCA)	_	100
Hyundai Motor Europe GmbH (HME)	100	100
Hyundai Motor Company Australia Pty Limited (HMCA)	100	100
China Millennium corporation I (CMEs)	59.6	100
China Millennium Corporation II (CMEs)	59.6	100
China Millennium Corporations III (CMEs)	59.6	100
Hyundai Millennium (Beijing) Real Estate Development Co., Ltd.		99
Hyundai Motor Group China, Ltd. (HMGC)	50	100
, , , , , , , , , , , ,		
Hyundai Motor UK Limited (HMUK)	100	100
Hyundai Motor Commonwealth of Independent States B.V (HMCIS B.V)	98.35	100
Hyundai Motor Commonwealth of Independent States (HMCIS)	-	100
Hyundai Motor De Mexico S DE RL DE CV (HMM)	99.99	100
Hyundai Motor Deutschland GmbH (HMD)	100	100
Hyundai Motor France SAS (HMF)	100	100
Hyundai Motor Czech s.r.o. (HMCZ)	100	100
Hyundai Motor Company Italy S.r.I (HMCI)	100	100
Hyundai Motor Sport GmbH (HMSG)	_	100
Hyundai Motor Espana, S.L.U. (HMES)	100	100
Stamped Metal American Research Technology, Inc. (SMARTI)	-	72.45
Stamped Metal American Research Technology LLC	_	100
Hyundai Motor Europe Technical Center GmbH (HMETC)	100	100
Hyundai Motor India Engineering Private Limited (HMIE)	_	100
Hyundai CHA Funding, LLC	_	100
Hyundai Lease Titling Trust	_	100
Hyundai HK Funding, LLC	-	100
Hyundai HK Funding Two, LLC	-	100
Hyundai ABS Funding, LLC	1	100
Hyundai Capital Insurance Services, LLC	_	100
HK Real Properties, LLC	_	100
Hyundai Auto Lease Offering, LLC	_	100
Hyundai HK Lease, LLC	_	100
Hyundai Protection Plan, Inc.	_	100
Hyundai Protection Plan Florida, Inc.	_	100
Hyundai Capital Insurance Company	_	100
Hyundai HK Funding Three, LLC	_	100

Hyundai HK Funding Four, LLC	_	100
Hyundai Capital Lease Inc. (HCLI)	_	100
Hyundai Asset Backed Lease, LLC	_	100
Power Protect Extended Services, Inc.	_	100
		· ·
Power Protect Extended Services Florida, Inc.		100
HK Lease Funding LP	_	100
HCCA Funding Inc.	_	100
Extended Term Amortizing Program, LLC	-	100
Hyundai Truck And Bus Rus LLC (HTBR)	100	100
HYUNDAI THANH CONG VIETNAM AUTO MANUFACTURING CORPORATION(HTMV)	50	50
Hyundai Thanh cong Commercial Vehicle Joint Stock Company (HTCV)	50	50
Hyundai Motor Tooling (Shandong) Co., LTD.	-	100
Hyundai Motor Technology & Engineering Center (China) LTD	_	100
현대수선중고차경영유한공사(중국)	-	60
HMB Holding Participacoes Financeiras Ltda.	_	99.99
Genesis Motor America LLC	_	100
HCA Exchange, LLC	_	100
Genesis Motor Sales(Shanghai) Co. Ltd.	100	100
China Mobility Fund, L.P.	72	72
Hydrogen Energy Industry Fund	69	69
Genesis Motor Europe Gmbh (GME)	100	100
PT. HYUNDAI MOTOR MANUFACTURING INDONESIA (HMMI)	99.99	99.99
Hyundai Mobility Lab (HML)	_	100
Hyundai Hydrogen Mobility AG (HHM)	75	75
Moceanlab Inc.	100	100
HYUNDAI MOTOR SINGAPORE PTE. LTD. (HMS)	100	100
Maniv Revel Fund	47.99	47.99
Genesis Motor UK Limited (GMUK)	-	100
HCCA Funding Two Inc.	_	100
•		·
HK Retail Funding LP	100	100
Hyundai Motors Indonesia (HMID)	100	100
Genesis Motor Switzerland AG (GMCH)	-	100
Hyundai-Aptiv AD LLC	26	50
Genesis Air Mobility LLC	100	100
Al Alliance, LLC (AI펀드)	33.33	33.33
Kia Motors Mexico S.A de C.V. (KMM)	_	100
Kia Motors America, Inc. (KMA)	_	100
Kia Canada Inc. (KCI)	_	100
Kia Motors Slovakia s.r.o. (KMS)	_	100
Dongfeng Yueda Kia Motors Co., Ltd	_	50
Kia Motors Australia Pty Ltd. (KMAU)	-	100
연길기아기차유수복무유한공사	-	100
Kia Motors Deutschland GmbH (KMD)	_	100

Kia Motors Polska Sp.zo.o. (KMP)	_	100
Kia Motors UK Ltd. (KMUK)		100
Kia Motors Iberia S.L. (KMIB)		100
Kia Motors France SAS (KMF)		100
Kia Motors Austria GmbH (KMAS)	_	100
Kia Motors Hungary Kft. (KMH)	_	100
Kia Motors Czech s.r.o. (KMCZ)		100
Kia Motors Belgium N.V. (KMB)		100
Kia Motors Sweden AB (KMSW)	_	100
Kia Motors Sales Slovensko, s.r.o. (KMSs)	_	100
Kia Motors Europe GmbH (KME)	_	100
Kia Motors New Zealand Pty Ltd. (KMNZ)	_	100
Kia Motors Manufacturing Georgia, Inc. (KMMG)	_	100
Kia Motors Russia LLC (KMR)	_	100
Kia Motors Nederland B.V. (KMNL)	_	100
Kia Motors Company Italy S.r.I (KMIT)	_	100
Kia Motors India Private Limited (KMI)	-	99.99
Kia Motors Middle East Africa Fze (KMMEA)	_	100
Kia Motors Central & South America Corp. (KMCSA)	_	100
Kia Motors Asia Pacifice Sdn. Bhd. (KMAP)	-	100
Innocean Worldwide Mexico (IWM)	_	100
Innocean Worldwide Communication Private Ltd. (IWI)	_	100
Innocean Worldwide UK Ltd. (IWUK)	_	100
Innocean Worldwide Europe GmbH (IWE)	_	100
Innocean Worldwide Italy Srl (IWIt)	_	100
북경이노션광고유한공사 (북경법인)	_	100
상해이노션광고유한공사 (상해법인)	_	100
Innocean Worldwide Holdings, Inc.(IWH)	_	100
Innocean Worldwide America, LLC.(IWA)	_	100
Innocean Worldwide Australia Pty Ltd.(IWAu)	_	100
Innocean Worldwide Rus LLC. (IWR)	_	100
Innocean Worldwide Canada Inc. (IWC)	_	100
Innocean Worldwide Spain S.L. (IWS)	-	100
Innocean Worldwide France (IWF)	_	100
북광이노션광고유한공사 (북광법인)	_	51
Innocean Worldwide Turkey (IWTr)	_	100
Innocean Worldwide Brazil (IWB)	_	100
Innocean Worldwide Middle East & Africa FZ-LLC (IWMENA)	_	100
Canvas Worldwide LLC	_	51
David & Goliath LLC	_	100
Spinach LLC	_	100
Wellcom Group Pty Ltd. (WLLAU)	_	85
Wellcom Group Limited (WLLHK)		100
	_	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
WellMalaysia Sdn Bhd. (WLLMY)	_	100

Wellcom London Ltd. (WLLUK)	_	100
Wellcom Group Pte Ltd. (WLLSG)	_	100
Brand Systems India Pvt Ltd. (WLLIN)	_	100
Wellcom Group Inc. (WLLUS01)	_	100
the Lab LLC (WLLUS02)	_	100
Dippin' Sauce LLC (WLLUS03)	_	100
WGISUB LLC (WLLUS04)	_	100
Innocean Worldwide Singapore Pte. Ltd. (IWSG)	_	100
PT Innocean Worldwide Indonesia (IWID)	_	51
Swing Set, LLC (SS)	_	100
GIT America., Inc.	_	100
GIT Beijing Automotive Technology., Inc.	_	100
GIT Europe GmbH	_	100
Consorcio Puente Chacao S.A	_	99
PT. Hyundai Citra	_	95
PT. Lippo-Hyundai Development	_	40
Oriental Hyundai Quarry & Development	_	40
Hyundai Diamond Cement Co., Ltd.	_	70
Middle East Engineering &Development Co., Ltd.	_	100
Hyundai Engineering & Construction(Wuxi) Co., Ltd.	_	100
Arian International Contractors Company	_	49
Hyundai Construction Do., Brasil Ltd.	_	100
Hyundai E&C Vina Song Gia Co., Ltd.	_	100
Subic Clean Energy & Infra Inc.	_	40
Hyundai RNC Hatay Co., Ltd	_	100
GEC Engineering and Construction Co., LTD.	_	99.99
PENTA-OCEAN/HYUNDAI/BOSKALIS JV PTE. LTD	_	35
Arboretum Construction, Inc.	_	99.99
Hyundai Engineering & Construction RUS	_	100
Hyundai Glovis Mexico S de RL de CV	_	100
Glovis America Inc.	-	100
Glovis Alabama LLC	-	100
Glovis Georgia LLC	_	100
Glovis Canada Inc.	-	100
Global Expedited Transportation Inc.	_	100
Global Expedited Transportation Freight Corp.	_	100
Glovis Brasil Logistica LTDA.	-	100
Glovis Europe GmbH	-	100
Stena Glovis SE	_	50
HYUNDAI GLOVIS CZECH REPUBLIC s.r.o.	_	100
Glovis Slovakia s.r.o	_	100
Glovis Russia LLC	_	100
HYUNDAI GLOVIS LOJISTIK SANAYI VE TICARET. Ltd. Sti.	_	100
Beijing Glovis Warehousing & Transportation Co., Ltd.	_	100

Tianjin Glovis Automotive Parts Co., Ltd.	_	100
Beijing Zhongdu-Glovis Logistics Co.,Ltd.	-	50
Sichuan Glovis Logistics Co., Ltd.	-	51
Glovis India Pvt. Ltd.	-	100
Glovis Australia PTY. Ltd.	_	100
Adampol S. A.	_	100
ADAMPOL SLOVAKIA S.R.O	-	100
ADAMPOL CZECH	_	100
B.M Vehicle Logistics GmbH	_	50
VECTURA LLC	_	100
VECTURA INVEST LLC	-	99.9
Zhongdu-Glovis (Cangzhou) Logistics Co.,Ltd	-	100
Zhongdu-Glovis (Chongqing) Logistics Co.,Ltd	-	100
GLOVIS INDIA ANANTAPUR Private Ltd	-	100
HYUNDAI GLOVIS VIETNAM CO.,LTD.	-	100
Jiangsu Yueda Glovis Logistics Co.,Ltd.	-	50
Glovis Changjiu Usedcar Management Co., Ltd	-	51
Changjiu Glovis (Shanghai) Shipping Co., Ltd.	_	49
Jiangsu Gelian Logistics Co.,Ltd	-	51
Hyundai Transys Slovakia, s.r.o	-	100
Hyundai Transys Mexico Seating System, S. de R.L. de C.V.	_	100
Beijing Lear Hyundai Transys Automotive Systems Co., Ltd.	_	40
Hyundai Transys Powertrain System (Rizhao) Co., Ltd	-	100
Beijing HYUNDAI TRANSYS Transmission Co.,Ltd	24.08	100
Sichuan Hyundai Transys Automotive System Co., Ltd	-	100
HYUNDAI TRANSYS LEAR AUTOMOTIVE INDIA PRIVATE LIMITED	-	65
Hyundai Transys Czech, s.r.o.	-	100
HYUNDAI TRANSYS FABRICACAO DE AUTOPECAS BRASIL LTDA.	-	100
Automotive Seat System Dymos Mexico S DE RL DE CV	-	100
Automotive Seat System Dymos Servicios Mexico S DE RL DE CV	-	100
HYUNDAI TRANSYS AMERICA, INC.	-	100
HYUNDAI TRANSYS GEORGIA SEATING SYSTEM, LLC	_	100
HYUNDAI TRANSYS MICHIGAN, LLC	-	100
BAIC DYMOS (Cangzhou) Automotive System Co., Ltd	-	50
BAIC DYMOS Automotive System(Chongqing) Co., Ltd	-	50
HYUNDAI TRANSYS INDIA PRIVATE LIMITED	-	100
Hyundai Transys Mexico Powertrain, S. de R.L. de C.V.	-	100
Hyundai Transys Georgia Powertrain, Inc.	_	100
Hyundai Transys (Shandong) Co., Ltd	30	100
Hyundai Transys America Sales, LLC	_	100
Hyundai Rotem Brasil Industria E Comercio De Trens Ltda.	-	100
Hyundai Rotem USA Corporation	-	100
Hyundai EURotem Demiryolu Araclari Sanayi ve Ticaret A.S	_	50.5
Rotem Equipments (Beijing) Co., Ltd	_	100

Hyundai Rotem Malaysia SDN BHD		100
Hyundai Rotem Company - Hyundai EURotem Demiryolu Araclari SAN. VE TIC.		100
A.S ORTAK GIRISIMI		100
HYUNDAI ROTEM - HYUNDAI EUROTEM Mahmutbey Projesi ORTAK GIRISIMI	-	100
HR Mechanical Services Limited	_	100
Doosun Precision(Dalian) co., Ltd	-	100
HM RUS LLC	-	100
HYUNDAI MATERIALS CORPORATION, Shanghai	-	100
HYUNDAI MATERIALS JAPAN Corp.	-	100
HMSK, s.r.o.	-	100
HMSK Logistics, s.r.o.	_	100
HM Czech, s.r.o.	_	100
Max People s.r.o.	-	100
HYUNDAI MATERIALS MEXICO, S. DE R.L. DE C.V	-	100
HMSK Agency s.r.o	-	100
HYUNDAI MATERIALS TRADING CORPORATION, SHANGHAI	-	100
HYUNDAI MATERIALS INDIA PRIVATE LIMITED	-	100
Hyundai Mobis Mexico, S.De R.L. De C.V.	-	100
Mobis Parts Canada Corporation	-	100
Beijing Hyundai Mobis Automotive Parts Co.,Ltd	_	100
Shanghai Hyundai Mobis Automotive Parts Co.,Ltd	-	100
Jiangsu Mobis Automotive Parts Co.,Ltd	-	100
Tianjin Mobis Automotive Parts Co., Ltd	_	100
Hyundai Motor(Shanghai) Co.,Ltd	_	100
Wuxi Mobis Automotive AutoParts Co.,Ltd	-	100
Mobis America Inc.	_	100
Mobis Alabama, LLC	_	100
Mobis Parts America, LLC	_	100
Mobis Parts Miami, LLC	_	100
American Autoparts Inc.	_	100
Mobis North America, LLC	_	100
Mobis Brasil Fabricacao De Auto Pecas LTDA	_	100
Mobis Slovakia s.r.o.	_	100
Mobis Automotive Czech, s.r.o.	_	100
Mobis Automotive and Module Industry Trade Co - Joint Stock Company	_	100
Mobis Module CIS, LLC	_	100
Mobis Parts Europe N.V	_	100
Mobis Parts CIS, LLC	_	100
Mobis India, Ltd	_	100
Mobis Parts Middle East FZE	_	100
Mobis Auto Parts Middle East EGYPT		100
Mobis Parts Australia PTY.,Ltd	_	100
Mobis Automotive System Czech s.r.o	_	100
Cangzhou Hyundai Mobis Automotive Parts Co.,Ltd		100

Chongging Hyundai Mobis Automotive Parts Co.,Ltd	_	100
Beijing Hyundai Mobis Parts Co.,Ltd	_	50
Mobis Parts Jiangsu Yueda Trading Co., Ltd	_	50
Jiangsu Yueda New Energy Battery CO.,LTD	_	50
Mobis India Module Private Limited	_	100
Mobis US Alabama, LLC	_	100
ACVC PARTNERS FUND I, LP	_	99
HYUNDAI BNG STEEL USA, INC.	_	100
HYUNDAI ENGINEERING MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.	_	100
GALING POWER & ENERGY CONSTRUCTION CO. INC.	_	100
HYUNDAI ENGINEERING RUS. L.L.C.	_	100
HYUNDAI ENGINEERING INDIA PRIVATE LIMITED	_	100
		99.99
Hyundai Engineering Pakistan (Private) Ltd.	_	·
HYUNDAI공정건설(북경)유한공사	_	90
Hyundai Engineering (Thailand) Co., Ltd.	_	49
HYUNDAI ENG AMERICA. INC	_	100
HYUNDAI ENGINEERING BRASIL CONSTRUTORA E GESTAO DE PROJETOS	_	100
LTDA		100
HYUNDAI ENGINEERING DEUTSCHLAND GmbH	_	100
HYUNDAI ENGINEERING SLOVAKIA s.r.o	_	100
HYUNDAI ENGINEERING CZECH s.r.o.	_	100
HYUNDAI ENGINEERING INSAAT TURIZM SANAYI VE TICARET LIMITED SIRKETI	_	100
PT. HEIN GLOBAL UTAMA	_	67
HYUNDAI ENGINEERING MALAYSIA SDN BHD	_	100
HEC India LLP	_	99.91
일조안극물업복무유한공사	_	100
HG POWER, LLC	_	100
북경마이카스웨이정보기술유한공사	_	50
BEIJING HYUNDAI INFORMATION TECHNOLOGY Co., Ltd	_	50
Hyundai Autoever Europe GmbH	_	100
Hyundai Autoever RUS, LLC	_	100
Hyundai Autoever INDIA PRIVATE LIMITED	_	100
Autoever Systems China Co.,Ltd.	-	100
Autoever Systems America, Inc	_	100
Hyundai Autoever Brasil Information Technology LTDA	-	100
Hyundai Autoever America, LLC	_	100
Hyundai Autoever Mexico, S. DE R.L. DE C.V	_	100
HYUNDAI WIA Mexico, S.de.R.L.De c.V.	_	100
Beijing Wia Turbocharger Co.LTD	_	100
Shandong Hyundai Wia Automotive Engine Company (WAE)	22	70
JIANGSU HYUNDAI WIA CO., LTD	_	100
Hyundai Wia Machine Tool Co.,LTD		100
HYUNDAI WIA India Pvt, Ltd	_	100

HYUNDAI-WIA MACHINE EUROPE GMBH	-	100
HYUNDAI WIA RUS. LLC	-	100
Qingdao Hyundai Machinery Co., Ltd.	_	100
Hyundai Steel Mexico S de R.L. de C.V	_	100
Hyundai Steel Investment(China) Co., Ltd.	_	100
Hyundai Steel Beijing Process Co., Ltd.	_	100
Hyundai Steel Tianjin Co.,Ltd	-	100
Hyundai Steel Jiangsu Process Co., Ltd.	-	100
Hyundai Steel Suzhou Process Co., Ltd.	-	100
Hyundai Steel India Private, Ltd.	-	100
Hyundai Steel Pipe India Private, Ltd	-	100
Hyundai Steel America, Inc.	_	100
Hyundai Steel Industry and Trade Brazil LLC	_	100
Hyundai Steel USA, Inc.	_	100
Hyundai Steel Slovakia s.r.o.	_	100
Hyundai Steel TR Automotive Steel Parts Co., Ltd.	_	100
Hyundai Steel Czech s.r.o.	_	100
Hyundai Steel Rus LLC	_	100
Hyundai Steel Chongqing Co., Ltd.	_	100
Hyundai Steel Anantapur Private, Ltd.	_	100
현대세원공정자문(북경)유한공사	_	100
HYUNDAI PNC PTE. LTD.	_	100
강소현대종합특수강유한공사	_	100
Hyundai Capital UK Limited	_	49.99
Hyundai Capital Europe GmbH	_	100
Hyundai Capital Services Limited Liability Company	_	100
Beijing Hyundai Auto Finance (BHAF)	7	67
Hyundai Capital India Private Limited (HCI)	_	100
Hyundai Capital Brasil Servicos De Assistencia Financeira Ltda	_	100
Hyundai Capital Bank Europe GmbH (HCBE)	_	49
Hyundai Capital Australia Pty Limited	_	100
Banco Hyundai Capital Brazil	_	50
BAIC Hyundai Leasing Co., Ltd.	_	50
Hyundai Corretora de Seguros LTDA.	_	50
KEFICO Automotive Systems (Beijing) Co., Ltd.	_	100
HYUNDAI KEFICO VIETNAM COMPANY LIMITED	_	100
KEFICO Automotive Systems (Chongqing) Co., Ltd.	_	100
HYUNDAI KEFICO MEXICO S DE RL DE CV	_	100
한현천진상무유한공사	_	100
Haevichi Hospitality Guam, Inc.	_	100
HESI SINGAPORE PTE. LTD.	_	100

(3) 당사에 직접 또는 간접으로 영향력을 미치는 회사로는 당사의 최대주주 및 계열 회

사인 현대모비스이며, 공정거래법에 의거 상호 출자의 금지, 계열회사에 대한 채무보증 금지 등의 규제를 받고 있습니다.

(4) 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황

(2020. 6. 30 현재)

성 명	겸 임 현 황									
8 5	직 위	회사명								
정의선	이사(상근)	기아자동차								
8 의선	대표이사(상근)	현대모비스								
	이사(비상근)	현대캐피탈								
김상현	이사(비상근)	현대카드								
	이사(비상근)	현대커머셜								

나. 타법인출자현황

(1) 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 등

(기준일: 2020년 6월 30일) (단위: 백만원, 주, %)

	최초 기초잔액 증가 출자 최초취득				증가(감소)			기말잔액		최근사																	
법인명	취득	목적	금액			장부	취득(처	분)	평가															장부		당기	비고
	일자		ī	수량	지분율	가액	수량	금액	손익	수량	지분율	가액	총자산	순손익													
현대제철(상장)	'13.12	경영참여	791,681	9,173,595	6.87	358,697			-124,888	9,173,595	6.87	233,809	34,366,333	25,613													
한국조선해양(상장)	'00.12	단순투자	42,443	1,632,860	2.31	206,557			-63,845	1,632,860	2.31	142,712	25,055,373	213,081													
현대중공업지주(상장)	'17.05	단순투자	9,018	346,954	2.13	117,270			-31,920	346,954	2.20	85,351	25,715,535	115,347													
현대글로비스(상장)	'10.03	경영참여	210,688	1,830,939	4.88	261,824			-75,984	1,830,939	4.88	185,840	10,129,736	502,323													
한국항공우주산업(상장)	'00.02	단순투자	151,086		-	161,092			-48,730			112,362	4,367,136	168,292													
현대오일뱅크(비상장)	'06.02	단순투자	53,734	10,653,193	4.35	276,152				10,653,193	4.35	276,152	12,855,862	312,919													
현대그린푸드(상장)	'07.02	단순투자	15,005	2,307,700	2.36	27,346			-9,508	2,307,700	2.36	17,839	2,966,576	63,940													
HMM(구 현대상선)															매각												
(상장)	'99.12	단순투자	9,161	99,001	0.03	351	-99,001	-351					7,160,190	-589,837	완료												
케이티(상장)	'09.06	단순투자	8,655	240,091	0.09	6,482			-828	240,091	0.09	5,654	34,061,292	669,347													
현대아산(비상장)	'99.02	단순투자	22,500	450,000	1.40	2,117				450,000	1.40	2,117	209,516	-20,064													
현대기술투자(비상장)	'97.04	단순투자	4,490	898,000	14.97	4,490				898,000	14.97	4,490	76,487	5,035													
한국비즈니스금융대부	'95.10	단순투자	3,000	600,000	10.34	3,000				600,000	10.34	3,000	84,819	1,273													
(비상장)																											
인텔렉추얼디스커버리 (비상장)	'10.07	단순투자	3,000	120,000	3.60	3,000				120,000	3.60	3,000	48,746	8,366													
인공지능연구원(비상장)	'16.12	단순투자	3,000	600,000	14.29	3,000				600,000	14.29	3,000	15,273	-1,810													
엘앤에스 신성장동력																											
Global Star 투자조합	'15.08	단순투자	1,070		10.19	4,858		-321			10.19	4,537	46,916	-300	원금												
(비상장)															배분												
현대경제연구원(비상장)	'94.09	단순투자	1,400	14,900	1.82	1,271				14,900	1.82	1,271	4,741	-1,305													
한국전기차충전서비스	lue												,														
(비상장)	'15.08	단순투자	821	144,000	14.40	1,440				144,000	14.40	1,440	12,885	-1,839													
이지무브(비상장)	'10.06	단순투자	685	62,284	12.91	685				62,284	12.91	685	7,771	20													
진일MVC(비상장)	'97.02	단순투자	180	36,000	18.00	180				36,000	18.00	180	5,345	1,500													
HK엠엔에스(비상장)	'06.12	단순투자	47	18,906	6.94	47				18,906	6.94	47	31,028	9,336													
에어플러그(비상장)	'19.09	단순투자	3,594	247,000	16.84	4,237				247,000	16.84	4,237	4,249	131													

	1	1													
INOKOM(비상장)	'97.11	단순투자	MYR 15,000,000	15,000,000	15.00	4,439				15,000,000	15.00	4,439	63,955	5,167	
GMI(비상장)	'19.10	단순투자	USD 1,000,000	120,080	5.00	1,184				120,080	5.00	1,184			
OSTENDO(비상장)	'14.12	단순투자	USD 3,000,000	937,500	0.67	3,309				937,500	0.67	3,309	31,408	-32,597	
Sound Hound(비상장)	'11.10	단순투자	USD 2,000,003	792,936	2.35	19,145			709	792,936	2.30	19,854	84,427	-38,301	
Grab(비상장)	'17.12	단순투자	USD 25,000,005	32,906,804	1.46	226,063				32,906,804	1.36	226,063	5,972,225	-4,599,248	
Op Sys(비상장)	'17.12	단순투자	USD	2,196,580	9.65	3,226		1,159		2,196,580	7.37	4,384	6,268	-2,566	추가
lonic Materials I	'18.03	단순투자	3,000,000 USD	939,628	1.71	2,200				939,628	1.52	2,200	44,474	-8,683	출자
(비상장)			1,999,998												
lonic Materials II (비상장)	'18.03	단순투자	USD 2,999,997	939,628	1.71	3,301				939,628	1.52	3,301	66,712	-5,788	
Solid Power(비상장)	'18.05	단순투자	USD 2,999,999	1,660,417	5.26	3,240				1,660,417	5.45	3,240	23,778	-10,571	
Metawave(비상장)	'18.06	단순투자	USD 749,998	260,416	1.25	885				260,416	1.25	885	16,791	-13,485	
Autotalks(비상장)	'18.06	단순투자	USD 4,999,998	1,150,721	2.58	5,561				1,150,721	2.24	5,561	40,331	-20,869	
Allegro.ai(비상장)	'18.06	단순투자	USD 999,999	1,088,494	3.54	1,133				1,088,494	3.54	1,133	7,402	-5,429	
Obsidian(비상장)	'18.06	단순투자	USD 1,991,577	172,775	4.66	2,346				172,775	4.38	2,346	9,532	-6,576	
Percepto(비상장)	'18.07	단순투자	USD 1,000,000	2,978,850	4.09	1,163	-2,966,455			12,395	2.02	1,163	9,746	-11,859	
Migo(비상장)	'18.07	단순투자	USD 1,999,999	2,057,710	8.33	2,348				2,057,710	8.33	2,348	8,448	-2,503	
Wayray(비상장)	'18.09	단순투자	USD 10,000,000	925,211	3.77	11,676			433	925,211	3.77	12,109	66,430	-10,342	
P Automata(비상장)	'18.09	단순투자	USD 1,500,000	386,428	2.66	1,770				386,428	2.66	1,770	15,095	-2,064	
JIMU(비상장)	'18.12	단순투자	USD 3,000,000	253,396	4.16	3,377				253,396	4.16	3,377	16,304	-1,265	
Tesla Inc.(상장)	'19.06	단순투자	USD 210,272	940	0.00	455	-940	-541	85		_		39,722,960	-1,004,790	매각 완료
Audioburst(비상장)	'19.04	단순투자	USD 5,000,000	5,663,155	5.35	5,680		21		5,663,155	5.35	5,701	5,124	-4,347	됩 등
Realtime Robotics (비상장)	'19.05	단순투자	USD 1,500,000	1,795,547	2.62	1,755				1,795,547	2.62	1,755	8,201	-492	
Aurora(비상장)	'19.05	단순투자	USD 19,999,982	2,164,430	0.71	23,931				2,164,430	0.71	23,931	98,836	-21,484	
Funshare(비상장)	'19.05	단순투자	USD 2,500,000	1,540,337	6.94	2,978				1,540,337	6.94	2,978	735	-1,336	
Aryballe(비상장)	'19.06	단순투자	EUR 1,160,608	145,076	4.41	1,578				145,076	3.75	1,578	6,052	-1,259	
Appyparking(비상장)	'19.08	단순투자	GBP 1,000,001	438,597	2.03	1,534				438,597	2.03	1,534	11,042	-3,671	

			USD												
UBiAi(비상장)	'19.09	단순투자	1,200,000	8,279,517	4.95	1,429				8,279,517	4.95	1,429	1,388	-1,617	
Upstream(비상장)	'19.09	단순투자	USD 2,499,989	98,640	1.51	3,005				98,640	2.36	3,005	35,193	-6,985	
H2PRO(비상장)	'19.10	단순투자	USD	919,044	11.41	1,590	166,747	518		1,085,791	10.59	2,108	4,476	-1,369	추가
			1,350,000 INR												출자
Ola(비상장)	'19.12	단순투자	17,097,580,	804,592	3.59	278,954				804,592	3.59	278,954	717,317	-417,721	
			000												
			INR												
Ola Electric(비상장)	'19.12	단순투자	854,990,95	585	3.38	14,296				585	3.38	14,296	51,747	-980	
			5												
Netradyne(비상장)	'19.09	단순투자	USD	1,021,611	1.80	2,400				1,021,611	1.66	2,400	22,638	-11,027	
			2,000,000												
D-ID(비상장)	'20.05	단순투자	USD				438,904	1,829		438,904	4.57	1,829			최초
			1,500,000												출자
Hydrogenious(비상장)	'20.05	단순투자	EUR				1,127	2,695		1,127	1.95	2,695			최초
			1.999,887												출자
TransLink Capital 2	'11.06	단순투자	USD		7.56	5,267		307			7.56	5,574	39,345	-6,196	추가
(비상장)			750,000												출자
TransLink Capital 3	'14.06	단순투자	USD		5.89	8,264					5.89	8,264	169,759	14,674	
(비상장)			1,500,000												
TransLink Capital 4	'17.10	단순투자	USD		8.87	7,245		2,272			8.87	9,517	98,146	20,148	추가
(비상장)			1,500,000			·									출자
Pintango VII(비상장)	'17.11	단순투자	USD		5.53	6,936		952			5.53	7,888	283,119	7,880	추가
			2,200,000												출자
Earlybird(비상장)	'18.02	단순투자	EUR		5.48	7,302		906			5.48	8,208	77,972	4,106	추가
			2,882,538			·									출자
IAN Fund(비상장)	'18.07	단순투자	INR		2.85	354		281			1.70	635	19,949	1,355	추가
			10,964,678										,	.,	출자
Maniv Fund(비상장)	'18.12	단순투자	USD		10.00	2,318		571			10.00	2,889	20,576	5,103	추가
			1,000,000			,						,	ŕ		자
Legend Fund(비상장)	19.03	단순투자	USD		3.11	3,824		3,004			3.08	6,828	114,555	-4,216	추가
Ecgena i una(or 6 6)	15.00	CETA	840,385		0.11	0,024		0,004			0.00	0,020	114,555	4,210	출자
Cowin Fund(비상장)	'19.09	단순투자	USD		5.26	377		974			5.26	1,351	5,252	-1,492	추가
Cowiii Fuild(ui3/3)	19.09	건군구 <i>사</i>	311,666		5.20	577		974			5.20	1,351	5,252	-1,492	출자
Chrysalix Fund	'18.11	단순투자	USD		17.29	1,076		891			17.29	1,967	3,291	-2,366	추가
(비상장)	10.11	してテバ	39,736.93		11.29	1,076		091			11.29	1,95/	الاك,د	-2,300	출자
Maven Ventures	110.10	ロムモヤ	USD		0.44	470					0.45	170	F 700	4 700	
Fund(비상장)	'19.10	단순투자	400,000		6.11	478					6.15	478	5,789	-1,732	
Amadeus Fund	100.04	ロムモヤ	GBP					1.017			7.00	1.017			최초
(비상장)	'20.01	단순투자	780,438					1,817			7.93	1,817			출자
기타						189			-97			92			
	합 계					2,123,678		16,983	-354,572			1,786,088			

- ※ 일부 출자 법인의 최초취득일자 및 최초취득금액은 현재 확인 가능한 기준으로 작성됨.
- ** 현대제철: 의결권 있는 주식 11,405,311주 중 2,231,716주에 대하여 제 3자와 총수익스왑 계약을 체결하였음. (III. 재무에 관한 사항의 5. 재무제표 주석(5.(3)번 '지분상품의 내용')을 참조)
 또한, 주가하락 등의 사유로 '17.6.30일 238,984백만원 감액(취득원가 1,110,704백만원 대비 '17.6.30일 기준 장부가액 871,720백만원의 차이)하였으며, 추가로 주가하락 등의 사유로 '17.9.30일

131,739백만원을 감액함('17.6.30일 기준 장부가액 871,720백만원 대비 '17.9.30일 기준 장부가액 739,981백만원의 차이). 기업회계기준서 제1109호 적용에 따라 '18.1.1일 과거 인식했던 손상차손의 이익잉여금 전액 환입후 재평가에 따른 평가손익 반영함.

- ※ 한국항공우주산업 변동: '16년 중 보유주식에 대하여 제3자와 총수익스왑 계약을 체결함.
- ※ 케이티: 주가하락 등의 사유로 '17.6.30일 828백만원 감액(취득원가 8,655백만원 대비 '17.6.30일 기준 장부가액 7,827백만원의 차이)하였으며, 추가로 주가하락 등의 사유로 '17.9.30일 828백만원을 액함('17.6.30일 기준 장부가액 7,827백만원 대비 '17.9.30일 기준 장부가액 6,999백만원의 차이). 기업회계기준서 제1109호 적용에 따라 '18.1.1일 과거 인식했던 손상차손의 이익잉여금 전액 환입후 재평가에 따른 평가손익 반영함.
- ※ HMM(구 현대상선): 주가하락 등의 사유로 '16.3.31일 7,629백만원 감액(취득원가 9,161백만원 대비 '16.3.31일 기준 장부가액 1,532백만원의 차이)하였고, 주가하락등의 사유로 '17.6.30일 기준 장부가액 866백만원과 '16.3.31일 기준 장부가액 1,532백만원의 차액인 665백만원을 추가 감액하였음. 또한 주가하락 등의 사유로 '17.9.30일 50백만원을 감액함('17.6.30일 기준 장부가액 866백만원 대비 '17.9.30일 기준 장부가액 817백만원의 차이). 또한 주가하락 등의 사유로 '17.12.31일 320백만원 감액함('17.11.3일 기준 764백만원 대비 '17.12.31일 기준 444백만원의 차이). 기업회계기준서 제1109호 적용에 따라 '18.1.1일 과거 인식했던 손상차손의 이익잉여금 전액 환입후 재평가에 따른 평가손익 반영함.

(2) 종속기업 투자내역

(기준일: 2020년 6월 30일) (단위: 백만원, 주, %)

법인명	최초취 득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황		
				수량	지분율	장부	취득(처분)		평가			장부	당기		비고
						가액	수량	금액	손익	수량	지분율	가액	총자산	순손익	
HMA(비상장)	'85.04	경영참여	USD 6,000,000	1,150	100.00	2,554,958			-	1,150	100.00	2,554,958	7,573,638	-60,971	
HMI(비상장)	'96.06	경영참여	USD 1,000,000	8,125,411	100.00	754,436			-	8,125,411	100.00	754,436	3,522,372	425,934	
HMMC(비상장)	'06.07	경영참여	EUR 40,000,000		100.00	573,875			-		100.00	573,875	3,571,959	400,227	
HMB(비상장)	'09.12	경영참여	USD 116,000		100.00	469,269			-		100.00	469,269	1,174,980	-66,055	
HMMR(비상장)	'08.03	경영참여	USD 430		70.00	287,337			-		70.00	287,337	1,578,910	172,960	
HAOSVT(비상장)	'94.12	경영참여	TRL 1,750,000	439,064,500	70.00	159,784			-	439,064,500	70.00	159,784	1,342,139	47,640	
HT(비상장)	'89.11	경영참여	USD 5,000,000	1,380,000	100.00	144,440			-	1,380,000	100.00	144,440	1,349,670	162,563	
HMF(비상장)	'12.01	경영참여	EUR 76,202,841		100.00	143,558			-		100.00	143,558	322,855	1,158	
HMD(비상장)	'91.01	경영참여	DEM 1,000,000		100.00	140,922			-		100.00	140,922	1,088,532	-6,289	
HMES(비상장)	'09.11	경영참여	EUR 50,000,000		100.00	86,589			-		100.00	86,589	478,080	1,211	
HMCI(비상장)	'08.11	경영참여	EUR 26,642,123		100.00	73,890			-		100.00	73,890	330,979	7,111	
HMETC(비상장)	'05.01	경영참여	EUR 5,000,000		100.00	72,447			-		100.00	72,447	150,030	8,458	
HMCIS B.V (비상장)	'06.12	경영참여	EUR 3,200,000		98.35	68,041			-		98.35	68,041	785,104	68,617	
CMEs(비상장)	'04.12	경영참여	USD 50,854,138		59.60	65,067			-		59.60	65,067	147,458	11,944	
HMCA(비상장)	'03.09	경영참여	AUD 15,000,000		100.00	59,552			-		100.00	59,552	625,483	-4,529	
HMP(비상장)	'93.10	경영참여	USD 9,993,000	172,862	100.00	53,052			-	172,862	100.00	53,052	100,429	3,209	
HME(비상장)	'00.02	경영참여	EUR 5,000,000		100.00	41,631			-		100.00	41,631	2,036,753	8,704	
HATCI(비상장)	'86.05	경영참여	USD 3,000,000	1,000	100.00	37,782			-	1,000	100.00	37,782	187,162	8,553	
HMCZ(비상장)	'08.05	경영참여	EUR 28,800,000		100.00	27,051			-		100.00	27,051	195,154	2,505	
HMUK(비상장)	'05.07	경영참여	GBP 20,000,000	25,600,000	100.00	38,213			-	25,600,000	100.00	38,213	808,326	22,564	
BJMSS(비상장)	'94.05	경영참여	USD 2,546,400		100.00	8,150			-		100.00	8,150	28,770	-1,201	
HMM(비상장)	'13.10	경영참여	USD 5,000,000		99.99	_			_		99.99		220,614	37,412	
HMJ R&D (비상장)	'95.10	경영참여	JPY 900,000,000	4,000	100.00	2,945			_	4,000	100.00	2,945	6,086	415	
HMJ(비상장)	'00.01	경영참여	JPY 1,000,000,000	224,800	100.00				-	224,800	100.00		9,112	-524	

감

															1
HCCA(비상장)	'14.04	경영참여	CAD 9,000,000	145,422,535	50.00	115,150			-	145,422,535	50.00	115,150	1,970,909	25,617	
HMNL(비상장)	'15.01	경영참여	EUR 23,000,000		100.00	30,595			-		100.00	30,595	218,786	4,406	
HTBR(비상장)	'16.12	경영참여	RUB 10,000 USD 4,999,838		100.00	6,038			-		100.00	6,038	55,854	1,028	
HTMV(비상장)	'17.03	경영참여	VND 660,000,000,000	66,000,000	50.00	32,609			-	66,000,000	50.00	32,609	608,190	55,294	
HTCV(비상장)	'17.10	경영참여	VND	22,760,000	50.00	11,367			-	22,760,000	50.00	11,367	233,078	5,420	
GMC	'18.10	경영참여	227,600,000,000 USD		100.00	29,301		12,197	-		100.00	41,498	43,368	-7,786	추가
(비상장)			10,000,000												출자
GME (비상장)	19.09	경영참여	EUR 10,000,000		100.00	32,782			-		100.00	32,782	48,050	-5,538	
HMMI			10,000,000 USD												추가
(비상장)	'19.09	경영참여	2,000,000	720,000	99.99	84,389	1,000,000	116,000	-	1,720,000	99.99	200,389	203,556	-3,589	출자
HHM(비상장)	'19.10	경영참여	CHF 17,500,125	7,500	75.00	21,046			-	7,500	75.00	21,046	23,016	-882	
MoceanLab (비상장)	'19.10	단순투자	USD 6,500,000		100.00	7,730	951,000	3,661	-	951,000	100.00	11,392	5,879	-1,658	추가 출자
HMS(비상장)	'19.12	경영참여	SGD 98,520		100.00	85		17,775	-		100.00	17,860	85		추가 출자
HTBC(비상장)	'12.10	경영참여	USD 21,462,639		50.00			202,507	-		100.00	202,507	815,942	-127,882	지분 인수 및 추가 출자
HMID(비상장)	'20.02	경영참여	USD 10,000,000					48,630	-		100.00	48,630			추가 출자
현대캐피탈															
(비상장)	'93.12	경영참여	8,400	59,262,481	59.68	862,877			-	59,262,481	59.68	862,877	32,160,188	350,867	
현대카드(비상장)	'03.06	경영참여	43,485	59,301,937	36.96	646,370			-	59,301,937	36.96	646,370	17,447,394	167,620	
현대로템(상장)	'99.07	경영참여	80,000	36,852,432	43.36	391,906			-	36,852,432	43.36	391,906	4,077,838	-362,130	
현대케피코 (비상장)	'00.01	경영참여	3,300	16,670,000	100.00	285,078			-	16,670,000	100.00	285,078	1,849,930	60,761	
현대오트론	'05.10	경영참여	250	10,397,700	60.00	60,300			-	10,397,700	60.00	60,300	300,595	5,781	
현대파텍스	'05.11	경영참여	22,400	4,480,000	56.00	25,845			-	4,480,000	56.00	25,845	148,343	2,663	
(비상장) 전북현대모터스에	'09.01	경영참여	1,000	200,000	100.00	1,000			-	200,000	100.00	1,000	1,969	-12	
프씨(비상장) 현대엔지비	'00.10	경영참여	571	110,000	53.66	571			_	110,000	53.66	571	29,170	1,510	
(비상장) 모션	'19.10	경영참여	15,280	3,056,000	80.00	15,280	_		_	3,056,000	80.00	15,280	19,121	-212	
(비상장) 교보악사			13,200	5,050,000	55.00	15,200				5,050,000	30.00	15,200	10,121	212	
표도 다시 Tomorrow 사모 증권투자신탁 12호(비상장)	'14.05	단순투자	100,000		100.00	100,000			-		100.00	100,000	100,497	2,339	
KB 리더스 사모증권 투자신탁 (비상장)	'14.09	단순투자	100,000		100.00	100,000			-		100.00	100,000	99,903	2,681	

신한 BNPP														
법인용 사모증권	'14.10	단순투자	150,000	10	0.00	150,000			_	100.00	150,000	150,804	2,991	
투자신탁 제34호	14.10	CETA	130,000	10	3.00	130,000				100.00	130,000	150,004	2,551	
(비상장)														
삼성 ETF														
사모증권	'14.12	단순투자	100,000	10	0.00	100,000			-	100.00	100,000	102,500	2,600	
(비상장)														
제로원 액셀러														추가
레이터 투자펀드	'18.03	단순투자	990	9:	9.00	3,960		990	-	99.00	4,950	3,638	-235	주가 출자
1호(비상장)														
China Mobility														
Fund	'18.10	단순투자	USD	7:	3.76	22,476			-	72.00	22,476	32,396	2,313	
(비상장)			7,200,000											
Hydrogenic														
Fund	'19.06	단순투자	USD	6	9.00	5,337			-	69.00	5,337	7,112	-469	
(비상장)			4,500,000											
		합계				9,005,082	_	401,761	-		9,406,843			

- ※ 일부 출자 법인의 최초취득일자 및 최초취득금액은 현재 확인 가능한 기준으로 작성됨.
- ※ 상기 종속기업의 장부가액은 원가법을 적용함.
- ※ 일부 종속회사를 보유한 국내 및 해외법인의 재무현황은 연결기준으로 작성됨.
- ※ HMM : 결손누적 등의 사유로 '17.12.31일 48,615백만원 감액함

('17.1.1일 기준 장부가액 48,615백만원 전액 감액)

결손누적 등의 사유로 '18.12.31일 32,253백만원 감액함

('18.6.14일 기준 장부가액 32,253백만원 전액 감액)

※ HTBC : 결손누적 등의 사유로 '17.12.31일 159,762백만원 감액함

('17.1.1일 기준 장부가액 159,762백만원 전액 감액)

결손누적 등의 사유로 '19.9.30일 154,595백만원 감액함

('19.8.26일 기준 장부가액 154,595백만원 전액 감액)

'20.3.17일 사명변경: CHMC → HTBC (Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd.)

※ Genesis Air Mobility LLC: '20.06.20 법인 설립

(3) 공동기업 및 관계기업 투자내역

(기준일: 2020년 6월 30일) (단위: 백만원, 주, %)

HOID	최초	출자	최초		기초잔액		No	즐가(감소)			기말잔액		최근사		비고
법인명		목적	취득금액			장부	취득(처	분)	평가			장부		당기	미北
	일자			수량	지분율	가액	수량	எ	손익	수량	지분율	가액	총자산	순손익	
BHMC(비상장)	'02.09	경영참여	USD 108,695,000		50.00	1,564,859			-	-	50.00	1,564,859	8,575,972	-523,419	
WAE(비상장)	'06.11	경영참여	USD 11,000,000		22.00	92,959			-		22.00	92,959	1,262,017	551	
HMGC(비상장)	'04.10	경영참여	USD 2,250,000		50.00	120,834			I		50.00	120,834	750,515	1,198	
Beljing HYUNDAI TRANSYS Transmission (비상장)	'03.07	경영참여	USD 11,350,000		24.08	47,800			-		24.08	47,800	493,636	-4,276	

Hyundai															
Transys	'10.11	경영참여	USD 9,600,000		30.00	52,694			-		30.00	52,694	905,321	-50,669	
(Shandong)															
(비상장)															
BHAF(비상장)	12.07	경영참여	USD		7.00	49,781			_		7.00	49,781	5,726,446	78,067	
, , , , , ,			11,118,523			,								,	
Hyundai-Aptiv			USD												최초
AD LLC	'20.03	경영참여					1,040,001	1,295,714	-	1,040,001	26.00	1,295,714			
(비상장)			1,042,733,198												출자
현대건설(상장)	'11.04	경영참여	2,984,938	23,327,400	20.95	2,801,084			-	23,327,400	20.95	2,801,084	18,226,972	573,331	
기아자동차(상장)	'99.03	경영참여	504,900	137,318,251	33.88	2,896,832			-	137,318,251	33.88	2,896,832	55,344,798	1,826,659	
현대위아(상장)	'04.04	경영참여	347	6,893,596	25.35	193,871			-	6,893,596	25.35	193,871	6,774,339	55,207	
현대차증권	'08.04	경영참여	104,484	8,065,595	27.49	193,807				8,065,595	27.49	193,807	7,030,730	71,844	
(상장)	06.04	8884	104,464	6,065,585	21.43	193,007				6,005,595	21.49	195,007	7,030,730	71,044	
현대트랜시스	100.10	24 04 04 04		00.000.754		974 499						074 400	5 770 000	105 700	
(비상장)	'00.12	경영참여	13,216	33,682,754	41.13	671,126	_		_	33,682,754	41.13	671,126	5,772,903	135,769	
해비치호텔앤드리															
조트	15.05	경영참여	110,460	2,235,528	41.90	110,460			-	2,235,528	41.90	110,460	461,175	2,025	
(비상장)															
유코카캐리어스															
(비상장)	'02.12	경영참여	29,347	2,640,000	12.00	62,758			-	2,640,000	12.00	62,758	3,457,750	64,695	
현대커머셜															\vdash
	'07.03	경영참여	50,000	10,000,000	37.50	54,258			-	10,000,000	37.50	54,258	8,987,344	87,760	
(비상장)															
전대포도에더	'00.04	경영참여	1,250	5,980,000	28.48	32,030			-	5,980,000	28.48	32,030	1,026,696	56,873	
(상장)															
한국경제신문	'97.02	경영참여	3,316	3,842,406	20.55	28,482			-	3,842,406	20.55	28,482	384,196	26,597	
(비상장)															
일진베어링	'99.01	경영참여	300	225,400	20.00	18,201			_	225,400	20.00	18,201	233,653	13,348	
(비상장)															
현대엠엔소프트	'04.09	경영참여	778	1,319,577	31.84	13,098			_	1,319,577	31.84	13,098	279,233	31,275	
(비상장)				.,,_,		,				.,,		,		- 1, - 1	
해비치컨트리	'08.06	경영참여	4,500	900,000	30.00				_	900,000	30.00		289,130	474	
클럽(비상장)	00.00	0004	4,500	300,000	50.00					300,000	30.00		203,100	4/4	
현대기술투자															
수소펀드	'15.07	단순투자	1,070		33.23	5,350			-		33.23	5,350	14,448	-257	
(비상장)															
수소에너지															
네트워크	'19.02	경영참여	295	1,239,000	27.91	6,195	1,770,000	8,850	_	3,009,000	28.02	15,045	24,600	-1,143	추가
(비상장)				, ,		,		,==3				,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	,	.,	출자
(미상성) 															\vdash
	140.00	7100-01-1	,	0 7.0						0.744	,		a.a		
글로벌모터스	'19.08	경영참여	43,700	8,740,000	20.71	43,700	_		_	8,740,000	19.00	43,700	213,774	-1,819	
(비상장)															\vdash
클레어픽셀	'11.09	경영참여	2,000	243,331	5.15	2,000			-	243,331	5.15	2,000	5,488	-520	
(비상장)															
현대씨즈올	'09.08	경영참여	1,724	55,347	15.51	1,724			_	55,347	15.51	1,724	13,761	538	
(비상장)			.,	,/		.,.='				.,			. ,. = 1		
슈어소프트테크	'12.12	경영참여	1,500	1,540,000	18.68	5,210			_	1,540,000	18.68	5,210	38,286	6,225	
(비상장)	, 4, 14	0004	1,500	.,,540,000	10.00	5,210				.,540,000	70.00	5,210	55,200	0,223	
희성피엠텍	104.00	24 03 \$1.04	1.104	110 400	19.90	1 101				110 400	10.00	1 101	071 500	15.000	
(비상장)	'04.09	경영참여	1,194	119,400	19.90	1,194			-	119,400	19.90	1,194	271,532	15,936	
유카(비상장)	'06.12	경영참여	1,063	101,692	5.62	1,063			-	101,692	5.62	1,063	25,648	-293	
			•												

	,														
에이아이매틱스 (비상장)	03.07	경영참여	1,048	278,490	4.51	1,048			-	278,490	4.51	1,048	10,428	3,260	
마이크로															
인피니티(비상장)	04.09	경영참여	608	270,000	1.09	608			-	270,000	1.09	608	7,720	-2,978	
씨에이테크 (비상장)	'04.10	경영참여	500	25,000	16.13	500			-	25,000	16.13	500	363	274	
미디어젠(상장)	10.03	경영참여	500	200,000	4.31	500			_	200,000	4.31	500	15,196	-533	
															무상
															증자 및
맥스트(비상장)	16.03	경영참여	500	384,600	5.28	500			-	384,600	5.28	500	7,244	-190	
															주식
															병합
오토앤(비상장)	12.01	경영참여	123	24,520	11.18	123			-	24,520	11.18	123	27,987	49	
아이탑스오토	'11.12	경영참여	101	20,168	10.67	101			-	20,168	10.67	101	32,340	-1,478	
모티브(비상장)															
디토닉(비상장)	'14.07	경영참여	49	9,720	8.50	49			_	9,720	8.50	49	2,417	113	
이엔에스시스템	'08.10	경영참여	37	7,356	9.20	37			-	7,356	9.20	37	465	32	
(비상장)															
스트라드비젼	'16.12	경영참여	725	10,269	5.40	2,725			-	10,269	5.36	2,725	39,103	-9,834	
코리아(비상장)															
메쉬코리아	18.07	경영참여	22,500	600,288	9.94	22,500			-	600,288	9.93	22,500	63,203	11,947	
(비상장)															
제이카(비상장)	'18.12	경영참여	1,000	37,037	8.78	1,020			-	37,037	8.78	1,020	5,576	-697	
캐롯손해보험	19.03	경영참여	3,500	700,000	4.64	3,500	_		-	700,000	4.64	3,500	92,779	-9,457	
(비상장)															
코드42(비상장)	19.04	경영참여	2,029	399,999	13.33	2,029	-		-	399,999	11.45	2,029	28,659	-4,355	
폴레드(비상장)	19.05	경영참여	98	19,600	10.54	98	-		-	19,600	10.54	98	4,872	-454	
튠잇(비상장)	119.05	경영참여	65	13,030	13.48	65	-		-	13,030	12.07	65	1,164	-638	
엠바이옴(비상장) 아이씨티케이	19.05	경영참여	14	2,800	14.00	14	_		_	2,800	13.16	14	1,453	4	
홀딩스	'19.06	경영참여	3,030	71,761	6.09	3,030	-		_	71,761	6.09	3,030	13,564	-2,229	
(비상장)															
케이에스티															
모빌리티	19.06	경영참여	4,000	21,818	8.70	4,000	-		-	21,818	7.84	4,000	13,668	-5,267	
(비상장)															
올룰로(비상장)	'19.06	경영참여	2,999	2,112	10.38	2,999	-		-	2,112	10.38	2,999	3,507	-3,326	
비에네스소프트	19.08	경영참여	1,000	200,000	25.00	1,050	_		_	200,000	25.00	1,050	5,889	-2,371	
(비상장)			1,550			.,000						.,550	-,000	_,0,1	
유뱃(비상장)	'19.09	경영참여	1,500	13,761	11.12	1,500	-		-	13,761	10.75	1,500	1,614	-338	
마키나락스	'20.04	단순투자	2,000				27,586	2,000	_	27,586	3.88	2,000			최초
(비상장)			_,				.,220	,		,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		,			출자
Mojo Mobility	12.08	경영참여	USD	4,373,177	17.59	3,384			_	4,373,177	17.59	3,384	97	-1,182	
(비상장)	,00	0000	3,000,000	.,		5,554				.,		0,004	J	1,152	
	18.07	경영참여	USD	1,242,237	8.24	9,247				1,242,237	8.24	9,247	77,348	-7,796	
INTRODUCTION HI ALALI	10.07	0054	5,000,000	1,242,201	0.24	5,241				1,242,201	0.24	3,241	11,040	1,190	
Immotor(비상장)			ı ———	64,082	14.59	6,757	-		-	64,082	14.50	6,757	8,046	-1,232	
Immotor(비상장) CND(비상장)	'18.05	경영참여	AUD 1,999,946	01,002											
CND(비상장)			AUD 1,999,946 USD		28 70	22 510				7 000	28 70	22 510	18 022	_1 761	
	'18.05 18.08	경영참여 경영참여		7,962	28.70	23,519			-	7,962	28.70	23,519	18,933	-4,764	
CND(비상장)	18.08	경영참여	USD	7,962					-						
CND(비상장) Revv(비상장)			USD 12,300,000		28.70	23,519	-		-	7,962 1,431,527	28.70	23,519	18,933 81,398	-4,764 -10,172	
CND(비상장) Revv(비상장) Deep Glint	18.08	경영참여	USD 12,300,000 USD	7,962			-		-						

Impact			SEK												법무
IIIIpact	19.11	단순투자	SEK	5,400,000	10.42	4,630	_	252	_	5,400,000	10.42	4,882	13,401	-492	≅⊤
Coatings(비상장)			37,800,000			,						·			비등
Kardome															
(비상장)	19.12	단순투자	USD 999,971	27,724	15.63	1,164	_		-	27,724	15.63	1,164	2,270	-97	
			EUR												법무
Arrival(비상장)	19.12	단순투자	80,000,000	23,466,673	2.58	103,106	_	520	-	23,466,673	2.57	103,626	379,143	-62,535	비등
			CHF												최초
GRZ(비상장)	20.02	단순투자	1,000,008				6,192	1,336	-	6,192	5.00	1,336			출자
			USD												추가
AI펀드(비상장)	'18.05	단순투자	300,000		33.33	4,500		410	-		33.33	4,910	13,139	-350	출자
태양광펀드															
(비상장)	'19.07	단순투자	6,815		47.00	6,815	-		-		47.00	6,815	14,559	44	
Maniv Revel															
Fund	19.11	단순투자	USD		47.99	2,413			-	-	47.99	2,413	4,941		
(비상장)			2,000,023												
	합	Я				9,411,371		1,309,081				10,720,452			

- ※ 일부 출자 법인의 최초취득일자 및 최초취득금액은 현재 확인 가능한 기준으로 작성됨.
- ※ 상기 공동기업 및 관계기업의 장부가액은 원가법을 적용함.
- ※ 일부 종속회사를 보유한 국내 및 해외법인의 재무현황은 연결기준으로 작성됨.
- ※ 현대건설 : 주가하락 등의 사유로 '17.12.31일 25,028백만원 감액함

('17.1.1일 기준 장부가액 2,984,938백만원 대비 '17.12.31일 기준 장부가액 2,959,910백만원의 차이) 주가하락 등의 사유로 '18.12.31일 158,826백만원 감액함

('18.1.1일 기준 장부가액 2,959,910백만원 대비 '18.12.31일 기준 장부가액 2,801,084백만원의 차이)

- ※ 현대파워텍 및 현대다이모스 : '19.1.2일 현대다이모스, 현대파워텍 흡수합병 및 사명변경 (현대다이모스 → 현대트랜시스)
- ※ 태양광펀드 명칭 : 한화 기업연계 태양광발전(울산) 전문투자형 사모 특별자산투자신탁1호(발전시설)

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 채무보증 내역

당사는 이사회 규정 등에 의거하여 건별 채무보증금액이 일정금액 이상일 경우 이사회 의결 후 집행하고 있습니다. 보고서 작성기준일 현재 대주주 등의 채무 등에 대해 제공한 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

성명	ווכות		#131.TI	#ICUIO	2121		거래	내역		
(법인명)	관계	목적	채권자	채무내용	기간	기초	증가	감소	기말	비고
현대로템	국내 종속법인	계약이행보증	GWRL 등	계약이행보증 (차량공급 및 하자보수 등)	2007년 12월 ~2028년 7월	184,433	-	-21,031	163,402	-
합계						184,433	-	-21,031	163,402	-

- ※외화 지급보증금액은 보고기간종료일 현재의 서울외국환중개주식회사가 고시하는 기준환율로 환산한 금액임.
- ※당사 이사회 규정 등에 의거하여 건별 미화 2억불 이상의 해외자회사 및 계열회사에 대한 채무보증, 지급보증 및 담보제공(단, 공정거래법상 채무보증 제한대상이 아닌 것에 한함)은 이사회 결의 후 집행되고 있음.
- ※집행근거: 상법 제542조의9(주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제2항 제3호 및 동 시행령 제35조 (주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제3항 제2호에 의거 집행

2. 대주주와의 자산양수도 등

가. 출자 및 출자지분 처분내역 등

당사는 이사회 규정 등에 의거하여 출자 및 출자지분 처분이 일정금액 이상일 경우이사회 의결 후 집행하고 있습니다. 보고서 작성기준일 현재 당사는 계열회사 등에 아래와 같이 출자 및 처분하였습니다. 자세한 출자내역은 아래 표를 참조하시기 바랍니다.

(단위:백만원)

성 명			출자 되	및 출자지분 처	분내역 등		
(법인명)	관 계	종류		거 래	내 역		비고
(답한당)		ਰਜ	기 초	증 가	감 소	기 말	
Genesis Motor Sales(Shanghai) Co.							
Ltd.		-	29,301	12197	-	41,498	추가출자
(GMC)							
PT. HYUNDAI MOTOR							
MANUFACTURING		-	84,389	116,000	-	200,389	추가출자
INDONESIA (HMMI)							
MoceanLab	해외계열회사	ı	7,730	3,661	I	11,392	추가출자
HYUNDAI MOTOR SINGAPORE PTE.							
LTD		-	85	17,775	-	17,860	추가출자
(HMS)							
Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd.				202,507	_	202,507	지분인수 및
(HTBC)				202,507		202,507	추가출자

Hyundai Motors Indonesia (HMID)	_	_	48,630	_	48,630	최초출자
Hyundai-Aptiv AD LLC	-	-	1,295,714	_	1,295,714	최초출자

※상기 내용은 장부가액 기준임.

※ '20.3.17일 사명변경: CHMC(사천현대기차유한공사) → HTBC(Hyundai Truck & Bus (China) Co., Ltd.)

나. 유가증권 매수 또는 매도 내역

당사는 계열회사 현대차증권을 상대로 약관에 의한 금융거래시 이사회 의결을 통해 연중 및 분기별 거래한도를 승인하고 있습니다.

수익증권의 경우 1년간 적용되는 거래 한도, 기타금융거래 및 회사채 등은 분기별 적용되는 거래 한도에 대하여 이사회 결의 및 공시를 하였습니다.

당반기 계열회사 등과의 거래내역은 아래 표를 참조하시기 바랍니다.

(단위: 억원)

구 분	거래 목적물		己	액		비고
구 표	기대 국극물	기초	증가(감소)	기말	손익) U 14
	수익증권 (MMF 등)	1,000	1	1,000	_	아코에 이들
현대차증권	기타금융거래(MMT등)	11,200	-3,400	7,800	91	역관에 의한 금융거래
	회사채 등	_	900	900	_	8기대

다. 영업거래

2020년 1월~6월 간 당사는 자회사(해외계열회사)인 HMA(Hyundai Motor America) 와 완성차 및 부품 등 매출거래 등으로 3,813,328백만원, 최대주주(국내계열회사)인 현대모비스와 모듈 및 정비부품 등 매입거래 등으로 3,615,401백만원의 영업거래를 하였고, 동 금액은당사 최근사업연도 별도매출액의 5%를 초과합니다.

(단위:백만원)

구 분	관계 관계	거래 내용	거래 기간		금 액		비고
т с	2/1	기내 내용	기대 기단	매입	매출	합계	01 12
HMA	자회사	완성차 및 부품			2 012 200	3,813,328	
(Hyundai Motor America)	(해외계열회사)	매출거래 등	'20년 1월~6월		3,013,320	3,013,320	
현대모비스	최대주주	모듈 및 정비부품 등	20년 1월~6월	3,476,561	138,840	3,615,401	_
현대로미스	(국내계열회사)	매입거래 등		3,475,561	130,040	3,015,401	

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시사항의 진행・변경상황

- 해당사항 없음

2. 주주총회 현황

주주총회의사록 요약

주총 일자	안 건	결의 내용	비고
	1.제1호의안 : 제52기 재무제표 승인의 건		
	2.제2호의안 : 정관 일부 변경의 건 (사업목적)		
제52기	3.제3호의안 : 이사 선임의 건		
	·제3-1호 : 사외이사 선임의 건 (최은수)		
주주총회	·제3-2호 : 사내이사 선임의 건 (김상현)	모든 안건 원안대로 승인	_
(2020.03.19)	4.제4호의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 (최은수)		
	5.제5호의안 : 이사 보수한도 승인의 건		
	- 제53기 이사 보수한도 : 135억원		
	1.제1호의안 : 제51기(2018년1월1일~12월31일) 재무제표 및 기말배		
	당		
	승인의 건	TI4 4 = 0.00 0.00 TI = 4.00	
	·제1-1호 : 제51기 재무제표 승인의 건	→제1-1호의안 원안대로 승인	
	·제1-2호 : 제51기 기말배당 및 이익잉여금 처분계산서 승인의 건	→제1-2호의안은 제1-2-1호의	→제1-2-2호 의안 부결
	- 제1-2-1호 : 현금배당(예정) 3,000원/주당 (보통주 기준) (이사	안 (이 나들이) 이 글 수이	
	회안)	(이사회안)으로 승인	
	- 제1-2-2호 : 현금배당(예정) 21,967원/주당 (보통주 기준) (주주		
	제안)		
	2.제2호의안 : 정관 일부 변경의 건		
	·제2-1호 : 주식 및 주권의 종류 (제6조, 제6조4)		
	·제2-2호 : 명의개서대리인 (제11조)		
	·제2-3호 : 주주 등의 주소·성명 및 인감신고 (제12조)		
제51기	·제2-4호 : 감사위원회의 직무 (제32조)		
주주총회	·제2-5호 : 목 적 (제2조)	→제2호의안 모두 원안대로 승인 	_
(2019.03.22)	·제2-6호 : 공고방법 (제4조)		
	·제2-7호 : 주주명부의 폐쇄 (제13조)		
	·제2-8호 : 부 칙(2019.3.22)		
	·제2-9호 : 이사회 내 위원회 (제31조) (주주제안)		
	3.제3호의안 : 이사 선임의 건		
	·제3-1호 : 사외이사 선임의 건 (선임예정 이사 수 : 3명)	→제3-1호의안은 제3-1-1호의	
	- 제3-1-1호 : 사외이사 선임의 건 (윤치원)	안.	
	- 제3-1-2호 : 사외이사 선임의 건 (Eugene M. Ohr)	제3-1-2호 의안, 제3-1-3호의	
	- 제3-1-3호 : 사외이사 선임의 건 (이상승)	안	→ 제3-1-4호, 제3-1-5호,
	- 제3-1-4호 : 사외이사 선임의 건 (John Y. Liu,주주제안)	으로 승인	제3-1-6호 의안은 모두 부결
	- 제3-1-5호 : 사외이사 선임의 건 (Robert Randall MacEwen,주	→제3-2호의안 모두 원안대로 승	
	주제안)	인	
	- 제3-1-6호 : 사외이사 선임의 건 (Margaret S. Billson,주주제안)		

	·제3-2호 : 사내이사 선임의 건 (선임예정 이사 수 : 3명)		
	- 제3-2-1호 : 사내이사 선임의 건 (정의선)		
	- 제3-2-2호 : 사내이사 선임의 건 (이원희)		
	- 제3-2-3호 : 사내이사 선임의 건 (Albert Biermann)		
	4.제4호의안 : 감사위원회 위원 선임의 건		
	·제4-1호 : 감사위원회 위원 선임의 건 (윤치원)		
	·제4-2호 : 감사위원회 위원 선임의 건 (이상승)	TH4 4 = 0101 TH4 0 = 01010	→제4-3~5호의안은 제3-1호의
	·제4-3호 : 감사위원회 위원 선임의 건 (John Y. Liu, 주주제안)	→제4-1호의안, 제4-2호의안으	안
	·제4-4호 : 감사위원회 위원 선임의 건 (Robert Randall MacEwen,주	로	에서 부결됨에 따라 자동 폐기
	주제안)	승인	됨
	·제4-5호 : 감사위원회 위원 선임의 건 (Margaret S. Billson, 주주제		
	안)		
	5.제5호의안 : 이사 보수한도 승인의 건		
	- 제52기 이사 보수한도 : 135억원	→제5호의안 원안대로 승인	_
	1. 제50기 재무제표 승인의 건		
	2. 이사 선임의 건		
	- 사내이사 선임의 건(1명)		
제50기	: 사내이사 후보자 (하언태)		
제50기 주주총회	- 사외이사 선임의 건(2명)		
구구동의 (2018.03.16)	: 사외이사 후보자 (이동규, 이병국)	모든 안건 원안대로 승인	_
(2010.03.16)	3. 감사위원회 위원 선임의 건(감사위원 2명)		
	- 감사위원회 위원 후보자 (이동규, 이병국)		
	4. 이사 보수한도 승인의 건		
	- 제51기 이사 보수한도 : 150억원		

3. 우발채무 등

가. 당반기말 현재 연결실체가 종속기업을 제외한 특수관계자 등의 채무 등에 대해 제공한 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

상대방	국내보증금액	해외보증금액(*)
관계기업	128,050	_
기타	9,957	903,887
계	138,007	903,887

(*) 외화 지급보증금액은 보고기간종료일 현재의 서울외국환중개주식회사가 고시하는 기준환율로 환산한 금액임.

당반기말 현재 종속법인에 대한 보증내역은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

성명	관계	0.7	=1 -1 -1	#10.110	2121		거래	내역		
(법인명)		목적	채권자	채무내용	기간	기초	증가	감소	기말	비고
현대로템	국내 종속법인	계약이행보증	GWRL 등	계약이행보증 (차량공급 및 하자보수 등)	2007년 12월 ~2028년 7월	184,433	-	-21,031	163,402	-
합 계						184,433	-	-21,031	163,402	-

- ※외화 지급보증금액은 보고기간종료일 현재의 서울외국환중개주식회사가 고시하는 기준환율로 환산한 금액임.
- ※당사 이사회 규정 등에 의거하여 건별 미화 2억불 이상의 해외자회사 및 계열회사에 대한 채무보증, 지급보증 및 담보제공(단, 공정거래법상 채무보증 제한대상이 아닌 것에 한함)은 이사회 결의 후 집행되고 있음.
- ※집행근거: 상법 제542조의9(주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제2항 제3호 및 동 시행령 제35조 (주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제3항 제2호에 의거 집행

전기말 연결실체가 제공한 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)

상대방	국내보증금액	해외보증금액(*)
관계기업	128,050	195,831
기타	16,493	998,123
Я	144,543	1,193,954

(*)외화 지급보증금액은 전기말 현재의 서울외국환중개주식회사가 고시하는 기준환율로 환산한 금액임.

전기말 종속법인에 대한 보증내역은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

성명	71 AII	G.F.	레기지	#ICUIO	2121		거래	내역		
(법인명)	관계	관계 목적	채권자	채무내용	기간	기초	증가	감소	기말	비고
현대로템	국내 종속법인	계약이행보증	GWRL 등	계약이행보증 (차량공급 및 하자보수 등)	2007년 12월 ~2028년 7월	304,710	-	-120,277	184,433	-
HME (Hyundai Motor Europe GmbH)	해외 종속법인	운용자금 조달	Unicredit	차입금	2009년 4월 ~2024년 4월	5,543	I	-5,543	I	조기상환
합계						310,253	-	125,820	184,433	-

- ※외화 지급보증금액은 전기말 현재의 서울외국환중개주식회사가 고시하는 기준환율로 환산한 금액임.
- ※당사 이사회 규정 등에 의거하여 건별 미화 2억불 이상의 해외자회사 및 계열회사에 대한 채무보증, 지급보증 및 담보제공(단, 공정거래법상 채무보증 제한대상이 아닌 것에 한함)은 이사회 결의 후 집행되고 있음.
- ※집행근거: 상법 제542조의9(주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제2항 제3호 및 동 시행령 제35조 (주요주주 등 이해관계자와의 거래) 제3항 제2호에 의거 집행

나. 당반기말 현재 연결실체는 국내 및 해외 소송사건에 피소되어 계류 중에 있습니다. 또한, 연결실체는 제조물책임(Product Liability) 등과 관련하여 진행 중인 소송사건에 계류 중에 있으며 이로 인하여 발생할 수 있는 잠재적 손실에 대비하여 보상보험에 가입하고 있습니다. 또한 당반기말 현재 연결실체는 세타2 엔진 리콜과 관련하여 국내외 관계기관의 조사를 받 고 있으며, 결과 및 영향은 예측할 수 없습니다. 한편, 당반기말 현재 연결실체는 통상임금 관 런 소송이 진행 중입니다. 연결실체는 상기 소송의 결과에 대한 합리적인 예측이 불가능하고 자원의 유출금액 및 시기가 불확실하며, 연결재무제표에 미치는 영향이 중요하지 아니할 것 으로 예측하고 있습니다.

주요종속회사의 중요한 소송사건은 다음과 같습니다.

- 현대로템

[통상임금 소송/부산고등법원(창원) 2017나110]

구분	내용
소제기일	2012.01.17
소송 당사자	원고: 김상합 등 2,038명, 피고: 현대로템
소송의 내용	비법정 통상임금 기준항목의 통상임금 산입 여부
소송가액	12,505 (백만원)
진행상황	2016.08.18 변론기일: 속행 2016.10.20 변론기일: 속행 2016.12.08 변론기일: 속행 2017.02.09 1심 판결: 피고 일부 패소 2017.02.27 원고: 항소장 제출 2017.02.28 피고: 항소장 제출 2017.06.22 변론기일: 속행 2020.07.24 소취하로 종결
향후 소송일정 및 대 응방안	_
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	

[손해배상 청구/서울남부지방법원 2016가합107081]

구분	내용
소제기일	2016.07.22
소송 당사자	원고: 삼성엔지니어링, 피고: 현대로템
소송의 내용	당사 납품 제품의 하자 존재 여부
소송가액	11,365 (백만원)
진행상황	2016.07.22 : 삼성엔지니어링 소제기 2016.09.23 : 답변서 제출 2016.11.17 : 변론기일 속행 2017.03.23 : 변론기일 속행 2017.06.08 : 변론기일 속행 2017.08.10 : 변론기일 속행 2020.01.09 : 변론기일 속행 2020.05.21 : 변론기일 속행 2020.05.21 : 변론기일 속행 2020.05.21 : 변론기일 속행
향후 소송일정 및 대응 방안	2020.09.03 변론기일 진행 되고있는 상태이며, 소송진행 상황에 따라 적의 대응할 예정
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	회사가 패소하는 경우 소송금액에 대한 손실이 예상되며, 현재로서 패소할 가능성에 대해서는 합리적으로 예측할 수 없음

다. 당반기말 현재 연결실체의 차입금 및 임대보증금 등과 관련하여 유형자산에 대해 채권최고액 506,415백만원의 전세권 등이 설정되어 있습니다. 또한, 당반기말 현재 연결실체의 차입금, 계약이행 및 보증담보 등과 관련하여 기아자동차(주) 주식 213,466주 등이 관련 금융기관 등에 담보로 제공되어 있으며, 예금, 어음 및 수표 등이 담보로 제공되어 있습니다. 한편, 일부 해외종속기업의 경우 상기에 포함된 담보제공자산이외에 금융업채권 등이 차입금과관련하여 담보 제공되어 있습니다.

라. 당반기말 현재 연결실체는 국민은행 등 다수의 금융기관과 당좌대출, 일반대출 및 무역금 융 등의 여신 약정을 체결하고 있습니다.

마. 당반기말 현재 종속기업인 현대캐피탈(주)와 현대카드(주)는 일부 차입부채에 대해 채권 자의 신용보강을 위하여 트리거(Trigger) 조항을 포함한 약정을 맺고 있습니다. 이로 인해 현대캐피탈(주)와 현대카드(주)의 신용등급이 일정 수준 이하로 하락할 경우, 해당 차입부채 에 대해 조기상환을 실시하거나 채권자와의 계약이 정지 또는 해지될 수 있습니다.

바. 당반기말 현재 종속기업인 현대카드(주)와 현대캐피탈(주)는 임차중인 사옥과 관련하여 임대인이 부동산을 임의 매각하고자 하는 경우, 또는 임대차 계약상 임대차 개시일로부터 4년 5개월이 되는 시점에 우선매수권을 행사할 수 있습니다.

사. 당반기말 현재 회사는 타 투자자가 보유하고 있는 종속기업인 현대캐피탈(주) 주식과 관련하여 제3자와 총수익스왑계약을 체결하고 있습니다. 상세내용은 Ⅱ.사업의 내용의 8.시장위험과 위험관리의 라.파생상품을 참조하시기 바랍니다.

아. 당반기말 현재 회사는 종속기업인 현대카드(주) 주식 및 관계기업인 현대커머셜(주)주식 과 관련하여 타 투자자와 주주협약을 체결하고 있습니다. 타 투자자의 주식을 매입할 수 있는 콜옵션과 타 투자자가 보유하고 있는 주식을 회사에 처분할 수 있는 풋옵션이 발생할 수 있는 조항이 포함되어 있습니다. 상세내용은 Ⅱ.사업의 내용의 8.시장위험과 위험관리의 라.파생상품을 참조하시기 바랍니다.

자. 회사는 글로벌비즈니스센터(GBC) 신축공사 관련하여 1,408,220백만원을 투자하기로 약정한바 있으며, 또한 2019년 12월 서울시와 신축사업에 따른 공공기여 이행 협약에 따라 당반기말 현재 관련 부채로 945,364백만원을 인식하였습니다.

차. 국내종속기업인 현대로템은 장래매출채권을 기초자산으로 자산유동화증권을 발행하였습니다.

(1)장래매출채권 유동화 현황

(기준일: 2020.06.30) (단위: 억원)

발행회사 (SPC)	기초자산	증권종류	발행일자	발행금액	미상환잔액
그린라인제일차 유한회사(*주1)	서울시2호선 전동차 장래매출채권	ABCP ABL	2019.04.24	990	430

※ 계약서상 기초자산의 정의

(주1) 2017년 7월 27일 서울교통공사에게 서울특별시 2호선 철도 운행에 사용되는 전동차량을 납품하고 조달 청이 이에 대한 대가로서 물품대금을 지급하기로 하는 것을 주된 내용으로 조달청과 체결한 물품계약에 따라 현재 및 장래에 조달청에 대하여 보유하게 되는 물품대금채권

(2)장래매출채권 유동화채무 비중

(단위: 억원)

구분	당반	기말	전기 동	증감	
7-2	금액(A)	(비중,%)	금액(B)	(비중,%)	(A-B)
유동화채무	430	_	990	-	-560
총차입금	11,808	3.6	14,659	6.8	-2,851
매출액	13,271	3.2	12,221	8.1	1,050
매출채권	15,262	2.8	15,053	6.6	209

4. 제재 현황

- 혂대캐피탈

(1) 2016년 11월, 은행연합회 신용정보 집중 시 연체정보 오류 등록으로 금융위원회로부터 과태료 600만원을 부과 받았습니다. 제재내용의 세부사항은 아래와 같습니다.

OLTI	처벌 또는 조치대상	그소여스	처벌 또는	IIO NI TUHR	처벌 또는 조치에 대한	재발방지를 위한	
일자 자	근속연수	조치내용	사유 및 근거법령	회사의 이행현황	회사의 대책		
				21.7.7.0	은행연합회 신용정보 집중 시 연		
00404440	=1 (11 711 711 51	현대캐피탈 -	기관주의	체정보 오류 등록	기간 중 원상회복 및 피해보	신용정보 집중 시 정보 등	
2016.11.18	2016.11.18 현대캐피탈			(과태료 600만원	(신용정보의 이용 및 보호에 관	상 완료	록 모니터링 강화
				한 법률 제 18조)			

(2) 2019년 12월, 증권발행실적보고서 제출의무 위반으로 금융위원회로부터 과태료 1,150만원을 부과 받았습니다.

OLTI.	처벌 또는 조치대상	그소여스	처벌 또는	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한	재발방지를 위한
일자 자	근속연수	조치내용	자유 및 근기합앙	회사의 이행현황	회사의 대책	
				증권발행실적보고서 제출의무		
2019.12.16	현대캐피탈	기대로 1 150만은	과태료 1,150만원	위반	과태료 납부	증권발행실적보고서 내부
2019.12.16 원내개피달		피대표 1,150년년	(자본시장과 금융투자업에 관한	피대표 납구	통제 강화	
				법률 제 128조, 제 449조)		

(3) 2020년 1월, 대표이사의 미승인 타사임원 겸직으로 금융위원회로부터 과태료 500만원을 부과받았습니다.

OLTI	처벌 또는 조치대상	7004	처벌 또는		처벌 또는 조치에 대한	재발방지를 위한
일자	자	근속연수	조치내용	사유 및 근거법령	회사의 이행현황	회사의 대책

				대표이사의 미승인 타사임원 겸		
2020.01.22	2000 04 00 원대개피타	_	과태료 부과	직	과태료 납부	겸직 승인 및 보고 등을
2020.01.22	현대캐피탈	_	(500만원)	(금융회사의 지배구조에 관한 법		위한 내부통제 강화
				률 제11조, 제43조)		

- 현대카드

- (1) 현대카드(주)는 2015년 3월 공정거래 위원회로부터 2013년도 기업집단 현황공시(연공시) 중 2013년 2월 28일 이사회 안건 누락 공시를 이유로 240만원의 과태료를 부과받았습니다(독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제69조의2, 제 11조의 4 참조). 추후 내부통제 대상확대 및 강화를 통하여 재발 방지토록 하겠습니다.
- (2) 현대카드(주)는 2015년 11월 신용카드모집인에 대한 개인신용정보 부당 제공 등 및 업무보고서 불철저에 따라 금융감독원으로부터 기관경고 조치를 받았습니다. 제재내용의 세부사항은 아래와 같습니다.

일자	처벌 또는	근속연수	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행 현	재발방지를 위한
교사	조치대상자	C 7 27 T	지글 또는 오시네용	자ㅠ 봊 근기합당	कंश	회사의 대책
	현대카드		기관경고	모집인에 대한 개인신용 정보 부당제공	개인신용정보 제공절차 준수 등	
연내가드			(과태료 9백만원)	(신용정보의이용및보호에관한 법률 제32조)	개한선당당도 제당될지 문구 당	
	(현직)부사장	7년 7개월	주의			
	(전직)전무 11년 5개월		주의적 경고	신용정보전산시스템에 대한 관리적 보안대책 수립 및		
2015.11.05	(현직)이사	12년 2개월	감봉 3월	점검 불철저		내부통제 강화
	(전직)상무	5년 4개월	견책	- (신용정보의이용및보호에관한법률 제19조)	관련자 5명 문책 처리 완료 및 인사기록	
				(COSTAVORTEVICEBE MIVE)	부 기록 유지	
	(전직)이사	4년 4개월	견책	업무보고서 보고 불철저		
				(여신전문금융업법 제54조)		

- (주) 제재대상 직위 및 근속연수는 제재일 기준 기재(전·현직여부는 현재기준 기재)
- (3) 현대카드(주)는 2016년 11월 일부결제금액이월약정(리볼빙) 결제비율변경 부당 유인을 통한 신용카드 회원의 권익침해 및 신용카드 부가서비스 이용조건 허위·누락표기에 대해 금융감독원으로부터 기관경고 조치를 받았습니다. 제재 내용의 세부 사항은 아래와 같습니다.

OLT!	처벌 또는	7.40.4		U.O. II. 3.318134	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행 현	재발방지를 위한
일자	조치대상자	근속연수	처벌 또는 조치내용	사유 및 근거법령	항	회사의 대책
	현대카드		기관경고	- 일부결제금액이월약정(리볼빙) 결제비율변경 부당	신용카드 회원의 권익 보호 조치 등	
	(현직)부사장	8년 7개월	주의	유인을 통한 신용카드 회원의 권익침해		
	(전직)전무	11년 8개월	견책	(여신전문금융업법 제24조의2)		
2016.11.03	(전직)상무	11년 3개월	견책	(MCCCCBodd MCTTAL)	관련자 6명 문책 처리 및	내부통제 강화
	(전직)상무	12년 6개월	감봉 3월		인사기록부 기록	
	(전직)상무	5년 5개월	감봉 1월	- 신용카드 부가서비스 이용조건 허위·누락표기		
	(전직)이사	4년 4개월	감봉 3월	(여신전문금융업법 제24조의2)		

- (주) 제재대상 직위 및 근속연수는 제재일 기준 기재(전·현직여부는 현재기준 기재)
- (4) 현대카드㈜는 2017년 11월, 신용카드 불법모집 신고의무 위반의 이유로 금융감독원으로부터 270만원의 과태료를 부과 받았습니다.(여신전문금융업법 제 14조의 5)

추후 내부통제 대상 확대 및 강화를 통하여 재발 방지토록 하겠습니다.

(5) 현대카드㈜는 2020년 1월 대표이사의 미승인 타사임원 겸직에 대해 금융위원회로부터 과태료 조치를 받았습니다. 제재 내용의 세부 사항은 아래와 같습니다.

0] =]	처벌 또는	7545	처벌 또는	n o n onkla	되면 만든 그렇게 해진 전기자 시계 원칙	재발방지를 위한
일자 근속연수 조치대상자 <i>조</i>		조치내용	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행 현황	회사의 대책	
	현대카드		과태료 부과	- 대표이사의 미승인 타사임원 겸직	과태료 납부	겸직 숭인 및 보고 등을 위
2020.01.22			(500만원)	(금융회사의 지배구조에 관한 법률 제11조, 제43조		
	(전직)상무	13년	주의 상당)	관련자 조치내용 인사기록부 기록	한 내부통제 강화

(주) 제재대상 직위 및 근속연수는 제재일 기준 기재하였습니다.(전·현직여부는 현재기준 기재)

- 현대로템

- (1) 부정당업자 입찰참가자격 제한 처분
- ㅇ 조치기관: 방위사업청
- 사유: 현대로템의 협력업체로부터 전달받은 공인기관 시험성적서가 위·변조되었음에도 현대로템이 그 진위를 확인하지 아니한 채 국방기술품질원에 이를 그대로 제출하였다는 이유로 국가계약법 제27조 제1항 및 같은 법시행령 제76조 제1항 제8호에 따라 2015.08.04일, 현대로템에 "부정당업자 입찰 참가자격 제한처분"을 하였음.
- 행정처분 내용 : 입찰참가자격 제한처분 (2015. 08. 11.~2015. 12. 10.)
- ㅇ 진행상황 및 대책
 - : 현대로템은 2015.08.04. 집행정지가처분신청과 함께 입찰참가 자격 제한처분 취소소송을 제기하였는데, 2016.09.23. 1심 패소 판결 선고되었고, 이에 현대 로템은 고등법원에 항소하였으나, 2017.12.08. 항소기각 판결이 선고됨. 이에 현대로템은 2017.12.11 상고 하였으나 2018.03.29. 심리불속행 기각됨. 이에 따라 2018.04.05~2018.07.29까지 입찰참가자격 제한됨.
- ㅇ 재발방지를 위한 회사의 대책: 협력업체 품질평가 사항 교육 및 모니터링 강화
- (2) 부정당업자 입찰참가자격 제한 처분
- ㅇ 조치기관: 대구도시철도공사
- 아사유: 지방자치단체를 당사자로 하는 계약에 관한 법률 제92조 시행령 제1항 제2호, 동법 시행규칙 제76조 제1항을 위반하였다는 이유로 2016.07.01.,
 "국내 공공기관 입찰참가 자격 제한처분"을 하였음.
- 행정처분 내용 : 입찰참가자격 제한처분 (2016, 07, 01,~2017, 04, 30,)
- ㅇ 진행상황 및 대책
 - : 현대로템은 대구지방법원 및 대구행정심판위원회에 입찰참가자격 제한처분 취소의 소를 제기하였으며, 2017.12.22일 1심판결 패소함.
 - 이에 대해 현대로템은 2017.12.22. 고등법원에 항소하였으며, 18.01.04. 집행정지 결정을 받았음. 2018.04.11. 위 집행정지 결정을 취소함에 따라, 2018.04.11.~2018.08.21. 까지 입찰참가 자격이 제한됨.
- ㅇ 재발방지를 위한 회사의 대책: 사업수행 관련 법률 및 수주심의 모니터링 강화
- (3) 입찰참가자격 제한 처분
- 조치기관 : 인도DMRC
- ㅇ 사유: 현대로템은 인도 공공기관이 발주하는 사업에 대한 입찰참가자격을 제한하

는 통지문을 인도DMRC(Delhi Metro Rail Corporation LTD.)로부터 2015.07.29일 접수하였음. 2018.01.09. 고등법원에서 DMRC가 제재기간을 다시 결정할 것을 판결. 2018.03.23. DMRC로 부터 입찰 제한 기간 3년으로 축소하는 내용의 공문 접수.

- 행정처분 내용 : 입찰참가자격 제한처분 (2015.07.15 ~ 2018.07.14)
- ㅇ 진행상황 및 대책
 - : 현대로템은 2016.08.29 인도 대법원에 DMRC 제재 무효소송 상소하였으나, 2018.03.23 제재기간 축소 공문을 접수한 이후 2018.04.16 상고를 취하하여, 2018.07.14부로 인도 공공기관 발주사업에 대한 입찰참가자격 제재가 종결됨.
- ㅇ 재발방지를 위한 회사의 대책: 각 시장별 입찰참가자격 제한 요인 모니터링 강화

- 현대자동차 및 해외계열사

HI III OI	처벌 또는	처벌 또는 조치	110 N 331W3	처벌 또는 조치에 대한	재발방지를 위한
발생일	조치 대상자	내용	사유 및 근거법령 	회사의 이행현황	회사의 대책
			1) 그랜져 IG 도어래치 이음방지 패드의 유해물질 함유기준을 초		
2018년 2월	현대자동차	과태료 2.440만원 부과	과하여 유통(전자제품등자원순환법 제9조)	과태료 납부완료	중금속 미함유 재질로 변경
2010년 2월	면내사공사	파대됴 2,440단권 구파	2)그랜져 IG 도어래치 이음방지 패드의 유해물질 함유기준 준수여	('18.3.30)	및 업무 프로세스 보완
			부를 사실과 다르게 공표(전자제품등자원순환법 제11조)		
			1) 쏘나타 하이브리드(LF HEV) 및 쏘나타 플러그인 하이브리드		- 결함차종 시정조치 실시
2018년 3월	현대자동차	제작결함 시정 명령 및	(LF HPEV) 차종에서 긴급제동신호 발생기준인 자동차안전기준	과징금 납부완료	- 신규로직 반영시 평가방
2010년 3월	현대자중자	과징금 4,178만원 부과	제15조를 위반	(2018.7.26)	법
			2) 2개 차종 1,440대 대상		개선
2019년 4월	현대자동차	제작결함 시정명령 (54,161대) 및 과징금 10억원 부과	스타렉스(승합자동차, 17인치 타이어 사양)의 최고속도가 규정속 도 (110km/h)를 0.4km/h를 초과하여, 자동차안전기준 제54조를 위	제작결함 시정조치 중, 과징금 납부완료 (2019.8.20)	결함차종 시정조치 실시, 검증 프로세스 개선
		400 10 12 14	반함	(2010.0.20)	
2019년 6월	현대자동차	위반사항 시정명령 및 과징금 2,190만원, 과태료 1,420만원 부과	1) 위치정보 수집사실 확인자료의 보유근거 및 보유기간을 명시하지 않은 요약약관으로 동의 받음 (위치정보법 제18조 제1항, 과징금 2,190만원) 2) 개인위치정보 수집·이용·제공의 일시적 중지를 요구할 수 있는 기술적 수단 미비 (위치정보법 제24조 제2항, 과태료 420만원) 3) 개인정보 처리위탁 내용을 개인정보처리방침에 미공개 (정보통신망법 제25조 제2항, 과태료 300만원) 4) 개인정보 수집·이용·제공 등의 동의 철회 방법을 개인정보 수집 방법보다 어렵게 함 (정보통신망법 제30조 제6항, 과태료 700만원)	- 동의서 및 약관, 개인정 보 처리방침 개정 완료 - 스마트폰 앱상 일시중지	제반 업무 프로세스 및 시스템 정비, 개인정보 취급자에 대상 교육 등 개인정보 보호 관련 법령준수 강화
2019년 6월	현대자동차	제작결함 시정명령 4,626대 (과징금 부과 예상)	그랜저(블랙 천연가죽시트 사양) 시트 일부의 연소속도가 규정속 도 (분당 102mm이)하)를 초과하여, 자동차안전기준 제95조를 위반함	제작결함 시정조치 중, 과징금 부과시 납부예정	결함차종 시정조치 실시, 검증 프로세스 개선

2019년6월	현대자동차	경고	현대제철(주)의 주요주주인 당사는 2016.2.5~2018.6.12 기간 중 NH투자증권㈜과 주식 5,745,741주의 주가변동 등에서 발생하는 총손익을 취득하는 장외파생계약(TRS)을 채결하고 일부를 중도 정산함에 따라 소유주식 변동보고 의무가 발생하였음에도 보고기한 내 보고하지 않음 (자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제173조 제1항, 제462조 제5항)	현대제출㈜의 임원·주요주주 특정증권등소유상황보고서 에 TRS 관련내용 공시 (2019.04.08)	관련 법령준수 강화
2019년8월	전무, 현직, 35년 상무, 현직, 28년 책임, 현직, 23년 책임, 현직,	징역1년/집행유예 2년, 사회봉사 120시간 징역8월/집행유예2년, 사회봉사 80시간 징역8월/집행유예2년, 사회봉사 80시간 징역6월/집행유예2년, 사회봉사 80시간	당사 임직원들이 '11년도 9월부터 '12년도 2월까지 유성기업 2노조 신규조합원 가입인원 목표를 정해주고, 가입관련 동향을 전달받는 등의 방법으로 유성기업 임직원들로 하여금 2노조 가입인원 확대를 위해 노력하도록 한 행위 (노동조합및노동관계조정법 제81조 위반)	해당 임직원, 대전지방법원에 황소제기	노조법 관련 법령 준수 강화
2019년 9월	현대자동차	제작결함 시정명령 55대 (과징금 부과 예상)	i30 차종 주행빔 전조등의 작동상태를 알려주는 표시장치가 점등되지 않아, 안전기준 제 38조를 위반함.	제작결함 시정조치 중, 과징금 부과시 납부예정	결함차종 시정조치 실시 검증 프로세스 강화
2020년 4월	현대자동차	제작결함 시정명령 3,247대 (과징금 부과 예상)	GV80 차종의 계기판 소프트웨어 오류로 차로변경 보조 기능의 고장 장 경고문구가 표출되지 않을 가능성이 있어, 안전기준 제14조를 위 반함.	제작결함 시정조치 중, 과징금 부과시 납부예정	결함차종 시정조치 실시, 검증 프로세스 개선
2020년 6월	현대자동차	제작결함 시정명령 111,609대 (과징금 부과 예상)	싼타페 일부 차종의 브레이크 액 주입 과정의 진공도 부족으로 인해 ESC 성능 저하 발생 가능성이 있어, 안전기준 제 90조의2를 위반함.	제작결함 시정조치 중, 과징금 부과시 납부예정	결함차종 시정조치 실시, 검증 프로세스 개선

주) 임직원이 제재대상인 경우 직위 및 근속연수는 제재일 기준 기재(전·현직여부는 현재기준 기재)

5. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

당사는 코로나 19로 인한 대외 경영환경 악화와 불확실성 우려 및 선제적인 유동성 확보 필요성 등을 고려하여 2020년 중간배당을 미실시하였습니다. 앞으로도 적극적 위기 경영을 통해 현재의 어려움을 슬기롭게 극복하고, 이와 동시에 지속 가능한 미래 성장 기반 확보 노력을 지속해 가겠습니다.

당사의 종속회사인 현대카드는 작성기준일 이후 보고서 제출일까지 4,100억원의 회사채를 발행하였고, 종속회사인 현대캐피탈은 작성기준일 이후 보고서 제출일까지 7,400억원의 회 사채를 발행하였습니다.

6. 직접금융 자금의 사용 (1)공모자금의 사용내역 -현대차

(기준일: 2020년 06월 30일) (단위: 백만원)

			증권신고서 등의		실제 자금사용		
구 분	회차	납입일	자금사용 계획		내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	라	

							채무상환 대상 차입금 만기 미도래
회사채	317	2020년 05월 08일	채무상환자금	600,000	-	-	자금은 실제 자금 사용일까지 은행 예금 등 금융
							상품을 통해 운용

-현대카드

(기준일: 2020년 06월 30일) (단위: 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획			T금사용 H역	차이발생 사유 등
1 =	47	0 0 0	사용용도	조달금액	 내용	금액	NOTES ATT S
회사채	2017년	-	운영자금	1,200,000	운영자금	1,200,000	_
회사채	2017년	_	운영자금	925,000	운영자금	925,000	_
기업어음증권	4회 차	2017.03.30	채무상환자금	150,000	차환자금	150,000	_
기업어음증권	4회 차	2017.03.30	운영자금	113,103	운영자금	113,103	_
기업어음증권	5회차	2017.07.25	채무상환자금	50,000	차환자금	50,000	_
기업어음증권	5회차	2017.07.25	운영자금	62,543	운영자금	62,543	_
기업어음증권	6회차	2017.09.15	채무상환자금	98,000	차환자금	98,000	_
기업어음증권	6회차	2017.09.15	운영자금	70,588	운영자금	70,588	_
회사채	2018년	_	운영자금	530,000	운영자금	530,000	_
회사채	2018년	_	운영자금	1,545,000	운영자금	1,545,000	_
기업어음증권	7회차	2018.02.22	운영자금	237,371	운영자금	237,371	-
기업어음증권	8회차	2018.06.04	운영자금	283,689	운영자금	283,689	1
회사채	2019년	_	운영자금	455,500	운영자금	455,500	_
회사채	2019년	_	운영자금	2,000,000	운영자금	2,000,000	_
회사채	2019년	_	운영자금	350,000	운영자금	350,000	_
회사채	2020년	_	운영자금	1,580,000	운영자금	1,580,000	
회사채	2020년	_	채무상환자금	70,000	차환자금	70,000	_

-현대캐피탈

(기준일: 2020년 06월 30일) (단위: 백만원)

			증권신고서 등의		실제 자금	금사용	
구 분	회차	납입일	자금사용	3 계획	내으	4	차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	급액	
회사채	2017년	_	운영자금	250,000	운영자금	250,000	_
회사채	2017년	_	운영자금	2,000,000	운영자금	2,000,000	_
회사채	2017년	_	운영자금	1,550,000	운영자금	1,550,000	_
기업어음증권	1회차	2017.07.26	운영자금	319,067	운영자금	319,067	_
기업어음증권	2회차	2017.10.27	운영자금	340,347	운영자금	340,347	_
회사채	2018년	_	운영자금	450,000	운영자금	450,000	_
회사채	2018년	_	운영자금	2,500,000	운영자금	2,500,000	_
회사채	2018년	_	운영자금	1,900,000	운영자금	1,900,000	_
기업어음증권	3회차	2019.03.07	운영자금	187,262	운영자금	187,262	_

회사채	2019년	_	운영자금	600,000	운영자금	600,000	-
회사채	2019년	-	운영자금	2,995,000	운영자금	2,995,000	-
회사채	2019년	-	운영자금	1,600,000	운영자금	1,600,000	_
회사채	2020년	_	운영자금	1,230,000	운영자금	1,230,000	_
회사채	2020년	_	채무상환자금	170,000	채무상환자금	170,000	_
회사채	2020년	_	운영자금	20,000	운영자금	20,000	_

-현대로템

(기준일: 2020년 06월 30일) (단위: 백만원)

			증권신고서 등의	4	실제 자금사용		코I OI HEAU
구 분	회차	납입일	자금사용 계획		내역		차이발생
			사용용도	조달금액	내용	금액	사유 등
					①시설자금: 40,043		
					- 2013년 설비투자 : 15,327		
			①시설자금: 40,043		- 2014년 3분기 설비투자 :		
이기조기	가증권				24,716		
유가증전 시장상장		2013.10.25	②차환자금: 438,967	622,380	②차환자금: 438,967	622,380	
(기업공개)	_	2013.10.25		622,300	- 차입금 및 회사채 상환 :	022,300	_
(기합동개)			③발행제비용(구주매출		438,967		
			대금 포함) : 143,370		③발행제비용(구주매출대금 포함		
)		
					: 143,370		
무보증	27-1	2017.07.07 차환자금 : 55.000 55.00		55,000	 차환자금 : 55,000	55,000	_
공모사채	21 1	2017.07.07	사완사금 : 55,000 55,000		지근지금 : 55,000		
무보증	27-2	2017.07.07	운영자금 : 20,000	65.000	운영자금 : 20,000	65,000	_
공모사채	21 2	2017.07.07	차환자금 : 45,000	05,000	차환자금 : 45,000	03,000	
무보증	28	2018.06.08	운영자금 : 10,000	100.000	운영자금 : 10,000	100,000	_
공모사채	20	2010.00.00	차환자금 : 90,000	100,000	차환자금 : 90,000	100,000	
무보증	29-1	2019.07.16	운영자금 : 70,000	100.000	운영자금 : 70,000	100,000	
공모사채	29 1	2019.07.10	차환자금 : 30,000	100,000	차환자금 : 30,000	100,000	
무보증	29-2	2010 07 16		100.000		100,000	_
공모사채	29-2	2013.07.10	운영자금: 100,000 100,000		운영자금: 100,000 10		
무보증	30	2020.06.17	운영자금 : 165,000	240.000	운영자금 : 165,000	240,000	_
전환사채	30	2020.00.17	차환자금: 75,000	240,000	차환자금: 75,000	240,000	

-현대케피코

(기준일: 2020년 06월 30일) (단위: 백만원)

			증권신고서 등	의	실제 자금사용			
구 분	회차	납입일	자금사용 계	획	내역		차이발생 사유 등	
			사용용도	조달금액	내용	금액		
회사채	6회	2018.04.26	운영자금(원재료매입)	80,000	운영자금(원재료매입)	80,000	-	
회사채	7-1회	2019.09.10	운영자금(원재료매입)	90,000	운영자금(원재료매입)	90,000	_	
회사채	7-2회	2019.09.10	운영자금(원재료매입)	60,000	운영자금(원재료매입)	60,000	-	

호	비사채	8-1회	2020.06.09	채무상환자금(회사채)	70,000	채무상환자금(회사채)	70,000	-
호	비사채	8-1회	2020.06.09	운영자금(원재료매입)	30,000	운영자금(원재료매입)	30,000	-
호	비사채	8-2회	2020.06.09	운영자금(원재료매입)	40,000	운영자금(원재료매입)	40,000	-
호	비사채	8-2회	2020.06.09	채무상환자금(회사채)	20,000	채무상환자금(회사채)	20,000	-

-현대오트론

(기준일: 2020년 06월 30일) (단위: 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생
			사용용도	조달금액	내용	금액	사유 등
회사채	1-1회	2020.04.21	채무상환자금(차입금상환)	30,000	채무상환자금(차입금상환)	30,000	_
회사채	1-2회	2020.04.21	채무상환자금(차입금상환)	50,000	채무상환자금(차입금상환)	50,000	-

7. 자본으로 인정되는 채무증권의 발행

당사의 종속회사인 현대카드(주)는 2018년 7월 5일 자본으로 인정되는 제 731회 신종자본 증권을 발행하였으며, 주요 발행 조건은 아래 표와 같습니다.

구분		내용	
발행회차		현대카드 제 731회 신종자본증권	
	발행일	2018년 7월 5일	
Ë	.	3,000억원	
н	L 등U 그 그 I	4.70%	
	날행금리	(발행 후 5년 단위 재조정, 발행 후 연 2.00% 1회 가산)	
빝	. 항목적	자본확충	
Ë	항방법	사모발행	
<u>خ</u>	강장여부	미상장	
0]-	상환잔액	3,000억원	
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	한국채택국제회계기준 제 1032호에 따라 자본으로의 분류요건을 충족 (만기시점 발행사의 의사결정에 따라 만기 연장이나 이자지급 연기 가 가능한 점 등, 원금과 이자의 지급을 회피할 수 있는 무조건적인 권리가 있어 회계상 자본으로 인정)	
	신용평가기관의	NICE신용평가 : 60%	
	자본인정비율 등	(참조문헌 : 신종자본증권 신용평가 방법론)	
	만기일	2048년 7월 5일	
미지급 누적이자		없음	
조기상환 가능일		발행 후 5년 시점(2023년 07월 05일) 및 이후 각 이자지급일 콜옵션 행사가능 자본부적격사유 및 세금 공제사유 발생 시	
이자지급		이자지급의 누적적 연기 가능	
만기		30년 만기 (연장가능)	

우선순위	보통주 및 우선주, 동순위 사채를 제외한 나머지 채무들에 대하여 후순위
부채 분류 시 재무구조에 미치는 영향	조정자기자본 비율 하락 (2020년 6월말 기준 18.39%에서 17.69%로 하락)
기타 중요한 발행조건 등	Step-up조건 : 발행 5년 경과 후, 금리 상향 가능(1회 한정) 금리 Reset조건 : 발행 후 5년 단위로 기준금리(KTB 5Y) 조정

당사의 종속회사인 현대로템은 2019년 11월 8일, 2019년 12월 23일 자본으로 인정되는 제1회 및 제2회 신종자본증권을 발행하였으며, 주요 발행 조건은 아래와 같습니다.

(1) 제1회 채권형 신종자본증권

구분		내용
빝	항회차	제 1회 채권형 신종자본증권
	발행일	2019년 11월 8일
빌	날행금액 -	1,060억원
1	E면금리	4.50%
빌	. 항목적	자본확충
빌	한행방법	사모발행
<u>ا</u>	강장여부	미상장
01:	상환잔액	1,060억원
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	한국채택국제회계기준 제 1032호에 따라 자본으로의 분류요건을 충족 (만기시점 발행사의 의사결정에 따라 만기 연장이나 이자지급 연기 가 가능한 점 등, 원금과 이자의 지급을 회피할 수 있는 무조건적인 권리가 있어 회계상 자본으로 인정)
	신용평가기관의 자본인정비율 등	NICE신용평가 : 60% (참조문헌 : 신종자본증권 신용평가 방법론)
	만기일	2049년 11월 8일
미지	급 누적이자	없음
조기성	상환 가능일	발행 후 2년 시점 이후 콜옵션 행사가능
발행금리		발행시점 4.5%, 발행 2년 이후 Step-up 조항에 따라 +2.5% 3년차 이후 매년 +0.5%
우선순위		후순위(일반채권, 후순위채권보다 후순위)
부채 분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승 (20년 반기연결기준 273% → 313%로 상승)
기타 중요한 발행조건 등		-

(2) 제2회 채권형 신종자본증권

구분	내용	
발행회차	제 2회 채권형 신종자본증권	

		1
	발행일	2019년 12월 23일
발행금액		450억원
Ī	표면금리	4.50%
Ë	<u>.</u> 행목적	자본확충
Ë	항방법	사모발행
<u></u>	· 당장여부	미상장
	상환잔액	450억원
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	한국채택국제회계기준 제 1032호에 따라 자본으로의 분류요건을 충족 (만기시점 발행사의 의사결정에 따라 만기 연장이나 이자지급 연기 가 가능한 점 등, 원금과 이자의 지급을 회피할 수 있는 무조건적인 권리가 있어 회계상 자본으로 인정)
	신용평가기관의	NICE신용평가 : 60%
	자본인정비율 등	(참조문헌 : 신종자본증권 신용평가 방법론)
	만기일	2049년 12월 23일
미지급	급 누적이자	없음
조기성	상환 가능일	발행 후 2년 시점 이후 콜옵션 행사가능
발행금리		발행시점 4.5%, 발행 2년 이후 Step-up 조항에 따라 +2.5% 3년차 이후 매년 +0.5%
우선순위		후순위(일반채권, 후순위채권보다 후순위)
부채 분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승 (20년 반기연결기준 273% → 289%로 상승)
기타 중요	한 발행조건 등	_

8. 녹색경영

당사는 기후변화 온실가스 대응활동에 대한 글로벌 탄소공개프로젝트인 CDP 평가에 2007년부터 참여해왔으며, 온실가스의 지속적 감축 노력 및 환경 관리체계 강화를 통해 2019 CDP 코리아로부터 탄소경영 아너스클럽 및 수자원관리 최우수상 수상을 하였습니다. 한편, 저탄소 녹색성장 기본법 46조에 따라 당사는 2015년부터 온실가스 배출권 거래제 도입에 의한 온실가스 배출권의 할당 및 거래 대상업체에 해당되며, 2003년 이후 활동 세부내역은 아래와 같습니다.

가. 저탄소 녹색경영 관련 연혁

일시	주요 내용	
2003	003 - CEO, 글로벌 환경경영/방침 선포, 전사적으로 환경경영 강화	
2005	- 교토의정서 발효 대응 기후변화 대책반 구성 및 자발적 온실가스 인벤토리 구축	
2007	- 자발적 온실가스 감축 목표 설정 및 감축 전략 수립 (목표 : 2005년 대비 2020년까지 온실가스 10% 감축)	
2009 - 온실가스/에너지통합관리시스템(GEMS) 구축		
2010	- 녹색기술 전략 '블루드라이브' 발표(친환경차 개발 강화)	

2011	- 전사업장의 온실가스 배출량 외부검증 시행(로이드 인증원) - 온실가스/에너지 목표관리제 이행협약 체결 및 에너지/온실가스 감축 목표 달성 - 울산공장 에너지경영시스템 ISO 50002 인증 취득 - AGP(Automotive Green Partnership)을 활용한 에코-에너지 관리 솔루션 사업	
2012	- 전사 2011년도 온실가스 배출량 외부검증 실시(로이드 인증원) - 대중소 상생 에너지 동행 사업 실시(협력사 에너지절감기술 보급)	
2012	- 전사 2012년도 온실가스 배출량 외부검증 실시(로이드 인증원)	
2013	- 아산공장 10MW급 국내 최대 규모의 지붕형 태양광 발전 시스템 완공	
2014	- 전사 2013년도 온실가스 배출량 외부검증 실시(로이드 인증원)	
2014	- 울산공장 스팀 차압 발전 가동	
2015	- 전사 2014년도 온실가스 배출량 외부검증 실시(로이드 인증원)	
2015	- 협력사 에너지 기술 교류회 실시	
	- 전사 2015년도 온실가스 배출량 외부검증 실시(로이드 인증원)	
2016	- 협력사 에너지 기술 교류회 실시	
	- CDP(Carbon Disclosure Project)코리아 주관, 탄소경영섹터 아너스상 수상	
2017	- 전사 2016년도 온실가스 배출량 외부검증 실시(로이드 인증원)	
2017	- 2017년 현대기아차 협력사 에너지 기술 교류회 실시	
2018	- 전사 2017년도 온실가스 배출량 외부검증 실시(로이드 인증원)	
2010	- 2018년 현대기아차 그룹사 에너지 기술 교류회 실시	
2010	- CDP(Carbon Disclosure Project) 코리아 주관, 탄소경영 아너스클럽 수상 (2019년 4월)	
2019	- 국내 전 사업장 2018년도 온실가스 배출량 외부검증 실시(로이드 인증원)	
	- 2019년 현대기아차 그룹사 에너지 기술 교류회 실시('19년 7월)	
2020	- CDP(Carbon Disclosure Project) 코리아 주관, 탄소경영 아너스클럽 수상 ('20년 4월)	
2020	- CDP(Carbon Disclosure Project) 코리아 주관, 수자원관리 최우수상 수상 ('20년 4월)	

나. 온실가스 배출량 및 에너지 사용량

일시	온실가스 배출량(tCO2_eq)	에너지 사용량 (TJ)
2009	1,372,228	26,459
2010	1,541,424	29,711
2011	1,562,658	30,083
2012	1,552,481	31,475
2013	1,502,841	30,236
2014	1,536,117	30,894
2015	1,533,278	31,098
2016	1,494,208	30,315
2017	1,523,303	30,627

2018	1,581,399	31,855
2019	1,581,941	32,178

다. 녹색기업 지정 등

- 생산공장 녹색기업(환경친화기업) 현황 : 울산공장('96. 5 ~ 현재), 아산공장('98. 1 ~ 현재), 전주공장('99.12~'14.10)
- 탄소성적표지 및 저탄소 제품 인증 취득(환경부 산하 한국환경산업기술원)

탄소성적표지 인증 제품	YF쏘나타('09.10), 투싼ix('10.7),아반테('10.9),그랜저('11.1) 엑센트('11.2),벨로스터('11.2), i40('11.8), i30('11.9), 싼타페('12.4), 제네시스 ('13.11), LF쏘나타('14.3), 아슬란('14.9), 아이오닉 하이브리드('15.12)
│ 서탄소 세품 인승	YF쏘나타 하이브리드('12.2), 그랜저 하이브리드('14.5), 쏘나타 하이브리드('15.5), 쏘나타 플러그인 하이브리드('15.5)

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

해당사항 없음.

2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음.