	Tableau 4 : état d'exécution de dépe	enses de fonctionnements (dépe	enses externes liées à l'	investissement)	
N°compte	Détail postes budgétaires	Prévisions budgétaires	Réalisation au 30/11/2020	Ecarts	Taux de réalisation
	Locat° immobilières & charges locat	3 158 266,11	2 346 042,00	812 224,11	74,28%
The second second second	Maintenance & répat° équipemt burea	2 540 816,64	1 810 173,72	730 642,92	
The same of the sa	Matériel & réparat°equipement froid	673 382,79	441 430,00	231 952,79	
	Maintenance & répat° mater bur inf	1 299 395,27	501 010,28	798 384,99	38,56%
The second second	Maintenance & répat° matériel trans	582 542,89	29 038,64	553 504,25	
	Entretien espaces verts	92 560,00	45 000,00	47 560,00	
	Assurances transport	9 195,00	4 455,00	4 740,00	48,45%
	Frais études & recherches	2 500 000,00		2 500 000,00	0,00%
The second second second	Frais documentation générale & tech	50 000,00		50 000,00	0,00%
	Frais colloques,seminaires & confér	982 158,00	315 785,60	666 372,40	32,15%
	Eau & éléctricité	4 337 697,00	3 286 522,10	1 051 174,90	
	Combustibles,carburants & lubrifian	3 239 265,38	2 330 700,00	908 565,38	71,95%
	Fournitures de bureau & administrat	1 012 443,44	278 238,60	734 204,84	27,48%
	Petits outillages	9 834,11		9 834,11	0,00%
	Produits d'entretien	281 246,05		281 246,05	0,00%
	Consommables informatiques	530 000,00	457 399,00	72 601,00	86,30%
	SOUS TOTAL	21 298 802,68	11 845 794,94	9 453 007,74	55,62%

Les dépenses externes liées à l'investissement ont été réalisées à hauteur de **11.845.794,94 MRU**, soit un taux d'exécution de **55,62%**. Elles sont constituées essentiellement des dépenses locatives, les entretiens, réparations des locaux, du matériel de bureau et d'informatique.

Tableau 5 : état d'exécution de dépenses de fonctionnements (dépenses externes liées à l'activité)							
N°compte	Détail postes budgétaires	Prévisions budgétaires	Réalisation au 30/11/2020	Ecarts	Taux de réalisation		
	Voyages & deplacement interieurs	488 134,44	119 062,00	369 072,44	24,39%		
	Missions	3 789 993,53	919 024,50	2 870 969,03			
	Réceptions	272 570,76	20 880,00	251 690,76	7,66%		
	Téléphone & autres frais télécommun	4 469 799,06	1 976 779,62	2 493 019,44	44,23%		
	Honnoraires	4 489 360,73	3 960 743,01	528 617,72			
	Communication	3 621 470,98	1 481 573,48	2 139 897,50			
	Frais de conseil & d'assembée	65 714,11	49 550,00	16 164,11	75,40%		
	Cotisations & Participations	756 609,70	100 000,00	656 609,70	13,22%		
`ommentai	SOUS TOTAL	17 953 653,31	8 627 612,61	9 326 040,70	48,05%		

Commentaires: