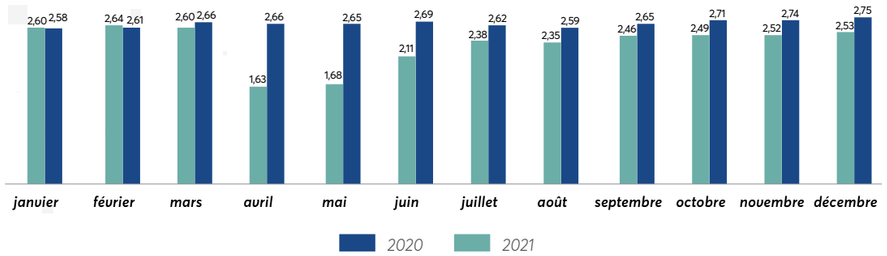
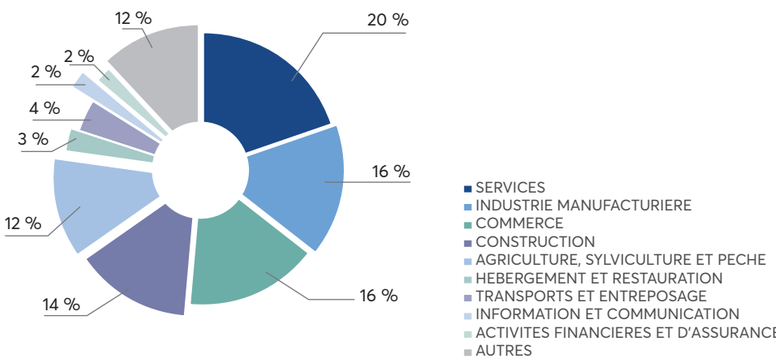
Régime Général

Évolution mensuelle du nombre de salariés déclarés (en millions)



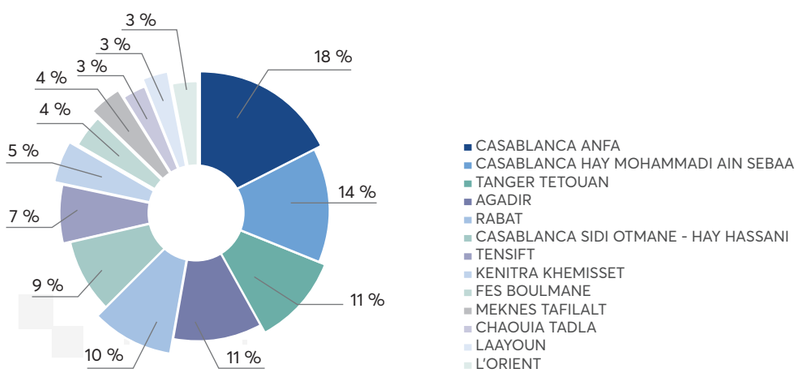
Le nombre de salariés déclarés en moyenne mensuelle a connu une progression de 14 % entre 2020 et 2021.

Répartition des salariés par secteur d'activité:



Le secteur des services demeure le plus dynamique suivi de l'industrie et du commerce qui regroupent chacun 16 % des salariés déclarés

Répartition des salariés par région:



La région de Casablanca regroupe 41 % des salariés, suivie par les régions d'Agadir et de Tanger avec 11 % chacune.

Salariés déclarés par tranche de salaire mensuel moyen

Ventilation des salariés déclarés en 2021 par tranche de salaire et par genre

Tranche Salaire Mensuel Moyen en DH	Femmes	En %	Hommes	En %	Total	En %
[1-500]	29 016	45%	34 903	55%	63 919	2%
[500-1 000]	48 756	53%	44 011	47%	92 767	3%
[1000-1697]	132 556	51%	125 344	49%	257 900	7%
[1697-2829]	359 151	33%	732 630	67%	1 091 781	31%
[2829-3000]	107 948	26%	310 817	74%	418 765	12%
[3000 - 4000]	203 066	31%	461 856	69%	664 922	19%
[4000-5000]	68569	27%	185 041	73%	253 610	7%
[5000-6000]	42 149	28%	109 628	72%	151 777	4%
[6 000 - 10 000]	78 638	29%	188 231	71%	266 869	8%
10000 & plus	77 024	32 %	164 569	68 %	241 593	7 %
Total	**1 146 873**	**33 %**	**2 357 030**	**67 %**	**3 503 903**	**100 %**

Structure des salariés déclarés par tranche de nombre de mois déclarés

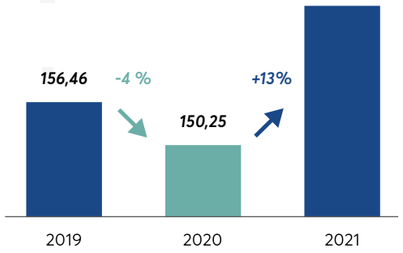
Ventilation des salariés déclarés en 2021 par nombre de mois et par genre

Tranche Nombre mois	Femmes	En %	Hommes	En %	Total	Structure en %
1	66 682	35%	121 375	65%	188 057	5%
2	57 307	34%	111 080	66%	168 387	5%
3	53 209	34%	101 157	66%	154 366	4%
4	45 002	34%	87 546	66%	132 548	4%
5	36 786	32%	77 046	68%	113 832	3%
6	38 303	33%	78 149	67%	116 452	3%
7	38 380	33%	77 811	67%	116 191	3%
8	36 973	33%	75 235	67%	112 208	3%
9	51 814	37%	86 900	63%	138 714	4%
10	61 334	37%	104 062	63%	165 396	5%
11	65 232	34%	128 921	66%	194 153	6%
12	595 851	31%	1 307 748	69%	1 903 599	54%
Total	**1 146 873**	**33 %**	**2 357 030**	**67 %**	**3 503 903**	**100 %**

Répartition de l'effectif des salariés déclarés par tranches d'âges

Tranche d'âge	Femmes	En %	Hommes	En %	Total	Part de l'ensemble
inf 20	15 907	38 %	26 417	62%	42 324	1%
[20-25]	126 886	39%	201 239	61%	328 125	9%
[25-30]	209 094	37%	354 485	63%	563 579	16,1%
[30-35]	188 256	33%	386 607	67%	574 864	16,4%
[35-40]	169 372	32%	368 247	68%	537 620	15%
[40-45]	145 166	31%	329 008	69%	474 174	14%
[45-50]	120 566	31%	274 010	69%	394 576	11%
[50-55]	92 465	30%	216 273	70%	308 737	9%
[55-60]	61 039	28%	154 616	72%	215 655	6%
60 & plus	18 121	28 %	46 128	72 %	64 249	2 %
Total	**1 146 873**	**33 %**	**2 357 030**	**67 %**	**3 503 903**	**100 %**

Évolution de la masse salariale déclarée



Une hausse de 13 % de la masse salariale déclarée entre 2020 et 2021, passant de 150 à 170 milliards de dirhams.

Structure du portefeuille des entreprises affiliées déclarantes à la CNSS par taille

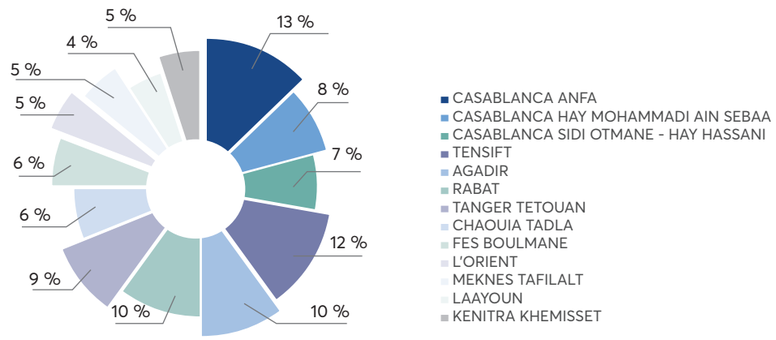
Tranche de taille annuelle	Effectif	En %	Masse salariale totale	En %
[1-3]	185 009	63%	9 289 611 357	5%
[4-10]	69 839	24%	13 682 261 622	8%
[11-20]	17 081	6%	10 021 801 278	6%
[21-50]	11 517	4%	16 957 115 039	10%
[51-200]	6 623	2%	32 950 044 191	19%
Plus de 200 salariés	2 549	1 %	88 452 389 058	52 %
TOTAL	**292 618**	**100 %**	**171 353 222 545**	**100 %**

En 2021, 87 % des entreprises affiliées ont déclaré au moins 10 salariés

Répartition de l'effectif des afiliés par taille mensuelle moyenne

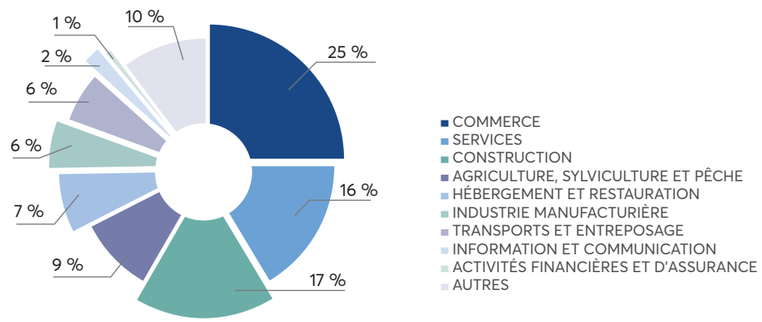
Tranche de taille mensuelle moyenne	Effectif	En %	Masse salariale totale	En %
[1-3]	198 670	68%	10 535 453 642	6%
[4-10]	63 816	22%	15 046 896 136	9%
[11-20]	13 935	5%	10 975 069 563	6%
[21-50]	9 446	3%	18 557 427 260	11%
[51-200]	5 107	2%	34 807 348 047	20%
Plus de 200 salariés	1 644	1 %	81 431 027 897	48 %
TOTAL	**292 618**	**100 %**	**171 353 222 545**	**100 %**

Répartition de l'ensemble des affiliés par région



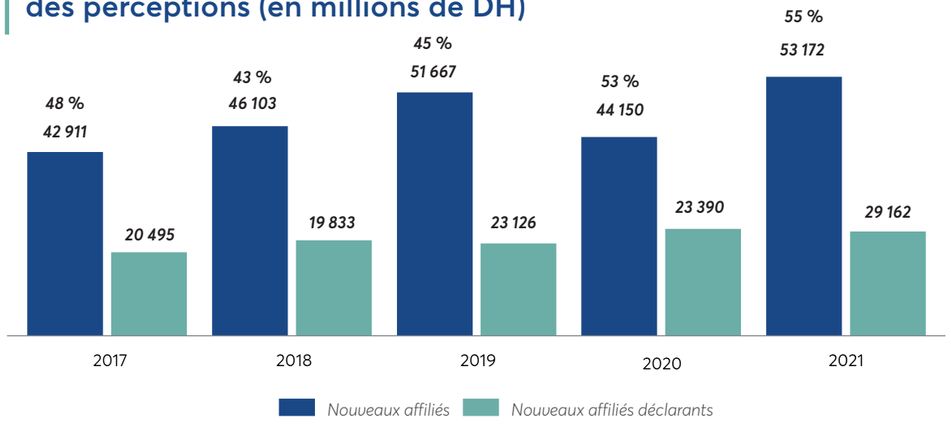
La région de Casablanca arrive en tête du classement avec 28 % des entreprises affiliées

Répartition de l'ensemble des entreprises affiliées par secteur d'activité:

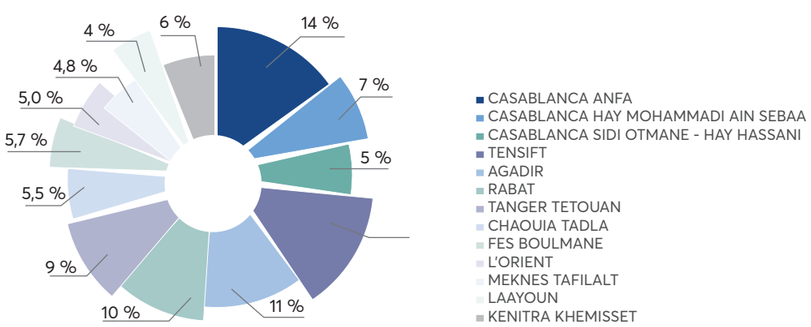


Le secteur du commerce concentre 25 % de l'ensemble des entreprises affiliées

Évolution des réalisations de recouvrement au niveau des perceptions (en millions de DH)

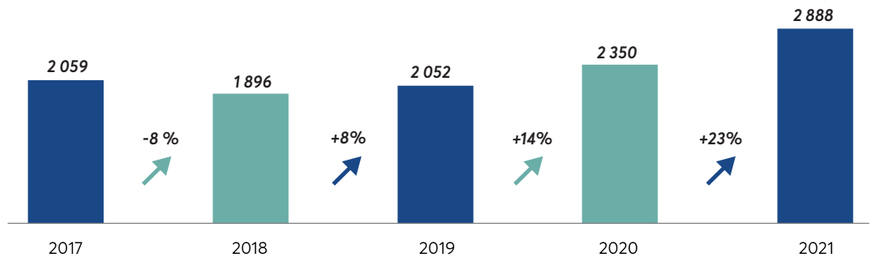


Répartition des nouvelles affiliations 2021 par région

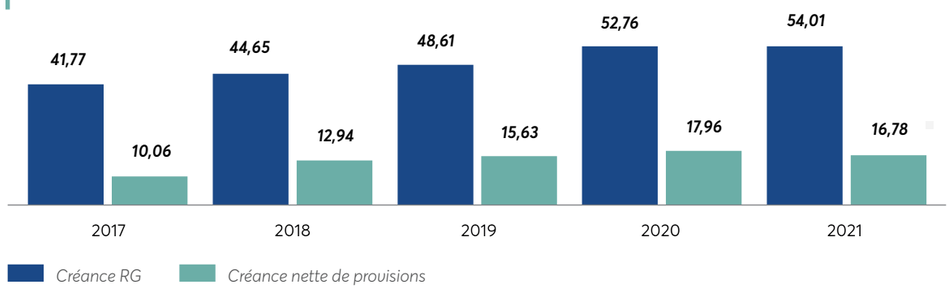


La région de Casablanca arrive en tête du classement avec 26 % des nouvelles entreprises affiliées

Évolution de l'encaissement des cotisations (en millions de DH)



Évolution de la créance



La baisse de la créance nette en 2021 est due au changement de la règle de provisionnement

- La créance du régime général en 2021 s'élève à 54 milliards de DH, soit une croissance annuelle moyenne de 7 % sur la période 2017-2021.
- La créance nette de provisions est de 16,78 milliards de DH en 2021, en croissance annuelle moyenne de 14 % sur la période 2017-2021.

Bénéficiaires des prestations servies en 2021

Prestations	Nombre de bénéficiaires des prestations servies		
	2020	2021	Var %
Prestations à long terme	642 939	698 151	8,59 %
Prestations familiales	1 471 638	1 577 802	7,21 %
Prestations à court terme	232 108	251 197	8,22 %
Total (*)	**2 106 044**	**2 261 576**	**7,39%**

* L'assuré est compté une seule fois quelle que soit la prestation servie.

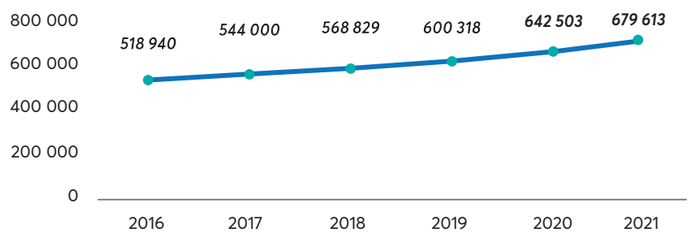
Une hausse de 8,59 % du nombre de bénéficiaires de la branche long terme en 2021 par rapport à 2020. Cette variation est principalement due à l'augmentation du nombre de bénéficiaires du remboursement des cotisations salariales à hauteur de 59 % pour la même période.

Montants des prestations servies en 2021

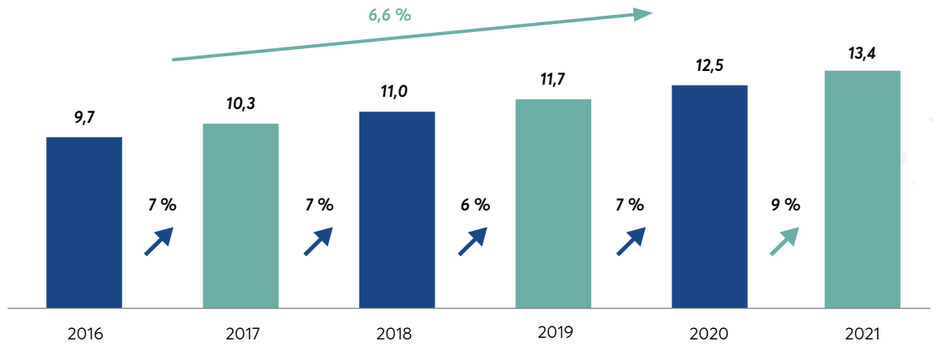
Prestations	Montants des prestations servies (MMDH)		
	2020	2021	Var %
Prestations à long terme	12,5	13,4	6,89 %
Prestations familiales	9,2	9,9	7,55 %
Prestations à court terme	1,2	1,2	2,28 %
Total	**22,9**	**24,5**	**6,91 %**

Une croissance de 7,55 % en 2021 du montant des allocations familiales et une croissance de 6,89 % pour les prestations à long terme.

Évolution du nombre de pensionnés

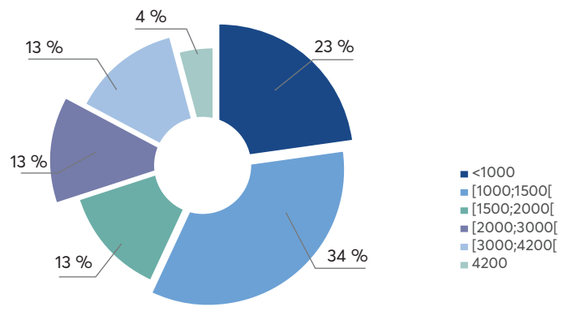


Évolution des montants des pensions en MMDHS



Les pensions servies entre 2020 et 2021 ont connu une croissance de 9 %

Niveaux des montants des pensions 2021



Taux de remplacement* de la pension de retraite par tranche de salaire

Tranche de salaire réel	Taux de remplacement *par rapport au salaire réel	Taux de remplacement par rapport au salaire plafonné
[1000-2828]	73%	
[2828-4000]	56%	
[4000-5000]	52%	
[5000-6000]	47%	
[6 000-10 000]	42%	51%
10000 et plus	6 %	62 %

Le taux de remplacement de la pension par rapport au dernier salaire est plus favorable aux bas revenus

*Taux de remplacement = rapport entre la première pension de retraite perçue et le dernier salaire déclaré de l'assuré

Répartition des nouveaux pensionnés par type de pension

Type Pension	2017	2018	2019	2020	2021	Variation 2020/2021
Retraite	2 101	2 148	2 178	2 195	2 171	-1,1 %
Réversion	1 026	1 013	1 019	1 081	1 110	2,7 %
Invalidité	2 147	2 188	1 901	2 174	2 110	-2,9 %
Total	**1 815**	**1 851**	**1 872**	**1 910**	**1 865**	**-2,4 %**

Répartition des nouveaux retraités par âge

Tranche d'âge	Effectifs	Part en %
[55;60]	1 549	4%
[60;65]	35507	91%
[65;70]	1 716	4%
[70;75]	267	1%
[75;80]	38	0,10%
[80;85]	10	0,03%
[85;90]	4	0,01%
[90;95]	2	0,01%
95 et plus	1	0,00 %
Total	**39 094**	**100 %**

91 % des nouveaux retraités ont perçu leur pension entre 60 et 65 ans

Part des allocations familiales dans le revenu déclaré par tranche de salaire mensuel

Poids du montant des AF dans le salaire déclaré

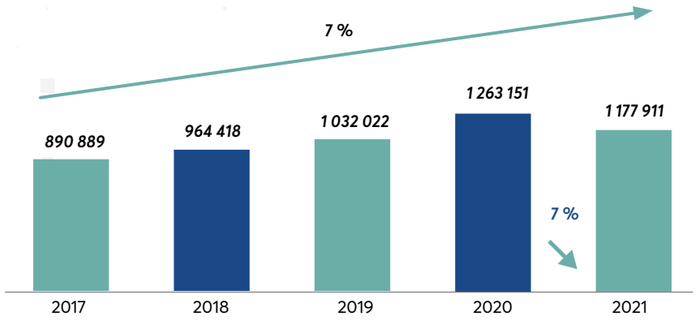
Salariés

Tranche de salaire mensuel moyen	Nb. d'assurés	Nb. d'allocataires	Nb. d'enfants	Montant des AF	Part des AF dans le salaire
< 1 000	157 154	4 015	7 984	5 708 828	66 %
[1000-1697]	258 313	45 579	100 030	186 103 136	36%
[1697-2828]	1 093 852	478 179	1 058 805	2 892 429 703	22%
[2828-3000]	419 716	189 321	423 181	1 224 565 516	18%
[3000-4000]	666 131	306 144	651 435	2 002 251 406	16%
[4000-5000]	253 946	121 742	257 354	804 433 234	13%
[5000-6000]	151 886	71 349	150 445	475 830 438	10%
[6 000-10 000]	267 569	124 587	260 581	828 903 509	8%
10000+	241 858	110 963	221 597	718 754 211	2%
Total	**3 510 425**	**1 451 879**	**3 131 410**	**9 138 979 981**	**11 %**

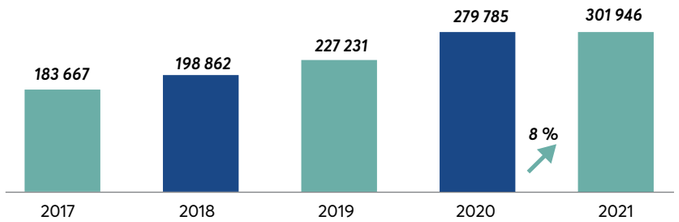
Pensionnés

Tranche de pension moyenne	Nb. pensionnés	Nb. d'allocataires	Nb. d'enfants	Montant des AF	Part des AF dans la pension
< 1 000	157 038	9 632	10 571	31 250 366	25 %
[1000-1500]	236 107	45 665	72 449	217 445 348	26%
[1500-2000]	87 146	21 818	34 838	105 336 892	20%
[2000-3000]	87 316	23 734	37 006	112 779 514	15%
[3000-4200]	87 338	21 176	32 620	100 333 370	10%
4200et +	26 911	7 834	11 537	35 595 484	9%
Total	**681 856**	**129 859**	**199 021**	**602 740 974**	**17 %**

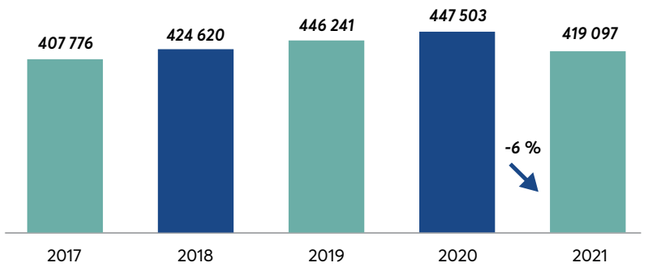
Montants servis des allocations à CT en KDH



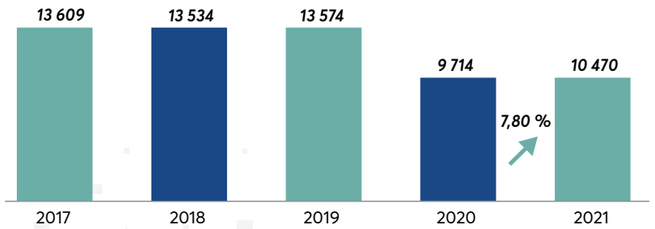
Montants servis des indémnités journalières de maladie en KDH



Montants servis des indémnités journalières de maternité en KDH



Montants servis des congés de naissance en KDH

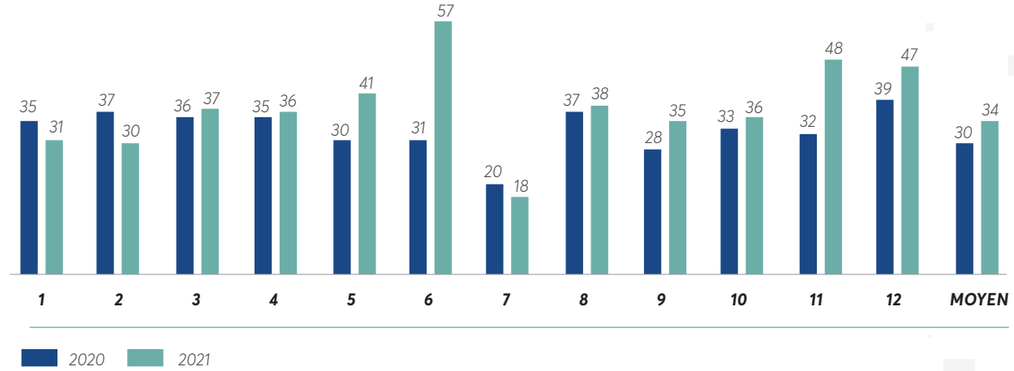


Délais de liquidation des indemnités

Le délai de liquidation des indemnités est resté relativement stable entre 2020 et 2021. Le délai moyen de liquidation des indemnités journalières de maladie et de maternité a enregistré une quasi-stagnation de 1 jour tandis que celui des pensions et celui des indemnités pour perte d'emploi (IPE) ont connu une légère hausse de 4 jours chacun.

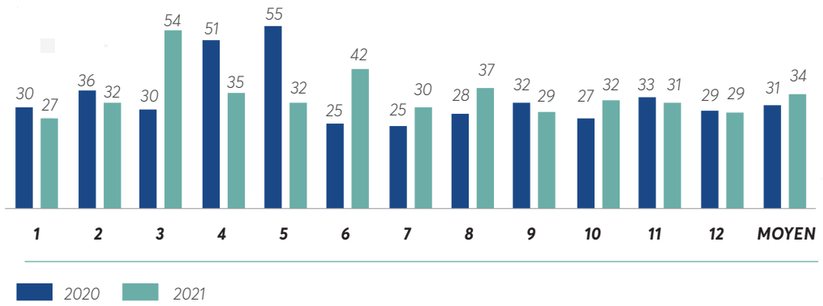
Le délai de la prestation « Remboursement des cotisations salariales » a quant à lui, augmenté de 3 jours entre 2020 et 2021.

Délais de paiement des pensions par mois



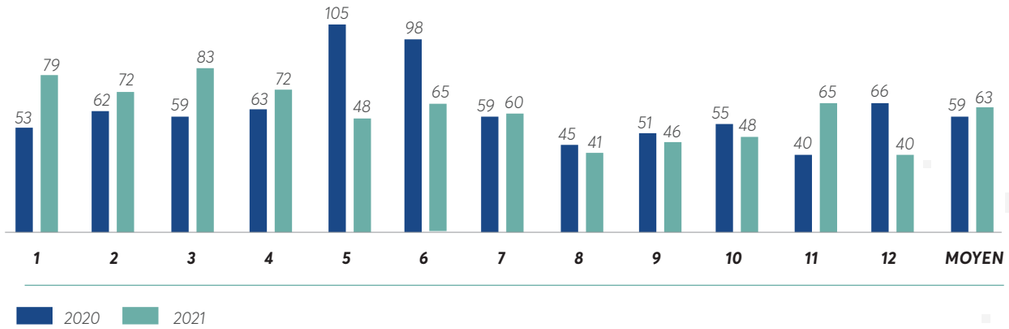
Le délai moyen de paiement des pensions a connu une légère hausse de 4 jours, passant de 30 jours en 2020 à 34 jours en 2021.

Délais de paiement des RCS par mois



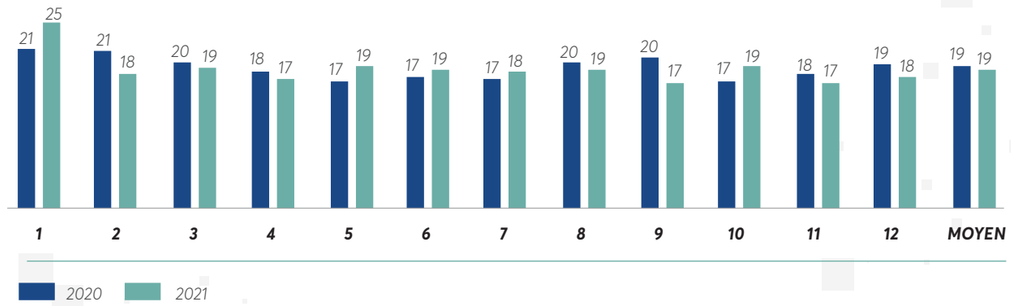
Le délai moyen de paiement du RCS a connu une légère augmentation de 3 jours entre 2020 et 2021 passant de 31 jours à 34 jours en 2021

Délais de paiement de l'IPE par mois



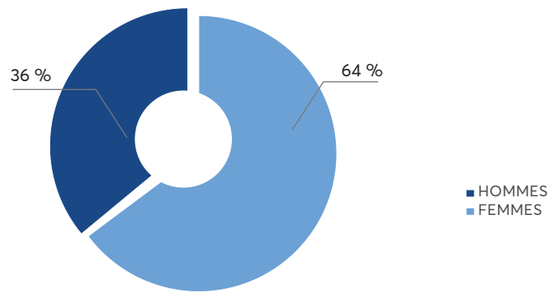
Le délai moyen de paiement de l'IPE a connu une augmentation de 4 jours passant de 59 jours en 2020 à 63 jours en 2021.

Délais de paiement des IJM par mois



Le délai IJM se stabilise à 19 jours entre 2020 et 2021.

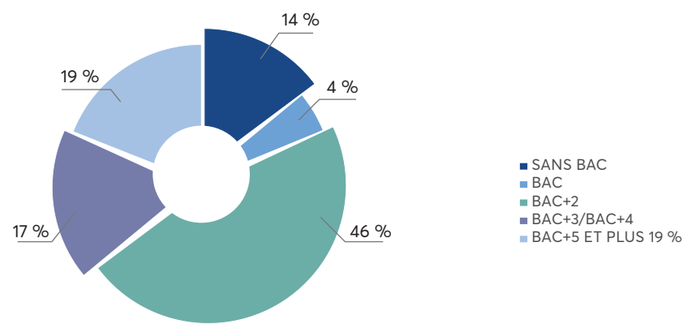
Répartition de l'effectif (hors UM) 2021 par genre



	2019	2020	2021	Var 2021/2020
Effectif global hors UM	2 937	3 052	3 418	11,99 %
Départ	189	210	236	12,38 %
Recrutement	326	325	582	79,08 %

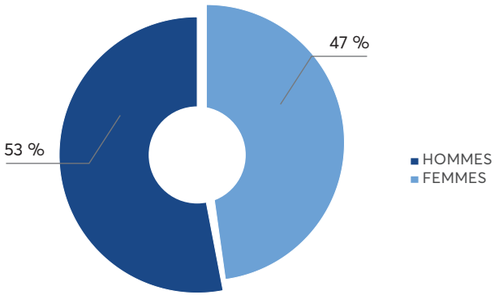
En 2021, les diplômés bac+2 représentent 46 % de l'effectif tandis que 19 % sont titulaires de bac+ 5 et plus.

Répartition de l'effectif (hors UM) 2021 par niveau de formation



Encadrement

Répartition de l'encadrement par genre



Départs

Type	2021		TOTAL
	RG	UM	
Décès	8	1	9
Fin de Contrat		1	1
Démission	23	9	32
Licenciement / Radiation	3		3
Invalidité	4		4
Retraité	198	154	352
Total	**236**	**165**	**401**
	401		

Formation continue

La CNSS a mis en œuvre une politique de formation qui tient compte des besoins des collaborateurs, tout en veillant sur l'adéquation entre les profils des bénéficiaires et les exigences organisationnelles.

À ce titre, et à l'instar des années précédentes, plusieurs formations visant l'accompagnement et le renforcement des compétences du capital humain ont été programmées.

L'année 2021 compte 939916 participants aux formations avec un taux de couverture de 3 jours de formation par participant. Afin de faciliter leur mise en œuvre, les modes de formation ont été diversifiés : Présentiel, formation à distance (Teems, Zoom, visio-conférence) et E-learning pour les langues. Au total, 62 % de l'effectif a bénéficié de l'organisation de formations.

Réalisations 2021		
Nb Bénéficiaires	**Nb Participants**	**Nb JFP**
2 992	16 939	13 926

Relever des défis: les données financières

Gestion financière

Évolution du ratio des frais de gestion par rapport aux cotisations :

	2019	2020	2021
Régime Général	2,93 %	3,93 %	3,38 %

La diminution du ratio « frais de gestion/cotisation » entre 2020 et 2021 est expliquée par la hausse des cotisations liées à l'évolution de la masse salariale qui a atteint 170 MMDH en 2021 contre 150 MMDH en 2020.

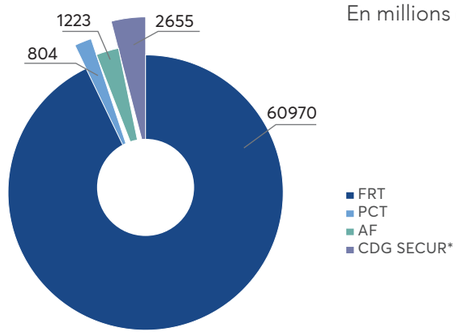
Bilan financier

- Réserves du régime général :

Situation des réserves réglementaires

Réserves 2021 : 65,6 milliards de DH

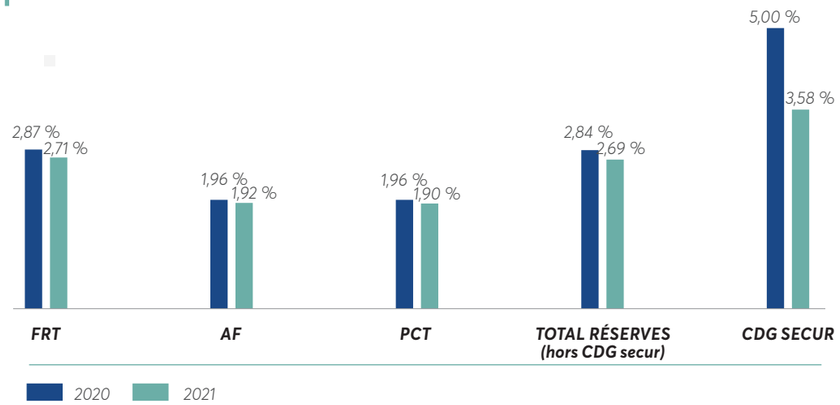
En millions de DH



* CDG SECUR pour les allocations familiales

- Les réserves déposées à la CDG (hors FCP CDG Sécur) sont passées de 60,8 MMDH à 62,9 MMDH à fin 2021, soit une croissance de 3,6 %.
- Cette évolution est expliquée par l'apport de 0,57 MMDH et des interêts nets de l'ordre de 1,6 MMDH.

Performance des réserves RG

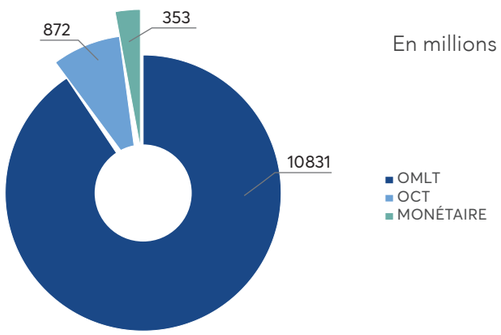


Les taux de rendement des réserves déposées à la CDG ont enregistré une baisse de 15 points de base entre 2020 et 2021.

Cette variation est essentiellement due à la baisse des taux des Bons de Trésor et l'arrivée à échéance des maturités 10 et 15 ans.

- Trésorerie du Régime Général

Excédent Trésorerie 2021: 12,05 MMDH



En millions de DH

Au terme de l'exercice 2021, les placements de l'excédent de la trésorerie ont atteint un montant de 12,05 MMDH contre 13,15 MMDH à fin 2020, soit une baisse de 8,4 %.

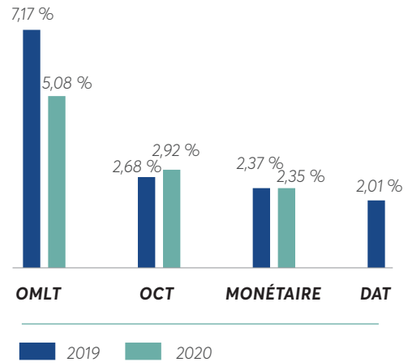
Cette décroissance s'explique par l'augmentation des prestations, ainsi que le transfert de l'excédent de 0,57 MMDH à la CDG.

OMLT : OPCVM Obligataire à Moyen et Long Terme

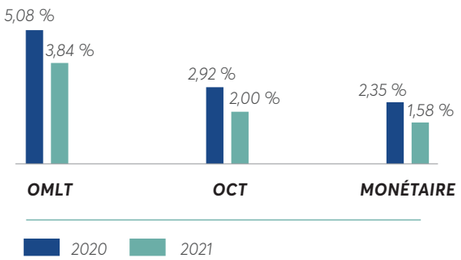
OCT : OPCVM Obligataire Court Terme

- Performance Trésorerie RG

Performance trésorerie RG 2020



Performance trésorerie RG 2021



Au titre de l'année 2021, les fonds OMLT, OCT et Monétaire ont réalisé respectivement 3,84 %, 2,00 % et 1,58 % contre 5,08 %, 2,92 et 2,35 % au cours de l'année 2020.

Ces chiffres s'expliquent par la baisse continue des taux des bons de trésor.

Bilan Actif

Exercice au 31/12/2021

ACTIF	Exercice			Exercice précédent
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	71 543 606.386	5 479 995 848	66 063 610 538	63 836 059.686
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS				
Frais préliminaires				
Charges à repartir sur plusieurs exercices				
Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	207 551 188	173 802 118	33 749 070	30 201 173
Immobilisation en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	202 163 139	172 490 984	29 672 155	26 984 723
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	5 388 049	1 311 134	4 076 915	3 216 449
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 026 637 177	689 966 913	336 670 264	318 969 573
Terrains	37 585 239	-	37 585 239	37 585 239
Constructions	531 319 083	401 147 173	130 171 910	129 849 337
Installations techniques, matériel et outillage	58 112 622	40 912 525	17 200 097	19 256 013
Matériel transport	24 283 617	21 703 187	2 580 430	3 890 348
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	284 054 524	226 204 028	57 850 496	48 324 215
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours	91 282 092		91 282 092	80 064 422
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (AUTRES QUE PLACEMENTS)	4 657 045 241	4 616 226 818	40 818 423	44 120 098
Prêts immobilisés	47 269 508	6 793 879	40 475 629	43 777 304
Autres créances financières	4 609 775 733	4 609 432 939	342 794	342 794
Titres de participation				
Autres titres immobilisés				
PLACEMENTS AFFECTES EN REPRESENTATION DES PROVISIONS ET RÉSERVES	65 652 372 781		65 652 372 781	63 442 768.843
Placements immobiliers				
Obligations et bons				
Actions et parts sociales				
Prêts et effets assimilés				
Dépôts en comptes indisponibles	65 652 372 781		65 652 372 781	63 442 768.843
Autres placements				
ÉCARTS DE CONVERSION -ACTIF				
Diminution des créances immobilisées et des placements				
Augmentation des dettes de financement				
ACTIF CIRCULANT (hors trésorerie)	67 868 705.474	38.450.457.968	29 418 247.506	31 485 384 719
Assurés, pensionnés et comptes rattachés débiteurs	598 347	598 347		
Affiliés et comptes rattachés	56 366 123 300	37 230 032.395	19 136 090 905	20 257 535.196
Correspondant AF	857 255 018	857 255 018	0	-0
Stocks	19 646 003	3 150 803	16 495 200	15 112 322
Fournisseurs débiteurs				
Personnel débiteurs	15 508 562	4 632 695	10 875 868	10 531 467
État débiteur				
Compte d'associés débiteurs				
Autres débiteurs	734 157 601	354 788 710	379 368 891	115 680 194
Comptes de régularisation -actif	103 519 684		103 519 684	103 614 492
TITRES VALEURS DE PLACEMENT	9 771 896 959		9 771 896 959	10 982 911.049
Titres et valeurs de placement affectés en représentation des provisions et réserves				
Titres et valeurs de placement non affectés en représentation des provisions et réserves	9 771 896 959		9 771 896 959	10 982 911.049
ÉCARTS DE CONVERSION - ACTIF (ELEMENTS CIRCULANTS)				
TRÉSORERIE	1 103 233 041		1 103 233 041	782 980 106
TRESORERIE-ACTIF	1 103 233 041		1 103 233 041	782 980 106
Chèques et valeurs à encaisser	191 300		191 300	
Banques, TGR et CCP	1 103 028 833		1 103 028 833	782 836 007
Caisse, Régie d'avances et accréditifs	12 908		12 908	144 099
TOTAL GÉNÉRAL	140 515 544.902	43.930.453.816	96 585 091 086	96 104 424 511

Bilan Passif

Exercice au 31/12/2021

Passif	Exercice	Exercice précédent
Financement permanent	93 043 637.113	91 959 571 669
Capitaux propres	24 081 375.082	73 355 544 727
Capital social ou fonds d'établissement à déduire : Actionnaires, capital souscrit non appelé		
Capital appelé, (dont versé…)		
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Écart de réévaluation	77 398 181	77 398 181
Réserve légale		
Autres réserves		
Report à nouveau	15 052 234.668	
Résultats nets en instance d'affectation	6 610 884.032	66 667 262.515
Résultat net de l'exercice	2 340 858.202	6 610 884.032
PROVISIONS, FONDS ET RÉSERVES TECHNIQUES	65 652 372 781	14 037 344 935
Provisions, fonds et réserves techniques des régimes en répartition	65 652 372 781	14 037 344 935
Provisions, fonds et réserves techniques des régimes en capitalisation		
Provisions, fonds et réserves techniques des régimes mixtes		
Autres provisions, fonds et réserves techniques		
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES		
Subvention d'investissement		
Provisions réglementées		
DETTES DE FINANCEMENT		
Emprunts obligataires		
Autres dettes de financement		
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES	3 309 889.250	4 566 682 007
Provisions pour risques	46 214 922	56 705 199
Provisions pour charges	3 263 674.328	4 509 976 808
ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF		
Augmentation des créances immobilisées et des placements		
Diminution des dettes de financement et des provisions		
PASSIF CIRCULANT (hors trésorerie)	3 534 717.065	4 062 589.298
DETTES DE PASSIF CIRCULANT	3 534 717.065	4 062 589.298
Assurés, pensionnés et comptes rattachés	1 446 368 166	1 840 671 716
Affiliés créditeurs, avances et acomptes		
Retenues sur pensions	44 757 622	30 204 003
Fournisseurs et comptes rattachés	252 511 462	210 289 519
Personnel créditeur	61 409 837	88 663 363
Organisme sociaux créditeurs	68 422 872	76 462 459
État créditeur	17 757 603	16 435 721
Comptes d'associés créditeurs		
Autres créanciers	1 553 888 895	737 966 573
Comptes de régularisation passif	89 600 608	1 061 895 943
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
ÉCARTS DE CONVERSION-PASSIF (Éléments circulants)		
TRÉSORERIE	6 736 907	82 263 545
TRESORERIE-PASSIF	6 736 907	82 263 545
Crédits d'escompte		
Crédits de trésorerie		
Titres de paiements en circulation		
Banques	6 736 907	82 263 545
TOTAL GÉNÉRAL	96 585 091 086	96 104 424 511

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES
COMPTE TECHNIQUE

Exercice du 01/01/2021 Au 31/12/2021

Libellé	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédent	Totaux de l'exercice	Totaux de l'exercice précédent
COTISATIONS ET CONTRIBUTION	29.176.241.924	118 898 735	29 295 140.659	31 194 934 149
Cotisations Mises en recouvrement	25.970.218.097	118 898 735	26 089 116 832	28 052 303.030
Autres Produits	2 429 895.239		2 429 895.239	3 093 653.201
Reprises d'exploitation, transferts de charges	776 128 588		776 128 588	48 977 917
PRESTATIONS ET FRAIS	27.318.367.594	628 445 540	27 946 813.134	24 812 299.812
Prestations Servies	24.042.217.468	-47 904 316	23 994 313.153	22 615 379 362
Autre charges d'exploitation	108.374.839	676.349.856	784 724 695	333 010 955
Dotations d'exploitation	3 167 775.287		3 167 775.287	1 863 909 496
RESULTAT D'EXPLOITATION				
SOLDE DES OPERATIONS TECHNIQUES	1.857.874.331	-509 546 805	1 348 327 526	6 382 634 337
PRODUITS DES PLACEMENTS AFFECTES EN REPRESENTATION DES PROVISIONS ET RÉSERVES	2 040 649 856		2 040 649 856	2 095 365 592
Revenus des placements affctés en représentation des provisions et réserves				
Profits sur réalisation des placements affctés en représentation des provisions et réserves				
Titres immobilisés				
Gains de change				
Intérêts et autres produits de placements sur actifs	2 040 649 856		2 040 649 856	2 095 365 592
Reprises sur charges de placement : transferts de charges				
CHARGES DES PLACEMENTS AFFECTES EN REPRESENTATION DES PROVISIONS ET RÉSERVES				
Charges d'intérêts				
Frais de gestion des placements				
Pertes de change				
Pertes sur réalisation des placements affctés en représentation des provisions et réserves				
Autres charges de placements				
Dotations sur placement				
RESULTAT FINANCIER	2 040 649 856		2 040 649 856	2 095 365 592
RESULTAT TECHNIQUE	3.898.524.187	-509 546 805	3 388 977.382	8 477 999.929

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES
COMPTE DE GESTION

Exercice du 01/01/2021 Au 31/12/2021

Libellé	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédent	Totaux de l'exercice	Totaux de l'exercice précédent
PRODUITS DE GESTION COURANTS	896 912 665	78 341 915	975 254 580	978 317 538
Produits d'exploitation non techniques courants	532 823 914	1 041 607	533 865 521	504 844 613
Interets et autres produits non techniques courants	333 910 545	121 320	334 031 865	454 663 224
Subventions d'exploitation de l'Etat				
Autres Produits non techniques courants				
Reprises d'exploitation, transferts de charges	30 178 206	77 178 988	107 357 194	18 809 701
CHARGES DE GESTION COURANTES	1.815.193.073	-54 579 421	1 760 613 652	2 016 492 424
Achats consommés de matières et fournitures	97 428 186	-14 384 827	83 043 359	73 364 529
Autres charges externes	192 943 422	-25 081 034	167 862 388	144 815 794
Impôts et taxes	409 509 729	76 567	409 586 296	420 086 826
Charges de personnel	976 325 015	-14 998 870	961 326 144	968 494 624
Autres charges d'exploitation				
Charges financiéres non techniques courantes	236 641		236 641	493 201
Dotations d'exploitation	138 750 079	-191 256	138 558 824	409 237 450
RESULTAT DE GESTION COURANT	-918 280 408	132 921 336	-785 359 072	-1 038 174 886
PRODUITS DE GESTION NON COURANTS	2.038.816	1 302 170 093	1 304 208 908	4 515 252 178
Produits des cessions d'immobilisations				
Subventions d'équilibre				
Autres produits non courants	2 038 816	293 872	2 332 688	4 512 873 595
Reprises non courantes ; transferts de charges		1 301 876 220	1 301 876 220	2 378 583
CHARGES DE GESTION NON COURANTES	257.044.078	1 309 924 939	1 566 969 017	5 344 193 190
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées		6 907 049	6 907 049	
Subventions accordées	256 412 875		256 412 875	235 868 463
Autres charges non courantes	631.203	1 303 017 889	1 303 649 093	606 504 832
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions				4 501 819 895
RESULTAT DE GESTION NON COURANT	-255 005 263	-7 754 846	-262 760 109	-828 941 012
RESULTAT DE GESTION	-1 173 285 671	125 166 490	-1 048 119 181	-1 867 115 898

RECAPITULATION

Exercice au 31/12/2021

		Exercice	Exercice précédent
I	RESULTAT TECHNIQUE	3 388 977.382	8 477 999.929
II	RESULTAT DE GESTION	-1 048 119 181	-1 867 115 898
III	RESULTAT NET	2 340 858.202	6 610 884.032
	TOTAL DES PRODUITS TECHNIQUES	31 335 790 516	33 290 299.741
	TOTAL DES PRODUITS DE GESTION	2 279 463.488	5 493 569 716
	TOTAL DES PRODUITS	33 615 254.004	38 783 869 457
	TOTAL DES CHARGES TECHNIQUES	27 946 813.134	24 812 299.812
	TOTAL DES CHARGES DE GESTION	3 327 582.669	7 360 685.613
	TOTAL DES CHARGES	31 274 395 803	32 172 985 425
	RESULTAT NET	2 340 858.202	6 610 884.032

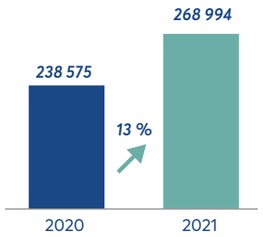
Damancom

Augmentation du télépaiement

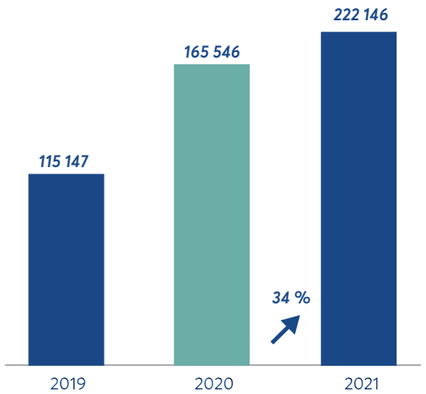
La masse salariale télé-déclarée représente 100 % de la masse salariale totale.

En 2021, le nombre d'affiliés en télépaiement s'est élevé à 222 146, tandis que le montant des cotisations objet de télépaiement, a atteint 31,2 milliards de dirhams, soit une hausse de 50 %.

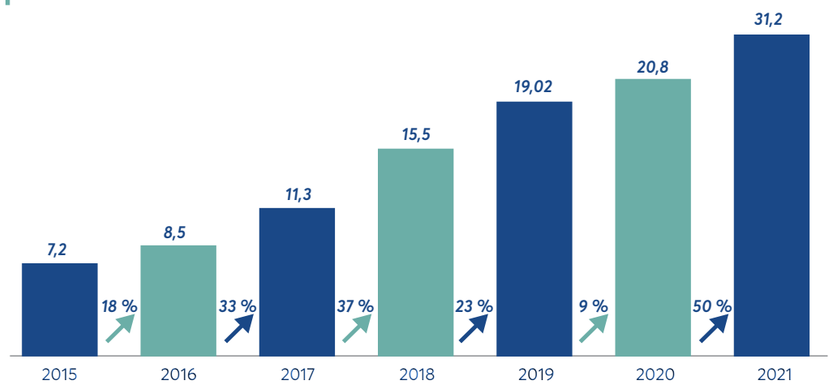
Nombre d'affiliés Télé-déclarants



Nombre d'affiliés en télépaiement

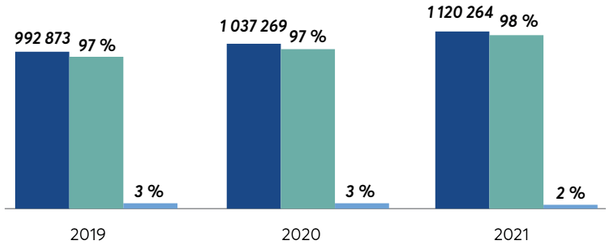


Montant payé en télépaiement (en milliards DH)



Assurance Maladie Obligatoire (AMO)

Pensionnés et Ayants Droits



Dépenses de prestations par type d'assuré

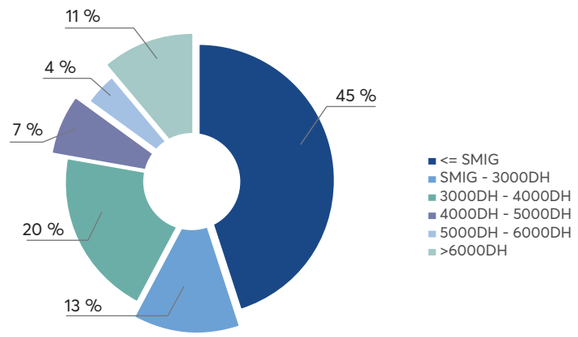
	Type d'assurew		Total
	Pensionnés	Salariés	
Effectif Droit ouvert	1 094 167	6 768 497	7 862 664
Nombre de dossiers	1 847 323	3 586 821	5 434 144
Prestations remboursées (en millions de Dhs)	2 641	3 405	6 046
Effectifs des consommateurs	491 618	1 477 752	1 969 370
Fréquence de dossiers	3,76	2,43	2,76
Coût moyen / dossier (en Dhs)	1 429	949	1 113
Coût moyen / consommateur (en Dhs)	5 371	2 304	3 070
% Nombre de dossiers	34 %	66 %	100 %
% Prestations remboursées	44 %	56 %	100 %
Taux de sinistralité	**44,9 %**	**21,8 %**	**25,0 %**

Population d'ayants droits par catégorie d'assuré

Type d'assuré	Lien	Effectif 2021	%
Salariés (86 %)	Assurés principaux	2 733 258	40 %
	Conjoints	1 162 010	17 %
	Enfants	2 873 229	42 %
	Total	**6 768 497**	**100 %**
Pensionnés (14 %)	Assurés principaux	605 787	55 %
	Conjoints	267 065	24 %
	Enfants	221 315	20 %
	Total	**1 094 167**	**100 %**

Les salariés actifs et leurs ayants droits représentent 86 % de cette population, tandis que la part des pensionnés s'élève à 14 %.

Effectif des salariés par tranche de salaire moyen



45 % des salariés bénéficiaires de l'AMO perçoivent un salaire inférieur ou égal au SMIG*

Pensionnés

Effectif des pensionnés par tranche de pension mensuelle moyenne

	Structure des pensionnés 2021 droit ouvert					Pensionnés 2020 droit ouvert	En %
	Pension de vieillesse	Pension d'invalidité	Pension de survivant	Total	En %		
< 500DH	244		12 971	13 215	2 %	10 069	2 %
500 - 1000DH]	1 107		120 992	122 099	20%	117 868	21%
[1 000 - 1500DH]	195 186	3 716	32 748	231 650	38%	222 892	39%
[1 500 - 2000DH]	65 841	1 742	14 952	82 535	14%	76 511	13%
[2 000-3000DH]	70 821	1 663	7 634	80 118	13%	73 988	13%
[3 000-4000DH]	46 424	928	1 836	49 188	8%	45 882	8%
>=4000DH	26 213	411	358	26 982	4 %	24 331	4 %
Total	**405 836**	**8 460**	**191 491**	**605 787**	**100 %**	**571 541**	**100 %**

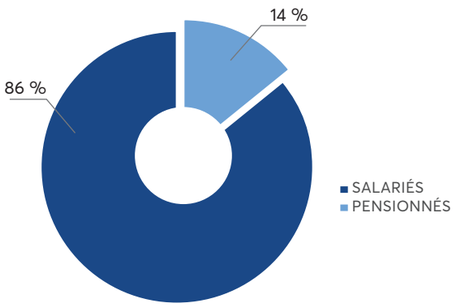
Prestations remboursées aux assurés pensionnés par type de consommateur

Type consommateurs	Assuré Principal	Conjoint	Enfant	Total
Effectif Droit ouvert	605 787	267 065	221 315	1 094 167
Effectif des consommateurs	210 005	239 388	42 225	491 618
Nb. Dossiers	868 489	897 770	81 064	1 847 323
Montant remboursé (en millions de dhs)	1 465,76	1 111,34	63,54	2 640,64
Fréquence de dossiers	4,14	3,75	1,92	3,76
Coût moyen / dossier (en dhs)	1 688	1 238	784	1 429
Coût moyen / consommateur (en dhs)	6 980	4 642	1 505	5 371
Taux de sinistralité	**34,7 %**	**89,6 %**	**19,1 %**	**44,9 %**

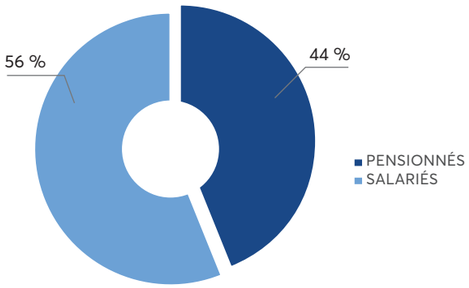
Répartition des bénéficiaires des prestations par genre

	Actifs	Pensionnés
Femmes	59 %	63 %
Hommes	41 %	37 %

Répartition des bénéficiaires et dépenses des prestations par catégorie d'assuré



Montant remboursé



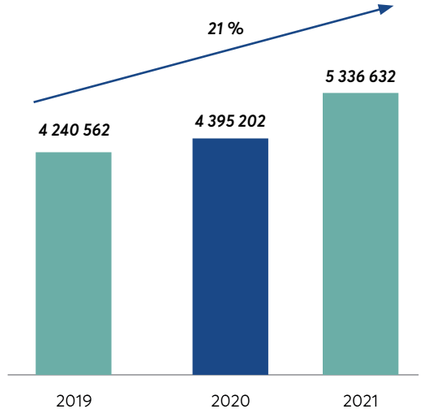
Dépenses de prestations par type d'assuré

	Type d'assuré	
	Pensionnés	Salariés
Fréquence de dossiers	3,76	2,43
Coût moyen par dossier en Dhs	1429	949
Coût moyen par bénéficiaire en Dhs	5371	2304
Prestations remboursées	44 %	56 %
Taux de sinistralité	**44,9 %**	**21,8 %**

Évolution des dossiers déposés par type: 2020-2021

Type	2020	2021	Var %
Dossier de remboursement des assurés	4 424 346	5 305 364	20 %
Dossier de remboursement des prestataires de soins	249 984	274 827	10 %
Demande de prise en charge & Demande d'entente préalable	236 466	321 461	36 %
Demande d'ouverture de droits ALD	38 395	49 356	29 %
Total	**4 949 191**	**5 951 008**	**20 %**

Évolution du nombre de dossiers remboursés

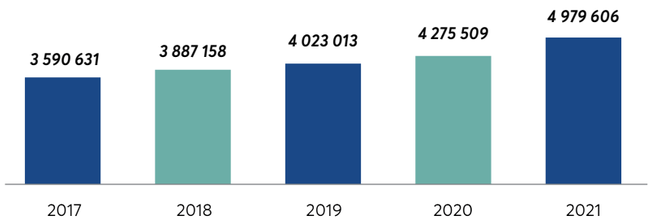


Structure des paiements des prestataires de soins

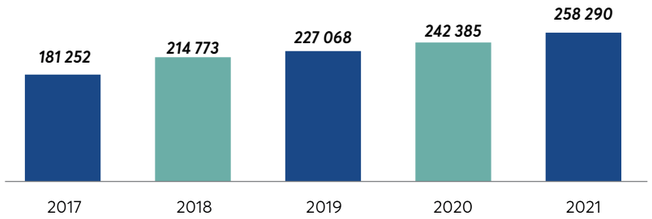
	Dossiers de remboursement	Dossiers de remboursement des prestataires de soin
2017	3 590 631	181 252
2018	3 887 158	214 773
2019	4 023 013	227 068
2020	4 275 509	242 385
2021	4 979 606	258 290

Fréquence, coût moyen et taux de sinistralité : 2020-2021 (*)

Dossiers de remboursement



Dossiers de remboursement des prestataires de soins



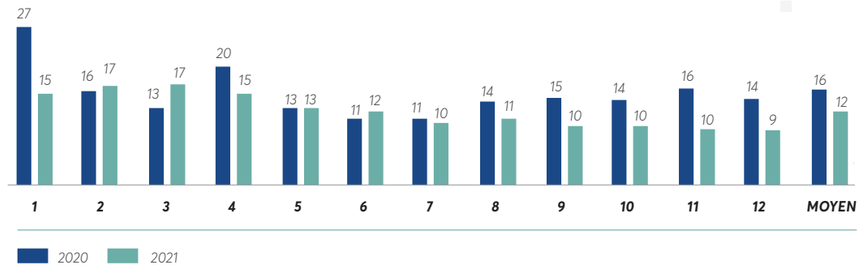
Année*	Fréquence de dossiers	Coût moyen par dossier en Dhs	Coût moyen par bénéficiaire en Dhs	Taux de sinistralité**
2019	2,7	1 032	2 765	25 %
2020	2,6	1 104	2 838	22 %
Var 2020/2019	-3,7 %	+7,0 %	+2,6 %	-3 points
2021	2,8	1 113	3 070	25 %
Var 2021/2020	+7,4 %	+0,8 %	+8,2 %	+3 points

(*) : Ces indicateurs sont calculés par exercice de survenance.

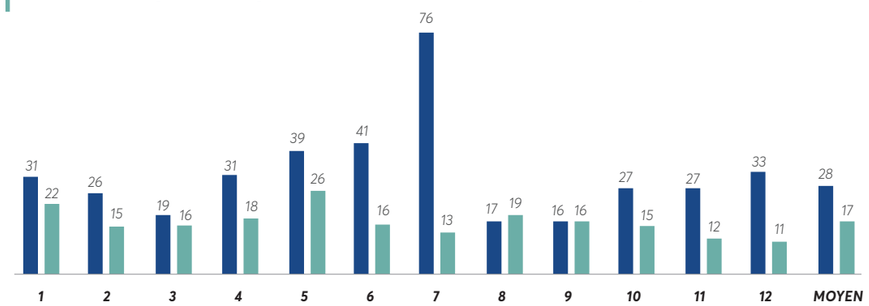
(**): Le taux de sinistralité est le rapport entre le nombre de consommateurs AMO et l'effectif de la population ouvrant droit à l'AMO

Délais de traitement des dossiers des prestataires de soins

Délais de paiement des dossiers des remboursement AMO



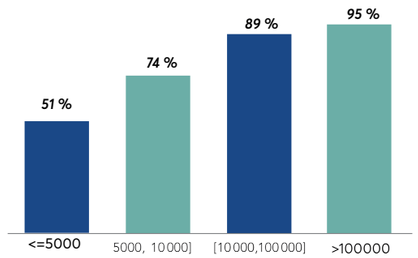
Délai moyen de paiement des dossiers des prestataires de soins par mois



Structure du montant des dossiers ambulatoires remboursés par postes d'actes

Poste de soins	Structure de la consommation
Pharmacie	32 %
Hospitalisation chirurgicale	21 %
Dialyse	14 %
Biologie	9 %
Consultations et visites	6 %
Radiologie et imagerie médicale	6 %
DENTAIRES	3 %
Oncologie	3 %
Verres et montures	1 %
Dispositifs médicaux et appareils de prothèse	1 %
Exploration fonctionnelle	1 %
Autres	1 %
Actes paramédicaux	0 %
Total	100 %

Taux de remboursement par tranche de montant remboursé



Le taux de remboursement par tranche de montant remboursé, passe de 51 % pour les dossiers dont le montant est inférieur à 5000 dhs à 95 % pour ceux dont le montant est supérieur à 100000 Dhs.

Gérer les données financières

Gestion Financière

	2019	2020	2021
AMO	5,44 %	6,05 %	5,38 %

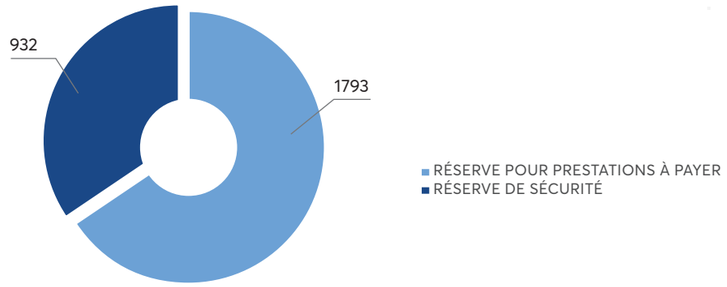
- La diminution du ratio « frais de gestion/cotisation » entre 2020 et 2021 est expliquée par la hausse des cotisations suite à l'évolution de la masse salariale qui a atteint 170 MMDH en 2021 contre 150 MMDH en 2020.

Évolution des taux d'encaissement / AMO

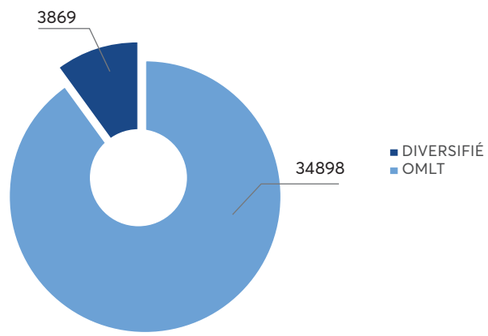
			Année d'arrêt de situation					
	Année	Cotisation dues en MMDH	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Exercice de rattachement	2016	5,66	93%	96%	96%	96%	96%	96%
	2017	6,11		91%	94%	96%	96%	96%
	2018	6,61			92%	96%	96%	96%
	2019	7,19				92%	95%	96%
	2020	6,90					89%	94%
	2021	7,90						93%

Bilan financier

RESERVES AMO 2021: 2,7 MMDH



EXCÉDENT DE LA TRÉSORERIE AMO 2021 : 38,8 MMDH



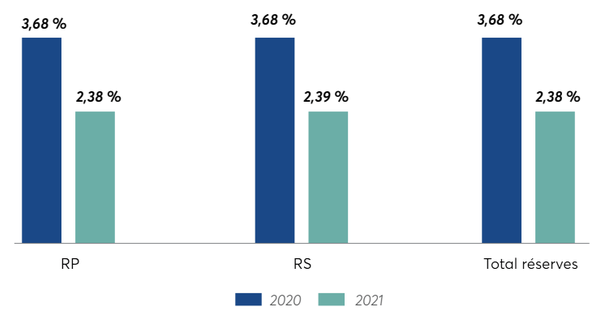
OMLT : OPCVM Obligataire à Moyen et Long Terme

OCT : OPCVM Obligataire Court Terme

Au 31/12/2021, les réserves AMO gérées par la CDG ont atteint un montant de 2,7 MMDH contre 2,5 MMDH à fin 2020, soit une évolution de 6,9 %

La poche OMLT accapare la majeure partie de la trésorerie AMO soit 90 %, suivie par le compartiment diversifié qui représente 10 %.

Performance des réserves AMO



- À fin 2021, le taux de rendement net des réserves AMO s'est situé à 2,38 % contre 3,68 % en 2020, soit une baisse de 130 points de base.
- Cette baisse s'explique par la diminution continue des taux des bons de trésor.

Bilan Actif

Exercice au 31/12/2021

	Actif	Exercice Brut	Exercice Amortissements et provisions	Exercice Net	Exercice précédent Net
ACTIF IMMOBILISÉ	IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)				33 081 427,36
	Frais préliminaires				
	Charges à répartir sur plusieurs exercices				33 081 427,36
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)				
	Brevets, marques, droits, et valeurs similaires				
	Autres immobilisations incorporelles				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)				
	Terrains				
	Constructions				
	Installations techniques, matériel et outillage				
	Matériel transport				
	Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers				
	Autres immobilisations corporelles				
	Immobilisations corporelles en cours				
	IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)				
	Prêts immobilisés				
	Autres créances financières				
	Titres de participation				
	Autres titres et créances immobilisés				
	PLACEMENTS EN COUVERTURE DES PROVISIONS TECHNIQUES (E)	2 612 632.735,77		2 612 632.735,77	2 398 162.326,73
	Placements immobiliers				
	Obligations et bons	2 033 215 131,58		2 033 215 131,58	1 843 500 000,00
	Actions et parts sociales	579 417 604,19		579 417 604,19	554 662 326,73
	Valeurs en espèces				
	Autres placements				
	ÉCARTS DE CONVERSION - ACTIF (F)				
	Diminutions des créances immobilisées et des placements				
	Augmentations des dettes de financement et des provisions techniques				
	TOTAL I (A+B+C+D+E+F)	2 612 632.735,77		2 612 632.735,77	2 431 243.754,09
ACTIF CIRCULANT	CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT TECHNIQUE (G)	4 273 905.356,24	2 011 518 842,98	2 262 386.513,26	3 080 564.653,20
	. Cotisants- cotisations à recevoir	4.273.905.356,24	2 011 518 842,98	2 262 386.513,26	3 080 564.653,20
	. Adhérents ou assurés-Avances sur prestations				
	Autres créances de l'actif Circulant technique				
	STOCKS (H)				
	Marchandises				
	Matières et fournitures consommables				
	CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT NON TECHNIQUE (I)	4 602 504 159,40	2 527 365.729,00	2 075 138 430,40	2 237 024.746,17
	. Gestion pour compte et œuvres sociales	1 225 358 445,66		1 225 358 445,66	1 076 847 461,66
	Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes				
	Clients et comptes rattachés				
	Personnel- débiteur				
	Etat- débiteurs				
	Autres débiteurs	3.347.940.148,16	2 527 365.729,00	820 574 419,16	1 123 407 952,51
	. Comptes de régularisation - actif	29 205 565,58		29 205 565,58	36 769 332,00
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENTS (J)	33.933.774.972,04	628 750,04	33 933 146.222,00	31 794 054 928,05
	. Titres et valeurs de placement	33.933.774.972,04	628 750,04	33 933 146.222,00	31 794 054 928,05
	ÉCARTS DE CONVERSION - ACTIF (Élément circulant) (K)				
	Écarts de conversion - actif (éléments circulants)				
	TOTAL II (G+H+I+J+K)	42.810.184.487,68	4 539 513 322,02	38 270 671.165,66	37 111 644.327,42
TRÉSORERIE	TRÉSORERIE - ACTIF	3 322 288,65		3 322 288,65	2 231 191,72
	Chèques et valeurs à encaisser	196 418,46		196 418,46	1 720,31
	Banques, TGR et C.C.P (débiteurs)	3 125 870,19		3 125 870,19	2 229 471,41
	Caisse, Régies d'avances et accréditifs				
	TOTAL III	3 322 288,65		3 322 288,65	2 231 191,72
	TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	45.426.139.512,10	4 539 513 322,02	40 886 626.190,08	39 545 119 273,23

Bilan Passif

Exercice au 31/12/2021

	Passif	Exercice	Exercice précédent
FINANCEMENT PERMANENT	CAPITAUX PROPRES	38 787 873 810,15	37 558 282.651,61
	Fonds de dotation ou d'établissement		
	Écarts de réévaluation		
	Fonds de réserves		
	Autres réserves		
	Excédent ou insuffisance en instance d'affectation (*)	37.558.282.651,61	32.972.948.787,35
	. Excédent ou insuffisance de l'exercice (*)	1 229 591 158,54	4 585 333 864,26
	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	38 787 873 810,15	37 558 282.651,61
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)		
	Subventions d'investissement		
	Provisions réglementées		
	DETTES DE FINANCEMENT (C)		
	Autres dettes de financement		
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)		
	Provisions pour risques		
	Provision pour charges		
	PROVISIONS TECHNIQUES (E)	1 938 139 922,63	1 837 415 979,74
	Provisions pour prestations à payer	899 830 000,00	1 043 170 000,00
	Provisions mathématiques		
	Réserve de sécurité	1 038 309 922,63	794 245 979,74
	Autres provisions techniques		
	ÉCARTS DE CONVERSION - PASSIF (F)		
	Augmentations des créances immobilisées et des placements		
	Diminutions des dettes de financement et des provisions techniques		
	TOTAL I (A+B+C+D+E+F)	40 726 013 732,78	39 395 698 631,35
PASSIF CIRCULANT	DETTES DU PASSIF CIRCULANT NON TECHNIQUE (G)	160 612 457,30	149 420 641,88
	Gestion pour compte	130 787 356,77	114 280 843,00
	Fournisseurs et comptes rattachés	1 511 084,95	1 409 839,49
	Clients créditeurs, avances et acomptes		
	Personnel- créditeur		
	Organismes sociaux créditeur		
	Etat- créditeur		
	Autres créanciers	28 314 015,58	27 605 759,93
	Comptes de régularisation - passif		6 124 199,46
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (H)		
	Autres provisions pour risques et charges		
	ÉCARTS DE CONVERSION - PASSIF (Éléments circulants) (I)		
	Écart de conversion - Passif (éléments circulants)		
	TOTAL II (G+H+I)	160 612 457,30	149 420 641,88
TRÉSORERIE	TRÉSORERIE - PASSIF		
	Crédits d'escompte		
	Crédits de trésorerie		
	Banques (solde créditeur)		
	TOTAL III		
	TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	40 886 626.190,08	39 545 119 273,23

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (CPC)

Exercice au 31/12/2021

Nature	Opérations Propres à Exercices 1	Opérations Exercices antérieurs 2	Totaux de l'exercice 3=2+1	Totaux L'exercice précédent 4
1 . COTISATIONS				
Cotisations patronales	5.443.481.637,20	-155 018 304,74	5 288 463 332,46	5 320 069 184,53
. Cotisations salariales	3.277.775.483,54	236 184 800,32	3 513 960.283,86	3 067 912.348,54
. Prélèvements sur la réserve de sécurité			-	
Ajustements de cotisations			-	
TOTAL 1	**8.721.257.120,74**	**81 166 495,59**	**8 802 423 616,33**	**8 387 981.533,07**
2 . PRODUITS TECHNIQUES D'EXPLOITATION				
Subventions d'exploitation			-	
Autres produits d'exploitation			-	
Reprises d'exploitations; transferts de charges	1.388.284.045,69	12 127 674,41	1 400 411 720,10	1 452 559 849,46
TOTAL 2	**1.388.284.045,69**	**12 127 674,41**	**1 400 411 720,10**	**1 452 559 849,46**
3 . PRESTATIONS ET FRAIS				
Prestations et frais payés	5 704 322 666,25	-	5 704 322 666,25	4 621 804 954,09
Variation des provisions pour prestations à payer (1)	-143 340 000,00	-	-143 340 000,00	-179 090 000,00
Variations des provisions mathématiques (1)		-	-	-
Dotation à la réserve de sécurité	244 063 942,89		244 063 942,89	108 598 151,18
Variations des autres provisions techniques (1)	-	-	-	-
TOTAL 3	**5 805 046 609,14**	**-**	**5 805 046 609,14**	**4 551 313 105,27**
4 . CHARGES TECHNIQUES D'EXPLOITATION				
Achats consommés de matières et fournitures	-	-	-	-
Autres charges externes	534.847.184,36	3 327 616,42	538 174 800,78	511 849 441,52
. Impôts et taxes	171 383,86	-789,76	170 594,10	170 339,82
Charges de personnel		-	-	
Autres charges d'exploitation	2.380.840,29	1 131 708,74	3 512 549,03	1 195 729,32
. Dotations d'exploitation	2 028 541 322,85	-	2 028 541 322,85	1 448 382 033,44
TOTAL 4	**2.565.940.731,36**	**4 458 535,40**	**2 570 399.266,76**	**1 961 597 544,10**
5 . PRODUITS DES PLACEMENTS EN COUVERTURE DES PROVISIONS TECHNIQUES				
Revenus des placements	-	-	-	-
Gains de change	-	-	-	-
Profits sur réalisations des placements	-	-	-	-
Intérêts et autres produits de placements	282 257 535,78	-	282 257 535,78	158 720 399,36
Reprises sur charges de placements en couverture des provisions techniques; transferts de charges	-	-	-	-
TOTAL 5	**282 257 535,78**	**-**	**282 257 535,78**	**158 720 399,36**
6 . CHARGES DES PLACEMENTS EN COUVERTURE DES PROVISIONS TECHNIQUES				
Frais de gestions des placements	-	-	-	-
Pertes de change	-	-	-	-
Pertes sur réalisations des placements	19 789 969,37	-	19 789 969,37	36 021 466,94
Autres charges de placements	199 867 182,43	-	199 867 182,43	-
Dotations sur placements en couverture des provisions techniques	628 750,04		628 750,04	
TOTAL 6	**220 285 901,84**	**-**	**220 285 901,84**	**36 021 466,94**
7 . EXCÉDENT OU INSUFFISANCE TECHNIQUE(1+2-3-4+5-6)	1 800 525 459,87	88 835 634,60	1 889 361 094,47	3 450 329.665,58

1) Variation de stocks: stock final - stock initial; augmentation (+) ;diminution (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (CPC SUITE)

Exercice du 01/01/2021
Au 31/12/2021

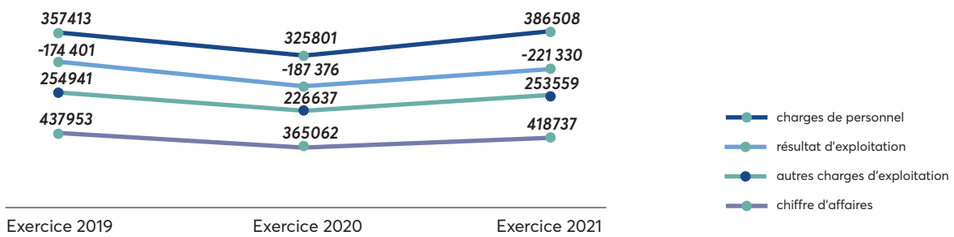
Nature	Opérations Propres à l'exercice 1	Opérations Exercices antérieurs 2	Totaux de L'exercice 3=2+1	Totaux L'exercice précédent 4
8 . PRODUITS NON TECHNIQUES COURANTS				
Commissions obtenues pour gestions pour compte				
Ventes de marchandises				
Produits d'exploitation – œuvres sociales				
Produits financiers non techniques courants				
Immobilisations produites par la société mutualiste pour elle-même			-	-
TOTAL 8	**972.182.997,86**	**-3 948,64**	**972 179 049,22**	**921 349 134,63**
9 . CHARGES NON TECHNIQUES COURANTES				
Charges d'exploitation – gestions pour compte				
Achats revendus de marchandises (2)				
Charges d'exploitation – œuvres sociales				
Charges financières non techniques courantes	7 735 218,01	-	7 735 218,01	3 912,09
Autres charges non techniques courantes	-	-	-	-
TOTAL 9	**7 735 218,01**		**7 735 218,01**	**3 912,09**
10. EXCÉDENT OU INSUFFISANCE NON TECHNIQUE COURANT (8-9)	964 447 779,85	-3 948,64	964 443 831,21	921 345 222,54
11 . PRODUITS NON TECHNIQUES NON COURANTS				
Produits des cessions des immobilisations	-	-	-	-
Subventions d'équilibre	-	-	-	-
Reprises sur subventions d'investissement	-	-	-	-
Autres produits non techniques non courants	542 352 984,94	-	542 352 984,94	472 538 819,33
Reprises non courantes; transferts de charges	1 929 900 022,21	-	1 929 900 022,21	1 750 203 275,06
TOTAL 11	**2 472 253.007,15**	**-**	**2 472 253.007,15**	**2 222 742.094,39**
12 . CHARGES NON TECHNIQUES NON COURANTES				
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	-	-	-	26 929 153,15
Subventions accordées	-	-	-	-
Autres charges non techniques non courantes	1.439.060.654,62	203 314 116,09	1 642 374 770,71	52 020 878,13
. Dotations non techniques non courantes	2 454 092.003,58	-	2 454 092.003,58	1 930 133 086,97
TOTAL 12	**3.893.152.658,20**	**203 314 116,09**	**4 096 466.774,29**	**2 009 083 118,25**
13 . EXCÉDENT OU INSUFFISANCE NON TECHNIQUE NON COURANT (11-12)	-1.420.899.651,05	-203 314 116,09	-1 624 213 767,14	213 658 976,14
14 . EXCÉDENT OU INSUFFISANCE NON TECHNIQUE (10+13)	-456 451 871,20	-203 318 064,73	-659 769 935,93	1 135 004 198,68
15 . EXCÉDENT OU INSUFFISANCE AVANT IMPÔTS (7+14)	1.344.073.588,67	-114 482 430,13	1 229 591 158,54	4 585 333 864,26
16 . IMPÔTS SUR LES EXCÉDENTS OU INSUFFISANCE	-			
17 . EXCÉDENT OU INSUFFISANCE DE L'EXERCICE (15-16)	1 344 073 588,67	-114 482 430,13	1 229 591 158,54	4 585 333 864,26
TOTAL DES PRODUITS (1+2+5+8+11)	**13.836.234.707,22**	**93 290 221,36**	**13 929 524 928,58**	**13 143 353 010,91**
TOTAL DES CHARGES (3+4+6+9+12+16)	12.492.161.118,55	207 772 651,49	12 699 933.770,04	8 558 019.146,65
EXCÉDENT OU INSUFFISANCE DE L'EXERCICE (total des produits - total des charges)	1.344.073.588,67	-114 482 430,13	1 229 591 158,54	4 585 333 864,26

2) Achats revendus ou consomm,s: achats - variation de stocks

Unités Médicales

Compte de produits et charges

ELEMENTS	EXERCICE 2020	EXERCICE 2021	EVOL. 20/21
Chiffre d'affaires*	365 062	418 737	15 %
Autres charges d'exploitation*	226 637	253 559	12 %
Charges de personnel	325 801	386 508	19 %
RESULTAT D'EXPLOITATION	**-187 376**	**-221 330**	**18 %**

*Résultat retraité

Malgré l'augmentation du chiffre d'affaire, le déficit d'exploitation des unités médicales s'est accentué en 2021 suite à l'augmentation des charges de personnel de 19 % par rapport à 2020 expliquée par l'intégration des vacataires paramédicaux.