

**Задание 1 для выполнения на практическом занятии  
по дисциплине  
«Управление инновациями на предприятии»**

**Раздел 2. Организационные основы управления инновациями на предприятии**

**Тема 1. Качественный анализ рисков инновационной деятельности предприятия: идентификация рисков.**

Введение. Инновационная деятельность предприятий всегда сопряжена с рисками, анализ которых является одной из важнейших задач менеджера. Риски анализируются еще на предварительной стадии реализации инновационного проекта и определяются на основании прогнозных расчетов. Но количественной оценке рисков предшествует качественная оценка, предполагающая установление причин их возникновения, определение угроз и возможных последствий, а также разработку мероприятий по их предупреждению или нейтрализации.

Условия подготовки к выполнению задания:

1. Задание выполняется на практическом занятии (16.09.20).
2. До занятия необходимо повторить лекционный материал по теме, акцентируя внимание на вопросах: понятие инновационного риска, классификация инновационных рисков, управление инновационными рисками. По этим вопросам будет происходить базовая беседа на занятии.
3. До занятия необходимо ознакомиться с предлагаемыми рисковыми ситуациями (событиями) (приводится ниже).
4. Подготовить аргументацию причин возникновения рисков событий и варианты их дальнейшего развития (последствия, мероприятия по предупреждению или нейтрализации).

Формы работы на занятиях: развернутая беседа с элементами практической деятельности (комбинированное занятие).

*Содержание задания 1.*

Предлагаются 8 вариантов рискованных ситуаций (событий). Необходимо идентифицировать и проанализировать риски инновационной деятельности предприятия, перечень которых приводится ниже.

*Ситуация 1.* Высокие затраты на производство продукции предприятия.

*Ситуация 2.* Жалобы на обслуживающий персонал со стороны клиентов.

*Ситуация 3.* Не качественная поставка сырья.

*Ситуация 4.* Появление товаров-аналогов на рынке.

*Ситуация 5.* Снижение намеченных объемов производства и реализации продукции.

*Ситуация 6.* Неверная оценка рынка потребителей инновационного товара.

*Ситуация 7.* Новый товар производится на старом оборудовании.

*Ситуация 8.* Несоответствие произведенных деталей размерам.

Результаты задания студенты должны оформить в виде таблицы по образцу:

Название риска	Причины возникновения риска	Угрозы, возможные последствия	Мероприятия по снижению или ликвидации угроз
<i>Ситуация 1. Высокие затраты на производство продукции предприятия</i>			
<i>Ситуация 2. Жалобы на обслуживающий персонал со стороны клиентов</i>			

**Формы текущего контроля:** работа на занятии; рукописный отчет о выполненной работе, прикрепленный в Moodle в день проведения данного учебного занятия (после занятия).

Требования к оформлению отчета:

В отчете нужно указать следующее:

- 1) заголовок документа – «Отчет о выполненном задании 1 по дисциплине «Управление инновациями предприятия»
- 2) название темы;
- 3) фамилию и инициалы студента;
- 4) группу;
- 5) дату;
- 6) заполненную таблицу.

Отчет представляется в рукописной форме.

**Информационная основа для выполнения задания:** устные рекомендации преподавателя, данные во время практического занятия; теоретический материал по разделу 2, информационное обеспечение, размещенные в Moodle.