



Sélection, évaluation et priorisation des projets

GARANTIR L'ALIGNEMENT STRATÉGIQUE DES PROJETS

Que signifie la sélection des projets ?

Il s'agit d'un processus de sélection, d'évaluation, et de priorisation des projets.

Les projets sélectionnés sont inclus dans un portefeuille de projets, afin de permettre une meilleure concentration des ressources sur les projets pertinents.

Ce processus devrait éviter les investissements et la dispersion des ressources sur des projets non pertinents, car non alignés avec la stratégie de l'organisation.

Quand l'utiliser?

PHASE AVANT PROJET

Cet outil est utilisé :

- par le directeur du portefeuille à tout moment
- lors d'une réunion du comité de sélection des projets
- lors d'une réunion de suivi de la roadmap des projets.

Le modèle proposé permet d'effectuer une sélection et une évaluation des projets, pour ensuite en retenir les plus pertinents.

Comment l'utiliser?

Afin de sélectionner les projets, l'organisation doit d'abord définir ses propres critères de sélection.

Dans le présent modèle, nous avons introduit 15 critères (qui peuvent être adaptés à votre organisation) dans la feuille "Critères de sélection". Chaque critère a un score qui varie de -2 à 2.

Tous les critères n'ont pas la même importance, nous allons alors définir, pour chaque critère, un poids. C'est ce que nous appelons le coefficient de pondération (de 0 à 3).

Ainsi, sur la feuille Évaluation, pour chaque projet, nous déterminons le score de chaque critère de -2 à 2, que nous multiplions par le coefficient de pondération du critère.

Nous allons ensuite faire la somme de tous les scores et obtenir un score Vert (Total des points ≥ 0) ou Orange-Jaune (Total < 0).

Nous pouvons dès lors retenir et prioriser les projets (et les ressources) en fonction de leur score et de leur adéquation avec la stratégie de l'entreprise, écarter les projets dont les résultats de l'évaluation ne sont pas convaincants.

Le fichier Excel est accompagné d'un guide d'utilisation détaillé. Ce dernier vous permet de faire deux choses :

- Bien exploiter le fichier
- Personnaliser le fichier en modifiant ses paramètres

Commençons.

blog-gestion-de-projet.com 

Structure du modèle

- Feuille "Critère de Sélection" avec les critères de sélection des projets (A adapter à votre organisation)
- Feuille d'évaluation pour évaluer les projets en fonction de ces critères.