

# Étude d'opportunité

EST CE QUE LE PROJET EST VIABLE ?

## Que signifie l'étude d'opportunité ?

L'étude d'opportunité (ou le business case) est une étude de faisabilité économique, destinée à s'assurer de la viabilité d'un investissement.

C'est un prérequis à l'autorisation d'un projet, et servira de base à posteriori pour évaluer l'atteinte des objectifs à la fin du projet.

## Quand l'utiliser?

### PHASE AVANT-PROJET

La note d'opportunité est un document business du projet, produit en amont du projet.

En plus de son utilisation avant le lancement du projet pour aboutir à une décision d'acceptation ou de rejet du projet, elle permet de mesurer le succès du projet par rapport à ses objectifs, lorsque celui-ci arrive à son terme.

## Comment l'utiliser?

De la définition du problème ou de l'opportunité, jusqu'à la définition des critères de réussite et des indicateurs de mesure de la performance, vous serez amené à remplir chacun des encadrés :

- Sommaire exécutif
- Etat du problème ou de l'opportunité
- Objectifs et bénéfices
- Analyses des options
- Et ainsi de suite

Prenez comme base de travail, l'exemple de notre étude de cas "CMRL", pour vous guider dans l'étude de votre projet.

## Structure du document

- |  |   |
|--|---|
| • Sommaire exécutif                    | • Livrables   |
| • État du problème ou de l'opportunité | • Ressources  |
| • Objectifs et Bénéfices               | • Évaluation des risques du projet                                |
| • Analyses des options                 | • Impact en cas de refus du projet                                |
| • Recommandations                      | • Critères de réussite et indicateurs de mesure de la performance |