



项目章程

项目名称 软件工程教学资源平台

组 长 李洋洋

小组成员 文萧寒、陶俊豪、吴涛、林振扬

日期 2023.3.7

目录

[目录 II](#_Toc129118922)

[版本信息 IV](#_Toc129118923)

[第1章 项目章程介绍 5](#_Toc129118924)

[1.1 项目名称 5](#_Toc129118925)

[1.2 项目背景与重要性 5](#_Toc129118926)

[1.3 项目目标 5](#_Toc129118927)

[第2章 实施策略 6](#_Toc129118928)

[第3章 项目范围 7](#_Toc129118929)

[3.1 版本范围 7](#_Toc129118930)

[3.2 实体范围 7](#_Toc129118931)

[3.3 技术范围 7](#_Toc129118932)

[3.3.1 客户化开发范围和软件升级 7](#_Toc129118933)

[3.3.2 技术范围 7](#_Toc129118934)

[3.4 限制与排除 7](#_Toc129118935)

[3.5 文档 7](#_Toc129118936)

[第4章 项目组织结构 8](#_Toc129118937)

[第5章 项目计划 9](#_Toc129118938)

[5.1 项目阶段划分及关键任务 9](#_Toc129118939)

[5.2 项目计划执行和报告 9](#_Toc129118940)

[第6章 项目文档管理 10](#_Toc129118941)

[6.1 项目文档管理的重要性 10](#_Toc129118942)

[6.1.1 项目文档管理常见问题 10](#_Toc129118943)

[6.1.2 重要性 10](#_Toc129118944)

[6.2 项目文档体系 10](#_Toc129118945)

[6.3 管理方法 10](#_Toc129118946)

[6.4 文档管理环境 10](#_Toc129118947)

[第7章 项目沟通管理 11](#_Toc129118948)

[7.1 项目决策流程 11](#_Toc129118949)

[7.2 开发者与用户的沟通计划 11](#_Toc129118950)

[7.3 项目例会 11](#_Toc129118951)

[第8章 项目风险管理 12](#_Toc129118952)

[8.1 实施周期延期的风险 12](#_Toc129118953)

[8.2 实施范围的风险 12](#_Toc129118954)

[8.3 人员的风险 12](#_Toc129118955)

[第9章 项目变更管理 13](#_Toc129118956)

[9.1 微小改正时的变更控制 13](#_Toc129118957)

[9.2 较大变动时的变更控制 13](#_Toc129118958)

[第10章 质量控制 14](#_Toc129118959)

[第11章 验收标准 15](#_Toc129118960)

[11.1 总则 15](#_Toc129118961)

[11.2 第一次评审 15](#_Toc129118962)

[11.3 第二次评审 15](#_Toc129118963)

[11.4 第三次评审 15](#_Toc129118964)

[11.5 验收与答辩 15](#_Toc129118965)

版本信息

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态 | 文件标识 | G08-01 |
| 【√】草稿 | 当前版本 | V1.0 |
| 【】正式发布 | 作者 | 李洋洋、文萧寒、陶俊豪、吴涛、林振扬 |
| 【】正在修改 | 完成日期 | 2023.3.12 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本 | 作者 | 参与者 | 起止日期 | 备注 |
| V1.0 | 李洋洋 | 李洋洋、文萧寒、陶俊豪、吴涛、林振扬 | 2023.3.12-2023.3.13 | 初稿 |

项目章程介绍

## 项目名称

## 项目背景与重要性

## 项目目标

实施策略

项目范围

## 版本范围

## 实体范围

## 技术范围

### 客户化开发范围和软件升级

### 技术范围

## 限制与排除

## 文档

项目组织结构

项目计划

## 项目阶段划分及关键任务

## 项目计划执行和报告

项目文档管理

## 项目文档管理的重要性

### 项目文档管理常见问题

### 重要性

## 项目文档体系

## 管理方法

## 文档管理环境

项目沟通管理

## 项目决策流程

## 开发者与用户的沟通计划

## 项目例会

项目风险管理

## 实施周期延期的风险

## 实施范围的风险

## 人员的风险

项目变更管理

## 微小改正时的变更控制

## 较大变动时的变更控制

质量控制

验收标准

## 总则

## 第一次评审

## 第二次评审

## 第三次评审

## 验收与答辩