

新春特辑1 | 卓越CTO必备的能力与素质

2019-02-04 技术领导力300讲

技术领导力300讲

[进入课程 >](#)



你好，我是《技术领导力 300 讲》专栏的主编成敏，今天是除夕，先在这里祝你除夕快乐，身体健康，万事如意！

从 2018 年 4 月 16 号，《技术领导力 300 讲》专栏更新第一篇文章开始，我们已经与你一起度过了 9 个多月的时光，更新了 210 篇文章，走过了专栏 3/4 的路程。

在这 9 个多月里，我们邀请到了近百位 CEO、CTO、技术 VP 等技术领导者来分享他们的实践与经验，话题涉及技术领导者的核心能力、高效技术团队的打造、高效研发流程的建设、技术团队的考核与激励、技术团队文化的建设、技术人才的选育用留等多个方向。

这些文章虽有序但却分散在全年的专栏中，恰逢新春假期，我特别整理了 5 个热门的主题的直达专辑，以便您按照主题领域来回顾。你可以点击知识卡，跳转到你最想看的那篇文章，温故而知新。

第5讲 | 王福强：CTO的三重境界

CTO的格局是由组织成长和所处阶段决定的，作为CTO的格局可以超前，但不能滞后。

王福强
福强科技创始人

第7讲 | 郭炜：要制定技术战略，先看清局面

什么是技术战略？用通俗的话来讲，就是在现阶段用合适的人、合适的技术架构办合适的事情。

郭炜
易观CTO

领导力300讲

领导力就是用各种各样的方法、人员、影响力、号召力、决策力将一个事情从0到1的能力。

郭炜
易观CTO

技术领导力300讲

第9讲 | 汤峥嵘：CTO是商业思维和技术思维交汇的那个点

无论是哪种思维，都必须对应到公司的商业价值，都应该以产生商业价值为最终目标。

汤峥嵘
iTutorGroup集团COO

在产品还未被验证之前，过于超前的为大规模用户使用、超高并发和海量数据访问投入设计，很可能最终只能沦为摆设。

林佳齐
云片网络CTO

第12讲 | 吴万港：CTO在商业战略中的定位

在互联网企业公司中，一般是由CEO制定战略，那么CTO在中间应该扮演什么角色呢？

吴万港
前中恒云能源CTO

性与人性的权衡

好产品满足的是用户10%生理体验和90%心理体验，这是CTO想做好产品必须厘清的概念。

梁宁
湖畔大学产品模块学术主任

第45讲 | 钟忻：选好人生下一站——CTO空降上篇

公司所处的行业是否具有一定的行业壁垒，目前的收入、利润、现金流是否稳定，资金是否充足，这决定了公司能够给空降CTO多大的时间窗口来施展才华。

钟忻
易建科技技术副总裁

第61讲 | 刘俊强：技术领导者应该关注哪些技术细节吗

作为技术最高决策者是否应该关注技术细节？结论为，符合其使命和职责方向的技术细节需要关注，此外的技术细节不必要关注。

刘俊强
腾讯云资深架构师

第62讲 | 张溪梦：技术领袖需要具备的商业价值思维

技术领袖必须转变成商业战略导向的思维，通过解决业务问题，拉动增长，完成创新-战略-执行-结果的过程，和公司的CXO们一起为，企业的增长做出各种准备和努力。

张溪梦
GrowingIO创始人兼CEO

领导力300讲

“劳心者治人，劳力者治于人。”

李列为
华博CTO

技术领导力300讲

第148讲 | 肖德时：创业团队技术领导者必备的
十个领导力技能（上）

领导力是一种需要训练的技能。

肖德时
前数人云CTO

（上）

一名合格的CTO不能局限于必须看见了羊，才能判断出一定有肉吃。

俞圆圆
VPGAME CTO

大咖对话 | 未来技术负责人与首席增长官将如何协作？

本周，我们邀请张溪梦来和大家聊聊技术人创业，以及技术人如何利用自身优势帮助企业驱动增长。

张溪梦
GrowingIO创始人兼CEO

CTO的职能，一是把控好技术方向，清楚认知公司业务在哪些方向需要用到什么样的技术；二是帮助公司培养具体领域的技术强者。

余沛
同程艺龙研发中心副总裁

极客时间

技术领导力 300讲

每个技术人都应该知道的管理心经

梁宁 / 著名产品人

张雪峰 / 饿了么CTO

陈皓 左耳朵耗子 / 知名创业者

许式伟 / 七牛云创始人兼CEO


李大学 / 前京东CTO

汤峥嵘 / turtorABC COO

右军 / 蚂蚁金服

程浩 / 迅雷创始人

郭炜 / 易观CTO

新版升级：点击「 请朋友读」，10位好友免费读，邀请订阅更有**现金**奖励。

© 版权归极客邦科技所有，未经许可不得传播售卖。页面已增加防盗追踪，如有侵权极客邦将依法追究其法律责任。

上一篇 大咖对话 | 彭跃辉：解决用户痛点就是立足于市场的秘诀

下一篇 新春特辑2 | 如何成长为优秀的技术管理者？



您正在使用IE浏览器,为了更好的体验,请升级浏览器

展开