

10 | 总结：中台落地工具资源汇总

2019-09-25 王健

说透中台

[进入课程 >](#)



讲述：王健

时长 06:14 大小 5.73M



你好，我是王健。感谢你一直陪我走到了这里。

这一路，我们时间穿梭，回到过去，从中台的历史开始，重新审视了一遍中台的诞生与发展之路，又从现在的一片繁华中洞悉中台的本质与其背后的趋势。

之后我还为你分享了我们中台建设方法论的来源、思想、原则与实践，也就是 D4 模型。一起来复习一下，就是两轮“发散与收敛”，第一轮 Discovery 和 Define，第二轮 Design 和 Delivery，对应中台落地的四个阶段：企业战略分解及现状调研、企业数字化全景规划、中台的规划与设计、中台的建设与接入。我们以极客地产的例子作为一个引子，带你完整走了一遍一个中台的建设之路。

我知道，关于中台的内容当然远远不止于此，有很多没有讲到的内容，例如数据中台和技术中台，组织准备我们也没有展开。

虽然有些遗憾，但是作为一个小小的专栏，既然叫作“说透中台”，那我们就**以少为多**（Less is more），不求大而全，只为给你还原一个中台的全貌，送你一张相对完整的中台地图。地图中的每个角落，都还有凶险和惊喜，而对于中台实际的探险、具体的历程，也只能待你自己去探索、去发现、去体验。

这就结束了么？我们说透中台了么？我觉得还差一点点，还有一个问题没有回答。

开头，我们以终为始；最后，我们以始为终。

重新回到开篇我在思考的那个问题，中台到底是大势所趋还只是昙花一现呢？或者，到现在了，我们可以换个说法，企业架构向平台型演进的趋势，到底是大势所趋还只是昙花一现呢？

再说一遍，我更相信是前者，为什么呢？因为：“**用户**”。

你有没有想过，为什么中台会在互联网成功？传统的企业也有同样的痛点和问题，为什么没有催生出一个成功的中台或是相关概念出来，转而成为互联网的追随者呢？

这里的差别，不在业务，更不在技术，而在于：**你眼里看的到底是谁？！**

互联网企业需要中台，不是锦上添花，而是生存所迫，是因为**恐惧**。因为竞争过于惨烈，谁能抢到用户，谁能获取用户的芳心，谁能留住用户，谁就能干掉别人获得成功。这不是政治需要，也不是技术需要，这是**生存需要**，是一场你死我活的搏杀。所以，互联网企业天生眼里盯着的就是用户，这是为了生存，刻在了基因里的。

而用户，则被“**惯坏了**”，又要求你产品层出不穷，不断迭代更新；还得要经济便宜，不舍得多付出一点成本。

你有没有想过，这两类需求本身就是矛盾的，又要灵活又要经济，企业还没的选择，为了生存也必须无条件地继续满足用户的各种“**无理要求**”。而中台或是说平台型企业架构，我认为也是这样一个用户至上时代企业得以生存和发展的必然产物，为什么呢？

不知道你是否听过，在 IT 圈有一句老话，“任何软件工程遇到的问题都可以通过增加一个中间层来解决！”。

而在企业层面，中台这个新的中间层的产生，就是为了调和这个“灵活”与“经济”的矛盾。

前台纵向，承载了企业的灵活性；中台横向，承载的是企业的经济性；而前台与中台的分离、博弈与平衡，本质上就是企业作为一个整体灵活性与经济性的分离、博弈与平衡。

而一切的一切，所有的问题，企业为什么要建平台？为什么要建中台？为什么要变成平台型的企业架构？为什么要变成平台型的组织？

归根到底，其实答案一直在那里，在我们身边的墙上，那六个通红的大字：“**以用户为中心**”。而关键就是它最终到底是在墙上、在嘴上，还是在眼里、在心里。

而“**以用户为中心**”这六个字，就是我整个专栏所有问题的最终答案，也是我从开始研究中台到现在最大的收获。如果说所有的工具与套路都是中台的招式的话，那这六个字就是心法。

最后的最后，将这个心法分享与你，希望你也能早日参透其中的奥妙，超越各种表面的招式，做到手中无剑心中有剑。

今天是我们中台课程正文的最后一讲，我为你准备了一个学习资料包，主要是我精选的图书和文章，我都根据内容做了分类。如果你有精力通读这些内容，中台落地相关的思路和方法，你都能有所收获。

具体怎么利用这些资料呢？简单说说我的建议。如果你更关注宏观的企业级战略相关的内容，可以展开阅读战略与变革和平台型组织相关内容；如果关注我们讲到的企业级架构相关的内容，那企业架构相关的内容肯定可以帮到你；如果你更多只是关注一个具体中台的设计与落地实践，那推荐你阅读设计思维、领域驱动设计、敏捷 & 精益以及架构演进的相关内容。

好了，我们的课程先告一段落，欢迎你继续分享自己的思考与收获，或者说一说自己遇到的问题和困惑，我会一直在这里，期待和你在答疑篇再见面！

荐书

1. 中台概念

《企业 IT 架构转型之道 阿里巴巴中台战略思想与架构实战》

《中台战略：中台建设与数字商业》

2. 战略与变革

《论大战略》

《战略的本质》

《领导变革》

《商业模式新生代》

《系统思考》

3. 平台型组织

《释放潜能：平台型组织的进化路线图》

《重塑海尔：可复制的组织进化路径》

《赋能：打造应对不确定性的敏捷团队》

4. 企业架构方法

《TOGAF 标准 9.1 版》

《企业级业务架构设计：方法论与实践》

《决胜 B 端：产品经理升级之路》

5. 设计思维 (DesignThinking)

《战略设计思维》

《创新设计思维》

6. 领域驱动设计

《领域驱动设计：软件核心复杂性应对之道》

《实现领域驱动设计》

《领域驱动设计模式、原理与实践》

7. 敏捷 & 精益

《精益思想》

《精益创业》

《精益企业：高效能组织如何规模化创新》

《看板方法：科技企业渐进变革成功之道》

《持续交付：发布可靠软件的系统方法》

8. 架构演进

《演进式架构》

《架构整洁之道》

《微服务设计》

荐文

1. 中台概念

[对话阿里云总裁行癫：最详解密阿里云顶层设计和底层逻辑](#)

[湖畔大学阿里 CEO 张勇：找人的核心，就看 2 点](#)

[什么是中台，什么不是中台。所有的中台都是业务中台](#)

[到底啥是平台，到底啥是中台？李鬼太多，不得不说](#)

[平台战略 == 中台战略？](#)

[在构建数据中台之前，你需要知道的几个趋势](#)

[火热的数据中台对企业的价值是什么？](#)

[你真地需要一个中台.....吗？ | 商业洞见](#)

[阿里的中台战略其实是个伪命题](#)（从企业架构看中台）

2. 中台与组织

[白话中台战略 -4：Platform as a Product\(组织篇\)](#)

[中台禁区：为什么最关键的组织架构却鲜少人谈？](#)

3. 建设经验

[从平台到中台 | Elasticsearch 在蚂蚁金服的实践经验](#)（平台与中台）

[滴滴出行构建业务中台应对软件复杂度的具体对策与实践](#)

[七问七答，亲历者讲阿里中台落地的实践](#)

[我的一年中台实战录](#)（网易教育中台实战录）

[跳开 DDD 和中台概念看阿里巴巴交易平台的问题及解决思路](#)

[阿里玄难：面向不确定性的软件设计几点思考](#)

[不要做中台！不要做！不要.....要](#)（中台人员能力模型）

4. 方法论相关

[谈谈企业的规模化创新](#)

[以愿景与目标驱动，让创新无处不在](#)（精益价值树）

[当用户不是客户，需求价值怎么定？ | 商业洞见](#)（用户与客户）

[架构设计实践思路：什么是架构，怎么画架构图？](#)（企业架构展开解释）

[Microservices Guide](#)（微服务）

[EventStorming](#)（事件风暴）

说透中台

从概念到落地一站通关

王健

ThoughtWorks 首席咨询师



新版升级：点击「👉 请朋友读」，20位好友免费读，邀请订阅更有**现金**奖励。

© 版权归极客邦科技所有，未经许可不得传播售卖。页面已增加防盗追踪，如有侵权极客邦将依法追究其法律责任。

上一篇 09 | 中台落地第四步：中台的建设与接入 (Delivery)

精选留言 (6)

写留言



Cheng

2019-09-25

一口气听完了，以用户为中心，从战略入手，愿景为指引，用科学有效的方法，步步为营沉淀企业级能力，付以必要的组织与系统架构调整，方得中台。

展开 ∨

作者回复: Cheng, 你好~ 刚才听有同学说有人已经听完了.....

跑过来看看，果然是，惊了...

感谢你的支持啊，你的总结我觉得很到位，思路也很清晰，非常高兴，证明我讲的也还清楚哈.....

并且很想听听你读完的反馈，好的坏的都可以，改进点或是没有讲清楚的更需要哈，最后还是要感谢一下支持~

1

3



每天晒白牙

2019-09-26

老师可以简单对比下中台和后台的区别与联系吗？

展开



每天晒白牙

2019-09-26

起个大早终于看完了，不过对中台还是有些模糊，我一直以为自己做的就是中台，但看完后觉得好像不是，中台应该是共性的，可复用的，一些通用的服务比如画像服务各个业务线都可以接入，这样想又要和微服务扯上关系了，但老师在文中明确指出，中台和微服务没关系

我再好好看看

展开



业余草

2019-09-26

没想到，我是第二个看完的。后面在个人网站上分享点总结和笔记！



刘丹

2019-09-26

我也看完了，每节都听了2遍。感觉如果能举2个实际案例（创业公司、成熟企业），详细介绍一下项目从规划到交付的整个过程就更好了。另外有没有面向系统架构师，介绍设计开发中台的底层技术资料呢？例如搭建数据库中台的技术框架。

展开



高老猫

2019-09-25

中台就是企业级的消息中间件

展开



