# 02 | 奖金是专利写作中最不值得一提的事儿

2022-04-27 林外

《林外·专利写作第一课》

课程介绍 >



#### 讲述: 正霖

时长 16:07 大小 14.77M



#### 你好,我是林外。

上节课,我们一起从宏观的角度理解了撰写专利的好处,在课程一开始,我是把视角放到了专利奖金上,我们也知道了天时和地利才是公司愿意"撒钱"的底层原因。但是今天这节课,我不会跟你聊奖金了,因为奖金其实是专利写作里边最微不足道的事情。

我为什么会下这样的结论呢?这就好像是过了桥的人,总是风轻云淡地说"我对钱不感兴趣"。但其实,这真不是在凡尔赛,而是我实际的体验。接下来,就且听我算笔账,和你详细道来。

# 不管你写多少专利,奖金总有上限,而且还需要时限

其实,能靠专利发财致富,是微乎其微的事情,也只有凤毛麟角的人能办到。在阿里,通过专利实现百万以上收入的应该只有两个人,我恰巧是其中一个。而正因为我算是最头部的那部分人,我都已经通过写专利看到直接物质收入的上限了。

我们可以来做个假设,如果一个人可以写下 100 个发明专利,其中 8 成能通过内部审批并被受理,预计会收益 28w(3500 x 80);再叠个 buff,假如这个人的专利质量很高,其中 5 成能通过国家知识产权局的实质审查,拿到专利授权,那么预计收益 80w(20000 x 40)。

所以,单从奖金上看,理论上确实是可以达到百万收入的,但这需要多少时间呢?

以我的经验来推算,一年能产出 30 个专利(还得是唯一发明人),就是公司 Top3 的存在; 也就是说最牛的一拨人,写完 100 个专利,也需要 3 年的时间。同时,专利从受理到授权,再到发放授权奖金,大概需要 3~5 年的时间。也就是说,想拿完这一百万,他至少需要在一家公司待满 5~8 年的时间。

可是有多少人,能做到在一家公司工作5年以上呢,这一点就更加微乎其微了。

另外,我其实看过我之前公司的内部数据,能写 30 个专利以上的人,级别都不低,基本上都是 P8 起步。对于这部分高收入人群而言,这笔专利奖金收入分摊到每年的话,也不算多了。

所以讲了这么多,我主要是希望你明白,专利奖金是有上限而且是需要时限的,它不是一个可以持续追求的目标。

# 从个人角度出发,写专利会有六大好处

那么,当我们把"写专利就是为了赚取奖金"这个目标拿掉之后,我们其实会发现更多益处。

就拿我自己来说,2016年,我因为专利高产,拿到了公司的最高奖项 SuperMa,并在一个月后晋升到了 P7,那时我刚毕业三年;到了 2019年,我拿到了阿里巴巴设计师的专利大奖,两个月后晋升到了 P8,更有意思的是,我的颁奖嘉宾还是我晋升面试的评委,那时我毕业六年整,成为了当时蚂蚁最年轻的一批设计 P8。

当然,没有人是因为只写专利就能获得晋升的,但是写专利带来的好处,却会像滚雪球一样, 影响到我们职业生涯的方方面面。

所以接下来,我就从我们发明人自身的视角来讲一讲,我们为何要重视专利、要写专利。

### 帮助部门和自己完成专利 KPI

首先,很多企业是有专利 KPI 的,就是那种一个部门今年需要完成多少个发明专利的提交,这一点在新兴产业或者独角兽企业里特别明显(至于为什么会有这种现象,你可以回顾一下上节课的内容)。

2015 年我刚加入蚂蚁金服的时候,当时的技术部门就都有专利指标,我所在的前端和设计团队也不例外。前段时间,我和国内一家非常知名的新能源公司技术老大沟通专利事宜的时候,他说他今年也给整个技术团队和设计团队设定了专利目标。

所以,在这样的工作背景下,我们撰写一个专利,帮助部门完成专利指标,本质上就是在帮助部门老大完成他的 KPI(当然也是在完成我们自己的)。如果这个专利还和整个部门的发展方向一致,那么恭喜:我们不但完成了一项目标,而且把这个事情做得非常漂亮,还能让部门老大注意到自己。

我记得我提交的第一个专利是 Ant Design 的 Pagination 设计,我带领的设计小组改进了这个古老的组件,并把它撰写成专利。非常凑巧,这个专利是当时我们整个部门财年的第一个专利,同时也是部门重点战役 Ant Design 的一个重要组成部分。我到现在还记得,当时管理120+个人的大老板,在审批单上写下的评语是"非常有创意且实用的创新",并把这个案例转发到部门全员大群里,@所有人以示鼓励。那一年,我刚加入这个团队,刚好 P6。

可以说,在那一刻,我成功引起了部门老大的注意。现在来看,这些合理、合情的跨级露脸机会,在未来的绩效、晋升、提干上,都给了我很多方便。次年,我确实晋升到了 P7, 这多少会有些间接关系。

那么,我们回头来看这个事情,背后的逻辑其实很简单。大老板的 KPI,其实就是公司分配下来的组织任务,我们要是完成了这些 KPI,自然而然就是做出了业绩。这是我们在本职工作之外的一个加分项,一个合情合理的露脸项。而组织在进行利益分配的时候,往往一个部门老大最具有话语权,那么我们能够获得的合理利益也就不言而喻了。

再说个有意思的事情,我在阿里呆了7年,我的直系主管从来没有和我谈过奖金、涨薪、股票的事情,这些事情都是由大老板亲自完成的,这实际上是部门财权的一种象征。

## 高绩效和晋升的一个量化加分项

这一点其实是针对刚刚我们提到的 KPI 与绩效逻辑的进一步深化,也就是写专利可以作为我们本职工作优秀之外一个加分项。

互联网行业,晋升是我们职业发展中必不可少的一个环节。晋升其实就是一场面试,就是在外部评委面前,我们花 1 个小时向一群带有偏见但又高我们两级的人,阐述自己有多优秀,多适合下个层级。正式的或者高级别的内部晋升面试,是必须要有外部评委在场的,比如 P7—P8 的晋升场,必须全是外部评委,其中 3 人评委小组必须全票通过,5 人规模的评委小组至少要有四票。

那么,大量的外部评委就意味着,他们可能压根不知道你做的是什么,也可能压根不知道你的业务是什么,所以他们需要通过公认的某些标准来理解你的产出,就比如专利,尤其是发明专利。

### 申请高层次人才引进的充分条件

目前在二线城市和新一线城市中,各个地区都有相关的政策,持有发明专利且是主要发明人,可以直接申请对应人才。我以杭州市为例:

- 申请 E 级人才条件:中国专利优秀奖、中国外观设计银奖获得者(须为专利设计人,前3 位完成人);省专利奖优秀奖获得者(须为专利发明人或设计人,前3 位完成人)。
- 申请 D 级人才条件:中国专利银奖、中国外观设计金奖(须为专利发明人或设计人,前3 位完成人);省专利奖金奖获得者(须为专利发明人或设计人,前3 位完成人)。

不过说实话,想在杭州通过专利获得人才引进资格,确实是非常有难度的,但也并不是完全不可能。只要你所在公司处于当地的头部企业,业务上又符合国家鼓励的发展方向,其实也是有可能的。就比如在 2021 年,腾讯就有两个专利分别获得了广东省的金奖和银奖,分别是应用程序处理方法和装置专利,以及如何通过 X 光合成 CT 三维图形专利。

题外话:各地对高层次人才的激励有很多种,可自行参考。以杭州为例,你可以拥有房产摇号优先权,甚至是现金补贴、住房补助、车牌补助等。

### 对创新思维的锻炼以及对自我成长的帮助

前三个好处,更多的还是在讲外部的反馈,包括物质上和精神上的。但对于大部分人来说,我们可能很容易会忽略写专利对于自己内在的思维方式和创新能力,所起到的相辅相成的作用。

你可能会想,到底是先有创新思维,还是先有专利呢?这其实并不是"鸡与蛋"的问题。因为在发明专利的要求里,对其质量就有明确的规定,分别是;创新性、侵权认定、市场价值以及不

可替代性。

其中,从专业发展的角度,我个人认为创新思维的提升,最主要的就在于**创新性和不可替代性**。前者很容易理解,无非是我比别人想得早,我比别人想得好,更多聚焦在如何定义问题上;而不可替代性是最难的,它意味着我们不但需要定义问题,而且还要得出最优解,让所有人都绕不开这个问题。

我举个例子,iPhone 可以实现在手机触摸屏上滑动解锁,以及能把 11 个数字识别成电话号码,用户点击即可呼出电话功能。这些功能在我们看起来是非常自然的,但它们其实就具有创新性和强烈的不可替代性,其他厂商根本没有可能绕开这个专利。而这两个专利,曾是三星和苹果十年专利战的核心武器。

所以,能写成专利的,一般都具备创新性和不可替代性;而经常写专利的人,自然也就具备这种能力了,这是相辅相成的结果。我个人体会啊,当你写到两位数的专利的时候,你就会发现,你身处的这个领域充满了规律,而这种规律还具有非常强的系统性。

所以,很多人都好奇我为什么会有这么多的想法,其实秘诀就在于,我的大脑和这些写过的专利,会互相激励、相辅相成。如果没有这种体系化的加成、没有创新思维的历练,我也不可能在 5 年的时间里,提交超过 200 个案例,通过受理 150 个发明专利,并授权其中 50+ 个,这只能是个妄想。唯手熟尔!

### 在历史长河上留下自己的名字,至少20年

螺丝钉,只有型号,没有名字。我在互联网工作了7年,哪个产品是我独立完成的?其实一个也没有。现代工作非常强调分工,都会将知识工作者的产出流水线化。比如产品经理,负责产品规划;设计师,负责原型和UI;前端,负责人机交互部分的实现;后端,负责后台和数据库等的实现。越成功的产品,越没人敢说是自己做的。对了,甚至连公司的CEO也会换人。

所以,作为一个严谨的人,我就会非常谨慎地说,我之前是 Ant Design 4.0 的设计负责人,这里我需要加上"版本号"以及"设计侧"这样的定语。说个趣事,我的主管当年是直接给我安上了 Ant Design 4.0 负责人的 Title,但后来因为各种因素的影响又拿下了,这在分工体系里其实是常见现象。

好了,说回来。**其实撰写专利,本质上就是知识工作者自我价值的自证。**我经常举例子说 Ant Design 的 Pagination,虽然参与这个组件库设计和开发的人不下几百号,但就因为我是这个

专利的第一作者,我可以非常自信和从容地介绍这个专利。这是作为知识工作者在分工体系下,保证自我价值的有力手段。

此外,我们的产品一般也就 3~5 年的寿命。即使产品没有寿终正寝,但是改版的命运是逃不了的。而撰写专利,就可以将我们的名字和一个有价值的产出留存 20 年的授权期;就算 20 年已到,这段记录也会存在人类的历史长河里很多年。

题外话:人类目前的知识产出最具有半衰期的两种形式,一个是论文和书籍;另一个,就是专利。

# 补充现金流,产生滚雪球效应

撰写专利的最后一个优点, 我们回到物质激励上。

首先,撰写专利的直接收益,你可以参考上节课的统计数据。而除了直接收益之外,我们很容易忽略**间接收益**。因为从现金流的角度出发,间接收益其实是非常有价值的补充。

- 放大工资的杠杆,这是买房的秘密。我在 P7 的时候,就有 P8 以上的现金流收入。
- 在其他领域起到滚雪球效应。我就拿杭州市人才返税政策来说:前一年的现金收入超过 100w的人群,只需缴纳 15%,其余超出部分返税。这个对于正常级别的 P7 和 P8 来说是 非常困难的,甚至有些 P9 都达不到这些要求,所以这是非常难碰上的返税福利。但是,如果你有不少的专利授权收入,就可以产生滚雪球的效应。

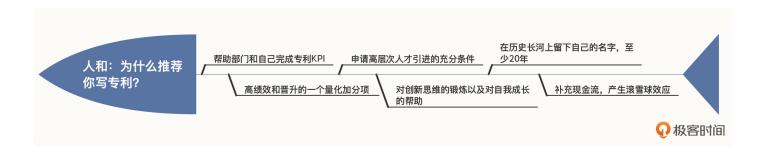
题外话:对于我们这样的在公司的打工人而言,撰写专利和内推,是可以额外增加现金流的唯二方式。

## 小结

在这节课中,我们主要是探讨了写专利对个人的六大好处,你可以重点掌握一下:

- 帮助部门和自己完成 KPI, 从而通过专利获得跨级曝光的机会,让大老板看见你。
- 写专利是高绩效和晋升时的加分项和量化项,可以在激烈竞争中帮我们获取差异化优势。
- 也是各类人才申请的充分条件,在杭州的话,如果获得了省级专利金奖,就可申请 D 级人才,获得杭州市 100w 购房补贴,此外各区还有 20w 不等的额外补贴。当然,这里我也再说一下,D 级人才确实非常难申请,阿里 P9 这个级别都不一定行。

- 专利是创新的一个载体,而撰写和了解专利,能提升你的思维方式和创新能力。
- 即使产品下线了,也可以让自己的名字在历史长河上存在 20 年,让自己的知识产出被人看到。即使专利 20 年后授权过期了,其记录还会一直保留,成为人类知识的一部分。
- 最后,它是我们打工人唯二补充现金流的方式,从而实现资产滚雪球的效应。



## 思考题

今天的思考题,实在一点,也接地气一点:你所在的公司,提交发明专利会发多少钱,受理发多少钱,授权又发多少钱?

欢迎在留言区讲讲你或你身边写专利的故事,咱们一起聊聊天儿。



© 版权归极客邦科技所有,未经许可不得传播售卖。 页面已增加防盗追踪,如有侵权极客邦将依法追究其法律责任。

上一篇 01 | 为什么我推荐互联网人要积极写专利?

下一篇 03 | 找到KeyPerson利益点,提升专利通过率

## 精选留言(8)









作者回复:感觉有白嫖嫌疑❷。

但我觉得能拿下第一发明人的话,不亏。奖金,真的只是其中一小部分事情。

凸 1



#### 千秋壹胡

笔者现身说法,讲了很多写专利的好处,于己于人于企。故事开篇了,期待能尽快进入主题,勤更新,能够分享专利问题识别、最优解设计等方面的经验、撰写要点与技巧,尤其是创新性包装与不可替代性,相互交流探讨,谢谢

作者回复: 撰写技巧,可以关注第四五章,实战看六七八章。还有一些问题,大家可以提出来,我放到 Q&A 里。 另外,也可以关注公众号 林外的日课,欢迎探讨

<u></u>