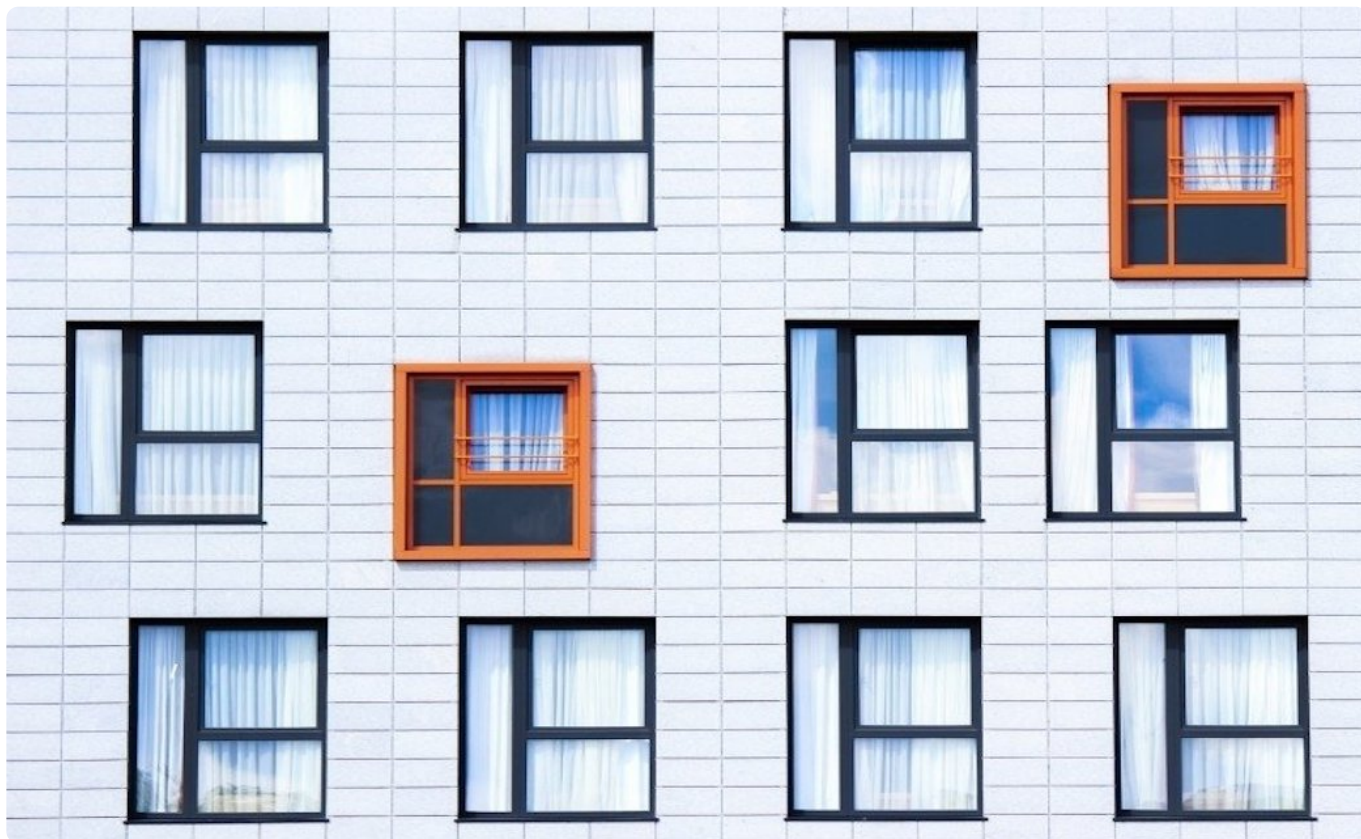


## 新春特辑4 | 如何打造高效的研发流程与文化？

2019-02-07 技术领导力300讲

技术领导力300讲

[进入课程 >](#)



你好，我是《技术领导力 300 讲》专栏的主编成敏，研发流程与工程师文化两者一硬一软，共同组成了高效技术团队的基石。今天专辑的主题就是“如何打造高效的研发流程与文化？”，希望你看完之后能有所收获，也欢迎留言选出你最喜欢的文章，或是分享你对于技术团队打造的实践与经验。

当我们的研发团队组织架构搭建完毕后，接下来需要思考的是，如何让这个架构跑起来、跑得快、跑得稳。

黄勇  
前特赞CTO

## 第17讲 | 芦宇峰：团队成长要靠技巧和体系

实战，毫无疑问是最快的提升方式。但除了实战外，我们应该还有一些技巧和体系来帮助团队成员成长。

芦宇峰  
二维火产品研发中心副总裁

如何让这些特别聪明甚至“傲娇”的技术人才可以在一起高效的工作，如何招、识、管、留、开，是一个技术管理者的核心技能。

郭炜  
易观CTO

## 第22讲 | 黄勇：验证研发团队价值的绩效考核机制

我们需要有一套合理的绩效考核机制，衡量并验证自己的价值。这套机制需要简单易懂、操作方便，而且需要通过数据说话。

黄勇  
前特赞CTO

## 领导力300讲

OKR工作法看似是一个围绕短期，高速迭代的执行落地方法，但它的有效性有赖于使用者对长期绩效和价值创造的绝对关注。

任向晖  
明道创始人&CEO

## 技术领导力300讲

## 第27讲 | 钟忻：如何在不同组织文化下推行技术管理

看到你的技术能够支撑一个千亿甚至万亿的企业集团的数字化业务，这种成就是不言而喻的。

钟忻  
易建科技技术副总裁

“影响意识”的能力是一个CTO水平高低的评判标准，也是每个”O”级别管理者能力的体现。

郭炜  
易观CTO

## 第49讲 | 游舒帆：打造高效的研发组织架构： 高效研发流程那些事（一）

要谈高效研发流程这回事，我们便不能只谈研发流程本身，必须将视野拉到外部环境、企业战略与组织架构等层面来思考。

游舒帆  
箴亚管理顾问公司负责人

## 现代研发流程体系打造（一）

项目规模或大或小，周期或长或短，都是由一个又一个版本迭代构筑起来的。因此，打造研发流程，就是要打造一台高速运转的迭代机器。

何世友  
爱范儿CTO兼知晓云负责人

## 第56讲 | 任向晖：有了敏捷开发，那交付期限去哪儿了

无论是传统的开发项目，还是敏捷开发项目，我们到底应该怎样来实现高成功率的进度控制呢？

任向晖  
明道创始人&CEO



## 第134讲 | 王东：如何打造属于你自己的企业文化？

当你鼓励什么的时候，什么就会生长起来，当你反对什么的时候，什么就会消失掉，如果你一直鼓励这些文化，它们就会慢慢深入到每个人心中。

王东  
运满满CTO

## 第135讲 | 钮博彦：软件研发度量体系建设

整体的研发度量体系可以从三个维度来考量：即价值、效率、质量。

钮博彦  
美团高级技术经理

如何打造高效的研发流程体系

## 何打造高效的研发流程体系

企业打造高效的研发流程体系最重要还是人的问题，一切需要以人为核心来驱动。

卢亿雷  
nEqual合伙人兼CTO

## 大咖对话 | 胡宁：项目成功的秘诀——技术产品双头负责制

我们会提倡技术产品双头负责制，由技术负责人和产品负责人一起承担整个项目，包括该开发什么功能、功能要做什么样子、怎么设计、怎么开发等一系列工作。

胡宁  
360商业化CTO

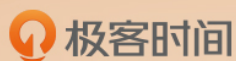


## 的技术团队

管理者一定不要跟被管理的对象站在对立面，而是要变成他们的盟友，要打心底里相信，我现在做的事情是在帮助对方提升。

乔新亮

苏宁易购IT总部执行副总裁



# 技术领导力 300讲

每个技术人都应该知道的管理心经

梁宁 / 著名产品人

张雪峰 / 饿了么CTO

陈皓 左耳朵耗子 / 知名创业者

许式伟 / 七牛云创始人兼CEO


李大学 / 前京东CTO

汤峥嵘 / turtorABC COO

右军 / 蚂蚁金服

程浩 / 迅雷创始人

郭炜 / 易观CTO

新版升级：点击「 请朋友读」，10位好友免费读，邀请订阅更有**现金**奖励。

© 版权归极客邦科技所有，未经许可不得传播售卖。页面已增加防盗追踪，如有侵权极客邦将依法追究其法律责任。

上一篇 新春特辑3 | 如何打造高质效的技术团队？

下一篇 新春特辑5 | 如何做好人才的选育用留？



下载APP

