



下载APP



结束语 | 芯片人的升职之路

2021-06-28 邵巍

《说透芯片》

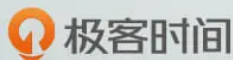
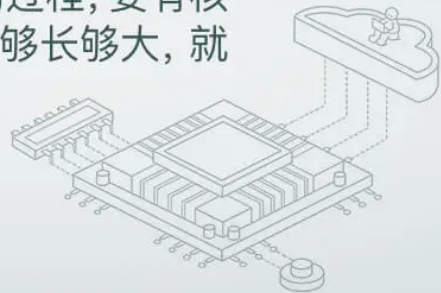
课程介绍 >

**邵巍**

前 ARM 中国区服务器与生态系统市场总监
前阿里平头哥高级产品经理

你好, 我是邵巍。

做人和做芯片一样, 都是“长坡滚雪球”的过程, 要有核心, 要持续稳定地不停地滚动, 只要“坡”够长够大, 就可以期待后期的雪山压顶之势。

**讲述：邵巍**

时长 06:26 大小 5.90M



你好, 我是邵巍。

从这门课开始筹备到今天最后一讲, 整整三个月, 我几乎把一半的时间都贡献给它了。在这个过程中有辛苦, 当然也有收获, 对我来说, 这是跟在公司里上班做项目非常不一样的人生经历, 对你而言, 我也希望能给你看待芯片行业的不同视角, 让你能从这门课程中得到收获和启发。

在专栏上线前, 我和编辑聊天, 说这个结束语写点什么好呢? 我提出了讲讲芯片人升职之路的想法, 编辑说, 能不能再加一点, 除了升职咱也聊聊加薪。我觉得加薪是个同组人的技术活儿, 升职往往也就意味着加薪, 所以我不直接谈钱了, 就聊聊职场选择和努力方向吧。



我自己的升职历程，其实不算是“成功”的故事，踩了不少坑。所以这大约这是我特别急吼吼地想谈这个问题，想让你少走弯路的原因吧。

其实这个话题不仅适合芯片人，任何岗位都可以学习或参考。

升职往往是公司层面或者跨公司层面的竞争问题，其实如果从产品经理的角度看，这就是**竞品分析，在知己的基础上，选一条最佳的竞争之路。**

常规职场的上升途径无非就两种：“向上”和“向前”。

向上，这个词理解起来最简单直接。每个公司，基本上都给出了向上的各个台阶的要求和定义，我建议你仔细研究研究。同时，我也推荐你去读一读《硅谷之谜》这本书，作者吴军在里面提到了工程师的五个等级，他说：第五等工程师能独立完成任务；第四等工程师可以领导产品；第三等工程师能达到行业最优，普通人到这里就差不多了，更向上的两等，我们可以仰望一下；第二等工程师能改变世界；第一等工程师则能开创行业。你可以想想在自己的行业中，你现在处于哪个等级？又准备怎样提高自己的等级呢？

纸面上的东西要读，身边优秀同事的例子，也要看。每年公司的晋升季，就算是没轮到你，也建议你全程观摩一下，看看哪些是公司真正表彰的价值，哪些是关键指标，最重要的是，哪些人是投票决策人。若有谈得来的资深前辈，一起聊天，让前辈帮你解读一下，那就更好了。人的成长和技术能力成长一样，都要学习，才能进步。

在一家公司一步一步地爬职业阶梯，是大道正途。只是公司的架构总是金字塔形的，上一步难一步，若遇长时间停滞，换公司也是一条途径。大公司求升级，小公司求多赚钱或者转岗跳跃，特别是从技术岗到管理岗的跳跃。

再来说“向前”，这个其实是蛮有争议的话题，这里的“前”，可以认为是有前途，天花板更高的意思。在这个层面我们更多讨论的是岗位的上升空间了。相同级别，什么职位算好呢？在芯片行业，做芯片设计真的就比验证好？架构师一定就比项目经理厉害吗？

我认为，职场选择，适合自己的才最好，因为每个人的能力是有大有小的。华为做产品遵循**压强原则：将有限资源集中在一点**，这也适合个人的职业发展。如果你心有所爱，或者能力有限，那么就集中在一点上努力，只要压强够、时间够，任何一个位置都能打通关，站到职业顶峰。对于半导体行业来说，每个环节其实都很关键，因此每个环节都有机会。

如果你想在不同的岗位之间流转一下，或者有心往全栈的方向努力，我这里还有几个通用判别小技巧，可以给你参考一下。

第一，按产品或业务线对一个公司的价值排序。

同样是产品，你参与公司的主营产品，肯定比做附属产品好。或者都是公司主营产品，那加入赚钱多的那条线肯定比赚钱少的好。

第二，按离钱远近排序。

这条可以意会，我就不言传了。

第三，按岗位能否代表公司对外发声排序。

代表公司对外打交道的部门或者职位，算是公司的前端。从后端向前走，也是一条不错的路线。前端工作接触面广，能够给你带来大视野，我个人就比较喜欢前端工作中的问题多样性。有时觉得，人的工作能力是被遇到的问题所塑造的。

还有，能够代表公司对外发声的职位，往往会在与外界交换信息的同时，无论是对自己公司的产品，还是行业地位，都有更深刻的理解。这是一个能让你看到“庐山真面目”的机会。

第四，选通用产品，选先进制程，选风口。

拿半导体设计来说，这是一个通用技能，可以做任何产品。对于公司来说，选什么产品品类跟历史积累、竞争能力有关。但是对于个人的职业生涯来说，那就要在成功率高的产品中，选最难最“贵”的那个。只有项目成功，才有经验累积。

最后说一句，滚石不生苔，选定所爱之后，要坚定不移地爱你所选。无论是全栈经验，还是集中力量单点突破，都是好方向，要持续稳定地进步，最终**实现向上的目标才是成长的本质**。

好了，最后我还给你准备了一份毕业  **调查问卷**。希望你花 1 分钟时间填写一下，畅所欲言，让我知道你的想法！

**邵巍**

前 ARM 中国区服务器与生态系统市场总监
前阿里平头哥高级产品经理

感谢一起走过的这段时间，非常想听听你对我和这门课程的反馈与建议。在 2021 年 7 月 11 日前提交问卷，将有机会获得



原创 | 原创时光书签
价值 **¥39**

或



极客时间课程阅码
价值 **¥99**

填写问卷 

分享给需要的人，Ta 订阅后你可得 **20 元现金奖励**

 赞 2  提建议

© 版权归极客邦科技所有，未经许可不得传播售卖。页面已增加防盗追踪，如有侵权极客邦将依法追究其法律责任。

上一篇 17 | 拓展阅读：聊聊 ARM 与 RISC-V

下一篇 用户故事 | 学完课程，我更好地理解芯片行业

更多学习推荐

云原生训练营

向技术要红利，4 个月，挑战 50 万年薪

孟凡杰 eBay 资深架构师
Kubernetes 社区贡献者

立抢上新特惠



精选留言 (7)

写留言



分清云淡

2021-06-29

多谢邵博，这个专栏太适合我了，我是一个软件工程师正在研究各种CPU性能，读完这个专栏让我补上了最基础的一环。

为了让程序能快点，特意了解了CPU的各种原理，比如多核、超线程、NUMA、睿频、功耗、GPU、大小核再到分支预测、cache_line失效、加锁代价、IPC等各种指标（都有对...
展开

作者回复: 强，给你点赞

1

6



Cavalry

2021-06-28

感谢邵老师精心准备的课程，课程开阔我的视野，希望还能有后续的课程，谢谢

作者回复: 感谢支持

...

...

**Luke**

2021-07-15

非常感谢邵老师的无私分享，将自己的经验和理解娓娓道来。

我是软件背景出生，近来也经常接触硬件，急需对这些领域有更多的了解，老师拓宽了我的视野！

不过，此刻有点意犹未尽，我知道邵老师一定还会和我们再见面的！！

展开 ∨

作者回复: 多谢支持。

**Geek_100194**

2021-07-04

多谢邵博士的课程，对半导体行业的前世今生，未来发展有了系统的认识。受益匪浅！

作者回复: 多谢支持

**范**

2021-06-29

感谢老师的付出。听完老师的课程，再补充一些基础知识，相信回过头来看老师的课程，会有更大的收获。

作者回复: 多谢支持

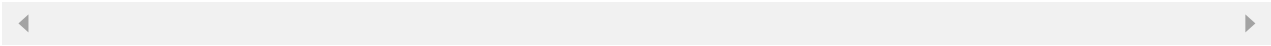


2021-06-28

感谢邵老师这段时间的付出，也感谢极客时间这个平台，这门课对我的价值很大。祝福邵老师事业越来越好，让我们期待下一次的重逢。

展开 ∨

作者回复: 多谢支持



王建峰

2021-06-28

课程让我对半导体行业有一个更大的认识，太有用了。
谢谢邵巍老师的指引:)

作者回复: 多谢支持

