新春特辑3 | 如何打造高质效的技术团队?

2019-02-06 技术领导力300讲

技术领导力300讲 进入课程>



你好,我是《技术领导力 300 讲》专栏的主编成敏,高质效的技术团队是每个技术领导者的追求,今天专辑的主题就是"如何打造高质效的技术团队?",希望你看完之后能有所收获,也欢迎留言选出你最喜欢的文章,或是分享你对于技术团队打造的实践与经验。

 \equiv

快速执行的现象有两类:一类是看上去很忙;另外一类是 真的忙得很有效。其区别,就在于核心目标的达成度。

> 刘建国 果见管理工作坊创始人

第14讲 | 黄勇: 从零开始搭建轻量级研发团队

如果研发团队规模大于10人,并且希望团队以最高效的方 式实现项目交付,不妨采用"矩阵式"组织架构。

> 黄勇 前特赞CTO

技术团队到达一定规模之后, 要保持高效, 中层管理者会 变得非常重要。一定要选对中层, 培养中层。

> 陆怡 医信金融CTO

第18讲 | 洪倍: 做到这四点, 团队必定能飞速 成长

带领团队快速成长,靠的一定不是鞭子,而是每个成员各 自所需、且无法拒绝的果子。

> 洪倍 AdMaster创始人&CTO

 \equiv

关注细节,就体现在日常的管理工作中,你了解的细节越 多,对工作的问题看的就越准确,管理工作才能做到有的 放矢。

> 童剑 白山云联合创始人兼CTO

第28讲 | 刘俊强: 业务高速增长期的团队管理 ——知轻重、重绸缪、调缓急

业务的爆炸式增长将不可避免地带来组织结构的变化和管 理上的挑战, 你是否做好了迎接这些挑战的准备?

> 刘俊强 腾讯云资深架构师

研发团队

技术团队要由单纯只关心"技术指标"的"需求翻译机器"、 "架构优化机器",转变为从技术视角去推动平台业务发展 的业务架构师。

> 王东 运满满CTO

第79讲 | 程军: 从0到1打造高效技术团队的方 法论

支持我个人和团队往前走的抓手是初心和达到目标后我们 可以得到的回报,不管物质还是精神上的。

> 程军 贝壳研发总监

维能力

 \equiv

商业思维建构的目的是让经营的思维与知识普及到研发主 管与团队身上, 弭平研发与业务部门间的横向沟通落差, 以及工程师与高阶领导间的上下沟通落差。

> 游舒帆 箴亚管理顾问公司负责人

第93讲 | 兰军: 团队研发效率低下的要因分析

研发效率未达预期是很多管理者都会头疼的问题, 本文通 过冰山模型的要因分析法,将其背后的原因分为近因、过 度因和远因三大类,便于有针对性的解决。

> 兰军 梅沙科技创始人

衡人、事和时间(一)

要做到高效,团队需要平衡好"人"、"事"、"时间"之间 的关系。

> 刘天胜 上海讯联数据CTO

第162讲 | 王海亮: 提升技术团队效率的5个提 示 (上)

清晰你当前的团队和所做的事在哪个度上, 再根据不同的 度选择最适用的方法。

> 王海亮 上品科技技术负责人

业公司组队陷阱

效率来自分工,分工需要协作,配合和协作是一个团队的 基石。

> 陈崇磐 德信随寓CTO兼COO

大咖对话 | 吴永强: 从几个工程师到2000+个 工程师的技术团队成长秘诀

斑马资本合伙人、原去哪儿网CTO吴永强分享自己伴随公 司成长过程中的收获, 以及转型投资人的心得体会。

> 吴永强 斑马资本合伙人

团队?

管理者最重要的一个品质是要有确定性。何谓确定性? 就是指,你作为管理者,不管你在还是不在,团队都会按照一个共识去做事情。

甘泉 青云QingCloud CTO

- ⑥ 版权归极客邦科技所有,未经许可不得传播售卖。 页面已增加防盗追踪,如有侵权极客邦将依法追究其法律责任。
 - 上一篇 新春特辑2 | 如何成长为优秀的技术管理者?
 - 下一篇 新春特辑4 | 如何打造高效的研发流程与文化?

找,和聪明的人在一起就完成了,因为你不需要去解决不存在的问题。" 大抵英雄所见略同,奈飞把"只招成年人"列为第一准则。成年人渴望接受挑战,知道舟 欲何往, 并愿意为此付出努力。

展开~