

# ROBERTO MIRABELLA DEFENDAMOS SANTA FE

PRÓLOGO DE OMAR PEROTTI



prohistoria  
ediciones

**ROBERTO MIRABELLA**

**DEFENDAMOS**

**SANTA FE**

PRÓLOGO DE OMAR PEROTTI



**prohistoria**  
ediciones

Mirabella, Roberto

Defendamos Santa Fe / Roberto Mirabella ; prólogo de Omar Perotti. - 1a ed. - Rosario : Prohistoria Ediciones, 2023.

164 p. ; 23 x 16 cm.

ISBN 978-987-809-054-2

1. Historia de la Provincia de Santa Fe . 2. Santa Fe. I. Perotti, Omar, prolog. II. Título.

CDD 306.0982

© Roberto Mirabella

© de esta edición Prohistoria Ediciones

[www.prohistoria.com.ar](http://www.prohistoria.com.ar)

[admin@prohistoria.com.ar](mailto:admin@prohistoria.com.ar)

Esta publicación no puede ser reproducida en todo ni en parte, ni registrada en o transmitida por un sistema de recuperación de información, en ninguna forma ni por ningún medio, sea mecánico, fotoquímico, electrónico, magnético, electroóptico, por fotocopia, o cualquier otro, sin el permiso previo por escrito del editor.

Queda hecho el depósito legal que establece la ley 11.723.

Impreso en Argentina.

**DEFENDAMOS  
SANTA FE**



*A las personas que hicieron que Santa Fe sea un orgullo y un emblema, que transmitieron valores, que lograron cambios, y que siempre soñaron en dejar un mundo más justo y decente a sus hijos.*

*A Rosana, mi esposa. Llevo junto a ella la mitad de mi vida, ella me hizo mejor persona y yo no sería el que soy si no la hubiera conocido. Juntos hicimos las obras más incommensurables que son Santino y Catalina, nuestros hijos.*

*A mis padres, que siempre los llevo en mi corazón.*



## AGRADECIMIENTOS

Nada en la vida lo hice en soledad. Este libro tampoco. Quiero agradecer la predisposición y generosidad que han tenido muchas personas que hicieron aportes, sugerencias, corrigieron o brindaron una opinión sobre los borradores que iban avanzando.

Empiezo por Facundo Maldonado, persona con la que venimos trabajando juntos desde hace algunos años y fue él quien me dijo después de escucharme defender tanto Santa Fe “por qué todo eso no lo ponés en un libro”.

A los que estuvieron muy cerca del libro permanentemente como Janise Lamas, María Celina Calore y Miguel Altamirano. Ellos saben lo que costó llegar hasta el final.

A Jorge Fernández que nos brindó una gran síntesis sobre los diferentes hitos que fueron sucediendo y marcaron la historia de nuestra provincia.

A Santiago Alassia que corrigió y redactó, a Emiliana Hidalgo que se sumó a colaborar, a Lucas Boll que siempre le da forma y estética a lo que hacemos.

Gracias enormes a todos los aportes que me brindaron Mariana Foglia, Mauricio Caussi, Alejandro Gandinetti, Gabriel Kovacevich, Fabricio Medina, Ileana Rossi, Lucía Billoud, Juan D'Angelosante, Vanina Flesia, Pablo Costamagna, Ornella Grossi, Erika Gonnet, Franco Blatter, Bruno Ferronato, Miguel Pedrola, Mario Garrappa, Marcos Corach, Sergio Bleynat, Germán Burcher, Carlos Maina, Roberto Goria, Carlos Scioli, Jorge Pavarín, Jorge Llonch, Florencia Lattuada, Juliana Armendáriz, Javier Gallo, Daniel Ricotti y Marcelo Costamagna. Ellos dedicaron tiempo para pensar y colaborar con el contenido de este libro.

Gracias a todo el equipo con el que, más allá de este libro, trabajamos todos los días para que las cosas salgan bien. En especial a Emiliano Diaz, Victoria Brusa, Majo Gioiosa, Flo Sciangula, Josefina Broda.

Por último, un especial agradecimiento al gobernador Omar Perotti, con el que llevamos muchos años juntos defendiendo Santa Fe y prestigia el libro escribiendo el prólogo.

# PRÓLOGO

*Omar Perotti*

Continuar defendiendo a Santa Fe como modelo de desarrollo federal para la Argentina es el lema que recorre estas páginas del compañero y amigo Roberto Mirabella.

Un libro escrito con gran vocación política y compromiso personal para profundizar el camino de la transformación que emprendimos cuando llegamos a la gobernación en el año 2019. Un recorrido que tiene sus raíces en el sueño que nos motiva desde hace décadas: el de seguir haciendo grande e invencible a nuestra provincia.

Con Roberto hemos compartido numerosos y grandes desafíos. En cada uno de los roles que le tocó desempeñar -como funcionario municipal y concejal en nuestra ciudad de Rafaela primero, luego como diputado provincial y desde 2019 como legislador nacional- fui testigo de su empeño y convicción para defender ese anhelo que nos une: poner primero a Santa Fe.

Nos tocó gobernar en un contexto adverso. Una pandemia inédita, la triple crisis -alimentaria, energética, e

inflacionaria- producto de la guerra en Europa, las pérdidas ocasionadas por la sequía, la bajante histórica del río y una emergencia en seguridad que arrastra nuestra sociedad desde hace años.

Sin embargo, nunca pusimos excusas para hacernos cargo.

Encaramos una transformación centrada en apoyar al que produce, invierte y trabaja en reconocimiento al protagonismo que tienen nuestros trabajadores, productores, empresarios, científicos y emprendedores en consolidar a Santa Fe como el motor productivo y de la innovación del país. Impulsamos la ciencia y la tecnología para consolidar la matriz productiva y nuestra inserción en el mundo uniendo el esfuerzo público con el privado.

Una transformación centrada en el despliegue de un plan de obras públicas inédito para alcanzar un piso de infraestructura social y productiva muy superior al que encontramos cuando asumimos la gestión.

Obras que movilizaron la recuperación económica y el crecimiento sostenido de todos los sectores productivos y del empleo a pesar del escenario adverso que tuvimos enfrente.

Obras cuyo impacto -de muchas de ellas- se verán recién en el futuro. Porque decidimos realizar inversiones a largo plazo para que la llegada de los servicios básicos a los barrios sean una realidad que marcará el crecimiento de la ciudades para las próximas dos décadas.

Nuestra provincia tiene grandes retos por delante para mantener encendido el motor de la transformación que hemos

puesto en marcha. Sin dudas que hay aspectos por mejorar. Pero el principal desafío para Santa Fe es lograr darle continuidad a políticas estratégicas que durante mucho tiempo no fueron priorizadas o quedaban sólo en el papel.

Como nuestro ambicioso plan de conectividad para reducir la brecha digital y no quedarnos afuera del siglo XXI. Como el plan de ciencia y tecnología para posicionar a Santa Fe como referente del conocimiento, el talento y la innovación. Como nuestro compromiso para alcanzar una provincia que produzca de un modo sostenible y mire al futuro ampliando los espacios naturales protegidos. Como nuestra decisión de salir a buscar a los chicos y chicas casa por casa para que estén en la escuela, el mejor lugar para igualar oportunidades. Como cada una de las obras -gasoductos, acueductos, rutas transversales, caminos rurales- en los 365 municipios y comunas para fomentar el arraigo y equilibrar a nuestra provincia poblacional y territorialmente.

Las propuestas que se formulan en estas páginas parten de una reflexión elemental para conocer qué somos como provincia, nuestra historia, nuestro presente y plantear los desafíos a futuro para los próximos años.

Iniciativas concretas para continuar logros como el Boleto Educativo Gratuito o Billetera Santa Fe, mejorar y avanzar en los que se inició, corregir lo que se deba corregir y hacer lo que aún falta para fortalecer las bases de una provincia cada vez más pujante, emprendedora, inclusiva e integrada al mundo.

Una provincia que genere aún más oportunidades y siga llevando el progreso a cada rincón de nuestro territorio.

La política es un compromiso que abrazamos con pasión y convencidos de que no vinimos a dejar las cosas como estaban. Por el contrario, es nuestro deseo entregar una provincia mejor de como la recibimos y que el que nos suceda la entregue aún mejor.

Santa Fe es una provincia con dimensión de país con un potencial enorme para seguir creciendo y desarrollándose. Tenemos una historia muy rica, con acontecimientos que sucedieron en estas tierras que marcaron el destino de la nación.

Los santafesinos y santafesinas somos gente de trabajo, de esfuerzo, con una fortísima vocación por el progreso. Nunca bajamos los brazos, ni en los peores momentos de nuestra historia dejamos de mirar al futuro.

Somos una provincia profundamente federal. Desde los inicios de nuestra historia hemos peleado por equilibrar y reducir las diferencias e inequidades para alcanzar un desarrollo armónico.

Tenemos un modo santafesino de hacer las cosas. Apostamos siempre al diálogo democrático como herramienta fundamental para el encuentro, el acuerdo y el consenso entre sectores y actores.

Somos gente orgullosa de nuestra tierra y de nuestros valores.

Tal como lo expresa Roberto, defender Santa Fe es seguir defendiendo un modelo de desarrollo para la Argentina. Los invito a recorrer estas páginas haciendo propio este compromiso.

# INTRODUCCIÓN

*Defender Santa Fe es defender un modelo  
de desarrollo para la Argentina.*

En más de doscientos años de historia nuestra provincia marcó la vida económica, política, científica, deportiva, artística y cultural de la Argentina. En cada cosa que pasa en el país los santafesinos sobresalen. Arte, deporte, cultura, política, investigación científica.

Cuando la nación se estaba gestando Manuel Belgrano izó por primera vez la bandera en nuestro suelo, y San Martín enfrentó y derrotó, también por primera vez, a los ejércitos realistas. Fue su única batalla en suelo argentino.

Fue aquí donde se creó la Constitución nacional, aquí se afianzó una corriente inmigratoria que, con su trabajo, construyó la principal cuenca láctea de América Latina y el mayor polo portuario agroexportador del mundo.

Santa Fe fue el escenario de movimientos de productores rurales que marcó un legado en la defensa del campo y de los derechos sociales, y fue el lugar donde nació el cooperativismo

argentino. Aquí se fabricó la primera cosechadora autopropulsada del mundo y, cuando el desarrollo hizo necesaria la integración regional, contra la indiferencia del gobierno nacional, se construyó un túnel que nos unió con la Mesopotamia.

En cada uno de estos hitos de nuestra historia el futuro de la provincia y el país estuvo basado en valores muy arraigados de nuestra gente: la predisposición al trabajo, la vocación de progreso, el esfuerzo, el sacrificio, nunca rendirse ni bajar los brazos, y pensar siempre en el futuro que le iban a dejar a sus hijos e hijas.

Estoy convencido de que los gobiernos deben cambiar para responder satisfactoriamente a las transformaciones de las sociedades y, así, entrar al futuro. Debemos innovar en los modelos de gestión para lograr un Estado presente e inclusivo, productivo y sostenible, moderno, sólido y articulado.

Si tenemos una nueva sociedad, con nuevas realidades, necesidades, urgencias y problemas, ¿no deberíamos tener otras políticas y otro Estado?

Debemos crear e igualar oportunidades, en cada barrio, pueblo y ciudad, para garantizar el acceso a la educación, la salud, el trabajo, y que cada familia pueda tener una vida plena bajo un techo propio. Cada persona tiene que poder cumplir el sueño de formar una familia y vivir en el lugar donde nació.

Hacemos futuro cuando fortalecemos las instituciones, cuando con convicción republicana, a través de la libertad, el diálogo y la búsqueda de acuerdos, podemos lograr cambios que mejoren la calidad de vida de nuestra gente.

Tenemos que reconocer nuestro pasado, trabajar en nuestro presente, y tener una clara visión del futuro que queremos construir.

Este libro tiene tres partes.

La primera hace una reseña del valor de lo que somos y tenemos como provincia.

La segunda remarca los ejes estratégicos y logros alcanzados en estos primeros 3 años de gestión del actual gobernador Omar Perotti que nos deja un piso bien alto para afrontar los próximos años.

La tercera son los desafíos que tenemos para los próximos diez años. Cada paso que demos debe ser fruto de la planificación para lograr el desarrollo equitativo y sostenible que tanto deseamos.

Incorporamos los hitos más importantes que sucedieron en nuestra historia y que nos fueron configurando como provincia.

Defender Santa Fe es precisamente defender nuestra identidad, nuestra historia, nuestros recursos, pero también defender Santa Fe es enfrentar al narcotráfico y la delincuencia; es crear mayores y mejores puestos de trabajo. Promover la participación de los jóvenes es defender el futuro de los santafesinos y defender Santa Fe es discutir con quien sea que la Argentina no empieza ni termina en Buenos Aires.



# CAPÍTULO I

*La respuesta está en el corazón productivo*

En esta parte del libro quiero exponer qué somos como provincia. ¿Qué es Santa Fe? Campo, leche, carne, maquinaria agrícola, inmigración, cooperativas, fútbol, el río de agua dulce, la biodiversidad más grande del país, la música, la literatura, el liso, el dulce de leche, el chorizo en grasa, el monumento a la bandera, el puente colgante. Tantas cosas somos y tenemos que antes de que exista la mayoría de esas cosas, el brigadier Estanislao López ya pensaba que Santa Fe era un país en sí mismo.

Mientras escribo este libro la Argentina atraviesa una situación económica difícil. La inflación pulveriza los ingresos de las y los trabajadores, y si bien el empleo registrado es el más alto de los últimos 5 años, nos enfrentamos por primera vez a una situación donde una familia que trabaja no llega a fin de mes.

Nadie desea ahorrar en pesos ni piensa el valor de los bienes en nuestra moneda. Además de este problema, que es

extremadamente complejo, aunque se intente simplificar, el país arrastra una multiplicidad de problemas graves: restricciones de reservas, un enorme endeudamiento con un cronograma de pagos imposible de cumplir, indignos niveles de pobreza e indigencia, y una estructura social cada vez más fragmentada. A este cóctel podemos sumarle las consecuencias de la pandemia y la inestabilidad global causada por la guerra en Ucrania, la tensión entre China y Taiwán, las turbulencias económicas e inflacionarias que trae todo esto en Europa, Estados Unidos y el mundo entero.

La democracia funciona porque posee un método claro. Se elabora una plataforma electoral y se celebra un contrato moral con la ciudadanía. Se trabaja para el futuro, pero para un futuro concreto, tangible. Y para cumplir con ese contrato moral es necesario hacer. Por eso, desde mis inicios, creo que la política es acción y transformación.

Y si bien para hacer es necesario debatir, el debate interno no puede reemplazar la acción de gobierno. No se puede gobernar sin la capacidad de prever, y debe tenerse previsión para un tiempo determinado, porque la política debe dar respuestas a los problemas concretos y cotidianos.

Ahora, es importante que el cambio de nombres y de funciones no nos quite el foco de lo verdaderamente importante. Decía más arriba que no se puede gobernar sin prever, pero tenemos que prever un camino de desarrollo para las próximas tres generaciones, no para los próximos tres meses.

Entonces: ¿cuál es el camino de desarrollo posible para la Argentina? Algunos buscan respuestas en otras latitudes, y otros creemos que hay un camino de desarrollo cotidiano, que se muestra en el corazón productivo de nuestra patria.

Mis compatriotas me eligieron para defender Santa Fe. Pero no asumo esta defensa de mi provincia como una cuestión de fe, sino convencido de que el modelo de desarrollo del interior productivo de la Argentina es un faro que puede proyectarse a la nación.

Santa Fe lidera múltiples cadenas agroindustriales como la carne, los productos lácteos, la maquinaria agrícola, el biodiesel a partir del aceite de soja o la biotecnología, entre muchas otras.



Además, es la más eficiente de todas las provincias en lo que hace a la balanza comercial, porque exporta mucho más de lo que importa. Tenemos más de 700 empresas que venden

sus productos a más de 150 países en el mundo expresando casi un cuarto del total de exportaciones argentinas y contamos con el mayor complejo portuario oleaginoso del mundo ubicado en el gran Rosario, por el que todos los años salen en promedio 75 millones de toneladas de granos, aceite y harina de soja, biodiesel y glicerina refinada, entre otros.

Nuestra tarea es defender Santa Fe, y a cada uno de sus sectores productivos, sociales, institucionales. Defender su identidad y su cultura. Y esta defensa la cumplimos todos los días con orgullo, sin pausa y con convicción de acero, y más allá de tiempos electorales, resultados coyunturales o contextos cambiantes. Es lo que hacemos. Y lo que hacemos nos define.

Nuestra convicción es clara. El desarrollo de la Argentina sólo puede lograrse apostando a su producción y eso no puede lograrse sin dialogar entre todos los sectores. Pero el diálogo no es una suma de monólogos, ni la imposición de un dogma. *El diálogo es dos que se escuchan.*

Construyamos un horizonte compartido por todos. Recuperemos la confianza, la previsibilidad y la capacidad de hacer cosas juntos.

Santa Fe demuestra que gran parte de las discusiones nacionales están basadas en falacias. No es campo “o” industria. Es campo e industria. Es construcción y biotecnología. Es pesca, minería, petróleo, energías renovables. Son los sectores empresarios y sindicales. Son los y las trabajadores autónomos y

los que nutren la economía popular. Argentina puede, y debe, incluirnos a todos.

Muchas de las respuestas que se necesitan se encuentran en el corazón productivo del país. En cada uno de los que se levantan cada mañana a producir, sembrar, estudiar, crear, enseñar, curar, invertir y cuidar. En nuestros pueblos y nuestras ciudades. Se basa en el esfuerzo, la constancia y el sacrificio.

Donde el Estado acompaña la iniciativa privada. No queda lejos de los despachos oficiales, se puede ver todos los días en Santa Fe. Nosotros lo defendemos. Ojalá la Argentina empiece a transitar este sendero y sea esta la oportunidad que tanto anhelamos.

## **La construcción de nuestra identidad santafesina**

El proceso de colonización fue un elemento vital en el crecimiento provincial, fundamentalmente para el desarrollo de la agricultura, siendo Santa Fe la primera en tener una colonia agrícola en 1856, alcanzando la cantidad de 365 sobre un total de 732 existentes en la Argentina, según el censo de 1895.

Esa primera colonia agrícola santafesina y argentina en 1856 se llamó Esperanza. Se estableció al oeste del río Salado y al sur del Fortín Iriondo, contemplando, el contrato de colonización, unas 210 concesiones con una calle principal que

dividía a los inmigrantes de habla alemana y de religión protestante de los de idioma francés y culto católico.

El origen de la palabra Esperanza viene de esperar, del latín *sperare*. Es una palabra bíblica que refiere no a esperar cualquier cosa, sino a tener una expectativa optimista del futuro, de alcanzar lo que se desea y nos mueve hacia una dirección donde todo va a ser mejor. El nombre de la ciudad sintetizaba el espíritu de los colonos inmigrantes.

El ferrocarril fue el elemento clave en el modelo agroexportador nacional que tuvo un activo desarrollo en nuestra provincia llegando a 5.143 km de vías férreas en 1915. Sirvió para conectar poblaciones rurales con los grandes centros urbanos y permitió sacar los productos del campo por los puertos santafesinos. Su desarrollo permitió además la conformación de pueblos y ciudades, como por ejemplo Venado Tuerto y Firmat en el sur provincial.

El primer gran emprendimiento ferroviario nacional tuvo lugar en Santa Fe y se trató del Ferrocarril Rosario-Córdoba, que se construyó de 1863 a 1870, tarea realizada por la Compañía de Tierras del Ferrocarril Central Argentino.

En 1885, se comenzó a construir el ferrocarril que unió Santa Fe con Esperanza, Pilar y Rafaela, y que luego llegó a San Cristóbal. La tarea estuvo a cargo de una empresa francesa conocida como L' Unión y se lo denominó Ferrocarriles Santafesinos. Transferido años más tarde a la Compañía Francesa de los Ferrocarriles de la Provincia de Santa

Fe, sus vías férreas llegaron también hasta el puerto natural de Colastiné.

Santa Fe tiene una historia de progreso permanente. Hacia fines del siglo XIX y principios del XX Santa Fe es la Provincia Emblemática en el proceso de expansión agrícola, convirtiéndose en la principal exportadora de trigo, maíz y lino de la Argentina, destacándose en tal sentido Esperanza y su zona de influencia.

En 1895 se producía el 50,3% del total nacional de trigo, contando para esa época con 74 molinos harineros y siendo la primera provincia en tener un molino a vapor, construido en 1884 en Progreso.

Según datos de 1908, en la provincia se encontraba casi el 34% de las hectáreas sembradas de maíz de la Argentina, alcanzando la cifra de 3.963.294 has. en 1914, y ubica a nuestro país como el principal exportador del mercado mundial.

Santa Fe fue el principal productor y exportador de lino de la Argentina, que también ocupaba ese lugar en el mercado mundial. En la provincia el número de has. sembradas era de 1.776.334 en 1914, alcanzando Santa Fe el 68% del total nacional.

En 1887 es el principal productor de maní del país con un 63,5% del total nacional. Su desarrollo se centra en las colonias ubicadas en la costa del Paraná, existiendo dos plantas procesadoras de aceite, radicadas en Santo Tomé una y en el dpto. Garay la otra.

Pero también fuimos pioneros en la caña de azúcar. La producción se centró en el norte de la provincia, tuvo un significativo crecimiento y generó una industria azucarera que comenzó en 1876 con el establecimiento de un ingenio y destilería en Florencia, siguió con la fundación de un ingenio en Villa Ocampo en 1883, continuando con otro ingenio en Tajureando en 1884 y, finalmente, en 1887 comenzó a funcionar una destilería en Las Toscas, que se convierte en ingenio años más tarde.

A partir de este impactante desarrollo agrícola se gestó un sector industrial ligado a la fabricación de maquinarias, implementos, herramientas, otro ligado a la manufactura de materias primas para hacer alimentos, y otros que fueron consecuencia de los eslabonamientos que requerían estas mismas industrias.

Todo este desarrollo fue sentando las bases de la configuración agroindustrial y agroalimentaria que expresamos hoy como provincia.

## **Sinergia campo-industria como motor de la recuperación nacional**

La matriz productiva de la provincia de Santa Fe resuelve la dicotomía que se ha instalado en nuestro país entre el campo y la industria. Una dicotomía completamente falsa si se observa que el motor de la recuperación económica se encuentra en la

sinergia de estos dos sectores productivos, fielmente representados en nuestra provincia.

La superficie sembrada en Santa Fe es hoy de aproximadamente 11 millones de hectáreas de las cuales se destina el 42% a la producción agrícola, el 55% a la actividad ganadera y el 4% a la actividad lechera. De esta forma, Santa Fe se posiciona dentro de las tres provincias de mayor producción en el ranking nacional de diferentes cultivos; lideramos la producción de carne y leche bovina y estamos en el podio como productora de carne porcina y avícola.

La industria está presente a lo largo y ancho de la bota santafesina. Mientras que el núcleo fabril tiene su origen en el sur, donde la ciudad de Rosario y sus alrededores se destacan como un gran centro económico y financiero, con mano de obra calificada e importante mercado consumidor, en el norte el desarrollo de la agroindustria cumple un rol muy importante en la economía de la zona, se destaca la elaboración de productos derivados de materias primas de origen agrícola y se procesan aceites, carnes, algodón y azúcar.

En el centro oeste provincial se concentran industrias alimenticias y metalmecánicas. El área integrada por las ciudades de Esperanza y Rafaela y sus alrededores conforman un polo de desarrollo con gran dinamismo, especializado en productos lácteos, autopartes, muebles de madera y cueros, máquinas para la industria alimenticia y productos metálicos de uso estructural.



El tejido productivo agroindustrial santafesino se conjuga, además, con la confluencia de las principales vías de comunicación del país que, junto a los puertos, hacen de Santa Fe un polo productivo estratégicamente ubicado y conectado al mundo a través de la Hidrovía Paraná-Paraguay. Para tomar dimensión, el nodo portuario del Gran Rosario está entre los dos polos agroexportadores más importantes del mundo, compitiendo cada año con Nueva Orleans por el primer puesto, donde salen entre 75 y 80 millones de toneladas entre granos, oleaginosas y subproductos anualmente.

En 70 km de costa sobre el río Paraná, desde Gral. Lagos, pasando por Rosario y culminando en Timbúes, se levanta el mayor y más moderno complejo de crushing de soja del planeta. Un monstruoso clúster de procesamiento oleaginoso que convierte a Argentina en el mayor exportador mundial de glicerina refinada, biodiesel, aceite de soja y harina de soja.

En perspectiva nacional, la cadena agroindustrial tiene una importancia estratégica para el desarrollo económico

con inclusión social por su aporte a la producción nacional, la generación de empleo directo e indirecto y de divisas por exportaciones: uno de cada cuatro pesos del PBI es fruto del engranaje campo industria, dos de cada diez puestos de trabajo privados son generados por este sector y 60 de cada 100 dólares que ingresan al país por ventas externas son exportaciones agroindustriales. Toda esta potencialidad se genera desde el corazón productivo del interior del país que tiene a Santa Fe como protagonista.

Ese protagonismo se refleja en cada uno de los sectores productivos donde nuestra provincia es referente a nivel nacional. Entre ellos, quiero profundizar en 13 vectores que han sido y son clave para el desarrollo nacional:

## **1. La cuenca láctea más importante de Latinoamérica**

El orgullo santafesino como provincia productora de leche por excelencia radica en que es la que más tambos registrados tiene en actividad, con 3.500 unidades productivas (el 34% del total nacional), que ordeñan diariamente un promedio de 140 vacas y 2.846 litros, y con una de las productividades más elevadas de la media nacional, 7.400 litros/ha/VT/año, que dan cuenta de un destacado nivel de eficiencia para producir en base pastoril<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Datos extraídos del Observatorio de la Cadena Láctea Argentina (OCLA) año 2022.



Esta cuenca lechera es una de las principales zonas productoras de leche del país. Aquí se desarrolla una gran cantidad de pequeñas y medianas industrias lácteas elaboradoras de productos derivados como leche fluida, queso, manteca, crema, ricota, dulce de leche, yogurt que son en gran parte destinados al consumo interno.

La cuenca láctea es un claro ejemplo de desarrollo de varios sectores industriales como parte de los eslabonamientos que generó este sector.

Observamos una gran cantidad de actividades económicas que se desarrollaron a partir de la producción láctea, desde el desarrollo de insumos básicos necesarios como envases flexibles y bienes de capital como tanques de acero inoxidable, calderas, envasadoras, balanzas, tableros electrónicos hasta

servicios de diseño de packaging, servicios de información empresarial y asistencia de investigación tecnológica.

Obviamente que se desarrollaron proveedores para el sector primario como la fabricación de ordeñadoras, plantas elaboradoras de alimentos balanceados, el desarrollo y la venta de genética, acero para los equipos, plásticos para los envases flexibles, industria informática, equipos de frío para la leche en tambo, silos, carreteles y caravanas para ganado, productos veterinarios, el desarrollo de ganadería lechera, y servicios de I+D para la mejor producción primaria.

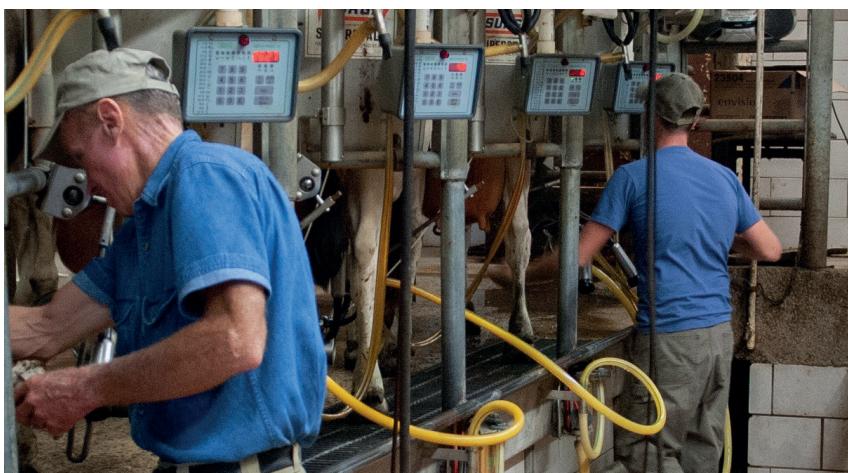
Adicionalmente los eslabonamientos hacia atrás relacionados como es la producción de la industria siderúrgica abastecedora del sector de bienes de equipo, la industria química proveedora de fertilizantes, agroquímicos, la industria del petróleo proveedora de insumos para fabricar los envases de plásticos y flexibles, los servicios de I+D, la producción de equipos informáticos, servicios de investigación para el mejoramiento genético y los servicios de biotecnología para mejorar la producción de leche.

Finalmente, algunos de los eslabonamientos hacia adelante como son la información de mercados, la incorporación de marcas de calidad, la comercialización del producto, la publicidad, la distribución y el transporte del producto, la venta al consumidor final, y el reciclaje de productos.

ESLABONAMIENTOS HACIA ATRÁS				ESLABONAMIENTOS HACIA ADELANTE
Industria química	Ordeñadoras	Instalaciones industriales	ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN	Información de mercados
Industria siderúrgica	Plantas elaboradoras de alimentos balanceados	Energía elec.		Marca de calidad
Industria del petróleo	Genética	Agua	<b>PRODUCCIÓN LECHE FLUIDA</b>	Comercialización
I+D	Acero	Tanques de acero inox.	<b>QUESOS DULCE</b>	Publicidad
Producción de equipos informáticos	Plástico	Calderas	<b>DE LECHE YOGURT CREMA RICOTA MANTECA</b>	Distribución
Servicios de investigación genética y biotecnología	Industria informática	Envasadoras		Transporte
	Equipos de frío	Balanzas		Venta al consumo
	Silos	Tableros electrónicos		Reciclaje de
	Carreteras y caravanas para ganado	Leche		productos
	Productos veterinarios	Servicios de diseño de packagin		
	Ganadería	Información empresarial		
	I+D	Asistencia tecnológica	<b>RECURSOS HUMANOS</b>	
		Envases flexibles		

La cuenca lechera de nuestra provincia tiene una marcada predominancia de sistemas pastoriles tradicionales que generan miles de puestos de trabajo y un movimiento económico regional que es clave para el arraigo y el desarrollo, especialmente en los departamentos del centro provincial. Donde funciona un tambo hay 4,3 personas empleadas sumadas a una red indirecta de mano de obra que se multiplica por 3 por lo que es posible estimar que más de 15.000 santafesinos y santafesinas se emplean directamente en los tambos y unas 45.000 lo hacen directa e indirectamente en el sector. Pero si miramos todos los eslabones productivos que genera eso se quintuplica.

La leche producida en la provincia de Santa Fe posee una muy alta calidad, comparable con los más importantes países del mundo. Entre las diez industrias lácteas que más procesan, seis poseen su planta principal en Santa Fe, con dos empresas rafaelinas que ocupan el segundo y tercer puesto con 3,4 y 1,3 millones de litros diarios respectivamente, detrás de la líder bonaerense que procesa 3,5 millones de litros diarios.



Uno de los hitos quizás más trascendentales de la historia de la producción láctea argentina es la creación de SanCor. En 1938 nace esta cooperativa de segundo grado con sede en Sunchales a partir de la unión de 16 cooperativas de primer grado de tamberos, ubicadas en torno a la zona limítrofe de las provincias Santa Fe y Córdoba. Su nombre es un acrónimo que proviene de extraer las tres primeras letras del nombre de las dos provincias. Llegó a ser la principal empresa láctea argentina con más de 1600 tamberos asociados, el procesamiento de

cerca de 4.5 millones de litros por día, casi 5000 trabajadores y fue pionera en el desarrollo de productos BIO en conjunto con el CONICET.

## **2. Santa Fe es pionera y líder en la fabricación de maquinaria agrícola**

Si hablamos de maquinaria agrícola, puede afirmarse que la provincia de Santa Fe ha sido pionera a nivel mundial, con la fabricación de la primera cosechadora autopropulsada en la localidad de Sunchales, allá por el año 1929. En la actualidad -y en línea con el desarrollo de la agricultura de precisión- se presenta como un sector altamente innovador que genera gran valor agregado a través de productos con alto grado de diferenciación. Además, la fuerte presencia territorial de las industrias del sector -existen fábricas de maquinaria agrícola en 17 de los 19 departamentos de la provincia- genera una considerable demanda de mano de obra calificada y eslabonamientos productivos en las localidades donde se inserta.

Nuestra provincia concentra el 44% de las fábricas del país, el 97% de las fábricas instaladas en la provincia son de capital nacional y en el 86% de los casos se trata de empresas familiares. En cuanto al empleo del sector, en nuestra provincia concentraremos el 45% de los puestos de trabajo.

Las sembradoras para la siembra directa es posible que sea una de las innovaciones argentinas más notables. De las 10

empresas líderes de la Argentina que expresan el 84% de la facturación del sector, 9 son santafesinas.



La fabricación de maquinaria e implementos agrícolas tiene su epicentro en el centro sur de la provincia, principalmente en las localidades de Armstrong, Las Rosas, Las Parejas, Firmat.

Esta realidad emprendedora está marcada a fuego por nuestra historia.

En 1880 Nicolás Schneider fabrica en Esperanza el primer arado nacional. En 1890 los hermanos Juan y Emilio Senor comenzaron en San Vicente con un taller de reparación de maquinaria agrícola y herrería, pero en 1905 ya fabricaban sulkys y carruajes de tracción a sangre. Hacia 1920, SENOR funda la primera fábrica de cosechadoras en América del Sur. En la misma ciudad Andrés Bernardin en 1925 comienza fabricando cosechadora de granos y otras maquinarias agrícolas.

En Susana, Miguel Gardiol junto a otros socios fabrica por el año 1917 la primera corta trilla nacional. Como ya lo mencionamos a finales de la década del 20, en Sunchales, el inmigrante venido de Italia Alfredo Rotania con la compañía de sus hermanos, logra patentar la primera cosechadora automotriz del mundo, con una producción de cinco máquinas, exportando una de ellas a los Estados Unidos.

En 1941 en Clucellas se fabrica la primera cosechadora con orugas para arroz de la mano de Santiago Puzzi. Y entrando en la década del 50, desde Firmat, la familia Vasalli es pionera en la fabricación de equipos para cosechadoras de maíz y fabrica el primer cabezal de maíz para trilla directa.

Además de abastecer el mercado interno, el sector de la maquinaria agrícola aportó divisas con exportaciones récord en 2022, con un potencial exportador que podría duplicarse en el corto plazo producto de la demanda internacional. Los principales productos de exportación son las agropartes y sembradoras, con más de 50 países destinatarios entre los que se destacan: Bolivia, Uruguay, Sudáfrica, Kazakstán, Venezuela, Brasil, Italia, Rusia, Paraguay, Ucrania, Guatemala, Australia, EE.UU., México, Perú, Chile, Mozambique, Namibia, Rumania, entre otros.

La potencialidad que tiene esta actividad pujante de la economía de la provincia, y del país, tiene mucho que ver con una historia de esfuerzo y trabajo, de innovación, creatividad, y merece hoy nuestra obligación de apuntalar al sector como industria estratégica y otorgarle incentivos fiscales para las

inversiones vinculadas a la producción nacional y favorecer la fabricación nacional de maquinaria agrícola que nos permita revalorizar su impacto en los eslabones de cadena productiva.



### **3. Santa Fe, ámbito propicio para el desarrollo de la industria automotriz y autopartista**

Santa Fe tiene una rica historia en fabricación de automóviles, allá por los años 60 se instala en Sauce Viejo, sobre la ruta nacional 11, la fábrica Industria Automotriz Santa Fe S.A. (IASFSA) destinada a la producción bajo licencia de vehículos de las marcas Auto Unión y DKW. En los setenta, también en Sauce Viejo fuimos protagonistas en la producción de camiones -Fiat Vehículos Industriales- y mediados de los ochenta, en Villa Gobernador Gálvez, nuestra provincia fue partícipe de la resurrección del rastrojero.

Estos fueron algunos de los hitos del sector que se complementaron a lo largo de la historia con el fuerte desarrollo de la producción nacional de maquinaria agrícola y que nos llevan a ser hoy un territorio propicio para el desarrollo de la industria automotriz y de autopartes.

En la localidad de Alvear, departamento Rosario, se localiza una de las 10 terminales automotrices emplazadas en el país. Posee desde el año 1996 una planta destinada a la producción y exportación de vehículos automóviles.

Cuenta con una capacidad instalada anual de 160 mil vehículos y el destino de su producción es tanto el mercado interno como externo, siendo el MERCOSUR el principal receptor de sus ventas externas. Representa el 10% de la producción nacional de automóviles.

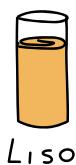
En la localidad de Villa Gobernador Gálvez está radicada la empresa más importante en fabricación de carrocerías de larga distancia del país. Fundada en 1989 por el ingeniero Miguel Maestú, nació como una empresa familiar y después de 30 años pasó a ser parte de una empresa brasileña convirtiéndose en una empresa multinacional especializada en la fabricación de carrocerías de larga distancia para el transporte de pasajeros. Cuenta con una adecuada infraestructura en su planta industrial ubicada en Villa Gobernador Gálvez, con una superficie de 85.000 metros cuadrados.

Cerca de 120 pequeñas y medianas empresas autopartistas que fabrican amortiguadores, crucetas, mangueras hidráulicas, caños de escape, bombas, cables, carrocerías, ejes y

semiejes, frenos, ruedas, suspensiones, válvulas se encuentran radicadas fundamentalmente en las ciudades de Rosario, Alvear, Villa Gobernador Gálvez, Villa Constitución, Venado Tuerto, Santa Fe, Sauce Viejo y Rafaela; conforman un entramado industrial de enorme importancia en la generación de empleo y actividad en nuestra provincia. Algunas empresas autopartistas tienen calidad internacional llegando a vender a terminales automotrices de gran prestigio como es el caso de las dos únicas fábricas de válvulas de la Argentina que se encuentran en la ciudad de Rafaela.

En la actualidad, la industria automotriz y autopartista es una de las ramas que motoriza la industria santafesina, aporta el 6,9% del valor agregado de la industria manufacturera en Santa Fe.

#### **4. Santa Fe, una provincia con larga tradición cervecera**



De las dos empresas que dominan la producción industrial de cerveza en Argentina, una de ellas está radicada en la provincia de Santa Fe. Está ubicada en la capital provincial. Su historia se origina en 1880 cuando la cervecería comprada por Enrique Meyer se ubicó en el pueblo santafesino de San Carlos, y para principios del siglo XX fue trasladada a la ciudad de Santa Fe de la mano de Meyer, Brewer y Otto Schneider, quienes, luego, fundaron la Cervecería Santa Fe.

La Cervecería Santa Fe procesa aproximadamente 250 toneladas de malta por día con una capacidad de producir 350 millones de litros al año. Para dimensionar semejante capacidad productiva, esto equivale aproximadamente a mil latas y seiscientas botellas por minuto. Además de la marca Santa Fe, allí se elabora una gran variedad de marcas internacionales reconocidas. Esta empresa no sólo se distingue por abastecer al mercado interno con una enorme participación en la cuota de mercado, sino que además exporta a países limítrofes.

En cuanto a la producción artesanal, más de una decena de cerveceros están registrados en la Cámara de Cerveceros Artesanales Santafesinos, elaborando diferentes variedades de cerveza artesanal. En 2020, con el apoyo del Estado provincial, crearon en conjunto la primera cerveza colaborativa 100% santafesina, denominada “Yunta”. Por otro lado, en 2022 un grupo de cerveceros artesanales rosarinos elaboró la cerveza de marca Charo en el marco del programa de asociatividad para exportar lanzado por el gobierno de la provincia, convirtiéndose en la primera cerveza artesanal rosarina de exportación, teniendo a China como principal destino. ¡Otro gran hito santafesino es haber elaborado la primera cerveza artesanal sin alcohol del país bajo el nombre de NAAAA! (Non Alcoholic American Amber Ale).

Nuestra provincia es un polo cervecerio industrial y artesanal con enorme potencial.

La provincia de Santa Fe tiene una participación del 47% en la cadena de valor de la cebada, ubicándose en el 2do. lugar

después de la provincia de Buenos Aires, que cuenta con el 51%<sup>2</sup>.

## **5. Santa Fe es líder en la producción de biocombustibles**

“Si Santa Fe fuera un país, su capacidad de producción de biodiesel la ubicaría en el 5to lugar a nivel global.” Bolsa de Comercio de Rosario.

¿No resulta éste un dato a todas luces indicador de la enorme capacidad productiva de nuestra provincia? Ciertamente lo es. Y esto es así porque Santa Fe produce el 80% del total de biodiesel del país y es la provincia con más industrias productoras. Medido en términos petroleros, equivale a producir 58.000 barriles de petróleo por día, lo que convertiría a Santa Fe en la cuarta provincia productora de petróleo de la Argentina, después de Neuquén y Chubut, y muy cerca de Mendoza.

# BIOCOMBUSTIBLE

- ▲ 16 de las 33 plantas de biodiesel del país están en la provincia de Santa Fe, concentrando el 82% de la capacidad instalada del país.
- ▲ La provincia puede producir casi 3,2 mt. de biodiesel por año sobre los 3,9 mt de capacidad instalada a nivel

---

<sup>2</sup> Datos del Min. de Desarrollo Productivo del año 2020.

nacional, de acuerdo con datos de la Asociación Argentina de Biocombustibles e Hidrógeno.

- ▲ Se trata de una industria que genera un triple impacto: ambiental (producción más sustentable y menos contaminante), social (empleo federal y en su mayoría altamente calificado) y económico (desarrollo regional, sustitución de importaciones y nuevos mercados de exportación).

## **6. Santa Fe, territorio natural de la actividad ganadera y la industria frigorífica**

El sector ganadero es uno de los mayores representantes de la matriz productiva de Santa Fe. Nuestra provincia se encuentra entre las principales tres jurisdicciones tanto en producción como en faena de bovinos, porcinos y aves.

La actividad ganadera tiene una fuerte tradición de arraigo en el territorio, donde podemos distinguir tres grandes rubros: el ganado bovino, porcino y aviar.

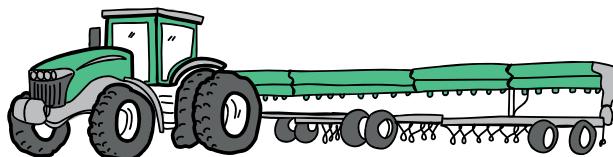
En cuanto a la producción de carne bovina, Santa Fe ocupa el segundo o tercer puesto -compitiendo con Córdoba cada año- a nivel nacional, siendo el primer lugar para la provincia de Buenos Aires. En cuanto a la faena de bovinos, Santa Fe ocupa el 2do. lugar después de Buenos Aires.

Por su parte, el sector porcino es uno de los sectores de mayor crecimiento en los últimos años, tanto a nivel país como a nivel provincial. Esto es así porque Santa Fe cuenta con un

contexto natural que favorece el desarrollo de la cría de cerdos, posicionándose como un lugar de oportunidades para la inversión local y extranjera. Los recursos hídricos y agrícolas y agroindustriales favorecen el desarrollo de este segmento de ganadería. Dos de los insumos básicos para el alimento de los cerdos son justamente cultivos de muy fuerte relevancia provincial, como el maíz y la soja, así como también de la harina proteica que se obtiene del procesamiento de esta última. Cabe destacar que Santa Fe es la segunda provincia en número de faena porcina.

En cuanto a la producción avícola, Santa Fe ocupa el 3er. lugar representando un 5% del total, ya que en este segmento son Entre Ríos y Buenos Aires las provincias que concentran el 87% de la faena nacional.

## 7. Santa Fe es un poderoso polo agroexportador



La confluencia de las principales vías de comunicación del país y la capacidad industrial, agropecuaria y de servicios, junto a los puertos, hacen de Santa Fe un polo productivo estratégicamente ubicado y conectado.

Para tomar la exacta dimensión en este punto, es necesario repetir que el nodo portuario del Gran Rosario está entre los

dos polos agroexportadores más importantes del mundo, compitiendo cada año con Nueva Orleans por el primer puesto, donde salen entre 75 y 80 millones de toneladas entre granos, oleaginosas y subproductos anualmente. En 70 km de costa sobre el río Paraná, desde Gral. Lagos, pasando por Rosario y culminando en Timbúes, se levanta el mayor y más moderno complejo de crushing de soja del planeta. Un monstruoso clúster de procesamiento oleaginoso que convierte a Argentina en el mayor exportador mundial de glicerina refinada, biodiesel, aceite de soja y harina de soja.

Lo vuelvo a mencionar, hoy la provincia de Santa Fe expresa casi un cuarto de las exportaciones argentinas: 1 de cada 4 dólares de exportación es generado en Santa Fe.

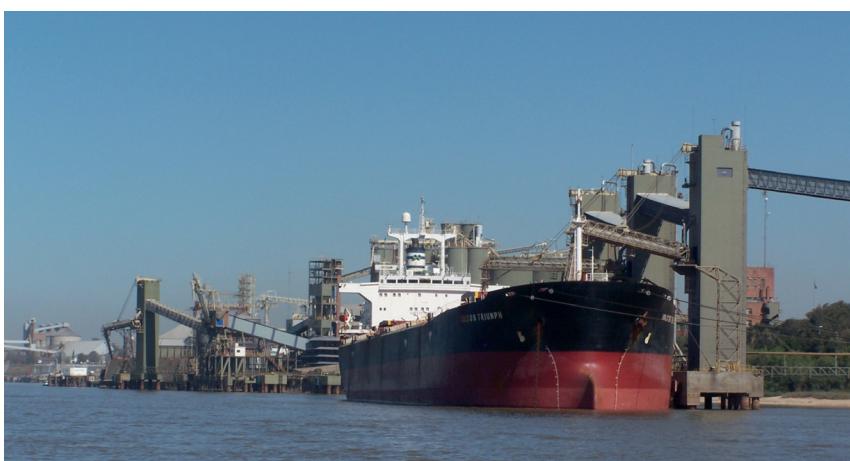
El año 2022 fue un año récord de exportaciones de origen santafesino, alcanzando una cifra histórica cercana a los 20.000 millones de dólares.

Actualmente, la provincia cuenta con **730 empresas exportadoras** distribuidas por todo el territorio provincial (**98 localidades**) de los más variados rubros: desde productos primarios hasta maquinaria y equipo, pasando por alimentos, textiles, muebles, biodiesel, agropartes y autopartes y químicos, entre otros.

Somos la principal provincia exportadora de aceites vegetales y productos lácteos. De los diez rubros de mayor exportación de Santa Fe, ocho provienen de las cadenas agroindustriales, a los que se le podría sumar el biodiesel, elaborado a partir del aceite de soja. El 72% de las ventas externas con

origen en la provincia de Santa Fe corresponden a Manufacturas de Origen Agropecuario (MOA), mientras que un 25,4% se reparte entre exportaciones de Productos Primarios (PP) y Manufacturas de Origen Industrial (MOI).

Los principales países destino de nuestras ventas externas son: India, China, Países Bajos, Brasil, Vietnam, Chile, España, Malasia y Perú.



## **8. Santa Fe, una provincia que pisa fuerte en la industria del cuero y el calzado y en textil y vestimenta**

Santa Fe se ubica en el tercer puesto en cuanto a la fabricación de calzados, luego de Buenos Aires y Córdoba. Y, en este punto, es una de las mayores generadoras de puestos de trabajo en el sector cuero y calzado a nivel país, sólo superada por la provincia de Buenos Aires y la Ciudad de Buenos Aires.

Además, cuenta con más de un centenar de empresas dedicadas a la industria del cuero y el calzado radicadas en los departamentos de General Obligado, Las Colonias, Rosario, La Capital, Iriondo, San Lorenzo, Constitución y Castellanos de la provincia.

Santa Fe está entre las 3 provincias con mayor fabricación de productos textiles de Argentina, y ocupa el puesto n° 3 entre el rubro confecciones, aportando el 5,5% a nivel nacional.

También ocupa un lugar importante en la producción algodonera, eslabón primario de la cadena de valor de la industria textil,emplazada en el norte provincial.

En el rubro de elaboración de prendas de vestir existen más de 250 establecimientos ubicados en nuestra provincia, con especial presencia en los departamentos Castellanos, General López y Rosario. Esta subrama genera más de 1500 puestos de trabajo registrados en Santa Fe.

## **9. Santa Fe, una provincia que invita al turismo**

Santa Fe está cerca, en el centro del país. Es una provincia de fácil accesibilidad y buena infraestructura de servicios. Se llega por autopista, aeropuertos internacionales, puentes, rutas, el tren, el túnel subfluvial o el río. Ofrece contrastes: por un lado, grandes ciudades como Rosario, Santa Fe, Rafaela o Reconquista. Por el otro, pueblos o centros urbanos pequeños a la vera de los 750 kilómetros de costa sobre el río Paraná, o en el entorno rural de la cuenca lechera con historias y sabores

propios de las corrientes inmigratorias y su relación con los pobladores autóctonos.

La provincia de Santa Fe se encuentra en el puesto n° 7 en cuanto a tendencias de búsqueda según un informe que brinda la herramienta de Google destinada a monitorear las tendencias de viajes nacionales, lo que confirma que la provincia continúa en el camino de consolidación ascendente dentro del turismo nacional. Es la provincia con mayor cantidad de fiestas populares, muchas de ellas ligadas a la tradición gastronómica heredada de nuestros inmigrantes (fiesta de la bagna cauda, del bricelet, del capeletti); como a la producción regional (fiesta del durazno, de la cerveza, del trigo, de la soja, del algodón, del zapallo, del alfajor santafesino, del caballo, de la frutilla, de la leche, del asado, del surubí, del chorizo, de la miel, del helado artesanal, de los ravioles, de la cosechadora, de la agricultura); como también festejos o encuentros ligados a diversas actividades deportivas (aeromodelismo, fútbol infantil, canotaje, pesca deportiva, rally); y culturales (fiesta del folcklore suizo, fiesta del acordeón, fiesta de la cumbia, fiesta de los humedales, fiesta del teatro).

Nuestra provincia tiene una gran diversidad de propuestas.

- ▲ Grandes ciudades
- ▲ Pequeños y encantadores pueblos rurales
- ▲ Huellas históricas fundacionales
- ▲ Naturaleza cautivante

## Corredores turísticos de SANTA FE

### Rosario



**El camino de la costa:** Cayastá, Helvecia, Romang, Saladero Cabal, San José del Rincón, San Javier, Santa Rosa de Calchines.

### Santa Fe

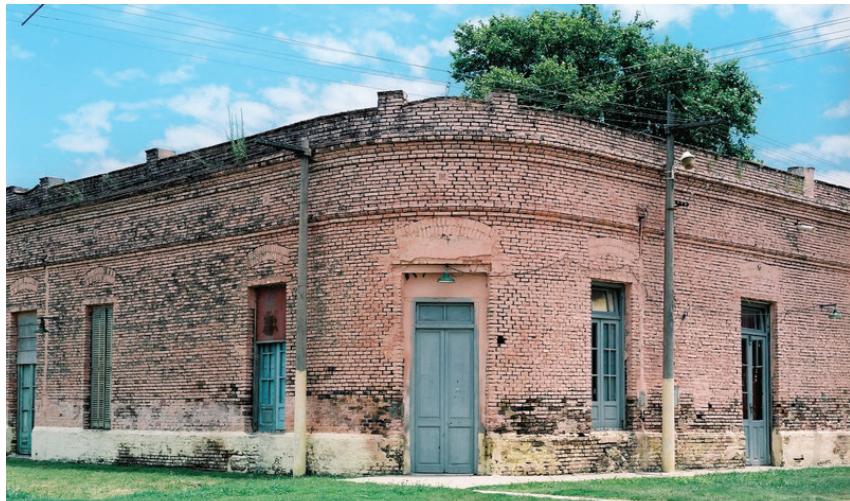


**Destinos tierra adentro:** Esperanza, Laguna Paiva, Rafaela, Ramona, Villa Minetti, Zenón Pereyra.



**Jaukanigás:** Avellaneda, Florencia, Las Toscas, Reconquista, Villa Ocampo.

**Destinos ríos y lagunas:** Monje, Oliveros, Andino, Puerto Gaboto, Timbúes, Luis Palacios, Villa Constitución, Melincué.





## 10. Santa Fe, protagonista destacada en biotecnología

La biotecnología es el sector de mayor crecimiento y dinamismo global, con foco en agro, salud, cosmética, materiales y alimentos. En la Argentina hay más de 200 empresas biotecnológicas con casi tres mil investigadores dedicados a la bioeconomía.

En este marco, Santa Fe tiene las condiciones para liderar el desarrollo de la bioeconomía a nivel nacional y regional. Al tradicional sector agroindustrial se suma el polo científico-tecnológico que conforman las universidades, aceleradoras,

incubadoras y redes de empresas emplazadas en nuestra provincia.

Contamos con 15 universidades públicas y privadas, con 170.000 estudiantes, de carreras de pregrado y grado de las cuales 47.000 estudian carreras STEM, las ciencias básicas y aplicadas. El ecosistema tecnológico tiene más de 15 centros, polos y clústers para radicar empresas tecnológicas y 14 espacios dedicados al desarrollo, aceleración e incubación de proyectos científico-tecnológicos. Las aceleradoras más importantes están en Santa Fe.

Es una de las principales provincias con capacidades científicas y tecnológicas, con más de 140 investigadores cada 100.000 habitantes, 30 institutos CONICET y un ecosistema público-privado activo.

De la articulación público-privada resultó la tecnología HB4, que permite sostener el rendimiento de los cultivos en tiempos de sequía. La sinergia entre los equipos del CONICET, la Universidad Nacional del Litoral (UNL) y la empresa santafesina Bioceres. Hoy este producto es una innovación reconocida en el mundo.

Se han desarrollado plataformas online de agro, empresas dedicadas al desarrollo de enzimas para mejorar la producción de aceites, biodiesel y alimentos; otras dedicadas a la fabricación de indicadores biológicos y químicos para el control de procesos de esterilización y control de infecciones; otras que hacen fitosanitarios biológicos; otra que desarrolla colorantes naturales a partir de hongos.

La tecnología aplicada al agro tiene un enorme potencial en Santa Fe. Estamos avanzando hacia un campo en el que el rendimiento y la sustentabilidad van de la mano. Hablamos de un campo con cada vez más conocimiento por hectárea e innovación aplicada en todos los eslabones de la cadena productiva y de comercialización.

Competimos con el mundo, por eso tenemos que ser competitivos ante países que ya tienen marcos regulatorios de promoción para este sector.

Todos queremos que los trabajadores argentinos no migren hacia otros países; que nuestras empresas concreten proyectos y negocios, que las provincias no pierdan oportunidades de desarrollo local, arraigo e ingresos fiscales; y que el Estado mejore su balanza externa y dé señales de solvencia y estabilización.

Einstein decía que una mente que se abre a una nueva idea jamás volverá a su tamaño original. Diría que un sistema económico que incorpore todos estos incentivos y políticas activas que fomenten e introduzcan innovaciones, jamás volverá a su tamaño original.

Todas estas condiciones propician el nacimiento del talento santafesino, conformando un triángulo que conecta el sur, el centro y el oeste de nuestra provincia a través del talento, el financiamiento y la infraestructura en las ciencias de la vida y la economía del conocimiento.



## 11. Complejo siderúrgico

Santa Fe tiene en su territorio una de las empresas siderúrgicas más grandes de Argentina. Esta planta de acero semi-integrado emplea a 2.000 personas y produce 260 mil toneladas anuales de acero laminado en caliente y 72.000 toneladas anuales de trefilado. Las principales plantas siderúrgicas se localizan en el eje urbano industrial del frente fluvial Paraná, en función de la cercanía a las actividades demandantes y del acceso a la materia prima por vía fluvial (mineral de hierro importado desde Brasil).

La planta se encuentra en Villa Constitución. Produce de manera integrada laminados no planos que se destinan

mayormente a la construcción. Su capacidad productiva es cercana al 70% del total nacional. Dicha empresa cuenta con dos plantas en el área industrial de Rosario que producen ace-ros largos y terminados.

En la localidad de Pérez se localiza otra planta laminadora también especializada en laminados no planos para la construcción (13% de la capacidad nacional). Cuenta con una ace-ría que produce la palanquilla necesaria para la elaboración de sus laminados, utilizando chatarra como insumo principal.

También se producen en la provincia tubos con costura a través de dos empresas: una que tiene su planta en Villa Constitución (68% de la capacidad nacional) y otra ubicada en Ro-sario (32% de la capacidad nacional).

Existen también fundiciones y laminadoras en la zona del centro de la provincia que abastecen principalmente a pe-queños mercados regionales de la industria metalmecánica nacional.

## **12. Polo petroquímico**

Santa Fe es sede del polo petroquímico más antiguo del país localizado en San Lorenzo, Puerto General San Martín y General Lagos, conformado por siete empresas, fundamental-mente internacionales, que representan el 14% de la capacid-ad instalada de Argentina.

En el complejo San Lorenzo se produce más del 80% del total nacional de etileno, polietileno y polipropileno. Allí

además están radicadas las únicas plantas locales proveedoras de los 8 productos petroquímicos que se generan en el país (anhídrido ftálico, caucho NBR y SBR, estireno, éteres glicólicos, etilbenceno, látices estireno-butadieno y sulfuro de carbono).

La cadena se compone de dos eslabones: la producción petroquímica de resinas plásticas y la elaboración de productos de plástico.

La producción de estireno es llevada a cabo en Puerto Gral. San Martín y tiene una capacidad de 160.000 tn/año. El estireno obtenido es empleado en la elaboración de caucho sintético en otra planta de la misma empresa ubicada en la misma localidad, con una capacidad de 54.000 tn/ año.

Adicionalmente, otra planta procesa el estireno en Gral. Lagos para elaborar poliestireno expandible (capacidad 18.000 tn/año).

La producción de productos de plástico es llevada a cabo por alrededor de 360 empresas (registradas) en su mayoría PYMES (el promedio de empleados por empresa es 14) que están orientadas a abastecer el mercado interno.

Existen numerosas empresas que elaboran ácido sulfúrico, sulfato de aluminio, sulfuro de carbono y polietileno de baja densidad, entre otros productos. El rubro de agroquímicos registra incrementos significativos, con una suba importante en la elaboración de fertilizantes, al igual que en elementos fitosanitarios, donde se evidencia un creciente aumento de la demanda para el mercado de exportación.

### **13. Las empresas TICs y la producción de software**

Se destaca el desarrollo de actividades de programación, en empresas del segmento de videojuegos concentrándose en las ciudades de Rosario y Rafaela, seguidas por Santa Fe y Reconquista.

La mayoría de las firmas son MIPYMES pero una parte importante de las empresas realiza exportaciones.

Las universidades nacionales (UN del Litoral, UN de Rosario, UN de Rafaela y UTN) cumplen un rol central en la formación de mano de obra calificada y la vinculación con empresas y el sector público.

Existen diferentes agrupamientos colaborativos, con participación de empresas, universidades y gobierno local: Polo Tecnológico Rosario; Clúster TICs Rosario; Clúster TICs Santa Fe (CTSF); Clúster de Empresas Tecnológicas de la Región Sur (C3); Parque Tecnológico del Litoral Centro SAPEM. Además de organizaciones empresariales locales: Cámara de Empresas de Desarrollo Informático de Rafaela (CEDI); Cámara de Empresas de Informática del Litoral (CEIL); Cámara de la Industria del Software de la Unión Industrial de Santa Fe (CISSF).

**Estos 13 sectores son la base de la economía santafesina.** Debemos enfocar nuestras políticas públicas hacia allí. Las inversiones en infraestructura, el desarrollo de proveedores, el

acceso al crédito, la formación de recursos humanos, los esfuerzos en investigación, las estrategias de inserción internacional.

“Un campo próspero y una industria poderosa son los pilares de una nación soberana”. Esta frase que el presidente Arturo Frondizi pronunció en 1962 recobra sentido al poner en relieve el círculo virtuoso que genera la sinergia entre el agro y la industria. Sesenta años después, es preciso sumar un tercer pilar: ciencia, tecnología e innovación, para alcanzar un verdadero desarrollo productivo, inclusivo y federal.

## **Estado presente en el desarrollo productivo**

El sector agropecuario, agroindustrial y agroalimentario santafesino cumple un rol estratégico para que sigamos a la vanguardia de las inversiones, del crecimiento industrial, de las exportaciones y de la generación de empleo en el país. Para ello es imprescindible la articulación del sector privado con el Estado, acompañando al que produce, invierte y trabaja a través de una política de desarrollo productivo con créditos y financiamiento, impulsando la búsqueda de mercados externos, consolidando obras de infraestructura como acueductos, gasoductos, tendidos eléctricos, rutas transversales, inversión ferroviaria, 4000 km. de fibra óptica, parques industriales, programas de formación para la inserción laboral y asistencia técnica a pequeños productores.

Una experiencia modelo de articulación público-privado en Santa Fe es el SF500, un fondo de inversión creado por

el gobierno de Santa Fe y Bioceres de 300 millones de dólares para promover 500 nuevos startups biotecnológicas en la próxima década. Es el Fondo de Ciencias de la Vida más grande del país.

La clave es impulsar una transformación cultural que favorezca el diálogo entre la ciencia, las empresas y el Estado. Producir energía y alimentos sanos para una población mundial en aumento, cuidar el medioambiente y afrontar el cambio climático, son algunos de los grandes desafíos que el mundo enfrentará en la próxima década. Argentina tiene una oportunidad de agregar muchísimo valor desde la biotecnología para resolver estos problemas. Santa Fe quiere liderar este desafío y tiene con qué hacerlo.

Santa Fe es la única provincia, exceptuando a Buenos Aires, con 4 universidades nacionales públicas: Universidad Nacional del Litoral, Universidad Nacional de Rosario, la Universidad Tecnológica Nacional y la joven Universidad Nacional de Rafaela.

En Santa Fe las universidades son agentes productores de conocimiento integrados a la dinámica vida productiva, económica, social y cultural de la provincia.

**▲ La centenaria Universidad Nacional del Litoral (UNL)** tuvo sus orígenes sobre la base de los estudios de derecho existentes en la Universidad de Santa Fe (desde 1889) y de la Escuela Industrial (creada en 1909), aunque fue creada como tal recién en el año 1919. Aun así, es la universidad

nacional más antigua de la provincia y está entre las primeras a nivel nacional. La prestigiosa UNL cuenta hoy con más de 55.000 alumnos de carreras de grado, posgrado y pre universitarios.



▲ **La Universidad Nacional de Rosario (UNR)** se creó en noviembre de 1968 a través de la Ley 17.987 que determinó la autonomía de las facultades asentadas en la ciudad que desde 1919 y hasta ese entonces dependían de la Universidad Nacional del Litoral (UNL). Es hoy la Universidad más importante de la provincia en términos de alumnado, con 86.000 estudiantes de grado, 15.000 estudiantes de posgrados, 3.500 investigadores y más de 7.000 docentes.

▲ **La Universidad Tecnológica Nacional (UTN)** fue creada en el año 1959 como una continuación de la Universidad Obrera Nacional. Es la única universidad del país con

una organización federal y cuya estructura académica tiene a las ingenierías como objetivo prioritario. En nuestra provincia hay 5 Facultades Regionales UTN: Santa Fe, Reconquista, Rafaela, Rosario y Venado Tuerto.



▲ La Universidad Nacional de Rafaela (UnRaf) fue creada el 3 de diciembre de 2014 mediante la Ley N° 27.062 sancionada por unanimidad en el Senado de la Nación y promulgada el 23 de diciembre de ese mismo año, según el Proyecto de Ley presentado por el entonces diputado nacional por la provincia de Santa Fe, CPN Omar Perotti. Se inspira en valores fundantes que expresan atributos del territorio donde se inserta: innovaciones y culturas. Las primeras traducidas en prácticas de vinculación tecnológica, de educación comprometida, de emprendedurismo, de gestión pública responsable, de trabajo asociado, de manejo ambiental, de planificación estratégica. Las segundas, que expresan arraigo e igualdad, que recrean valores de cooperación y trabajo, de derechos humanos, que rescatan saberes, promuevan conciencia ecológica, convivencia ciudadana, democratización de vínculos, expresiones artísticas y deportivas". Entre las carreras se destaca la Licenciatura en Producción de Videojuegos y Entretenimiento Digital.

Como complemento, la provincia cuenta con varios parques científicos y tecnológicos que han atraído a empresas e inversores de todo el mundo. Entre ellos se encuentran el Parque Científico y Tecnológico de la Universidad Nacional del Litoral, el Parque Tecnológico del Litoral Centro y el Parque Industrial y Tecnológico de Las Parejas.

El Estado está presente a través de sus empresas públicas que, lejos de la estigmatización de la burocracia y la

ineficiencia, en nuestra provincia estamos orgullosos de ellas. Una empresa testigo de ello es el Laboratorio Industrial Farmacéutico, a través del cual Santa Fe es modelo y líder en la producción pública de medicamentos a nivel nacional.

Es un referente nacional indiscutido dentro del grupo de laboratorios estatales.

Desde el año 1947, producimos medicamentos para el sistema público de salud de la provincia de Santa Fe. Con presencia en todo el territorio provincial abastece a la atención primaria de la salud a más de 1,5 millones de santafesinos y santafesinas realizando entregas mensuales y gratuitas a los 798 efectores públicos que están distribuidos por todo el territorio provincial. Además, provee directamente a los hospitales CEMAFE, Alassia, Cullen, Iturraspe, Mira y López y Sayago en Santa Fe, y a los hospitales Centenario, Eva Perón y Provincial en Rosario. Y a través del programa nacional REMEDIAR la producción del LIF llega también a 8100 centros de salud de toda la Argentina, garantizando medicamentos gratuitos a 16 millones de compatriotas. Sin dudas hoy el LIF es sinónimo de innovación y de soberanía sanitaria a nivel nacional.

Sostiene el crecimiento con una inversión continua en la capacitación del equipo profesional, en innovaciones tecnológicas y edilicias; y en la vinculación constante con el ecosistema científico-tecnológico a nivel regional y nacional.

En 2021 se inició el cultivo de cannabis medicinal a campo en la localidad de Monte Vera para la producción pública de aceite de cannabis. Desde entonces los pacientes con epilepsia refractaria de la provincia pueden acceder de manera gratuita a través del sistema público de salud y del IAPOS al cannabis medicinal. Es la primera vez que un laboratorio del Estado lo produce. Un compromiso que en 2022 se extendió con la creación del Centro Experimental de Investigación, Desarrollo y Extensión en Monte Vera, donde se realiza un trabajo interdisciplinario para lograr la producción integral y sustituir la importación de materias primas. Es una de las incorporaciones de la producción del LIF durante la gestión del gobernador Perotti, en la que se desarrollaron diez nuevas especialidades medicinales, entre las que se destacan el repelente de insectos y el Misoprostol 200 mcg.

## **Santa Fe también es referente en el deporte nacional e internacional**

Además de su enorme potencial como dinamizador cultural, educativo y formativo, el deporte es un elemento fundamental de inclusión social y de cohesión comunitaria.

Todos reconocemos la gran capacidad que tiene el deporte para instaurar en los ciudadanos el disfrute lúdico asociado al juego, así como también la posibilidad de encontrar en él una

vocación capaz de dotar de sentido a la existencia y generar proyectos de vida.

Santa Fe es una provincia que fomenta instancias de práctica deportiva fortaleciendo los ejes principales de esta temática: los clubes y los deportistas.

A partir de practicar un deporte, de participar de la vida compartida en un club aprendemos una gran cantidad de valores que nos hacen mejores personas. Aprender a compartir en equipo, conseguir objetivos que individualmente nunca alcanzaríamos, templar la personalidad a partir de la derrota, construir confianza, valorar la persona humana.

Como no podía ser de otra manera, también en el deporte Santa Fe se destaca a nivel nacional e internacional.

Repasemos algunos hitos, en diversas disciplinas, que dan cuenta de la magnífica estatura que posee nuestro deporte en todo el mundo.

Santa Fe es un semillero del fútbol argentino y mundial.



Las dos figuras estelares de nuestra selección argentina que, en el mundial de Qatar 2022, obtuvo su tercera copa mundial fueron Lionel Messi y Ángel Di María. Ambos son rosarinos,

uno de Ñuls y el otro de Central; ambos se formaron en el semillero por excelencia del fútbol argentino y mundial. Semillero que está en Santa Fe.

Pero Santa Fe es realmente un semillero de grandes jugadores de fútbol y también de directores técnicos que dejan huella en el fútbol mundial. El primero en ser mencionado es Lionel Scaloni, de Pujato, por ser el último campeón mundial. Pero podemos mencionar al primer campeón mundial que fue el nacido en Rosario, Cesar Luis Menotti. Pero también podemos hacer referencia a personas que han sobresalido como Marcelo Bielsa, generador de un estilo respetado en todo el mundo, Gerardo “Tata” Martino, quien dirigió varias selecciones nacionales, Edgardo Bauza, director técnico que logró conquistar la difícil Copa Libertadores de América. La lista de técnicos que han marcado historia es innumerables: Gustavo “lechuga” Alfaro, nacido en Rafaela, Héctor Cuper de Chabás y los rosarinos Mauricio Pochettino o Ángel Tulio Zoff, maestro formador de una innumerable cantidad de jugadores. La provincia dio grandes jugadores como los campeones mundiales Leopoldo Jacinto Luque, Nery Pumpido, Pedro Pasculli y Ricardo Giusti.

Ha sido una cantera de grandes futbolistas: empezando por Amadeo Carrizo y Ernesto Enrique Mastrángelo, siguiendo por el Beto Acosta, Maxi Rodríguez, Kily González, el polaco Bastia, Hernan Díaz, pasando por Gabriel Batistuta, Roberto Abbondanzieri, Roberto Sensini y Leo Ponzio, hasta Javier

Mascherano, Ezequiel Lavezzi, Éver Banega, Ángel Correa y Giovani Lo Celso. Por sólo nombrar algunos.

Según las diferentes confederaciones de fútbol actualmente hay más de 350 futbolistas santafesinos jugando en las diferentes ligas fuera de la Argentina. Sin dudas la provincia es una de las mayores productoras de futbolistas de la Argentina. Creo que si la provincia de Santa Fe fuera un país sería una de las potencias mundiales del fútbol.

El deporte motor en Santa Fe también posee una larga cultura fierrera, con históricos autódromos y destacados referentes a nivel nacional e internacional.

Desde Jorge Ternengo y Carlos Pairetti, legendarios corredores y referencias del automovilismo nacional a Carlos Alberto “Lole” Reutemann, nacido en Santa Fe en 1942, que fue piloto de Fórmula 1 durante diez años, de 1972 a 1982.

En el boxeo, no caben dudas de que Santa Fe ocupa un lugar destacadísimo. La provincia cuenta con numerosos campeones mundiales para afirmar este sitio de provincia generadora de grandes talentos en el deporte de los guantes.

Carlos Monzón, Juan Martín “Látigo” Coggi, Julio César “El zurdo” Vázquez, Carlos “Tata” Baldomir, Néstor “Tito” Giovannini, Miguel Ángel Cuello y Marcos “El chino” Maidana, Victoria Noelia Bustos, son algunos de los campeones mundiales santafesinos de boxeo.

Cabe destacar a don Amilcar Brusa, considerado el mejor entrenador de Latinoamérica en la historia del boxeo y figura

en el Salón Internacional de la Fama del Boxeo de Nueva York en 2007 y en el de Los Ángeles.

Pero la provincia se destaca por una gran cantidad de talentos en una gran cantidad de disciplinas. En hockey sobre césped contamos con la jugadora más importante de la historia argentina como Luciana Aymar, en básquet desde “Chocolate” Raffaelli hasta las medallas doradas Andrés Nocioni y Carlos Delfino, en rugby varios jugadores que han llegado a Los Pumas como Juan Imhoff y Mayco Vivas, en tenis se han consagrado Javier Frana, Florencia Molinero y Guillermo Coria, en el vóley Luciano De Cecco. No hay que olvidarse de Delfo Cabrera, atleta nacido en Armstrong, que ganó la medalla de oro en los Juegos Olímpicos de Londres 1948 en la prueba de maratón como tampoco del nadador santafesino Pedro Candioti que pasó a la historia como campeón mundial de permanencia en aguas abiertas, cumpliendo raids de hasta 100 h de nado ininterrumpido.

Estos exponentes y talentos de la historia santafesina se basan en una infraestructura deportiva que tiene la provincia en los más de 1000 clubes que están desparramados en cada pueblo y cada ciudad de la bota santafesina. Ese es el secreto. El desafío es cómo consolidar toda la vida deportiva de una persona y cómo formarlos a través de los clubes que tenemos. Siempre digo que en la niñez existen tres lugares fundamentales que hacen a nuestra formación y nos marca para toda la vida: la familia, la escuela y el club.

## Santa Fe, una provincia que respira cultura

¿Cómo somos los santafesinos? ¿Qué cosas nos definen?  
¿A través de qué experiencias formamos nuestra identidad?

En estas cuestiones la cultura juega un rol clave.

Porque la cultura no es solamente el arte que produce una sociedad. Es algo mucho más complejo y profundo. La cultura es el ámbito social donde se construyen las representaciones simbólicas de una comunidad. Representaciones que dan cuenta de las tensiones atravesadas por la historia y la tradición.

Si queremos saber cómo es un pueblo, debemos leer su literatura, escuchar su música, ver su cine y su pintura, conocer sus festividades, sus lógicas de reunión y sus puntos de encuentro. Entre muchas otras cosas. Y, sobre todo, acercarnos a esas manifestaciones con voluntad de comprensión. Es decir: con empatía.

En ese aspecto la cultura dota de memoria a las sociedades. Por eso es relevante que el desarrollo cultural esté orientado al fortalecimiento de las identidades históricamente constituidas pero lanzadas al futuro comprendiendo que las dinámicas actuales del intercambio globalizado cruzan y ponen en tensión dichas identidades.

La cultura se expresa por medio de las artes y los diversos modos de habitar, decir y significar la vida. Se construye políticamente a través de las intersecciones de clase, raza, género, sexualidad. Se masifica e industrializa vía la matriz del

entretenimiento y la industria cultural. Resiste y se libera en la práctica del diálogo intercultural.

Es por todo esto que la cultura es eminentemente política, porque construye los campos simbólicos que nos constituyen como santafesinos, como comunidad siempre diversa pero integrada.

Este recorrido por algunas figuras y expresiones sobresalientes de la cultura santafesina de las últimas décadas nos demuestra por qué Santa Fe puede considerarse como el corazón cultural del país.

Entre 1910 y 1950 se dio un período notable para la pintura de nuestra provincia. Esas décadas marcaron el tiempo de las grandes discusiones estéticas y políticas, así como también una exploración inédita con materiales y formatos.

Muchos grupos de pintores, que a la postre se convirtieron en referentes y clásicos de la pintura de nuestro país, nacieron y se conformaron en esos años.

Litoral, Setúbal, Bohemia, Asociación de Artistas Plásticos Santafesinos, La Montaña, Nexus, Refugio, Los 9, La Mutualidad, Zona Norte, Plásticos Independientes, Síntesis, fueron los nombres de los grupos en dicho período, todos repartidos entre las ciudades de Santa Fe y Rosario.

El Grupo Litoral tuvo su primera aparición como tal en 1950 en la Galería Renom, de Rosario, donde, además de exponer obras, dio a conocer un manifiesto.

El grupo estuvo integrado por Leónidas Gambartes, Juan Grela, Francisco García Carrera, Domingo Garrone, Oscar

Herrero Miranda, Alberto Pedrotti, Santiago Minturn Zerva, Hugo León Ottmann, Miguel Gutiérrez Almada, Carlos Uriarte y Ricardo Warecki. Posteriormente, ingresaron Pedro Giacaglia, Froilán Ludueña y Arturo Ventresca. La disolución se da hacia finales de la década del cincuenta.

El 23 de mayo de 1959, mediante la publicación de un manifiesto en el diario El Litoral, nace públicamente el Grupo Setúbal. El mismo estaba integrado por Ricardo Supisiche, José Domenichini, Matías Molinas, Miguel Flores, Ernesto Fertonani, Armando César Godoy y Jorge Planas Viader.

La producción de los artistas de Setúbal en Santa Fe estuvo sostenida por una pretensión de renovación en cuanto a las técnicas y formas, dentro de una tónica regional que ponía el acento en el paisaje del Litoral. Sin embargo, sus objetivos también implicaban el intercambio de ideas, la comunicación, la transformación de las subjetividades y la reflexión sobre la producción artística. La presencia del grupo fue breve pero decisiva.



El cineasta Fernando Birri nació en la ciudad de Santa Fe. Fue una figura de gran importancia para nuestro país, marcando e influenciando con su discurso y su obra a numerosos artistas de distintas partes del mundo, al punto que está considerado como el padre del “nuevo cine latinoamericano”, importante movimiento surgido en la década del ’60. Se erige como uno de los protagonistas de la creación

del Instituto de Cinematografía de la Universidad Nacional del Litoral en 1956. Fue director, entre 1986 y 1991, de la prestigiosa Escuela Internacional de Cine y Televisión de San Antonio de Los Baños, en Cuba. Desde allí, se convirtió en uno de los principales propulsores del Nuevo Cine Latinoamericano.



En literatura la figura emblemática es Juan José Saer. Nació en Serodino, un pequeño pueblo de nuestra pampa gringa ubicado en el interior de la provincia de Santa Fe. Fue uno de los más grandes escritores argentinos de todos los tiempos.

Títulos tales como “el escritor más relevante después de Borges” o “el mejor escritor argentino de la segunda mitad del siglo XX” han sido vertidos sobre Saer por intelectuales, profesores y críticos literarios en los últimos años. Es unánime el reconocimiento y la admiración que generan su obra, no sólo en la Argentina sino también en toda Latinoamérica y Europa.



Roberto Fontanarrosa, popularmente conocido como “el Negro”, nació en Rosario. Fue un notable dibujante, guionista, humorista gráfico e historietista. Y también, sin dudas, un gran escritor. Como síntesis de su importancia vale la pena mencionar que el 26 de

noviembre fue instituido como el Día Nacional del Humorista, en conmemoración de su nacimiento.

Angélica Gorodischer fue una destacadísima escritora, considerada como una de las voces femeninas más importantes dentro de la ciencia ficción en Iberoamérica. Aunque nació en Buenos Aires, vivió la mayor parte de su vida en Rosario.

La obra de José Pedroni fue un sostén ideológico de la gesta gringa como lo fue la poesía de Mario Vecchioli.

El Festival Internacional de Poesía de Rosario (FIPR) cumple 30 años en 2023. Se trata sin dudas del evento dedicado a la poesía con mayor prestigio del país. Está posicionado como uno de los festivales más importantes de América Latina y del mundo.

A nivel musical la trova rosarina fue un movimiento que nació a inicios de los años '80 en la ciudad de Rosario. Varios de sus exponentes llegaron a tener repercusión masiva. Causaron gran impacto sus letras, su estética y el hecho de que un movimiento surgido en el interior del país acaparara la escena musical nacional.



Entre los integrantes de este movimiento se encuentran grandes figuras de la música argentina, como Fito Páez, Juan Carlos Baglietto, Silvina Garré, Jorge Fandermole, Rubén Goldín y Adrián Abonizio, Fabián Gallardo, Lalo de los Santos, entre otros. Pero además, Rosario fue la cuna del nacimiento del rock cantado en español a principios de los 60 por Los Gatos y Litto Nebbia como abanderado.



Así como también la ciudad de Santa Fe es la cuna de la cumbia argentina y tiene a Los Palmeras como el grupo más emblemático desde hace cinco décadas.

Pensar en los talentos musicales santafesinos nos eriza la piel. Desde Agustín Magaldi hasta Soledad Pastorutti. Pasando por León Gieco, Ariel Ramírez, Remo Pignoni, Horacio Guarany, Virginia Tola, Marilina y Lula Bertoldi, Antonio Agri, Coco Díaz, Lola Ponce, Nicki Nicole, Coti Sorokin, Rosanna Falasca, Raúl Lavié, Fernando Ruiz Díaz, Ayelén Beker, Leo Mattioli, Oscar Moro, Jota Morelli, Franco Luciani. Una selección de ritmos, estilos y matices que dan orgullo a los santafesinos por los aportes que hizo esta gente a la música argentina. Sueño una presentación de homenaje de

todos estos emblemas por esa voz inigualable nacida en Santa Fe y llamada Marcos Mundstock.

La actuación tuvo al Equipo Teatro Llanura como uno de los grupos de teatro más emblemáticos de la provincia de Santa Fe. Con más de cuarenta años de trayectoria, consiguió un notable reconocimiento internacional gracias a la calidad de su búsqueda estética y la perseverancia para mantenerse en actividad a pesar del paso del tiempo.

A principios de los '80 generan el primer gran espaldarazo a su trayectoria: haber sido el único espectáculo del interior del país que llega a participar del importante movimiento “Teatro abierto” que tuvo lugar en Buenos Aires en 1982. Luego, con sus espectáculos más emblemáticos de propia autoría, como “Actores de provincia”, participaron en festivales internacionales realizando giras por Latinoamérica y Europa.

Entre sus integrantes merecen destacarse los nombres de Jorge Ricci y Rafael Bruza, creadores que poseen un lugar destacado en el teatro nacional. Reconocidos dramaturgos y actores y actrices de excelencia dio la provincia. Dario Grandinetti, Luis Machin, Norman Briski, los MIDACHI, Alberto Olmedo, Juan Pablo Buscarini, Luis Rubio, Pachu Peña, Pablo Granados, Julia Solomonoff, por nombrar algunas de las personas que hicieron brillar bien alto la actuación y creatividad santafesina.

## Hacer cosas juntos y construir CONFIANZA

Creo que existe una relación directa entre democracia y participación, entre democracia y desarrollo, entre participación y desarrollo. Cuando la ciudadanía se apropiá de los procesos de desarrollo, éstos son mucho más dinámicos, genuinos y sustentables.

La consolidación de los procesos democráticos en América Latina es un fenómeno reciente. Si tomáramos en consideración una democracia representativa consolidada como un periodo de 50 años, hoy hay algo más de 20 países en el mundo que pueden considerarse como tales. La Argentina en particular está por cumplir este año 40 años de democracia ininterrumpida.

La provincia cuenta con un rico entramado institucional conformado por una multiplicidad de actores gubernamentales y no gubernamentales que interactúan en diferentes instancias dando una impronta particular a la democracia en Santa Fe. El Estado provincial, los municipios y las comunas, junto a los entes nacionales, conviven con las escuelas y sus cooperadoras, las iglesias, las universidades y los centros de investigación. Existe una gran cantidad de clubes, fundaciones, sociedades de inmigrantes, de fomento y vecinales que son lugares comunes de encuentro donde se comparten experiencias, problemas y expectativas sociales. Son fuertes las entidades gremiales empresarias tanto del agro, la industria y los servicios; al tiempo que las mujeres y los jóvenes, los colectivos

sexuales, étnicos y religiosos tienen un claro protagonismo social en Santa Fe.

Debemos impulsar el crecimiento de estas organizaciones porque hacer más fuerte nuestras instituciones es fortalecer nuestra democracia, aumentar el stock de capital social y consolidar la capacidad asociativa y fortalecer la confianza es clave para el desarrollo de una sociedad.

La herramienta más importante son los espacios de diálogo y construcción común que podamos encontrar entre los diferentes actores sociales.

El gobierno y la sociedad civil están adquiriendo desde hace rato nuevos roles y liderazgos. No solo el gobierno enfrenta la globalización, la crisis, las grandes cuestiones sociales. Nadie tiene todo el conocimiento para resolver cuestiones complejas. Y los espacios de innovación son irreverentes con las fronteras porque las fronteras no existen con la complejidad.

Las actuales transformaciones abren un formidable espacio para una redefinición de la geografía económica del país y también para pensar el desarrollo de una provincia. Crear una perspectiva que incremente la capacidad de desarrollo autónomo de las regiones. Colocar lo más cerca posible de la base de poder de decisión a cada localidad y cada actor social. Serán más factible de solución las cuestiones vinculadas con la educación, la salud, la seguridad, la justicia y la promoción social cuando el poder de decisión esté ubicado lo más cerca posible del problema de que se trate.

## CAPÍTULO II

*Empezamos a transitar un sendero clave para el desarrollo.*

Estos años de gestión de Omar Perotti al frente de la provincia de Santa Fe han sido muy complejos. El gobernador tuvo que gestionar con un evento extraordinario, como fue la pandemia, que trastocó todos los planes. La pandemia nos obligó a cambiar las prioridades, pero no los objetivos. A la pandemia se sumó la emergencia ígnea por los sucesivos incendios en las islas del Delta del Paraná, la emergencia agropecuaria por la sequía y la bajante histórica del río y la emergencia en seguridad. El contexto internacional signado por la guerra geopolítica entre Rusia y Ucrania también afectó económicamente a nuestro país y nuestra provincia a través de los precios internacionales de la energía y los alimentos.

Pero las crisis no se lloran, se combaten y se derrotan. Así se comenzó a enfrentar la coyuntura pero también a atender lo estratégico.

Garantizamos que todos nuestros chicos y chicas estén en la escuela aprendiendo, revinculando a más de 40.000 chicos con la escuela, a los que fuimos a buscar casa por casa. Se crearon nuevos jardines de infantes, porque universalizamos las salas de 4 años, disminuimos las tasas de abandono escolar y mejoramos la tasa de graduación a término. Garantizamos el derecho a estudiar, creando el Boleto Educativo Gratuito, promesa de campaña que hoy es un derecho santafesino.

Estuvimos siempre al lado de los que trabajan y producen. La actividad industrial de Santa Fe alcanzó su nivel más elevado. La provincia encabeza la recuperación del trabajo privado registrado en la Argentina, y el desempleo en Rosario es el más bajo de los últimos 40 años. Creamos Billetera Santa Fe, para ayudar a las familias santafesinas.

Se quintuplicó el presupuesto en ciencia, tecnología e innovación. Se fomentó el turismo, siendo la provincia con mayor crecimiento del país. Reforzamos el sistema de salud, triplicando las camas de adultos, duplicando las camas pediátricas y llevando adelante el operativo de vacunación más grande de la historia.

La obra pública avanzó como nunca. 47 obras de conectividad vial en ejecución, que por primera vez van a integrar verdaderamente a Santa Fe. Hicimos las obras que jamás se hacen: 5 acueductos, que benefician a 1.400.000 santafesinos. 32 localidades con sistemas de desagües cloacales. 3 gasoductos, que constituyen la mayor inversión en la red de

gas natural de la historia. 5 nuevas estaciones transformadoras de energía eléctrica, obras de ordenamiento hídrico, viviendas, y la obra de conectividad digital que implica más de 4500 km de fibra óptica para unir a todas las localidades de la provincia y dotarlas de internet de calidad y alta velocidad.

Más allá de todas las obras y acciones, todavía nos estamos recuperando de la pandemia. Las familias santafesinas trabajan incansablemente, pero sabemos que ese esfuerzo no se recompensa todavía como debe. Tenemos que seguir trabajando en la recuperación, necesitamos construir una Santa Fe más justa. Debemos mejorar todavía muchas cosas, hay que hacer más, y mejor. Y hacer nos mueve.

Es necesario reconocer el piso alcanzado en el comienzo de esta nueva etapa de transformación de la provincia. Es bueno registrar los grandes logros, para tener en claro los grandes deberes hacia adelante, y entrar en una etapa de profundización de los cambios para avanzar más rápido, más lejos, para hacer lo que no se hizo, y para corregir errores.

El programa de Gobierno de la Provincia de Santa Fe, nuestro Programa de Gobierno 2019 – 2023 tiene 5 ejes, conectados transversalmente por 4 núcleos, que atraviesan y conducen todos los procesos.

Si lo graficamos, se ve de la siguiente forma:



Es importante analizar y desglosar cada uno de ellos, y eso nos proponemos hacer en estas líneas.

## Eje 1: Santa Fe, motor productivo y de innovación

Estuvimos siempre al lado de los que trabajan y producen, porque no concebimos otra forma de organizar una comunidad.

Por eso financiamos como no se había hecho al sector productivo de la provincia.

Lo hicimos en dos etapas, signadas por las dificultades que impuso la pandemia.

Entre 2020 y 2021 se democratizó el acceso al crédito. Lo hicimos a través del Banco de Santa Fe, con recursos limitados por la enorme presión que significó el COVID. En la segunda

etapa, en cambio, se multiplicó por 50 la cantidad de dinero a través de un convenio histórico con el Banco de la Nación, alcanzando en total a 2000 empresas.

Pero no todos los aportes necesarios para el sector productivo requerían inversiones en bienes de capital. La pandemia nos obligó a acelerar los esfuerzos para que miles de pequeños emprendimientos pudieran subsistir. Realizamos más de 60 mil aportes, con decenas de miles de beneficiarios, a través de Asistencia Económica de Emergencia.

Ante la sequía, desde el primer momento declaramos la emergencia, que fue homologada a nivel nacional. Nos pusimos a trabajar codo a codo con los productores, con las entidades agropecuarias, las instituciones técnicas, los gobiernos locales y los legisladores provinciales para poner en marcha medidas urgentes. Implementamos un paquete de apoyo global a los damnificados que incluye créditos, aportes directos, entrega de alimentos y transporte de agua por más de \$4.000 millones entre fondos provinciales y nacionales que alcanzaron a más de 5.000 productores.

No podemos dejar de mencionar el programa que más penetración y efectividad tuvo para las familias santafesinas. Me refiero a Billetera Santa Fe.

Cuando a mediados de 2020 ideamos el programa, mucha gente era escéptica al respecto. ¿Cuán masiva podía ser una aplicación móvil, en una sociedad con altos niveles de informalidad y baja bancarización electrónica?

Billetera Santa Fe es probablemente el programa fintech más exitoso del país. Con más de 1.650.000 usuarios, 35.000 comercios adheridos es una política fundamental para estar al lado de las familias santafesinas, y para mantener activo el comercio y el consumo.



Cada tanto, se dan discusiones en la esfera pública sobre el rol que el Estado tiene en la dinamización de la economía. En ese debate, frecuentemente se menciona que el Estado es “bobo”, lento, ineficiente e incapaz de lograr market share en ámbitos de libre competencia.

A ese planteo, podemos oponer los resultados de Billetera Santa Fe. Una herramienta que potencia la inclusión financiera

digital, que permite dinamizar el consumo en las PyMES de Santa Fe, y que hasta motivó videos virales en internet, donde los santafesinos y santafesinas les explicaban a los porteños lo que se “estaban perdiendo” por no tener BSF.

Cuando hay convicción, cuando hay gestión, cuando hay vocación de estar al lado de las familias santafesinas y de los pequeños comerciantes, las gestiones hacen la diferencia. El éxito de Billetera Santa Fe debería ser llevado a nivel nacional, como ya lo hicieron las provincias de Entre Ríos y San Juan, entre otras.

En paralelo, no hay desarrollo económico sin promoción de la industria santafesina.

Invertimos en los 33 parques industriales de la provincia para desarrollar las obras de infraestructura necesarias para que nuestras empresas puedan producir.

Creamos también un nuevo régimen de promoción industrial, que prioriza las PyMES y redistribuye el costo fiscal de la provincia. Sumamos a esta iniciativa el Programa de Asistencia al trabajo industrial, para crear y sostener fuentes de empleo genuino.

Por estas medidas, Santa Fe encabeza la recuperación de puestos de trabajo registrados. Y pocas cosas son más importantes que la recuperación de puestos de trabajo para una economía.

La generación de puestos de trabajo registrados es de gran importancia para cualquier economía por varias razones:

Creación de riqueza: los trabajadores registrados generan riqueza y aumentan el Producto Bruto Interno (PBI) del país. Esto se debe a que los empleados registrados tienen mayores niveles de ingresos y, por lo tanto, tienen más poder adquisitivo para comprar bienes y servicios. Además, los empleadores también pagan impuestos y contribuciones sociales, lo que aumenta la recaudación del gobierno.

Protección social: los trabajadores registrados tienen acceso a los sistemas de protección social del país, como los sistemas de salud, seguridad social y pensiones. Estos sistemas proporcionan una red de seguridad para los trabajadores en caso de enfermedad, accidentes laborales o jubilación.

Estabilidad económica: la generación de empleos registrados también contribuye a la estabilidad económica del país. Los trabajadores registrados tienen ingresos estables y regulares, lo que les permite planificar y ahorrar para el futuro. Esto a su vez ayuda a mantener la demanda de bienes y servicios en la economía, lo que puede reducir la volatilidad económica.

Reducción de la informalidad: la generación de empleos registrados reduce la informalidad en la economía. La informalidad laboral, donde los trabajadores no están registrados y no tienen acceso a la protección social, es perjudicial tanto para los trabajadores como para la economía en general. Los empleos registrados proporcionan protección social y seguridad laboral, lo que puede reducir la informalidad.

En resumen, no hay mejor política social que la creación de un puesto de trabajo.

Eso estamos haciendo en Santa Fe. Por eso mismo, de cada 100 dólares que exporta la Argentina, 22 son de la provincia. Un verdadero orgullo santafesino.

Nuestras exportaciones son un récord histórico. Crecieron 36,9% respecto de 2019 y nos convirtieron en la segunda provincia exportadora del país, detrás de la provincia de Buenos Aires, y por delante de Córdoba.

Llegamos a exportar USD 20.000 millones, generando un superávit comercial de 12.100 millones de USD.

Desarrollamos nuevos mercados de exportación. Nuestros envíos a India crecieron 9,8%, a Países Bajos 7.8%, a Brasil 7.6%, el mismo número a China y 6% crecieron las exportaciones santafesinas a Vietnam.

Cuando decimos que el modelo productivo de Santa Fe debe ser imitado a nivel nacional nos referimos precisamente a estos resultados. El superávit comercial genera desarrollo y un círculo virtuoso. Desde Santa Fe se construye una visión de desarrollo para la Argentina.

Estos resultados no son fruto de la casualidad. Se financió asistencia a gran cantidad de rondas de negocios, donde participaron más de 1000 empresas santafesinas. Santa Fe asistió a rondas de negocios en 22 países, de 23 sectores.

Cuando estábamos atravesando la pandemia, fuimos pioneros en desarrollar rondas de negocios virtuales.

En paralelo, hicimos múltiples obras de infraestructura para garantizar la competitividad santafesina en el plano global.

Remodelamos puertos y aeropuertos. Mejoramos la red ferroviaria y las rutas, para garantizar que nuestra producción salga.

Además, creamos el Programa “Desafío Exportador”, en el que participaron cerca de 300 empresas, y digitalizamos toda la oferta exportable relevada, donde logramos inscribir a más de 2000 empresas santafesinas.

El incremento de las exportaciones no es casualidad. Como todo en Santa Fe, es fruto del esfuerzo de los santafesinos.

## **Desarrollo territorial y arraigo**

El arraigo es fundamental para la provincia de Santa Fe. Porque genera múltiples variables positivas, tales como:

Desarrollo económico. El arraigo en pequeñas ciudades impulsa el desarrollo económico local. Cuando las personas establecen raíces en una comunidad, tienen más probabilidades de invertir en ella y apoyar a los negocios locales. Esto a su vez puede aumentar la creación de empleo y la inversión en infraestructuras locales.

Fortalecimiento de la comunidad. El arraigo en pequeñas ciudades puede ayudar a fortalecer la comunidad. Las personas que se sienten parte de una comunidad son más propensas a involucrarse en actividades y proyectos comunitarios, lo que

puede mejorar la calidad de vida y el bienestar de todos los miembros de la comunidad.

Preservación de la cultura local. El arraigo en pequeñas ciudades también puede contribuir a la preservación de la cultura local. Cuando las personas se sienten parte de una comunidad, también es más probable que se interesen por su historia y tradiciones, y trabajen para preservarlas.

Reducción de la migración. El arraigo en pequeñas ciudades puede ayudar, además, a reducir la migración de las zonas rurales a las urbanas. Cuando las personas tienen la oportunidad de establecerse en comunidades más pequeñas, pueden encontrar un estilo de vida más satisfactorio y menos estresante que en las grandes ciudades.

Es importante que cada santafesino y santafesina pueda crecer y desarrollarse donde nació, y tenga posibilidades donde decida vivir.

Por eso invertimos millones de pesos en programas para el desarrollo local, economía social y fortalecimiento cooperativo y mutual.

Dedicamos mucho esfuerzo a un programa provincial llamado “Caminos de la ruralidad”. El 2022 cerramos con una gran inversión para lograr 847 km de ripio, que alcanzaron a 92 localidades y 17 de los 19 departamentos de la provincia. Se beneficiaron más de 95 escuelas, y tenemos 89 convenios adicionales en marcha.

Pero, desde lo social, Caminos de la Ruralidad es una iniciativa que nos permite que los santafesinos y santafesinas

se desarollen en nuestras comunidades más pequeñas, fortaleciendo el arraigo, abriendo caminos para sacar la producción, llegar a la escuela o permitir el ingreso de una ambulancia.

Una de las actividades económicas más postergadas en la provincia de Santa Fe era el turismo. Los santafesinos amamos viajar, pero lo hacíamos fuera de nuestra provincia, y los destinos santafesinos no estaban en el radar del turismo nacional e internacional.

El turismo es fundamental para el desarrollo de nuestras comunidades.

Tiene una gran importancia económica, ya que genera empleo, aumenta la demanda de bienes y servicios, genera ingresos, “crea” divisas, estimula la inversión y diversifica la economía. Por esta razón, muchos países y regiones buscan fomentar el turismo como una forma de impulsar el desarrollo económico. Santa Fe tenía que hacer lo mismo.

El turismo es una industria excelente. Genera empleo, tanto directo como indirecto.

Aumenta la demanda de bienes y servicios, ya que los visitantes necesitan alojamiento, comida, transporte y entretenimiento. Esto genera oportunidades para que las empresas locales crezcan y se expandan lo que genera ingresos y divisas.

El turismo extranjero que llegó en 2022 a la provincia aumentó un 127% respecto a 2019. La ocupación hotelera interanual de enero 2022 a enero 2023 se incrementó un 25 %

en la ciudad de Santa Fe y un 22 % en la ciudad de Rosario. Los pasajeros transportados por los aeropuertos santafesinos aumentaron un 120%.

La provincia creó la plataforma “Viví Santa Fe”, a la que se sumaron más de 160 prestadores, con más de 300 fiestas y eventos. La plataforma fue ternada para el Martín Fierro 2021 como “mejor plataforma digital”.

Apostamos por el desarrollo de infraestructura turística en toda nuestra región. Principalmente, el Complejo Turístico Gente del Agua, en Reconquista; el Museo Ferroviario de Pérez, el Centro Artístico Metropolitano de Rafaela, y el Sitio Conmemorativo y recordatorio de la Histórica Batalla de Punta Quebracho, en Puerto Gral. San Martín.

A todo esto, le agregamos la puesta en valor del Aeropuerto Sauce Viejo, que recuperó su capacidad de operar vuelos internacionales, así como las obras en el Aeropuerto de Rosario.

Esta política trajo resultados concretos. La provincia de Santa Fe se posicionó en séptimo lugar dentro de los destinos con mayor demanda en Argentina. Recibimos 203 vuelos regulares con frecuencia diaria, con más de 22.000 pasajeros. Recuperamos la conectividad aérea con Reconquista, a través de LADE.

PreViaje, una política de fomento del turismo a nivel nacional, tuvo un impacto enorme en Santa Fe. Se registró un

aumento del 2500% a través de esta herramienta, siendo la provincia con mayor crecimiento de la Argentina.

## **CIENCIA, TECNOLOGÍA e INNOVACIÓN**

Como se describió en las páginas previas, nuestra provincia de Santa Fe tiene una base de ciencia y tecnología que se cuenta entre las más sólidas de Argentina.

La provincia es conocida por su producción agroindustrial y su posición estratégica como centro de transporte y comunicación del país, y en términos de investigación científica y tecnológica, la provincia cuenta con una serie de instituciones de investigación y universidades que han desarrollado una amplia gama de proyectos y programas a lo largo de los años.

Pero la gestión se propuso un objetivo ambicioso en esta área. Nada menos que convertir a Santa Fe en líder en Economía del Conocimiento y epicentro de las Ciencias de la Vida en Argentina.

Tenemos universidades públicas y privadas de excelencia e institutos de investigación de prestigio. Pero sobre todo, tenemos tomada la decisión de convertir a Santa Fe en el motor de la innovación argentina.

Este objetivo no se logra solo. Santa Fe quintuplicó el presupuesto en ciencia, tecnología e innovación. Invertimos en casi mil proyectos generando convocatorias, aportes, becas y

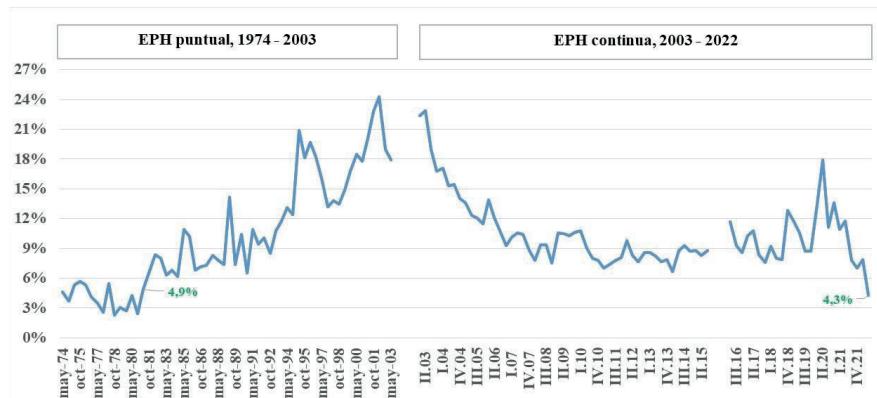
subsidios que apoyen a proyectos de investigación y divulgación científica y tecnológica.

Creamos el “Plan Estratégico de Ciencia, Tecnología e Innovación 2030”, que trabaja en varios ejes (entre ellos talento, excelencia científica e innovación, y conocimiento), que tiene una fuerte impronta vinculada al desarrollo territorial.

Se creó un Consejo Científico, Tecnológico y de Innovación a través de un decreto, el cual está integrado por representantes de diversas organizaciones e instituciones públicas y privadas, a fin de conformar un ámbito de soporte y asesoramiento que integre las capacidades de gestión, académicas, científicas, empresariales y sociales.

También impulsamos el Consejo de la Economía del Conocimiento. En ese momento, el gobernador Perotti declaró *“A quienes creemos profundamente en la articulación entre lo público y lo privado nos desveló siempre la posibilidad de que el sector científico y tecnológico se vinculara con las empresas y con el Estado en sus distintas formas; que el conocimiento no quedara atrapado y desvinculado del quehacer empresarial, de la generación de fuentes de trabajo. Y esto es lo que queremos hacer”*

Ya mencionamos que Santa Fe encabeza la recuperación del empleo. En el Gran Rosario alcanzamos la tasa de desocupación más baja en los últimos cuarenta años.



Fuente: Encuesta Permanente de Hogares, INDEC.

## La clave es la formación para la inserción laboral

Más de 24.000 santafesinos y santafesinas asistieron al programa “Santa Fe Capacita”, y el programa Santa Fe Más que integra a los jóvenes es probablemente el programa juvenil más ambicioso del país. Alcanzó 217 localidades, e integró a más de 26 mil jóvenes al mercado laboral.

Que los y las jóvenes obtengan su primer empleo es un desafío, que entendemos muy bien quienes tenemos hijos en esta edad. Por eso, creamos el programa “Primer Empleo”, donde asumimos gran parte del costo laboral de esta franja etaria, y coordinamos prácticas laborales con casi 600 empresas, donde se capacitaron miles de jóvenes entre 18 y 30 años, que de esta manera obtienen experiencia y un sueldo. La provincia otorga a la empresa una ayuda económica no reintegrable de hasta el 85% del salario mínimo, vital y móvil vigente por cada trabajador/a incorporado/da. Con una duración de 4 a 6 meses y

extensible hasta 12. Un camino que tenemos que profundizar, para que en Santa Fe cada joven tenga trabajo y pueda desarrollarse. *El objetivo es que subsidiemos el empleo, no el desempleo.*

## Eje 2: educación para el desarrollo presente y futuro

Nuestra visión para el proceso educativo es clara y contundente. Fuimos los primeros en plantear este tema en la agenda electoral, y estamos convencidos de que no hay herramienta más potente, más igualadora, más estratégica y más progresista que apostar a una educación de calidad.

Para que la educación santafesina sea eficiente, necesitamos garantizar una visión de integralidad educativa, e invertir de manera sustentable, tanto en recursos pedagógicos como en infraestructura educativa.

Es en las aulas donde se produce la mayor política distributiva posible, donde se construyen ciudadanos, donde se forma la personalidad, se moldea el intelecto y se desarrollan personas integralmente.

¿Pero de qué hablamos cuando hablamos de integralidad educativa?

La integralidad educativa tradicional se refiere a una visión de la educación que busca formar personas integrales, capaces de desarrollarse plenamente en todas las dimensiones de su ser: cognitiva, emocional, social y física. Este enfoque reconoce que la educación no puede limitarse únicamente a la

transmisión de conocimientos, sino que debe abarcar aspectos como el desarrollo personal, la formación en valores, la promoción de la salud y el bienestar, la participación ciudadana y la capacitación para el mundo laboral.

La integralidad educativa se basa en la idea de que los estudiantes son seres humanos complejos, con necesidades y aspiraciones diversas, y que la educación debe adaptarse a esas necesidades para poder brindar una formación integral. En este sentido, se busca que los estudiantes tengan la oportunidad de desarrollar todas sus capacidades, habilidades y talentos, y que puedan aplicarlos en su vida diaria y en su futuro profesional.

Para lograr la integralidad educativa, se requiere de un enfoque pedagógico que permita la participación activa y creativa de los estudiantes en el proceso de aprendizaje. Esto implica la utilización de metodologías que fomenten la exploración, el descubrimiento y la reflexión, así como el trabajo en equipo y la colaboración entre estudiantes y docentes. Asimismo, la integralidad educativa implica una visión interdisciplinaria de la educación, que permita a los estudiantes comprender la complejidad del mundo que los rodea y abordar los desafíos actuales desde una perspectiva amplia e integradora.

Pero para que haya integralidad educativa, los chicos y las chicas tienen que estar en la escuela primero. Y eso hicimos. Garantizamos que todos nuestros chicos y chicas estén en la escuela aprendiendo, revinculando a más de 40.000 chicos con la escuela, a los que fuimos a buscar casa por casa. Se

disminuyó la tasa de abandono, y se aumentó la tasa de graduación a término.

Una de nuestras promesas de campaña más relevantes en 2019 fue la universalización del **Boleto Educativo Gratuito**. Decíamos en un spot “*La educación es el principio de la libertad*”, cuando la palabra “libertad” no tenía el contexto que se le intenta dar hoy, sino entendida como contrapeso de la igualdad, vinculada con la firme convicción de que no hay que esperar el futuro, sino ir a buscarlo.

Y nos pusimos a hacer. El Boleto Educativo Gratuito nos tomó más tiempo de lo previsto, porque la pandemia no nos permitió volver a la presencialidad en 2020. Pero al terminar 2022, los números de este programa son contundentes:



Se cubrieron los trayectos urbanos, interurbanos y rurales, incorporando a todos los actores del sistema.

Estamos convencidos de que la educación es una de las herramientas más poderosas para el desarrollo de una sociedad y para el crecimiento personal y profesional de los individuos.

En una provincia tan extensa y diversa como Santa Fe, y en general en áreas rurales, a menudo se enfrentan desafíos para acceder a una educación de calidad.

La educación es clave para el desarrollo económico y la movilidad social. Es uno de los pocos valores compartidos por prácticamente todos los sectores políticos, sociales y todos los estratos sociales.

Por eso, es un orgullo santafesino la implementación del BEG. Logramos incluir las áreas rurales, donde las distancias y la infraestructura limitan las oportunidades de crecimiento.

La educación brinda a las personas las habilidades y el conocimiento necesario para buscar oportunidades.

Sin lugar a dudas, la educación es importante para la salud y el bienestar. Pero, sobre todo, la educación es esencial para la democracia y la ciudadanía activa. En una sociedad democrática, es importante que todos los ciudadanos tengan acceso a la información y la educación necesarias para participar plenamente en la vida política y cívica.

Por eso es fundamental para nosotros el BEG como una herramienta adicional para fomentar el arraigo. La educación puede ayudar a preservar la cultura y las tradiciones de las comunidades rurales santafesinas. En cada uno de nuestros

pueblos, comunas y ciudades hay un fuerte sentido de identidad y orgullo en la cultura y las tradiciones locales. La educación ayuda a transmitir estos valores y conocimientos a las generaciones futuras, lo que contribuye a la preservación de la cultura y las tradiciones únicas de cada comunidad.

Santa Fe no es la primera experiencia en BEG, pero es probablemente la más exitosa, si tomamos en cuenta su amplitud, cobertura y velocidad de desarrollo. Hay experiencias de Boleto Educativo Gratuito (BEG) en varios países de todo el mundo.

En nuestra región, se destacan las experiencias de Colombia, implementadas desde 2017 en Bogotá, y el programa Passe Livre Estudiantil, creado en 2013 en Brasil.

Las experiencias nacionales e internacionales demostraron que la colaboración entre los gobiernos, las empresas y la sociedad civil es fundamental para el éxito del programa.

En un mundo cada vez más competitivo, es esencial que todos los estudiantes tengan acceso a una educación de calidad, y el Boleto Educativo Gratuito es una herramienta indispensable para lograr este objetivo.

Sólo faltaba que un gobierno lo hiciera realidad.

Pero no podemos hablar de educación sin mencionar la importancia de las obras de infraestructura educativa.

Sin edificios, laboratorios, aulas virtuales, más vacantes, todos los esfuerzos carecen de sentido.

Por eso invertimos como nunca en infraestructura educativa para alcanzar 94 nuevas escuelas entre jardines de infantes, escuelas primarias, secundarias, institutos superiores y una

escuela especial. Algunas están terminadas, otras en ejecución y otras en licitación.

En paralelo, la pandemia nos mostró lo vetusta que había quedado nuestra infraestructura educativa. Nuestra convicción política se basa en los hechos, así que relevamos cada edificio educativo de la bota, asistimos a cada escuela, aportamos a cada comunidad. Porque hacer, nos mueve.

Construimos aulas, se relevaron 3300 edificios educativos para hacer las obras que hacen falta.

Todos los chicos deben estar en la escuela, aprendiendo. La pandemia destrozó muchas relaciones educativas. Así que fuimos casa por casa, buscando a quienes no se inscribían en los nuevos ciclos lectivos. Necesitamos saber por qué razón los chicos abandonan la escuela, y qué podemos hacer para retenerlos en el sistema educativo.

## Todas las chicas y los chicos en la escuela aprendiendo

### Mejoramos los indicadores educativos

#### Indicadores de Nivel Secundario

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2019-2022
ALUMNOS	228.499	233.584	238.159	241.679	244.681	246.794	258.949	+6%
PROMOCIÓN	167.894	172.083	177.440	180.991	184.749	230.186	206.874	+5%
REPITENCIA	33.624	34.757	33.995	34.271	33.529	385	23.406	-4.7%
ABANDONO	19.090	18.600	18.013	16.755	16.237	3.489	12.296	-1,9%
SOBREEDAD	80.229	78.112	79.112	78.032	77.706	73.706	66.968	-5%

No se puede gobernar sin datos, y no se pueden definir acciones sin evaluar los resultados.

Por último, establecimos uno de los desafíos más grandes de la historia reciente de la educación en la provincia, que es la universalización de las salas de 4 años.

La universalización de las salas de educación inicial desde los 4 años es de gran importancia para el desarrollo integral de los niños y niñas, ya que esta etapa es fundamental para sentar las bases de su educación y futuro.

Un aprendizaje seguro y estimulante que favorece el desarrollo cognitivo, físico, emocional y social de los niños y niñas. A través de juegos, actividades y ejercicios, los niños y niñas aprenden a comunicarse, relacionarse con los demás, desarrollar su creatividad, explorar el mundo que los rodea y adquirir habilidades y conocimientos importantes para su futuro educativo.

Además, la educación inicial es un espacio que promueve la equidad y la inclusión, al permitir que todos los niños y niñas, independientemente de su origen socioeconómico o cultural, tengan acceso a las mismas oportunidades educativas desde temprana edad. Esto es especialmente importante en países con altos niveles de desigualdad, donde muchos niños y niñas no tienen acceso a recursos educativos adecuados en sus hogares.

Por otro lado, la educación inicial desde los 4 años también es importante para la economía y el desarrollo del país, ya que permite a los padres y madres trabajar sin preocuparse por

la atención y cuidado de sus hijos e hijas, y así contribuir al crecimiento económico. Además, los niños y niñas que han recibido educación inicial tienen mayores probabilidades de completar su educación formal, lo que a su vez se traduce en una población más educada y capacitada para enfrentar los desafíos del mundo laboral.

Se crearon cargos docentes y cargos de asistentes escolares. Construimos nuevos jardines, como nunca en la historia de la provincia. Y esta política va a continuar.

**La educación es digital**, y la provincia estaba congelada en el tiempo en este tema.

La inclusión educativa digital es de gran importancia en la actualidad, ya que la tecnología y el acceso a internet se han convertido en herramientas esenciales para el aprendizaje y la educación en el siglo XXI. La brecha digital es una realidad que afecta a muchos estudiantes y comunidades, por lo que facilitar la inclusión educativa digital es fundamental para garantizar que todos tengan igualdad de oportunidades y acceso a la educación.

La tecnología puede ser utilizada para mejorar la calidad de la educación, permitiendo que los estudiantes accedan a recursos digitales, plataformas de aprendizaje en línea, videos, juegos educativos y más, que les permitan aprender de manera más interactiva y efectiva.

Además, la inclusión educativa digital es esencial para fomentar la equidad y la inclusión en la educación, ya que

permite que los estudiantes de comunidades desfavorecidas, que no tienen acceso a recursos educativos de calidad, tengan acceso a la misma educación y herramientas digitales que aquellos estudiantes de comunidades más privilegiadas. De esta manera, se reducen las disparidades en el acceso a la educación y se fomenta la igualdad de oportunidades.

Nuestros próceres remarcaban la importancia de la alfabetización. Quien no maneja recursos digitales hoy, es un analfabeto.

La entrega de computadoras, tablets, celulares y becas de conectividad va en ese sentido.

Recuperamos el tiempo perdido a través del programa “Veranos activos”, entregamos millones de libros de texto, sumamos a la provincia a las Becas ProgresAR, e invertimos como nunca en apoyo escolar y tutorías académicas.

Un párrafo aparte merece la dedicación de la provincia a mejorar las raciones y el estado de los comedores escolares. Inversión millonaria para que nadie vaya a la escuela en Santa Fe sin alimentarse.

Pero si bien los edificios, la infraestructura y la inversión pública en educación es irremplazable, se debe invertir en el cuerpo docente. La discusión salarial es importante, y sabemos que los docentes deben estar mejor pagos. Pero también es fundamental recuperar el rol de los docentes, y para ello necesitamos fortalecer a los actores educativos sumando horas y cargos docentes, titularizando a aquellos que durante años ocuparon suplencias, reconociendo los gastos de funcionamiento de las

instituciones educativas privadas y capacitando más y mejor a nuestros docentes.

Santa Fe crece, económica, social, pero también demográficamente. Y ese crecimiento debe ser atendido desde el punto de vista educativo.

Por eso, creamos nuevas aulas y sedes de educación superior y de adultos, para localidades que no tenían oferta educativa en este segmento.

260 nuevas divisiones de secundaria se crearon en 3 años, y nuevos diseños curriculares en todos los niveles.

Como mencionara Domingo Faustino Sarmiento “*Todos los problemas son problemas de educación*”. Nunca terminaremos de andar este camino, pero la educación es prioridad en Santa Fe como no lo había sido. Y estamos orgullosos de eso.

### **Eje 3: salud, cultura e inclusión social**

La gestión de gobierno estuvo marcada por la pandemia, como resulta obvio.

A semanas de asumir, nos abocamos al desafío de crear un sistema de salud más cercano, que tenga una red fortalecida y que otorgue siempre más y mejores prestaciones.

La pandemia nos planteó un desafío sin precedentes, y los santafesinos respondimos.

Triplicamos las camas de adultos. Duplicamos las camas pediátricas, y las camas generales con oxígeno.

Llevamos adelante la campaña de vacunación más grande de la historia de la provincia de Santa Fe. Más de 3 millones de santafesinos recibieron más de 9 millones de dosis, en cada una de las 365 ciudades, pueblos y comunas. Nunca en la historia se había desarrollado una campaña de estas características. Nos llena de orgullo.

Al mismo tiempo, nos dedicamos a fortalecer la red de atención, que había quedado retrasada en el tiempo.

Invertimos en centros de 1er, 2do y 3er nivel de salud, en obras de infraestructura, y en equipamiento.

Creamos laboratorios de biología molecular. La provincia tenía 2 laboratorios en 2019, ubicados en Santa Fe y Rosario. Los mejoramos y modernizamos, y abrimos 7 laboratorios nuevos (en Reconquista, Rafaela, Santa Fe, Granadero Baigorria, Rosario y Venado Tuerto).

La provincia es enorme, y necesitamos una red de emergencia que permita el traslado de manera rápida y eficiente. Necesitamos ambulancias.

Compramos 72 ambulancias nuevas y reparamos otras 50, y estamos licitando 60 más, que garantizarán que cada santafesino tenga asistencia siempre, y pueda trasladarse cuando la vida está en riesgo.

## CULTURA

Para nosotros, la cultura es una herramienta de inclusión social. Y como dice León Gieco, *“La cultura es la sonrisa que brilla en todos lados”*.

Y lo es porque puede conectar a las personas y promover la comprensión y el respeto mutuo. La cultura puede ayudar a superar las barreras sociales, económicas, políticas y geográficas que separan a las personas, y puede fomentar un sentido de pertenencia y de comunidad entre ellas.

La cultura también es una herramienta para celebrar la diversidad y la inclusión, y puede ayudar a las personas a entender y valorar las diferentes perspectivas y experiencias de los demás. A través del arte, la música, el teatro, la literatura y otras formas de expresión cultural, las personas pueden compartir sus historias y sus experiencias, lo que ayuda a construir puentes de entendimiento y respeto mutuo.

Además, la cultura genera la capacidad de empoderamiento en las comunidades marginadas y subrepresentadas, y proporciona una plataforma para que sus voces sean escuchadas. Es desde la cultura como se le puede dar visibilidad a las experiencias y desafíos de las personas con discapacidades, de las personas LGBT+, de las comunidades indígenas y de otros grupos marginados. Al hacerlo, la cultura puede ayudar a romper los estereotipos y prejuicios que existen en la sociedad y promover una mayor inclusión y equidad social.

En resumen, la cultura es una herramienta poderosa para promover la inclusión social al conectar a las personas, celebrar la diversidad y empoderar a las comunidades marginadas.

Por eso desarrollamos el Plan de Fomento a las Industrias creativas, que incluye a las artes visuales, las artes escénicas, el campo audiovisual, el diseño, el espectro editorial, las artesanías, la música, los videojuegos, los espacios culturales y los museos.

Creamos el Plan Provincial de Museos, donde se registraron 217 museos de toda la provincia.

Y fundamos la Escuela de Oficios Artísticos, que brindó 22 cursos, con más de 13 mil participantes de 285 localidades de la provincia.

## **INCLUSIÓN SOCIAL**

El Estado debe promover la inclusión social. Básicamente, porque es una obligación ética y moral garantizar que todos los ciudadanos tengan acceso a los mismos derechos y oportunidades, independientemente de su origen socioeconómico, género, raza, orientación sexual, religión o discapacidad. Pero, sobre todo, porque creemos que cada santafesino, cada argentino, tiene derecho a ser feliz y a desarrollarse en libertad.

Además, la inclusión social es fundamental para promover la cohesión. No hay futuro si las personas se sienten excluidas o marginadas de la sociedad, si sienten resentimiento y alienación.

Una sociedad que incluya a todos es una sociedad más justa, igualitaria y solidaria, lo que fortalece la confianza y la cooperación entre las personas y las comunidades.

La inclusión social también trae beneficios económicos a largo plazo, ya que ayuda a reducir la pobreza, la desigualdad y la exclusión social, y esto a la vez mejora la productividad, la competitividad y el crecimiento económico.

Además, la inclusión social mejora la calidad de vida de las personas y las comunidades, que es el objetivo final de todos.

No hay inclusión social sin alimentación de calidad.

Santa Fe desarrolló un programa de fortalecimiento alimentario de excelencia, que garantiza la alimentación y la nutrición de familias vulnerables, de quien lo necesita, hasta que se solucione esa necesidad.

Incluimos también a nuestras infancias creando 29 nuevos centros de desarrollo infantil, y refaccionando 22 espacios de primera infancia.

#### **Eje 4: gobierno, seguridad y justicia**

Mientras escribo estas líneas, asistimos a una nueva crisis de seguridad que afecta a nuestra provincia.

Más adelante esbozaremos nuestros planes para la seguridad que viene, pero resulta fundamental poner en valor lo que hicimos en estos primeros 3 años de gestión.

Invertimos en tecnología, equipamiento y capacitación. Nuestra fuerza policial estaba arruinada, y hubo que reconstruirla.

Al asumir en 2019, nos encontramos con tierra arrasada en materia de seguridad. Compramos 1430 nuevos vehículos para la policía, armas, chalecos, drones. Y recompusimos el funcionamiento de la línea 911 que prácticamente estaba vacía de recursos.

Pero más allá de la inversión en infraestructura y equipamiento, la principal herramienta de seguridad es el recurso humano policial.

Necesitamos más policías, con más cercanía y más presencia en la prevención del delito. El objetivo principal fue revertir la tendencia que tenía la provincia, donde se iban de la fuerza más efectivos de los que ingresaban.

A través del plan de modernización y profesionalización de la policía, revertimos un proceso en donde se iban más policías de los que ingresaban. Entre 2020 y 2021 sumamos 1260 nuevos agentes, en 2022 se sumaron 1395 más y 1800 se sumarán en 2023. Ellos, junto a 1142 nuevos agentes para cumplir tareas de atención de emergencias, monitoreo de cámara de videovigilancias, así como tareas administrativas y servicios especiales.

Creamos 3 nuevas escuelas regionales de policía, en Murphy, Rafaela y Reconquista, que se suman a las dos que existían, en Recreo y Rosario. Si los policías surgen de las localidades donde trabajan hay un mayor vínculo de arraigo con

esas comunidades y hay un mayor conocimiento de la realidad delictual con la que les tocará lidiar.

La seguridad no se logra solamente con policía. El Estado debe abordar situaciones de violencia y vulnerabilidad social que terminan en delito. Muchas veces, el Estado somete al ciudadano que más lo necesita a un sinfín de trámites y áreas estancas. Necesitamos un estado más inteligente.

Por eso abordamos la problemática con operativos multiajenciales. Todos los trámites en un solo lugar, al alcance de todos, con intervenciones integrales y seguimiento hasta la finalización.

En paralelo, necesitamos mejorar el contexto de nuestras zonas vulnerables, hasta que las erradiquemos. El saneamiento ambiental mejora la calidad de vida de las personas al proporcionar un ambiente más saludable y seguro para vivir y trabajar. Esto tiene un impacto en seguridad.

Desarrollamos operativos de saneamiento ambiental en 30 barrios de la ciudad de Santa Fe, y 40 de Rosario.

## SISTEMA PENITENCIARIO

Las cárceles provinciales eran una vergüenza. Invertimos fuertemente en infraestructura carcelaria y tecnología.

Duplicamos la infraestructura penitenciaria. Entre 2015 y 2019, se crearon 1030 plazas penitenciarias, mientras que entre 2020 y 2022 se crearon 1909 (un 85% más).

Estamos construyendo una cárcel federal, que alojará 464 internos y 250 empleados penitenciarios. Mejoramos la escuela penitenciaria, trasladando su sede al Instituto de Seguridad Pública, y diseñando una nueva estructura curricular.

Agregamos tecnología, celebrando un convenio con el INVAP, que nos dotará de la tecnología necesaria para poder cumplir los objetivos de seguridad. Por primera vez en años, incorporamos personal, renovamos movilidad y adquirimos elementos de seguridad.

Es verdad que falta muchísimo por lograr en seguridad, pero el piso con que nos encontraremos cuando asumamos la próxima gestión será decisivamente otro al que se encontró en diciembre de 2019.

## **GOBIERNO Y JUSTICIA**

Otra faceta de la seguridad tiene que ver con la provisión del servicio de justicia.

Los santafesinos merecemos una justicia cercana, inclusiva, transparente y ágil, orientada a garantizar un servicio esencial.

Esto no se logrará sin emprender los cambios tecnológicos para lograr una mayor digitalización e informatización en todos los juzgados provinciales y las reformas procesales necesarias para avanzar hacia nuevas normas que la ciudadanía demanda.

Necesitamos cubrir vacantes judiciales, para que haya más celeridad. Informatizar y digitalizar, para que haya más resultados.

Es clave llevar adelante reformas institucionales significativas para tener otra institución policial.

## Eje 5: infraestructura

No hay pueblo, ciudad, municipio o comuna de Santa Fe donde no haya obras en marcha.

Si algo caracteriza a la gestión de Omar Perotti es la cantidad y calidad de las obras públicas que se construyen en todos los rincones de la provincia.

Necesitamos eliminar asimetrías territoriales, fomentar el empleo, la producción y el arraigo, impulsar la recuperación económica y alcanzar una provincia cada vez más competitiva con un territorio integrado y equilibrado poblacionalmente.

Para eso, hace falta obra pública. Dividimos la infraestructura necesaria en 7 ejes de desarrollo en infraestructura:

- Infraestructura de salud, educación, del cuidado y seguridad
- Derecho a un hábitat saludable y a una vivienda digna
- Acceso al saneamiento y agua potable
- Gestión de los recursos hídricos
- Promoción de energías renovables y ampliación de las redes de energía

- Conectividad vial: obras en rutas provinciales y nacionales
- Infraestructura para mejorar la logística y la competitividad

*“Unir la provincia de este a oeste y de norte a sur es uno de los objetivos estratégicos de este gobierno”* dijo Omar Perotti al asumir en diciembre de 2019.

47 obras viales están en ejecución. Cualquier persona que transite la provincia sabe que las obras viales son necesarias.

Hay que pavimentar, construir rutas seguras, y autovías; realizar remodelaciones urbanas, construir intercambiadores de acceso, nuevos puentes y reparar los existentes. Desarrollar sistemas de iluminación, estabilizados granulares y terminar con los baches en Santa Fe.

**El acceso al agua** es una necesidad básica para la vida humana y es crucial en el siglo XXI para prevenir enfermedades y mejorar la salud de las personas; para la producción de alimentos y la irrigación de los cultivos; para combatir el hambre y la malnutrición.

El cambio climático está provocando un aumento de las sequías y las inundaciones en muchas partes del mundo, lo que hace que el acceso al agua sea aún más importante. Es necesario garantizar un acceso seguro y sostenible al agua para adaptarse a los efectos del cambio climático y mitigar sus impactos.

Nunca en la historia de Santa Fe se trabajó en el acceso al agua potable y a sistemas de saneamiento como en estos

últimos 3 años alcanzando una inversión histórica con un impacto en 1,4 millones de personas.

En saneamiento, ampliamos la red de agua y sistemas de desagües cloacales en 32 localidades.

Invertimos como nunca antes en la historia para **construir 3 gasoductos** (Gran Santa Fe, Gran Rosario y Regional Sur que va de Casilda , Firmat hasta Venado Tuerto) que permitan ampliar la cobertura a más 13.000 PyMES e instituciones, a 70 grandes industrias o estaciones de servicio GNC, en 22 localidades y beneficiar a 194.000 hogares.

**La energía eléctrica** desempeña un papel fundamental en la actualidad. No es posible vivir o desarrollar cualquier actividad sin energía.

Se llevaron a cabo 231 proyectos de mejora y ampliación de la red de energía. Se crearon 5 estaciones transformadoras nuevas, e invertimos en crear EPE Digital y EPE Social.

Casi 180 mil usuarios se benefician con tarifas sociales a través de EPE Social, que garantiza un piso de acceso al sistema a los y las santafesinas que más lo necesitan, porque el acceso básico a la electricidad es un derecho fundamental.

Como cada vez que la actividad económica se reactiva, crecen los consumos y la cantidad de abonados a la red eléctrica. Por eso, agregamos a la red a 1900 nuevos grandes usuarios, 10.000 pequeños usuarios de Santa Fe, Rosario y Rafaela, que en su inmensa mayoría corresponden a nuevos

emprendimientos, y se incorporaron 23.000 equipos para cubrir la demanda en este 2023, que esperamos marque un récord.

**La administración de los recursos hídricos** implica una planificación y gestión integrada que tome en cuenta la interconexión de los sistemas hídricos, así como los aspectos económicos, sociales, ambientales y culturales de nuestros municipios y comunas. Derechos de uso del agua de manera equitativa y sostenible para asegurar la disponibilidad de agua para las diversas necesidades; la gestión adecuada de los recursos hídricos requiere la recopilación y análisis de datos sobre la calidad y cantidad de agua, así como la evaluación del impacto de la gestión de los recursos hídricos en los ecosistemas.

La administración de los recursos hídricos también implica la protección y conservación de los recursos hídricos, así como la prevención de la contaminación y el uso inadecuado del agua; requiere, además, cooperación interprovincial para garantizar el uso sostenible y equitativo de los recursos hídricos compartidos.

**El derecho a la vivienda** es un derecho humano fundamental que ha sido reconocido por la comunidad internacional en diferentes instrumentos internacionales, como la Declaración Universal de Derechos Humanos y el Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales.

Este derecho se refiere al derecho de todas las personas a una vivienda adecuada y asequible, que proporcione un lugar seguro y protegido para vivir, dormir, cocinar, comer y descansar.

En Santa Fe tenemos que avanzar en garantizar el acceso a la vivienda y el suelo urbanizado.

El derecho a la vivienda es esencial para la realización de otros derechos humanos, como el derecho a la salud, la educación, la alimentación y el trabajo.

La vivienda es un lugar donde se desarrollan relaciones sociales y familiares, y donde se fomenta la solidaridad y la comunidad.

Para nosotros, el derecho a la vivienda no se limita a la propiedad privada de la vivienda, sino que también incluye el acceso a servicios básicos como agua potable, saneamiento, electricidad y transporte público.

Además, el derecho a la vivienda implica la protección de los derechos de los inquilinos, incluyendo el derecho a un alquiler justo, a la protección frente a desalojos arbitrarios y a una vivienda sin discriminación.

Por tanto, es fundamental que Santa Fe adopte políticas de vivienda que fomenten el acceso a viviendas asequibles y de calidad, especialmente para aquellas personas que se encuentran en situaciones de vulnerabilidad, como los grupos de bajos ingresos, las madres solteras y los jóvenes.

Además, es necesario promover la vivienda social y la protección de los derechos de los inquilinos, así como incentivar la construcción de comunidades sostenibles y participativas.

Por eso, nuestro objetivo en la gestión es terminar la construcción de las 18.663 soluciones habitacionales. Casi 20 mil familias santafesinas tendrán su techo propio.

**La conectividad a internet** se ha convertido en un elemento esencial de la vida cotidiana, siendo una herramienta clave para la comunicación, el acceso a información y la realización de prácticamente cualquier actividad.

En primer lugar, la conectividad a internet es esencial para la educación. Con la pandemia de COVID-19 y la adopción del aprendizaje en línea, la necesidad de acceso a internet se ha vuelto aún más crítica. Quedó demostrado que los estudiantes necesitan acceso a internet para participar en clases virtuales, para acceder a recursos educativos en línea y para realizar investigaciones y trabajos en equipo. El acceso limitado a internet puede afectar negativamente el rendimiento académico de los estudiantes y limitar sus oportunidades de aprendizaje.

Además, la conectividad a internet es fundamental para el trabajo en la era digital. Muchos trabajos requieren el uso de herramientas y aplicaciones en línea, así como la comunicación con colegas y clientes a través de internet. La falta de acceso a internet puede afectar la capacidad de las personas

para realizar su trabajo de manera eficiente y para competir en un mercado laboral cada vez más exigente.

En el ámbito de la salud, la conectividad a internet también es importante. Con el creciente uso de la telemedicina, los pacientes pueden recibir atención médica y consultar a los médicos desde la comodidad de su hogar, ahorrando tiempo y reduciendo los costos. Además, la conectividad a internet permite la recopilación y el intercambio de datos de salud, lo que puede mejorar la investigación médica y la toma de decisiones en el cuidado de la salud.

También es fundamental para la participación ciudadana y el acceso a información. Internet ofrece una plataforma para el debate público, y la participación política. El acceso a internet permite a las personas acceder a una gran cantidad de información y recursos en línea, lo que mejora su conocimiento y habilidades en todos los campos.

En síntesis, la conectividad a internet es un elemento esencial de la vida moderna, siendo una herramienta clave para la educación, el trabajo, la salud y la participación ciudadana.

Santa Fe estaba muy retrasada en conectividad.

Es imprescindible que podamos garantizar el acceso universal a internet de alta velocidad, en todos los rincones de Santa Fe, para asegurar que todas las personas puedan beneficiarse de las oportunidades que ofrece la conectividad.

Internet significa oportunidad. Una internet confiable, segura, que dé esperanza. Una internet tal como se originó: como expresión de comunicación y libertad. El hecho es que

la tecnología es cultura material, ideas incorporadas a un diseño, e internet materializó la cultura de la libertad.

No hay desarrollo posible ni sustentable sin acceso de calidad a internet en cada uno de los rincones de nuestra patria.

“

*La conectividad es estratégica en nuestra agenda de gobierno. Forma parte de nuestra meta de generar equidad, equilibrar a la provincia poblacionalmente, generar arraigo y acompañar la integración territorial, que ahora va a ser también digital.*

Esta obra es tan gigante como estratégica. Estamos yendo hacia el futuro llegando a la puerta de cada pueblo y cada ciudad con internet. A las 365 localidades, a cada municipio y comuna de la provincia. Con alta calidad y velocidad, garantizando toda una red pública conectada para tener un Estado eficiente. Las 3500 escuelas conectadas, los 582 centros de salud, dispensarios, samcos y hospitales de los 3 niveles conectados, las 492 comisarías, subcomisarías y destacamentos conectadas, los juzgados y fiscalías, cada repartición provincial.

También garantizando el acceso gratuito a una gran cantidad de personas que viven en barrios donde hoy no llega internet. Y a su vez que el Estado provincial pueda ser un proveedor mayorista de internet para garantizar que las cooperativas, los municipios, las empresas brinden una distribución de internet a cada familia, a cada empresa, a cada productor, la mejor conexión de la argentina. Debemos tener velocidad y calidad a precios baratos en la entrada de cada pueblo y cada ciudad. Una gran banda ancha para los 3.556.522 de santafesinos y santafesinas.

## **Eje transversal: cambio climático y desarrollo sustentable**

Para nuestro gobierno, el medio ambiente y el desarrollo sustentable son una política de Estado.

Por eso Santa Fe fue la primera provincia del país que sancionó una ley de acción climática, impulsada por el gobernador Omar Perotti, que es una herramienta fundamental para garantizar la protección del ecosistema y promover el desarrollo sostenible en la región.

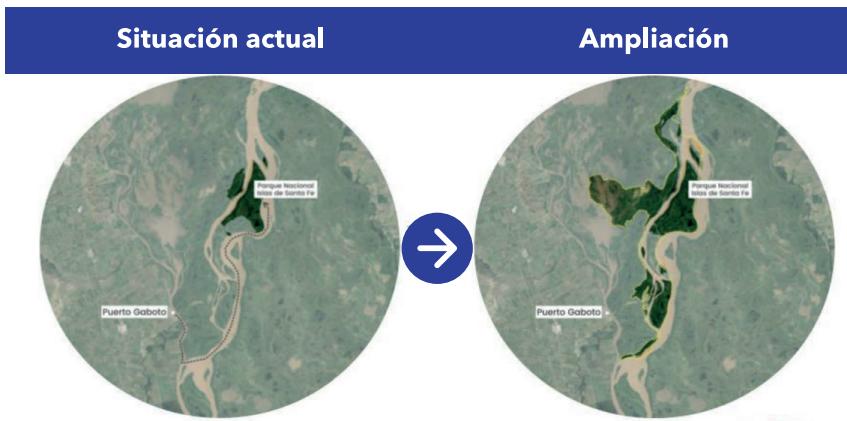
La función principal de este Ministerio es la gestión de políticas, planes y programas que fomenten la protección y conservación del medio ambiente, así como el uso responsable y sostenible de los recursos naturales. También debe trabajar en la prevención y mitigación de los impactos ambientales negativos generados por las actividades humanas. En síntesis, el

objetivo es promover un modelo de desarrollo sostenible, bajo en emisiones, y definir políticas de adaptación y mitigación al cambio climático y sus consecuencias tiene que ver con la forestación, el fomento y uso de energías renovables, la gestión responsable de residuos, entre otras acciones.

Además, el Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable coordina con otros organismos públicos y privados para la implementación de acciones concretas que permitan una gestión ambiental adecuada, la promoción de la educación ambiental y la participación ciudadana en la toma de decisiones.

Es importante destacar que la creación de un Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable a nivel provincial no sólo promueve la protección del medio ambiente, sino que también puede ser una oportunidad para impulsar el desarrollo económico sostenible, mediante la promoción de la inversión en tecnologías limpias y la adopción de prácticas sostenibles en diferentes sectores productivos.

En el mismo rumbo, decidimos ampliar las áreas naturales protegidas de la provincia. Pasamos de algo más de 4000 hectáreas a más de 10 mil. Logramos esto a partir de la aprobación del proyecto de ley para ampliar al doble la superficie actual del Parque Nacional Islas de Santa Fe.



Al mismo tiempo, avanzamos en la incorporación de hectáreas de conservación provincial con núcleos de parques nacionales, particularmente en el Sitio Ramsar Jaaukanigás (+150 mil ha) y la Reserva Hídrica Natural de los Bajos Submeridionales (+ 300 mil ha).

Creamos además Centros de Innovación Climática en los principales centros urbanos de la provincia, y realizamos múltiples acciones concretas que nos permitan adaptarnos a los cambios que protejan el ambiente.

Junto a la Agencia Francesa para el Desarrollo, estamos impulsando obras para la acción climática por un monto de 65 millones de euros, incluyendo la puesta en valor de la Granja La Esmeralda en la Ciudad de Santa Fe y la creación de Centros de Innovación Climática para el fortalecimiento del turismo sostenible y la educación ambiental.

Más de 200 clubes incorporaron energía renovable a sus establecimientos, lo que les permitió ahorrar hasta el 70 por ciento del costo de energía que consumían.

Invertimos en gestión de residuos con inclusión social y más de 50.000 estudiantes fueron capacitados en educación ambiental.

Diseñamos el Plan Renovable para el acceso a créditos de energías renovables en industrias, PyMES, monotributistas y vecinos.

La agenda de cuidado al medio ambiente llegó para quedar, y es fundamental en la defensa del futuro de Santa Fe.

## **Eje transversal: perspectiva de género**

Si bien, como vienen leyendo, tenemos varios ejes transversales en la gestión de Gobierno, el más transversal de todos los ejes es aquel que agrupa a las políticas de Género.

Omar Perotti elevó a Ministerio esta área precisamente para convertir estas políticas en políticas de Estado.

La política de género es transversal a todas nuestras acciones de gobierno tanto en materia de infraestructura, producción, trabajo, salud o educación. Nos mueve seguir construyendo entre todos y todas una sociedad más igualitaria e inclusiva, una sociedad que acepte las diferencias pero no las desigualdades.

En el año 2022, 48 programas de 12 ministerios incorporaron la perspectiva de género. Realizamos más de 130 proyectos de obras con perspectiva de género.

Incrementamos la presencia en todo el territorio de Santa Fe. 40 nuevos puntos violetas, de los cuales 27 ya están en funcionamiento. Los puntos violetas son fundamentales. Están

pensados como espacios de igualdad de derechos, se construyen en diferentes localidades, en el marco del Plan Incluir, donde funcionan espacios de contención y asesoramiento, de articulación con organizaciones y asociaciones para proveer de herramientas teóricas y prácticas para el acceso al trabajo, la producción, el empleo y la autonomía económica de mujeres y disidencias; y propuestas culturales, entre otras iniciativas.

Además, allí se trabaja en la prevención y el abordaje integral de situaciones de violencia por motivos de género.

No podemos superar la violencia sin lograr autonomía económica, y no se logrará nunca sacar a los más débiles de una situación límite sin el acompañamiento activo del Estado.

Además, financiamos 263 proyectos sociales y populares. Ampliamos a 19 las casas de protección, y dimos apoyo técnico a los 365 municipios y comunas de la provincia en este tema.

Implementamos la Ley Micaela desde el primer día. Capacitamos a 25.000 agentes de la administración provincial, miembros de 298 gobiernos locales, y 124 organizaciones civiles.

Creamos 4 diplomaturas con perspectiva de género, con acceso gratuito en diferentes universidades públicas, que fueron cursadas por 1872 santafesinos y santafesinas.

Convencidos además de que la perspectiva de género no es una lucha femenina únicamente, creamos el programa “Masculinidades por la Igualdad”, donde generamos capacitaciones con más de 160 áreas locales de municipios y comunas, y la participación de más de 1200 personas.

En el último tiempo, impulsamos el programa Cuidar Santa Fe mediante el cual se busca contribuir a la promoción de la corresponsabilidad de las tareas de cuidado a efectos de garantizar una organización social del cuidado más justa y con igualdad de género.

El cuidado no es una “responsabilidad” femenina. Tiene que ser asumido por tod@s.

Y empezamos a través de la elaboración de un diagnóstico común sobre las formas en las que se organiza socialmente el cuidado en nuestra provincia, a través de:

- Mesa Interministerial de Políticas de Cuidado
- Registro Público de Espacios, Instituciones y Servicios donde se brindan cuidados comunitarios, privados y estatales en Santa Fe.
- Mapeo de servicios, programas y proyectos provinciales y locales existentes enfocados en los cuidados.

Por último, estamos convencidos de la importancia fundamental que tiene la incorporación de las personas LGBTIQ+ al mercado formal del trabajo.

Este proceso es fundamental para lograr una sociedad más inclusiva y equitativa. Nadie puede dudar de que esta población enfrenta diversas barreras y discriminaciones en el acceso al empleo y la promoción laboral, lo que limita sus oportunidades de desarrollo personal y económico. Y si no superamos esas barreras, nunca alcanzaremos la igualdad.

La inclusión laboral de personas LGTBIQ+ no sólo beneficia a la comunidad LGTBIQ+ en sí misma, sino que también tiene un impacto positivo en la sociedad en general. Al aumentar la diversidad en el mercado laboral, se promueve la creatividad, la innovación y la productividad en las empresas. Además, la inclusión laboral de personas LGTBIQ+ contribuye a reducir la discriminación y a fomentar una cultura de respeto y tolerancia en el lugar de trabajo.

Otro aspecto importante es que la incorporación de personas LGTBIQ+ al mercado formal del trabajo ayuda a reducir la pobreza y la exclusión social, ya que al tener un trabajo formal, este colectivo adquiere acceso a una remuneración justa, seguridad social y otros beneficios laborales que les permiten mejorar su calidad de vida.

En definitiva, la inclusión laboral de personas LGTBIQ+ es fundamental para construir una sociedad más justa, igualitaria y respetuosa de la diversidad. Es necesario trabajar en la eliminación de barreras y discriminaciones en el acceso al empleo y promover políticas de inclusión laboral que fomenten la igualdad de oportunidades para todas las personas, independientemente de su orientación sexual o identidad de género.

## **Eje transversal: descentralización, regionalización e internacionalización**

Los 365 municipios y comunas son los brazos ejecutores de esta transformación que está viviendo la provincia de Santa Fe.

Lo dicen los hechos ya que se llevó a cabo la mayor descentralización de recursos a municipios y comunas, a través de distintos fondos específicos para obras, equipamiento, educación, desarrollo productivo e integración social.

Recuperamos la deuda histórica que la nación tiene con Santa Fe, que implica un acuerdo por 152.000 millones de pesos, coparticipables con los municipios y comunas.

Creamos un Consejo Consultivo de Expertos, que elaboró un Proyecto de Ley de Autonomía Municipal y se puso en marcha el Instituto de Gobierno y Liderazgo para la gestión local, donde 130 jóvenes de 17 departamentos de la provincia se capacitaron en los principales desafíos de la agenda estratégica, porque no hay descentralización sin capacitación local.

Según el último censo la población santafesina está concentrada en el centro hacia el sur de la provincia, donde viven aproximadamente el 87% de los habitantes.

### **La población de los 19 departamentos de Santa Fe según el Censo 2022**

Rosario	1.334.636	La Capital	570.732	General Obligado	197.544
San Lorenzo	196.568	Las Colonias	116.020	Vera	56.553
Constitución	93.597	Castellanos	192.517	9 de Julio	31.371
Caseros	87.471	San Gerónimo	84.189	San Cristóbal	72.574
Iriondo	74.132	San Martín	69.426	San Justo	47.061
Belgrano	48.693			San Javier	33.936
General López	204.128			Garay	24.853
<b>2.039.225</b>		<b>1.032.884</b>		<b>463.892</b>	
57,7%		29,2%		13,1%	

**Total: 3.536.001**

En la provincia de Santa Fe podemos observar que el pequeño municipio, comuna en este caso, origina problemas verdaderamente insolubles, ya que no cuenta con la infraestructura técnica, financiera y administrativa suficiente para el cumplimiento de los fines del gobierno local y se requiere el auxilio de las relaciones intermunicipales o de organismos provinciales y centrales para superar las dificultades del infra municipio.

La provincia de Santa Fe tiene una diversidad muy grande de gobiernos locales. De los 365 que existen, más de la mitad, exactamente 207 no llegan a los 2000 habitantes. Y 73 de ellos no llegan a los 500 habitantes. Por otro lado, de las 60 ciudades solo tres ciudades cuentan con más de cien mil habitantes.

Por otra parte, el municipio que tiene como base a una metrópolis (Rosario y Santa Fe en menor medida) también debe enfrentar una problemática sumamente compleja, que complica el funcionamiento de la institución local. De esto se deduce, una vez más, la importancia que tiene para el municipio su base sociológica y cómo las estructuras gubernativas y administrativas locales deben adecuarse a ella.

No olvidemos que ninguna de las cuestiones de la vida moderna deja de plantearse en los municipios en mayor o menor grado. En definitiva, la vida humana es hoy prácticamente vida en la ciudad, y el derecho, que es la norma de vida con la incierta búsqueda de la justicia, debe partir de una adecuación

a las realidades sociológicas, que muestran las diferencias entre las pequeñas localidades y las gigantescas urbes.

## REGIONALIZACIÓN

El compromiso con lo local y lo regional, se refleja en nuestra mirada federal sobre la República Argentina. Trabajamos en el diálogo federal y la concreción de proyectos e inversiones de diferentes organismos nacionales en nuestro territorio, buscando siempre potenciar y multiplicar lo que recibimos.

El hito más trascendente es haber comenzado la segunda obra interprovincial de la historia santafesina que es el acueducto biprovincial con Córdoba. Una obra gigantesca que beneficiará a medio millón de personas de ambas provincias.

### ***Participación activa en espacios interprovinciales***



Mesa Ejecutiva de Región Centro junto a las provincias de Entre Ríos y Córdoba.



Consejo Federal Hidrovía (CFH) junto a las provincias de Corrientes, Chaco, Entre Ríos, Formosa, Misiones, Buenos Aires y el Estado nacional.



Comité Interjurisdiccional de la Región Hídrica de los Bajos Submeridionales (CIRHBAS) junto a Chaco, Santiago del Estero y la nación.

## INTERNACIONALIZACIÓN

La internacionalización significa poner a la provincia en la agenda global. Es nuestra capacidad de crear y mantener relaciones comerciales, culturales y políticas con otros países.

La internacionalización mejora la competitividad de la provincia y de las empresas locales. Al establecer relaciones comerciales con otros países, se identifican nuevas oportunidades de mercado y aumenta el alcance de nuestras exportaciones. Además, se promueve la transferencia de tecnología, el intercambio de conocimientos y la innovación.

También las relaciones internacionales generan una oportunidad para la provincia en conseguir fondos de financiamiento para obras trascendentales y en aumentar la inversión extranjera en la región. Esto conduce a la creación de empleos más calificados y mejor pagos, y a la mejora de la infraestructura y de los servicios públicos.

Promover la cooperación y el intercambio cultural entre diferentes países y regiones, fomenta una mayor comprensión y respeto por la diversidad cultural. Esto mejora la imagen de nuestra provincia, y fomenta el turismo y la inversión.

Para lograr internacionalizarse, hay que adaptarse a diferentes culturas, idiomas y prácticas comerciales.

En conclusión, la internacionalización de la provincia de Santa Fe tiene importantes beneficios para el desarrollo económico y social.

**26 embajadores + representantes del G7 + 20 delegaciones extranjeras visitaron la provincia**

**11 convenios bilaterales firmados**

**6 agencias de Naciones Unidas visitaron la provincia**

→ 57 convenios firmados

→ \$40 millones en proyectos en ejecución

**6 proyectos de cooperación por USD 524.500**

→ conectividad

→ sustentabilidad agropecuaria

→ promoción de exportadores

→ internacionalización de gobiernos locales

→ gestión presupuestaria con equidad de género

**Capacitaciones y promoción de acceso a becas**

en seguridad y justicia, negociaciones internacionales, big data, bienes culturales, ciencia, tecnología, entre otras con partners de primer nivel

Hasta acá, realizamos una enumeración detallada (pero resumida) de las principales acciones de los primeros tres años de un gobierno que tomó la defensa de Santa Fe como columna vertebral de su accionar.

Es un proceso que necesitamos que continúe. Obviamente cometimos errores, y tenemos asignaturas pendientes, pero el camino es el correcto y no tenemos que volver para atrás.

En las próximas páginas, vamos a esbozar los lineamientos generales que creemos deben seguirse en los próximos 4 años, en los que vamos a seguir defendiendo a Santa Fe.



# CAPÍTULO III

## *Los desafíos*

En este último capítulo deseo plasmar los desafíos que tenemos para los próximos años. Se trata de que imaginemos el futuro, y sepamos con qué nos vamos a enfrentar si queremos proyectar a Santa Fe hacia el país y el mundo.

Existen grandes desafíos para los próximos años. Profundizar el desarrollo económico, la generación de riqueza, la creación de empleos de calidad y bien remunerados. Esto significa profundizar políticas sectoriales, inversiones en infraestructura, energía, conectividad, más ciencia, tecnología e innovación.

La inversión en infraestructura es el medio para lograr el desarrollo y el crecimiento económico. Hablamos de infraestructura en sentido amplio. Por un lado, infraestructura económica, vale decir, transporte, energía, telecomunicaciones, agua y saneamiento. Pero también infraestructura social y ambiental.

Contar con una cartera de proyectos de infraestructura, articulados en un horizonte temporal de programación, que a su vez esté en estricta alineación con la AGENDA 2030

para el Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas, contribuirá a elevar los índices de confianza, transparencia y eficiencia del sector público. Porque planificar la inversión redonda en una mayor gobernanza.

La inclusión social es clave. Hay grandes desafíos en este tema. Uno de ellos es continuar promoviendo nuestros talentos de la cultura y el deporte. También debemos incrementar las políticas activas hacia las personas mayores, jubilados y pensionados. Y desarrollar un plan de fomento del deporte que surja desde un diálogo profundo con los numerosos clubes que afortunadamente pueblan nuestra provincia. Por supuesto, tenemos que enfocar las políticas territoriales teniendo como eje articulador a la escuela. La inclusión social, la atención primaria de la salud, el deporte, la formación laboral tienen que estar en la órbita del trayecto educativo de la persona y no que sean cosas aisladas y paralelas. En particular es necesario llevar adelante una profunda transformación de la escuela secundaria.

Otro gran desafío, fundamental para los próximos años, es profundizar el cuidado del medio ambiente. Para esto debemos seguir trabajando bajo la óptica del desarrollo sustentable, con especial atención a los fenómenos relacionados con el cambio climático.

Y algo que nos preocupa hondamente a todos y todas. Es imprescindible extirpar el terror que está generando el narcotráfico y la violencia urbana. Nadie puede ser feliz ni desarrollar sus proyectos si no puede vivir tranquilo. Todo lo que sea

necesario hacer para garantizar la tranquilidad de los santafesinos, hay que hacerlo.

En realidad, debemos defender nuestro territorio: sea contra el narcoterrorismo como para preservar nuestros recursos como por ejemplo las reservas de agua dulce, los acuíferos como también la biodiversidad.

Un enorme desafío está en asegurar el acceso a la vivienda. Esto se enmarca en un plan de urbanización con servicios básicos en barrios populares, y en el desarrollo de proyectos de impacto que cualifiquen los centros urbanos en las principales ciudades de la provincia.

También debemos abordar los cambios institucionales que necesita la provincia, como la reforma de la Constitución y la necesaria revisión de la regionalización de diferentes políticas públicas, los cambios estructurales que necesita nuestra policía o las necesarias mejoras en el servicio de justicia. Esto implica reflexionar y actuar sobre cómo mejorar el funcionamiento del Estado. Para eso debemos propiciar cambios en los procesos internos, y avanzar hacia la digitalización. Una reingeniería del Estado que mejore sustancialmente los procesos internos, avanzar hacia la despapelización y digitalización en diversas áreas como por ejemplo compras electrónicas, licitaciones de ofertas inversas hasta mejorar el sistema de recaudación tributaria; implementar la digitalización total del sistema de salud para tener en una tarjeta única tanto la historia clínica como el consumo de medicamentos; y poder certificar los procesos con normas de calidad para tener un Estado eficiente y transparente.

El respeto por nuestros derechos humanos, la equidad de género, el fomento de la cultura, la internacionalización de nuestra provincia como las políticas regionales son temas permanentes de agenda que atraviesan todas las políticas públicas.

Uno de los temas del futuro tiene que ver con el desplazamiento de las personas y la producción. Es necesario desarrollar un plan estratégico de transporte que contemple el desarrollo de centros logísticos de carga y descarga como la planificación del transporte público de personas tanto sea en colectivos urbanos, interurbanos, trenes de cercanía como también de manera aérea.

Debemos mejorar la eficiencia de nuestras empresas públicas que prestan servicios de electricidad, agua, cloacas, gas y conectividad. En un futuro también debemos incursionar en la generación de energía renovable. Es posible que haya que avanzar en un ente rector de estos servicios públicos que incluya también el transporte público. Debemos tener en claro que la totalidad de la población santafesina debe estar cubierta con los servicios básicos como acceso a la electricidad, agua, cloacas, gas, conectividad y transporte público.

## **DEFENDER A SANTA FE ES GARANTIZAR EL ACCESO A SERVICIOS PÚBLICOS DE CALIDAD**

Para esto hay que conseguir financiamiento para realizar los acueductos y gasoductos que se necesitan; planificar las obras para entrar con el gas en las ciudades, y terminar de

desarrollar las obras domiciliarias de agua y cloacas en cada ciudad que le falta. La necesaria inversión en anillos eléctricos tanto en el sur, centro y norte de la provincia como las obras de conectividad en edificios públicos.

También es clave terminar el extraordinario Plan Vial que hoy se está llevando adelante para transformar en rutas seguras la RP90, RP70, RP13, RP1, hacer autovía la RP21 y lograr que avancen con mayor premura las autopistas nacionales sobre la RN33, la RN11 y la RN34.

## **DEFENDER SANTA FE ES HACER RUTAS PARA NUESTRA PROVINCIA**

Para que nuestra economía pueda seguir creciendo, tenemos que afianzar la creación de más y mejores rutas en todo el territorio provincial.

Reconquista, Esperanza y Venado Tuerto son las tres localidades más importantes de la provincia que todavía no cuentan con circunvalación. Avanzar en obras de circunvalaciones urbanas es una forma de consolidar el desarrollo de estas localidades.

Los ingresos pavimentados que faltan en una gran cantidad de pueblos, la transformación de rutas provinciales en rutas seguras, la necesaria concreción de autopistas de rutas nacionales que atraviesan la provincia debe estar en el centro de la política de infraestructura vial, haciendo las gestiones necesarias para que el Estado nacional haga su aporte.

Si bien apostamos por la escolaridad de todas las personas que tengan menos de 18 años y promovemos que la mayor cantidad pueda ingresar a una universidad pública, es importante no perder de vista que la mitad de la población tiene menos de 30 años. Posiblemente esto cambie en un futuro cercano porque las expectativas de vida son cada vez mayores.

Pero hoy debemos plantearnos cómo poder incidir positivamente en los entornos donde transcurre la vida de los y las jóvenes, para contribuir y asegurar las condiciones que posibiliten el desarrollo integral de la juventud. La familia, la escuela o la universidad, el club, la iglesia, los amigos y los espacios públicos son los entornos privilegiados. Desde ahí tenemos que garantizar sus derechos y brindar acciones que favorezcan el desarrollo físico, mental, emocional, social y cultural.

Desde la formación de clubes digitales para desarrollar e-sport, cursos programadores y arregladores, impresión 3D; hasta museos para menores de 18 años. Desde la oferta de talleres de arte, música, cirquenses, teatro hasta cursos de oficios y la articulación con las universidades públicas y privadas con la creación de una Secretaría de política universitaria provincial.

## **DEFENDER A SANTA FE ES DEFENDER LA EDUCACIÓN PÚBLICA GRATUITA Y UNIVERSAL**

Todos y todas hablamos de educación. Todos hemos tenido una experiencia educativa que nos permite formular una opinión al respecto. Hay muchas ideas y opiniones de cómo

debería ser la educación para que sea de calidad. Pero hay un consenso y lo establece la ley: la educación es gratuita y universal.

Y no sólo eso. La educación es promotora de la transformación social y de la emancipación de los ciudadanos. La educación es creadora de sentido, identidad y autonomía.

El derecho a la educación es la base para el ejercicio de los demás derechos. Si una persona no sabe leer, o no puede comprender bien un texto, una operación matemática, usar la palabra para comunicarse, ¿cómo podrá ejercer el resto de sus derechos?

Entonces, ¿qué debemos hacer para lograr que la educación en Santa Fe cumpla con todas estas funciones?

La gestión de Omar Perotti inició el camino que une el desarrollo de la educación con el crecimiento productivo y social de nuestra provincia. El gran desafío es potenciarlo y profundizarlo. La educación es lo que nos va a dar las ideas y la seguridad para vivir de la mejor manera.

Tenemos que seguir logrando que todos los y las jóvenes de la provincia de Santa Fe hagan desde jardín de 3 y terminen la escuela secundaria en tiempo y forma. Porque no hay educación de calidad sin todos y todas dentro de la escuela.

Este es el gran cimiento. Después viene todo lo demás.

Pero también nos convoca un nuevo desafío en materia de educación. Es el desafío de ser creativos. La escuela como institución necesita urgentemente ser repensada. Tenemos la oportunidad de crear un espacio diferente, con nuevas reglas

de juego: este es el gran desafío en educación. Pensar en ir hacia una modalidad más flexible en la organización escolar. Repensar el uso del tiempo y del espacio. Debe contemplarse esto desde la necesidad de crear un espacio acogedor, que genere sentido de pertenencia, predisposición al encuentro y la escucha.

Estamos cumpliendo 40 años desde que recuperamos la democracia. Propongamos el desafío de construir escuelas más democráticas.

En 2024 se cumplen 35 años de la Convención sobre los Derechos del Niño, que en la Argentina tiene jerarquía constitucional y establece que todos los niños, niñas y adolescentes son sujetos de los mismos derechos. Durante la adolescencia, la educación es clave para garantizar el acceso a un conjunto de conocimientos, saberes y habilidades centrales para promover su bienestar en esta etapa y asegurar la posibilidad de construir un proyecto de vida.

Desde el año 2006 la educación secundaria es obligatoria en la Argentina. Los datos disponibles indican que el país ha logrado avanzar en términos de escolarización.

Más de 8 de cada 10 adolescentes asisten al nivel secundario en el sistema educativo. Sin embargo, en el país todavía cerca de medio millón de chicos y chicas están fuera de la escuela, y entre quienes asisten se advierten dificultades en sus trayectorias, en el acceso a los aprendizajes mínimos y fundamentalmente en lograr completar sus estudios. Son factores extraescolares y escolares los que explican esta situación. Los

adolescentes entre 15 y 17 años deben dejar sus estudios por necesidad de insertarse en el mercado de trabajo, por no tener recursos para sostener su escolaridad, por ser padre o madre adolescente o estar al cuidado de un familiar. Asimismo, 3 de cada 10 adolescentes que abandonaron la escuela, lo hacen, según señalan, porque esta no es relevante para sus vidas o porque los conocimientos que allí adquieren no se vinculan con sus intereses.

La escuela secundaria tradicional presenta serias dificultades para cumplimentar con las metas propuestas de universalización.

Los adolescentes en la Argentina representan cerca del 25% de la población. La gran mayoría de ellos ingresa al sistema educativo, pero muchos no logran completar el nivel. Si hemos logrado masificar el sistema educativo, garantizando el acceso y la terminalidad universal de la educación primaria.

La educación secundaria ocupa hoy en la agenda de políticas para el desarrollo y el ejercicio de derechos un lugar clave. Es allí donde en la actualidad se juega para muchos adolescentes la posibilidad de adquirir el conjunto mínimo de habilidades y saberes que demanda la sociedad del conocimiento en el siglo XXI: pensamiento crítico, dominio de la comprensión lectora y escrita, capacidad para hablar en público, manejo de diversos lenguajes, resolución de problemas, alfabetización digital y científica, habilidades emocionales para establecer relaciones

sociales e interpersonales, autonomía, respeto por la diversidad, construir confianza, trabajar en equipo.

*Es nuestra obligación tomar el desafío de transformar la educación secundaria para que todos los chicos y chicas estén en la escuela aprendiendo y soñando su proyecto de vida.*

En el siglo XXI, la secundaria debe brindar a todos los adolescentes una educación de calidad, que los prepare para poder ser protagonistas de su futuro, ejercer una ciudadanía plena, insertarse en el mundo del trabajo y seguir aprendiendo a lo largo de la vida para construir una sociedad más justa.

## **DEFENDER A SANTA FE ES FORTALECER LA SALUD PÚBLICA**

La pandemia del COVID-19 nos ha dejado como enseñanza la necesidad de entender a la salud como un todo.

No debemos focalizar solamente en la salud humana. Venimos observando desde hace bastante tiempo que la salud animal y el medio ambiente repercuten directamente en la salud de nuestra población.

Será necesario tener un Estado que pueda ejercer el liderazgo para poder superar estos nuevos desafíos, con protocolos claros y teniendo en cuenta las lecciones aprendidas con la reciente pandemia.

Las políticas de salud pública deben ser generales a toda la población más allá del estrato social, por lo que se impone en forma imprescindible el acceso universal a la salud. Un Estado

que debe llegar a todos con equidad en cuanto a servicios y medicinas, pero que también tenga en cuenta otros determinantes sociales como la pobreza, la nutrición, la educación, el trabajo.

El lugar del Estado como rector de las políticas sanitarias públicas se debe enfocar en el paradigma de la prevención para asegurar el mantenimiento de la salud y no solamente tratar a los enfermos.

Hacer una Santa Fe más equitativa donde la salud no sea un privilegio sino un derecho, es el desafío más importante que tenemos por delante.

## **DEFENDER SANTA FE ES ACORTAR LAS BRECHAS LABORALES PARA LA INCLUSIÓN SOCIAL**

A las problemáticas estructurales del desempleo juvenil, la informalidad y la brecha de género en el mercado laboral, que requieren políticas públicas de inclusión laboral y generación de empleo, se suma un gran desafío para la próxima década vinculado a las nuevas tecnologías y trabajos del futuro.

Las transformaciones en los distintos ámbitos del trabajo que produjo la pandemia dejaron en evidencia, entre otras cosas, la disparidad en los procesos de incorporación tecnológica en las empresas pero además se vislumbraron dificultades en el mercado laboral para satisfacer las demandas que implica; entre ellas, la ausencia de habilidades blandas o la falta de

capacitación en las tecnologías 4.0 de gran parte de las fuerzas productivas. Un ejemplo concreto de ello fue la implementación del teletrabajo que implicó la necesidad de contar con trabajadores con ciertas capacidades digitales.

Resulta indispensable entonces entender cómo impacta la aceleración tecnológica en el mercado laboral y qué tan difundidas son las nuevas modalidades de organización del trabajo. Comprender qué habilidades demandan los sectores productivos en expansión y qué características tiene la mano de obra actual, son cuestiones decisivas para ajustar los planes a las necesidades reales de la industria y el trabajo. Muchos oficios y profesiones tradicionales dejan de ser requeridas y se abren vacantes para nuevos empleos que exigen nuevas disposiciones, habilidades y capacidades.

Nuestra provincia está a la vanguardia del país con más de 2200 empresas en el rubro de la economía del conocimiento y 17.700 empleos asociados a esta actividad. Sobre esta base, es imprescindible renovar la relación entre las ofertas formativas, el trabajo y la producción para dar respuestas a estas nuevas tendencias globales y locales del mercado laboral.

## **DEFENDER A SANTA FE ES EXPANDIR SU CULTURA**

La cultura no es una esfera despegada de la realidad ni un campo de privilegio reservado solamente a una élite. Todos somos agentes portadores de expresión cultural. Las políticas

públicas en esta materia deben destinarse a promover la creación y la recreación por medio de la producción cultural.

Y la producción cultural debe ser la expresión creativa de los diferentes grupos y habitantes de nuestra provincia. Para ello se requiere una fuerte impronta del Estado en la promoción y animación de la producción cultural de los distintos agentes, sectores y colectividades.

El Estado no tiene un rol de productor de cultura ni es un instrumento para su consumo, sino que es el garante de su acceso como derecho del ciudadano.

Tenemos que ser capaces de seguir trabajando desde un enfoque de cultura que pueda contemplar su articulación con otras áreas claves, como la educación, la salud, la seguridad y la inclusión social.

En este punto la cultura es un factor fundamental como elemento capaz de brindar espacios de inclusión desde el arte y la creatividad a nuestros niños, niñas y jóvenes.

## **DEFENDER SANTA FE ES CONTEMPLAR A LAS PERSONAS MAYORES**

Uno de los mayores desafíos que tenemos como provincia para los próximos años es consolidar una Santa Fe para todas las edades.

El envejecimiento es un proceso heterogéneo. Cada persona lo experimenta de acuerdo a sus condiciones de vida. Por eso no

podemos hablar de una vejez “típica”, abordable con una fórmula o programa que no considere las diferentes subjetividades.

Tenemos que desarmar los estereotipos negativos que recaen sobre las personas mayores a través de la vinculación con el entorno y su inclusión comunitaria.

La promoción del bienestar vital físico, cognitivo-emocional y socio-relacional son clave para generar entornos inclusivos en nuestras sociedades y dar espacio a la participación activa de las personas mayores.

Para ello, es importante fomentar actividades integrales e intergeneracionales que amplíen cada horizonte vital de acuerdo a las expectativas, intereses y posibilidades que les brinda cada entorno y cada historia.

## **DEFENDER SANTA FE ES POTENCIAR NUESTROS PRODUCTOS Y MEJORAR SU INSERCIÓN INTERNACIONAL**

El escenario global post-pandemia muestra una serie de transformaciones y tendencias que abren ventanas de oportunidad para el desarrollo de la economía de Santa Fe.

¿Qué nos espera para los próximos años? Un crecimiento de la demanda de productos de base agropecuaria, así como también de proteínas de origen vegetal y de proteína animal, tales como carnes rojas, aves de corral y pescado.

Esto significa que Santa Fe se encuentra ante un panorama muy auspicioso. Debemos encontrar los caminos que nos

permitan un mayor desarrollo de la cadena aviar en la provincia. Se trata de una materia en la que tenemos todo el crecimiento por delante.

No sólo eso. Debemos también promover y consolidar sistemas de producción piscícola alternativos, que nos permitan sustituir la pesca extractiva.

Porque si sabemos que se viene dando un incremento en la demanda mundial de alimentos, Santa Fe debe atender esta demanda. ¿Cómo? Exportando más productos para las góndolas y supermercados, con alto valor agregado. Esto implica riqueza y trabajo para nuestra provincia.

Para profundizar el proceso de internacionalización de nuestra economía, el gran desafío que tenemos por delante es superar el récord del 2022. Pero también tenemos que diversificar nuestra oferta exportable. Es decir, sumar nuevas empresas que exporten sus productos.

Cuando hablamos de diversificar la oferta exportable, es necesario potenciar las exportaciones de empresas vinculadas al sector del conocimiento y las nuevas tecnologías. Se trata de un sector dinámico, competitivo, que presenta innumerables oportunidades de crecimiento y desarrollo para Santa Fe. Hacía allí debemos apuntar todos nuestros esfuerzos.

## **DEFENDER A SANTA FE ES GARANTIZAR QUE CADA SANTAFESINO ACCEDA A SU VIVIENDA**

Según el Registro Digital de Acceso a la Vivienda, son aproximadamente 100.000 los y las inscriptas en toda la provincia para acceder a una vivienda.

Una de las principales problemáticas del déficit habitacional está asociada a la política de producción de suelo urbano. Para muchas familias el acceso a la vivienda se ve dificultado por la imposibilidad de acceder a terrenos asequibles y con provisión de servicios públicos.

## **DEFENDER SANTA FE ES TRABAJAR CUIDANDO EL MEDIO AMBIENTE Y APOSTANDO AL DESARROLLO SOSTENIBLE**

En los últimos años los sucesos ambientales tomaron protagonismo en la agenda pública a nivel global y local. Al igual que otros movimientos sociales como el feminismo, hoy el ambientalismo, principalmente a través de los jóvenes, se encuentra dando pasos agigantados para posicionarse como el gran debate de esta década. Y los sucesos coyunturales lo potencian: el retroceso de los glaciares, el aumento del nivel del mar, la desaparición de especies. Pero también, en nuestra provincia, la sequía extraordinaria, la bajante histórica del río Paraná y los incendios forestales, son algunos ejemplos que sirven para ilustrar la urgencia de esta problemática.

Sin embargo, posicionarnos desde un paradigma catastrófico frente al cambio climático no contribuye a la creación de un futuro posible. Necesitamos, más que nunca, un Estado presente, capaz de dar respuestas en el corto y largo plazo, preparado para diseñar medidas de adaptación y mitigación según los territorios. Y fundamentalmente necesitamos entender que ese proceso debe ser con la gente adentro. Los desafíos ambientales del futuro serán, ni más ni menos, resultado de las acciones que no se diagramen en el presente.

## **DEFENDER SANTA FE ES CONSOLIDAR A LA PROVINCIA COMO UNA POTENCIA BIOENERGÉTICA**

En términos energéticos, el principal desafío de la Argentina es retomar el camino que nos permita recuperar la soberanía.

En lo inmediato, el abastecimiento energético del país seguirá dependiendo de los combustibles fósiles. Sin embargo, con una mirada de mediano alcance, el éxito radicará en explotar el potencial y las capacidades que tiene el país para la generación de otros tipos de energías, y lograr que esa energía llegue a las empresas para su transformación y agregado de valor.

En este aspecto, las bioenergías que se producen en Santa Fe pueden cumplir un rol destacado en la matriz nacional. En particular, la producción de biodiesel, una industria en la cual Santa Fe es el líder indiscutido, dado que posee el 82% de la capacidad instalada nacional, y oportunidades para continuar expandiéndose.

Además, nuestra provincia cuenta con grandes posibilidades de desarrollar ventajas competitivas de cara al despliegue de la química verde, cuyo vector por excelencia es la biorrefinería. La existencia de singulares condiciones en todos los aspectos que hace a la competitividad sistémica, brindan una ventana de oportunidad para el desarrollo en particular de la oleoquímica, cuya plataforma de lanzamiento es el complejo sojero en general y la industria del biodiesel en particular.

Y debemos considerar un factor clave: la energía solar. Estamos ante un horizonte termo-solar.

La provincia de Santa Fe tiene el 7,7% de los habitantes del país, el 7% de los usuarios residenciales de gas por redes y un consumo de aproximadamente el 9% del total nacional, generando un 10% del PBI total del país. Con 3.556.522 habitantes según el último censo, constituye una provincia promedio en términos de consumo. Sin embargo, no es una provincia promedio en cuanto a generación, sino que importa energía. No es generadora neta de ninguna fuente de energía, no posee producción fósil, y tiene una generación renovable mucho menor a la de provincias del norte, o de la Patagonia.

Santa Fe es una provincia importadora y dependiente. Dependiente de las redes de distribución, dependiente de que la cadena de suministro funcione al 100%, y dependiente de que nunca haya ningún problema en algún otro punto del país, o del mundo. Y esta dependencia la vuelve vulnerable.

No obstante, la provincia cuenta con amplios recursos energéticos no explotados que podrían reducir drásticamente esa

dependencia. De esos recursos, el único que está desarrollado a un nivel aceptable es la producción de biodiesel. Sin embargo, el recurso solar en Santa Fe tiene una ventaja significativa que casi nunca es analizada: está cerca del consumo. Esto abarata enormemente la logística de transporte y distribución.

En cuanto a la energía solar térmica, la provincia cuenta con cuatro factores clave para su aprovechamiento:

- Demanda, por su población, nivel de consumo y actividad.
- Recurso solar, que es más que aceptable (siendo superior al de países con gran historia del aprovechamiento solar como España o Alemania).
- Cercanía del recurso.
- Capacidad industrial y técnica.

## **DEFENDER SANTA FE ES FORTALECER LA JUSTICIA**

El Poder Judicial como así también el Ministerio Público de la Acusación y el Servicio Público de la Defensa Penal de nuestra provincia conforman uno de los pilares en la estrategia del combate contra el delito. El otro pilar es lo que denominamos la “justicia federal”, que incluye al Poder Judicial, al Ministerio Público Fiscal y al Ministerio Público de la Defensa. Ambos pilares son dos subsistemas que conjuntamente forman el sistema de justicia que nos afecta a todos los santafesinos. Solo con un funcionamiento armónico y eficiente el combate al delito en general tendrá éxito.

Es importante mencionar que la justicia federal es de excepción, expresa, restrictiva, suprema y privativa e inalterable<sup>3</sup>. Las competencias reconocidas al gobierno federal son garantías constitucionales que aseguran a las provincias su existencia, integridad territorial e igualdad. Estas garantías deben ser mantenidas por los tres órganos supremos del Estado federal, entre ellos el Poder Judicial Federal.

Como rasgo relevante, nuestro país instruyó la tipificación de hechos delictivos en materia de estupefacientes a partir de la Ley Nº 20.771 , la que fue reemplazada por la Ley Nº 23.737. Invariablemente, esta clase de delitos fue de competencia federal, hasta que se sancionó la Ley Nº 26.052 que reformó el art. 34<sup>4</sup> de la Ley Nº 23.737 y la competencia dejó de ser unívocamente federal; facultándose a las provincias mediante una ley de adhesión para perseguir, juzgar y reprimir

---

3 Conf: <https://www.amfjn.org.ar/2021/05/13/contienda-entre-juecescompetencia-federal-penal/#:~:text=Al%20respecto%C20la%C20ley%20es,tablece,afectaci%C3%B3n%20de%20un%C20inter%C3%A9s%20nacional>.

4 Art. 34 — Los delitos previstos y penados por esta ley serán de competencia de la justicia federal en todo el país, excepto para aquellas provincias y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, que, mediante ley de adhesión, opten por asumir su competencia en las condiciones y con los alcances que se prevén a continuación:

1. Artículo 5º incisos c) y e), cuando se comercie, entregue, suministre o facilite estupefacientes fraccionados en dosis destinadas directamente al consumidor.
2. Artículo 5º penúltimo párrafo.
3. Artículo 5º último párrafo.
4. Artículo 14.
5. Artículo 29.
6. Artículos 204, 204 bis, 204 ter y 204 quater del Código Penal.  
(Artículo sustituido por art. 2º de la Ley Nº 26.052 B.O. 31/8/2005)

ciertos delitos tipificados en la Ley de Estupefacientes antes referida. Nuestra provincia no adhirió al narcomenudeo.

Actualmente el sistema de la Justicia Federal de la provincia de Santa Fe no cuenta con los resortes suficientes para afrontar la tarea emergente por la evolución poblacional y el desarrollo del entramado productivo. Los delitos como el lavado de activo<sup>5</sup> y sus conexos tienen una complejidad que requieren una modernización e inyección de recursos para combatirlos eficientemente. Es necesario señalar que el último juzgado de instrucción que se había creado en Rosario data de 1990, a través de la Ley Nº 23.869.

Con dinero ilícito se financian otros delitos, se simulan negocios; se utiliza el nombre de las personas o se les involucra en el delito de Lavado de Activos. Estos crímenes suponen una gran amenaza para la seguridad y el orden interno de nuestra provincia.

Asimismo, la provincia de Santa Fe se apresta a aplicar el Código Procesal Penal Federal, Ley Nº 27.063 (T.O. 2019), esto conllevará juicios más rápidos y eficientes sobre todo para combatir el narcotráfico que tanta tragedia trae al Gran Rosario. Por este motivo, en mi carácter de Diputado Nacional presenté, con otros 18 diputados como cofirmantes, el proyecto de fortalecimiento de la Justicia penal en la provincia de Santa

---

5 El lavado de activos es “el conjunto de operaciones y procedimientos por los que bienes de naturaleza delictiva son incorporados e integrados al sistema económico legal institucionalizado, confiriéndoles apariencia legítima” (Breglia Arias – Gauna, “Código Penal y leyes complementarias”, tomo II, Astrea, 2001)

Fe (2436-D-2022) que al momento de estar escribiendo estas últimas notas acaba de darle la Cámara de Diputados de la nación media sanción.

La ya mencionada complejidad de la provincia de Santa Fe ameritó la presentación del mencionado proyecto de ley a efectos de poder implementar adecuadamente el sistema acusatorio en el ámbito federal. Como es sabido, el proceso penal está estructurado en base a dos finalidades en tensión: por un lado, la búsqueda de eficacia y eficiencia en la persecución del delito y, por el otro, el respeto por los derechos y garantías de los imputados. La principal característica del sistema acusatorio es la contradicción entre las partes, en razón de que tienen objetivos contrapuestos, determinando específicamente el rol de cada parte.

El sistema acusatorio permite un mejor desarrollo del proceso penal permitiendo a las partes que tienen intereses contrapuestos (fiscales y defensores) se enfrenten en un estado de mayor igualdad ante un juez imparcial que deberá asegurar que se lleve adelante el proceso respetando las garantías constitucionales.

Los santafesinos nos merecemos vivir mejor, que el delito sea algo marginal, que no tengamos miedo a transitar las calles, a abrir establecimientos económicos sin hostigamientos ni coacciones por parte de grupos narcos.

Desde la gestión del gobernador Perotti se ha trabajado mucho al respecto, se ha volcado una cantidad de recursos para paliar la situación, se ha gestionado la apertura de

una sede de la Unidad de Información Financiera (UIF) en Rosario, se ha solicitado más controles y escaneos en los puertos.

Necesitamos seguir avanzando y profundizando este camino.

## **DEFENDER SANTA FE IMPLICA FORTALECER EL DIÁLOGO POLÍTICO, LA GOBERNANZA Y LA DEMOCRACIA**

En tiempos complejos y a 40 años de la recuperación de la democracia, es necesario repensar las formas de la política.

Estamos frente a un cambio de época que interpela a quienes tenemos la responsabilidad de conducir estos procesos. La construcción de soluciones a los problemas más acuciantes requiere de un largo camino y, en esa línea, la búsqueda del diálogo y una nueva gobernanza sigue siendo uno de los grandes desafíos de la política actual.

La gobernanza es un concepto fácilmente replicable en lo discursivo, pero sus prácticas y sostenibilidad suelen ser complejas para quienes tenemos el desafío de gobernar.

En esta línea, la cultura política imperante genera importantes vallas a la hora de gestionar conflictos para construir acuerdos mínimos para la acción. Existen modos de hacer muy arraigados que generan impedimentos para gestionar los grandes problemas. No es posible que ante cuestiones de apremiante resolución haya todavía miradas de corto plazo

y baja eficacia, que desde distintos sectores de la política y la sociedad obliguen a transitar una vez más por esquemas que han fracasado.

La relevancia de aprender para poder mejorar los procesos de diálogos es un desafío de todas las organizaciones de nuestra sociedad, incluyendo obviamente al Estado y los gobiernos.

El llamado al diálogo no debe aparecer cuando los problemas sobrepasaron todas las acciones, como último recurso, sino que debe ser la base estructurante y estar en el centro del accionar tanto a nivel de estrategias de gobierno como de las acciones sobre problemas concretos.

El diálogo debe transformarnos en pensamiento, organización y acción más colectiva.

Pero el diálogo no es una suma de monólogos, ni la imposición de un dogma. *El diálogo es dos que se escuchan.*

Construyamos un horizonte compartido por todos. Recuperemos la confianza, la previsibilidad y la capacidad de hacer cosas juntos.

## CIERRE Y REFLEXIÓN FINAL

Una vez le preguntaron a Albert Einstein qué pensaba del futuro, y respondió que nunca pensaba en eso porque llega demasiado rápido. Los próximos 20 años ya llegaron. Y las cosas serán radicalmente innovadoras.

Cuando nacieron mis hijos, hace apenas 20 años, no existían varias cosas que hoy son de uso cotidiano, empezando por el teléfono celular y la conexión a internet. Tampoco existían YouTube, Facebook, Instagram, Twitter, TikTok, Whatsapp, Netflix, Google maps, Mercado pago, el metaverso, los dispositivos ciberfísicos, internet de las cosas, blockchain, las criptomonedas o la tokenización NFT.

Hoy internet es la tecnología decisiva de la era de la información. La red mundial y una variedad creciente de redes que operan sobre plataformas inalámbricas constituyen la infraestructura tecnológica de la sociedad digital, tal como la red eléctrica y el motor fueron el soporte de la sociedad industrial.

Debemos digitalizar el Estado provincial. Debemos digitalizar la identidad de l@s ciudadan@s. Todo trámite que pueda digitalizarse debe poder realizarse 100% digital.

Porque ese es el Estado que está trayendo el futuro. Un Estado capaz de igualar oportunidades. Está claro que cuando podemos unirnos se obtienen resultados. Cuando nos enfocamos en hacer las cosas. Cuando nos enfocamos en hacer que las cosas sucedan.

Estamos dando la bienvenida a la era digital, a la conexión a internet de manera móvil, a multiplataformas de comunicación. Hoy desde el celular chateamos, participamos en redes sociales, escuchamos música, navegamos, vemos videos y películas, leemos, escribimos correos electrónicos, compramos y vendemos, pagamos con Billetera Santa Fe, nos inscribimos en el Boleto Educativo Gratuito, hacemos trámites, usamos la alarma como despertador, sacamos fotos, monitoreamos la producción, administramos cámaras de seguridad, sembramos con precisión nuestros campos, nos atendemos con un médico. Y, a veces, también hablamos por teléfono.

Pero no sólo queremos implementar internet. Queremos asegurarnos de que las personas puedan usarlo para el desarrollo. Debemos asegurarnos de que todos puedan acceder a la educación, la atención médica, a un trabajo. Que el comercio, la actividad industrial o la agricultura, sean apoyadas por internet.

La era digital nos atraviesa. En todo y a todos.

## LA PRIORIDAD SIEMPRE ES SANTA FE

Desde hace años vengo recorriendo cada rincón de la provincia de Santa Fe. Cada pueblo, cada ciudad. Conozco mucha gente; recorrió una gran cantidad de organizaciones intermedias, empresas, hablé con productores. Y esto ha sido fundamental para conocer y comprender lo que represento. Porque no se puede amar lo que no se conoce. Y no se defiende lo que no se ama. Represento con orgullo a Santa Fe. Y el orgullo me lo da su gente.

Estamos ante un momento bisagra. Un momento trascendental para la provincia de Santa Fe. De un lado y del otro de la grieta, los gobiernos nacionales han olvidado a nuestra provincia. Y desde hace un tiempo, algunos pocos deciden juntarse para “cambiar Santa Fe” de la mano de los políticos de Buenos Aires.

No necesitamos rejentes de quienes creen que amontonando sellos pueden ganar.

No necesitamos recetas importadas de Buenos Aires, de gente que no tiene idea de lo que es Santa Fe.

Necesitamos hacer valer la fuerza que tiene la invencible provincia de Santa Fe, sus trabajadores, sus productores, sus familias.

Necesitamos defender Santa Fe del centralismo, de la discriminación que sufrimos de Buenos Aires.

Necesitamos defender Santa Fe de la injusticia, de la falta de reconocimiento.

Necesitamos defender Santa Fe porque somos orgullosamente santafesinos, vivimos acá y estamos convencidos y convencidas de que tenemos que proteger el presente y construir un futuro mejor.

Tenemos que continuar y mejorar el camino que viene recorriendo Omar Perotti: poner siempre primero a Santa Fe.

Necesitamos profundizar lo que se está haciendo: hacerlo más rápido, mejor, ir más lejos, corregir errores, y hacer lo que no se hizo.

No necesitamos cambiar de camino, no necesitamos volver atrás, no necesitamos que nos digan de Buenos Aires lo que tenemos que hacer.

Sí necesitamos seguir construyendo un proyecto santafesino fuerte para seguir defendiendo Santa Fe.

## **Basta de centralismo porteño**

Hace varios años el presidente de Francia François Mitterrand sentenció: “Francia ha tenido necesidad de un poder fuerte y centralizado para hacerse. Ella necesita, hoy día, un poder descentralizado para no deshacerse”. La Argentina debería repensar cómo construir un país más federal, integrado, equitativo, justo. Una visión de desarrollo que no tengo dudas se realiza desde el interior productivo. Este país es muy federal para cobrar impuestos y muy unitario para repartirlos, y, además, tenemos tan internalizadas algunas

cosas que nosotros mismos nos llamamos interior como si Buenos Aires fuera el exterior.

La Argentina a veces parece un país “cangrejo”. En lugar de ir para adelante, retrocede.

Las peleas que hoy tenemos con Buenos Aires son parecidas a las que tenía el Brigadier López hace 200 años (por ejemplo, todos los servicios públicos son más caros aquí, como el transporte público, la luz, el gas, el combustible; aportamos en materia de riqueza y recursos tributarios mucho más de lo que se recibe).

El brigadier López es una figura emblemática de Santa Fe. La adjetivación de provincia invencible se la debemos a sus heroicas batallas contra los porteños. La consolidación definitiva como provincia se produce cuando Estanislao López es designado como gobernador el 23 de Julio de 1816. El estatuto provisional de Santa Fe de 1819 constituye el primer antecedente de organización constitucional provincial en el actual territorio argentino y permanece vigente por más de 20 años. Expresa un ideario republicano y federal, reconoce al pueblo como depositario de la soberanía, consagra la elección del gobernador por el voto de todos los ciudadanos, entre otros.

López, junto con el caudillo entrerriano Pancho Ramírez y bajo el protectorado de Artigas, se levanta contra el Directorio de Buenos Aires con motivo de la sanción de la Constitución de 1819, unitaria y pro-monárquica. Las tropas santafesinas y entrerrianas derrotan a los ejércitos

directorales en la batalla de Cepeda el 1<sup>a</sup> de febrero de 1820 y cae la autoridad nacional, Directorio y Congreso, perdiendo vigencia la Carta Magna señalada que negaba la organización federal reclamada por las provincias. Esta y muchas otras batallas, como la poco conocida batalla del Gamonal, hicieron valer el respeto por López y que a Santa Fe la llamen la invencible.

Santa Fe se convierte en la provincia clave en la conformación de la confederación argentina y el gobernador López se convierte en una figura fundamental para mantener la nacionalidad, mediante una política de pactos interprovinciales destinada a conformar una organización confederal y buscando siempre el dictado de una Constitución nacional de contenido federal.

Quiero resaltar algo. Pese a los problemas políticos-militares que debió afrontar, el gobernador López se destacó por su dedicación al tema educativo, creando el sistema de enseñanza media en la provincia, así como la primera escuela para niñas en 1838. Los 13 establecimientos educativos existentes cuando termina su mandato, número muy por encima de la media nacional por entonces, también incluyen escuelas técnicas destinadas a artes y oficios, lo que es una innovación para la época.

Como conclusión, me parece fundamental recuperar hoy ese espíritu que poseía el Brigadier López, un espíritu de fuerte arraigo identitario con nuestra provincia, que lo impulsaba a defender las causas justas de nuestra querida Santa Fe. Hoy,

por medio del diálogo y la política, con creatividad e innovación, pero también con un trabajo constante, urge más que nunca que DEFENDAMOS SANTA FE.



**DEFENDAMOS SANTA FE**  
**ROBERTO MIRABELLA**