

# Q/A Sheet – Project Management

Date: 5/29 number: 2016311821 name: 한승하

## Questions from Prof

1. Describe the software management distinctions
  - A. 대상으로 하는 Software product가 intangible하다. 즉 명확한 구체적 요소가 모호하다. 따라서 유일한 tangible한 문서가 굉장히 중요하다
  - B. 대상으로 하는 Software product가 flexible하다. 다른 엔지니어링과 비교했을 때 개발 도중 변경이 용이하다.
  - C. Software Engineering은 다른 Engineering에 비해 안정적인 status를 가지지 못한다.
  - D. Software 개발 process는 Hardware측면에서의 표준화된 process와 비교했을 때 훨씬 flexible하며 덜 표준화 되어있다.
  - E. 한 Project의 Data들이 다른 Project에 적용하기에는 너무나 많은 변경점들이 존재한다. 따라서 매 Project는 일회성 Project로 진행될 수밖에 없다.
2. Project planning is probably the most time-consuming activity. Explain the reason.
  - A. Project planning은 초기 아이디어를 만드는 작업부터 시작하여 Project의 끝까지 전체 과정을 담는다. 따라서 늘 새로운 정보에 따라 개선되고 수정되는 것이 필요하다. 따라서 Project가 종료될 때까지 계속 Planning이 진행되게 된다.
3. Describes the type of project plan.
  - A. Quality plan
    - i. 회사 혹은 조직 내에서 주어지는 Standard 혹은 국제 표준의 standards에 대해 어떻게 quality를 달성할 지에 대한 절차를 수립을 하고 확인해가는 작업을 하는 Planning이다.
  - B. Validation plan
    - i. 실제로 개발되어지는 System에 대해 validation에 어떤 방법을 사용할지, 어떤 Resource들을 사용할지, validation schedule등을 포함하는 planning이다.

C. Configuration management plan

- i. Project의 형상 관리에 대한 일정, 형상 관리에 대한 이슈를 처리하기 위한 위원회의 구성 및 절차 수립, 등의 일련의 작업들에 대한 planning이다.

D. Maintenance plan

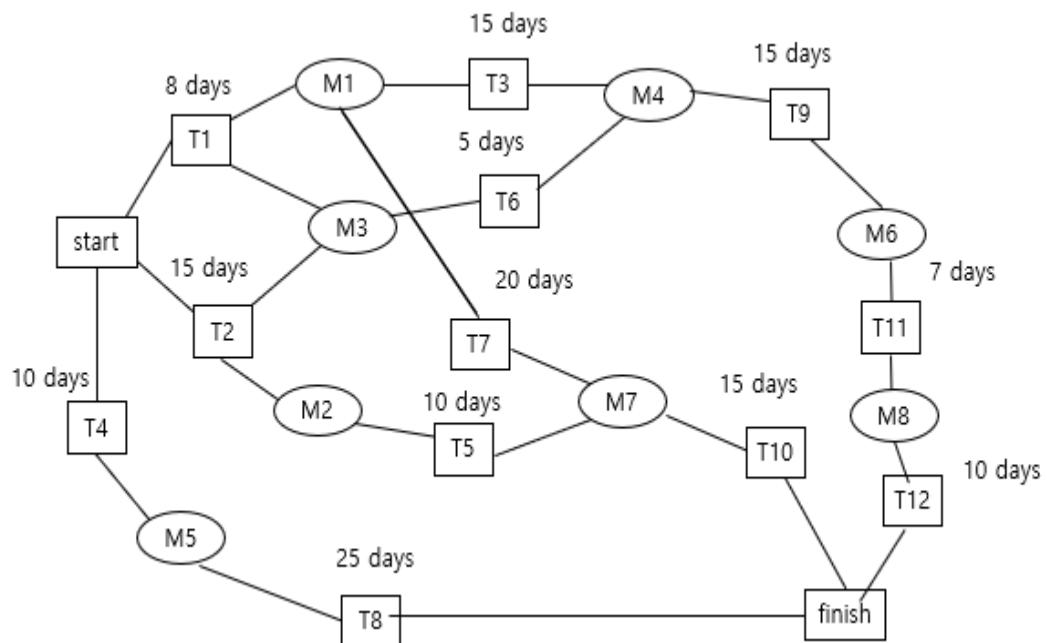
- i. System이 개발이 완료되어 Operating됐을 때 발생할 수 있는 maintenance requirement을 예측을 하며, maintenance에 드는 cost및 effort를 예측하고 대비하는 planning이다.

E. Staff development plan

- i. 조직에 포함되어지는 Staff의 개발과 발전에 대한 planning이다.

4. Create an activity network by using slide 20.

A.



5. Discuss the risks of slide25.

A. Staff turnover

- i. Project Risk의 일종, 팀원의 이직 혹은 이탈

B. Management change

- i. Project Risk의 일종, 조직의 구조조정으로 인한 우선순위 변경
  - C. Hardware unavailability
    - i. Project Risk의 일종, 개발에 사용되어야 하는 Hardware의 공급 혹은 사용 문제
  - D. Requirements change
    - i. Project와 Product Risk, 개발에 수립한 Requirements의 변화
  - E. Specification delays
    - i. Project와 Product Risk, 개발에 필요한 specification 혹은 essential interfaces들의 사용 불가 혹은 Schedule을 맞추지 못하는 문제
  - F. Size underestimate
    - i. Project와 Product Risk, System의 크기가 과소평가되었을 때의 문제
  - G. CASE tool underperformance
    - i. Product Risk, Project를 support하던 CASE tools들이 기대하는 만큼의 performance를 보여주지 않는 문제
  - H. Technology change
    - i. Business Risk, 기반으로 하는 기술의 새로운 버전, 혹은 개선된 기술의 등장
  - I. Product competition
    - i. Business Risk, 경쟁제품이 개발이 완료되기 이전에 우선 출시됨.
- 6. Expose the risks surrounding your team in terms of projects, products and business.
  - A. Project Risk
    - i. 팀원의 참여 불가 혹은 이탈의 문제가 존재할 수 있으며, 개발에 사용되는 개개인의 데스크탑 혹은 노트북이 망가질 수 있다.
  - B. Product Risk
    - i. 개발 도중에 미리 구성하지 못했던 Requirement들을 발견, Interface가 Schedule 내에 개발되지 못할 수 있다.
  - C. Business Risk

- i. 개발 도중에 Android studio, 혹은 Firebase혹은 Ubuntu 등의 기타 제품의 Update버전이 출시될 수 있다.
- 7. Describe avoidance and mitigation strategies for the risks identified in 6.
  - A. Project Risk
    - i. 팀원의 이탈 혹은 참여불가 문제를 예방, 해결하기 위해 모든 참가자의 디바이스에 백업본을 만들며, 모든 팀원이 각 개발작업에 참여하여 개발 흐름을 따라갈 수 있게 한다.
    - ii. 디바이스 고장 문제를 예방하기위해 위와 같은 방법을 사용한다.
  - B. Product Risk
    - i. Incremental Model을 이용하여 변화할 수 있는 Requirement를 처리한다.
  - C. Business Risk
    - i. 새로운 버전의 Platform tool을 최대한 빠르게 적용시킨다.

### **Questions from you**

- 1. Risk planning의 종류를 설명하라
  - A. Avoidance strategies
    - i. Risk가 발생하지 않도록 하는 방법론이다.
  - B. Minimization strategies
    - i. Risk가 발생을 했을 때 그 영향을 최소화할 수 있는 방법에 대한 방법론이다.
  - C. Contingency plan
    - i. Risk가 발생을 했을 때 영향에 대한 대응에 대한 방법론이다.