Worktile OKR咨询服务报价单

本报价单涉及北京易成时代科技有限公司商业机密，未经授权，不得以任何形式将此文件相关的商业信息向第三方泄露，请知悉并遵守，谢谢。

**一.整体报价**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 客户名称 | XXX | | |
| 客户经理 |  | 联系电话 |  |
| 地址 | 深圳市南山区科技园高新南一道万德莱大厦北座208室 | | |
| 总价 | 50000 | | |
| 总价（大写） | 伍万元整 | | |

**二.服务内容及标准**

**2.1 OKR培训**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 服务介绍 | 让公司参与OKR的全员介绍概念、思想及相关案例并进行深入探讨 | | |
| 名称 | 内容 | 人数 | 效果预期 |
| 全员培训 | 1次不少于1.5小时全员的OKR培训，介绍关于OKR的基本概念、来源、思想、价值、案例等。 | 不超过30人（参与OKR项目的全体管理层员工） | 全员对OKR有明确的具体认知，清晰获知OKR的价值点。 |
| 委员会培训 | 1次不少于1.5小时的OKR委员会培训，介绍一个完整周期的OKR落地过程。 | 不超过10人（企业核心管理层） | 明确公司部署OKR的原因，明确知道如何在本公司内部执行一个完整周期。 |

**2.2 OKR体系搭建**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 服务介绍 | 帮助公司搭建至少两级OKR体系（公司、部门）并形成目标树状图 | | |
| 名称 | 内容 | 工时 （人/小时） | 要求 |
| OKR制度的制定 | 完成OKR委员会的建立以及OKR实施总则的搭建。 | 1 | OKR委员会选出一位副总级别以上的OKR总负责人。 |
| 公司级OKR的制定 | 帮助建立不超过3组OKR以及相应的打分标准。 | 2 | 明确的公司目标（全年及下一季度）。 |
| 部门级OKR的制定 | 帮助至少4个部门建立与公司目标统一的部门级OKR，每部门不超过3组。 | 6 | 各部门负责人针对公司目标有明确的实施路径和工作思路。 |

**2.3 远程支持**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 服务介绍 | 在您OKR的全周期部署环节提供7\*24小时的不间断支持 | |
| 名称 | 内容 | 说明 |
| OKR部署专家1对1电话 | 针对企业OKR负责人在OKR执行周期中遇到的问题进行电话解答。 | 单次不超过30分钟，每周不超过2次。 |
| 企业OKR顾问视频会议 | 组织远程视频会议，对OKR复盘会议提供在线指导。 | 需至少提前1天预约，并准备会议内容。单词不超过1小时，每周不超过1次。 |
| 企业OKR顾问的远程文档分析 | 分析企业OKR制度、内容等文档并提出修改意见。 | 单周期不超过5次，交付准备期为1-3个工作日。 |

2.3服务说明

|  |  |
| --- | --- |
| 关于服务时间与次数 | 1. 服务一共包含2次上门培训，每次服务时间至少保证6小时，超过2次后每次收费20000元。 2. 在一个OKR执行周期内，提供不限次数的OKR远程咨询服务。 |

以上为整体报价单，如有问题请您及时联系我，谢谢

北京易成时代科技有限公司

2017年9月19日