

# 管理學

## 企劃草案

### 運動主題餐廳

任課教師： 樊 台 聖 教 師

班 級：餐 旅 四 技 一 B

組 長：B 9 5 6 8 0 5 4 楊仁庭

組 員：B 9 5 6 8 0 5 5 姚盈州

B 9 5 6 8 0 5 6 曾奕婷

B 9 5 6 8 0 6 4 陳慕寧

B 9 5 6 8 0 6 5 許惠琇

B 9 5 6 8 0 6 6 邱裕銘

B 9 5 6 8 0 9 3 黃紫媛

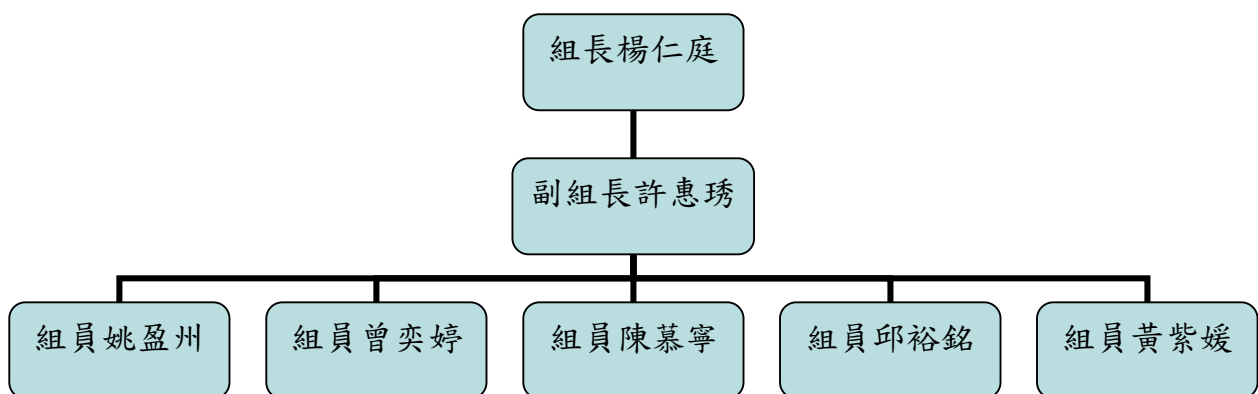
# 目錄

一、前言	P. 2
二、企劃人員組織圖	P. 2
三、市場分析評估	P. 2
四、初步規劃	P. 3
五、創業困難與瓶頸及解決方案	P. 3
六、附錄	P. 4

## 一、前言

外食文化是全球趨勢，台灣到目前為止已經有高至 79% 以上的外食人口每天至少在外用餐一次，甚至有 20% 的上班族三餐在外解決；所以我們認為餐飲業是個可以投資的產業，由於台灣餐飲業市場日漸飽和，所以如何創新吸引消費者成為我們的一大考量，因此我們決定投入主題餐廳的市場，並以運動風為主題，因為屏東縣市中，運動類型的主題餐廳唯有《焗烤派》一家，因此我們認為以運動為主題的餐廳極有開發的潛力，因而往這個方面前進。

## 二、企劃人員組織圖



## 三、市場分析評估

將運動風主題餐廳的市場分析劃分為市場、區域、消費群三部分去探討

- 1、**市場**——中北部以主題餐廳為主的餐廳較南部多，雖然並非全都是運動風主題餐廳。但以主題餐廳這塊市場而言，中北部已趨近飽和，而南部市場我們劃分成高雄與屏東地區，高雄的主題式餐廳較屏東多，以運動風為主的餐廳且印象鮮明的，高雄有數家〈例：古柏鎮、free sytle、球球的家〉，而屏東只有《焗烤派》這一家運動風主題式餐廳。因此我們認為屏東的運動風主題餐廳是一個可開發的市場，而在屏東設立此主題餐廳會比在高雄設立更有發展空間。
- 2、**區域**——在屏東設址首要考量當地交通和人潮，我們選擇屏東市太平洋百貨附近與瑞光路上做實際市場調查。實際調查顯示，SOGO 附近商家有多達 200 家是餐飲型態的店家，而主題餐廳較具有特色則寥寥可數〈例：佰菇園〉SOGO 附近的商圈雖發達，人潮也很多，但它的餐飲店幾乎已達飽和的狀況；瑞光路上則有 50 家餐飲型態的店家，且主題餐廳很有特色〈例：月亮餐廳、南島餐廳〉，雖然商圈較不發達，但是一個可開發的地區
- 3、**消費群**——主要針對學生族群與上班族

## 四、初步規劃

### 1. 經營方針

經營項目：餐點、飲料和特色小餅乾

經營特色：1、印象鮮明的主題餐廳

2、明亮的空間及親切的服務

3、給予顧客視覺、味覺感官上的雙重享受

經營宗旨：以活力、創新、熱情去服務顧客，以滿足顧客需求。

### 2. 資金來源

(1). 申請青年創業基金貸款

(2). 小組人員先於社會工作，得到一些工作經驗並積蓄資金

用這兩個方法雙管齊下，可以爭取更多的資金。

### 3. 經營目標與未來前景

短期目標—提升知名度，吸引顧客，與顧客保持良好的互動，並且在經營上達到收支平衡。

中期目標—穩定客源、穩定餐食水準，並加以改良或創造新菜單。

長期目標—開分店，擴充不同區域，照顧無法前來本店的顧客，並維持餐廳的品質。

## 五、創業困難與瓶頸及解決方案

### 創業困難與瓶頸

1. 裝潢或擺設難以切合主題

2. 菜單設計的困難

3. 淡旺季的分別，影響資金的掌控

4. 顧客嚐鮮的風潮消退

### 解決方案

1. 請教專家，收集資料，思考其他可行方案。

2. 運用市場調查的方式了解顧客的需求。

3. 預留 3 個月的週轉金，以備不時之需。

4. 維持餐點的品質，創造新的菜色。

國立屏東科技大學餐旅一B 管理學企劃案市場調查問卷

年齡：\_\_\_\_\_ 性別：☐ 男 ☐ 女

職業：☐ 學生 ☐ 教師 ☐ 上班族 ☐ 服務業 ☐ 公務人員 ☐ 其他\_\_\_\_\_

1.請問您一週外食的次數為何？

☐ 1~2 次 ☐ 3~4 次 ☐ 5 次以上

2.請問您較常外食的時段為何？

☐ 早餐 ☐ 午餐 ☐ 下午茶 ☐ 晚餐 ☐ 宵夜

3.請問您較常去的餐廳類型為何？

☐ 一般小吃店 ☐ 自助餐店 ☐ 速食餐廳 ☐ 複合式餐廳 ☐ 主題餐廳  
☐ 其他\_\_\_\_\_

4.請問是否去過主題式餐廳？

☐ 是 ☐ 不常 ☐ 偶爾 ☐ 常常 ☐ 否

5.您去過哪些類型的主題式餐廳？

☐ 異國風味 ☐ 音樂風 ☐ 運動風 ☐ 無 ☐ 其他\_\_\_\_\_

6.您較重視主題餐廳的哪一部分？請依序排列

☐ 菜色 ☐ 裝潢 ☐ 氣氛 ☐ 服務 ☐ 其他\_\_\_\_\_

7.您喜歡什麼氣氛的主題餐廳？

☐ 溫馨 ☐ 安靜 ☐ 熱鬧 ☐ 活力 ☐ 時尚 ☐ 其他\_\_\_\_\_

8.您認為主題餐廳應該供應怎樣的餐點？複選

餐點：☐ 義大利麵 ☐ 焗烤類餐食 ☐ 排餐 ☐ 火鍋 ☐ 簡餐 ☐ 速食 ☐ 點心  
☐ 其他\_\_\_\_\_

飲料：☐ 咖啡 ☐ 茶類 ☐ 果汁 ☐ 汽水 ☐ 調飲 ☐ 調酒 ☐ 其他\_\_\_\_\_

9.請問以主題餐廳而言，您可以接受的價位為何？

☐ 70~120 ☐ 120~170 ☐ 170~220 ☐ 220~270 ☐ 其他\_\_\_\_\_

10 請問您是否聽過以運動風為主的主題餐廳？

☐ 是 ☐ 否

11.您認為運動風的主題餐廳應該具備什麼？請依序排列

☐ 活力 ☐ 收藏品 ☐ 週邊商品 ☐ 相關裝潢設施 ☐ 快樂 ☐ 菜色  
☐ 親切的服務 ☐ 其他\_\_\_\_\_