

# 【人物专访】李晨:从技术极客到团队leader的蜕变之路

浙江大学创新创业协会 | 2019年11月15日

## 写在前面

还记得2017年秋季招新时那个腼腆的大一新生吗?他站在紫金港校区的社团摊位前,犹豫了很久才填下报名表。三年过去,他已经成长为我们协会技术部的部长,带领团队拿下了浙江省"互联网+"创新创业大赛金奖。

他就是计算机学院2016级的李晨。

今天,让我们一起走进这位技术大牛的社团生活,听他分享成长故事。

## 初入社团:技术宅的社交突破

**记者:** 李晨学长好!听说你大一刚进社团时还挺内向的?

**李晨:** 哈哈,是的。我高中时就是个技术宅,基本上课余时间都在研究代码。刚上大学时,室友怂恿我说"别总宅在寝室,出去认识点人",我才硬着头皮去了社团招新现场。

说实话,当时我只是想找个能写代码的地方。没想到创协不仅有技术部,还有项目孵化、商业拓展、宣传运营各种部门,感觉特别有意思。我就想,也许能在这里学到些课堂之外的东西。

**记者:** 那你第一个项目是什么?

**李晨:** 第一个项目是帮协会做了一个活动管理系统。当时我们每次办活动都要手工统计报名信息,特别麻烦。我就用 Python + Flask 写了个简单的报名系统,虽然功能很基础,但学长学姐都夸我"来得太及时了"!

那种被认可的感觉特别好,让我第一次意识到,技术不只是刷题和考试,它能真正解决实际问题,帮助到身边的人。

## 技术成长:从独自coding到团队协作

**记者:** 听说你大二时开始带项目组了?

**李晨:** 对,大二上学期,协会立项了一个"智慧校园"相关的创业项目,需要开发一个校园二手交易平台。当时技术部部长觉得我能力不错,就让我担任技术负责人,带4个大一的学弟学妹。

说实话刚开始压力很大。以前都是自己一个人写代码,想怎么写就怎么写。但带团队完全不一样——你要考虑代码规范、分工协作、进度管理,还要教学弟学妹怎么用 Git,怎么写接口文档。

我记得有次,一个学妹把主分支的代码搞乱了,我们加班到凌晨3点才修复。当时真的很崩溃,但现在回想起来,那段经历让我学会了耐心和沟通。

**记者:** 这个项目最后怎么样了?

**李晨:** 我们用了3个月时间,做出了一个包含前端、后端、数据库的完整系统,还接入了微信支付。虽然最后因为各种原因没有真正上线运营,但这个项目让我们整个团队的技术能力都上了一个台阶。

更重要的是,我在这个过程中发现,带着一群志同道合的人一起做成一件事,比自己一个人写代码有意思多了。

## 创业实践:"互联网+"大赛的磨炼

**记者:** 听说你们今年拿了省赛金奖?这是个什么项目?

**李晨:** 这是我们今年的核心项目——"智学助手",一个基于 AI 的个性化学习辅导系统。

项目的灵感来自我自己的经历。我发现很多同学在学编程时,遇到问题不知道去哪儿问,或者问了也得不到针对性的解答。所以我们想,能不能做一个智能助教,根据学生的学习进度和薄弱环节,提供个性化的练习题和讲解?

我们团队有8个人,我负责技术架构和算法模型,还有同学负责商业计划、市场调研、UI设计。从3月立项到7月省赛,我们熬了无数个通宵。

**记者:** 比赛过程中有什么难忘的经历吗?

**李晨:** 太多了!印象最深的是决赛前一周,我们的推荐算法出了bug,导致给用户推荐的题目重复率很高。我连续三天几乎没睡觉,测试了上百种参数组合,终于在答辩前两天修复了。

答辩那天,评委老师问了很多技术细节和商业模式的问题。以前的我可能会紧张到说不出话,但因为这是我和团队一起打磨了半年的项目,我对每个细节都了如指掌,回答起来特别自信。

当主持人宣布我们获得金奖时,整个团队都激动得跳起来了。那一刻真的觉得,所有的付出都值得。

## 担任部长:从执行者到领导者

**记者:** 今年你接任了技术部部长,感觉和之前有什么不同?

**李晨:** 完全不一样。以前我只要管好自己的项目就行,现在要为整个技术部30多个人负责。

我需要规划技术部的学期目标,组织技术分享会,协调不同项目组的资源,还要处理部门内部的矛盾。有时候真的觉得很累,但看到学弟学妹在技术上一点点进步,看到他们在项目中找到成就感,我就觉得特别欣慰。

我印象很深的是,有个大一学弟,刚进部门时连 HTML 都不会写,现在已经能独立做出一个挺漂亮的网站了。他跟我说"学长,谢谢你当初没嫌弃我基础差",听到这话我真的很感动。

**记者:** 你觉得社团经历对你最大的改变是什么?

**李晨:** 让我从一个只会写代码的技术宅,成长为一个懂得团队协作、项目管理和商业思维的人。

在创协的三年,我学会了怎么把一个想法变成实际的产品,怎么和不同背景的人沟通合作,怎么在压力下保持冷静和韧性。这些能力在课堂上是学不到的,但对未来的职业发展特别重要。

而且,我在这里认识了一群特别优秀的朋友。我们一起熬夜写代码,一起准备比赛答辩,一起庆祝拿奖,这些回忆会伴随我一辈子。

# 给学弟学妹的建议

**记者:** 对想加入创协或者想创业的学弟学妹,你有什么建议吗?

**李晨:** 三点吧:

**第一,别怕失败,大胆尝试。** 我刚进社团时也啥都不会,但只要敢迈出第一步,一切都会慢慢好起来。我们的很多项目最后也没成功落地,但过程中学到的东西才是最宝贵的。

**第二,珍惜团队,学会协作。** 一个人可以走得很快,但一群人才能走得更远。在团队中学会倾听、沟通和妥协,这比任何技术能力都重要。

**第三,保持热爱,坚持下去。** 做项目、准备比赛肯定会很累,会遇到各种困难。但如果你真的热爱你在做的事,这些困难都能被克服。我现在打算读研继续研究 AI,也是因为在社团里发现了自己对这个领域的热爱。

## 尾声

采访结束后,李晨又匆匆赶去实验室了——听说他最近在做一个关于自然语言处理的科研项目,还要给大一新生上技术培训课。

这就是李晨,一个永远在奔跑的追梦人。从腼腆的大一新生到自信的部长,从技术极客到团队 leader,他在浙大创协完成了一场华丽的蜕变。

而他的故事,也激励着更多学弟学妹勇敢踏上创新创业的征程。


### 图片说明:

- 图1:李晨在"互联网+"大赛答辩现场
- 图2:技术部团建活动合影
- 图3:李晨给新生讲解技术架构
- 图4:创协三周年晚会,李晨代表技术部发言

– End –

文字 / 宣传部 王小雨  
排版 / 宣传部 张小明  
审核 / 指导老师 刘教授

浙江大学创新创业协会  
*Innovation · Cooperation · Dream*

 欢迎关注我们,获取更多创业资讯和人物故事!