

## 稻盛和夫：人之上者的三个资质，聪明只排第三

王老 1周前



王老

对一个合格的经营者的来说，最重要的不是知道多少复杂的知识和理论，而是懂得珍视那些看似简单、“引导人们采取正确生活态度的原理原则，即哲学”。这种哲学“不是晦涩难懂的书桌上的学问，而是从经验和实践中产生的生动的哲学”。

这些哲学看上去“像小学教室里贴的伦理或道德纪律方面的标语一样”。聪明的人往往对这样的哲学一扫而过或视而不见，但那些不那么聪明的人却极其珍视它，“不仅用脑筋理解，还要用灵魂领悟，使其变成血肉的一部分。”

“深沉厚重，是第一等资质；磊落豪雄，是第二等资质；聪明才辩，是第三等资质。”

——明代思想家吕新吾《呻吟语》

换言之就是“人格、勇气、能力”。吕新吾希望居人之上者兼备以上三个资质。这三个资质如果按顺序排列，就是：

人格第一，  
勇气第二，  
能力第三。

谦虚、内省之心、克己之心、尊崇正义的勇气，或者不断磨砺自己的慈悲之心——一言蔽之，就是他必须是抱持“正确的生活方式”的人。这就是中国古代所提倡的远离“虚伪”、“自私”、“放纵”和“奢侈”的人生态度，也就是说，不能虚伪、不能有私心、不能我行我素、不能有奢侈之心。

在漫漫的宇宙历史长河中，人生也许只不过是短暂的一瞬。但是，我以为，就是在这一瞬间，将生命即将终结时的价值高于生命开始时的价值，这就是我们生命的意义和目的。再进一步说，在为此所付出的努力过程中，就有人的尊严，生的本质。

## 六个“精进”

- 1、付出不亚于任何人的努力；比任何人更多钻研，而且一心一意保持下去。如果有闲工夫抱怨不满，还不如努力前进、提高，即使只是一厘米。
- 2、戒骄戒躁；“谦受益”是中国的古语，谦虚之心能召来幸福、净化灵魂。
- 3、每天自我反省；每日检查自己的行动和心里状态，是否只考虑了自己的利益，是否卑怯的举止等，自省自戒，努力改正。
- 4、感谢生命；只要活着就是幸福，培养对任何细小的事情都心怀感激的心性。
- 5、行善积德；“积善之家有余庆”，提倡行善、积德，特别注意要有同情心，行善积德有好报。
- 6、摒弃掉感性所带来的烦恼；不要总是忿忿不平、杞人忧天、自寻烦恼。相反地，为了不致事后后悔，更应全身心地投入。

忽视自己而利于他人，致力于后自己而先天下。一旦产生这种利他之心，人类就能不受世间欲望的迷惑而生存。而且，有了利他思想，烦恼的毒素才能消失，欲望的污秽才能被消除而显露出“美丽的心灵”，美好的愿望才得以描绘。如果是远离自己利益和欲望的美好愿望，那么愿望一定能够实现，而且能够持久实现。

我认为人类真正能衷心感到喜悦的是工作。也许有人反驳一个劲儿地工作枯燥无味，他们认为人生需要兴趣和娱乐。但是，所谓兴趣和玩乐，只有在工作充实后才能体会得到。工作不认真即使

能够在兴趣和游玩的世界里得到快乐，那也只是暂时的快乐，一定不能体会到从心底涌现出来的喜悦。在劳动中获得的喜悦是特别的，绝对不是游玩和兴趣可以代替的。认真、努力地工作，克服痛苦和辛苦后取得成功时的成就感，是人世间无可替代的喜悦。

布施就是具备为世间为他人的利他之心。为他人谋利，对他人有怜悯之心。人需要经常有意识地培养这种精神。通过布施、持戒、精进、忍辱、禅定五个修养的努力，就可以达到宇宙的“智慧”，即参悟的境界。那个时候，就可以靠近制约天地自然力大本理和掌管宇宙的真理，换言之就是释迦牟尼所说的智慧。

劳动时所感受到的精神的愉悦，在单纯劳动中加进自己的创意技巧，使工作更愉快，不是被他人强制的“被动工作”，而是自己成为劳动行为主体。把劳动当作只是为了获取生活所需食粮的物质手段是错误的。

为家人工作、帮助朋友、孝敬父母——虔诚、细小的利他行为一点点延展为为社会、为国家、为世界那样的大规模的利他行为。人类原本具备希望为社会、为他人做点什么的善良之心。人的内心充满至深至纯的幸福感，不是在满足自我，而是在满足了“他人”的时候。

“奉献于社会，奉献于人类”的利他精神——即谋求公共利益甚于私利的精神——曾经是初期资本主义的伦理规范。“奉献于社会、奉献于人类的工作是一个人最崇高的行为”。为了不停留在低层次的利他上，重要的是养成更广视角看事物，立足更大范围对待自己的个人行为。

有道是“君子爱财，取之有道”，追求利润并非罪恶。但是，方法必须是符合人道的。并不是不管干什么，只要能赚钱就行，为了获取利润必须走正确的道路。“真商人须思客立则己立”。“动机善则事必成”。

人生受“看不见的手”的驾驭。而且，“看不见的手”有两只。第一只手是命运，另一只手是“因果报应的法则”。命运掌握在自己手中，命运不是宿命，能够通过因果报应的法则而改变。上天决定的命运也可以通过自己的力量改变。不断思善事、做善事，因果报应的法则就能发挥作用，就能度过一个比命运好得多的美好人生。

“行善而不见其益，犹如草里冬瓜，自行暗长”。因果报应需要时间。牢记这句话，不要为暂时没有好的结果而焦躁，每日孜孜不倦、一心一意积累善行，最终一定会有好结果的。

宇宙自身具备使一切更好的意志，促使从属于它的一切万物成长发展。因此宇宙中的一切事物不断成长、发展是必然的，我们人类也不例外。如果思维方式、生活态度与宇宙的意志相同，工作和人生必定都会通畅顺达。

**我认为人的内心有多重结构，是由多个同心圆分层组成的。从外层说起：**

- 1、知性——后天掌握的知识和伦理；
- 2、感性——掌管五感或感情等的精神作用；
- 3、本能——为了维持肉体的欲望；
- 4、灵魂——是围绕在真我之上的现世的经验与孽；
- 5、真我——在内心深处，是核心部分。充满真、善、美。

努力勤奋地工作、心怀感恩之心、善思善行、诚恳地反省并约束自己、在日常生活中持续磨炼心智、提高人格。努力做到这些看似理所当然的事情才正是人生的意义。除此之外我以为没有别的活法。



阅读原文