







### Die Luxemburger Deklaration zur betrieblichen Gesundheitsförderung in der Europäischen Union\*

Betriebliche Gesundheitsförderung (BGF) umfasst alle gemeinsamen Maßnahmen von Arbeitgebern, Arbeitnehmern und Gesellschaft zur Verbesserung von Gesundheit und Wohlbefinden am Arbeitsplatz.

Dies kann durch eine Verknüpfung folgender Ansätze erreicht werden:

- Verbesserung der Arbeitsorganisation und der Arbeitsbedingungen
- Förderung einer aktiven Mitarbeiterbeteiligung
- Stärkung persönlicher Kompetenzen.

### **Einleitung**

Grundlage für die aktuellen Aktivitäten zur BGF bilden zwei Faktoren. Zum einen hat die EG- Rahmenrichtlinie Arbeitsschutz (Richtlinie des Rates 89/391/ EWG) eine Neuorientierung des traditionellen Arbeitsschutzes in Gesetzgebung und Praxis eingeleitet.

Zum anderen wächst die Bedeutung des Arbeitsplatzes als Handlungsfeld der öffentlichen Gesundheit (Public Health).

Gesunde, motivierte und gut ausgebildete Mitarbeiter sind sowohl in sozialer wie ökonomischer Hinsicht Voraussetzung für den zukünftigen Erfolg der Europäischen Union. Der zuständige Dienst der Europäischen Kommission hat daher eine Initiative zum Aufbau eines Europäischen Netzwerkes für

BGF unterstützt. Diese Initiative befindet sich im Einklang mit Artikel 129 des Vertrages zur Gründung der Europäischen Gemeinschaft und dem Aktionsprogramm der Gemeinschaft im Bereich der öffentlichen Gesundheit (2003-2008).

Mitglieder des Europäischen Netzwerkes sind Organisationen aus allen 27 Mitgliedsstaaten, Ländern des Europäischen Wirtschaftsraumes sowie der Schweiz. Sie sind gleichzeitig nationale Kontaktstellen.

Ziel des Netzwerkes ist es, auf der Basis eines kontinuierlichen Erfahrungsaustausches, nachahmenswerte Praxisbeispiele zur BGF zu identifizieren und zu verbreiten.

<sup>\*</sup> In der Fassung von Januar 2007



## Herausforderungen für die Arbeitswelt im 21. Jahrhundert

Die Arbeitswelt befindet sich in einer Phase tiefgreifenden Wandels. Wichtige Rahmenbedingungen sind u.a.:

- Globalisierung
- Arbeitslosigkeit
- wachsende Verbreitung neuer Informationstechnologien
- Veränderungen der Beschäftigungsverhältnisse (z.B. befristete und Teilzeitarbeit,
- Telearbeit)
- älter werdende Belegschaften
- wachsende Bedeutung des Dienstleistungssektors

- Personalabbau (Downsizing)
- wachsender Anteil von Arbeitnehmern in Klein- und Mittelunternehmen (KMU)
- Kundenorientierung und Qualitätsmanagement.

Zukünftiger Unternehmenserfolg hängt von gut qualifizierten, motivierten und gesunden Mitarbeitern ab. BGF spielt eine entscheidende Rolle dabei, Mitarbeiter und Unternehmen auf diese Herausforderungen vorzubereiten.

## Betriebliche Gesundheitsförderung: eine Investition in die Zukunft

Der traditionelle Arbeitsschutz hat durch die Verringerung von Arbeitsunfällen und die Prävention von Berufskrankheiten entscheidend zur Verbesserung der Gesundheit am Arbeitsplatz beigetragen. Dennoch reichen seine Mittel offensichtlich nicht, um dem weiten

Spektrum der o. g. Probleme zu begegnen.

Unternehmen, die Gesundheit an ihren Arbeitsplätzen fördern, senken damit krankheitsbedingte Kosten und steigern ihre Produktivität. Dies ist das Ergebnis einer gesünderen Belegschaft mit höherer Motivation, besserer Arbeitsmoral und besserem Arbeitsklima.

BGF ist eine moderne Unternehmensstrategie und zielt darauf ab, Krankheiten am Arbeitsplatz vorzubeugen (einschließlich arbeitsbedingter Erkrankungen, Arbeitsunfälle,

Berufskrankheiten und Stress), Gesundheitspotentiale zu stärken und das Wohlbefinden am Arbeitsplatz zu verbessern.



### Betriebliche Gesundheitsförderung: Gesunde Mitarbeiter in gesunden Unternehmen

Der Arbeitsplatz beeinflusst Gesundheit und Krankheit auf verschiedene Art und Weise.

Wenn Beschäftigte unter gesundheitsgefährdenden Bedingungen arbeiten müssen, nicht angemessen qualifiziert sind oder nicht ausreichend von Kollegen unterstützt werden, kann Arbeit krank machen. Arbeit kann aber auch die berufliche und persönliche Entwicklung fördern.

BGF will diejenigen Faktoren beeinflussen, die die Gesundheit der Beschäftigten verbessern.

Dazu gehören:

 Unternehmensgrundsätze und -leitlinien, die in den Beschäftigten einen wichtigen Erfolgsfaktor sehen und nicht nur einen Kostenfaktor

- eine Unternehmenskultur und entsprechende
   Führungsgrundsätze, in denen Mitarbeiterbeteiligung
- verankert ist, um so die Beschäftigten zur Übernahme von Verantwortung zu ermutigen
- eine Arbeitsorganisation, die den Beschäftigten ein ausgewogenes Verhältnis bietet zwischen Arbeitsanforderungen einerseits und andererseits eigenen Fähigkeiten, Einflussmöglichkeiten auf die eigene Arbeit und sozialer Unterstützung
- eine Personalpolitik, die aktiv Gesundheitsförderungsziele verfolgt
- ein integrierter Arbeits- und Gesundheitsschutz.

# Betriebliche Gesundheitsförderung: nachweislich erfolgreich

BGF beruht auf einer fach- und berufsübergreifenden Zusammenarbeit und kann nur dann erfolgreich sein, wenn alle Schlüsselpersonen dazu beitragen. BGF kann ihr Ziel "gesunde Mitarbeiter in gesunden Unternehmen" erreichen, wenn sie sich an den folgenden Leitlinien orientiert:

- 1. Die gesamte Belegschaft muss einbezogen werden (Partizipation).
- 2. BGF muss bei allen wichtigen Entscheidungen und in allen Unternehmensbereichen berücksichtigt werden (Integration).
- 3. Alle Maßnahmen und Programme müssen systematisch durchgeführt werden: Bedarfsanalyse, Prioritätensetzung, Planung, Ausführung, kontinuierliche Kontrolle und Bewertung der Ergebnisse (Projektmanagement).
- 4. BGF beinhaltet sowohl verhaltensals auch verhältnisorientierte Maßnahmen. Sie verbindet den Ansatz der Risikoreduktion mit dem des Ausbaus von Schutzfaktoren und Gesundheitspotentialen (Ganzheitlichkeit).



# Prioritäten des Europäischen Netzwerkes für betriebliche Gesundheitsförderung

Das Europäische Netzwerk für BGF koordiniert den Informationsaustausch und die Verbreitung vorbildlicher Praxisbeispiele in Europa. Seine Mitgliedsorganisationen setzen sich für den Aufbau von Netzwerken auf nationaler Ebene ein. Alle Aktivitäten und Prioritäten basieren auf dem Subsidiaritätsprinzip und unterstützen die Zusammenarbeit zwischen den Mitgliedsstaaten.

Im Hinblick auf die Herausforderungen der Zukunft und das Ziel, BGF in der Arbeitswelt zu verbreiten, betrachtet das Europäische Netzwerk die folgenden Aufgaben als vordringlich und als Grundlage für zukünftige Aktivitäten:

- 1. BGF bekannter machen und alle Schlüsselpersonen zur Übernahme von mehr Verantwortung für Gesundheit bewegen
- 2. Ermitteln und Verbreiten von vorbildlichen Praxisbeispielen
- 3. Leitlinien für effektive BGF entwickeln
- 4. das Engagement der Mitgliedsstaaten für die Einleitung entsprechender politischer Schritte sicherstellen
- 5. die besonderen Anforderungen in der Zusammenarbeit mit KMU berücksichtigen.
- 6. Nationale Foren und Netzwerke unter Einbeziehung aller relevanten Interessengruppen aufzubauen, um unterstützende BGF-Infrastrukturen für den Informationsaustausch und konzertierte Aktionen zu schaffen.

Europäisches Netzwerk für Betriebliche Gesundheitsförderung

- Nationale Kontaktstelle Deutschland -

BKK Bundesverband GbR

Kronprinzenstrasse 6

45128 Essen

Ansprechpartner: Christoph Schwippert Tel.: 0201-5 65 96 56

Email: Schwippert@netzwerk-unternehmen-fuer-gesundheit.de

Internet: www.luxemburger-deklaration.de

Diese Deklaration wurde von allen Mitgliedern des Europäischen Netzwerkes für betriebliche Gesundheitsförderung anläßlich ihres Treffens vom 27. bis 28. November 1997 in Luxemburg verabschiedet und im Juni 2005 sowie im Januar 2007 aktualisiert.

.



### Die Luxemburger Deklaration zur betrieblichen Gesundheitsförderung wurde bisher von folgenden **Unternehmen unterzeichnet:**

AHAB-Akademie GmbH AHG Allgemeine Hospitalgesellschaft AG Airbus Deutschland GmbH **ALG** – Abrechnungsorganisation für Leistungserbringer im Gesundheits-Wesen GmbH **A**LTANA AG Atlas Copco Construction Tools GmbH AWO Therapiezentrum und Museum Schloss Cronheim AWO Wohn- und Pflegeheim Wengen Axel Springer AG azh Abrechnungs- und IT - Dienst-

leistungszentrum für Heilberufe GmbH

Bad & Heizung Kreuz GmbH **B**.A.D Gesundheitsvorsorge und Sicherheitstechnik GmbH **B**ASF AG Baumann Busbetrieb GmbH BAUR Versand GmbH & Co KG BC GmbH Forschungs- und Beratungsgesellschaft **B**eiersdorf AG Berliner Stadtreinigung Bertelsmann AG Berufsförderungswerk Leipzig Bezirksamt Friedrichshain-Kreuzberg von Berlin Bezirksamt Tempelhof-Schöneberg von Berlin

**B**KK Aesculap

**B**KK GILDEMEISTER SEIDENSTICKER

**B**KK PricewaterhouseCoopers **B**KK Verkehrsbau Union

**B**MW Group

Boehringer Ingelheim Pharma GmbH & Co. KG

Bremer Straßenbahn AG Bundesamt für den Zivildienst Carl Zeiss AG

CBM Gesellschaft für Consulting, Business und Management GmbH Chance – Gemeinnützige Beschäftigungsgesellschaft der Stadt Gronau Cognis Deutschland GmbH & Co. KG ConSol Software GmbH

**C**ontinental AG

Continental Temic microelectronic GmbH Crespel & Deiters GmbH & Co. KG Cultus gGmbH der Landeshauptstadt Dresden

**D**aimler AG DATEV e.G.

**DB** Schenker Deutschland AG

Deka Bank

Deutsche Bahn AG Deutsche Bank AG Deutsche Post AG

Deutsche Rentenversicherung Braunschweig-Hannover

Deutsche Rentenversicherung Bund,

Abt. Rehabilitation Deutsche Telekom AG **D**eutsche Welle Dexion GmbH Disko Leasing GmbH

Dornseif e. Kfr.

Dr. August Oetker Nahrungsmittel KG

**E**ADS Deutschland GmbH EGOinform Gesundheitsmanagement

Elektro Ehret GmbH

E.ON AG

E.ON Energie AG E.ON Ruhrgas AG

Ernst Neger Bedachungs GmbH Eurocres Consulting GmbH Evangelisches Johannesstift, Behindertenhilfe gGmbH Evangelisches Krankenhaus Köln, Weyertal, gGmbH



Finzelberg GmbH & Co. KG

Flender AG

Flughafen München GmbH

Fraport AG

Freie Universität Berlin

Fuchs Europe Schmierstoffe GmbH

Gemeinschaftsklinikum Koblenz – Mayen

Kemperhof Koblenz

Georgsmarienhütte GmbH

Gesundheitsamt Stadt Mainz

Gothaer Finanzholding AG

Hager SE

Hamburger Sparkasse AG

Hamburger Stadtentwässerung

Hansen Kommunikation Collier GmbH

Harman/Becker Automotive

Systems GmbH

Heiligenfeld GmbH

Heimbeatmungsservice Brambring

Jaschke GmbH

Henkel KGaA

Heraeus Holding GmbH

Hering - Unternehmensgruppe

Home Shopping Europe GmbH

Honsel GmbH & Co. KG

Hoppen Innenausbau GmbH

**HS** – Hamburger Software

GmbH & Co. KG

Hubert Burda Media Holding

GmbH & Co. KG

IBM Deutschland GmbH

Infraserv GmbH & Co Höchst KG

Infraserv GmbH & Co Knapsack KG

ISB Hamburg GmbH

ITB Institut für Technik der

Betriebsführung

Justizvollzugsanstalt Rohrbach

Karl Mayer Textilmaschinenfabrik GmbH

Kaufhof Warenhaus AG

KCA DEUTAG Drillling GmbH

Kellner Technik

KONE GmbH

Krankenhaus Porz am Rhein gGmbH

Kreissparkasse Steinfurt

Kreisverwaltung Düren

K + S AG

**K**SB AG

Landesbetrieb Mobilität Rheinland-Pfalz

Landeshauptstadt München

Landeshauptstadt Stuttgart

Landeshauptstadt Wiesbaden

Landratsamt Rems-Murr-Kreis

Laufer Mühle

LIMO Lissotschenko Mikrooptik GmbH

**MDS** Raumsysteme

Metallbau Lehr GmbH

Metro Group

Michelin Reifenwerke Bad Kreuznach

MLP Finanzdienstleistungen AG

Moll Funktionsmöbel

**M**VV Energie AG

opta data Abrechnungsgruppe GmbH

Otto GmbH & Co.

P. Albert GmbH

Pelikan PBS Produktions-

gesellschaft mbH & Co. KG

Perform – Gesellschaft für berufliche

Entwicklung

Polizeipräsident in Berlin

PRAVO Service GmbH

Procter & Gamble GmbH

PSC team GmbH

Ravensburger AG

Regionalverband Ruhr

**REWE Group** 

RheinEnergie AG

Riebl - Siebdruck

Robert Bosch GmbH

**R**WE AG

SaarLorLux learning

Saint - Gobain Sekurit Deutschland

GmbH & Co. KG

Salzgitter AG

**S**AP AG

Schier Optik GmbH

**S**CHOTT AG

SICK AG

Siemens AG

**S**KW Trostberg AG

Sozialholding der Stadt Mönchengladbach

Sparkasse Unstrut-Halnich

Stadt Dortmund

Stadt Frankfurt am Main

Stadt Halle (Saale)



Stadt Mainz
Stadt Oldenburg
Stadt Wolfsburg
Stadtverwaltung Aachen
Stadtverwaltung Essen
Stadtwerke München GmbH
Start Zeitarbeit NRW GmbH
Stiftungsklinikum Mittelrhein gGmbH
Stora Paperboard GmbH
St. Gereon Seniorendienste
St. Josefshaus Betriebs- gGmbH

TaunusSparkasse Telefonica Deutschland GmbH Thurn-Produkte ThyssenKrupp AG TUI AG

Unilever Deutschland GmbH
Universität Freiburg Institut für
Psychologie
Universitätsklinikum Jena
Universitätsmedizin Mannheim
Üestra Hannoversche Verkehrsbetriebe
AG

Verlagsgruppe Milchstrasse GmbH
VHH PVG Unternehmensgruppe
Via Beratung
Vivantes Netzwerk für Gesundheit GmbH
Volksbank Mittweida
Volkswagen AG
Volkswagen Financial Services AG
VSA Verrechnungsstelle der
süddeutschen Apotheken GmbH

Wacker-Chemie GmbH
Wessendorf Software + Consulting GmbH
WestEnergie und Verkehr GmbH
Whatman GmbH
Wieland-Werke AG
Wohngemeinschaft für Senioren
Wurst Stahlbau



#### Erklärung

Die unterzeichnende Organisation (Unternehmen/Betrieb/Behörde/Institution) bringt hiermit zum Ausdruck, dass sie die in der "Luxemburger Deklaration zur betrieblichen Gesundheitsförderung in der Europäischen Union" beschriebenen Grundsätze teilt und ihren Arbeits- und Gesundheitsschutz im Geiste der Deklaration fortführt.

Zu diesen Grundsätzen zählen:

- Unternehmensgrundsätze und -leitlinien, die in den Beschäftigten einen wichtigen Erfolgsfaktor sehen und nicht nur einen Kostenfaktor,
- eine Unternehmenskultur und entsprechende Führungsgrundsätze, in denen Mitarbeiterbeteiligung verankert ist, um so die Beschäftigten zur Übernahme von Verantwortung zu ermutigen,
- eine Arbeitsorganisation, die den Beschäftigten ein ausgewogenes Verhältnis bietet zwischen Arbeitsanforderungen einerseits und eigenen Fähigkeiten andererseits sowie Einflussmöglichkeiten auf die eigene Arbeit und soziale Unterstützung,
- die Verankerung von Gesundheitszielen insbesondere in der Personalpolitik, aber auch in allen anderen Unternehmensbereichen (Integration),
- ein integrierter Arbeits- und Gesundheitsschutz,
- ein hoher Grad an Einbeziehung der Beschäftigten in Fragen der Gesundheit (Partizipation),
- die systematische Durchführung aller Maßnahmen und Programme (Projektmanagement),
- die Verbindung von Risikoreduktion mit dem Ausbau von Schutzfaktoren und Gesundheitspotentialen (Ganzheitlichkeit).

Die Organisation erklärt sich damit einverstanden, dass der BKK Bundesverband GbR/Europäisches Informationszentrum als Nationale Kontaktstelle im Europäischen Netzwerk für betriebliche Gesundheitsförderung die Unterzeichner in angemessener Weise öffentlich bekanntmacht mit dem Ziel, weitere Unternehmen dafür zu gewinnen, im Sinne der Luxemburger Deklaration zu handeln.

Name der Organisation
Name des Vertreters
Ort, Datum, Unterschrift/Stempel der Geschäftleitung
Name u. Unterschrift Arbeitnehmervertreter/in
Name Ansprechpartner/in, Funktion, Telefon
E-Mail-Adresse