**教育软件研发体系项目审批指引**

1. **立项申请审批流程**

立项审批的原则：大型、普通项目需要教育体系总经理黄文签批，微型以下项目授权给中心总经理审批。

1. **大型项目立项审批流**

项目经理提出立项申请 SQA工程师审核 事业部群总审批 技术开发部门经理审批 CDC部门经理审批 测试部门经理审批 运维部门经理审批 研发线总经理审批 研发中心总经理审批 PMO审批 研发体系总经理审批 配置管理员审核备案

1. **普通项目立项审批流**

项目经理提出立项申请 SQA工程师审核 事业部群总审批 技术开发部门经理审批 CDC部门经理审批 测试部门经理审批 运维部门经理审批 研发线总经理审批 研发中心总经理审批 PMO审批 研发体系总经理审批 配置管理员审核备案

1. **微型项目立项审批流**

项目经理提出立项申请 SQA工程师审核 事业部群总审批 技术开发部门经理审批 CDC部门经理审批 测试部门经理审批 运维部门经理审批 研发线总经理审批 研发中心总经理审批 PMO审批 配置管理员审核备案

1. **任务型项目立项审批流**

项目经理提出立项申请 SQA工程师审核 事业部群总审批 技术开发部门经理审批 CDC部门经理审批 测试部门经理审批 运维部门经理

审批 研发线总经理审批 研发中心总经理审批 PMO审批 配置管理员审核备案

1. **运维型项目立项审批流**

项目经理提出立项申请 研发中心总经理审批 PMO审批 配置管理员审核备案

1. **里程碑审批流程**

里程碑审批的原则：

* 任务型项目和运维型项目不需要走里程碑审批。
* 阶段里程碑审批不需要研发体系总经理审批。
* 阶段里程碑进度延误差≤20%，研发线总经理审批即可；阶段里程碑进度延误＞20％，需要中心总经理审批。
* 所有的里程碑审批流程都需要进行PMO审批。

1. **阶段里程碑进度延误差＞20%的审批流**

项目经理提出里程碑申请 SQA工程师审核 测试部门经理审批 产品经理审批 配置管理员审批 技术开发部门经理审批 研发线总经理审批 PMO审批 研发中心总经理审批 配置管理员审核备案

1. **阶段里程碑进度延误差≤20%的审批流**

项目经理提出里程碑申请 SQA工程师审核 测试部门经理审批 产品经理审批 配置管理员审批 技术开发部门经理审批 研发线总经理审批 PMO审批 配置管理员审核备案

1. **变更审批流程**

变更审批的原则：

* 第一次发起的一级和二级变更（变更影响的工期＞20%）需到研发体系负责人审批；三级变更（变更影响的工期≤20%）到研发中心总经理审批即可；微型变更（变更对工作量没有影响）到开发部门经理审批即可。
* 项目变更二次及以上（含二次）时都需要研发体系总经理审批（不限变更类型）；
* 所有的变更审批流程都需要进行PMO审批。

1. **一级变更（变更影响的工期≥40％）**

项目经理提交变更申请 SQA工程师审核 产品经理审批 测试部门经理审批 开发部门经理 研发线总经理 研发中心总经理 PMO审批 研发体系总经理 配置管理员审核备案

1. **二级变更（20%<变更影响的工期<40％）：**

项目经理提交变更申请 SQA工程师审核 产品经理审批 测试部门经理审批 开发部门经理 研发线总经理 研发中心总经理 PMO审批 研发体系总经理 配置管理员审核备案

1. **三级变更（变更影响的工期≤20％）**

项目经理提交变更申请 SQA工程师审核 产品经理审批 测试部门经理审批 开发部门经理 研发线总经理 研发中心总经理 PMO审批 配置管理员审核备案

1. **微型变更（对工作量没有影响的变更）**

项目经理提交变更申请 SQA工程师审核 产品经理审批 测试部门经理审批 开发部门经理 PMO审批 配置管理员审核备案

1. **项目二次及以上（含二次）变更的审批流（不限变更类型）**

项目经理提交变更申请 SQA工程师审核 产品经理审批 测试部门经理审批 开发部门经理 研发线总经理 研发中心总经理 PMO审批 研发体系总经理 配置管理员审核备案

1. **暂停／重启／异常结项流程**

暂停／重启／异常结项等异常审批的原则：所有都需要研发体系总经理审批。

项目经理提出申请 SQA工程师审核 技术开发部门经理 事业部群总审批 研发线总经理审批 研发中心总经理审批 研发体系总经理审批 PMO审批 配置管理员审核备案

1. **结项审批流程**

结项审批的原则：大型、普通项目需要研发体系总经理审批，微型及以下项目授权给中心总经理审批。

1. **大型项目结项审批流**

项目经理提出结项申请 SQA工程师审核 配置管理员审核 产品经理审批 运维部门经理审批 CDC部门经理审批 测试部门经理 测 试中心总经理 研发线总经理审批 研发中心总经理审批 PMO审批 研发体系中总经理审批 配置管理员审核备案

1. **普通项目结项审批流**

项目经理提出结项申请 SQA工程师审核 配置管理员审核 产品经理审批 运维部门经理审批 CDC部门经理审批 测试部门经理 测试中心总经理 研发线总经理审批 PMO审批 研发体系中总经理审批

配置管理员审核备案

1. **微型项目结项审批流**

项目经理提出结项申请 SQA工程师审核 配置管理员审核 产品经理审批 运维部门经理审批 CDC部门经理审批 测试部门经理 测试中心总经理 研发线总经理审批 PMO审批 配置管理员审核备案

1. **任务型项目结项审批流**

项目经理提出结项申请 SQA工程师审核 配置管理员审核 产品经理审批 运维部门经理审批 CDC部门经理审批 测试部门经理 测试中心总经理 研发线总经理审批 PMO审批 配置管理员审核备案

1. **运维型项目结项审批流**

项目经理提出立项申请 研发中心总经理审批 PMO审批 配置管理员审核备案