**教育软件研发体系资源类项目审批指引**

1. **立项申请审批流程**

立项审批的原则：资源类项目都授权给中心总经理审批。

1. **资源项目立项审批流**

项目经理提出立项申请 SQA工程师审核 事业部群总审批 开发部门经理审批 测试部门经理审批 开发中心总经理审批 PMO审批 配置管理员审核备案

1. **里程碑审批流程**

里程碑审批的原则：

* 素材类项目不需要走里程碑审批。
* 阶段里程碑审批不需要研发体系总经理审批。
* 阶段里程碑进度延误差≤40%，开发部门经理审批即可；阶段里程碑进度延误＞40％，需要中心总经理审批。

1. **阶段里程碑进度延误差≤40%的审批流**

项目经理提出里程碑申请 SQA工程师审核 测试部门经理 产品经理审批 配置管理员审批 开发部门经理审批 PMO审批 配置管理员审核备案

1. **阶段里程碑进度延误差＞40%的审批流**

项目经理提出里程碑申请 SQA工程师审核 测试部门经理 产品经理审批 配置管理员审批 开发部门经理审批 PMO审批 开发中心总经理审批 配置管理员审核备案

1. **变更审批流程**

变更审批的原则：

* 第一次发起的一级变更（变更影响的工期＞=40%）需到研发体系负责人审批；二级变更（变更影响的工期<40%）到研发中心总经理审批即可；
* 项目变更二次及以上（含二次）时都需要研发体系总经理审批（不限变更类型）；
* 人员变更（不影响工作量或者工期变更的人员变动）到开发部门经理审批即可。

1. **一级变更（变更影响的工期>=40％）**

项目经理提交变更申请 SQA工程师审核 产品经理审批 测试部门经理 开发部门经理 开发中心总经理 PMO审批 研发体系总经理 配置管理员审核备案

1. **二级变更（变更影响的工期<40％）：**

项目经理提交变更申请 SQA工程师审核 产品经理审批 测试部门经理 开发部门经理 开发中心总经理 PMO审批 配置管理员审核备案

1. **人员变更（对工作量及工期没有影响的变更）**

项目经理提交变更申请 SQA工程师审核 开发部门经理 PMO审批 配置管理员审核备案

1. **项目二次及以上（含二次）变更的审批流（不限变更类型）**

项目经理提交变更申请 SQA工程师审核 产品经理审批 测试部门经理 开发部门经理 开发中心总经理 PMO审批 研发体系总经理 配置管理员审核备案

1. **暂停／重启／异常结项流程**

暂停／重启／异常结项等异常审批的原则：所有都需要研发体系总经理审批。

项目经理提出申请 SQA工程师审核 开发部门经理 测试部门经理 事业部群总审批 开发中心总经理审批 PMO审批

研发体系总经理审批 配置管理员审核备案

1. **结项审批流程**

结项审批的原则：资源类项目都授权给中心总经理审批。

1. **资源项目结项审批流**

项目经理提出立项申请 SQA工程师审核 事业部群总审批 开发部门经理审批 测试部门经理审批 测试中心总经理审批 开发中心总经理审批 PMO审批 配置管理员审核备案