**测试项目经理培训**

**方案**

**V1.0**



目录

[一、 制定目的 3](#_Toc449364252)

[二、 适用范围 3](#_Toc449364253)

[三、 定岗定责 3](#_Toc449364254)

[1. 测试项目经理 3](#_Toc449364255)

[2. 薪酬标准（略） 4](#_Toc449364256)

[5. 岗位晋升要求 5](#_Toc449364257)

[专业岗岗位晋升路线 5](#_Toc449364258)

[晋升流程 5](#_Toc449364259)

[晋升考核标准 6](#_Toc449364260)

[跨岗晋升路线（略） 7](#_Toc449364261)

[四、 培训课程体系 7](#_Toc449364262)

[1. 培训课程 7](#_Toc449364263)

[2. 培训人员名单 11](#_Toc449364264)

[3. 培训方式 11](#_Toc449364265)

[4. 考核标准（培训定岗定级适用） 11](#_Toc449364266)

[五、 实施细则 12](#_Toc449364267)

# 制定目的

测试环境部署培训旨在提升测试项目经理部署测试环境的水平；熟练掌握测试环境的搭建、维护、更新；搭建独立的软件测试环境有利于重现开发环境无法重现的BUG；搭建独立的测试环境可以避免环境被破坏导致测试无法进行的意外。

**稳定和可控**的测试环境，可以使测试人员花费较少的时间就完成测试用例的执行，也无需为测试用例、测试过程的维护花费额外的时间；可以保证每一个被提交的缺陷都可以在任何时候被准确的**重现**； 经过良好规划和管理的测试环境，可以尽可能的减少环境的变动对测试工作的不利影响，并可以对测试工作的**效率和质量**的提高产生积极的作用。

# 适用范围

本方案适用于深圳国泰安教育技术股份有限公司全体测试项目经理（含长沙、合肥及其办事处人员、实习人员，归属于测试管理中心人员）。

# 三、 培训课程体系

## 培训课程

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **培训分类** | **培训类别** | **组织形式** | **讲师** | **课程目标及内容** |
|
| **自学** | IIS工作原理-通俗易懂 | 自学 | -- | word等素材自学 |
| tomcat工作原理深入详解 | 自学 | -- | word等素材自学 |
| 软件测试环境的搭建 | 自学 | -- | PPT等素材自学 |
| **测试流程** | 测试环境部署培训 | 面授 | 杨晓钢 | Tomcat、IIS的工作原理（浅析客户端与服务器端及数据库之间的交互） |
| 面授 | 杨晓钢 | Tomcat、IIS测试环境部署、维护、更新 |
| 面授 | 杨晓钢 | 智慧校园安装包部署实例 |

## 培训人员名单



## 培训方式

1. **专题授课+现场解惑**

根据培训计划，由公司内部经验丰富员工为大家进行每一期针对性很强的系列专题，深入浅出地剖析、答疑，从而实现参与培训者了解、掌握应授知识全貌的目的。

1. **项目实战+答辩指导**

培训结束后进行成果检查和指导，采取现场答辩形式，对工作中各个关键环节通过系统化的、工具化的、科学化的工作方法和流程开展工作。

## 考核标准（培训定岗定级适用）

# 四、 实施细则

第一条 本方案由国泰安教育技术股份有限公司负责解释。

第二条 本方案经董事长审批后予以实施。

本制度于2016年4月 日执行生效。