

# 幸福健身团EasyView版项目总结报告

- 1.概述
- 2.详细分析
  - 2.1项目正面总结
  - 2.2项目负面总结
- 3.经验与建议

## 1.概述

幸福健身团EasyView版项目是于2017年10月16日正式开工，于2017年12月07日经产品经理验收通过。

本项目使用EasyView可视化平台拖拽生成整个项目，并使用weex前端框架来解析渲染。这是weex前端框架首次应用于公司产品线，同时也是首次使用EasyView可视化平台拖拽生成整个项目。

此项目的成功完结，证明了weex与EasyView已经基本可以满足业务需求（当然,仍然有很多需要提升改善的地方）。在可预见的将来能大幅减少开发人力。同时也意味着我们公司的产品线业务可以从Native+HTML的开发模式转向原生开发，在可预见的将来能大幅提高产品性能体验。

## 2.详细分析

### 2.1项目正面总结

1. 此项目其实是三个项目（EasyView框架、weex框架、幸福健身团业务）结合起来的一个项目，三个项目环环相扣，需要互相合作，同步推进，任何一个地方出问题都会导致项目停滞。但是项目成员之间通过及时的交流，快速的响应，基本没有出现因为自己的问题影响别人进度的情况。
2. 此项目其实时间非常紧迫，满打满算开发时间只有一个月。而且项目成员对幸福健身团业务代码并不熟悉，需要花时间研究之前的代码。但是项目成员非常负责任，对于分配给自己的任务都是拼命加班来保证及时完成。
3. weex和EasyView开发人员本次也经受住了考验，基本上提的需求立即就能得到解决。

### 2.2项目负面总结

1. 项目最初的需求分析太简略，这是个严重问题。最初的需求分析只是单单列出了要做哪些页面，而没有给出这些页面的详细功能需求。要求是完全参照现网的实现效果。再加上开发人员对现网的功能并不熟悉，导致实现的时候有很多遗漏或者错误。测试时发现很多bug。
2. 实现业务的时候只关注功能实现，不关注性能。同样的页面，同样的效果，使用不同的组件写出来，性能差别很大，但是开发的时候只要实现了功能就觉得OK了，对于其加载速度不是很关心。导致最后体验不好，又要返工。
3. 实现业务功能的时候完全照搬之前jsp的逻辑，而不是在充分理解的前提下重新写逻辑。由于换了新的框架，和以前网页版的实现方式完全不同。这时候完全照搬之前的jsp逻辑的话体验会很差。（举个简单的例子就是jsp的实现方式中经常有跳转回本页面并传参的过程。在weex框架中需要先unload本页面，再load本页面并传参。很慢，体验不好）
4. 项目管理方面的问题
  1. 项目经理与产品经理沟通不足，比如升级弹框的UI，键盘组件的UI，进入应用的视频，如果尽早沟通的话可以放在前面做，后面也不会这么紧张。
  2. 项目成员最好还是不要发生变动。逻辑归一个人写，bug却交给另一个人来修改，这是很费时费力的。而且很容易产生这样的情况：没理解代码逻辑，改完旧bug出现新bug。
  3. 产品经理认为此次项目，开发、测试、验收倒挂。研发人员催测试赶紧通过测试，测试人员催产品经理赶紧通过验收。总的来说还是此次项目是由研发推动而不是产品推动，而这与常规操作是不符的。
  4. 产品经理认为研发总是不停推出新框架，这让产品疲于应对。我们应该在新框架的能力以及性能确实超出原框架时再慎重考虑是否采用，而不是用产品线做试验品。
5. weex遗留问题：
  1. 页面跳转慢，首屏加载慢，需要抓紧时间投入人力优化。
  2. list组件，grid组件目前比较鸡肋，需要按安卓原生来改进。
  3. 偶现的ANR错误会导致应用闪退，需要研究原因并解决。
  4. 兼容性问题。
6. EasyView遗留问题：

1. 测试流程，上线流程，还需要再讨论设计。
  2. 预览功能很关键，但是现在是缺失的。
  3. 代码无法保存SVN，现在会存在覆盖的问题。
  4. 快捷键（Ctrl+C，Ctrl+V，Ctrl+S）现在是不能使用的。
  5. 图片资源上传逻辑需要重新修改，目前相同的图片多处使用，会修改名称上传多次。
7. 产品业务遗留问题：

1. 播放的逻辑还需要调整。
2. 圈子模块的个人中心页面可以拆分成两个页面，会大幅提高速度。

### 3.经验与建议

---

1. 项目需求分析一定要做的细致。而且这个需求文档还是应该产品经理来写。
2. 个人建议以后类似项目还是拆分开而不是合成一个项目。如果业务方面有一个项目经理，框架方面有一个项目经理，互相配合，会比现在效果好。
3. 新框架和以前的H5框架不一样，制作页面的时候不一样的写法会导致性能差异较大。近期会输出一个文档，说明需要注意的点。
4. 以后的项目最好还是让产品经理全程参与，而不是到最后要上线了才参与进来。这样如果有新需求，可以尽早提给开发人员。本次项目每次早会只有开发人员参加，这是非常不好的一点。
5. 个人认为以后新框架采不采用还是要产品方面来决定而不是研发强推。即使强推，最好也要找梦想乐园这种不是太复杂的产品先来推，成功之后再推广到其他产品线。从易到难，留足试错空间。