

工作有没有前途？作者：谢强

我的答案是：有本领的人在哪里都有前途，没本事的人在哪里都没有前途，无论是新东方，还是任何一个单位。

我的角度有些特殊。我生在普通家庭，爸妈对我没有期望，只是希望我健健康康的，平安快乐。我小时候学习特别要强，考不了第一就郁闷，高考时我妈怕我考不好就自杀，于是总鼓励我“可以考差一点。”我记得自己最后一个志愿是一个大专，学习无线电，我妈就告诉我说，这个专业也不错。我老舅在插队时残疾了，一条腿截肢了，那会在大街上给别人修鞋，他对我说，外甥，咱考不上，我就教你修鞋，这也是本事，能养活自己。

我的亲人没给过我压力，他们要我懂得过小富即安的生活，所以我几乎从不预期未来，只想把眼前的生活踏踏实实过好、认真地过好。大学后的第一份工作，中国足协每月发给我的工资是 800 元，翻译处处长赵金福问我满意不，我说特别满意。他说，那你期待今后能挣多少钱，我说 1000 块吧。赵处笑得不行，当时的细节我现在还记得。干了 4 年，足协分了我房子，50 平米，我争来的。本来 5 年才能分，我和当时的足协副主席南勇（已在扫赌打假风暴中落网）唇枪舌剑，这是我第一次争利益，他被我气死了。蔚少辉（前国足领队、现在被新领导排斥）带我妈去看房，问我妈满意不，我妈连说满意，回来后，蔚少辉说，你妈真是好人，我说为什么，他说，容易满足。

中国足协在龙潭湖东边，我家在龙潭湖西边，走过湖就到了单位。我的工作就是出国，不断地出国，回国后就很闲，在休闲中，我便透过足协的窗子冥想未来。我知道，我只要不犯错误，10 年后，我应该能干个副处，20 年后，我能干个正处，换个大房子，30 年后，我就快退休了。各位同事，23 岁时，能看见 60 岁，你知道我有多绝望。我决定要走出那个围城。

不久之后，我成为中国足协辞掉金饭碗的第一个人，媒体对此广为报道。于是，我就再也没有可以预期的未来，但我知道，这是我想要的生活。我干翻译、做球员经纪人、写专栏、当老师，我不抬头看路，因为我看不见路，我只是沉下心来做事。这样就又过去了 10 年。10 年间，我的收获是媒体称我是中国足球第一翻译，博客有了 600 多万的点击量，在北京新东方听力口语部是数一数二的老师。

从 2005 年以来，在新东方我拼命地上课，为学生服务，和他们对话交流，给他们判作业，给他们免费做口译测试。我的另一个主线是，见到领导躲着走，从不跟领导说超过 3 句话，我想告诉他们，我只是想教好书，获得应有的回报，我爱这个职业，不爱升官发财。2007 底，我才第一次亲眼见到俞敏洪老师，而从那次总裁见面会后，俞老师让我来太原当了校长。

我总和别人说，我生活没有目的，我只活当下，因为我知道，只要努力做眼前的事情，只有把眼前的事情做到最好，你才有可能有所谓的未来。你自己不暂时吃一点亏，不从眼前的脏活烂活做起，你凭什么压住别人，让自己脱颖而出呢？

确实，我在北京四中和北京外国语大学毕业的背景能让我有所憧憬，但我知道，这个履历平凡得不值一提。我 2000 年在上海浦东下课后，有 3 个月找不到工作，这已经充分地告诉我，我的这点历史狗屁不是。

所以，当一些老师问我，在新东方有没有前途时，我自己就很迷茫，一是因为我从来不考虑未来，二是因为我对未来一向悲观。在太原新东方当了两年校长，业绩还算说得过去，有人说，谢老师，你今后想做什么？我想的最多的是，新财年没有完成预算，我把校长的位置让给更有本领的人，然后自己从头开始，也许重新当个老师。

如果在新东方的前途是一种保证，保证今后能挣上传说中的大钱，保证今后能打开一条职业通道，保证你从此扶摇直上，我可以明确地说，在新东方没有前途，或者说，在任何一个单位也没有前途。据我的经验，那些给你一个“铁饭碗”的单位，就是无论如何都会给你一份工资、然后一直干到退休没人敢炒你的单位，会在十年内全部消失，有这种体制的单位，不完蛋才怪！

前途是自己创造的。前途是给那些踏实的人准备的，甚至是给愚钝的人准备的。他们由于过分地想做好眼前的事情，根本就找不到时间冥想。然后，由于他们过分的专注，将眼前的事情做得过分成功，于是“前途”就一下子来了。我每天拼命地做事情，就是在做我的前途，只是我不想我的前途是什么而已，但是他一定会来，也一定会好。这就是我的自私。

我砸烂了自己的金饭碗，从今天来看，是种幸运，如果我坚守在中国足协，在那样的体制下，我今天可能也被捕入狱了。十年前，我在犹豫是否离开中国足协时，大连实德的翻译刘仁铁问我，你是想靠位置吃饭，还是靠本事吃饭？你是靠权力拿不放心的大钱，还是靠技术拿放心的小钱？放下电话，我铁了心离开了金饭碗。

作为一个单位里的领导，我无法许诺任何人前途，因为前途是你自己创造的。7 年前，我和李鼎一起在南京新东方踢球，那时我俩都只是老师；后来他做了主管，今天当了石家庄新东方的校长。努力做事了，即使遇到坎坷，你也会有回报。坐在山里，总等着有高人拜请你出来，只是三国里才有的演义。

在新东方，当一个老师，就把教学做到极致；当一个员工，就把事情做到极致；当一个主管，就把部门的业绩做到极致。教育行业作为一个朝阳行业在今天迅猛发展，在新东方这样规范的上市企业里，如果你都能做到极致，今后哪个单位不抢你，你还为前途发愁吗？如果我们总有理由厌烦自己身边的工作，就像男人总有借口厌烦身边的女人，你的生活就永远在别处，你的未来也永远在别处，永远也不属于你。14 年了，我还没有见过一个完美的单位能实现你的全面梦幻。

总之，工作有没有前途，不是靠单位的施舍，而是靠自己傻乎乎的拼搏。这是我对前途的看法，我能做的，就是尽最大努力保证太原新东方有公平、透明、阳光、健康的环境，让每一个勤奋的人都有机会。；