

项目开发计划

1.引言

1.1 编写目的

为了保证项目团队按时保质地完成项目目标，便于项目团队成员更好地了解项目情况，使项目工作开展的各个过程合理有序，有必要以文件化的形式，把对于在项目生命周期内的工作任务范围、各项工作的任务分解、项目团队组织结构、各团队成员的工作责任、团队内外沟通协作方式、开发进度、经费预算、项目内外环境条件、风险对策等内容以书面的方式描述出来，作为项目团队成员以及项目干系人之间的共识与约定，项目生命周期内的所有项目活动的行动基础，项目团队开展和检查项目工作的依据。

本项目开发计划用于从总体上指导《spectacle-游记分享网站》项目顺利进行并最终得到通过评审的项目产品。本项目开发计划面向项目组全体成员。

1.2 背景

《spectacle-游记分享网站》是一款 webapp，专门为旅游爱好者定制。网站可以容纳各种旅游景点及其简介和相关风景图片，为浏览者提供一个旅游观赏的界面。同时，允许用户注册自己的信息来发布游记并浏览其他用户写好的游记。《spectacle-游记分享网站》根据协同过滤的推荐算法根据用户的兴趣爱好针对性的推荐旅游景点。

1.3 定义

SQL SERVER:系统服务器所使用的数据库关系系统（DBMS）。

SQL:一种用于访问查询数据库的语言

事务流:数据进入模块后可能有多种路径进行处理。

主键:数据库表中的关键域。值互不相同。

外部主键:数据库表中与其他表主键关联的域。

ROLLBACK:数据库的错误恢复机制。

SQL: Structured Query Language(结构化查询语言)。

ATM: Asynchronous Transfer Mode (异步传输模式)。

UML:统一建模语言、是一套用来设计软件蓝图的标准建模语言，是一种从软件分析、设计到编写程序规范的标准化建模语言。

UDP: User Datagram Protocol 是无连接的传输层协议

1.4 参考资料

文档格式要求按照我国 GB/T8567-1988 国家标准和 IEEE/ANSI830-1993 标准规范要求进行。包括以下文件：

软件工程项目开发文档范例

软件工程国家标准文档

需求说明书

软件需求说明书编写规范

2 项目概述

随着人们生活水平的提高，旅游成为日常生活中不可或缺的一部分。基于这个现状，我们特意为用户开发了一个通过旅游景点进行交流和分享的平台《spectacle-游记分享网站》。本项目使用 Microsoft Visual Studio 2015 作为前端开发工具，后台数据库管理系统为 SQL Sever。系统的运行平台为 IE10。系统运行在客户机上，对数据服务器进行访问，代理数据库访问的并发处理由 SQL Sever 控制。

2.1 工作内容

1、制作和修订项目开发计划；

- 2、进行计划跟踪与监控；
- 3、配合 SQA 的质量保证工作；
- 4、工作产品及时进行受控管理；
- 5、按计划提请阶段评审；
- 6、提交测试部门评测开发产品；
- 7、交付最终工作产品。
- 8、项目实施总结
- 9、项目验收

2. 2 主要参加人员

组长：张亦弛

组员：王翔宇

2. 3 产品及成果

2. 3. 1 程序

软件名称：spectacle-游记分享网站

编程语言：html、css、javascript、php、java

2. 3. 2 文件

用户操作手册：本手册详细描述软件的功能、性能和用户界面，使用户对如何使用该软件得到具体的了解,为操作人员提供该软件各种运行情况的有关知识，特别是操作方法的具体细节。

软件维护手册：主要包括软件系统说明、程序模块说明、操作环境、支持软件的说明、维护过程的说明，便于软件的维护。

2. 3. 3 服务

计划提供以下服务：

免费咨询：客户可以在工作时间向技术人员提出问题并获得解答。

技术支持：对于某些客户，采取上门指导的方式。

软件维护：获取软件使用中的问题，提供补丁程序。

升级通知：在软件新版本发布的时候，及时通知(Email 或邮寄信件)注册的用户，并提供试用版本。

软件升级：对于注册用户，只需较少的费用即可升级到新的版本。

2. 3. 4 非移交产品

可行性分析报告：说明该软件开发项目的实现在技术上、经济上和社会因素上的可行性，评述为了合理地达到开发目标可供选择的各种可能实施方案，说明并论证所选定实施方案的理由。

项目开发计划：为软件项目实施方案制订出具体计划，应该包括各部分工作的负责人员、开发的进度、开发经费的预算、所需的硬件及软件资源等。

软件需求说明书（软件规格说明书）：对所开发软件的功能、性能、用户界面及运行环境等做出详细的说明。它是在用户与开发人员双方对软件需求取得共同理解并达成协议的条件下编写的，也是实施开发工作的基础。该说明书应给出数据逻辑和数据采集的各项要求，为生成和维护系统数据文件做好准备。

概要设计说明书：该说明书是概要实际阶段的工作成果，它应说明功能分配、模块划分、程序的总体结构、输入输出以及接口设计、运行设计、数据结构设计和出错处理设计等，为详细设计提供基础。

详细设计说明书：着重描述每一模块是怎样实现的，包括实现算法、逻辑流程等。

测试计划：为作好集成测试和验收测试，需为如何组织测试制订实施计划。计划应包括

测试的内容、进度、条件、人员、测试用例的选取原则、测试结果允许的偏差范围等。

测试分析报告：测试工作完成以后，应提交测试计划执行情况的说明，对测试结果加以分析，并提出测试的结论意见。

开发进度月报：该月报系软件人员按月向管理部门提交的项目进展情况报告，报告应包括进度计划与实际执行情况的比较、阶段成果、遇到的问题和解决的办法以及下个月的打算等。

项目开发总结报告：软件项目开发完成以后，应与项目实施计划对照，总结实际执行的情况，如进度、成果、资源利用、成本和投入的人力，此外，还需对开发工作做出评价，总结出经验和教训。

软件问题报告：指出软件问题的登记情况，如日期、发现人、状态、问题所属模块等为软件修改提供准备文档。

软件修改报告：软件产品投入运行以后，发现了需对其进行修正、更改等问题，应将存在的问题、修改的考虑以及修改的影响做出详细的描述，提交审批。

源程序：软件开发过程中的全部代码以及注释。

2. 4 验收标准

4.1 代码的验收

最后在交付客户之前进行小组内评审，代码编写符合 HB6465 标准，与文档说明保持一致，代码书写风格统一，采用标准规范，没有下列错误：由于软件缺陷造成丢失数据，不符合设计要求，响应时间太长无法接受等问题。

4.2 文档验收

最后在交付客户之前进行小组内评审，文档格式符合 HB6465 标准，功能符合与客户的合同要求，清晰易读，没有语病与歧义。

2. 5 完成项目的最迟期限

交付日期

从 2017 年 3 月 8 日开始至 2017 年 6 月 1 日，完成对整个系统的可行性报告分析、需求分析说明书、开发计划说明说、系统设计书、项目测试、项目总结，对概念模型、存储模式、完整性控制、存取权限等进行了定义，对系统功能各模块进行了详细设计，定义了数据库总体结构、编码命名规范，并交付用户。

2. 6 本计划的审查者与批准者

审查者：洪玫

批准者：洪玫

3 实施总计划

3. 1 工作任务的分解

《spectacle-游记分享网站》我们的项目主要分为如下几个阶段：

表 3.1 工作情况

| 工作内容 | 负责人 | 参与者 |
|----------|-----|-----|
| 项目的可行性分析 | | |
| 项目开发报告 | | |
| 需求分析 | | |
| 系统分析 | | |
| 详细设计 | | |
| 网页制作 | | |
| 数据库建立 | | |
| 推荐算法 | | |

| | | |
|----------|--|--|
| 测试计划 | | |
| 测试报告 | | |
| 项目开发总结报告 | | |
| 用户操作手册 | | |
| 软件测试 | | |
| 后期维护 | | |

3. 2 接口人员

负责本项目同用户的接口人员为张亦弛和王翔宇，指定地点安装，调试，运行并给客户演示，在后期中负责维护和更新。

3. 3 进度

方法：采用结构化开发

设置模块开发优先级：通过对游戏平台的特点和信息流程等的分析，确定各模块开发的先后次序。

具体开发进度安排如下：

注：有四个里程碑，分别是需求完成时、详细设计完成时、系统编码完成时、整个项目工作完成时。

表 3.2 里程碑事件

| 里程碑名称 | 产品名称 | 提交日期 | 责任人 |
|-------|------|------|-----|
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

3. 4 预算

表 3.3 经费的预算

| | | | |
|-------|--|------|--|
| 办公费 | | 资料费 | |
| 通讯设备 | | 专用设备 | |
| 总费用支出 | | | |

3. 5 关键问题

表 3.4 项目风险因素

| 风险排序 | 风险项名称 | 风险描述 | 风险缓解方案 |
|------|----------|-------------------------------|---------------------|
| 1 | 专业基础知识不牢 | 本次项目开发过程中涉及的知识较多，给项目开发带来一定的困难 | 进行相应的培训 |
| 2 | 经验欠缺 | 成员开发经验不足，使项目质量难以保证 | 只有通过不断的实践 |
| 3 | 软件性能的影响 | 本次开发过程中部分软件可能容易出现死机现象 | 选择合适的软件，搭建良好的配置开发环境 |

4 支持条件

4. 1 计算机系统支持

开发室需要的支持条件：

硬件：

服务器：Pentium III 500 以上或更高，内存：512M 以上；

硬盘：至少 80G 以上；

CD-ROM：32 倍速以上；

网络适配器：10MB/100MB 自适应；

工作站：Pentium 4 以上微机；

内存：4GB 硬盘：至少 80 以上

CD-ROM：32 倍速以上；

网络适配器：10MB/100MB 自适应网络：至少一台服务器 至少一台工作站

使用 TCP/IP 协议的局域网

软件：

操作系统为 Windows10，使用集成开发工具 Microsoft Visual Studio 2010,数据库采用 SQL Server。

4. 2 需要用户承担的工作

无

4. 3 需由外单位提供的条件

本系统为独立开发，不需要外单位提供条件。

5 专题计划要点

5.1 测试计划

软件功能实现后对软件进行各项测试工作；

5.2 质量保证计划

严格按照项目开发过程中的各项步骤，从项目立项，可行性研究报告、需求分析报告、项目开发计划等，具体实施；

5.3 人员配置计划

该项目开发小组共 2 人：组长：张亦弛 组员：王翔宇