1. 项目范围

1.1标识

文档标题：电梯控制系统开发计划书

标题格式：

为清楚表达文档的层次结构，特此对各级标题格式进行规范。

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 标题层次 | 格式 | 字体 | 字号 | 字形 |
| 1 | n | 宋体 | 小二 | 加粗 |
| 2 | n.n | 黑体 | 四号 | 加粗 |
| 3 | n.n.n | 黑体 | 小四 | 加粗 |

版本号：1.0

1.2项目概述

该项目目的是开发一款可对4台电梯进行统一调度管理的中央系统软件，开发过程大体由需求分析，软件开发，软件测试，审核评价，项目总结，软件交付6部分组成。软件制作以做到功能齐全，性能优良，客户满意为基本目标。

1.3文档概述

为保证项目团队按时保质的完成目标，便于项目团队更好的了解项目情况，合理安排各阶段的项目任务以及人员配置，确保最后开发出来的软件通过评审且符合客户需求，特此撰写本文档。

1.4专业术语

SQA：[软件](https://baike.so.com/doc/5366582-5602301.html" \t "https://baike.so.com/doc/_blank)[质量](https://baike.so.com/doc/5379057-5615287.html" \t "https://baike.so.com/doc/_blank)保证(SQA-Software Quality Assurance)是建立一套有计划，有系统的方法，来向管理层保证拟定出的标准、步骤、实践和方法能够正确地被所有项目所采用。

HB6465标准：代码编写标准

MBA：工商管理硕士

1.5引用文档

软件工程项目开发文档范例；

软件开发说明编写规范；

图书馆管理系统开发文档；

2.项目任务概要：

2.1工作内容：

1. 制定和修订项目开发计划；
2. 进行计划跟踪与监控；
3. 配合SQA的质量保证工作；
4. 工作产品及时进行受控管理；
5. 按计划提请阶段评审；

6. 提交测试部门评测开发产品；

7. 交付最终工作产品；

8. 项目实施总结；

9. 项目验收。

2.2主要参加人员：

人员结构图：

项目组长

美工人员

系统分析员

编程与测试人员

人员分工

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 角色 | 技术水平 | 工作经验 |
| 人员A | 项目组长 | MBA | 曾参加项目开发且在项目中担任管理人员 |
| 人员B | 系统分析员 | 高级软件分析员 | 设计并分析过多个软件的功能及性能 |
| 人员C | 美术工程师 | 高级美术工程师 | 曾设计过软件的界面 |
| 人员D | 编程与测试人员 | 高级软件工程师 | 编写过复杂程序并担任过软件测试员 |
| 人员E | 测试人员 | 中级软件工程师 | 参加过项目开发 |

2.3产品

2.3.1程序

软件名称：电梯调度系统

语言：JAVA

存储方式：光盘

功能：实现中央控制系统对4部电梯的统一调度--通过楼层按钮和电梯内按钮，响应用户请求。该系统由电梯，楼层，系统管理，资源分配等模块组成。

2.3.2文档

1. 软件维护手册：包括软件系统说明，程序模块组成，软件运行环境说明，维护过程说明，方便软件维护。
2. 操作手册：本手册详细描述软件的功能，性能以及操作界面，为操作人员提供该软件系统各种运行情况的有关知识以及操作方法的具体步骤。

2.3.3非移交的产品

1. 可行性分析报告：说明该软件开发项目在技术上，经济上和社会因素上的可行性，评述为了合理的达到开发目标可供选择的各种可能实施方案，说明并论证所选定实施方案的理由。
2. 项目开发计划：为软件项目实施方案制定出具体计划，合理对项目团队每一阶段的任务进行规划。
3. 软件规格说明书：说明该软件所需要实现的功能，性能，操作界面及运行环境。
4. 程序详细说明书：详细说明程序每个模块的功能，包括实现算法，运行逻辑，出错处理以及模块接口。
5. 测试计划书：为方便测试人员及保证软件的可靠性，计划应包括测试内容，条件，测试用例的选取原则，测试结果允许的偏差范围等。
6. 测试分析报告：对测试结果加以分析，并提出测试的结论意见。
7. 开发进度报告：详细报告该阶段项目团队的完成程度并依此对开发计划进行合理调整。
8. 软件问题报告：指出软件问题的运行环境，登记情况，发现人，状态，所属问题模块等，为软件的完善提供准备文档。
9. 软件修改报告：软件产品投入运行后，发现了需对其进行修改，更改等问题，则应将存在的问题，修改后的影响，修改的考虑做出详细的描述，提交审批。
10. 源程序：软件开发过程中的全部代码及注释。
11. 项目开发总结报告：软件项目开发完成后，应与开发计划报告，客户需求报告进行比较，依此评价软件开发成果。

2.4运行与开发环境

2.4.1运行环境

服务器平台：windows2000或以上

数据库：无

程序语言：java

客户端：windows2000及以上

2.4.2开发环境

软件：

操作系统为window XP或window2003，使用集成开发工具Eclipse

图形界面设计软件GUIDesignStudio；

硬件：

网络适配器；

至少一个工作站；

使用TCP/IP协议的局域网；

至少一台服务器；

1. 风险管理

3.1项目风险因素：

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 风险项名称 | 风险描述 | 风险缓解方案 |
| 软件性能的影响 | 开发过程中可能会出现软件死机现象 | 选择合适软件，配置良好的开发环境 |
| 人员经验欠缺 | 成员开发经验欠缺以及对部分软件应用不熟悉 | 进行相应培训 |
| 专业知识基础不牢 | 涉及到复杂的程序编写，给编程人员带来一些困难 | 程序员之间相互交流，互相测试并完善程序 |
| 人员配置改动 | 开发过程中出现人员调动或人员因事无法继续参与开发工作问题 | 预留后备人员，完善工作交接机制，确保任务的无缝接管 |
| 客户满意度低 | 因开发前期考虑欠缺，导致开发出来的软件无法达到客户要求，导致客户拒绝选择此软件 | 前期多与客户方沟通交流，充分了解客户的需求，确保开发出来的软件是客户心中的理想软件。 |

1. 项目管理计划

4.1质量保证计划：

严格按照项目开发过程中的各项步骤，从项目立项，可行性分析报告，需求分析报告，软件开发报告等，如实实行。

4.2有关项目报告机制：

严格按照人员的分工，人人各司其职。项目报告统一上交组长，由组长审批。

4.3有关项目报告格式：

关于项目的报告，包括但不限于报告方，报告所属模块，报告背景，任务完成进度，对当前情况的个人看法与建议，最后由组长审批签字。

4.4项目验收机制

4.4.1代码验收

最后在交付客户前进行小组评审，代码编写符合HB6465标准，与文档说明保持一致。

4.4.2 文档验收

最后在交付客户前进行小组评审，文档编写符合HB6465标准，软件功能符合客户需求，没有语病歧义等问题。