



深度

端 x 华尔街日报

# 华尔街日报：华为崛起之路伴随着剽窃与不正当竞争指控

华为表示自己尊重知识产权的完整性，不管是该公司自身业务的，还是同业、合作伙伴和竞争对手的。但一些竞争对手和前雇员却指责这家中国公司不择手段窃取商业机密。

WSJ

华尔街日报

本专题文章由我们的商业合作伙伴《华尔街日报》授权刊登。

华尔街日报记者 Chuin-Wei Yap / Dan Strumpf / Dustin Volz / Kate O'Keeffe / Aruna Visw | 2019-05-28



2004年的一个夏夜，在芝加哥举行的Supercomm科技展会即将落下帷幕，这时一个来自中国的中年访客穿过几乎空荡荡的展位，打开价值数百万美元的网络设备，对着里面的电路板拍照。摄：Qilai Shen/Bloomberg via Getty Images

本文原刊于《华尔街日报》，端传媒获授权转载。目前，《华尔街日报》中文版全部内容仅向付费会员开放，我们强烈推荐您购买/升级成为“[端传媒尊享会员](#)”，以低于原价 70% 的价格，畅读端传媒和《华尔街日报》全部内容。

2004年的一个夏夜，在芝加哥举行的Supercomm科技展会即将落下帷幕，据当时在场的人回忆说，这时一个来自中国的中年访客穿过几乎空荡荡的展位，打开价值数百万美元的网络设备，对着里面的电路板拍照。

一名保安制止了他，并没收了多个存有照片的存储卡，一个有多幅图表和数据的笔记本，还有一份包含六家公司的名单。这些图表和数据属于美国电话电报公司(AT&T Inc., T)，名单中的公司则包括Fujitsu Network Communications Inc.和北电网络有限公司(Nortel Networks co., NT)。

这名男子向工作人员说，他叫Zhu Yibin，是一名工程师。他佩戴的证件挂绳上写着“Weihua”。照他的说法，他的雇主是华为技术有限公司(Huawei Technologies Co.)，“Weihua”是偶然写颠倒了。据电信研究机构Light Reading的创始人之一Peter Heywood说，第二天，这名工程师看上去衣衫不整，满脸困惑，他说自己是第一次来美国，不知道Supercomm有禁止拍照的规定。

据Heywood回忆说，这名工程师看上去完全不像电影中的詹姆斯·邦德(James Bond)，给人的印象不是个图谋不轨的人，但也许他非常聪明，装出这样一副样子。Light Reading对此次会议做了报导，所以Heywood采访了Zhu。

在这之后，华为从一家没什么名气的企业成长为中国科技行业的领军者，全球最大的电信设备制造商，下一代5G网络的领头羊，也成为全球最大的两个国家之间的摩擦源。华为在170多个国家雇用了18.8万人，销售智能手机（销量超过苹果），提供云服务，制造微芯片，还运营传输全球互联网流量的海底电缆。



华为在170多个国家雇用了18.8万人，销售智能手机（销量超过苹果），提供云服务，制造微芯片，还运营传输全球互联网流量的海底电缆。摄：Kevin Frayer/Getty Images

在这一过程中，针对华为靠抄袭和盗窃手段牟利的指责也层出不穷。记者回顾了美国联邦法庭的10宗案例，并对美国官员、华为前雇员、竞争对手和合作者进行了数十次采访，发现华为的企业文化模糊了正当竞争与不道德竞争之间的界限。

在华为的指控者口中，这是一家胃口很广，不择手段，投机取巧的公司，据称被华为盯上的盗窃目标不仅有Cisco Technology Inc.和T-mobile Us Inc. (TMUS)这样的老牌科技同行，还有家住西雅图的一名每天上班仅够糊口的音乐人。在一起案例中，华为创始人任正非在摩托罗拉(Motorola Inc.)工作的一个亲戚被指把这家美国公司的技术机密细节带到了北京的一次会议上。另一桩诉讼则指责华为副董事长徐直军(Eric Xu)与人合谋窃取机密。

美国政府正以国家安全风险为由进一步向华为施压，称随着这家中国公司以跳跃式的增长超过世界各地的竞争对手，国家安全风险已经扩散。上周，特朗普政府宣布了多项新措施，可能切断华为与重要美国供应商的联系并禁止华为在美国开展业务。

特朗普政府之所以打击华为，在于认定华为与所有中国公司一样，除了听命于中国政府别无选择，而华为作为全球排名第一的电信公司，将是中共手中的一把利器。美国官员认为，近年来中共的威权主义日益浓重。

美国安全官员表示，令人警惕的信号包括，2012年前后发现华为美国的办公室修建了能防止电子窃听手段的安全屋，与世界各地情报站内的设施类似。

华为表示自己并不为任何政府进行间谍活动，美国相关部门也未给出华为从事网络间谍活动的任何证据。中国外交部否认中国法律要求华为进行间谍行动。

华为在一份通过电邮发送的声明中称，该公司致力于遵守全球市场法律，并拥有良好的创新记录。华为拥有的5G必要专利数量排名全球第一。

华为表示，该公司尊重知识产权的完整性，不管是该公司自身业务的，还是同业、合作伙伴和竞争对手的。



美国官员承认，直到最近几个月，美国政府在对抗华为方面只是采取了零打碎敲式的行动。而为了维护自身的在华业务，美国公司也没有要求美国官员采取行动。

这种拖延让华为在技术方面取得了巨大进步，并显著扩大了全球业务覆盖面。思科系统(Cisco Systems Inc., CSCO, 简称思科)和摩托罗拉等公司曾是实力雄厚的华为竞争对手，但现在的规模已远不及华为。华为在没有承认过失的情况下了结了几项诉讼，同时还在打另一些官司。对华为业务的指控涉及多个方面，包括其5G信号技术、华为手机内的音乐、用户手册里的文本以及支持人工智能应用的技术等。

2002-2003年曾任华为瑞典办事处合同工程师的Robert Read称，他们把所有资源都用在窃取技术上，先偷一块母板，然后带回去进行逆向工程操作。

根据标普全球市场财智(S&P Global Market Intelligence)的数据，华为表示去年研究预算为152亿美元，仅低于谷歌(Google)、亚马逊公司(Amazon.com Inc., AMZN)和三星电子(Samsung Electronics Co., 005930.SE)。截至2018年的10年，华为研发人员增加了一倍，至8万人左右。

从南非到瑞士的多家企业都希望华为帮助它们建立5G网络。客户对华为的质量和响应能力赞不绝口。

Eastern Oregon Telecom首席执行官Joseph Franell说：“我们发现华为设备最可靠，使用华为设备没有出现过任何中断现象，这令人惊讶。”

Franell表示，华为设备的价格比竞争对手低20%-30%，而且华为对小客户的关注前所未有的。华为去年的收入同比增长20%，超过1,000亿美元。



军队工程师出身的任正非按照军事化风格打造了华为的企业文化。摄：Kevin Frayer/Getty Images

军队工程师出身的任正非按照军事化风格打造了华为的企业文化。1987年，任正非开始在深圳一间公寓里销售电信交换机。上世纪90年代，他通过在中国农村地区的政府合同逐渐将华为做大。1994年，时任中国国家主席的江泽民曾视察华为新建成的一个办事处，并称赞华为的工作。

当时，世界还处在2G时代，文本信息是最先进的技术，手机尺寸大到衣服口袋里装不下。当时中国正凭借低成本仿制品和巨额政府投资崛起，客户称华为的设备是西方技术的穷人版。

在海外发展的初期，华为保持低调。在美国，华为最初以FutureWei的名称出现，2001年，华为在得克萨斯州普莱诺开设办事处，2002年扩展到加州圣克拉拉。华为在美国的研发业务仍使用FutureWei这个名称。瑞典斯德哥尔摩当时处于欧洲网络技术的顶端，华为在爱立信(Ericsson AB)所在的街对面选了一处地方，但有四年时间一直使用Atelier这个名称。

2004年至2017年在华为瑞典办事处任资深顾问的Jan Ekström说，他们不想在楼上竖起牌子，写上“华为在这里”。

原雇员说，华为工作人员被告知要去招募竞争对手的人才，但起初难度非常大。华为转而深入研究对手的网络硬件。Read说，在斯德哥尔摩办公室，Atelier的研究人员将外国生产的设备存放在一个屏蔽电子设备的地下室里。他说，一些设备被运往中国，由工程师拆解研究。

华为在其他地方也建造了这类保密房间。据一些现任和前任美国官员称，华为在位于得克萨斯和其他地方的办公室内建造了防范间谍的安全屋，不允许美国雇员进入。

反间谍官员认为，这些发现表明，华为处理信息的方式更像是一个国家情报机构，设有严格的保密等级，并依靠一个受保护的通信渠道与北京方面联系。



当被问到安全屋时，华为表示，建造这些房间是为了防范针对华为的间谍活动，而不是要对别人展开此类活动。

在全球科技领域，盗窃和行业间谍并不罕见，华为也不是唯一被指控窃取海外知识产权的公司。但指控者称，华为在剽窃方面的名声尤其恶劣。

在Supercomm事件发生18个月前，思科指称华为在2003年1月复制自己的软件和操作手册，这是华为首次面对国际上的重大盗窃指控。

思科在诉状中称：“他们一字不差地照抄了思科用户手册的全部内容。”思科指出，用户手册是附在路由器里的，在路由器运行过程中软件是可见的；用户手册和软件都很容易被抄袭。

根据这份诉状，华为剽窃范围如此广泛，以致于该公司会无意间复制思科软件的漏洞。



华为创始人兼总裁任正非正面临来自华盛顿方面日益增大的压力。摄：Qilai Shen/Bloomberg via Getty Images

华为前人力资源经理**Chad Reynolds**在一份法庭文件中表示：“华为必须先修复其路由器中包含的大量常见的思科漏洞，然后才能发货，以免暴露其剽窃行为。”思科未予置评。

据一位听取了情况简报的人士称，思科首席法律顾问**Mark Chandler**曾飞到深圳，带着华为剽窃的证据与任正非对质，其中包括思科用户手册的打印错误也出现在华为的用户手册上。

任正非听完后面无表情，只给了两个字的回复：“巧合”。对此思科发言人称，“作为一家可信赖的公司，我们不披露私下进行的商业会议的信息。”

在承认抄袭了思科的部分路由器软件后，华为于2004年7月就其与思科的法律诉讼达成和解。一个月后，华为告诉**Light Reading**，该公司已解雇了在**Supercomm**展会上代表华为的**Zhu**姓员工。记者未能联系到**Zhu**置评。

华为前员工称，由于急于看到成果，在**Atelier**成立的早些年间，任正非曾多次到访设立在斯德哥尔摩**Kista**科技区的这个中心。由五名中国人组成的**Atelier**核心团队最初只是一个孤立的小群体，据在附近工作的**Ulrik Imberg**称，他们在邻里之间很显眼，这些人每天步行去当地一家中国餐馆吃午餐，现在这家餐馆名为**Restaurant 88**。

**Read**称，每次爱立信宣布裁员时，华为的管理人员都会给他一些瑞典克朗，派他到**Kista**地铁站附近的一家酒吧去给那些被裁掉的科技人才买酒喝。华为于2010年在隆德成立了一个研究中心，**Ekstrom**称，这是在索尼爱立信移动通信有限公司(**Sony Ericsson Mobile Communications Ltd.**)宣布在这个瑞典南部城市裁员450人之后几个月发生的事情。

世纪之交互联网泡沫破裂，但华为基本没有受到什么影响，并得以趁机大举招聘。原华为驻华盛顿哥伦比亚特區政府关系负责人**William Plummer**在今年早些时候接受采访时表示，由于其他各家公司都受到了冲击，很多这样的人才被抛弃，这没什么神奇的，只是华为抓住了时机。

随着3G取代2G，预示着智能手机时代的到来，华为实现大跨步前进。据科技咨询公司Dell'Oro Group，在截至2010年的五年中，华为在全球的市场份额提高了两倍，达到18%。在2000年至2011年期间，华为收入从20亿美元激增至300亿美元左右。

华为的迅猛扩张折射出中国规模庞大市场的吸引力，这是令全球许多公司都无法抗拒的，包括那些促成华为崛起的大型美国科技公司。华为约五分之一的智能手机芯片都是由高通公司(Qualcomm Inc., QCOM)提供的。英特尔公司(Intel Co., INTC)和微软(Microsoft Co., MSFT)也是华为的供应商。国际商业机器有限公司(International Business Machines Corporation, IBM, 简称IBM)从20世纪90年代末起成为华为的重要顾问，向华为传授西方商业实践并协助其进行海外扩张。

前宾夕法尼亚州西区检察官David Hickton表示，尽管与中国公司做生意的美国公司对科技剽窃存在担忧，但潜在的利益促使许多美国公司放弃对商业机密窃取行为提出正式申诉，许多美国公司选择私下向美国官员寻求帮助。

Hickton表示，这个问题已经存在很长时间了。2017年他曾处理过有关广州博御信息技术有限公司(Boyusec)三名黑客的诉讼案。该公司为华为提供过咨询服务。这些黑客在缺席审判中被判有罪。Hickton说，这些美国公司不想与中国起波澜。

加州桑尼韦尔光学网络公司Infinera Corp.前高管Jeff Ferry表示，这种不愿意引起争执的心态也曾导致Infinera高管层放弃起诉华为违反国际贸易协议的计划。Ferry称，10年前他整理的证据显示，中国政府提供的补贴让华为的出价可以比对手低30%甚至更多。Ferry称，尽管奥巴马政府官员鼓励Infinera发起相关诉讼，但该公司高层表示，这样做可能会引发中国政府将Infinera拒之门外。Infinera一名代表不予置评。

总部位于芝加哥的摩托罗拉(Motorola)是采取切实行动的公司之一，该公司的指控对象包括了华为创始人任正非。在中国国内进行了20年的投资后，摩托罗拉于2010年7月起诉华为窃取摩托罗拉SC300技术。SC300是一种连接无线网络设备的小型基站，可以在封闭的建筑物内和农村地区安装。



七年前，任正非的一名亲戚Pan Shaowei（当时在摩托罗拉工作）和两名同事飞往北京。摩托罗拉说，Pan这次飞往北京是为了秘密向华为展示SC300的技术参数。

华为向伊利诺伊州一家联邦法院表示，Pan主动向任正非介绍了他的团队的产品开发、客户的反应情况以及他准备离开摩托罗拉的计划。华为否认Pan及其团队在为华为开发产品。Pan未回复记者的置评请求。

从Pan的笔记本电脑中恢复并包含在摩托罗拉诉状中的电子邮件片段显示，Pan在会面后给任正非发邮件写道，“附件是您要的关于SC300技术参数的文件”。华为后来制造了一款类似的小型设备，重量大约是SC300的一半，面向发展中国家的农村地区销售。

美国政府于2007年2月逮捕了Pan的嫌疑共谋之一Jin Hanjuan；此前美国政府在芝加哥奥黑尔国际机场(O'Hare International Airport)截留了Jin，在她包里发现超过1,000份文件，其中包括摩托罗拉的商业机密，以及一张飞往北京的单程机票。美国联邦调查局(简称FBI)在2007年7月份向任正非问话，但无法确定他们是否讨论了上述涉嫌窃密事件。美国司法部未予提供FBI的调查结果。美国政府2012年判定Jin窃取商业机密罪名成立。



美国政府2012年判定金汉娟（译名、图中）窃取商业机密罪名成立。摄： M. Spencer Green/AP via Imagine China



当时，摩托罗拉已经撤销了对华为的诉讼，因中国商务部对摩托罗拉以12亿美元将其网络设备业务出售给诺基亚西门子通信公司(Nokia Siemens Networks)交易的反垄断调查迟迟没有结束。分析人士认为，此举是通过中国商务部实施的报复行为。由于摩托罗拉在华设有业务，中国商务部对该交易有发言权。

美中经济和安全审议委员会(U.S.-China Economic and Security Review Commission)委员Michael Wessel称，中国对多家公司采取了报复行动，理由包括反垄断、反洗钱、涉国家机密等，在业界引发震动。该委员会是美国国会的国家安全监察部门。

中国监管机构在2011年4月批准了摩托罗拉网络业务的出售交易，而在此一周前，摩托罗拉公开同意与华为讲和。摩托罗拉和中国商务部未回复置评请求。

随着华为赢得关键合约，包括2009年在挪威奥斯陆推出全球首个4G网络，该公司超过了移动电话技术曾经傲视全球的摩托罗拉。

2009年华为开启5G研究时，该公司的工程师已经意识到他们必须拥有哪些知识。5G号称下载速度是4G的10倍，还有望增强视频会议和自动驾驶等技术。这会大大增强设备之间的连接，控制公共服务基础设施，还有可能让网络供应商拥有更大的能力（即防务官员所称的“攻击面”），可以渗透或破坏一国的防卫。

正是在这一代技术上，华为脱颖而出成为行业主导者。

有关华为盗窃的指控仍存。英美合资网络天线开发商Quintel Technology Ltd.的首席技术长David Barker在2015年参加了与加拿大网络运营商Telus Corp.的一个会议。Telus的代表告诉他，华为提供了一种名为“用户特定倾斜”(user specific tilt)的新技术。

Barker此前从未听说过“用户特定倾斜”。该技术能使一根天线发出的信号数量成倍增加，并通过特定的角度发射来提高手机通讯的精确度。

不过，**Barker**听说过一个概念上与此类似的技术，名为“每用户倾斜”(per user tilt)。根据一桩**Quintel**指控华为窃取商业机密的诉讼，**Barker**于2008年首次提出这一名称。**Quintel**表示，在华为提议建立一项商业合作关系后，该公司在2009年9月与华为分享过这一技术。

但这一合作没有成功。在双方首次会面一个月后，华为提交了申请一项涉及该概念的专利的文件，所使用的一份文件甚至还印有**Quintel**的名字和“商业秘密(commercial in confidence)”字样。

在经过三年的法庭交锋之后，**Quintel**去年勉强同意了一项法律和解协议。前**Quintel**工程主管**Brent Irvine**表示，协议内容包括一项长期保密协议。**Quintel**的其他高管没有回应置评请求。

包括瑞典林雪平大学(**Linkoping University**)工程学教授**Emil Bjornson**在内的多位科学家认为，**Barker**在信号倾斜方面的发现（如今已是华为的技术）代表了5G网络信号形成技术的基石。

**Bjornson**称：“如今这些技术已运用在5G网络中，他们可能不称其为‘用户特定倾斜’，但这是其最基本的形式。



对于中国来说，华为不仅是全球最大的电信设备制造商及仅次于三星的第二大智能手机生产商，更是中国企业国际化的成功范例。摄：Chris Ratcliffe/Bloomberg via Getty Images

大约在那个时候，随着华为开始超越多数西方科技对手，这一形势逐渐引发美国方面作出更协调的回应。据知情人士称，2010年初，美国情报官员说服AT&T放弃与华为签订4G合约的交易。美国政府开始建议外国盟友避开华为，并派官员前往关岛、日本等地，试图说服这些国家和地区不要与华为做生意。

美国国会在2012年发布的一份报告中将华为列为国家安全威胁，但这未能阻止华为的脚步。华为强烈否认了这份报告的调查结果。

据数据分析公司IPlytics，截至2019年4月份，华为在5G发展的几乎所有领域都处于全球领先行列，从技术标准提案到该公司代表参加的全球5G标准会议数量都是如此。

随着华为的业务向智能手机和数据存储等电信设备以外的领域扩张，盗窃的指控不时出现。

美国电信设备硬件制造商Tekelec Inc.的高管告诉过前奥巴马(Obama)政府官员，华为曾接触他们的一家巴西客户，开出了异乎寻常的条件，提出如果后者提供Tekelec的设备，可以免费获得华为设备。知情人士认为，华为此举是为了对Tekelec产品进行逆向工程。2013年收购了Tekelec的甲骨文公司(Oracle Co., ORCL)未予置评。

现年45岁的葡萄牙多媒体制作人Rui Oliveira告诉《华尔街日报》，他在2014年5月曾飞赴华为Plano办公室与该公司高管会面，这些高管对他的智能手机相机专利感兴趣。

Oliveira回忆道，在一间周围有着12个空座的会议室里，两位华为高管听取了他对产品的介绍。他希望向华为授权该产品的生产，并建议定价99.95美元。

他说，华为告诉他以后再谈。

三年后，他在葡萄牙的一个朋友问他，为什么华为正在卖“他的摄像头”。

他记得自己说：“华为？这不可能？什么？”

然后他看到了照片：华为产品与Oliveira的专利产品几乎一模一样，乃至斜切边和圆角也是如此。华为的零售价是多少呢？99.99美元。

Oliveira感到自己被打劫了。

Oliveira说，当他试图与华为争辩此事时，华为高管采取了拖延战术。他威胁要起诉华为。

然而华为却在今年3月份起诉了Oliveira，要求得克萨斯州一家法院做出未侵权裁决，并抱怨Oliveira已将他的单方说词公布于众，试图博取同情。在法庭文件中，华为概述了Oliveira的主张，但表示该公司未侵犯他的专利。这起诉讼依然悬而未决。

如果没有大企业作为后盾，与华为对峙难度很大。



随着华为的业务向智能手机和数据存储等电信设备以外的领域扩张，盗窃的指控不时出现。摄：Kevin Frayer/Getty Images



戴着眼镜的学前教育教师**Paul Cheever**表示，去年他在加州起诉华为获取他的歌曲《A Casual Encounter》并预装在华为手机和平板电脑上，免费提供给其用户。但自那以来，文书工作和相关成本让他的生活不堪重负。**Cheever**以艺名**The Cheebacabra**录制音乐。

**Cheever**在法庭文件中称，在**YouTube**上看到用户评论将华为设备与他的这首歌联系起来后，他发现了这一窃取行为。

华为在一份文件中称，**Cheever**的版权在2018年8月才生效，也就是华为开始使用他的歌曲之后。

现在，**Cheever**白天陪学生们一起玩培乐多彩泥，晚上在家编辑整理诉讼案情摘要，两只猫陪着他。

他说，华为在没有经他允许的情况下，拿走他的歌，然后在华为设备上向那么多人播放，这种感觉很奇怪。

华为现任和前任员工都表示，该公司对员工完成业绩施加了巨大压力。任正非在公司内部门户上发文将华为的全球使命比作一项军事行动。

2016年，任正非向官方媒体表示，华为的扩张策略是每年支出150多亿美元、雇用逾10万名员工，向竞争对手的弱点发起“饱和攻击”。

书面讲稿显示，任正非今年4月在华为大会上表示，华为运营商网络业务部门未来10年会在极端艰难困苦的条件下打一场混战；面对困难，要心有惊雷，面不改色。

据美国的一份起诉书以及对华为前雇员的采访，华为的中国工程师通过穿插着大量“善意提醒”的电话会议和邮件反复敦促海外员工获取国外数据，包括机密信息。对此华为未予置评。

在美国，华为工程师Xiong Xinfu曾在九个月的时间内不断被华为在中国的工程师催促，要他获取如何复制名为Tappy的机器人的信息，这款机器人由T-Mobile开发，可以模拟超快的人类手指，测试一款智能手机的响应能力。美国检方称，2013年5月份Xiong最终在华为的要求下窃取了Tappy部分信息。

在T-Mobile向华为投诉之后，华为表示Xiong和另一位同事的举动是个人行为并将二人解雇。T-Mobile于2014年9月起诉华为窃取商业机密。根据陪审团裁定，华为须向T-Mobile支付480万美元。

1月份美国检察官在西雅图一家联邦法院对华为的起诉书中重申了T-Mobile的指控。华为否认了这些指控。

美国司法部在一则声明中表示，民事决议未必能够解决涉事方是否触犯了联邦法律，无法体现犯罪的严重程度，也无法确保正义得到伸张。

去年10月，在硅谷工作多年的工程师、圣何塞CNEX Labs Inc.的联合创始人Yiren "Ronnie" Huang对华为提起诉讼，指控华为窃取他公司的固态硬盘存储技术。该技术用于管理人工智能获取的数据。今年4月，CNEX在一个听证会上表示，华为副董事长徐直军(Eric Xu)的一项指示促使华为一位工程师在2016年6月冒充客户窃取CNEX的机密。华为否认有不当行为。这起诉讼仍在进行中。

2017年12月，华为曾指控前员工Huang和CNEX从华为窃取类似机密，Huang和CNEX均对此否认。

尽管华为已经积累起财富和影响力，员工仍要留意竞争形势，否则将面临后果。

华为加州分部的软件架构师Jesse Hong在一场诉讼中表示，他的上司在2017年11月命令他使用虚假公司名称注册，以参加Facebook Inc. (FB)组织的一个行业会议。该社交媒体巨头曾邀请其他公司参加一个电信基础设施项目会议，邀请名单中并没有华为。该诉讼已于4月份保密和解。

Hong称，他拒绝执行这一指令，导致他的上司发出一连串的辱骂和威胁：如果你不同意，那你现在就辞职。

在Hong表示拒绝之后，华为解雇了他。华为称是本着诚信原则做出这一决定的。

中美贸易战

端 x 华尔街日报

华为



---

## 热门头条

---

1. 华为总裁任正非就美国禁令答记者问
2. 张维中：台式珍珠奶茶的日本大爆发
3. 杨路：经济增速的迷思——贸易战，中美各自有多少底牌？
4. 何边书：中美科技战，时代不站在华为和任正非一边
5. 台湾通过同婚专法，成亚洲首个同婚合法化国家
6. 关键合作方“断供”，华为真的准备好了么？
7. “我当时，可能真是做对了一件事”——那个春夏之交，在“北平”的台湾记者们(上)
8. 香港记者陈润芝的六四记忆：“每隔二十分钟，军人就开枪，砰砰砰砰砰”
9. 从“白宫战情室密件”一窥美国眼中的八九民运
10. 华尔街日报：华为崛起之路伴随着剽窃与不正当竞争指控

---

## 编辑推荐

---

1. 互动页面：工人、师生、母亲、记者——9个人的广场记忆
2. 经济不振、战机坠落、废钞失败，但“莫迪神话”为何屹立不倒？
3. 边缘化的六四论述：八九春夏，其实发生的是“两场运动”
4. 华尔街日报：华为崛起之路伴随着剽窃与不正当竞争指控
5. 多重曝光：十个镜头前后的八九六四
6. 专访吴国光：八九毁灭中国知识分子之后，如何继续“韧性的战斗”？
7. 72届戛纳影展主竞赛得奖作全点评：奉俊昊之外，影迷还可以期待什么？
8. 关键合作方“断供”，华为真的准备好了么？

9. 单云楼：“公知”任正非与华为的舆论胜利

10. 被围困的六四论述，需与后冷战的时代光谱重新对接

---

## 延伸阅读

---

### 华为总裁任正非就美国禁令答记者问

我们永远需要美国芯片；公司不会出现极端断供；海思也是站在别人肩膀上的创新；千万不能煽起民粹主义的风；美国不会有那么强大的力量号召所有人都跟它走。

### 中美新冷战香港角色：自由世界前哨？红色中国前哨？

一个悬而未决的问题是——香港在特朗普的新对中政策下，到底有何角色？

### 何边书：中美科技战，时代不站在华为和任正非一边

华为因为世界性的“科技民族主义”而受制裁，是大时代中无可奈何的悲哀。

### 单云楼：“公知”任正非与华为的舆论胜利

过去的华为以顺应民族主义打开国内市场，现今的任正非以口头反对民族主义赚取满堂喝彩。民族主义成为任正非手中一张双面王牌，正面或反面亮出都能稳赢。

### 关键合作方“断供”，华为真的准备好了么？

继ARM、谷歌后，分析师对台积电能否持续供货表示悲观。禁运或将华为排除出全球价值链。哪怕华为有能力设计高端芯片，也无法凭一己之力制造。