

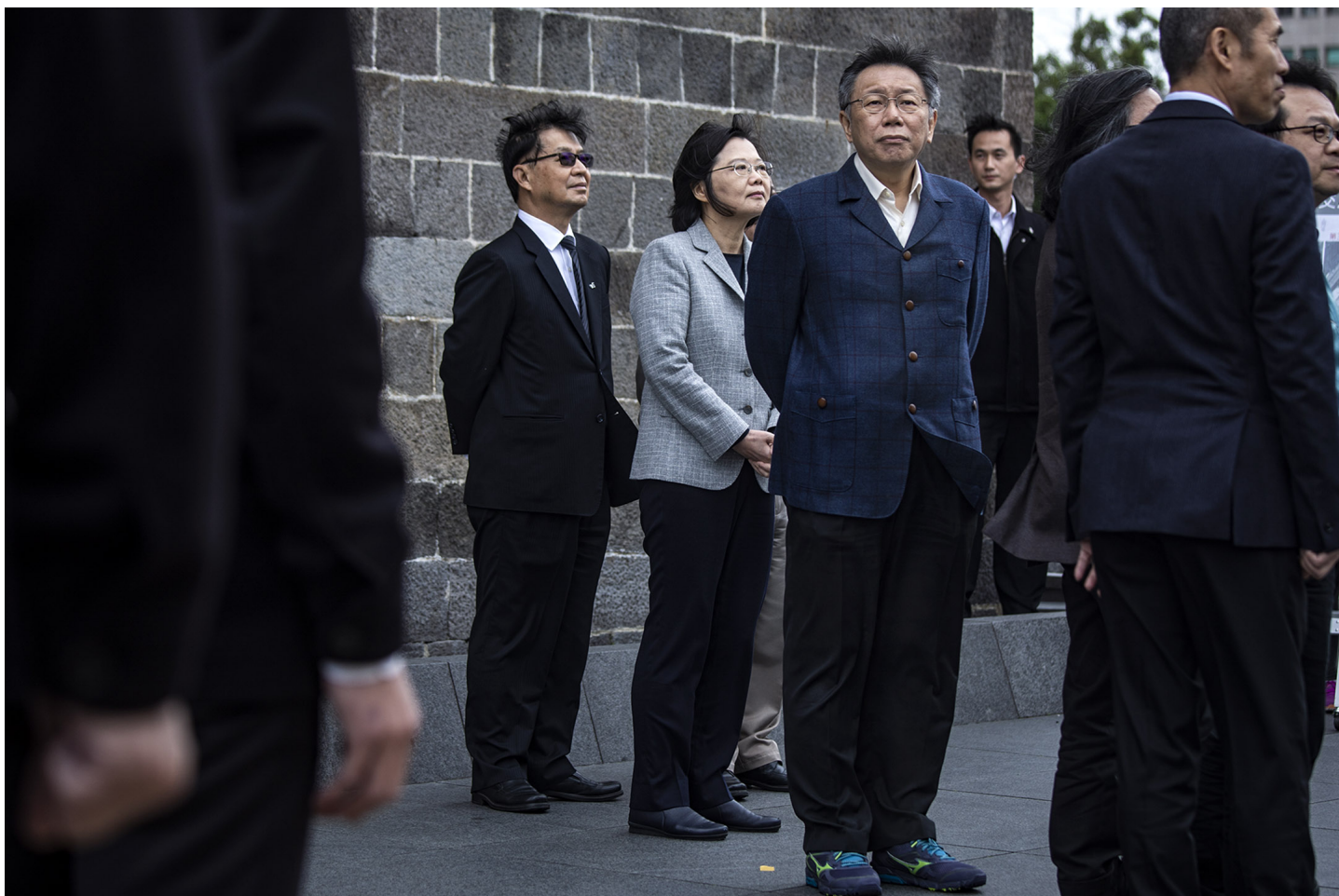


深度

访美、访日、遶境之后，柯文哲终宣布组党， 可望加入选总统战局

无论柯文哲本身是否参选，他所代表的“白色力量”都踏出加入大选战局的第一步。在此之前，他及他的团队早已做足了各种功课。

特约撰稿人 王育璇 发自台北 | 2019-07-31



2018年12月13日，台北市长柯文哲与总统蔡英文会面，听取“西区门户计划”相关成果。摄：陈焯辉/端传媒

台北市长柯文哲宣布，将于8月6日正式宣布筹组“台湾民众党”，面对2020年总统大选，无论柯文哲本身是否参选，由他所代表的“白色力量”都已经正式踏出加入这场战局的第一步。但在走出这一步之前，他及他的团队早已做足了参选的各种功课：访美、访日、访大陆，甚至也跟著妈祖遶境沾光。

台湾民众党

柯文哲所成立的“台湾民众党”，一般相信是有意重新使用日治时期，由台湾人林献堂、蒋渭水筹组的“台湾民众党”之名。日治下的“台湾民众党”成立于1927年7月，以“实现政治的、经济的、社会的自由”为三大目标，推动议员民选等民主运动。其中核心人物之一的蒋渭水，是日治时期重要的政治、社会及文化运动领袖，蒋的本业是医生。一般相信柯文哲也有意借用蒋渭水的形象。

时间回到2019年5月10日下午两点，台北地方法院宣判“台北市长选举无效之诉”，法院大门口外，国民党参选人丁守中集结大批支持者，大家头绑中华民国国旗、手中挥舞竞选旗帜，期盼借此扭转战局。另一头的台北市长柯文哲出席既定行程，在华山艺文中心一派轻松地观看服装展，最后的结果没有意外，丁守中遭判败诉。

宣判前五分钟，柯文哲在媒体的包围下被问到对判决的想法，他看起来胸有成竹，仿佛判决跟他无关似的反问大家“紧张什么？”由于这个判决是二审制，柯说一审的结果毫无意义。判决出炉后，他随即在脸书PO文，仅用一句话分享感想“嗯，知道了，继续工作”。眼前的这个结果，仿佛早在他的计算当中，这是踏入政坛之后，柯文哲收下的第二场胜利，但接下来的这一仗，势必会更加严峻。



2018年11月10日，柯文哲的造势晚会。摄：陈焯輝/端传媒

还愿之旅，“还”的是什么？

套上护膝、戴上头盔、穿著粉丝自制的加油短T，艳阳高照的四月午后，台北市长柯文哲踏著单车，走著自己的大甲妈祖绕境行程，沿途宫庙人员的簇拥，热情粉丝的支持，尽管没有政党奥援，但柯打著“偶(编按：指“我”，故意发音不清以示亲切)没有政党，但偶有你们”的口号，他正努力试图复制过去，期待再创政坛奇迹。

四年前，柯文哲是台湾声望最高的政治人物，但四年过去，他的声量大幅下滑，根据《联合报》最新民调指出，在“蔡、韩、柯”三足鼎立的战局中，柯的支持度落后韩国瑜，仅稍微领先蔡英文。柯文哲鼎盛时期的战友纷纷离他而去，有些甚至反目成仇。

例如去年底离开柯团队的都发局前局长林洲民，至今仍在脸书发文，指控市府高层干预大巨蛋审查，去年选战期间，前下属简余晏、李文英、杨芳玲等人，都不约而同现身批评柯的施政。他的两岸、国际立场反复遭受质疑，不少言论受到批评，施政表现也评价不一。

但维系柯文哲声望的关键，在台湾民众长年厌恶蓝绿恶斗的背景下，标榜中间路线、白色力量的他，还是不少年轻人眼中的希望。他直来直往行事风格，深受年轻人爱戴，这是他最雄厚的根基，也是他最有利的筹码，在这样的基础上，他要为自己做最后的一搏。

去年底的九合一大选，柯文哲在经过长达10小时的开票后，以3254票的差距险胜国民党籍候选人丁守中。柯文哲的成功连任，也让他的气势得以延续，让他能标榜自己是首位在蓝绿夹杀中胜选的人，也让他有了打下一场战争——2020总统大选的资源 and 气势。在现有民调当中，他的支持度也始终维持在三成上下，虽然不曾处在领先地位，但仍是不可忽视的一股力量。

这场大甲妈祖绕境，柯P在活动开始前定调为一场“还愿之旅”，但从行程的安排以及排场，更像是一场替总统大选试水温的行程。柯文哲顺利连任，也让他得以继续运用台北市政府资源，继续壮大自己声势。

国民党议员汪志冰指出，柯文哲这次绕境，秘书处员工请假人数就高达43人，这是该处总员工三分之一。这段期间，市政顾问蔡壁如、周榆修，两位副发言人柯昱安、黄滢莹都现

身绕境行列中。事实上，市府员工请假数只是冰山一角，产发局底下农产、渔产、畜产与花卉四大公司，才是替柯文哲固桩、拓展版图的重要单位。

民进党议员简舒培就指出，四大公司早已是北市固桩的“提款机”，过去柯曾在重阳节宴请百桌敦亲睦邻，挽回因砍“重阳敬老金”流失的长者票，当时宴客的费用就是四大公司以业务费买单，过去世大运资金缺口，也曾运用同样管道补洞，不过市府解释这些公司本来就有敦亲睦邻活动，且资金动用一切遵照法令执行。

这次绕境活动，现场就看到不少产发局、四大公司“大头”穿梭其中，包含产发局长林崇杰、北农董事长黄向群、花卉副董吕滢滢，尽管每人都否认到现场目的是陪同绕境，但真正用意不言而喻。除了人力资源到位，去年九合一大选打造行动竞选总部，这次也开到绕境现场，举办多场演说，有时邀民众上台合照、博感情，俨然就是造势场合的规格

4月15日傍晚，柯文哲与爸爸柯承发、妈妈何瑞英、妹妹柯美兰在大甲区会合，柯团队安排四人上台，并由柯发表演说。尽管拖著疲惫身躯，但柯经过五年政坛洗礼，已练就一定的政治性格，柯文哲拿起麦克风那刻慷慨激昂，疲惫仿佛一扫而空，他说五年前参加绕境时，自己曾在新港文教基金会墙壁上题字“找回良心”四字，这次重回旧地，他补上了一句“莫忘初衷”，强调自己5年前找回良心，五年后要莫忘初衷，坚持下去，希望台湾会越来越好。

除了绕境外，柯在今年三月中以城市交流之名，拜访纽约、华盛顿、亚特兰大与波士顿，行程的安排，也引发外界高度联想。



2018年11月10日，柯文哲出席台北市长电视辩论会。摄：陈焯輝/端传媒

访美未能扭转情势

柯团队相当看重这场访美行，筹组先遣部队到场进行前置作业，并数度与AIT进行联系，确保华盛顿行程万无一失。最后柯也顺利进到白宫国安会艾森豪大楼、国务院，拜会亚太事务代理副助卿史墨客，还在传统基金会发表演说。

不过过往遭质疑的两岸、外交论述，柯在访美期间依旧没有扭转情势，在传统基金会演讲期间，柯提出“亲美友中”新观点，但柯的谈话仅局限在观念的阐述，却无实际的作为，况且在中美贸易战架构下，该如何执行更是一大重点，柯在演说结束后，美国智库战略暨国际研究中心（CSIS）专家葛来仪(Bonnie Glaser)受访时公开对柯提出质疑，认为柯根本没有把内容交待清楚。

“亲美友中”的说法不是第一次出现，稍早柯文哲接受日本媒体专访时，就批评蔡英文的“亲美抗中”路线是利用中美对立局面谋求个人或政党利益，风险很高。至于自己则走“亲美友中”路线，要和美国、中国建立良好关系。但这个说法同时也遭到反对者质疑：在中美贸易战的背景下，要想同时讨好中、美，形同缘木求鱼。

柯在演说当天，搭乘巴士抵达传统基金会，有别于前几天在纽约的轻松模样，柯特别换上准备好的黑色西装，沿途市府团队观看路边的风景，有人拿手机拍下陌生的国度，但柯却只是低头恶补幕僚准备的讲稿，口中念念有词，

演说开始前，现场发生一段小插曲，由于幕僚租借场地太小，导致不少人只能到隔壁房间，透过银幕观看演说，这也让柯小小动怒，走到台下念了幕僚两句，最后他踏上演讲台，确认手中萤光笔、麦克风有无问题，调整了自己的衣著，才开始发表演说，这些平常不太发生在他身上的小动作，都显示他对场演说相当看重。

这场演说台下，还看到了一个熟悉的身影，就是民进党驻美代表处代表彭光理(Michael Fonte)。虽然坐在最角落，彭光理的白发与招牌白胡仍相当醒目。柯在发表谈话时，彭光理仔细聆听，还拿出纸本记录重点，但对柯文哲演说内容，他显得不以为然，他认为柯的演说听起来，就像是不知道中国对台湾的立场是什么？柯文哲没有提出具体的内容、作为，如果真的认为沟通就能缓和两岸关系？他对这样的想法会感到讶异。

柯的演说就像“两岸一家亲”一样受到相当质疑。一位外交人士评价，柯在华府的演说不算成功，幕僚要负很大责任，通常国际演说前五分钟要明确阐述自己的想法，也要清楚说明自己做法，但柯文哲前面几乎都在自我介绍和吹捧政绩，这样的表现“相当糟糕”，会给人听不到重点的感觉，美国人演说一开始就要破题、切入主轴，“大家要听的是重点而非简介”。

一名市府国务组幕僚则坦言，柯文哲两岸立场很难表述，因为偏统或偏独，对走中间路线的他来说都可能扣分，未来碰到总统大选，这些内容一定会继续遭受质疑，但内部评估，目前就是维持越模糊空间越有利。此外本次访美目的已达成，至少柯文哲走进国务院、拜访了白宫，在外界眼中，他并不是与美方无法联系的政治人物。

在台湾，有意参选总统的在野人士，在外交上必定需要的铺排除了访问美国，就是访问日本了。柯文哲也不例外，他在五月二十三到二十六日做了一趟日本行，全程几乎都是闭门会谈，其中比较重要的行程，要算是有“安倍策士”之称的东京都知事小池百合子。

既然想以领导人的规格访问日本，就必须对台日两方几个重要的议题表态。首先，台湾在去年底的公投里通过禁止福岛核灾区周边地带食品进口，柯文哲则在日本提出了“科学方式解决，接轨国际标准”的说法，这个说法日方的主张一致。柯文哲甚至自己到福岛吃了当地生产的和果子，可以解读为柯文哲向日方做出了开放的承诺。

另一方面，柯文哲也求日本协助台湾加入经贸组织“跨太平洋伙伴全面进步协定”（CPTPP），但站在日本的立场，这当然是和核灾区食物“配套处理”的议题。

日本访问结束后一个月，柯文哲再度出访，目标是赴上海参加双城论坛。从2015年以来，“双城论坛”一直为柯文哲提供了在两岸关系上发挥论述的舞台。特别是2016年民进党重返执政，2017年柯文哲第二次到上海前，柯文哲行前发表了“两岸一家亲”、“两岸命运共同体”等“通关密语”，受到中国方面高度肯定，当时的国台办主任张志军特别与柯文哲进行第一次闭门会谈。这和柯文哲2015年第一次到上海，只见到上海市长杨雄的待遇，向上提高了一个等级。

市长选后，柯文哲的政治日程



2/23 | line@「柯文哲全国揪朋友」上线，且帐号为 KP2020，市府称民间单位出资

2/23-26 | 访问以色列参加全球市长会议，参观大屠杀纪念馆

3/16-24 | 访问美国华盛顿、纽约、亚特兰大、波士顿等四城市，拜访美国国务院、白宫国安会艾森豪大楼

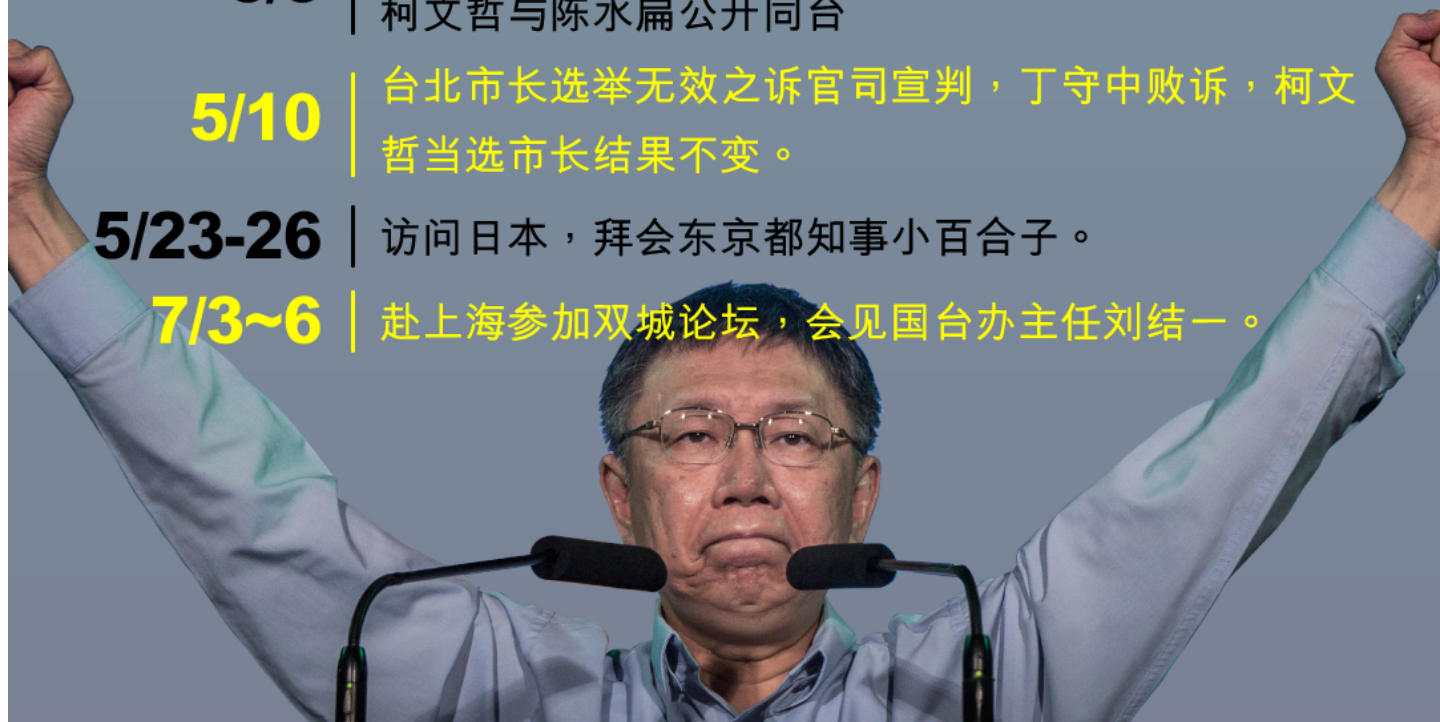
4/11 | 柯文哲开微博，宣称行销台北

5/5 | 市府文化局出版《坚持—陈水扁口述历史回忆录》，柯文哲与陈水扁公开同台

5/10 | 台北市长选举无效之诉官司宣判，丁守中败诉，柯文哲当选市长结果不变。

5/23-26 | 访问日本，拜会东京都知事小百合子。

7/3~6 | 赴上海参加双城论坛，会见国台办主任刘结一。



今年柯文哲出发访问上海前，再次表态强调“两岸关系不是‘国际关系’”。在出发前，各方关注柯文哲是不是将会见国台办主任刘结一，柯文哲方面一开始没有证实这项行程，直到会见前才对外公开将会晤刘结一，会谈中刘结一提到“我们都中国人”，柯文哲没有应和，倒是在谈到其它事情时脱口而出“习大大”。



2018年11月23日，柯文哲在选前的宣传活动中，市民争相为他拍照。摄：陈焯輝/端传媒

白绿分手后，匮乏的人才库

2016年双城论坛，柯文哲一席“两岸一家亲”谈话，成为他与民进党分手的导火线，白绿分手对柯最大的影响，除了选票的流失，另一个最严重后果，就是柯的人才库缺乏。过去几年，市府一级首长出缺，柯团队几乎找不到外部人手帮忙，只能拔擢事务官，形成“挖东墙补西墙”的局面。

“其实这些事务官做得很好，可以的话也要让整个政治性降低，变成以行政能力为考量的团队”，柯文哲过去曾为自己过度拔擢事务官而有这样的解释。市府秘书长张哲扬也缓颊，强调事务官没有不好，大家都在市府服务多年，会比较熟悉相关业务和政府运作。但事实上，事务官从基层公务员出身，行事风格较为保守，也难有创新，这样的条件背景下，也让柯文哲的施政开始出现“没有亮点”、“过于平庸”的情形。

对比四年前，柯文哲上任第一天，雷厉风行拆除忠孝西路公车专用道，接著推出违建拆除方案、停车格收费、西区门户计划、过劳行业专案劳检等政策，还启动廉政委员会调查“五大案”，就连遴选首长的做法也让人耳目一新，虽然事后褒贬不一，但让北市府充满话题性，也让柯文哲施政满意度居高不下。

但四年时间过去，柯的第二任施政表现无明确亮点，在各都首长纷纷推出“百日政绩”当下，柯文哲却无太多著墨，甚至市府还下修了公宅兴建数，从原本四年五万户，一口气减半变成两万余户，另外东区没落、空店数量大增，以及摆在街头的大巨蛋，都成为柯文哲施政不佳的写照。

特别是大巨蛋案，这几年一直是柯文哲执政的痛，大巨蛋在二零一五年因七十九处未按图施工，最后遭北市勒令停工，也让进度陷入严重停摆。由于复工要重新走都审、环评等程序，加上大巨蛋兴建厂商远雄建设态度强硬，不肯做太多退让，至今仍在都审阶段；过去柯对大巨蛋火力十足，甚至曾批评远雄是无法无天，更点名董事长赵藤雄“狗改不了屎”，但大巨蛋延宕至今风向已有所转变，如今柯只能拿“依法行政”当挡箭牌，其余大巨蛋事务皆不愿多谈。

这届议会开议，蓝绿议员皆对柯文哲的表现相当不满，纷纷砲轰他无心市政，民进党团总召张茂楠直言，很多议员不满柯近来的表现，看到只是他频频出访；国民党市议员秦慧珠也说柯无心市政，最终蓝绿议员达成共识，一共安排柯文哲进行三次施政报告，创下北市开议以来壮举。

对施政表现，市府内部声音两极，市府幕僚解释，柯文哲已经是连任的市长，很多施政推动都是延续的政策，只要把东西做好就算及格。但有幕僚不认同这样说法，认为保持话题也是很重要的一环，例如市府第一任推强拆违建方案，虽然内容已是过去执行的东西，仍创造一定话题，营造出市府大刀阔斧的决心，但目前柯文哲多半时间主打安全牌，同志婚姻议题不赞成不反对，国际局势提“亲美友中”，也让幕僚大叹“无可奈何”。

过去一段间，国民党、民进党都身陷初选风暴，柯文哲可以老神在在隔山观虎斗，目前内部已有盘算，会等到两党人选确认后再公布答案。况且只要国民两党越乱，越能激起民众对政党政治的厌恶，对柯本身就越有优势。柯阵营内部分析，蓝绿选民在总统大选一仗上可能纷纷归队，柯只能争取中间选民支持，不过立场较倾绿的柯文哲，支持度能胜过绿营候选人5%，届时可能出现弃保效应，让他成为泛绿共主。

全台跑透透、访美、日、陆试水温，这是总统大选必经之路。不过要面临全国性选战，市府幕僚坦言，柯文哲没有政党背景，也未设立基金会，就算有市府资源也不能肆无忌惮，须受外界与议会监督，因此柯最大的问题，还是人才库不足的危机，未来一旦投入总统选战，如何一边顾及台北市政，一边打全国性选战，会是很重大的考验。

另一项挑战在于，根据台湾《总统副总统选举罢免法》的规定，取得总统候选人的途径有两种：“政党推荐”和“连署人连署”。

但并不是所有政党都有资格推荐，必须在前一次立法委员选举中，得票率达到百分之五的政党才有资格推荐，目前只有民进党、国民党、时代力量和亲民党有此资格。

因此，如果柯文哲的“台湾民众党”要推举候选人，只能走“连署人连署”一途。依法“台湾民众党”必须取得公民数百分之一点五的连署书，换算下来是接近三十万份，这对至今仍然没有全国性组织的柯文哲，乃是一大挑战。

但另一方面，柯文哲和郭台铭合作的传闻始终不绝。无论是“柯郭配”、“郭柯配”，甚至是柯文哲不选、仅担任党主席全力支持郭台铭参选以待他日再起的传闻，都曾有之。无论柯文哲最后的选择如何，6日将成立“台湾民众党”都已在政治上、在制度上，踏出他参与总统大选的一步活棋。

柯文哲



热门头条

1. 大陆媒体如何报道香港反修例运动？
2. 陆客赴台自由行突于明日起停签，各大城市涌现排队人潮
3. 728示威：有救护员收到命令，指救护车须得警察批准才可以进入示威人群中救人
4. 元朗无差别袭击事件重组：警察在白衣人离开一分钟后到场
5. 京都动画和它试图对抗的两兆血汗产业
6. 727冲突全纪录：示威者元朗抗议涉黑白色暴力 香港警察对示威者频密发射催泪弹
7. 早报：香港巴士工会响应今日“全港大塞车”，料港铁罢工机会不大
8. 0803九龙游行全纪录：尖沙咀到太子处处可见示威者，黄大仙意外爆发激烈冲突
9. 梁俊彦：这些年，激进何君尧如何收编元朗乡事力量
10. 早报：港警承认元朗事件提前知情，迟到“39分”，警员离开合理，拒绝道歉

编辑推荐

1. 专访前问责高官王永平：港府每一步都是史无前例的粗暴
2. 莫迪的民族主义IT男：印度“硅谷”的躁动未来
3. 李立峰：反修例运动，政府支持者心中，警察会永远伟大吗？
4. 访美、访日、遛境之后，柯文哲终宣布组党，可望加入选总统战局
5. 鲍克凡：新老交替暗潮汹涌 北非“民主灯塔”是否仍能闪耀？
6. 林律希生前自述：《民主会战胜归来》、六四乐队及病魔
7. 邓聿文：李鹏的两大政治遗产——兼论破解“镇压-稳定-增长论”
8. 香港研究的国际意义：受制与反制，中英狭缝间的翻译活动

9. 曾经监督政府的报纸，现在帮政府做微信号运营

10. 梁俊彦：这些年，激进何君尧如何收编元朗乡事力量

延伸阅读

张宇韶：政治结构转变——民进党与柯文哲分合的关键

“时势造英雄”，是柯文哲效应产生，以及民进党与其合作与分手的生动诠释。而双方关系的起落，与公民社会内涵，以及两岸关系的情势变化，有着密切的关系。

公投效应、蔡英文与中间选民——导致绿营崩盘的，不是统独，是什么？

绿营虽然在县市长席次失去甚多，但严格来说不算是“崩盘”，只能说是“回到基本盘”，而“中间选民”摆荡走了。

“天然独”世代，如何想像统独？怎么看柯文哲的“两岸一家亲”？

他们为什么不在乎这位“阿伯”在统独言论上的左右摇摆？“法理台独”对台湾年轻世代——即使“偏绿”的一部分人而言，还重要吗？

惨胜的条件：柯文哲的拼装车、陆空战与告急牌

柯文哲的台北市长连任路堪称史上最颠簸。4年前的他，在民进党全力相助下胜选，如今少了民进党的奥援，他是如何在“白绿分手”后获得险胜？

陈方隅：绿白分裂、支持率流失，旋风起落的柯文哲差点输给他自己

许多人说，柯的出现是要推倒“蓝绿”的高墙。不过，台湾社会看到的是，许多高墙不只仍然矗立，而且后面的“红砖”愈盖愈高。