



深度

评论

## 吴昆玉：韩国瑜待拆的三颗未爆弹（二）——信任危机及两岸议题

韩国瑜作为一个将军，没有悲观的权利，但也没有乐观的理由。改变，是他未来几个月的主要功课。

2019-07-23



2019年6月25日高雄，韩国瑜出席2020年总统大选国民党初选的政见发表会。摄：陈焯辉/端传媒

【编者按】：“韩国瑜待拆的三颗未爆弹”小专题共有两篇文章，由台湾政治评论员、前亲民党文宣部副主任吴昆玉撰写，分别从国民党内部整合、信任危机及两岸议题三个角度分析韩国瑜未来的挑战。[第一篇已于7月22日发表。](#)

韩国瑜赢得初选后，各界关注焦点马上转向他的副手及团队人选；张善政、李鸿源、朱立伦等人都被点名，高市府小内阁人事也备受关注。外界如此期待看见韩的团队，其实无声透露了一个重要信息：大多数人并不相信韩国瑜的个人能力，也不相信“一个人”可以改变什么，所以急著看到韩的团队。

重点在：“相信！”也就是“信任度”问题。

## 信任危机

“信任”这个概念有三大层面，第一个层面是总体的、社会的，关系到人与人之间的互信程度。所谓的“公民社会”、“民主社会”，相当大程度依赖人们之间的互信，以及对于法律、道德、公约等共同规则的信任。台湾近年来“公民社会”逐渐成形，人们之间的信任度不断提高，自我管理能力与协作能力提升，都是社会层面信任度提高的证明。

“信任”的第二个层面是体制性的、政治性的，即对政府与政党的信任度，台湾在此方面是相当弱的。骂“恐龙法官”，是对司法的不信任；骂“立委无能”、包围立法院，是对立法的不信任；“垃圾不分蓝绿”，出事要求官员道歉下台，是对行政的不信任。台湾人民被蓝绿政客连续骗了二十年，曾有人写过一首打油诗来描述现在台湾的为官之道：“依法而不行政，道歉而不认错，检讨而不改进，引咎而不辞职。”道尽人们对于政府、政党、政客的不信任感。

但一个民主政府，“没有公信力，就没有公权力”，不被信任的政府，推动任何政策都会备极艰辛，所以必然的效能不彰。统治的“有效性”不足，又会反过来增强对统治者“合法性”的质疑，甚至发展成对整个上层菁英体系的怀疑。于是，不停地更换执政者成为常态。柯P与韩总这北高两大市长，也是在这种不信任既有菁英的氛围中当选的。对政府与体制的不信任，使民众更加依赖对于政治人物个人的信任度——在信任度调查中名列前茅的候选

人，当选机率最高，文宣效能最好。相对的，当他的信任度低于30%，大概就是失败的预兆。

举例来说，2008年马英九当选总统时的信任度曾超过50%，但当上总统后一路下滑，到2014年3月“太阳花学运”期间，跌到16%左右，预告了2014年国民党大败。2016年5月蔡英文就任总统时，信任度曾接近60%（59.3%），但是到了2018年10月，蔡的信任度已跌到26.7%，意思是每四个人大概就有三个人不相信蔡总统，11月的选举大输，已是无法挽回。

所以，在各种民调数字中，“信任度”才是可据以观察未来走向的长期指标。韩国瑜现在真正要注意的，不是支持度，而是他的信任度。

### 韩国瑜现在真正要注意的，不是支持度，而是他的信任度。

在戴立安主持的美丽岛电子报六月国政民调中，韩国瑜的信任度远落于柯P(42.9%)及蔡英文(42.5%)。33.0%受访民众表示信任韩，却有55.9%表示不信任，意思是每三个人中，就有两个不信任韩国瑜，只有一个人相信他。同时，对照4月中同刊调查，民众对于韩国瑜的信任比率降幅达17.3%，而不信任的比率增幅20.4%。与韩国瑜落入同样窘况的是柯文哲：“对照去年9合1选举后的国政民调结果，柯文哲的信任比率降幅高达20.1个百分点，而不信任的比率增幅高达20.7个百分点。”这是柯P现在困境的主因。

更值得警惕的是，这份调查是在韩国瑜最末一场新竹造势（6/30）前所做（6/23~25调查），显然韩国瑜多场造势与初选政见会，并没有让他加分，民众没有更信任他，反而是更多人不相信他。

韩国瑜让多数人失信的原因很多，包括“五点声明”显露他想直选总统的野心、乱开空头支票、主要幕僚频频讲错话或做错事、韩粉成天帮他得罪人、以及绿营和党内同志对他的不断质疑，自家财产或生活方式被放大检视，还有他轻佻的发言方式。“对韩的不信任度远大于信任度”，正是上文韩粉扩张力有限的主要原因。喜欢他的韩粉愈是积极引战，放大音量，全天报导，就引发更多人讨厌韩国瑜，不信任韩国瑜。

韩国瑜必须认清，人民对市长和对总统的期待是不一样的，人们对总统的要求比对市长要高得多，因为这涉及自己的身家性命财产安全。

但是半年以来，韩国瑜和他的团队，仍在打去年底的选举，完全没有意识到自己身份的改变——再也不该是一无所有，讲错话也可以打知名度的无名小卒，不能再用口号治国。但韩市长不论在议会答询，或在造势场、政见会发言，都显示出一种“信口开河”、“不求甚解”的风格，也许他称之为“庶民语言”，但这种“庶民语言”恰恰显示了菁英们的傲慢，以为“我都不太懂，小市民怎么听得懂？”忽略了现在台湾，15岁以上人口中，有三分之一左右，教育程度已达大学以上。挑战常识底线，其实已让知识选民产生一种“被侮辱感”，进而对韩产生高度不信任感。

所以，韩现在不是高喊“相信韩国瑜”的好时机，因为他已经不是政治白纸，而是信任度跌到谷底的政客。他需要的是一场庞大而能持续到大选的“重建信任”工程，必须下力气做出新形象，改变以往错误；同时要有一群民众相信的“好人”全力挺他。

**所以，韩现在不是高喊“相信韩国瑜”的好时机，因为他已经不是政治白纸，而是信任度跌到谷底的政客。**

首先，他必须改变自己的政策论述方式和语言方式，不只是为了争取菁英蓝、理性蓝、或天龙蓝的认同，而是向更多人证明，他是一个够格的、懂事的、有能力的国家领导人，而不是一个只会喊口号的政客。他不必放弃他所钟爱的“庶民语言”，却必须大量补强整套的“合理论述”，用大量的专访、文章、白皮书、政策记者会、专业演讲会，针对一个个重大议题或政策，讲出一套可行的、服人的说法与解方，去平衡他“草包”的形象，至少能让一般中小企业经理人等级的族群，觉得“他还真的比我懂得多，看得远，想得深”，逐渐相信他是个值得信赖的领导人才。

其次，他需要快速组建一个人民能够信任的治国团队，**才能证明他可以做得比蔡英文好**。这个团队不必全是学者专家，却一定要有业界人士与一级好手，懂得实务的人才，张善政、李鸿源这些政务好手是当然班底，绿能、新创、电动车等产业的专业人员也该纳入，才能抓得住趋势。韩国瑜需要的不只是选举团队，更是一个让韩国瑜可以向他们请教学



习，必要时可以代打上场的专业治国团队，而且还能合作协作，提出入情入理，符合趋势的政策方针，引导选战讨论走向实务辩证，而不是仇恨口水。

说实话，韩国瑜要跨越“信任危机”并不容易，但他不得不藉提名时机，改变自己，跨越障碍。信任是一种“不对称”的结构，人们相信你，你不一定能得到什么好处。但如果人们已经不相信你，你不但什么好处都得不到，而且所有坏事都躲不掉。



2019年1月2日，中国国家主席习近平在北京人民大会堂于“告台湾同胞书”四十周年之际发表讲话。摄：Mark Schiefelbein/AFP via Getty Images

## 两岸问题

今年一月“习五点”以来，对岸躁进强推“一国两制”，踩到台湾民情的红线，引发两岸议题板块移动，加上香港“反修例”运动给蔡英文送枪，逼使亲中路线的政治人物纷纷表态。亲中路线变成票房毒药，连柯P也无法幸免。

国民党与韩国瑜至今仍然没有搞清楚，两岸和平原本是蓝军强项，多数人的期待：“九二共识”=“一个中国，各自表述”已经讲了三十年，国民党对此的立场“一路走来，始终如一”，怎么会半年之间，这支“定海神针”，突然变成捏在手中，拔掉插销，又丢不出去的手榴弹？在提名记者会上，韩国瑜对于记者关于两岸的提问，快速闪躲，只字不回，其实显露了他对此议题的恐惧。对于将要主管两岸、国防、外交的总统候选人来说，这种恐惧避谈的态度，比当“市政总机”还伤。

其实半年以来，国民党上上下下，都一直搞错了问题：不是国民党的两岸论述出了什么错，而是对岸对于两岸问题的立场移动，使得国民党的传统论述显得过时。

讽刺的是，对岸立场向“一国两制”方向的移动，正是由去年1124国民党大胜所促成的。依照过往经验，九合一地方选举大胜，几乎等于一年多后总统选举的胜利，2006-2008年，2010-2012年的国民党，2014-2016年的民进党，无不循此路径走向执政之路。

因此，在去年1124国民党大胜之后，国民党内与对岸都充满了过度乐观的预期，在民进党面前憋了四年的国台办及涉台相关单位，急著“获利回补”，于是“贪功冒进”，觉得大局已定，应该得寸进尺，逼迫台湾政治人物向和平统一之路勇敢前进。

于是在今年1月习大大的“告台湾同胞书”中，力推“和平统一、一国两制”，并说“制度不同，不是统一的障碍，更不是分裂的借口。”“中国人不打中国人”，但“不承诺放弃使用武力”是为了对付外国势力与台独，但谁是台独？当然是对岸说了算。同时，倡议“在坚持‘九二共识’、反对‘台独’的共同政治基础上，两岸各政党、各界别推举代表性人士，就两岸关系和民族未来开展广泛深入的民主协商，就推动两岸关系和平发展达成制度性安排。”讲白了，就

是胡萝卜跟棒子齐下，辨别鲜花毒草，逼迫国民党这种模糊的“华独”人士选边战，要么放弃中华民国归向祖国，要么就戴上台独帽子，消灭中间路线的空间。

没想到，对岸这一系列高调操作，碰触到了台湾社会的红线。蔡英文的回应相当准确，画定红线就是“不接受一国两制”，这句话后来被蓝军领袖们纷纷重述。蔡英文这种明确的立场宣示，获得了台湾民众的认同，而蓝军与柯P等原本“亲中”或“友中”人士，完全无法反应，只会像念经一样的重复讲“九二共识”，于是失掉了年轻票，和没那么依赖中国的本土票。

蔡英文做了什么特别对的事？没有，她只是站在国家领导人的位置，讲了她该讲的话，是对岸政策的移动，将台湾民情向她这边推移，使她变成了中道，将“九二共识”、“两岸一家亲”推成了统派。这一移，使蔡的声望马上上升，去年的挫败马上止血。

到了六月，香港“反修例”运动让外界疑惑：为什么一国两制二十年的香港人，对中国会变得彻底“不信任”？韩国瑜等蓝军政治人物，前一秒还在骂蔡英文制造两岸对立，后一秒便发现状况不对，紧急表态“反对一国两制”、“Over my Dead Body”，却已经来不及了。自此，“不与大陆对抗”的主张瞬间变成煮熟的虾子，不论你原本的血是蓝的绿的，全部变成红的。

更严重的是，蓝军智库与政治人物，还在“统独立场”间纠结的时候，访美的蔡英文在哥大演讲中，已经把台湾与大陆的对抗，重新定位为“民主自由与威权独裁”的对抗，脱离了恼人的统独轴线。以公关议题操作角度，这是一次非常漂亮的重新定位，不但接上了普世价值，更让统独操作失去著力点，蓝军政治人物再一次完全不知如何反应，只能保持静默。对岸也进退两难，骂了打了就等于给小英送枪，不骂又等于默认现实，谁也抓不准对岸未来可能的动作，也抓不住自己反应的落点，使得蓝军候选人在两岸议题上进退失据。

韩国瑜与国民党需要调整的，其实不是两岸问题的定位，而是他们对于自身定位的模糊，以及决策时的惯性。

韩国瑜与国民党需要调整的，其实不是两岸问题的定位，而是他们对于自身定位的模糊，以及决策时惯性的奴性。国民党高层政治人物，习于威权体制下的生存之道，最安全的决策与发言，就是复述经文、上谕、或大哥的语言，而现在的大哥，就是对岸。所以在搞清楚对岸的立场，与容许的空间之前，这些高官显贵只能站在前庭打哆嗦，大气不敢吭一声，还会拉住旁边人的衣角，不许他咳出一点声音。讲白了，国民党整个失去了自己的主体性，没有对国家未来方向的明确想法，对于“中华民国”这四个字也没有坚持，怕被对岸扣上“华独”或“B型台独”的帽子，为了讨好对岸大哥，自身没有底线，才会让自己进退失据。

韩国瑜是个非典型政治人物，他如果能够强势改变国民党的政治文化，重新画定国民党在两岸问题上的明确底线，前途未可限量。相反的，如果他只是复述“九二共识”这种政治经文，不敢向对岸明确表态拒绝“一国两制”，在现在的台湾民情下，韩国瑜也只能向深蓝靠拢，丢失大片江山，然后在接下来半年中，任人宰割，被绿军的“民主自由对抗威权独裁”，打到抬不起头来。

总的来说，韩国瑜的选情没有蓝军自以为的那么乐观。内在裂痕会让蓝军变成“奔车朽索”，一台随时会解体的拼装车，一边跑还一边掉零件给别人捡；信任危机会让他文宣无效，失去扩张力，只能在同温层中取暖；而两岸问题上的游移不定，又会让韩国瑜与整个国民党，像被机枪压制在散兵坑里抬不起头来的待宰步兵。

这三颗未爆弹如果不能在三个月内拆除，极可能参选的柯P便会获得出线空间，最后将国民党与韩国瑜弃保到片甲不留，形成总统、立委、高雄市长三输的局面。

现在的韩国瑜需要一次巨大的改变，在不断变化的战局中，死守阵地是没有用的。以不断的运动战打开僵局，才能创造胜利条件。而这需要韩国瑜与国民党自身的觉醒，对自己的惯性与战法做出巨大改变，这并不是一件容易的事。

韩国瑜作为一个将军，没有悲观的权利，但也没有乐观的理由。改变，从自己做起，重建信任，重组团队，重新定位各种议题主张，是他未来几个月的主要功课。



(吴昆玉，前亲民党文宣部副主任，担任过国会助理，多方参与政治实务，现在为自由撰稿人、政治评论员，及企业顾问)

吴昆玉

评论

韩国瑜



---

## 热门头条

---

1. 大陆媒体如何报道香港反修例运动？
2. 721全纪录：示威者涂污中联办，上环警方开枪驱散，元朗白衣人无差别袭击市民
3. 728示威：有救护员收到命令，指救护车须得警察批准才可以进入示威人群中救人
4. 元朗无差别袭击事件重组：警察在白衣人离开一分钟后到场
5. 京都动画和它试图对抗的两兆血汗产业
6. 谁拥有华为？
7. 727冲突全纪录：示威者元朗抗议涉黑白色暴力 香港警察对示威者频密发射催泪弹
8. 《寄生上流》／《上流寄生族》：永远无法获得解决的难题
9. 中国网红“出墙”来：百万订阅数的YouTube频道，诞生在没有YouTube的中国
10. 早报：港警承认元朗事件提前知情，迟到“39分”，警员离开合理，拒绝道歉

---

## 编辑推荐

---

1. 曾经监督政府的报纸，现在帮政府做微信号运营
2. 梁俊彦：这些年，激进何君尧如何收编元朗乡事力量
3. 728示威：有救护员收到命令，指救护车须得警察批准才可以进入示威人群中救人
4. 科爾奈：弗蘭肯斯坦的道德責任——關於中國市場化改革的思考
5. 唯有写作使我快乐——专访胡晴舫
6. 727冲突全纪录：示威者元朗抗议涉黑白色暴力 香港警察对示威者频密发射催泪弹
7. 尹月：安倍修宪的野心与阻力
8. 吴可熙专访：我想要面对失败的我，被羞辱的我

9. 龚立人：请港府变回港人的政府，珍惜香港，守护港人

10. 吴祚来：当自由城邦遭遇末日帝国——六四幸存者眼中的今日香港

---

## 延伸阅读

---

### 曾柏文：国民党初选落幕，前方的政治地景

如何看待这些民调数字，以及此刻的国民党？韩流到底从何而来，是否真是好打膨风？从初选落幕的时点往后展望，我们能勾勒出什么样的台湾政治轮廓？

### 陈方隅：绿白分裂、支持率流失，旋风起落的柯文哲差点输给他自己

许多人说，柯的出现是要推倒“蓝绿”的高墙。不过，台湾社会看到的是，许多高墙不只仍然矗立，而且后面的“红砖”愈盖愈高。

### 陈方隅：蔡英文为何胜出？后续影响是什么？

民进党初选结果公布，事前不被看好的蔡英文为何能从谷底反弹，重新取得参与2020总统大选的门票？

### 吴昆玉：韩国瑜待拆三颗弹（一）——国民党内部整合难题

韩国瑜身上也有三颗未爆弹，如果没处理好，就会变成一个自杀炸弹客，不但炸死自己，连立委选举、高雄市长都可能因此大败，落入三输局面。