



深度

富豪政治课

华人富豪政治课：“中年”的鸿海，新生的郭总统之梦

郭台铭参选总统，是半世纪以来两岸首度有富豪试图问鼎国家领导人。郭台铭自“中华民国美援时代”开始创业致富，在鸿海迈向“中年”的时刻宣布参选，无论当选与否，都已翻过时代新页。

端传媒记者 何欣洁 发自台北 | 2019-07-12



图：端传媒设计部

2019年，富士康董事长郭台铭宣布参选台湾总统，为2020年的大选投下震撼弹。放眼世界其他国家，“富豪参政”并非罕见，2017年川普当选美国总统，即是世界知名的案例。但若将目光拉回东亚华人地区，二十世纪前半叶的战乱动荡、后半叶的两岸分立局势，都让不少富人采取“多做事、不问政治”的态度，即“闷声发大财”，与政治保持恰当的距离，政治与商业之间虽有竞合关系，但于制度台面上仍是“以政领商”的态势居多，并无商人直接领导政治的先例。郭台铭的参选，是两岸首度有富豪问鼎国家领导人大位，无论最后成败如何，都是历史新页。

在国民党初选结果将出炉之际，端传媒回顾近半世纪来两岸富豪与政治之间的政治课，课堂与课堂之间，既是个人欲望的浮沉，也是社会变迁的注脚。首篇由郭台铭开场，回顾他自“中华民国美援时代”开始，因政策提携而致富、最终走向政治之路的简史。



2019年4月17日，国民党举行中常会，台湾首富郭台铭获国民党颁授国民党荣誉状。 摄：陈焯輝/端传媒

首富选总统，始于黑白电视机旋钮

2019年，鸿海董事长郭台铭宣布将争取参与2020的大选。这位长年被誉为“全台首富”的企业家，从此正式踏入政坛。过去在台湾民间，“郭台铭选总统”不过是茶余饭后的玩笑话，如今成为真实。

1950年，郭台铭出生于新北板桥，一个台北周边卫星城市中相当富裕的地区，邻近鸿海起家的土城工业区。1974年，郭台铭在母亲的十万元资助下，成立“鸿海企业有限公司”，担任董事长。不久后，鸿海开始接到第一笔订单，订单内容相当具有时代精神：黑白电视机的开关旋钮。

鸿海能赚到这第一桶金，或许并非源于郭台铭本身的父荫母庇，但也绝非“白手起家”。鸿海与台湾其他企业共享相似的幸运，在冷战美苏对抗的大时代背景下，乘着“台湾经济推手”李国鼎主导的“引进外资”政策气旋，才得以穷小子之姿，接下美国电子业的订单。

1960年代，李国鼎先任经合会副主委，后转任经济部长。根据他的回忆录指出，1950年代刚开始时，来台的外商不多，但是到了1960年一月，十九点财经改革措施等政策通过之后，情况开始改观，外资比率显著增加。1960年九月，《奖励投资条例》公布，随即发挥效果，外资、侨资相继进入台湾，个人投资增加，储蓄也增加。台湾的战后经济发展，开始在“美国因素”下，走上正向循环。

1964年，通用器材公司（General Instrument Corp.）来台设厂，生产映像管，是第一家外资电子公司。通用登台之后，多家美国电子公司也相继跟进，才能让郭台铭在十年之后接到第一家业主“艾德蒙”的订单。当时台湾的电子业量能，很大一部分都仍仰赖中华民国空军的通讯兵。郭台铭在宣布选总统后回到新竹造势，曾如此回忆：“记得参加艾德蒙供应商大会时，所有员工都是来自通讯兵和飞机维修的，台湾电子业的启蒙应该都是从空军来的，那时台湾的外销厂商艾德蒙、RCA、增你智（Zenith）都在新竹这一带，因为人才都在这里。”

70年代，在战争中翱翔天际的中华民国空军，再次顺应国家政策，投入美商的电视机事业，曾炮火猛烈的两岸政权，也各自正处在不同的历史拐点上。1972年，尼克森访问中国大陆，成为中华民国与美国断交的先声，世界开始慢慢意识到，中华人民共和国终将取代中华民国，成为“中国”的代表。中华民国的身分认同危机正在滋长，但李国鼎带领的财经官僚团队，早自60年代开始便与时间赛跑，端出十九点财经改革、汇率改革等多项政策，带领中华民国走向“后美援”时代，持续延长冷战红利，为台湾战后的民营事业荣景打下基础。

在这样的大时代下，郭台铭与许多民营企业家一样，走过创业最初始也最艰难的时期。接到第一笔订单后，公司一度看似步上轨道，却在第二（1973）年就遇上石油危机，到了1975年，已经负债累累，其他股东决议结束公司，郭台铭却决定撑下去。他事后回忆，自己“向岳丈借了70万，把公司改名为鸿海精密工业。因为我深信，电子业在台湾大有可为。”

到了1978年，鸿海的电子事业已挺过石油危机，重新上路，郭台铭向岳丈借的救命钱，开始带他走向首富之路。1983年，世界进入个人电脑时代，郭台铭靠所把握的成熟模具技术，从生产计算机连接器开始，鸿海正式进入个人电脑领域。1985年，郭台铭自创品牌FOXCONN，中译即为赫赫有名的“富士康”，成军主要意图是为直接外销自家产品。同年，鸿海开始进军美国，此时，鸿海逐渐确立“自制零件、零件制程模组化、快速物流、不自有品牌”的政策，成为个人电脑时代不可或缺的零件霸主。

郭台铭的零件随着电脑普及而走进世界各地的家户、学校与政府机关，但“电脑”概念本身终将因互联网的出现而全面改写。1999年，马云创立阿里巴巴，正式踏入互联网产业。在中国快速发展经济的几十年间，阿里巴巴自B2B、淘宝，一路跨入第三方支付、文娱产业，多箭齐发，快速扩张。

在旧时代的个人电脑与新时代的互联网交会的逢魔之时，郭台铭过去在PC时代培养的眼光，难免也有“看走眼”的时刻。2018年，郭台铭在一次公开演讲中提起，马云刚开始做B2B时，很多人建议他投资马云，“马云当初说蚂蚁要踩死大象（意指鸿海虽大，但阿里巴巴的事业灵活）我说你踩踩看，蚂蚁怎么能跟我大象比？我没想到，真是看走眼了。所以我现在经常用这个提醒自己，对下一次工业互联网不要看走眼。”



2019年6月25日高雄，2020年总统大选国民党初选的政见发表会，郭台铭会见传媒。摄：陈焯輝/端传媒

江湖传闻成真，郭台铭正式踏入政坛

郭台铭是中国国民党资深党员，早在1970年就已加入国民党。但在2000年办理党员重新登记时，并未缴交党费，因此长年处于“具有党员身份但党权行使受到阻碍”的状态中。2014年，郭台铭曾自称自己“无党无派”。但在马英九卸任总统、欲成立“马英九文教基金会”时，郭台铭抵押850张鸿海股票，作为基金会本金；民进党二次执政、国民党党产被行政院不当党产处理委员会冻结时，郭台铭也以母亲名义无息借给国民党新台币4500万元。

关于郭台铭对政治有兴趣的风声，从未停歇。2017年，郭台铭第一次进白宫与川普见面。川普无疑是“富豪从政”而当选总统的成功范例，外界对郭台铭问鼎总统的传闻，也来到高点。

2018年，韩国瑜卷起“韩流”旋风，当选高雄市长，选后，韩国瑜积极想兑现“货出去、人进来”的承诺，将农产品卖到中国。但人们逐渐发现，在农产品销陆的过程中，郭台铭的风采并不输给韩国瑜。郭台铭在2009年的莫拉克风灾中，以“协助灾民就业”为承诺，取得高雄杉林区54公顷土地，开办永龄农场。十年后，灾民就业问题已被淡忘，永龄农场却十年磨剑有成，搭配鸿海原本的“快物流”策略，成为郭台铭农产品输陆的重要基地。

2019年3月26日，郭台铭在脸书上写道：“永龄选物平台订购1仟万公斤农产相关品项计划持续进行中，一货柜芭乐和一货柜鳳梨在周日晚间20:00由高雄港出发，今天13:30就到了深圳厂区，『准时达』的同事们辛苦了，有人问是否只有直达厂区这么快，过去没什么机会和大家介绍鸿海家族成员，我们做全世界的生意，这只是他们小小展演而已。”

2019年4月17日，郭台铭在参拜完新北板桥慈惠宫妈祖后，以“妈祖希望我出来”为名，正式宣布参选总统。当周，原本被视为下届总统热门人选韩国瑜，被郭台铭的如虹声势震动，第一次尝到民调落后的败绩。此后，民调排行榜首位均由韩、郭二人缠斗，其余的国民党、民进党候选人乃至台北市长柯文哲，在多数时候都难撄其锋。



2019年5月13日，鸿海董事长郭台铭到台北国民党中央党部会面主席吴敦义。摄：陈焯輝/端传媒

“中年”的鸿海，新生的郭总统候选人

郭台铭的高人气，绝不仅止于事业成功与富贵逼人。台积电与鸿海一直都是台湾股市的两大明星，分别为第一、第二大权值股，但居于次位的鸿海，散户股东人数却比台积电更多。根据最新统计资料，台积电自然人股东32.3万人，鸿海自然人股东却高达80万人，是台积电的两倍多。

张忠谋出身美国德州仪器，处处可见工程师作派，又曾就读哈佛大学，理工与人文素养兼备。台湾民间对他与台积电充满敬仰，却从未称他“张董”；反倒是人人都亲昵地称呼郭台铭一声“郭董”，鸿海自然人股东众多，自是原因之一，郭台铭在小股民、小市民心中的形象，无疑比张忠谋或其他富豪更“接地气”，在情感上也更熟悉。

当然，多年以来，鸿海也不负股民厚爱，给了丰厚的回报。鸿海业绩成长幅度长年一直维持在高档，股价也稳坐“百元俱乐部”。若不计配股，鸿海股价最高点发生在2000年3月，来到375元，但若将历年来的配股都列入计算，近至2017年8月才是鸿海的股价高点，落在145.14元。

但自郭台铭会见川普、参选总统的消息开始加温后，同一时间，鸿海的股价表现却不若以往。自2017年8月的高点后，鸿海并未如部分外资预测般，直攻200元大关，反而整整下跌十七个月，直至2018年1月，跌幅止于67元左右，累计跌幅达54%，超过同时期的其他苹果概念股与台股大盘。

一次下跌，或许有诸多因素交错，但另一个值得注意的现象是，鸿海近年股利政策改变，亦宣示了鸿海高歌猛进的时代或将进入平缓期。以近十年记录来看，鸿海股票股利发放得多、现金股利发放相对较少。但自去年开始，鸿海首次出现“全配现金、不配股票”，成长动力显然已有变化。

一位资深的股市分析师直指，“从2014年开始，鸿海已经变成一个中年人了。中年人身高跟体重的成长已经减缓，反而出现了『减肥』的必要。所以当鸿海开始多发现金、不发股票，就是用行动在告诉世界，它已经进入了中年期。”当鸿海迎来中年，郭台铭宣布交棒并

参选总统，难免让外界浮想连翩，财信传媒集团董事长谢金河便直言，“（郭台铭）在拚政治的时候，也该注意集团旗下的股价。”

若郭台铭顺利通过国民党总统初选，无论最后是否当选，都已创下台湾“富豪参政”的新里程碑。政治毕竟是与商场完全不同的赛局，台湾选民对首富是否持续买单？鸿海“走入中年”的身躯是否能维持小股民对郭台铭的信心，将其送进总统府？在中国、美国都动见观瞻的鸿海集团，于创办人竞选台湾总统后，事业版图又将发生何种变化？

一切的答案，都将在国民党总统初选民调出炉后逐渐清晰。

（特约撰稿人夏安对本文有重要贡献）

台湾政治

郭台铭

国民党



热门头条

1. 运动中的“救火”牧师：他们挡警察、唱圣诗、支援年轻人
2. 周保松：自由诚可贵——我的微博炸号纪事
3. “七五”事件十周年：为何“发展”与“开明”没能解决新疆问题？
4. 早报：何韵诗在联合国人权理事会发言，呼吁保护港人、除名中国
5. 中国开启强制垃圾分类时代：上海模式能否复制台北经验？
6. 沙田反修例游行后，警方大规模进入商场清场，警民爆发冲突多人被捕
7. 华人富豪政治课：任正非和马云，指点中央可以到什么地步？
8. 富士康的捷克西游记：欧洲标准重塑台式资本主义？
9. 新疆的“再教育”：从“多元帝国”到“民族同化”
10. 【独家专访】林飞帆：“今日香港、今日台湾”是我现在面对中国的视角

编辑推荐

1. 谁拥有华为？
2. 【香港科幻作家系列】谭剑：香港科幻，必须放在全球视野中来谈
3. 华人富豪政治课：任正非和马云，指点中央可以到什么地步？
4. 【独家专访】林飞帆：“今日香港、今日台湾”是我现在面对中国的视角
5. 没有中华民国籍的大马侨生，如何沦为坐黑牢的“匪谍”？
6. 专访导演万玛才旦：荒诞的故事决定了表达的形式
7. 谁撑起言论自由的保护伞：特朗普Twitter帐号与色情杂志《好色客》
8. 柴春芽：写在刘晓波两周年忌日——13.86亿分之1秒的自由

9. 大街小巷筑起连依墙，彩纸散落香港十八区

10. 华人富豪政治课：“中年”的鸿海，新生的郭总统之梦

延伸阅读

七年前跳楼的富士康女工：“我现在每天只工作8小时”

七年前，17岁的田玉从楼顶纵身一跃，造成下肢瘫痪，她的人生会再变好么？

晚报：称受妈祖托梦感召，台湾首富郭台铭宣布参加总统选举国民党初选

民意如流水，国民党专业政治人的失落与哀愁

“非典型”的韩国瑜与郭台铭天天攻占镁光灯，朱立伦、王金平、吴敦义的版面被严重稀释，这些曾经是蓝营明日之星的“老蓝男”们，如今在浮沉的民意里跑著龙套。他们何以继续待在这场赛局？

林家兴：郭台铭出商入政，穿越世局、台湾与国民党的结构分裂而来

2020年的大选如果是郭台铭胜选，这意味著台湾在中美对撞的变局中多了“拖”的本钱，减缓蓝绿、世代与南北分裂的速度……。但在此之前的问题是：郭真的能在国民党初选中出线吗？

富士康的捷克西游记：欧洲标准重塑台式资本主义？

工会、客户、舆论、政府——近20年来，富士康的工厂不得不适应这些机构给出的压力，尝试新的管理方式……这间工厂设在欧洲。