



 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

Página 1 de 57

NIVEL DE PROCESO

	ESTRATÉGICO
NIVEL 0	E1 - Gestión Estratégica
NIVEL 1	E1.2 - Gestión del Planeamiento Estratégico.
NIVEL 2	E1.2.1 Elaboración del Plan Estratégico Institucional.

CONTROL DE CAMBIOS Y ACTUALIZACIONES

VERSIÓN	DOCUMENTO DE APROBACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA MODIFICACIÓN
V1	Resolución Presidencial N° 050- 2017-P-UNAT.	Aprobación de la primera versión del PEI 2018-
	Fecha: 13 de octubre de 2017	2020.
	Resolución Presidencial Nº 034-	Modificación del PEI
V2	2019-P-UNAT.	(2020-2022)
	Fecha: 29 de abril de 2019.	
	Resolución Presidencial Nº 045-	Extensión del herizente el
V3	2020-P-UNAT.	Extensión del horizonte al 2025.
	Fecha: 07 mayo de 2020.	2025.

APROBACIÓN DEL DOCUMENTO



ELABORADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Comisión de Planeamiento	Oficina de Planeamiento y Presupuesto	Presidencia
Fecha: 31/03/2020	Fecha: 03/04/2020	Fecha: 07/05/ 2020



 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

Página 2 de 57

AUTORIDADES UNIVERSITARIAS



Dr. DARÍO EMILIANO MEDINA CASTRO
Presidente



DR. DAMIÁN MANAYAY SÁNCHEZ Vicepresidente Académico



DR. ALBERTO VALENZUELA MUÑOZ Vicepresidente de Investigación

RESPONSABLE DE COORDINACIÓN



CPC MARIO REVELINO YAURI CÓNDOR

Jefe de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

Página 3 de 57

COMITÉ DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Dr. Darío Emiliano MEDINA CASTRO Presidente
Dr. Damián MANAYAY SÁNCHEZ Miembro
Dr. Alberto VALENZUELA MUÑOZ Miembro
CPC Mario Revelino YAURI CÓNDOR Miembro

EQUIPO TÉCNICO DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

CPC Mario Revelino YAURI CÓNDOR Miembro CPC. Raúl PALOMINO HUAMÁN **Miembro** Ing. Roger Javier MUCHA PIÑAS Miembro Mg. Liszeth Paola CERNA RUIZ Miembro Dr. Jorge Rafael DIAZ DUMONT Miembro CPC Noemí AQUINO SINCHE Miembro Ing. Judith CASTAÑEDA RAICO Miembro Ing. Cesar Segundo CARRANZA VEJARANO Miembro Econ. Waldo MORALES PAREDES Miembro





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

Página 4 de 57

PRESENTACIÓN

La Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja Daniel Hernández Morillo (UNAT) cuenta con licencia institucional otorgado por la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria, con Resolución de Consejo Directivo N° 016-2019-SUNEDU/CD en mérito a que gestiona integralmente la responsabilidad social universitaria, generando impacto al bienestar de la sociedad, así como sobre el entorno ambiental a través de una gestión ética y eficaz del ejercicio de sus funciones: académica, investigación, servicios de extensión y participación en el desarrollo sostenible local, regional y nacional en sus diferentes niveles y dimensiones; incluye la gestión del impacto producido por las relaciones entre los miembros de la comunidad universitaria, y sobre otras organizaciones públicas y privadas que se constituyen en los grupos de interés.

La UNAT para cumplir con las responsabilidades y funciones que le han sido asignadas, ha desarrollado instrumentos de planificación para orientar el futuro de la gestión institucional de forma que todos los funcionarios trabajen con un nivel de compromiso constantemente preocupados hacia el logro de los mismos objetivos, en una sola dirección articulando sus actividades operativas y facilitando la creación de sinergias que mejoran los resultados obtenidos.

La UNAT, ha formulado la extensión del horizonte del Plan Estratégico Institucional 2020-2022, al 2020-2025 siguiendo los lineamientos de la Directiva N°001-2017-CEPLAN/PCD aprobado con Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 026-2017-CEPLAN/PCD y la Guía para el Planeamiento Institucional aprobado con Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 016-2019-CEPLAN/PCD. Debemos resaltar que este instrumento de planeamiento estratégico es el resultado del esfuerzo, compromiso y trabajo conjunto de la Comisión de Planeamiento Estratégico, el Equipo Técnico en la fase institucional, así como de los funcionarios de la institución.

El PEI es un instrumento de gestión que define la estrategia del Pliego para lograr sus objetivos en un periodo de seis (06) años, definiéndose cinco (05) objetivos estratégicos institucionales y veintitrés (23) acciones estratégicas a través de iniciativas diseñadas para fortalecer la formación profesional, promover la investigación, promover la extensión cultural y proyección social, fortalecer la gestión institucional e implementar la gestión de riesgos de la UNAT.

La extensión del horizonte del Plan Estratégico Institucional 2020 – 2025 de la UNAT es el resultado de un proceso de planeamiento caracterizado por su naturaleza participativa y concertada entre todos sus miembros, recaída en las autoridades, docentes, administrativos, estudiantes universitarios y grupos de interés.



Dr. Darío Emiliano Medina Castro

Presidente de la Comisión Organizadora



 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

Página 5 de 57

CONTENIDO

PR	ESENTACIÓN	4
1.	DECLARACIÓN DE LA POLÍTICA INSTITUCIONAL	6
	1.1. Lineamientos	6
2.	MISIÓN	6
3.	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	6
4.	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	7
5.	RUTAS ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	11
ΑN	EXOS	13
	ANEXO 1: MATRIZ DE ARTICULACIÓN DE PLANES (ANEXO B-1)	13
	ANEXO 2: MATRIZ DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (ANEXO B-2)	15
	ANEXO 3: FICHA TÉCNICA DE INDICADORES OEI/AEI (ANEXO B-3)	19





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Página 6 de 57

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

1. DECLARACIÓN DE LA POLÍTICA INSTITUCIONAL

Es política institucional de la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja Daniel Hernández Morillo (UNAT), garantizar la formación profesional de estudiantes universitarios, desarrollando la investigación científica, tecnológica y humanística y promoviendo la responsabilidad social e identidad regional a través de un proceso de gestión de calidad y mejora continua, que asegure la sostenibilidad del licenciamiento institucional por la SUNEDU e inicie la acreditación de los programas de formación profesional por el SINEACE.

1.1. Lineamientos.

- a) Fortalecer el modelo educativo basado en currículos por competencias que garantice la formación profesional integral de los estudiantes, así como propuestas de internacionalización del currículo de nuestros programas de estudio a fin de lograr doble titulación con universidades del extranjero.
- b) Fortalecer la investigación para la generación de conocimiento, científico-tecnológico e innovación para el desarrollo de la región y del país; así como, al emprendimiento, que lleven a alcanzar un crecimiento económico para el logro del desarrollo humano.
- c) Promover la Responsabilidad Social Universitaria como fundamento de la vida universitaria que integra y equilibra las dimensiones: académica, investigación, extensión y gestión; identificando necesidades prioritarias de la población y planteando alternativas de solución para su desarrollo.
- d) Desarrollar la gestión de calidad que permita asegurar la mejora, el desempeño y la eficacia de la entidad, para la satisfacción de las expectativas de los estudiantes, docentes y grupos de interés.
- e) Articular las actividades que realiza la universidad a la gestión de riesgos, con la finalidad de prevenir y mitigar los daños.

2. MISIÓN

Formar profesionales competentes y éticos, con capacidad para la investigación e innovación generando conocimiento científico, tecnológico y humanístico, promoviendo el desarrollo sostenible de la región y la responsabilidad social.

3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES



Considerando el objetivo estratégico sectorial del Ministerio de Educación y sus 6 acciones estratégicas orientadas a mejorar el servicio académico de las universidades y la promoción de la investigación; así mismo tomando en cuenta los Lineamientos Políticos consideradas en la Ley Universitaria, orientada a la Formación Profesional, Investigación, Responsabilidad Social y Gestión Universitaria, se ha definido cinco (5) objetivos estratégicos institucionales las cuales serán guía de las acciones institucionales para los próximos seis (06) años 2020-2025.



 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

Página	7	de	57
--------	---	----	----

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES		DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	METAS EN EL PERÍODO						
<u>CÓD.</u>	<u>DESCRIPCIÓN</u>	2		<u>2021</u>	2022	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	
OEI.01	Fortalecer la formación académica de los estudiantes universitarios	Porcentaje de estudiantes invictos que culminan el año académico.	20%	23%	26%	27%	28%	30%	
	Promover la investigación	Número de docentes investigadores registrados en RENACYT.	2	3	4	5	6	7	
OEI.02	científica y tecnológica en la comunidad universitaria	Porcentaje de estudiantes de pregrado que participan de proyectos de investigación científica y formativa.	5%	10%	15%	20%	25%	30%	
OEI.03	Promover las actividades de extensión cultural y de proyección social para la comunidad.	Porcentaje de los miembros de la comunidad universitaria que realizan actividades de extensión cultural y proyección social.	20%	25%	30%	35%	40%	45%	
OEI.04	Fortalecer la gestión institucional.	Porcentaje de satisfacción de los miembros de la comunidad universitaria con la gestión administrativa institucional.	60%	65%	70%	75%	80%	80%	
OEI.05	Implementar la gestión de riesgos de desastres.	Número de acciones de gestión de riesgos de desastres implementados.	3	3	3	3	3	3	

4. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES

Las acciones estratégicas institucionales de la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja Daniel Hernández Morillo comprenden un conjunto de actividades y proyectos ordenados que contribuirán al logro de los objetivos estratégicos institucionales, a través de indicadores y sus correspondientes metas anuales. Se definieron veintitrés (23) acciones estratégicas institucionales las cuales serán guía de las actividades operativas de las unidades de organización para los próximos seis (06) años 2021-2025.





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

Página 8 de 57

<u>OB</u>	JETIVOS Y ACCIONES ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR		MET	AS EN E	L PERÍO	<u>DO</u>		UO RESPONSABLE
<u>CÓD.</u>	<u>DESCRIPCIÓN</u>	<u>NOMBRE</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	
OEI.01	Fortalecer la formación académica de los estudiantes universitarios	Porcentaje de estudiantes invictos que culminan el año académico.	40%	45%	50%	55%	60%	60%	Vicerrectorado Académico
AEI.01.01	Programas curriculares por competencias actualizados e implementados para doble titulación para los estudiantes universitarios	Porcentaje de programas curriculares actualizados para el pre grado.	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Escuelas Profesionales
	Programa de fortalecimiento de capacidades	Porcentaje de docentes capacitados	40%	45%	50%	55%	60%	65%	Departamentos Académicos
AEI.01.02	continuo y efectivo para docentes universitarios	Porcentaje de estudiantes satisfechos con el desempeño docente.	60%	65%	70%	75%	78%	80%	Escuelas Profesionales
AEI.01.03	Servicio de apoyo académico de manera oportuna para los estudiantes universitarios	Número de servicios de apoyo académico para los estudiantes universitarios.	5	6	7	8	9	10	Dirección de Bienestar Universitario
AEI.01.04	Programa de mantenimiento de infraestructura y equipamiento adecuados y oportuno para la	Porcentaje de infraestructura con mantenimientos adecuados para la comunidad universitaria.	55%	60%	65%	70%	75%	80%	Unidad Ejecutora de Inversiones
AEI.01.04	comunidad universitaria	Porcentaje de equipos con mantenimientos adecuados para la comunidad universitaria.	40%	45%	50%	55%	60%	65%	Oficina de Tecnologías de Información – Instituto de Investigación
AEI.01.05	Escuelas profesionales implementadas para la formación de pregrado.	Número de escuelas profesionales implementadas.	1	2	3	4	5	6	Unidad Ejecutora de Inversiones
	Promover la Investigación científica y tecnológica en	Número de docentes investigadores registrados en RENACYT.	2	3	4	5	6	7	Vicerrectorado de investigación
OEI.02	la comunidad universitaria	Porcentaje de estudiantes de pregrado que participan de proyectos de investigación científica y formativa	5%	10%	15%	20%	25%	30%	Vicerrectorado de investigación
AEI.02.01	Programa de fortalecimiento de capacidades en investigación especializada para docentes	Porcentaje de cumplimiento del programa de fortalecimiento de capacidades en investigación para docentes	50%	55%	60%	65%	70%	75%	Vicerrectorado de investigación
AEI.02.02	Investigación formativa pertinente para los estudiantes de pregrado	Porcentaje de estudiantes que publican sus trabajos de investigación formativa en revistas indizadas, libro de resúmenes encuentros científicos o participan como expositores.	5%	10%	15%	20%	25%	30%	Unidades de Investigación
AEI.02.03	Programa de emprendimiento desarrollado para estudiantes de pregrado	Número de proyectos de emprendimiento estudiantil registrados	1	2	3	4	5	10	Dirección de Incubadora de Empresas
AEI.02.04	Programa de producción científica e intelectual implementado para docentes y estudiantes.	Número de artículos publicados en:SCOPUSWeb of Science,Wiley, IEEE	2	3	4	5	6	7	Instituto de Investigación





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

Página 9 de 57

		Xplore,Mathematical Reviews,Medline, SPIE DigitalLibrary,McGraw-Hill,Springe							
		Número de artículos publicados en:Taylor & Francis Group, EconLit, ProQuest, Bentham Science; SciELO, DOAJ, Redalyc, Latindex (catálogo 2.0), otras indizaciones	4	6	8	10	12	14	Instituto de Investigación
AEI.02.05	Institutos de investigación implementadas para la comunidad universitaria.	Número de institutos de investigación implementadas para la comunidad universitaria.	0	1	1	1	1	2	Unidad Ejecutora de Inversiones
OEI.03	Promover las actividades de extensión cultural y de proyección social para la comunidad.	Porcentaje de los miembros de la comunidad universitaria que realizan actividades de extensión cultural y proyección social.	20%	30%	40%	50%	55%	60%	Vicerrectorado Académico
AEI.03.01	Programa de Extensión cultural y proyección social, planificado y desarrollado para la comunidad	Porcentaje de actividades ejecutadas del programa sobre extensión cultural y proyección social	40%	50%	60%	70%	80%	90%	Dirección de Proyección Social y Extensión Cultural
AEI.03.02	Programa de responsabilidad social desarrollado para la comunidad	Número de actividades de responsabilidad social ejecutadas.	5	7	10	15	20	25	Dirección de Proyección Social y Extensión Cultural
AEI.03.03	Programa de educación continua implementada para la comunidad	Número de personas capacitadas.	50	80	100	20	150	200	Dirección de Proyección Social y Extensión Cultural
AEI.03.04	Centros de extensión cultural, proyección social y educación continua implementada para la comunidad	Número de centros de extensión cultural, proyección social implementadas para la comunidad.	0	0	0	0	1	1	Unidad Ejecutora de Inversiones
OEI.04	Fortalecer la Gestión Institucional.	Porcentaje de satisfacción de los miembros de la comunidad universitaria con la gestión administrativa institucional.	67%	68%	70%	73%	78%	80%	Oficina de Planeamiento y Presupuesto
AEI.04.01	Licenciamiento Institucional sostenible de la universidad.	Porcentaje de cumplimiento de las condiciones básicas de calidad.	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Oficina de Gestión de Calidad
AEI.04.02	Acreditación progresiva de los programas de estudio de la universidad	Porcentaje de avance de acreditación de programas de estudio conducentes a grado académico.	20%	30%	40%	50%	60%	70%	Oficina de Gestión de Calidad - Escuelas Profesionales
AEI.04.03	Sistema de gestión de calidad implementado para la universidad	Número de instrumentos de gestión implementados.	30	35	40	45	50	55	Unidad de Planeamiento, Presupuesto y Modernización





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

Página 10 de 57

			Porcentaje de sistema de gestión de calidad automatizados	20%	25%	30%	35%	40%	45%	Oficina de Gestión de la Calidad
			Número de acciones correctivas y de mejoras	2	2	4	4	4	4	Oficina de Gestión de la Calidad
ΑE	1.04.04	Programa de fortalecimiento de capacidades del personal, implementado.	Porcentaje de personal capacitado.	65%	67%	68%	70%	73%	75%	Unidad de Recursos Humanos
			Porcentaje de proyectos informáticos implementados.	2	4	6	8	10	12	Oficina de Tecnologías de la Información
AE	1.04.05	Servicios informáticos implementados y atendidos para la comunidad universitaria.	Porcentaje de incidentes solucionados.	60%	62%	64%	66%	68%	70%	Oficina de Tecnologías de la Información
			Porcentaje de equipos que reciben mantenimientos preventivos implementados.	70%	75%	80%	85%	90%	90%	Oficina de Tecnologías de la Información
AE	1.04.06	Estrategias de comunicación interna y externa implementada para la comunidad universitaria y sociedad	Número de estrategias comunicacionales	4	4	5	5	5	5	Oficina de Comunicación e Imagen Institucional
Al	EI.04.07	Programa de inserción y colocación laboral para la comunidad universitaria y la sociedad	Número de convocatorias publicadas	8	10	12	15	20	25	Oficina de Comunicación e Imagen Institucional
Al	EI.04.08	Unidades productoras de servicios implementados para la comunidad universitaria.	Número de unidades productoras de servicios implementados.	1	1	1	2	2	2	Unidad Ejecutora de Inversiones
OE	1.05	Implementar la gestión de riesgos de desastres.	Número de acciones de gestión de riesgos de desastres implementados.	4	5	6	7	8	9	Dirección General de Administración
AE	1.05.01	Programa de estimación del riesgo de desastres implementado en la universidad	Número de peligros de desastres estimados	5	5	6	7	8	9	Dirección General de Administración
AE	1.05.02	Programa de prevención y contingencia frente a los riesgos de desastre, implementado en la universidad	Número de planes de prevención y contingencia	3	3	4	5	6	7	Dirección General de Administración





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

Página **11** de **57**

5. RUTAS ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES

	<u>IORI</u>		IVOS ESTRATÉGICOS ISTITUCIONALES	VINCULACIÓN	<u>PRIORI</u>	ACC	IONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	VINCULACIÓN	<u>UO RESPON</u>	
<u>D</u>	<u>AD</u>	CÓD.	<u>DESCRIPCIÓN</u>	CON LA PGG	DAD	<u>CÓD.</u>	<u>DESCRIPCIÓN</u>	CON LA PGG	<u>SABLE</u>	
					1	AEI.01.01	Programas curriculares por competencias actualizados e implementados para doble titulación para los estudiantes universitarios	EJE 3, LIN 3.4	Vicerrectorado Académico	
					2	AEI.01.02	Programa de fortalecimiento de capacidades continuo y efectivo para docentes universitarios	EJE 3, LIN 3.4	Departamentos Académicos - Escuelas Profesionales	
	1	OEI.01	Fortalecer la formación académica de los estudiantes universitarios	EJE 3, LIN 3.4	3	AEI.01.03	Servicio de apoyo académico de manera oportuna para los estudiantes universitarios	EJE 3, LIN 3.4	Dirección de Bienestar Universitario	
						4	AEI.01.04	Programa de mantenimiento de infraestructura y equipamiento adecuados y oportunos para la comunidad universitaria	EJE 3, LIN 3.4	Unidad Ejecutora de Inversiones, Unidad de Tecnologías de Información – Instituto de Investigación
					5	AEI.01.05	Escuelas profesionales implementadas para la formación de pregrado.	EJE 3, LIN 3.4	Unidad Ejecutora de Inversiones	
					1	AEI.02.01	Programa de fortalecimiento de capacidades en investigación especializada para docentes	EJE 3, LIN 3.4	Vicerrectorado de investigación	
1					2	AEI.02.02	Investigación formativa pertinente para los estudiantes de pregrado	EJE 3, LIN 3.4	Unidades de Investigación	
	2	OEI.02	Promover la Investigación científica y tecnológica en la	EJE 3, LIN 3.4	3	AEI.02.03	Programa de emprendimiento desarrollado para estudiantes de pregrado	EJE 3, LIN 3.4	Dirección de Incubadora de Empresas	
TONOTURO NATIONAL			comunidad universitaria		4	AEI.02.04	Programa de producción científica e intelectual implementado para investigadores.	EJE 3, LIN 3.4	Instituto de Investigación	
					5	AEI.02.05	Institutos de investigación implementadas para la comunidad universitaria.	EJE 3, LIN 3.4	Unidad Ejecutora de Inversiones	



 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

Página **12** de **57**

					1	1	1		ı
					1	AEI.03.01	Programa de Extensión cultural y proyección social, planificado y desarrollado para la comunidad	EJE 3, LIN 3.4	Dirección de Proyección Social y Extensión Cultural
	•	051.00	Promover las actividades de extensión cultural y	EJE 3,	2	AEI.03.02	Programa de responsabilidad social desarrollado para la comunidad	EJE 3, LIN 3.4	Dirección de Proyección Social y Extensión Cultural
,	3	OEI.03	de proyección social para la comunidad.	LIN 3.4	3	AEI.03.03	Programa de educación continua implementada para la comunidad	EJE 3, LIN 3.4	Dirección de Proyección Social y Extensión Cultural
					4	AEI.03.04	Centros de extensión cultural, proyección social y educación continua implementada para la comunidad	EJE 3, LIN 3.4	Unidad Ejecutora de Inversiones
					2	AEI.04.01	Licenciamiento Institucional sostenible de la universidad.	EJE 3, LIN 3.4	Oficina de Gestión de Calidad
					3	AEI.04.02	Acreditación progresiva de los programas de estudio de la universidad	EJE 3, LIN 3.4	Oficina de Gestión de Calidad - Escuelas Profesionales
					1	AEI.04.03	Sistema de gestión de calidad implementado para la universidad	EJE 3, LIN 3.4	Oficina de Gestión de la Calidad, Unidad de Planeamiento, Presupuesto y Modernización
			Fortula con la Ocatión	E IE 0	4	AEI.04.04	Programa de fortalecimiento de capacidades del personal, implementado.	EJE 3, LIN 3.4	Unidad de Recursos Humanos
•	4	OEI.04	Fortalecer la Gestión Institucional.	EJE 3, LIN 3.4	5	AEI.04.05	Servicios informáticos implementados y atendidos para la comunidad universitaria.	EJE 3, LIN 3.4	Oficina de Tecnologías de la Información
					6	AEI.04.06	Estrategias de comunicación interna y externa implementada para la comunidad universitaria y sociedad	EJE 3, LIN 3.4	Oficina de Comunicación e Imagen Institucional
					7	AEI.04.07	Programa de inserción y colocación laboral para la comunidad universitaria y la sociedad	EJE 3, LIN 3.4	Oficina de Comunicación e Imagen Institucional
ONOTUA TA					8	AEI.04.08	Unidades productoras de servicios implementados para la comunidad universitaria.	EJE 3, LIN 3.4	Unidad Ejecutora de Inversiones
N-//	E	051.05	Implementar la gestión	EJE 3,	1	AEI.05.01	Programa de estimación del riesgo de desastres implementado en la universidad	EJE 3, LIN 3.4	Dirección General de Administración
	5	OEI.05	de riesgos de desastres.	LIN 3.4	2	AEI.05.02	Programa de prevención y contingencia frente a los riesgos de desastre, implementado en la universidad	EJE 3, LIN 3.4	Dirección General de Administración



Código E1.2.1.PL.01.V3 Aprobación 13.10.2017 . Actualización 07.05.2020

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

Página 13 de 57

ANEXOS

	desarrollo sostenible de la región y la responsabilidad social. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS SECTORIAL ACCIONES ESTRATÉGICAS SECT				OBJETI	VOS ESTRATÉGICOS INS	STITUCIONALES	EXPLICACIÓN DE RELACIÓN CAUSAL CON OES	
CÓD.	ENUNCIADO	INDICADOR	CÓDIGO	ENUNCIADO	CÓD.	ENUNCIADO	INDICADOR	AES	
DES 2		Porcentaje de universidades que cumplen con las condiciones básicas de calidad para para la obtención de la Licencia de Funcionamiento emitida por SUNEDU.	AES 2.1	Asegurar que la oferta del servicio educativo superior técnico y universitario cumpla con condiciones básicas de calidad.	OEI-01	Fortalecer la formación académica de los estudiantes universitarios	Porcentaje de estudiantes invictos que culminan el año académico.	El objetivo estratégico institucional seleccionado guarda una relación causal con la AES 2.2 porque implementar la gestión de riesgos prevendrá eventos que pueden afectar la capacidad del cumplimiento de los objetivos institucionales dotará de información confiable y oportuna de la educación superior. Este objetivo busca mejorar la calidad de la formación profesional, posgrado y especializaciones, para el sostenimiento de la Licencia Institucional emitida por SUNEDU.	
	Garantizar una oferta de educación superior técnica y universitaria que cumpla con condiciones básicas de calidad	Porcentaje de universidades que cumplen con las condiciones básicas de calidad para para la obtención de la Licencia de Funcionamiento emitida por SUNEDU.	AES 2.4	Incentivar el desarrollo de mecanismos de fomento de capacidades, infraestructura y equipamiento para el desarrollo de la investigación en la educación superior.		Promover la	Porcentaje de docentes investigadores CONCYTEC	El objetivo estratégico institucional seleccionado guarda una relación causal con la AES 2.2 porque	
1	Canudu	Tasa de publicaciones en revistas indexadas por 100 docente s	AES 2.5	Fomentar el reconocimiento y la difusión de la investigación con altos estándares de calidad en los docentes y alumnos universitarios.	OEI-02	científica y tecnológica en la comunidad universitaria	Porcentaje de estudiantes de pregrado que participan de proyectos de investigación científica y formativa	implementar la gestión de riesgos prevendrá eventos que pueden afectar la capacidad del cumplimiento de los objetivos institucionales dotará de información confiable y oportuna de la educación superior.	
TO OTHON TAN		Porcentaje de universidades que cumplen con las condiciones básicas de calidad para para la obtención de la Licencia de	AES 2.3	Articular la oferta de servicios educativos tecnológicos con las demandas del mercado laboral.	OEI-03	Promover las actividades de extensión cultural y de proyección social para la comunidad.	Porcentaje de los miembros de la comunidad Universitaria que realizan actividades de	El objetivo estratégico institucional seleccionado guarda una relación causal con la AES 2.3, porque optimizar las actividades de extensión cultural y de proyección social para la comunidad universitaria articulará la oferta de servicios educativos tecnológicon las demandas del mercado laboral.	



 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

Página **14** de **57**

Funcionamiento emitida por SUNEDU.					extensión cultural y proyección social.	
	AES 2.1	Asegurar que la oferta del servicio educativo superior técnico y universitario cumpla con condiciones básicas de calidad.			Porcentaje de satisfacción de	El objetivo estratégico institucional seleccionado guarda una relación causal con la AES 2.3 porque fortalecer la gestión institucional asegurará que la oferta del servicio educativo superior universitario
	AES 2.6	Apoyar a que las universidades públicas alcancen y consoliden estándares de calidad y procesos de mejora continua.	OEI-04	Fortalecer la Gestión Institucional.	los miembros de la comunidad Universitaria con la gestión administrativa institucional.	cumpla con condiciones básicas de calidad, fomentar las capacidades de infraestructura y equipamiento para el desarrollo de la investigación en la educación superior, apoyar a que las universidades públicas alcancen y consoliden estándares de calidad y procesos de mejora continua y fomentar el reconocimiento y la difusión de la investigación con altos estándares de calidad en los docentes y alumnos universitarios
Porcentaje de instituciones de educación superior que registran toda la información solicitada por el Ministerio de Educación, de acuerdo a la normatividad	AES 2.2	Dotar de información confiable y oportuna de la educación superior, que permita una mejor toma de decisiones tanto para el Estado como para la comunidad educativa.	OEI-05	Implementar la gestión de riesgos de desastres.	Número de acciones de gestión de riesgos de desastres implementados.	El objetivo estratégico institucional seleccionado guarda una relación causal con la AES 2.2 porque implementar la gestión de riesgos prevendrá eventos que pueden afectar la capacidad del cumplimiento de los objetivos institucionales dotará de información confiable y oportuna de la educación superior.





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

Página **15** de **57**

ANEXO 2: MATRIZ DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (ANEXO B-2)

	BJETIVOS Y ACCIONES PÉGICOS INSTITUCIONALES	DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR			<u>LÍNEA DE</u> <u>BASE</u>		VALOR ACTUAL		METAS EN EL PERIODO						FUENTE DE DATOS	UO RESPON SABLE DE LA MEDICIÓN
CÓD.	DESCRIPCIÓN	NOMBRE	<u>FÓRMULA</u>	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR	<u>AÑO</u>	VALOR	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	2022	2023	<u>2024</u>	<u>2025</u>		
OEI.01	Fortalecer la formación académica de los estudiantes universitarios	Porcentaje de estudiantes invictos que culminan el año académico.	$X = \frac{\sum Estudiantes que culminan el año}{\sum Total de estudiantes matriculados en} \ x \ 100$ el año académico	Porcentaje	0	2019	0	2019	40%	45%	50%	55%	60%	60%	DEA DGA	Vicerrectorado Académico
AEI.01.01	Programas curriculares por competencias actualizados e implementados para doble titulación, para los estudiantes universitarios	Porcentaje de programas curriculares actualizados para el pre grado.	$X = rac{N^{\circ} \ de \ programas \ curriculares \ actualizados}{Total \ de \ programas \ curriculares} \ x \ 100$	Porcentaje	0	2019	0	2019	100%	100%	100%	100%	100%	100%	EP	Escuelas Profesionales
AEI.01.02	Programa de fortalecimiento de capacidades continuo y	Porcentaje de docentes capacitados	$X = \frac{N^{\circ} de Docentes capacitados}{Total de docentes} x 100$	Porcentaje	0	2019	0	2019	40%	45%	50%	55%	60%	65%	DA	Departamentos Académicos
ALI.01.02	efectivo para docentes universitarios	Porcentaje de estudiantes satisfechos con el desempeño docente.	$X = \frac{N^{\circ} de Estiduantes sati fechos}{Total de estudiantes} x 100$	Porcentaje	0	2019	0	2019	60%	65%	70%	75%	78%	80%	EP	Escuelas Profesionales
AEI.01.03	Servicio de apoyo académico de manera oportuna para los estudiantes universitarios	Número de servicios de apoyo académico para los estudiantes universitarios.	Σ Número de servicios de apoyo académico para los estudiantes universitarios	Número	0	2019	0	2019	5	6	7	8	9	10	DBU	Dirección de Bienestar Universitario
	Programa de mantenimiento de	Porcentaje de infraestructura con mantenimientos adecuados para la comunidad universitaria.	$X = \frac{N^{\circ} de Infraestructura con mantenimiento adecuados}{Total de infraestructura} x 100$	Porcentaje	0	2019	0	2019	55%	60%	65%	70%	75%	80%	UEI	Unidad Ejecutora de Inversiones
AEI.01.04	infraestructura y equipamiento adecuados y oportunos para la comunidad universitaria	Porcentaje de equipos con mantenimientos adecuados para la comunidad universitaria.	$X = \frac{{}^{N^{\circ} de Equipos con mantenimiento adecuados}}{{}^{Total de equipos}} x 100$	Porcentaje	0	2019	0	2019	40%	45%	50%	55%	60%	65%	OTI IIN	Oficina de Tecnologías de Información – Instituto de Investigación
AEI.01.05	Escuelas profesionales implementadas para la formación de pregrado.	Número de escuelas profesionales implementadas.	∑ de Número de escuelas profesionales implementados	Número	0	2019	0	2019	1	2	3	4	5	6	UEI	Unidad Ejecutora de Inversiones
OEI.02	Promover la Investigación científica y tecnológica en la comunidad universitaria	Número de docentes investigadores registrados en RENACYT.	Σ Docentes investigadores registrados en RENACYT	Número	0	2019	0	2019	2	3	4	5	6	7	VRI	Vicerrectorado de investigación



 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

Página **16** de **57**

		Porcentaje de estudiantes de pregrado que participan de proyectos de investigación científica y formativa	$X = \frac{\sum_{i=1}^{n} \text{de Estudiantes de pregrado que participan en un}}{\text{Total de estudiantes}} \times 100$	Porcentaje	0	2019	0	2019	5%	10%	15%	20%	25%	30%	VRI	Vicerrectorado de investigación
AEI.02.01	Programa de fortalecimiento de capacidades en investigación especializada para docentes	Porcentaje de cumplimiento del programa de fortalecimiento de capacidades en investigación	$X = \frac{N^{\circ} de \text{ Cumplimiento del programa de fortalecimiento}}{de \text{ capacidades en investigación}} x 100$ $x = \frac{de \text{ capacidades en investigación}}{Total de \text{ programa de fortalecimiento de capacidades en investigación}} x 100$	Porcentaje	0	2019	0	2019	50%	55%	60%	65%	70%	75%	IIN	Instituto de Investigación
AEI.02.02	Investigación formativa pertinente para los estudiantes de pregrado	Porcentaje de estudiantes que publican sus trabajos de investigación formativa en revistas indizadas, libro de resúmenes encuentros científicos o participan como expositores.		Porcentaje	0	2019	0	2019	5%	10%	15%	20%	25%	30%	UIN	Unidades de Investigación
AEI.02.03	Programa de emprendimiento desarrollado para estudiantes de pregrado	Número de proyectos de emprendimiento estudiantil registrados	∑ Número de proyectos de emprendimiento estudiantil registrados	Número	0	2019	0	2019	1	2	3	4	5	10	DIE	Dirección de Incubadora de Empresas
AEI.02.04	Programa de producción científica e intelectual	Número de artículos publicados en:SCOPUSWeb of Science,Wiley, IEEE Xplore,Mathematical Reviews,Medline, SPIE DigitalLibrary,McGraw- Hill,Springer.	∑ Número de artículos publicados en:SCOPUSWeb of Science,Wiley, IEEE Xplore,Mathematical Reviews,Medline, SPIE DigitalLibrary,McGraw-Hill,Springer.	Número	0	2019	0	2019	2	3	4	5	6	7	IIN	Instituto de Investigación
AE1.02.04	implementado para investigadores.	Número de artículos publicados en:Taylor & Francis Group,EconLit, ProQuest,Bentham Science; SciELO, DOAJ, Redalyc,Latindex (catálogo 2.0), otras indizaciones	∑ Número de artículos publicados en:Taylor & Francis Group,EconLit, ProQuest,Bentham Science; SciELO, DOAJ, Redalyc,Latindex (catálogo 2.0), otras indizaciones	Número	0	2019	0	2019	4	6	8	10	12	14	IIN	Instituto de Investigación
AEI.02.05	Institutos de investigación implementadas para la comunidad universitaria.	Número de institutos de investigación implementadas para la comunidad universitaria.	∑ Número de institutos de investigación implementadas.	Número	0	2019	0	2019	0	1	1	1	1	2	UEI	Unidad Ejecutora de Inversiones
OEI.03	Promover las actividades de extensión cultural y de proyección social para la comunidad.	Porcentaje de los miembros de la comunidad Universitaria que realizan actividades de extensión cultural y proyección social.	$X = \frac{\sum\limits_{\substack{\text{on the mbros de la comunidad universitaria que realizan}}}{Total \ de \ miembros \ de \ la \ comunidad \ Universitaria} x \ 100$	Porcentaje	10%	2019	10%	2019	20%	30%	40%	50%	55%	60%	VRA DECPS	Vicerrectorado Académico
AEI.03.01	Programa de Extensión cultural y proyección social, planificado y desarrollado para la comunidad	Porcentaje de actividades ejecutadas del programa sobre extensión cultural y proyección social	$X = \frac{\sum_{\text{sobre extensión cultural y proyección social.}}{\sum_{\text{total } de} \text{actividades de programa sobre extensión}} \ x \ 100$ cultural y proyección social.	Porcentaje	30%	2019	30%	2019	40%	50%	60%	70%	80%	90%	DPSEC	Dirección de Proyección Social y Extensión Cultural
AEI.03.02	Programa de responsabilidad social desarrollado para la comunidad	Número de actividades de responsabilidad social ejecutadas.	\sum Número de actividades de responsabilidad social ejecutadas.	Número	4	2019	4	2019	5	7	10	15	20	25	DPSEC	Dirección de Proyección Social y Extensión Cultural





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

Página 17 de 57

AEI.03.03	Programa de educación continua implementada para la	Número de personas	∑ Número de personas capacitadas.	Número	0	2019	0	2019	50	80	100	120	150	200	DPSEC	Dirección de Proyección Social
	comunidad	capacitadas.														y Extensión Cultural
AEI.03.04	Centros de extensión cultural, proyección social y educación continua implementada para la comunidad	Número de centros de extensión cultural, proyección social implementadas para la comunidad.	∑ Número de centros de extensión cultural, proyección social implementadas	Número	0	2019	0	2019	0	0	0	0	1	1	UEI	Unidad Ejecutora de Inversiones
OEI.04	Fortalecer la Gestión Institucional.	Porcentaje de satisfacción de los miembros de la comunidad universitaria con la gestión administrativa institucional.		Porcentaje	65%	2019	65%	2019	67%	68%	70%	73%	78%	80%	R	Rectorado
AEI.04.01	Licenciamiento Institucional sostenible de la universidad.	Porcentaje de cumplimiento de las Condiciones Básicas de Calidad.	$X = \frac{N\'umero\ total\ de\ indicadores\ de\ licenciamiento}{Cumplidos} x\ 10$ $Total\ de\ indicadores\ establecidos por la SUNEDU$	Porcentaje	100%	2019	10%	2019	100%	100%	100%	100%	100%	100%	OGC	Oficina de Gestión de Calidad
AEI.04.02	Acreditación progresiva de los programas de estudio de la universidad	Porcentaje de avance de acreditación de programas de estudio conducentes a grado académico.	$X = \frac{\text{N° de estándar cumplido}}{\textit{Total de estándar}} \ \chi \ 100$	Porcentaje	95%	2019	95%	2019	20%	30%	40%	50%	60%	70%	OGC EP	Oficina de Gestión de Calidad - Escuelas Profesionales
	Sistema de gestión de calidad	Número de instrumentos de gestión implementados.	Σ Número de instrumentos de gestión implementados.	Número	0	2019	0	2019	30	35	40	45	50	55	UPPM	Unidad de Planeamiento, Presupuesto y Modernización
AEI.04.03	implementado para la universidad	Porcentaje de sistema de gestión de calidad automatizados	$X = \frac{N^{\circ} \text{ Sistema de gestión de calidad automatizados}}{Total de sistemas de gestión de calidad} \ x \ 100$	Porcentaje	0	2019	0	2019	20%	25%	30%	35%	40%	45%	OGC	Oficina de Gestión de la Calidad
		Número de acciones correctivas y de mejoras	Σ Número de acciones correctivas y de mejoras implementadas.	Número	0	2019	0	2019	2	2	4	4	4	4	OPEP	Oficina de Gestión de la Calidad
AEI.04.04	Programa de fortalecimiento de capacidades del personal, implementado.	Porcentaje de personal capacitado.	$X = \frac{N^{\circ} de Personal capacitado}{Total del personal} x 100$	Porcentaje	63%	2019	63%	2019	65%	67%	68%	70%	73%	75%	URHH	Unidad de Recursos Humanos
		Porcentaje de proyectos informáticos implementados.	$X = \frac{\text{\# de proyectos informaticos implementados en el año}}{\text{\# Total de proyectos informáticos previstos en el año}} \times 100$	Porcentaje	0	2019	0	2019	2	4	6	8	10	12	OTI	Oficina de Tecnologías de la Información
AEI.04.05	Servicios informáticos implementados y atendidos para la comunidad	Porcentaje de incidentes solucionados.	$X = \frac{\text{# de incidentes solucionados durante el mes}}{\text{# Total de incidentes reportados por las areas durante el mes}} \times 100$	Porcentaje	54%	2019	54%	2019	60%	62%	64%	66%	68%	70%	ОТІ	Oficina de Tecnologías de la Información
	universitaria.	Porcentaje de equipos que reciben mantenimientos preventivos implementados.	$X = \frac{\text{\# de equipos informaticos que recibieron mantenimiento}}{Total \ de equipos informaticos que requieren \ de} \ X100$ $mantenimiento preventivo \ en \ el \ semestre$	Porcentaje	60%	2019	60%	2019	70%	75%	80%	85%	90%	90%	ОТІ	Oficina de Tecnologías de la Información
AEI.04.06	Estrategias de comunicación interna y externa implementada para la comunidad universitaria y sociedad	Número de estrategias comunicacionales	∑ Número de estrategias comunicacionales Ni		2	2019	2	2019	4	4	5	5	5	5	OCII	Oficina de Comunicación e Imagen Institucional



 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

Página **18** de **57**

AEI.04.07	Programa de inserción y colocación laboral para la comunidad universitaria y la sociedad	Número de convocatorias publicadas	Σ Número de unidades productoras de servicios implementados	Número	0	2019	0	2019	8	10	12	15	20	25	UEI	Unidad Ejecutora de Inversiones
AEI.04.08	Unidades productoras de servicios implementados para la comunidad universitaria.	Número de unidades productoras de servicios implementados.	∑ Número de unidades productoras de servicios implementados	Número	0	2019	0	2019	1	1	1	2	2	2	UEI	Unidad Ejecutora de Inversiones
OEI.05	Implementar la gestión de riesgos de desastres.	Número de acciones de gestión de riesgos de desastres implementados.	∑ Número de acciones de gestión de riesgos de desastres implementados.	Número	4	2019	4	2019	4	5	6	7	8	9	DIGA	Dirección General de Administración
AEI.05.01	Programa de estimación del riesgo de desastres implementado en la universidad	Número de peligros de desastres estimados	∑ Número de peligros de desastres estimados.	Número	0	2019	0	2019	5	5	6	7	8	9	DIGA	Dirección General de Administración
AEI.05.02	Programa de prevención y contingencia frente a los riesgos de desastre, implementado en la universidad	Número de planes de prevención y contingencia	∑ Número de planes de prevención y contingencia	Número	0	2019	0	2019	3	3	4	5	6	7	DIGA	Dirección General de Administración





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

Página **19** de **57**

ANEXO 3: FICHA TÉCNICA DE INDICADORES OEI/AEI (ANEXO B-3)

			FICHA TÉ	ÉCNICA DEL	. INDICAD	OR			
OEI.01		Fortale	cer la for	mación aca	démica de	los estudia	antes univ	ersitarios	
Nombre de indicador:		Porcent	aje de es	tudiantes inv	ictos que c	ulminan el a	año acadér	nico.	
Justificació	ո:	porcent	aje de est	lcular este in udiantes invi ama Curricul	ctos en su				
Responsab indicador:	le del			Vicerr	ectorado A	cadémico			
Limitaciones del indicador:									
Método de	cálculo:		$X = \frac{1}{\Sigma}$	Σ ^{Estudiant} acc Total de est el	es que culr adémico in udiantes m año acadé	ninan el año victos atriculados mico	en x 100)	
Parámetro medición:	de	Porcen	taje	Sentido esp Indicador:	erado del	Ascenden	te		
Fuente y ba	ise de	Registros las Direcciones de Escuelas Profesionales Registro de la Dirección de Gestión Académica							
Valor de lín base	ea de	Valor actual			Logros	esperados			
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Valor	0%	0%	40%	45%	50%	55%	60%	60%	





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página
 20 de 57

		FIC	HA TÉCN	IICA DEL	INDICADO	R				
AEI.01.01			ntados p	-	or compe le titulació					
Nombre del i	ndicador:	Porcentaj	e de pro	gramas c	urriculares	actualizad	dos para el	pre grado.		
Justificación:					indicador, curricular		•	mitir medir el pre		
Responsable indicador:	del	Escuelas	Profesio	nales						
Limitaciones indicador:	del	-								
Método de ca	álculo:	χ	$X = \frac{N^{\circ} de}{1}$	program Total de p	as curriculo programas o	ares actuali curriculare	zados s x 1	00		
Parámetro de	e medición:	Porcentaj	e	Sentido del Indic	esperado ador:	Ascender	ite			
Fuente y bas	e de datos:				e las Escue las Escuel					
Valor de lín	ea de base	Valor actual			Logro	s esperados	3			
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Valor	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Página **21** de **57**

		FICH	A TÉCNIC	CA DEL II	NDICADOF	₹				
AEI.01.01		Programa d docentes u			de capacio	dades con	tinuo y efe	ectivo para		
Nombre del ir	ndicador:	Porcentaje o	le docent	es capacit	tados.					
Justificación:		Es importan				que nos va	a permitir ı	medir el		
Responsable indicador:	del			Departa	amentos A	cadémicos				
Limitaciones indicador:	del	-								
Método de cá	ılculo:		$X = \frac{N^{\circ} \text{ de Docentes capacitados}}{Total \text{ de docentes}} \times 100$							
Parámetro de	medición:	Porcentaje		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascende	nte			
Fuente y base	e de datos:		Inforn	ne de los	Departame Valor actu	entos Acade Ial	émicos			
Valor de líne	ea de base	Valor actual	Logros esperados							
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Valor	0%	0%	40%	45%	50%	55%	60%	65%		





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Página 22 de 57

		FICH	A TÉCNIC	CA DEL II	NDICADOF	₹				
AEI.01.02		Programa d			de capacio	dades con	tinuo y efe	ectivo para		
Nombre del i	ndicador:	Porcentaje d	le docent	es capaci	tados.					
Justificación:		Es important porcentaje d				que nos va	a permitir ı	medir el		
Responsable indicador:	e del			Departa	amentos A	cadémicos				
Limitaciones indicador:	del	-								
Método de ca	álculo:		$X = \frac{N^{\circ} \text{ de Docentes capacitados}}{\text{Total de docentes}} \ x \ 100$							
Parámetro d	e medición:	Porcentaje		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascende	nte			
Fuente y bas	se de datos:		Inforn	ne de los	Departame Valor actu	entos Acade Ial	émicos			
Valor de lín	ea de base	Valor actual	Logros esperados							
Año	2019	2019	2020 2021 2022 2023 2024 2025							
Valor	0%	0%	60%	65%	70%	75%	78%	80%		





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página
 23 de 57

		FICH	A TÉCNIC	CA DEL II	NDICADOF	र									
AEI.01.03		Servicio de estudiantes			de manei	ra oportun	a para los								
Nombre del ir	ndicador:	Número de s universitario		de apoyo	académico	para los es	studiantes								
Justificación:		Es importan número de s universitario	ervicios d					conocer el							
Responsable indicador:	del		D	irección d	le Bienesta	r Universita	ario								
Limitaciones indicador:	del	-													
Método de cá	ılculo:	∑Núm	∑ Número de servicios de apoyo académico para los estudiantes universitarios												
Parámetro de	medición:	Número		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascender	nte								
Fuente y base	e de datos:					Bienestar U ienestar Ur ıal)							
Valor de líne	ea de base	Valor actual	Logros esperados							Logros esperados					
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025							
Valor	0	0	5	6	7	8	9	10							





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página
 24 de 57

	Programa de mantenimiento de infraestructura y equipamiento														
AEI.01.04		Programa dadecuados						ento							
Nombre del in	ndicador:	Porcentaje o comunidad u			on manteni	mientos ad	ecuados p	ara la							
Justificación:		Es important Porcentaje o comunidad u	le infraest	tructura co											
Responsable indicador:	del			Unidad E	jecutora de	Inversione	es								
Limitaciones indicador:	del	-													
Método de cá	ılculo:	$X=rac{N^{\circ}deInfraestructuraconmantenimientoadecuados}{Totaldeinfraestructura}x100$													
Parámetro de	medición:	Porcentaje		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascender	nte								
Fuente y bas	e de datos:		Informe	e de la Un	idad Ejecu Valor actu	tora de Inve al	ersiones								
Valor de líne	ea de base	Valor actual	Logros esperados							Logros esperados					
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025							
Valor	0%	0%	55%	60%	65%	70%	75%	80%							





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Página **25** de **57**

		FICH	A TÉCNIC	CA DEL II	NDICADOF	र				
AEI.01.04		Programa o						ento		
Nombre del	indicador:	Porcentaje o universitaria		s con mar	ntenimiento	s adecuad	os para la	comunidad		
Justificación	:	Es importan Porcentaje o universitaria	de equipo							
Responsable indicador:	e del		Un		ecnologías uto de Inves		ación			
Limitaciones indicador:	s del	-								
Método de c	álculo:	$X = \frac{N^{\circ}}{}$	$X = \frac{N^{\circ} \ de \ Equipos \ con \ mantenimiento \ adecuados}{Total \ de \ equipos} \ x \ 100$							
Parámetro d	e medición:	Porcentaje		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascende	nte			
Fuente y ba	se de datos:		In eportes de	forme del e la Oficin	a de Tecnol Instituto de a de Tecno Il Instituto d Valor actu	e Investigad blogías de l le Investiga	ción a Informac			
Valor de lír	ea de base	Valor actual			Logros	s esperado	s			
Año	2019	2019	2020	2021	21 2022 2023 2024 2025					
Valor	0%	0%	40%	45%	50%	55%	60%	65%		





Año

Valor

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2020-2025

 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página
 26 de 57

	FICH	A TÉCNIC	CA DEL INDICADOF	₹					
AEI.01.05	Escuelas p	Escuelas profesionales implementadas para la formación de pregrado.							
Nombre del indicador:	Número de	escuelas _l	profesionales implem	nentadas.					
Justificación:		Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el Número de escuelas profesionales implementadas.							
Responsable del indicador:		Unidad Ejecutora de Inversiones							
Limitaciones del indicador:	-								
Método de cálculo:	Σ	∑ de Número de escuelas profesionales implementados							
Parámetro de medición:	Porcentaje		Sentido esperado del Indicador:	Ascendente					
Fuente y base de datos:		Informe de los Departamentos Académicos Valor actual							
Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados							





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página
 27 de 57

		FICH	A TÉCNIC	CA DEL II	NDICADOF	₹				
OEI.02		Promover la Investigación científica y tecnológica en la comunidad universitaria								
Nombre del ir	ndicador:	Número de	Número de docentes registrados en RENACYT							
Justificación:		Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el número de docentes investigadores CONCYTEC						nedir el		
Responsable indicador:			Vicerrectorado de investigación							
Limitaciones indicador:	del	-								
Método de cá	lculo:		$\underline{\Sigma}$ Docentes investigadores registrados em RENACYT							
Parámetro de	medición:	Número		Sentido del Indica	esperado ador:	Ascende	nte			
Fuente y base	e de datos:		Informe del Vicerrectorado de Investigación Reportes del Vicerrectorado de Investigación Valor actual							
Valor de líne	ea de base	Valor actual	Logros esperados				Logros esperados			
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Valor	0	0	2	3	4	5	6	7		





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Página 28 de 57

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

	FICH	A TÉCNIO	CA DEL INDICADOR	R				
OEI.02		a Investiç		ecnológica en la comunidad				
Nombre del indicador:		Porcentaje de estudiantes de pregrado que participan de proyectos de nvestigación científica y formativa.						
Justificación:	porcentaje d	s importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el corcentaje de estudiantes de pregrado que participan de proyectos de proyect						
Responsable del indicador:	J	Vicerrectorado de Investigación						
Limitaciones del indicador:	-	-						
Método de cálculo:	$X = \frac{\sum^{\mathrm{de}1}}{}$	Estudianto i	es de pregrado que pa nvestigación científica Total de estudia	x 100				
Parámetro de medición:	Porcentaje		Sentido esperado del Indicador:	Ascendente				
Fuente y base de datos:	Informe del Vicerrectorado de Investigación Reportes del Vicerrectorado de Investigación Valor actual							
Valor de línea de base	Valor actual		Logros	s esperados				



Año

Valor

2019

0%

2019

0%

2020

5%

2021

10%

2022

15%

2023

20%

2024

25%

2025

30%



 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página
 29 de 57

FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR											
AEI.02.01			Programa de fortalecimiento de capacidades en investigación especializada para docentes								
Nombre del i	ndicador:		Porcentaje de cumplimiento del programa de fortalecimiento de capacidades en investigación.								
Justificación:		porcentaje d	Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el porcentaje de cumplimiento del programa de fortalecimiento de capacidades en investigación.								
Responsable indicador:	del		Instituto de Investigación								
Limitaciones indicador:	del	-	-								
Método de cá	álculo:		$X = rac{N^{\circ} de ext{Cumplimiento del programa de fortalecimiento}}{de capacidades en investigación} x 100$					x 100			
Parámetro de	e medición:	Porcentaje		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascende	nte				
Fuente y bas	e de datos:		Informe del Vicerrectorado de Investigación Reportes del Vicerrectorado de Investigación Valor actual								
Valor de líne	ea de base	Valor Logros esperados				Logros esperados					
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025			
Valor	0%	0%	50%	55%	60%	65%	70%	75%			





0%

Valor

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2020-2025

 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página
 30 de 57

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

	EICH	IA TÉCNIA	CA DEL II	NDICADOF)				
AEI.02.02	Investigaci					iantes de	pregrado		
Nombre del indicador:	Porcentaje o	de estudia n revistas	intes que indizadas	publican su	ıs trabajos	de investig	<u> </u>		
Justificación:	porcentaje o formativa er	Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el porcentaje de estudiantes que publican sus trabajos de investigación formativa en revistas indizadas, libro de resúmenes encuentros científicos o participan como expositores.							
Responsable del indicador:		Unidades de Investigación							
Limitaciones del indicador:	-	-							
Método de cálculo:	X =	De estudiantes que publican sus trabajos de investigación formativa en revistas indizadas, $X = \frac{\sum_{\text{libro de resúmenes encuentros científicos o participan como expositores}}{Total de estudiantes} \ x \ 100$							
Parámetro de medición	n: Porcentaje		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascender	nte			
Fuente y base de dato	s:	Informes de las Unidades de Investigación Reportes de las Unidades de Investigación							
Valor de línea de bas	e Valor actual	Logros esperados							
Año 2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		

5%

0%

10%

15%

25%

20%

30%





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página 31 de 57

	FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR										
AEI.02.03		Programa de emprendimiento desarrollado para estudiantes de pregrado.									
Nombre del ir	ndicador:	Número de p	Número de proyectos de emprendimiento estudiantil registrados.								
Justificación:			Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el número de proyectos de emprendimiento estudiantil registrados.								
Responsable indicador:	del		Dirección de Incubadora de Empresas								
Limitaciones (indicador:	del	-	-								
Método de cá	lculo:	∑ Núm	∑ Número de proyectos de emprendimiento estudiantil registrados					istrados			
Parámetro de	medición:	Número		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascender	nte				
Fuente y base	e de datos:					ubadora de ubadora de	•				
Valor de líne	ea de base	Valor actual	Logros esperados					Logros esperados			
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025			
Valor	0	0	1	2	3	4	5	10			





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Página	32	de	57	
ı ayına	JZ	uс	Ji	

	FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR									
AEI.02.04		_	Programa de producción científica e intelectual implementado para docentes y estudiantes.							
Nombre del ir	ndicador:		Artículos publicados en: SCOPUS Web of Science, Wiley, IEEE Xplore, Mathematical Reviews, Medline, SPIE Digital Library, McGraw-Hill, Springer.							
Justificación:			Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el número de publicaciones en revistas definidas en el indicador							
Responsable indicador:	del		Instituto de Investigación							
Limitaciones indicador:	del	-								
Método de cá	ılculo:	∑ Número de artículos publicados en: SCOPUS Web of Science, Wiley, IEEE Xplore, Mathematical Reviews, Medline, SPIE Digital Library, McGraw-Hill, Springer.								
Parámetro de	medición:	Número		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascender	nte			
Fuente y base	e de datos:		Informe del Instituto de Investigación Reportes del Instituto de Investigación							
Valor de líne	ea de base	Valor actual	Logros esperados							
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Valor	0	0	2	3	4	5	6	7		





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página 33 de 57

	FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR										
AEI.02.04		Programa de producción científica e intelectual implementado para investigadores.									
Nombre del i	ndicador:	Bentham Sc	Artículos publicados en:Taylor & Francis Group, EconLit, ProQuest, Bentham Science; SciELO, DOAJ, Redalyc, Latindex (catálogo 2.0), otras indizaciones								
Justificación:			Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el número de publicaciones en revistas definidas en el indicador								
Responsable indicador:	del		Instituto de Investigación								
Limitaciones indicador:	del	-									
Método de cá	álculo:	∑ Artículos publicados en:Taylor & Francis Group, EconLit, ProQuest, Bentham Science; Scielo, DOAJ, Redalyc, Latindex (catálogo 2.0), otras indizaciones									
Parámetro de	e medición:	Número		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascende	nte				
Fuente y bas	e de datos:				Instituto de I Instituto d	•					
Valor de líne	ea de base	Valor actual	Logros esperados								
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025			
Valor	0	0	4	6	8	10	12	14			





Código E1.2.1.PL.01.V3 13.10.2017 07.05.2020 Aprobación Actualización Página **34** de **57**

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

		FICH	A TÉCNIO	CA DEL II	NDICADOF	₹					
AEI.02.05			Institutos de investigación implementadas para la comunidad universitaria.								
Nombre del i	ndicador:		Número de institutos de investigación implementadas para la comunidad universitaria.								
Justificación:		número de i	Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el número de institutos de investigación implementadas para la comunidad universitaria.								
Responsable indicador:	del	Unidad Ejecutora de Inversiones									
Limitaciones indicador:	del	-									
Método de cá	álculo:	Σ	∑ Número de institutos de investigación implementadas.								
Parámetro de	e medición:	Número		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascender	nte				
Fuente y bas	e de datos:		Informe de la Unidad Ejecutora de Inversiones								
Valor de líne	ea de base	Valor actual Logros esperados			Logros esperados						
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025			
Valor	0	0	1	1	1	1	1	2			





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página 35 de 57

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

		FICH	A TÉCNIC	CA DEL II	NDICADOF	₹			
OEI.03			Promover las actividades de extensión cultural y de proyección social para la comunidad.						
Nombre del i	ndicador:		Porcentaje de los miembros de la comunidad Universitaria que realizan actividades de extensión cultural y proyección social.						
Justificación:		Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir porcentaje de los miembros de la comunidad Universitaria que realizan actividades de extensión cultural y proyección social.							
Responsable indicador:	del		Vicerrectorado Académico						
Limitaciones indicador:	del	-							
Método de cá	álculo:	Miembros de la comunidad universitaria que realizan $X = \frac{\sum_{\text{actividades de extensión cultural y proyección social}}{\text{Total de miembros de la comunidad Universitaria}} x 100$						x 100	
Parámetro de	e medición:	Porcentaje		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascender	nte		
Fuente y bas	e de datos:	Reporte	Informe del Vicerrectorado Académico ortes de la Dirección de Proyección Social y Extensión Cultural					Cultural	
Valor de líne	ea de base	Valor actual	Logros esperados						
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
-									



Valor

10%

10%

20%

30%

40%

50%

55%

60%



 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página 36 de 57

		FICH	A TÉCNIO	CA DEL II	NDICADOF	र			
AEI.03.01			Programa de Extensión cultural y proyección social, planificado y desarrollado para la comunidad						
Nombre del ir	ndicador:		Porcentaje de actividades ejecutadas del programa sobre extensión cultural y proyección social.						
Justificación:		porcentaje d	Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el porcentaje de actividades ejecutadas del programa sobre extensión cultural y proyección social.						
Responsable indicador:	del		Dirección de Proyección Social y Extensión Cultural						
Limitaciones indicador:	del	-							
Método de cá	ılculo:	X =	$X = \frac{\sum_{\text{sobre extensión cultural y proyección social.}}^{\text{Actividades ejecutadas del programa}}{Total de} \ x \ 100$ cultural y proyección social.					100	
Parámetro de	medición:	Porcentaje		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascender	nte		
Fuente y base	e de datos:				•	n Social y ón Social y			
Valor de líne	ea de base	Valor actual	Logros esperados						
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Valor	30%	30%	40%	50%	60%	70%	80%	90%	





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página 37 de 57

		FICH	A TÉCNIC	CA DEL II	NDICADOF	₹		
AEI.03.02		Programa d	le respon	sabilidad	l social de	sarrollado	para la co	munidad
Nombre del ir	ndicador:	Número de a	actividade	s de resp	onsabilidad	d social eje	cutadas.	
Justificación:			Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el número de actividades de responsabilidad social ejecutadas.					
Responsable indicador:	del		Dirección de Proyección Social y Extensión Cultural					
Limitaciones indicador:	del	-						
Método de cá	ılculo:	∑ Núr	∑ Número de actividades de responsabilidad social ejecutadas.					itadas.
Parámetro de	medición:	Número		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascender	nte	
Fuente y base	e de datos:					n Social y ón Social y		
Valor de líne	ea de base	Valor actual	Logros esperados					
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Valor	4	4	5	7	10	15	20	25





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página 38 de 57

		FICH	A TÉCNIC	CA DEL II	NDICADOF	?				
AEI.03.03		Programa d	Programa de educación continua implementada para la comunidad.							
Nombre del i	ndicador:	Número de p	personas	capacitad	as.					
Justificación:			Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el número de número de personas capacitadas.							
Responsable indicador:	del		Dirección	de Proye	cción Socia	al y Extensi	ión Cultura			
Limitaciones indicador:	del	-								
Método de cá	alculo:		∑ Número de personas capacitadas.							
Parámetro de	e medición:	Número		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascender	nte			
Fuente y bas	e de datos:					n Social y ón Social y				
Valor de líne	ea de base	Valor actual	Logros esperados							
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Valor	0	0	50	80	100	120	150	200		





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

13.10.2017					
07.05.202					
39 de 57					
=					

		FICH	A TÉCNIO	CA DEL II	NDICADOF	₹				
AEI.03.04			Centros de extensión cultural, proyección social y educación continua implementada para la comunidad.							
Nombre del ir	ndicador:	Número de o para la como		e extensió	n cultural,	proyección	social imp	lementadas		
Justificación:		número de r	Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el número de número centros de extensión cultural, proyección social implementadas para la comunidad.							
Responsable indicador:	del			Unidad E	jecutora de	Inversione	es			
Limitaciones indicador:	del	-								
Método de cá	ılculo:	ΣΝί	∑ Número de centros de extensión cultural, proyección social implementadas					social		
Parámetro de	medición:	Número		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascende	nte			
Fuente y base	e de datos:					tora de Inv utora de Inv				
Valor de líne	ea de base	Valor Logros esperados				Logros esperados				
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Valor	0	0	0	0	0	0	1	1		





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página 40 de 57

		FICH	IA TÉCNIC	A DEL IND	ICADOR					
OEI.04		Fortalecer la	Gestión In	stitucional						
Nombre del ir	ndicador:	Porcentaje de gestión admini			embros de	la comuni	dad Unive	rsitaria con la		
Justificación:		porcentaje de	Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el porcentaje de satisfacción de los miembros de la comunidad Universitaria con la gestión administrativa institucional.							
Responsable indicador:	del	Rectorado								
Limitaciones indicador:	del	-								
Método de cá	alculo:	$X = \frac{\text{Univers}}{}$	Σ Número de miembros de la comunidad existaria satisfechos con la gestión administrativa institucional N° de Miembros de la comunidad universitaria.							
Parámetro de	medición:	Porcentaje		Sentido es del Indicad	•	Ascende	nte			
Fuente y base	e de datos:			Inform	e de Recto	orado				
Valor de líne	ea de base	Valor actual	Logros esperados							
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Valor	65%	65%	67%	68%	70%	73%	78%	80%		





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página 41 de 57

		FICH	A TÉCNIO	CA DEL II	NDICADOF	₹						
AEI.04.01		Licenciamie	Licenciamiento Institucional sostenible de la universidad.									
Nombre del in	ndicador:	Porcentaje o	le cumplii	miento de	las Condic	iones Bási	cas de Cali	dad.				
Justificación:		Es importan porcentaje d			•	•	•					
Responsable indicador:	del			Oficina o	de Gestión	de Calidad						
Limitaciones indicador:	del	-										
Método de cá	álculo:	X =	$Y = \frac{ \begin{array}{c} \text{N\'umero total de indicadores de licenciamiento} \\ \text{cumplidos} \\ \text{Total de indicadores establecidos} \\ \text{por la SUNEDU} \end{array}} x \ 100$					100				
Parámetro de	e medición:	Porcentaje		Sentido del Indica	esperado ador:	Ascender	nte					
Fuente y bas	e de datos:		Inform	e de la Of	icina de Ge	estión de la	Calidad					
Valor de líne	ea de base	Valor actual		Logros esperados					Logros esperados			
Año	2019	2019	2020 2021 2022 2023 2024 20					2025				
Valor	95%	95%	100%	100%	100%	100%	100%	100%				





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

ualización	07.05.2020
Página	42 de 57

		FICH	A TÉCNIC	CA DEL II	NDICADOF	₹				
AEI.04.02		Acreditación progresiva de los programas de estudio de la universidad.								
Nombre del i	ndicador:		Porcentaje de avance de acreditación de programas de estudio conducentes a grado académico.							
Justificación:		porcentaje d	Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el porcentaje de avance de acreditación de programas de estudio conducentes a grado académico.							
Responsable indicador:	del				de Gestión lelas Profes	de Calidad sionales	1			
Limitaciones indicador:	del	-								
Método de cá	alculo:		$X = \frac{\text{N° de estándar cumplido}}{\text{Total de estándar}} \ x \ 100$							
Parámetro de	medición:	Porcentaje		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascender	nte			
Fuente y bas	e de datos:					Gestión de (s Profesior				
Valor de líne	ea de base	Valor actual	Logros esperados							
Año	2019	2019	2020 2021 2022 2023 2024 2025							
Valor	0%	0%	20%	30%	40%	50%	60%	70%		





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página 43 de 57

		FICH	A TÉCNIC	CA DEL II	NDICADOF	₹			
AEI.04.03		Sistema de	gestión (de calida	d impleme	ntado para	a la univer	sidad.	
Nombre del ir	ndicador:	Número de i	nstrumen	tos de ge	stión imple	mentados.			
Justificación:			Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el número de instrumentos de gestión implementados.						
Responsable indicador:	del	Uı	Unidad de Planeamiento, Presupuesto y Modernización						
Limitaciones indicador:	del	-							
Método de cá	lculo:	Σ	∑ Número de instrumentos de gestión implementados.						
Parámetro de	medición:	Número		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascender	nte		
Fuente y base	e de datos:					, Presupue o, Presupue	•		
Valor de líne	ea de base	Valor actual	Logros esperados						
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Valor	0	0	30	35	40	45	50	55	





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página 44 de 57

		FICH	A TÉCNIO	CA DEL II	NDICADOF	₹		
AEI.04.03		Sistema de	gestión	de calida	d impleme	ntado para	a la univer	sidad.
Nombre del ir	ndicador:	Porcentaje o	le sistema	a de gesti	ón de calid	ad automat	tizados.	
Justificación:		Es importan porcentaje d			•	•	•	nedir el
Responsable indicador:	del			Oficina de	e Gestión c	le la Calida	d	
Limitaciones indicador:	del	-						
Método de cá	ılculo:	X =	$X = rac{ ext{N}^{\circ} ext{Sistema de gestión de calidad automatizados}}{ ext{Total de sistemas de gestión de calidad}} \; x \; 100$					
Parámetro de	medición:	Porcentaje		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascender	nte	
Fuente y bas	e de datos:		Inform	e de la Of	icina de Ge	estión de la	Calidad	
Valor de líne	ea de base	Valor actual	Logros esperados					
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Valor	0%	0%	20%	25%	30%	35%	40%	45%





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página 45 de 57

	FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR									
AEI.04.03		Sistema de	Sistema de gestión de calidad implementado para la universidad.							
Nombre del ir	ndicador:	Número de a	acciones	correctiva	s y de mejo	oras				
Justificación:		Es importan número de a					•	nedir el		
Responsable indicador:	del			Oficina de	e Gestión d	le la Calida	ıd			
Limitaciones indicador:	del	-								
Método de cá	alculo:	∑ Nún	∑ Número de acciones correctivas y de mejoras implementadas.							
Parámetro de	medición:	Número		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascende	nte			
Fuente y base	e de datos:		Info	rme Oficir	na de Gesti	ón de la Ca	alidad			
Valor de líne	ea de base	Valor actual	Logros esperados							
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Valor	0	0	2	2	4	4	4	4		





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Página **46** de **57**

		FICH	A TÉCNI	CA DEL II	NDICADOF	र			
AEI.04.04		Programa di implementa		cimiento	de capacio	dades del	personal,		
Nombre del i	ndicador:	Porcentaje o	de person	al capacit	ado.				
Justificación:			Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el porcentaje de personal capacitado.						
Responsable indicador:	del		Unidad de Recursos Humanos						
Limitaciones indicador:	del	-	-						
Método de cá	álculo:	$X = \frac{N^{\circ} de \ Personal \ capacitado}{Total \ del \ personal} \ x \ 100$							
Parámetro de	e medición:	Porcentaje		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascende	nte		
Fuente y bas	e de datos:		Inforn	ne de la U	nidad de R	ecursos Hi	umanos		
Valor de líne	ea de base	Valor actual Logros esperados			Logros esperados				
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Valor	63%	63%	65%	67%	68%	70%	73%	75%	





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página 47 de 57

FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR													
AEI.04.05		Servicios ir universitari		os implei	mentados	y atendido	os para la (comunidad					
Nombre del ir	ndicador:	Porcentaje o	le proyec	tos inform	áticos impl	ementados	3						
Justificación:			Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el número de sistemas de información en operación.										
Responsable indicador:	del		Oficina de Tecnologías de la Información										
Limitaciones indicador:	del	-	-										
Método de cá	alculo:	∑ Número de sistemas de información en operación.					1.						
Parámetro de	medición:	Porcentaje		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascender	nte						
Fuente y bas	e de datos:	Ir	ıforme de	la Oficina	de Tecnol	ogías de la	ı Informacio	ón					
Valor de líne	ea de base	Valor actual		Logros esperados					Logros esperados				
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025					
Valor	0	0	2	4	6	8	10	12					





54%

Valor

54%

60%

62%

64%

68%

70%

66%

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2020-2025

 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página 48 de 57

		FICH	A TÉCNIC	CA DEL II	NDICADOF	₹		
AEI.04.05			Servicios informáticos implementados y atendidos para la comunidad universitaria.					
Nombre del in	idicador:	Porcentaje o	le inciden	tes soluci	onados.			
Justificación:			Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el número de sistemas de información en operación.					
Responsable indicador:	del		Oficina de Tecnologías de la Información					
Limitaciones of indicador:	del	-	•					
Método de cá	lculo:	∑ Número de sistemas de información en operación.				1.		
Parámetro de	medición:	Porcentaje		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascender	nte	
Fuente y base	e de datos:	Ir	Informe de la Oficina de Tecnologías de la Información					ón
Valor de líne	a de base	Valor actual	Logros esperados					
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página 49 de 57

		FICH	A TÉCNIC	CA DEL II	NDICADOF	₹				
AEI.04.05			Servicios informáticos implementados y atendidos para la comunidad universitaria.							
Nombre del ir	ndicador:	Porcentaje o	le equipo	s que reci	ben mante	nimiento pr	eventivo.			
Justificación:			Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el número de sistemas de información en operación.							
Responsable indicador:	del		Oficina de Tecnologías de la Información							
Limitaciones indicador:	del	-								
Método de cá	alculo:	∑ Número de sistemas de información en operación.					1.			
Parámetro de	medición:	Porcentaje		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascender	nte			
Fuente y base	e de datos:	In	forme de	la Oficina	ı de Tecnol	ogías de la	ı Informacio	ón		
Valor de líne	ea de base	Valor actual	Logros esperados				Logros esperados			
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Valor	60%	60%	70%	75%	80%	85%	90%	90%		





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página
 50 de 57

		FICH	A TÉCNIC	CA DEL II	NDICADOF	र				
AEI.04.06			Estrategias de comunicación interna y externa implementada para la comunidad universitaria y sociedad							
Nombre del i	ndicador:	Número de	estrategia	s comunic	cacionales					
Justificación:			Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el número de estrategias comunicacionales.							
Responsable indicador:	del		Oficina	de Comu	nicación e	lmagen Ins	titucional			
Limitaciones indicador:	del	-								
Método de ca	álculo:	∑ Número de estrategias comunicacionales								
Parámetro de	e medición:	Porcentaje		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascende	nte			
Fuente y bas	e de datos:	Infor	me de la (Oficina de	Comunica	ción e Ima	gen Institud	cional		
Valor de líne	ea de base	valor Logros es			Logros esperados					
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Valor	2	2	4	4	5	5	5	5		





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página 51 de 57

		FICH	A TÉCNIC	CA DEL II	NDICADOF	₹		
AEI.04.07			Programa de inserción y colocación laboral para la comunidad universitaria y la sociedad					
Nombre del ir	ndicador:	Número de	convocato	rias publi	cadas			
Justificación:		finalidad de	Es importante calcular el número de convocatorias publicadas, con la finalidad de brindar servicio de información para los egresados, estudiante y población en general.					
Responsable indicador:	del		Oficina	de Comu	nicación e	lmagen Ins	titucional	
Limitaciones (indicador:	del	-						
Método de cá	lculo:	∑ Número de convocatorias publicadas						
Parámetro de	medición:	Número		Sentido del Indica	esperado ador:	Ascender	nte	
Fuente y base	e de datos:	Infor	me de la (Oficina de	Comunica	ción e Ima	gen Institud	cional
Valor de línea de base Valor actual Logros esperados								
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Valor	0	0	8	10	12	15	20	25





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página 52 de 57

		FICH	A TÉCNIC	CA DEL II	NDICADOF	₹		
AEI.04.07		Unidades p universitari		as de ser	vicios imp	lementado	os para la	comunidad
Nombre del ir	ndicador:	Número de i	unidades	productor	as de servi	cios impler	nentados	
Justificación:		Es important número de u					•	medir el
Responsable indicador:	del			Unidad E	jecutora de	Inversione	es	
Limitaciones indicador:	del	-	-					
Método de cá	lculo:	∑ Número de unidades productoras de servicios implementados					ntados	
Parámetro de	medición:	Número		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascender	nte	
Fuente y base	e de datos:		Inform	e de la Ur	idad Ejecu	tora de Inv	ersiones	
Valor de líne	ea de base	Valor actual	· I l l l l l l l l l l l l l l l l l l					
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Valor	0	0	1	1	1	2	2	2





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página 53 de 57

		FICH	A TÉCNIO	CA DEL II	NDICADOF	₹		
OEI.05		Implementa	r la gest	ión de rie	sgos de d	esastres.		
Nombre del ir	ndicador:	Número de	acciones	de gestiór	de riesgo	s de desas	tres implen	nentados.
Justificación:		Es importan número de a						
Responsable indicador:	del		D	irección G	eneral de <i>i</i>	Administrac	ción	
Limitaciones (indicador:	del	-						
Método de cá	lculo:	∑ Número de acciones de gestión de riesgos de desastres implementados					lementados.	
Parámetro de	medición:	Número		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascender	nte	
Fuente y base	e de datos:		Informe	de la Dired	cción Gene	eral de Adm	iinistración	
Valor de líne	ea de base	Valor actual	Logros esperados					
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Valor	4	4	4	5	6	7	8	9





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página 54 de 57

		FICH	A TÉCNIC	CA DEL II	NDICADOF	₹		
AEI.05.01		Programa d universidad		ción del ı	riesgo de (desastres	implement	tado en la
Nombre del ir	ndicador:	Número de ¡	peligros d	e desastre	es estimad	os		
Justificación:		Es importan número de p					a permitir r	nedir el
Responsable indicador:	del		D	rección G	ieneral de <i>i</i>	Administra	ción	
Limitaciones (indicador:	del	-	-					
Método de cá	lculo:	∑ Número de peligros de desastres estimados.						
Parámetro de	medición:	Porcentaje		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascende	nte	
Fuente y base	e de datos:		Informe of	de la Dired	cción Gene	eral de Adm	ninistración	
Valor de líne	ea de base	Valor actual	Logros esperados					
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Valor	0	0	5	5	6	7	8	9





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

 Página 55 de 57

	FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR									
AEI.05.02		Programa d desastre, in					os riesgos	s de		
Nombre del ir	ndicador:	Número de	planes de	prevencio	ón y contin	gencia.				
Justificación:			Es importante calcular este indicador, ya que nos va a permitir medir el número de planes de prevención y contingencia							
Responsable indicador:	del		Dirección General de Administración							
Limitaciones indicador:	del	-								
Método de cá	lculo:	∑ Número de planes de prevención y contingencia								
Parámetro de	medición:	Número		Sentido del Indic	esperado ador:	Ascender	nte			
Fuente y base	e de datos:		Informe o	de la Dired	cción Gene	eral de Adm	iinistración			
Valor de líne	ea de base	Valor actual	Logros esperados				Logros esperados			
Año	2019	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Valor	0	0	3	3	4	5	6	7		





 Código
 E1.2.1.PL.01.V3

 Aprobación
 13.10.2017

 Actualización
 07.05.2020

Resolución Presidencial Nº 045-2020-P-UNAT

Página **56** de **57**

PRESIDENTE DE LA COMISIÓN ORGANIZADORA APERTURANDO EL TRABAJO PERMANENTE PARA LA



COMISIÓN DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO TRABAJANDO EN LA EXTENSIÓN DEL HORIZONTE DEL PEI 2020-2025







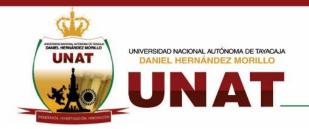
Código E1.2.1.PL.01.V3 13.10.2017 07.05.2020 Aprobación Actualización

Página **57** de **57**









"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres"

"Año de la Universalización de la Salud"

RESOLUCIÓN PRESIDENCIAL Nº 045-2020-P-UNAT

Pampas, 07 de mayo de 2020.

VISTO

LA HOJA DE TRÁMITE EXP. N° 593-PRESIDENCIA, OFICIO N° D000178-2020-CEPLAN-DCNP y el INFORME TÉCNICO N° D000057-2020-CEPLAN-DNCPPEI; y;

CONSIDERANDO

Que, la Constitución Política del Perú en su Artículo 18° en el cuarto párrafo: establece que cada Universidad es autónoma en su régimen normativo, de gobierno, académico y económico. Las Universidades se rigen por sus propios estatutos en el marco de la Constitución y de las leyes; el mismo que es concordante con el Artículo 8° de la Ley Universitaria, Ley N° 30220, establece que las universidades tienen autonomía en su régimen normativo, de gobierno, académico, administrativo y económico;

Que, mediante Ley Nº 29716 promulgada el 22 de junio de 2011, se crea la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja Daniel Hernández Morillo, como persona jurídica de derecho público interno, con sede en la ciudad de Pampas, provincia de Tayacaja, departamento de Huancavelica;

Que, mediante Resolución Viceministerial N° 140-2018-MINEDU de fecha 25 de agosto de 2018, se reconformó la Comisión Organizadora de la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja Daniel Hernández Morillo;

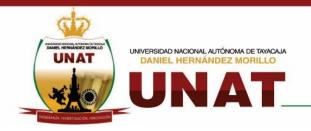
Que, mediante Decretos Supremos N° 044, 051, 064 y el DECRETO SUPREMO N° 075-2020-PCM de fecha 26 de abril de 2020, **DECRETA**:

Prorrogar el Estado de Emergencia Nacional declarado mediante Decreto Supremo N° 044-2020- PCM, ampliado temporalmente mediante los Decretos Supremos N° 051-2020-PCM y N° 064-2020-PCM; y precisado o modificado por los Decretos Supremos N° 045-2020-PCM, N° 046-2020-PCM, N° 051-2020-PCM, N° 053-2020-PCM, N° 057-2020-PCM, N° 058-2020-PCM, N° 061-2020-PCM, N° 063-2020-PCM, N° 064-2020-PCM, N° 068-2020-PCM y N° 072-2020-PCM, por el término de catorce (14) días calendario, a partir del 27 de abril de 2020 hasta el 10 de mayo de 2020;

Que, mediante INFORME TÉCNICO N° D000057-2020-CEPLAN-DNCPPEI la Especialista en Prospectiva Territorial, verifica y va el Plan Estratégico Institucional ampliado de la Universidad Autónoma de Tayacaja para el periodo 2020-2025, ha sido elaborado en aplicación a las orientaciones que establece la Guía para el Planeamiento Institucional modificada con la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°016-2019/CEPLAN/PCD y el Oficio N° D000040-2019-CEPLAN-DNCP en el que se determina



Daniel Hernández-Tayacaja



"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres"

"Año de la Universalización de la Salud"

RESOLUCIÓN PRESIDENCIAL Nº 045-2020-P-UNAT

que para los Pliegos que cuenten con un PEI de acuerdo a la estructura establecida en la Guía para el Planeamiento Institucional puedan ampliar la temporalidad del PEI;

Que, mediante OFICIO N° D000178-2020-CEPLAN-DCNP el Director Nacional de Coordinación y Planeamiento Estratégico (e) CEPLAN, sobre el Informe Técnico de la ampliación del Plan Estratégico Institucional PEI 2020 - 2025 de la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja por parte del CEPLAN, en marco a lo dispuesto en la Directiva N°001-2017-CEPLAN/PCD. Sobre el particular, se comunica que el equipo de especialistas, previa revisión de la articulación del contenido y la estructura de la ampliación del Plan Estratégico señalado, ha elaborado el Informe Técnico N°D000057-2020-CEPLAN-DNCPPEI que se adjunta al presente, concluyendo que la ampliación del Plan Estratégico Institucional PEI 2020 – 2025 cumple con lo requerido en la normativa vigente;

De conformidad con el inciso 62.2 del artículo 62° de la Ley Universitaria N° 30220, el Estatuto de la UNAT, Resolución Viceministerial N° 088-2017-MINEDU y la Resolución Viceministerial N° 140-2018-MINEDU, y en uso de las atribuciones conferidas al señor Presidente de la Comisión Organizadora;

SE RESUELVE:

ARTÍCULO 1°.-APROBAR la ampliación del Plan Estratégico Institucional PEI 2020 – 2025 de la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja Daniel Hernández Morillo.

ARTÍCULO 2°.- DISPONER a la Oficina de Tecnologías de la Información la publicación de la presente resolución en el Portal de Transparencia Estándar de la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja Daniel Hernández Morillo.

ARTÍCULO 3°.-DISPONER a la Oficina de Planeamiento y Presupuesto registrar la información de la Matriz B-2: Matriz del Plan Estratégico Institucional en el aplicativo CEPLAN V.01.

ARTÍCULO 4°.-NOTIFICAR a las autoridades universitarias y la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, para su conocimiento y fines.

Registrese, Comuniquese y Cúmplase.





