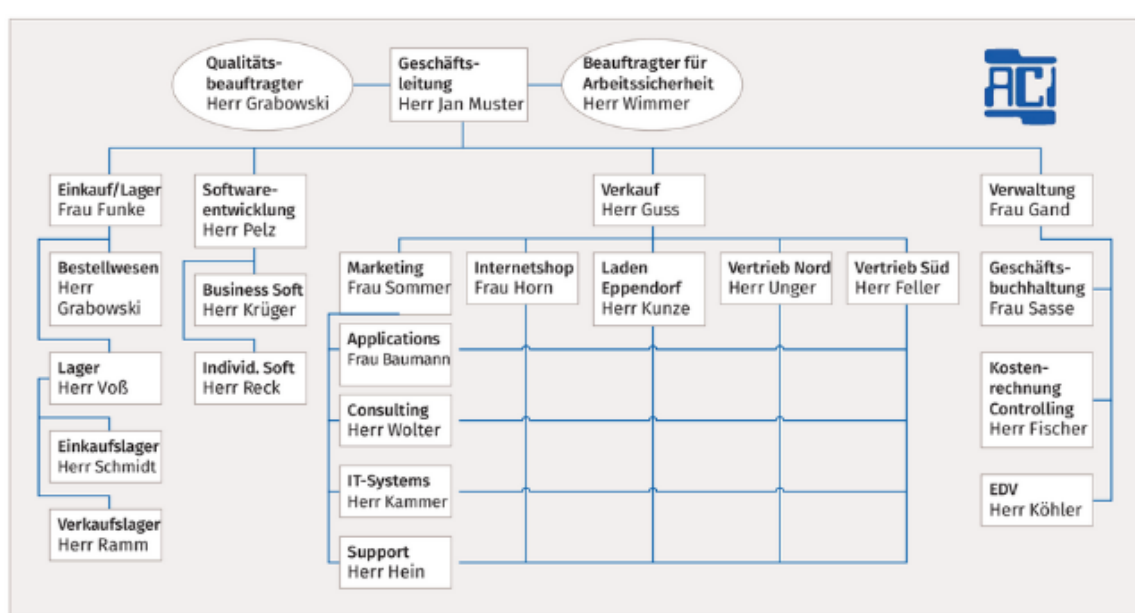


## Info: Organigramm

In einem Organigramm erkennt man den Zusammenhang von Organisationseinheiten bzw. die Aufbauorganisation des Unternehmens. Bei dem folgenden Beispielunternehmen, ACI, werden im Organigramm Abteilungen, Gruppen und Stellen durch Rechtecke sowie Stabsstellen durch kreisartige Elemente dargestellt. Eine Verbindung von einer Stelle zu einer untergeordneten Organisationseinheit bzw. Stelle kann mit dem Begriff „fachlich vorgesetzt“ beschrieben werden. Aus einem Organigramm werden folgende Zusammenhänge deutlich:

- Zuordnung der Stellen zu den Abteilungen
- Rangordnung der Stellen

Ein Organigramm ist somit ein wichtiges Schaubild zur Darstellung der Aufbauorganisation eines Betriebes.



Organigramm ACI

## Aufgabe:

Sie sollen die EDV-Versand-GmbH organisatorisch beraten: Herr Kramer ist Geschäftsführer der EDV-Versand-GmbH mit ca. 80 Mitarbeitern. Seine Kerngeschäftsbereiche bestehen aus dem Hardware-, Software-, und Zubehörversand. Der Verkaufsleiter Hardware hat zusätzlich die Vertriebsbereiche Zentralsysteme, Server/Netze und Peripheriegeräte. Der Verkaufsleiter Software leitet neben dem Softwarevertrieb noch den Vertriebsbereich Internetshop. Dem Leiter Beschaffung ist das Lager sowie der Einkauf und der technische Support unterstellt. Der Marketingleiter hat die beiden Bereiche Zeitschriften und Kataloge zu leiten. Die Verwaltungsabteilung beinhaltet das Rechnungswesen mit der Debitoren- und der Kreditorenverwaltung, das Controlling, das Personalwesen und die EDV.

Herr Müller ist Geschäftsleitung als Assistent direkt zugeordnet, hat jedoch keine Weisungsbefugnisse gegenüber den Abteilungs- und Gruppenleitern.

- Erstellen Sie ein Organigramm nach den o.g. Angaben. *(Tipp zum Erstellen eines Organigramms: draw.io).*
- Erläutern Sie den Unterschied zwischen Instanzen, Stabsstellen und ausführenden Stellen.