## Traiter chaque personne selon sa personnalité

PROFIL	PRINCIPALES CARACTERISTIQUES	COMMENT FAIRE ?
LE MUET VOLONTAIRE	<ul> <li>Ne souhaite pas s'investir ni communiquer</li> <li>Ne pose pas de question</li> <li>Semble se désintéresser de l'équipe</li> </ul>	<ul> <li>Le questionner pour l'intégrer dans l'équipe</li> <li>Eveiller son intérêt en lui demandant son avis sur un point qu'il connaît</li> <li>Si aucune réaction : question fermée sur son manque de motivation ou d'engagement</li> </ul>
LE TIMIDE	<ul> <li>Inhibé</li> <li>A réellement de la peine à formuler ses idées</li> <li>A tendance à se sous-estimer, se dévaloriser</li> </ul>	<ul> <li>Lui poser des questions faciles</li> <li>Le féliciter, l'encourager lors de ses interventions</li> <li>A rassurer régulièrement</li> </ul>
LE BAVARD	<ul> <li>Parle de tout, de façon intarissable</li> <li>Il est souvent hors sujet</li> <li>Se perd parfois dans ses développements</li> <li>Occupe l'espace verbal</li> </ul>	<ul> <li>L'écouter</li> <li>Reformuler de façon synthétique ses propos</li> <li>Reporter le sujet ou la discussion en invoquant le problème de temps</li> <li>S'il persiste, lui couper la parole quand il prend sa respiration (joker)</li> </ul>

## Traiter chaque personne selon sa personnalité

PROFIL	PRINCIPALES CARACTERISTIQUES	COMMENT FAIRE ?
LE QUESTIONNEUR ETERNEL	<ul> <li>Pose de multiples questions (parfois pertinentes, parfois non)</li> <li>Peut justifier ses questions en s'appuyant sur des expériences personnelles</li> <li>Peut chercher à déstabiliser</li> </ul>	<ul> <li>L'écouter</li> <li>Si question pertinente : y répondre</li> <li>Si question hors sujet : le souligner</li> <li>Si question déstabilisante : garder sa maîtrise, retourner la question</li> </ul>
MONSIEUR « JE SAIS TOUT»	<ul> <li>Veut imposer son opinion au manager</li> <li>Peut effectivement être bien informé sur telle ou telle pratique</li> <li>Relativement fermé à l'idée d'apprendre</li> </ul>	<ul> <li>L'écouter</li> <li>Le valoriser sur ses connaissances réelles</li> <li>Lui poser des questions pour l'amener à reconnaître ses lacunes ou ses erreurs</li> <li>Prendre du recul et lui montrer qu'on a toujours besoin d'apprendre pour progresser (joker)</li> </ul>

## Traiter chaque personne selon sa personnalité

PROFIL	PRINCIPALES CARACTERISTIQUES	COMMENT FAIRE ?
L'OBSTINE	• Ignore systématiquement le point de vue du manager	• Lui demander, pour l'instant, d'accepter votre point de vue
	• Sais déjà comment il va réaliser telle ou telle tâche	• S'il persiste, lui démontrer la supériorité de votre approche (facilité, gain de temps,)
	Ne veut rien apprendre des autres	
	Toujours prêt à aider (vous comme les autres)	Lui faire apporter sa contribution
LE СНЇС Т <b>У</b> РЕ	<ul> <li>Convaincu et dynamique</li> </ul>	• Lui poser des questions
		• Le remercier de son aide