Afdas.

FICHE OUTIL N°5

MODÈLE DE CAHIER DES CHARGES DÉTAILLÉ D'UN PROGRAMME DE FORMATION

PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU PROJET

Référence
Titre de la formation
Commanditaire (identité du porteur du projet de formation)
Référents métiers ou autres intervenants
Composition du comité de pilotage/personnes associées sur le projet
Contexte et enjeux
Décrire le contexte et les enjeux (ex : augmentation des effectifs, politique de l'entreprise). Cette formation doit-elle permettre de : perfectionner des salariés déjà en poste ? Initier des salariés à une nouvelle activité ? Intégrer des nouveaux arrivants ? Décrire l'origine : pourquoi la création de cette nouvelle formation ? Cette formation s'adresse-t-elle à : un périmètre national, international ? Business unit ?
CIBLE
Population à former
La population à former doit-elle avoir des pré-requis ? Si oui lesquels ?
Préciser les caractéristiques de la population à former : nombre de stagiaires par session et nombre de session (année N, N+1), statut, langues, répartition géographique, homogénéité, hétérogénéité en termes de niveau, motivation (formation obligatoire ou non), attentes à l'égard de la formation, qualité de l'environnement des apprenants en terme d'apprentissage.

OBJECTIFS

Objectifs stratégiques, opérationnels et de formation

Objectifs opérationnels (mesurables) Décrire ici les résultats attendus du changement (ex.: créer une nouvelle culture managériale, réussir l'intégration des nouveaux embauchés, développer le professionnalisme technique de collaborateurs).
Objectifs de la formation Préciser ce que les stagiaires à l'issue de la formation seront capables de faire de mieux ou de nouveaux, leurs nouvelles représentations et capacités d'apprentissage et leurs contributions dans la diffusion des savoirs. Ex : à l'issue de la formation, les stagiaires seront capables de mener l'entretien individuel annuel nouvelle formule.
Caractéristiques de la formation actuellement dispensée
Si la formation existe déjà Préciser la durée, le format (formation en salle, à distance), l'objectif et le programme.

CONDITIONS DE RÉUSSITE OU PLAN DE PRÉVENTION DES RISQUES

Décrire ici les conditions et les éléments facilitateurs qui permettront d'atteindre les indicateurs de réussite.

MODALITÉS PRATIQUES

Durée de la formation Indiquer le nombre de jours pour une formation en présentiel, la durée pour un module e-learning
Planning Préciser la date de session pilote envisagée ou la date des premiers tests pour une formation à distance. Annexer éventuellement le rétroplanning du projet
Langues Langues requises pour l'animation et les supports.
Ressources Indiquer ici les personnes ressources et les supports utiles pour la conception. Préciser le type de support à utiliser pour les stagiaires. Y a-t-il des documents et supports pré-existants ?
Contraintes techniques Pour la formation multimodale : équipements
Déploiement Quels formateurs ? Répartition géographique ? Problématiques ? Mode de déploiement ?

DISPOSITIF PÉDAGOGIQUE

Parcours de formation Quelles sont les grandes lignes du dispositif de formation envisagé ? Annexer éventuellement le scénario pédagogique global.

Les outils Afdas - Téléchargeables sur www.afdas.com

O Fiche outil n°6 : Matrice de progression pédagogique

Plan de communication et d'accompagnement du changement

Modalités d'évaluation du dispositif de formation Outils ? Exploitation des données ? Acteurs ? Indicateurs ?...

ÉVALUATION

COMMUNICATION

Qui informer ? Comment ? Par qui ? À quelles périodes ?		