

# Contents

[2.1] Bypass della sicurezza indotto dall'urgenza . . . . .	1
---	---

## [2.1] Bypass della sicurezza indotto dall'urgenza

**1. Definizione Operativa:** La tendenza del personale a eludere i protocolli di sicurezza stabiliti quando soggetto a pressione temporale percepita, aumentando significativamente il rischio di errore e introducendo vulnerabilità.

### 2. Metrica Principale e Algoritmo:

- **Metrica:** Tasso di Bypass della Sicurezza (SBR). Formula:  $SBR = (\text{Numero di violazioni delle procedure di sicurezza}) / (\text{Numero totale di opportunità di violazione})$ .

- **Pseudocodice:**

python

```
def calculate_sbr(access_logs, change_logs, start_date, end_date):  
    """  
    access_logs: Log dai sistemi sicuri  
    change_logs: Log dal sistema di gestione dei cambiamenti  
    """  
  
    # 1. Identificare "opportunità": Azioni ad alto impatto eseguite (es. deployment in prod)  
    all_actions = get_high_impact_actions(access_logs, change_logs, start_date, end_date)  
  
    # 2. Per ogni azione, verificare se ha violato la procedura (nessun ticket, al di fuori dei tempi previsti)  
    violations = 0  
    for action in all_actions:  
        # Verificare se esiste un ticket di cambio approvato per questa azione/ora/sistema  
        corresponding_ticket = find_change_ticket(action)  
        if not corresponding_ticket or corresponding_ticket.status != 'approved':  
            violations += 1  
  
    total_actions = len(all_actions)  
    SBR = violations / total_actions if total_actions > 0 else 0  
    return SBR
```

- **Soglia di Allarme:**  $SBR > 0.1$  (Oltre il 10% delle azioni ad alto impatto bypassano il controllo dei cambiamenti)

### 3. Fonti di Dati Digitali (Input dell'Algoritmo):

- **API del Sistema di Gestione dei Cambiamenti:** Per ottenere un elenco dei cambiamenti approvati (ticket\_id, approved\_time, affected\_systems).
- **Log dell'Infrastruttura (commit Git, pipeline CI/CD, Log Firewall/Admin):** Per ottenere un elenco di tutte le azioni ad alto impatto effettivamente eseguite (action, timestamp, system, user).

**4. Protocollo di Audit da Persona a Persona:** Esaminare un campione di recenti modifiche ad alto impatto. Per ogni modifica, intervistare la persona che l'ha eseguita e il suo manager: "Qual

era il driver aziendale per questo cambio? Illustrami il processo di approvazione dei cambiamenti.” Corroborate la storia con l’audit trail del sistema di gestione dei cambiamenti.

#### **5. Azioni di Mitigazione Consigliate:**

- **Mitigazione Tecnica/Digitale:** Implementare l’enforcement tecnico (es. pipeline di deployment che richiedono un numero di ticket di cambio valido prima di eseguire) invece di fare affidamento sui controlli procedurali.
- **Mitigazione Umana/Organizzativa:** Promuovere una cultura in cui il rispetto di un deadline non è una giustificazione accettabile per il bypass della sicurezza, rinforzata dalla leadership.
- **Mitigazione dei Processi:** Introdurre un processo di cambio di emergenza expedito (ma non saltato) con revisione obbligatoria post-implementazione per gestire l’urgenza genuina.