

# Dai Comportamenti Digitali agli Stati Pre-Cognitivi: Un Approccio Rivoluzionario alla Gestione delle Vulnerabilità

## Contents

<b>Sintesi Esecutiva</b>	<b>2</b>
<b>Il Problema Fondamentale</b>	<b>2</b>
<b>L'Insight del CPF: La Catena Causale</b>	<b>2</b>
Stadio 1: Stato Psicologico Nascosto . . . . .	2
Stadio 2: Comportamento Digitale Osservabile . . . . .	3
Stadio 3: Vulnerabilità Futura Prevedibile . . . . .	3
<b>Fondamenti Teorici</b>	<b>3</b>
Processo Decisionale Pre-Cognitivo . . . . .	3
Relazioni Oggettuali Psicoanalitiche . . . . .	3
Dinamiche di Gruppo e Assunzioni di Base . . . . .	3
<b>Dalla Teoria alla Pratica: Leggere gli Stati Psicologici nei Dati sulle Vulnerabilità</b>	<b>3</b>
Pattern 1: La Risposta Temporale Rivela il Tempo Psicologico . . . . .	3
Pattern 2: Il Trattamento Differenziale Espone lo Splitting . . . . .	4
Pattern 3: Coazione a Ripetere nei CVE Ricorrenti . . . . .	4
Pattern 4: Shadow IT come Sintomo di Dinamiche di Gruppo . . . . .	4
<b>Il Potere della Predizione</b>	<b>4</b>
<b>Applicazione ai Dati di Gestione delle Vulnerabilità</b>	<b>4</b>
Dati Disponibili come Sintomi Psicologici . . . . .	4
Il Processo di Inferenza . . . . .	5
<b>Perché gli Approcci Tradizionali Falliscono</b>	<b>5</b>
La Formazione sulla Sicurezza Mira al Sistema Sbagliato . . . . .	5
I Controlli Tecnici Non Possono Affrontare le Cause Psicologiche . . . . .	5
Le Metriche Misurano Sintomi, Non Stati . . . . .	5
<b>Il Vantaggio del CPF</b>	<b>5</b>
Predittivo Piuttosto che Reattivo . . . . .	5
Affronta le Cause, Non i Sintomi . . . . .	5
Organizzativo Piuttosto che Individuale . . . . .	6

<b>Visione di Implementazione</b>	<b>6</b>
<b>Implicazioni per l'Industria della Sicurezza</b>	<b>6</b>
<b>Conclusione</b>	<b>6</b>
<b>Informazioni sul Cybersecurity Psychology Framework</b>	<b>7</b>
<b>Autore</b>	<b>7</b>
<b>Riferimenti</b>	<b>7</b>

## Sintesi Esecutiva

La gestione tradizionale delle vulnerabilità tratta i sintomi ignorando le cause. Le organizzazioni sanno di avere migliaia di CVE ma non riescono a spiegare perché alcune vulnerabilità rimangono senza patch nonostante consapevolezza, formazione e strumenti. Il Cybersecurity Psychology Framework (CPF) rivela che i comportamenti digitali osservabili sono sintomi di stati psicologici inconsci che determinano i futuri esiti di sicurezza. Inferendo questi stati nascosti dai dati sulle vulnerabilità, possiamo prevedere non solo cosa potrebbe essere attaccato, ma quando e perché specifici attacchi avranno successo.

## Il Problema Fondamentale

Nonostante massicci investimenti in scansione delle vulnerabilità, gestione delle patch e formazione sulla sicurezza, le violazioni continuano ad aumentare. L'industria della sicurezza ha frainteso il problema: le vulnerabilità non sono questioni tecniche che coinvolgono esseri umani - sono fenomeni psicologici che si manifestano attraverso la tecnologia.

Consideriamo questi paradossi che gli approcci tradizionali non possono spiegare: - Le organizzazioni applicano patch a vulnerabilità a basso rischio ignorando quelle critiche - Gli stessi CVE riappaiono mesi dopo essere stati "risolti" - I team di sicurezza ignorano gli alert dei propri strumenti - Le violazioni avvengono attraverso vulnerabilità note e prevenibili

Questi non sono fallimenti di conoscenza o tecnologia. Sono manifestazioni di processi psicologici inconsci che operano al di sotto della consapevolezza e sovrastano il processo decisionale razionale.

## L'Insight del CPF: La Catena Causale

Il Cybersecurity Psychology Framework identifica un meccanismo causale a tre stadi:

### Stadio 1: Stato Psicologico Nascosto

Ogni organizzazione opera con dinamiche psicologiche inconsce - meccanismi di difesa, assunzioni di gruppo, bias cognitivi - che esistono al di sotto della consapevolezza cosciente. Questi stati non sono scelti o controllati; emergono dall'intersezione tra psicologia individuale, dinamiche di gruppo e cultura organizzativa.

## **Stadio 2: Comportamento Digitale Osservabile**

Questi stati psicologici si manifestano come pattern nel comportamento digitale. La velocità con cui vengono applicate le patch, quali sistemi ricevono attenzione, quali alert vengono ignorati - questi non sono eventi casuali ma espressioni sistematiche di stati psicologici sottostanti.

## **Stadio 3: Vulnerabilità Futura Prevedibile**

Poiché gli stati psicologici sono persistenti e operano al di sotto del controllo cosciente, creano pattern di vulnerabilità prevedibili. Un'organizzazione in uno stato di "splitting" (divisione del mondo in tutto-buono e tutto-cattivo) ignorerà sistematicamente le minacce da fonti "fidate", rendendo inevitabili gli attacchi interni.

# **Fondamenti Teorici**

## **Processo Decisionale Pre-Cognitivo**

La ricerca neuroscientifica dimostra che le decisioni avvengono 300-500 millisecondi prima della consapevolezza cosciente (Libet, 1983; Soon et al., 2008). Nei contesti di cybersecurity, questo significa che le decisioni di sicurezza sono sostanzialmente determinate prima che inizi l'analisi razionale. Un analista di sicurezza non decide consapevolmente di ignorare un alert - la decisione emerge da processi pre-cognitivi modellati dallo stato psicologico.

## **Relazioni Oggettuali Psicoanalitiche**

La teoria delle relazioni oggettuali di Klein (1946) spiega come le organizzazioni categorizzino inconsciamente le minacce. Attraverso lo "splitting", i sistemi diventano o idealizzati (non possono mai essere cattivi) o demonizzati (sempre pericolosi). Questo spiega perché certi server non vengono mai patchati - esistono nell'inconscio dell'organizzazione come "oggetti buoni" incapaci di nuocere.

## **Dinamiche di Gruppo e Assunzioni di Base**

Bion (1961) identificò che i gruppi sotto stress automaticamente regrediscono ad assunzioni di base che sovrastano il pensiero razionale: - **Dipendenza:** Ricerca di un protettore onnipotente (eccessivo affidamento sui vendor di sicurezza) - **Attacco-Fuga:** Vedere tutte le minacce come nemici esterni (ignorare i rischi interni) - **Accoppiamento:** Sperare in una salvezza futura (acquistare costantemente nuovi strumenti)

Questi stati inconsci di gruppo determinano come le organizzazioni rispondono alle vulnerabilità, indipendentemente da policy o formazione.

# **Dalla Teoria alla Pratica: Leggere gli Stati Psicologici nei Dati sulle Vulnerabilità**

## **Pattern 1: La Risposta Temporale Rivela il Tempo Psicologico**

Quando le organizzazioni applicano patch solo dopo che appare una proof-of-concept su GitHub, questo rivela più di semplici processi scadenti. Indica una difesa maniacale - una fantasia onnipotente di essere invulnerabili finché la realtà esterna non irrompe forzatamente. Lo stato psicologico predice che rimarranno vulnerabili a qualsiasi minaccia senza prova pubblica.

## **Pattern 2: Il Trattamento Differenziale Espone lo Splitting**

Quando vulnerabilità identiche ricevono trattamenti diversi in base alla proprietà del sistema, osserviamo lo splitting in azione. Il “server del CEO” diventa un oggetto idealizzato esente dai requisiti di sicurezza, mentre i “sistemi IT” sopportano tutta l’ansia proiettata sulla vulnerabilità. Questo predice che i sistemi esecutivi saranno il vettore di violazione.

## **Pattern 3: Coazione a Ripetere nei CVE Ricorrenti**

Quando la stessa vulnerabilità ritorna ripetutamente dopo il patching, l’analisi tradizionale vede incompetenza. Il CPF riconosce la coazione a ripetere - un bisogno inconscio di ricreare un trauma organizzativo irrisolto. Finché il conflitto sottostante non viene affrontato, questa specifica vulnerabilità continuerà a manifestarsi.

## **Pattern 4: Shadow IT come Sintomo di Dinamiche di Gruppo**

I cluster di software non autorizzato rivelano dipartimenti che operano sotto l’assunzione di attacco-fuga di Bion - percependo l’IT come una minaccia da cui difendersi. Questo predice che questi dipartimenti saranno il paziente zero per il ransomware, poiché la loro ribellione inconscia li porta ad evitare sistematicamente i controlli di sicurezza.

## **Il Potere della Predizione**

La gestione tradizionale delle vulnerabilità chiede: “Cosa potrebbe andare male?” Il CPF chiede: “Dato questo stato psicologico, cosa deve andare male?”

Comprendendo che un team che mostra segni di impotenza appresa inevitabilmente fallirà nell’applicare patch critiche durante periodi di alto stress, possiamo predire non solo il rischio ma specifiche modalità di fallimento, tempistiche e vettori di attacco.

## **Applicazione ai Dati di Gestione delle Vulnerabilità**

### **Dati Disponibili come Sintomi Psicologici**

**Pattern di Risposta ai CVE** - Il tempo tra pubblicazione del CVE e patching rivela la tolleranza all’ansia - I pattern di patching selettivo espongono la categorizzazione inconscia - Il patching di panico dopo le notizie rivela cicli maniaco-depressivi

**Pattern di Installazione Software** - I cluster di software non autorizzato indicano ribellione di gruppo - La ritenzione di software legacy rivela attaccamento a oggetti transizionali - Diversi toolset suggeriscono identità organizzativa frammentata

**Timing di Esecuzione dei Processi** - L’attività fuori orario indica sospensione del super-io - I pattern del weekend rivelano quando le difese psicologiche si indeboliscono - Il timing della risposta alle crisi espone pattern di panico organizzativo

**Comportamento Utente sugli Host** - I pattern di escalation dei privilegi rivelano dinamiche di autorità - La condivisione di account indica dissoluzione dei confini - I pattern di accesso espongono le strutture di potere organizzative

## Il Processo di Inferenza

Il CPF non si limita a mappare dati in categorie. Utilizza teorie psicologiche consolidate per comprendere quale stato inconscio produrrebbe questi specifici pattern comportamentali. Questa è inferenza diagnostica, simile a come gli psicoanalisti comprendono le dinamiche inconsce attraverso i sintomi osservabili.

Per esempio: 1. **Osservazione:** Patch critiche ignorate per 90 giorni, poi improvvisamente applicate dopo notizie di ransomware 2. **Inferenza:** Difesa maniacale (negazione onnipotente) collassata dalla realtà esterna 3. **Predizione:** L'organizzazione agirà solo su minacce con prove esterne drammatiche 4. **Intervento:** Affrontare la vulnerabilità narcisistica, non il processo di gestione delle patch

## Perché gli Approcci Tradizionali Falliscono

### La Formazione sulla Sicurezza Mira al Sistema Sbagliato

La formazione tradizionale si rivolge al pensiero cosciente e razionale (Sistema 2 nel modello di Kahneman). Ma le decisioni di sicurezza emergono da processi automatici e inconsci (Sistema 1) modellati dagli stati psicologici. Insegnare a qualcuno il phishing non affronta il transfert inconscio che li fa fidarsi di email autorevoli.

### I Controlli Tecnici Non Possono Affrontare le Cause Psicologiche

Implementare il patching obbligatorio non risolve la coazione a ripetere. Aggiungere livelli di autenticazione non affronta lo splitting. Più alert non superano l'impotenza appresa. Le soluzioni tecniche falliscono perché mirano ai sintomi, non alle cause.

### Le Metriche Misurano Sintomi, Non Stati

Contare le vulnerabilità patchate, il completamento della formazione sulla sicurezza o i tempi di risposta agli incidenti non fornisce alcuna comprensione degli stati psicologici sottostanti. Le organizzazioni possono avere metriche perfette mentre ospitano dinamiche psicologiche che garantiscono future violazioni.

## Il Vantaggio del CPF

### Predittivo Piuttosto che Reattivo

Identificando gli stati psicologici, il CPF predice vulnerabilità specifiche prima che si manifestino. Questa non è correlazione statistica ma predizione causale basata sulla teoria psicologica.

### Affronta le Cause, Non i Sintomi

Invece di forzare le patch, il CPF identifica perché le patch vengono resistite. Invece di aggiungere alert, rivela perché gli alert vengono ignorati. Affrontando le cause psicologiche, gli interventi diventano efficaci.

## **Organizzativo Piuttosto che Individuale**

Il CPF analizza stati psicologici collettivi, non personalità individuali. Questo preserva la privacy rivelando le dinamiche di gruppo che determinano gli esiti di sicurezza.

## **Visione di Implementazione**

Le organizzazioni che implementano il CPF acquisiscono tre capacità trasformative:

**Valutazione dello Stato Psicologico** Analisi regolare dei comportamenti digitali rivela gli stati psicologici organizzativi attuali e la loro traiettoria.

**Predizione delle Vulnerabilità** Basandosi sugli stati psicologici, predizioni specifiche su tempistiche, tipo e probabilità di successo di futuri attacchi.

**Interventi Mirati** Interventi psicologici che affrontano le cause radice piuttosto che i sintomi comportamentali.

## **Implicazioni per l'Industria della Sicurezza**

Il CPF rappresenta un cambio di paradigma dal tecnico al psicologico, dal reattivo al predittivo, dal sintomo alla causa. Le organizzazioni che comprendono le loro vulnerabilità psicologiche prevengono violazioni che nessuna quantità di tecnologia potrebbe fermare.

Questo non riguarda la sostituzione della sicurezza tecnica ma la comprensione dei suoi limiti. I firewall non possono proteggere dall'identificazione inconscia con gli attaccanti. La cifratura non può prevenire il bypass basato sull'autorità. L'autenticazione non può superare le dinamiche di splitting.

## **Conclusione**

Il Cybersecurity Psychology Framework rivela che i comportamenti digitali sono sintomi di stati organizzativi inconsci che determinano gli esiti di sicurezza. Inferendo questi stati nascosti dai dati di gestione delle vulnerabilità, possiamo predire e prevenire violazioni che gli approcci tradizionali non possono affrontare.

La domanda non è se le organizzazioni abbiano vulnerabilità psicologiche - le hanno inevitabilmente. La domanda è se le riconosceranno e le affronteranno, o rimarranno inconsciamente guidate verso compromissioni prevedibili.

I dati per rivelare questi stati esistono già in ogni sistema di gestione delle vulnerabilità. Ciò che è mancato è il framework teorico per comprendere cosa questi dati rivelano sull'infrastruttura psicologica nascosta che determina gli esiti di sicurezza.

Il CPF fornisce questo framework, trasformando la gestione delle vulnerabilità da un esercizio tecnico di conteggio delle patch a un'analisi sofisticata della psicologia organizzativa che predice e previene future violazioni.

## Informazioni sul Cybersecurity Psychology Framework

Il CPF rappresenta la prima integrazione sistematica di teoria psicoanalitica, psicologia cognitiva e pratica della cybersecurity. Sviluppato attraverso ricerca interdisciplinare che combina psicologia clinica con operazioni di sicurezza, il framework fornisce un approccio scientificamente fondato per comprendere i fattori umani nella cybersecurity.

## Autore

Giuseppe Canale, CISSP, è un ricercatore indipendente specializzato nell'intersezione tra psicologia e cybersecurity. Con un'ampia formazione in teoria psicoanalitica e 27 anni di esperienza in cybersecurity, ha sviluppato il CPF per colmare il divario tra controlli di sicurezza tecnici e realtà comportamentale umana.

## Riferimenti

- Bion, W. R. (1961). *Experiences in groups*. London: Tavistock Publications.
- Kahneman, D. (2011). *Thinking, fast and slow*. New York: Farrar, Straus and Giroux.
- Klein, M. (1946). Notes on some schizoid mechanisms. *International Journal of Psychoanalysis*, 27, 99-110.
- Libet, B., Gleason, C. A., Wright, E. W., & Pearl, D. K. (1983). Time of conscious intention to act in relation to onset of cerebral activity. *Brain*, 106(3), 623-642.
- Soon, C. S., Brass, M., Heinze, H. J., & Haynes, J. D. (2008). Unconscious determinants of free decisions in the human brain. *Nature Neuroscience*, 11(5), 543-545.