

## Resumen Ejecutivo

El Ministerio de Relaciones Exteriores (MRE) es un organismo del Poder Ejecutivo que ejerce sus funciones dentro de los siguientes ámbitos de competencia: política exterior, relaciones internacionales y cooperación internacional. Está conformado por la Cancillería -con sede en Lima-; 13 oficinas desconcentradas ubicadas en las siguientes ciudades: Arequipa, Cajamarca, Cusco, Iquitos, Piura, Puno, Tacna, Trujillo, Tumbes, Madre de Dios, Ucayali, Amazonas y Moquegua; y 138 órganos del servicio exterior subdivididos en: 64 embajadas, 69 consulados generales y 5 representaciones permanentes ante organismos internacionales.

Asimismo, el MRE brinda el servicio de legalización y apostilla de documentos tanto en la sede central de la Cancillería como en cinco centros de Mejor Atención al Ciudadano (MAC) ubicados en Lima Norte, Lima Sur, Lima Este, Callao y Trujillo, así como a través de las oficinas desconcentradas. Integran el MRE, además, la Academia Diplomática del Perú "Javier Pérez de Cuéllar" y el Centro Cultural Inca Garcilaso.

La estrategia institucional del Ministerio de Relaciones Exteriores está plasmada en el Plan Estratégico Institucional 2020-2026 ampliado<sup>1</sup>, aprobado mediante Resolución Ministerial N° 0077-2023/RE, el cual contiene ocho objetivos estratégicos institucionales (OEI) y 40 acciones estratégicas institucionales (AEI). Para la implementación de dichas acciones durante el año 2023, la Cancillería formuló el Plan Operativo Institucional<sup>2</sup> aprobado mediante la Resolución Secretaría General N° 0942-2022/RE y sus modificatorias, el cual -al cierre del año- tuvo un total de 429 actividades.

El Informe de Evaluación Institucional -correspondiente al año 2023- presenta el análisis de los resultados de los objetivos institucionales del MRE a través de la implementación de las acciones estratégicas previstas en el PEI mediante la ejecución de las actividades programadas en el POI para el año en evaluación.

En relación con el avance de implementación de los ocho objetivos estratégicos del PEI, se logró que el 75% de los OEI alcance la meta esperada y el 12.5% de los OEI alcanzó un avance mayor al 75% de logro esperado, pero menor al 95%. Asimismo, de las 39 acciones estratégicas priorizadas en la programación del POI 2023, se logró que el 56% de ellas alcance la meta esperada, según los indicadores aprobados. Adicionalmente, el 8% de las AEI alcanzó un avance mayor al 75% del logro esperado, pero menor al 100%.

Respecto del Plan Operativo Institucional correspondiente al año 2023, en promedio la ejecución física fue de 82.5% respecto del valor total de metas programadas para dicho período; mientras que la ejecución financiera registró un avance del 97.4% con relación al presupuesto institucional modificado.

<sup>1</sup> Plan Estratégico Institucional 2020-2022 aprobado con Resolución Ministerial N° 0536/RE y ampliado al año 2026 Resolución Ministerial N° 0077-2023/RE

<sup>2</sup> Plan Operativo Institucional Consistente con el Presupuesto Institucional de Apertura para el año 2023 aprobado con Resolución Secretaría General N° 0942-2022/RE y modificado en lo concerniente al centro de costo Dirección de Desarrollo e Integración Fronteriza mediante la Resolución Secretaría General N° 0465-2023/RE.



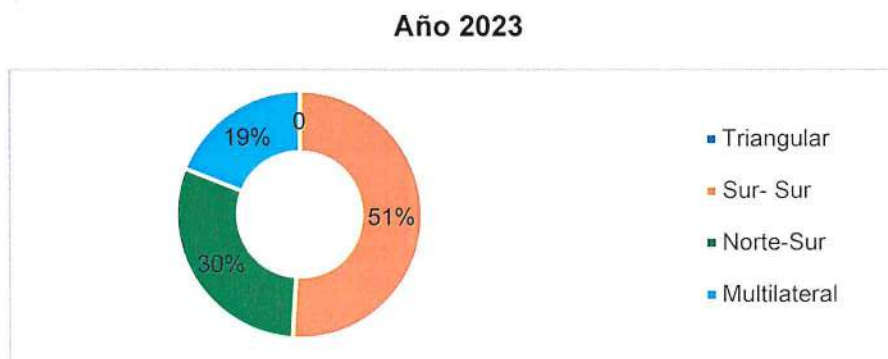
**Gráfico 5. Ejecución de las metas programadas para el OEI.05.**

Fuente. Registros administrativos de la ASN-DGC<sup>8</sup>  
 Elaboración: OPR-OPP

**OEI.06: Fortalecer la política de cooperación internacional como instrumento de política exterior para el logro del desarrollo sostenible (Prioridad 4)**

El avance de cumplimiento de este objetivo es medido a través del indicador “número de esquemas de cooperación internacional vigentes”. Al término del año 2023, el indicador obtuvo un nivel de avance del 100% respecto de lo programado.

Durante el período en evaluación, el indicador obtuvo un valor de 37 esquemas de cooperación internacional vigentes, de los cuales el 51% correspondió a la modalidad de cooperación Sur- Sur, el 30% a la cooperación Norte- Sur y el 19% restante, a cooperación multilateral, tal como se aprecia en el siguiente gráfico:

**Gráfico 6. Porcentaje de esquemas de cooperación internacional según modalidad.**

Fuente. Registros administrativos de la DCI-DAE<sup>9</sup>  
 Elaboración: OPR-OPP



<sup>8</sup> Dirección de Protección y Asistencia al Nacional de la Dirección General de Comunidades Peruanas en el Exterior y Asuntos Consulares

<sup>9</sup> Dirección de Cooperación Internacional de la Dirección General de Asuntos Económicos



Al cierre del 2023, se realizó 21 actividades de capacitación y/o prevención en la gestión de riesgo de desastres, lo cual representó un nivel de avance del 100% respecto de la meta anual.

Las actividades desarrolladas fueron las siguientes:

- Realización de tres simulacros nacionales multipeligros.
- Realización de tres simulaciones por sismo seguido de tsunami.
- Realización de quince jornadas de capacitación (asistencia técnica, cursos, capacitaciones virtuales y programas).

#### **AEI.08.03 Fomentar la suscripción de acuerdos de cooperación en gestión del riesgo de desastres**

- **Indicador:** Número de acuerdos suscritos en gestión del riesgo de desastres

**Tabla 49. Resultados de los indicadores de la AEI.08.03**

AEI / Indicador	Línea Base		Logro esperado	Valor obtenido		Avance Tipo I (%)	
	Año	Valor	2023	2023		2023	
				Sem1	Anual	Sem1	Anual
Número de acuerdos suscritos en gestión del riesgo de desastres	2016	0	1	0	0	0%	0%

Fuente: Reporte de Seguimiento Anual del Plan Estratégico Institucional 2020-2026 ampliado

Elaboración: OPR-OPP

Durante el primer semestre del año 2023, no se registró avance alguno para el indicador "número de acuerdos suscritos en gestión del riesgo de desastres".

# Informe de Evaluación Institucional al año 2023

AEI.01.06 Incrementar progresivamente la presencia del Perú en el África, Medio Oriente y Países del Golfo, así como los vínculos con los organismos regionales				39.4%
Código	Actividad Operativa	Programado	Ejecutado	Avance (%)
AOI00004500595	GESTIÓN DE LA EMBAJADA DEL PERÚ EN EGIPTO	540	769	100
AOI00004500602	GESTIÓN DE LA EMBAJADA DEL PERÚ EN GHANA	184	499	100
AOI00004500612	GESTIÓN DE LA EMBAJADA DEL PERÚ EN KUWAIT	407	490	100
AOI00004500623	GESTIÓN DE LA EMBAJADA DEL PERÚ EN QATAR	33	35	100
AOI00004500635	GESTIÓN DE LA EMBAJADA DEL PERÚ EN TURQUÍA	73	487	100
AOI00004500614	GESTIÓN DE LA EMBAJADA DEL PERÚ EN MARRUECOS	286	279	97.55
AOI00004500216	GARANTIZAR EL INCREMENTO PROGRESIVO DE LA PRESENCIA DEL PERÚ EN EL MEDIO ORIENTE Y EN LOS PAÍSES DEL GOLFO, ASÍ COMO DE LOS VÍNCULOS CON LOS ORGANISMOS REGIONALES	22	21	95.45
AOI00004500790	GESTIÓN DE LA EMBAJADA DEL PERÚ EN KENIA	33	29	87.88
AOI00004500630	GESTIÓN DE LA EMBAJADA DEL PERÚ EN SUDÁFRICA	20	12	60
AOI00004500028	GESTIÓN DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE ÁFRICA, MEDIO ORIENTE Y PAÍSES DEL GOLFO	100	71	55.17
AOI00004500215	GARANTIZAR EL INCREMENTO PROGRESIVO DE LA PRESENCIA DEL PERÚ EN EL ÁFRICA, ASÍ COMO DE LOS VÍNCULOS CON LOS ORGANISMOS REGIONALES	27	14	51.85
AOI00004500579	GESTIÓN DE LA EMBAJADA DEL PERÚ EN ARABIA SAUDITA	11	0	0
AOI00004500609	GESTIÓN DE LA EMBAJADA DEL PERÚ EN ISRAEL	646	0	0
<b>Total</b>				<b>72.90%</b>

Elaboración: Oficina de Programación y Presupuesto (OPR).

El nivel de ejecución de las actividades operativas es de 72.90% (menor a 75%).

En la tabla 53 se observa que, de las trece actividades operativas vinculadas con la meta de la AEI.01.06, ocho de ellas tuvieron un avance óptimo. Cabe mencionar que la AOI00004500215 "Garantizar el incremento progresivo de la presencia del Perú en el África, así como de los vínculos con los Organismos Regionales" obtuvo una ejecución física del 51.85% respecto del valor anual programado. Esto debido, principalmente, a que no se realizaron las exposiciones itinerantes y firmar acuerdos de establecimiento de relaciones diplomáticas con Botsuana, Chad, Gabón y Liberia. Asimismo, la AOI00004500216 "Garantizar el incremento progresivo de la presencia del Perú en el Medio Oriente y en los Países del Golfo, así como de los vínculos con los Organismos Regionales" logró una ejecución física del 95.45% respecto del valor anual programado.

b) Análisis de los niveles de ejecución de las AO principales que explican las AEI críticas

