



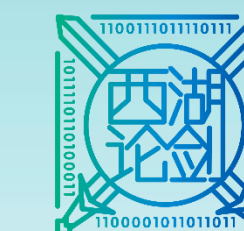
2019 西湖论剑·网络安全大会
WEST LAKE CYBERSECURITY CONFERENCE

平安集团企业信息安全治理与实践

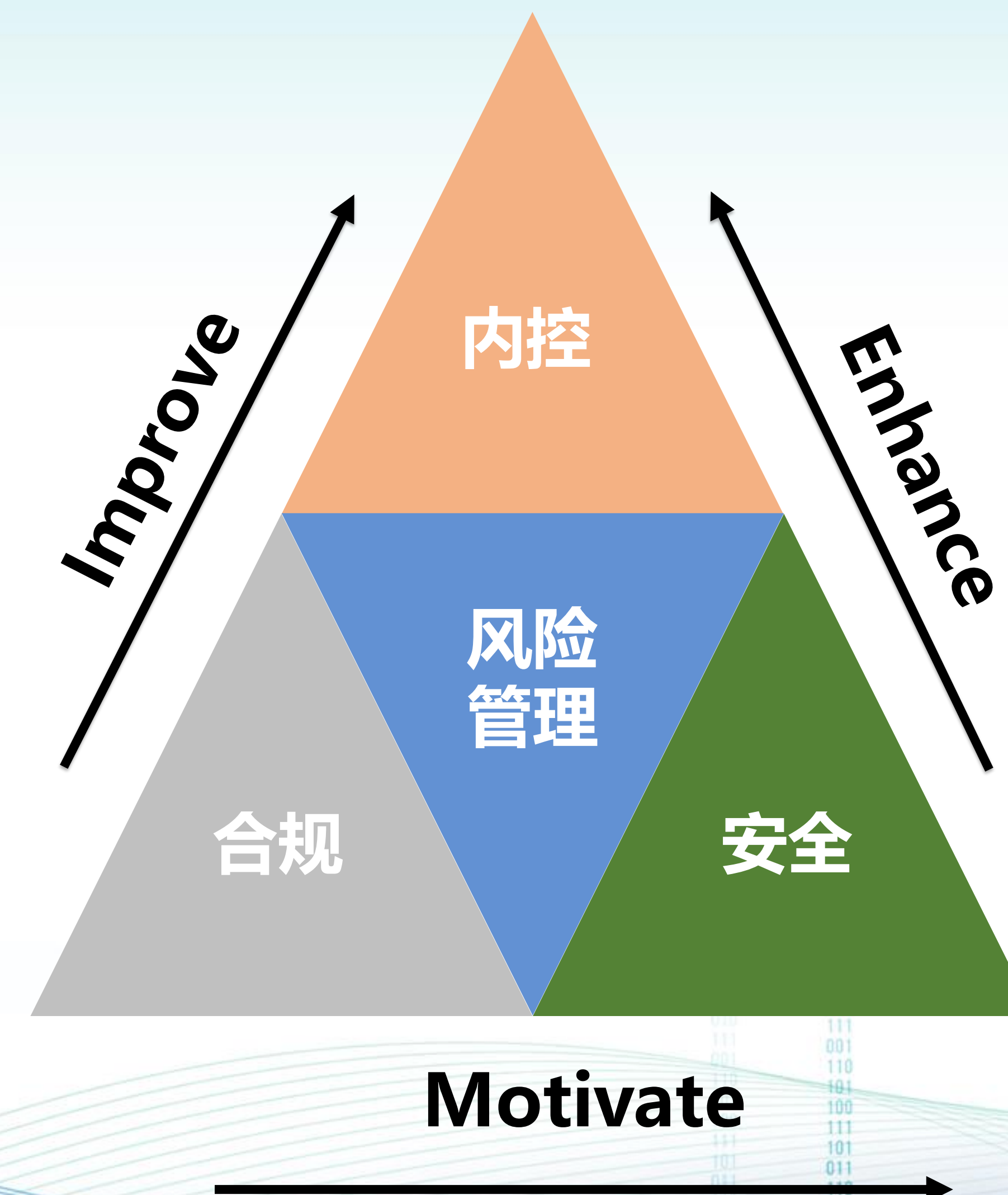
数据赋能 生态共荣

平安集团 CISO 陈建

平安集团信息安全关注点

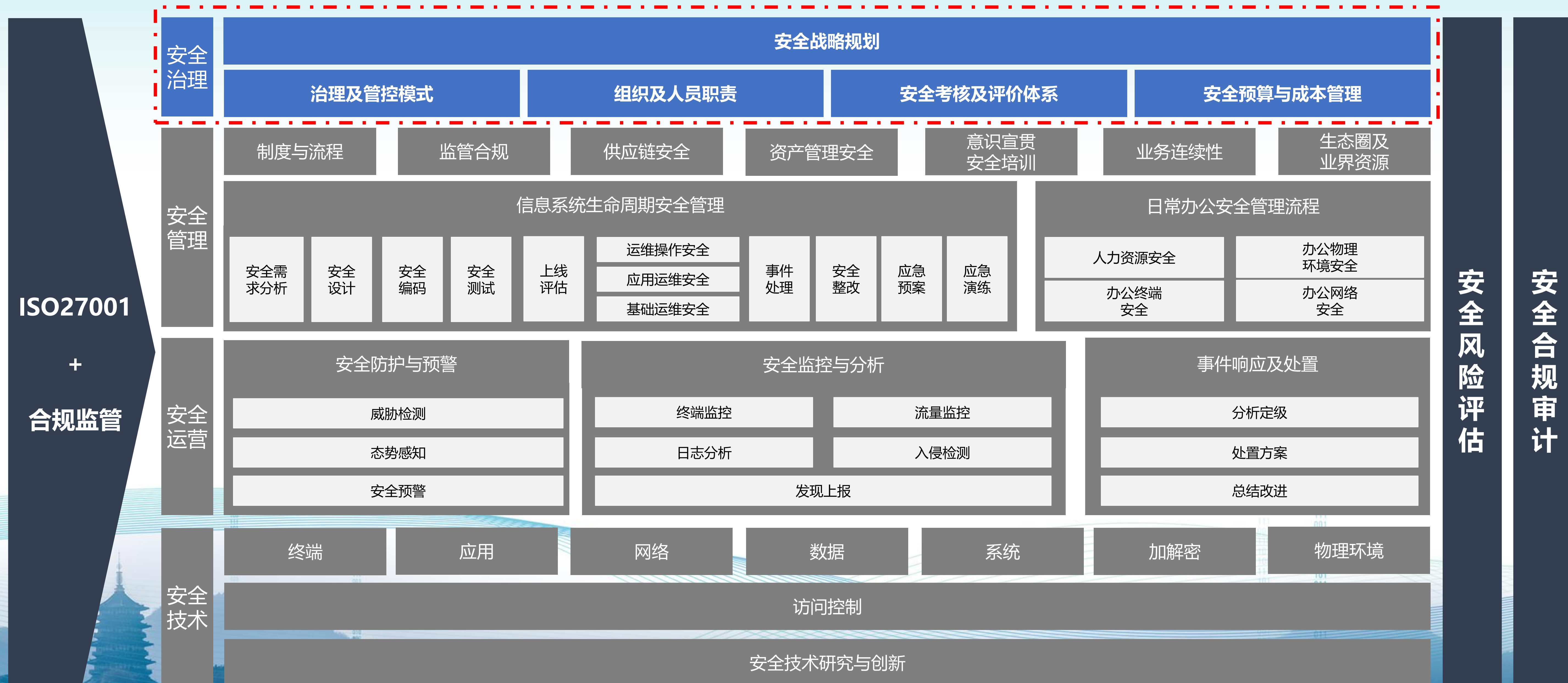


2019 西湖论剑·网络安全大会
WEST LAKE CYBERSECURITY CONFERENCE





平安集团信息安全治理结构





平安集团安全治理模式

安全战略规划

信息安全目标

组织架构设计

安全人才需求

安全技术方案

安全技术路线

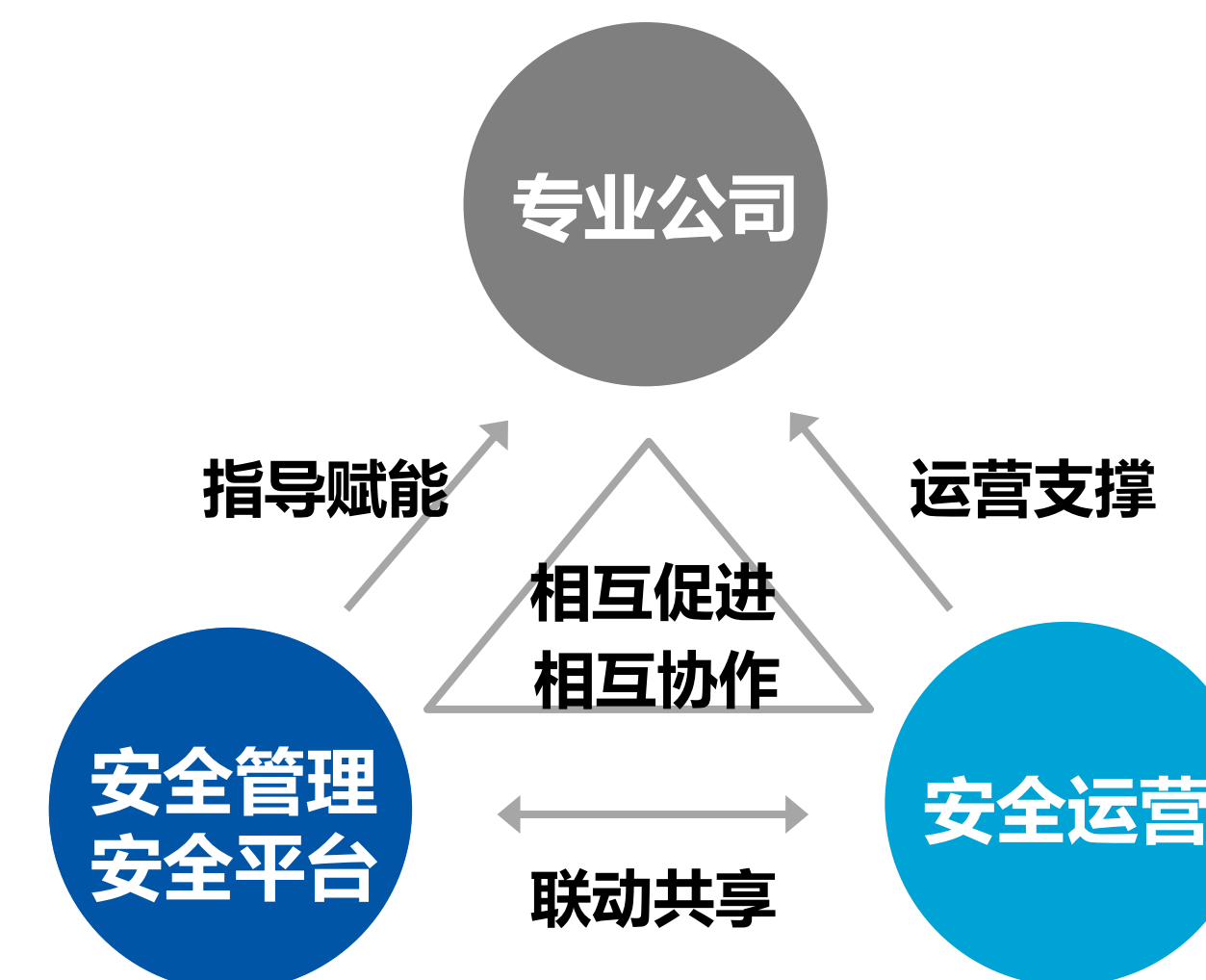
安全产品路线

安全管控模式

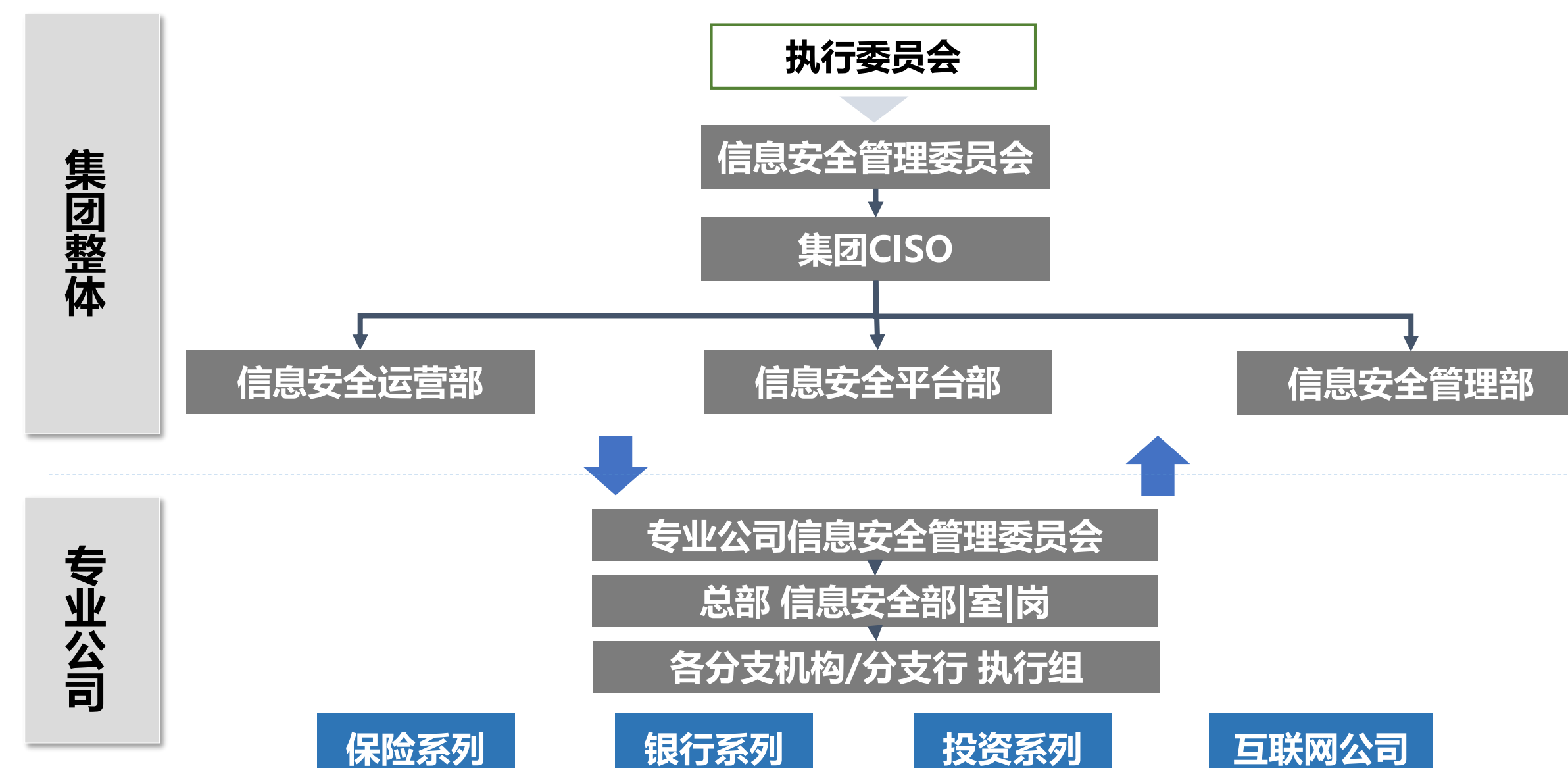
指导

+

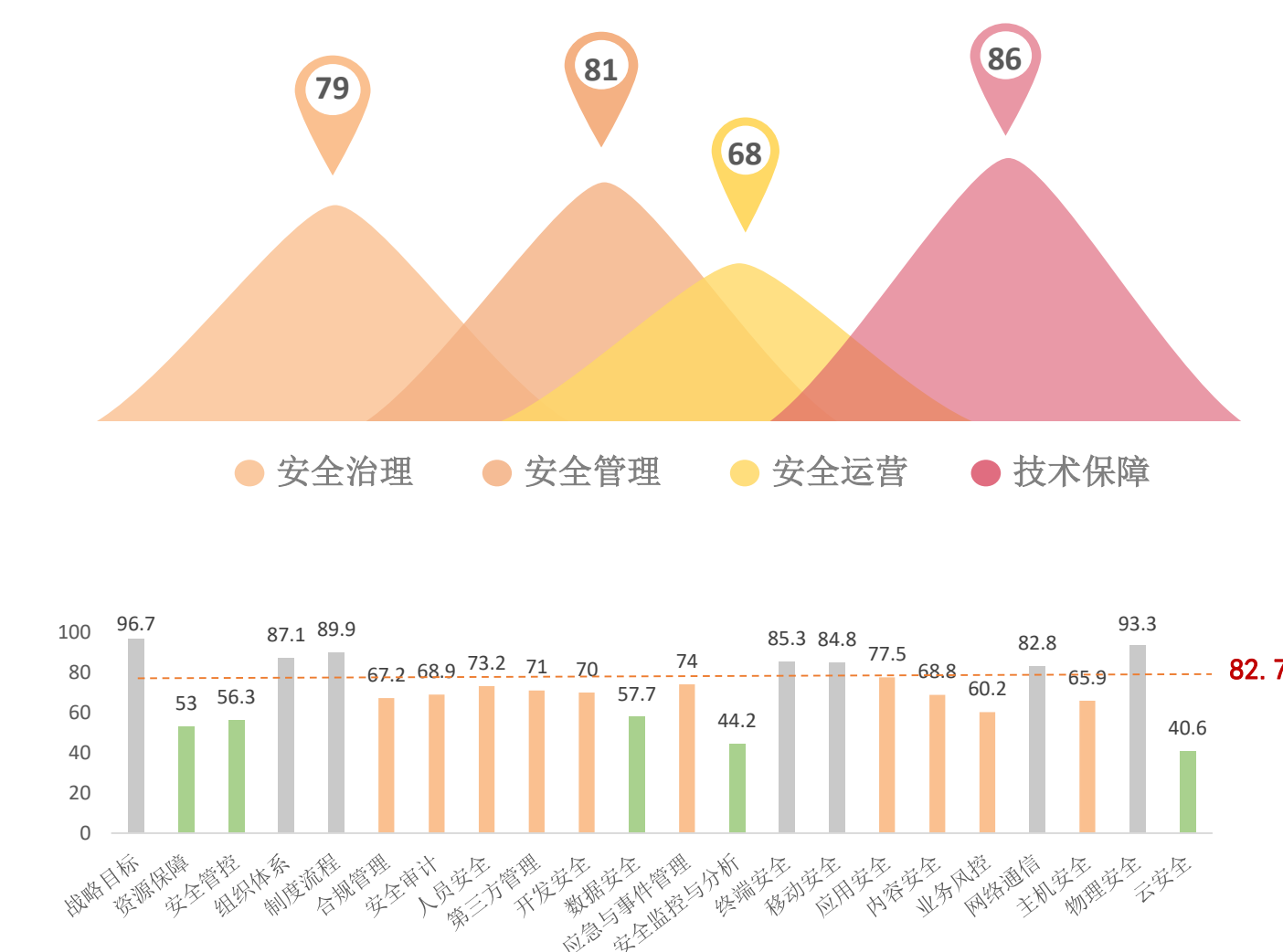
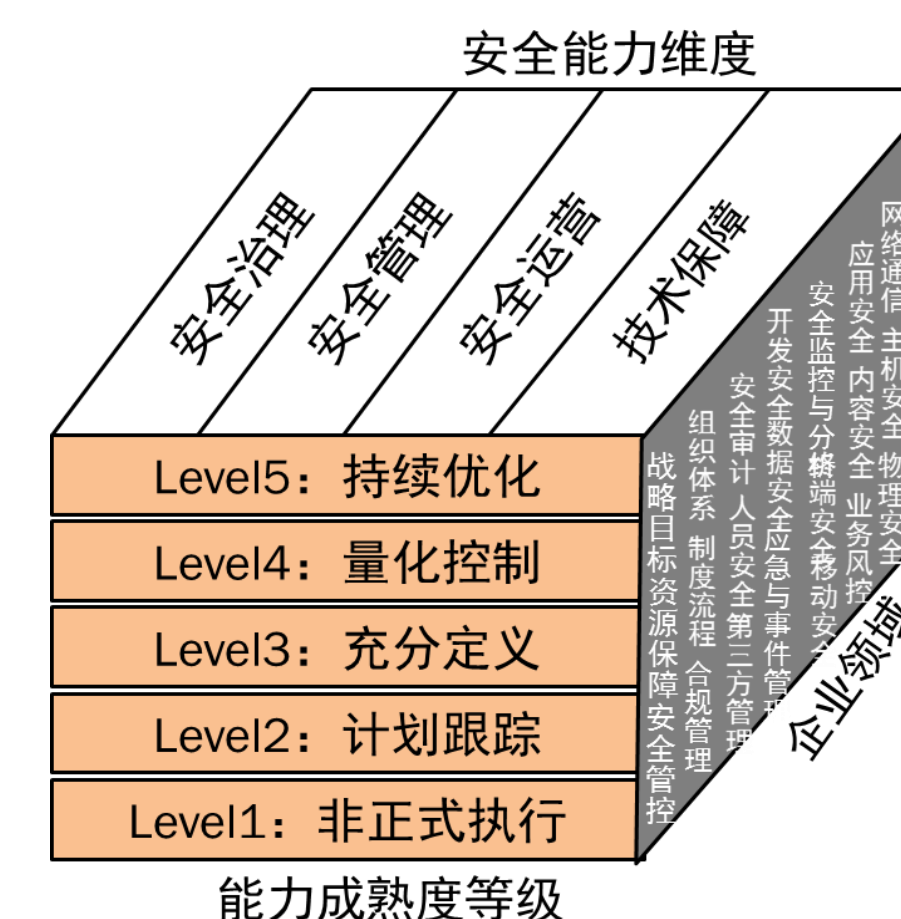
赋能



安全组织架构



安全成熟度评价

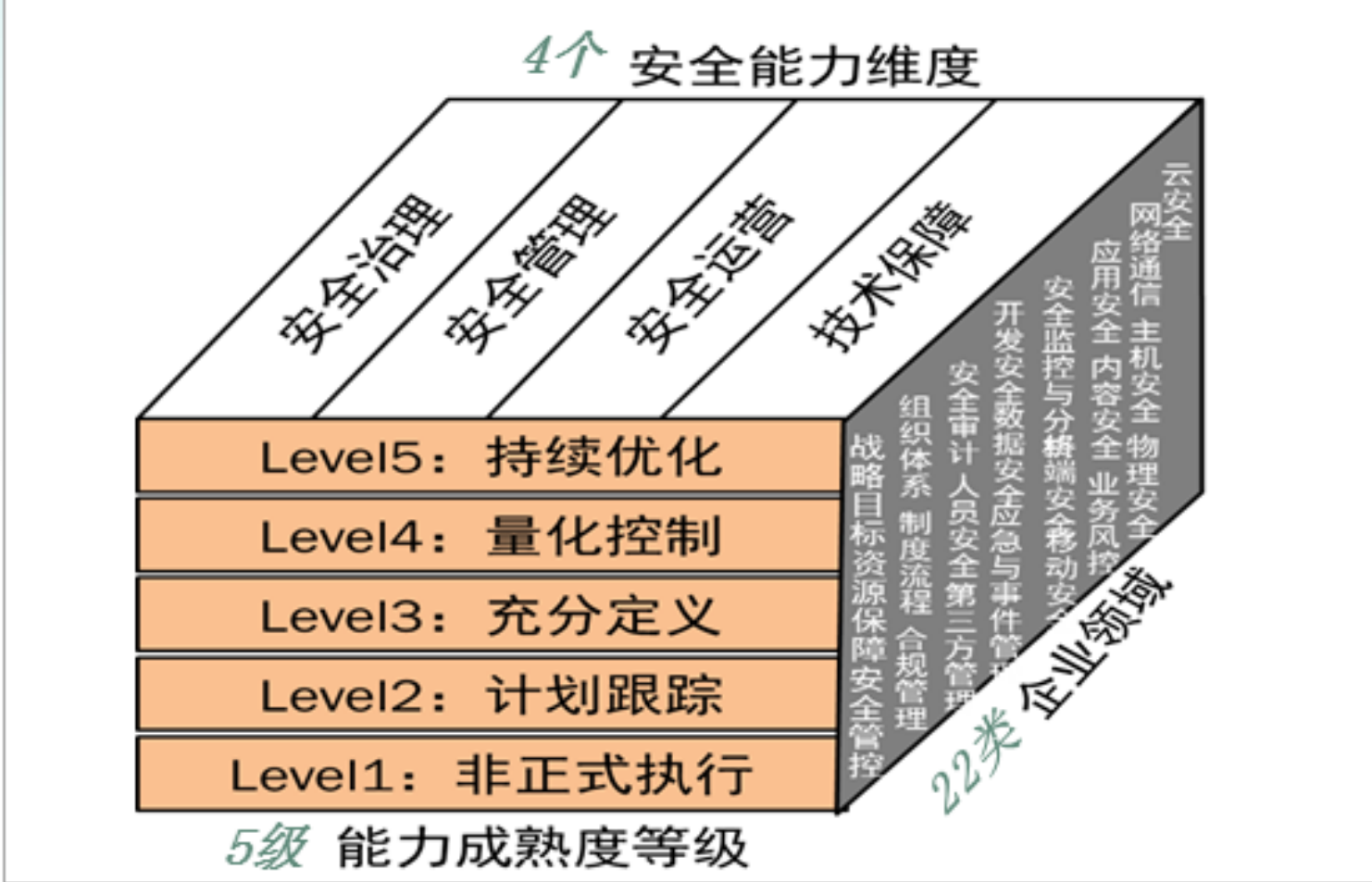


平安集团信息安全成熟度评价体系

成熟度评估体系要素



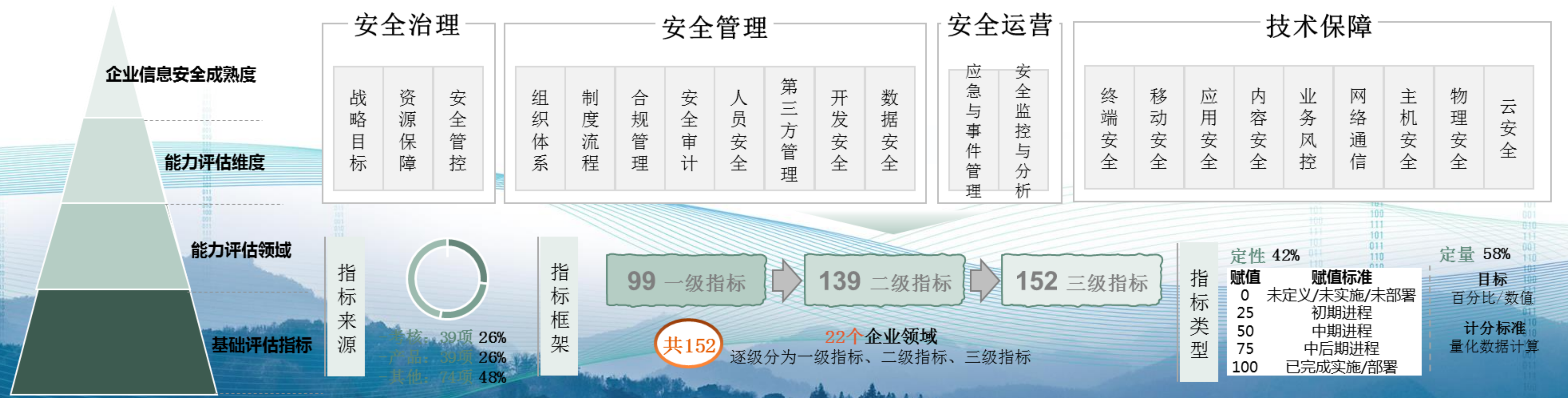
成熟度评估框架模型



能力成熟度等级

成熟度等级	分值范围	阶段特征
Level5：持续优化	(90-100)	安全过程自适应、持续优化改进能力。
Level4：量化控制	(80-90)	安全过程可量化、具备数据采集和分析监控能力
Level3：充分定义	(70-80)	规范的安全过程、采用流程控制、符合强制法规
Level2：计划跟踪	(60-70)	已定义、文档化
Level1：非正式执行	(<60)	无定义的过程

信息安全成熟度评估指标结构





数据驱动信息安全水平提升

集团信息安全治理



- 智慧管控
- 明确职责
- 业务驱动
- 数据赋能
- 资源共享
- 共同提升

平安集团的企业安全技术框架



2019 西湖论剑·网络安全大会
WEST LAKE CYBERSECURITY CONFERENCE

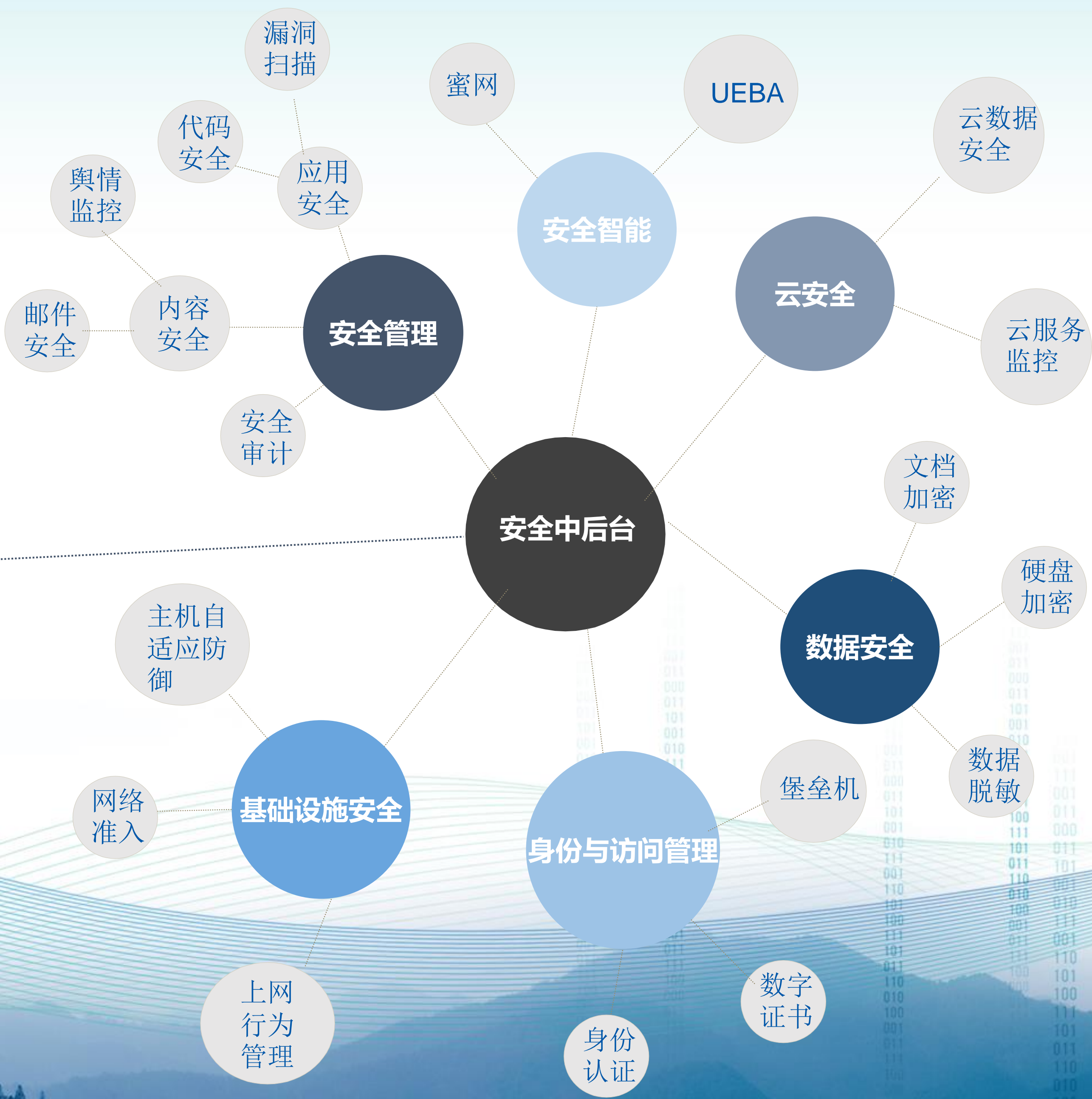
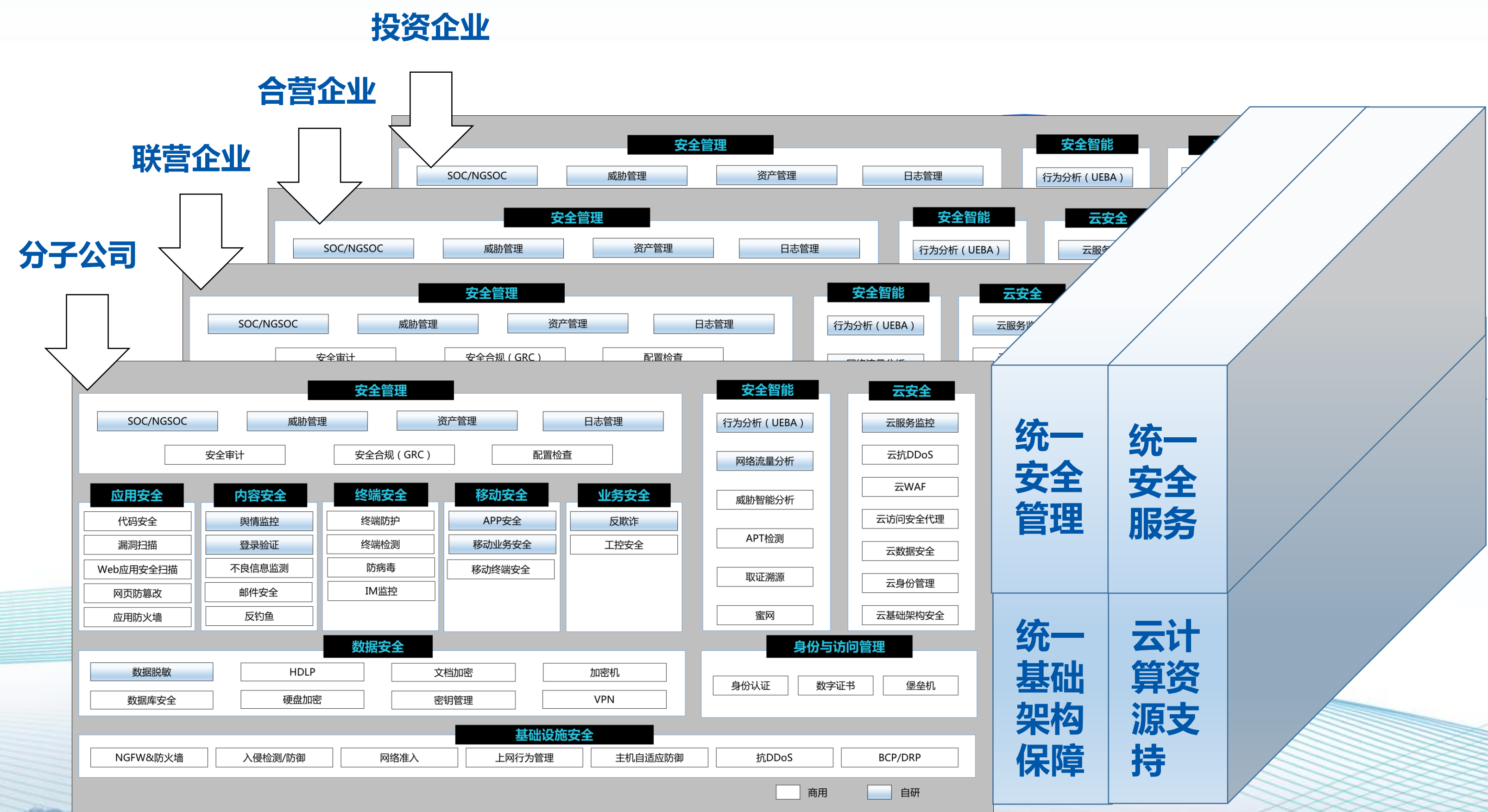


打造开放安全中后台，构建安全新生态

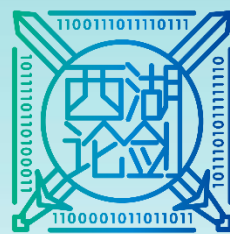


2019 西湖论剑·网络安全大会
WEST LAKE CYBERSECURITY CONFERENCE

- 打造企业安全中后台，确定规范、联动各方、汇聚能力，服务业务；
- 以数据、场景、业务为链条，串接前后台，反哺业务、赋能企业；
- 鼓励标准化封装应用API，向合作伙伴、第三方供应商提供安全、稳定、简洁的安全接入服务；
- 带动社会开发力量，吸引广泛资源进行应用混聚，构建用户、合作伙伴、安全供应商互利共赢的“安全生态圈”。



基于企业中台的开放安全新格局

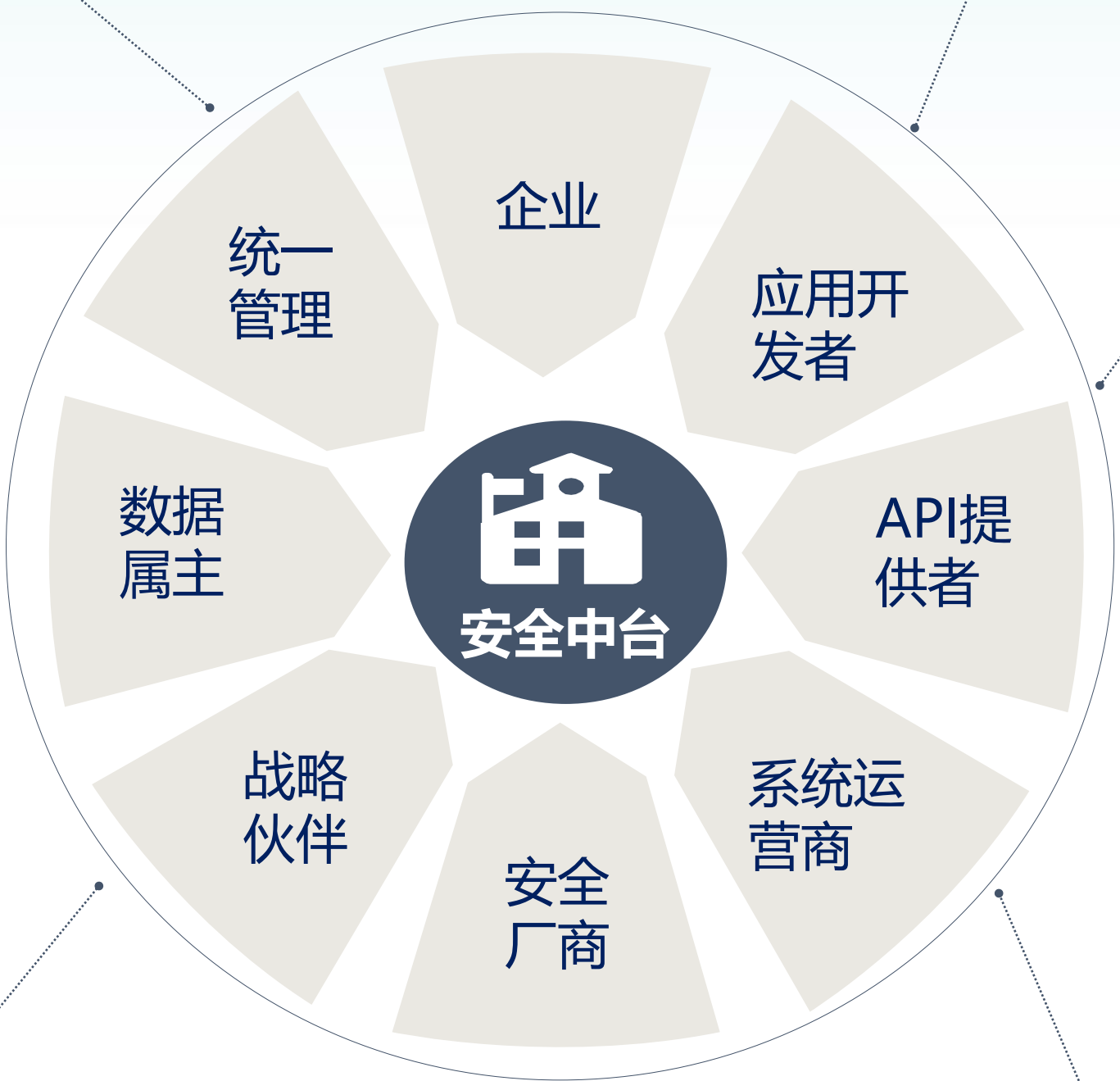


2019 西湖论剑·网络安全大会
WEST LAKE CYBERSECURITY CONFERENCE

基于API的安全生态逐渐呈现，通过安全产品API化来适应云环境，吸引更多使用者。同时具有选择API的自由，避免被绑定特定产品厂商的风险。

利用现有的资源和服务快速构建针对应用的安全保护，降低成本并大大缩短部署周期；将不同API的能力进行融合，推动业务模型发展，提升整体的安全防护能力。

通过开放的平台，可以将企业的业务资产，（如数据、职能或计算资源）、服务活动、应用系统、安全产品融合起来统一适配，同样是对企业数字化转型的助力。



应用API用来重构客户安全管控体验，适应移动、云、社交平台等全新应用环境。安全真正成为保驾护航的要素，而不是对业务的阻碍。

从不能独自扩展到的市场或客户群，进化到更容易找到合作伙伴，帮助初创安全团队更容易获取新客户并提高收入。从而促进安全行业创新

连接业务前端和API服务后端，既懂安全又懂业务，可以协助后台获取使用情况，进行持续的按业务需求改进，将API作为数字产品进行产品管理。

企业中台+开放API带来的创新与价值



2019 西湖论剑·网络安全大会
WEST LAKE CYBERSECURITY CONFERENCE

- 企业中台+开放API可以促进行业的安全生态合作发展。
- 打破壁垒，企业优势在于场景、数据与用户；安全厂商优势在于技术能力、优秀产品力。
- 优势叠加，促使传统产品赋能企业向模式赋能行业转变。

开拓新的商业模式

借助API生态系统，对于行业用户，可以接触、吸引和扩大更多新客户群。

融合第三方API，形成不同安全产品组合架构，适应移动、社交、物联网等新趋势，也给安全厂商带来新的业务机会和业务模式。

创新业务

加快API构建新服务

针对不同终端的业务功能，可以直接API聚合，从而形成应用系统和安全系统间的无缝衔接。

传统安全产品产销模式被API共享经济打破，与第三方合作越发广泛，创新产品推出时间缩短。

创新产品快速入市

改变业务服务方式

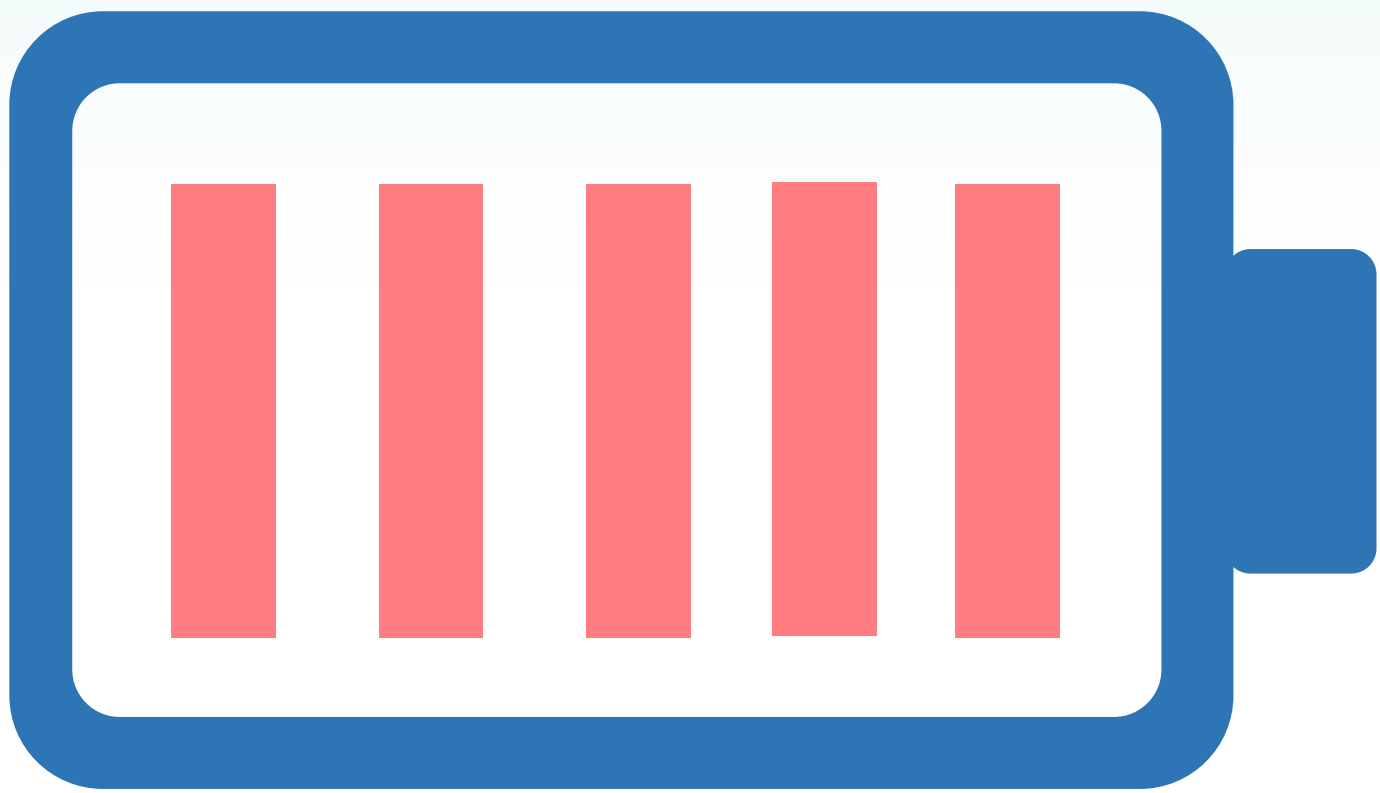
利用API+云，能够在社交化、物联网化、移动化的环境中，快速集成API服务，通过单一API构建新服务。从安全产品服务，发展为安全即服务的交付模式。

各方携手促进新模式安全生态赋能行业



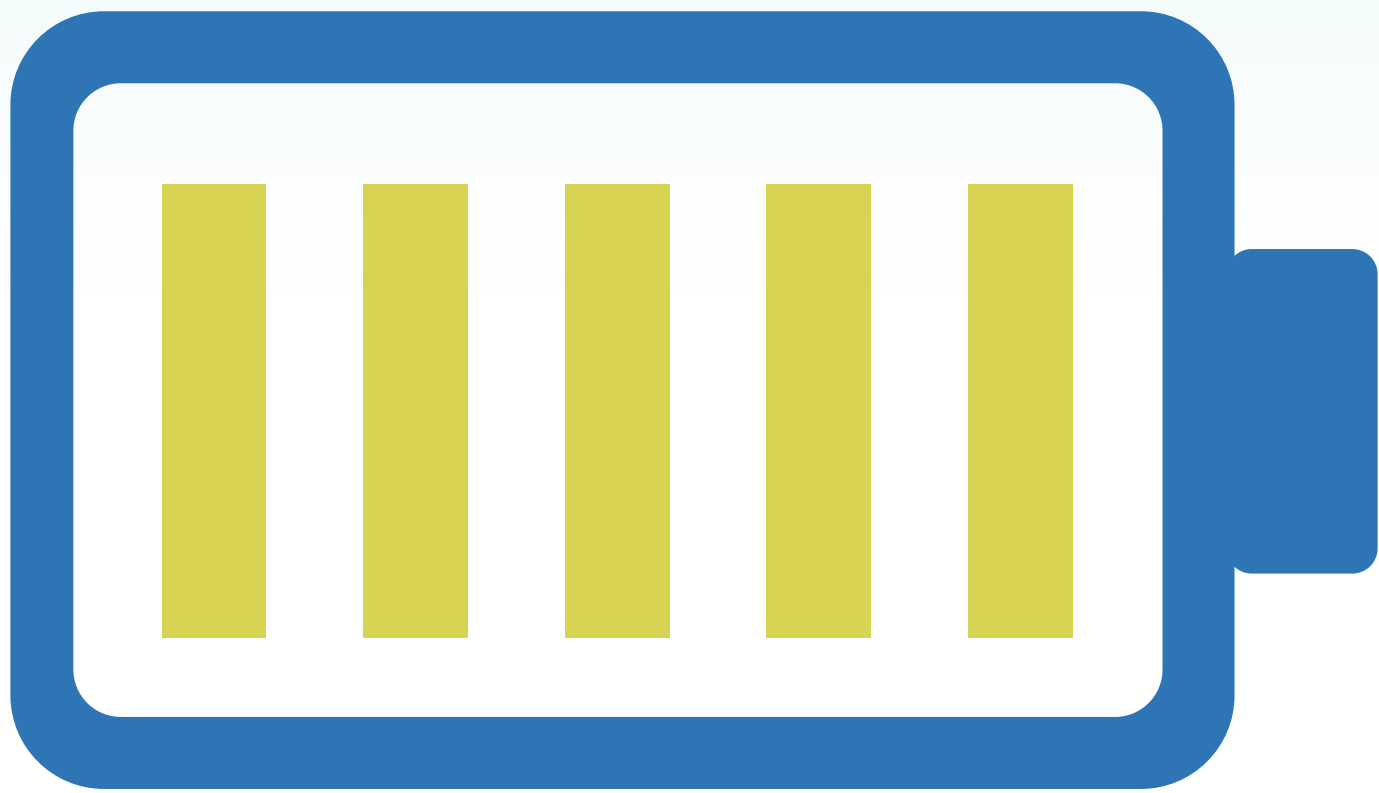
后台安全厂商

- 专注自身拳头产品
- 打造差异化竞争爆点
- 在优势领域持续深挖
- 保持自信开放心态



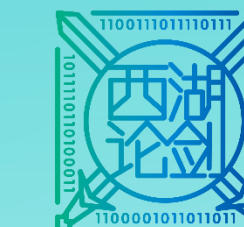
企业安全中台

- 提炼场景、数据、用户行为
- 整合商业产品能力
- 总揽企业全局安全特性
- 聚合各方力量



企业前台用户

- 业务引导安全发展方向
- 数据反哺安全能力提升
- 探索最贴合业务需求的安全模式
- 提供有价值的最佳实践



2019 西湖论剑·网络安全大会
WEST LAKE CYBERSECURITY CONFERENCE

THANK YOU

谢 谢 观 看