世纪卓越

《PMP[®]考前培训&辅导规划(1706期)》



承办:深圳世纪卓越教研中心



目录

— 、	【班级目标】		2
		//>/ \	



一、【班级目标】

全体通过!

班级是非常好的团队,负责的组长和热心的团队成员,加之世纪卓越(华南最大的 PMP 考试培训中心)这个业界最具责任心、专业的课后辅导团队为后盾平台。

高通过率不是神话。相信自己、相信我们!

二、【服务理念】

世纪卓越独有的"卓越七星"服务,您PMP考试的真北(指南针):

- ★ 国内权威讲师授课: 传道、授业、解惑
- ★★ 致力体系思维搭建: 懂、会、 通、用
- ★★★ 专业讲师考前辅航: 热心、专心、用心
- ★★★★ 成就考生高通过率: 一次通过最省时间
- ★★★★★ 打造精英学友之家: 认识、认同、协同
- ★★★★★ 职业发展思享学院:睿智世纪、卓越您我
- ★★★★★★ 建虚拟网络商学院: 共享知识、持续学习

三、【适用范围】

准备参加 2017 年 6 月 24 日 PMI 组织的 PMP 考试的世纪卓越考生

四、【参考文献】

文献一:《CEMC-008 世纪卓越 QQ 群管理规定》

文献二:《CEMC-007世纪卓越 1706期 PMP 考前小组学习指导手册》

文献三:《高效通过 PMP 考试》

五、【沟通机制】

- 35H 面对面培训
- 课后辅导虚拟团队(QQ群:联系世纪卓越客服; QQ群名:世纪卓越1706期PMP学员);
- QQ 群命名规则(参考群规《实名制(例1706张三);
- QQ 群沟通机制参考《CEMC-008 世纪卓越QQ 群管理规定》(群共享夹下载);
- 沟通频率:

注:其余时间也可随时 QQ 互动(不是时时)

- 考生答题或提问题不能简单给答案,需尽量给出自己的解析,方便老师识别其弱项,有的放矢加强;
- 考生需用一种 OPEN 的心态积极 PK, QQ 群答错没关系,最主要的是不要在"考试"时答错;
- 强调正能量,协同作战,避免批评。



六、【班级 OBS】

(宗旨: 为人民服务)

班级分组制,具体参照《CEMC-007 PMP考前小组学习指导手册(112期)》

- 深圳区和其它区(除武汉区): 李玲玲老师
- 武汉区班主任:徐婷老师
- 班主任职责:负责班级学习制定和维护群规、发布学习资料、跟踪监控学习进度;
- 组长职责: 主导小组学习,用正能量带动大家学习。

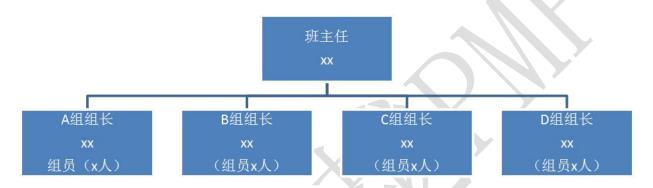


图 1: 世纪卓越 1512PMP 考前群组织架构图

七、【阶段节点】



图 2: 世纪卓越 2015 年 12 月 PMP 考前培训里程碑

序	里程碑		事宜		目标	状态	责任
1.	培训前	a)	通读 " 1^2 遍 PMBOK 指南 + 第 1 遍高效辅导书",认	•	80%"认识"相	0pen	考生
	2017年4月		真仔细并理解框架和内容, 做到预习		关知识点		
	20 日	b)	完成 50 题预测题(可不用完成高效辅导书的试题)	•	50 题正确率		
		c)	了解考试题型和一般应试方法		60%		
		d)	注意对接客服完成报名等事宜				
2.	阶段一	a)	PMP 考前培训,共五天,35 小时	•	100%"懂"	0pen	考生
	培训阶段	b)	精读"第 2^3 遍 PMBOK 指南 + 第 2^3 遍高效辅导书 ,	•	理解记忆相关		讲师
			认真仔细并理解框架和内容,做到预习、复习和练		知识点		班主任
	2017年5月		习	•	分章练习准确		
	10 日	c)	结合 PMBOK、讲义和辅导书及时完成复习(过程逻辑		率 80%		





和各知识点考点模型)和分章练习 d) 及时预习特测内容(预留 2 天块时间认真预习,带 问题上课堂) e) 建立学习小组,多以集体(学习小组)学习替代个 体学习 「) 小组完成第1"2 轮学习								
				和各知识点考点梳理)和分章练习				
e) 建立学习小组,多以集体(学习小组)学习替代个 体学习 f) 小组完成第1~2 轮学习 a) 快速消化浸课整体知识(结合 PMBOK、讲义和辅导书) · 100%掌握讲义 单独知识点			d)	及时预习培训内容(预留2天块时间认真预习,带				
(本学习 f) 小组完成第1*2 轮学习				问题上课堂)				
(方) 小组完成第 1~2 轮学习 3. 阶段二 有的放矢			e)	建立学习小组,多以集体(学习小组)学习替代个				
3. 阶段二				体学习				
有的放矢 b) 以点带面学习(从原分章错题找答案理由并延伸学习) 单独知识点 讲师 5日 c) 小组完成第 3 轮学习。 . 通过主脉融会贯通 . 通过主脉融会 贯通 d) 完成第一套模拟歷。 . 100%掌握 47 个过程概念 . 知道弱项有的放矢加强 4. 阶段三 a) 再次阅读 PMBOK 和讲义融会贯通并巩固知识点方的废为 PASS。 . 知道弱项有的放矢加强 4. 阶段三 a) 再次阅读 PMBOK 和讲义融会贯通并巩固知识点方完成 2 套冲刺模拟题,通过 150 题为 PASS。 . 47 过程反推 80%重要输入输出工具 80% 200% 4 专生理解记忆 47 个过程概念推出输入输出工具 80% 出工具 2017 年 6月 200% 4 关学习分享及处理技术和解题技巧,分享及企理技术的企业,并未未未未完成。			f)	小组完成第 1~2 轮学习				
2017 年 6 月 5 日	3.	阶段二	a)	快速消化授课整体知识(结合 PMBOK、讲义和辅导书)	•	100%掌握讲义	0pen	
5日 c) 小组完成第 3 轮学习 贯通 d) 完成第一套模拟题 • 100%掌握 47 个 过程概念 e) 完成《高效通过 PMP 考试》辅导书套题 • 如道弱项 f) 以上套题以通过 150 题为 PASS, 分析自己弱知识点, 有的放矢加强 • 如道弱项 4. 阶段三 a) 再次阅读 PMBOK 和讲义融会贯通并巩固知识点 完成 2 套冲刺模拟题,通过 150 题为 PASS • 各题 150 题为 PASS c) 冲刺解析 2 套题 47 过程反推 80% 组工具 90 人籍 100% 有关,带动学习热忱和解题技巧 考点梳理 2017年 80 知识点的考点梳理 (尤其是重要知识点) 考点梳理 2017年 6月 19日 40 经典 20 题/每天,带动学习热忱和解题技巧 2017年 6月 19日 40 经典 20 题/每天,带动学习热忱,做减法 8 考生自主学习阶段 (结合静心学习法) • 考前 100%的信 心 9pen 考生 讲师		有的放矢	b)	以点带面学习(从原分章错题找答案理由并延伸学		单独知识点		讲帅
d) 完成第一套模拟题 e) 完成《高效通过 PMP 考试》辅导书套题 f) 以上套题以通过 150 题为 PASS,分析自己弱知识点,有的放矢加强 4. 阶段三 a) 再次阅读 PMBOK 和讲义融会贯通并巩固知识点		2017年6月		习)	•	通过主脉融会		
e) 完成《高效通过 PMP 考试》辅导书套题 f) 以上套题以通过 150 题为 PASS, 分析自己弱知识点,有的放矢加强 4. 阶段三 整体辅导 b) 完成 2 套冲刺模拟题,通过 150 题为 PASS c) 冲刺解析 2 套题 2017 年 6 月 12 日 (方法参考各注解析"静心之日") e) 考生自主学习阶段 f) 经典 20 题/每天,带动学习热忱和解题技巧,小组完成第 4 轮学习 5. 考前一周 a) 知识点的考点梳理(尤其是重要知识点) b) 重做 2 套冲刺套题 2017 年 c) 考试技巧分享及心理按摩 6 月 19 日 d) 经典 20 题/每天,带动学习热忱,做减法 e) 考生自主学习阶段(结合静心学习法)		5 日	c)	小组完成第3轮学习		贯通		
f) 以上套題以通过 150 题为 PASS, 分析自己弱知识点, 有的放矢加强 • 知道弱项 4. 阶段三 a) 再次阅读 PMBOK 和讲义融会贯通并巩固知识点 • 套题 150 题为 PASS 整体辅导 b) 完成 2 套冲刺模拟题,通过 150 题为 PASS • 47 过程反推 2017 年 6 月 d) 考生理解记忆 47 个过程概念推出输入输出工具 80% 80%重要输入输出工具 12 日 (方法参考备注解析"静心之目") • 完成讲义 100% e) 考生自主学习阶段 • 完成讲义 100% f) 经典 20 题/每天,带动学习热忱和解题技巧 考点梳理 v 考前 100%的信息 0pen 水组完成第 4 轮学习 • 考前 100%的信息 0pen 5. 考前 一周 a) 知识点的考点梳理(尤其是重要知识点) • 考前 100%的信息 2017 年 c) 考试技巧分享及心理接摩 6月 19 日 d) 经典 20 题/每天,带动学习热忱,做减法 e) 考生自主学习阶段(结合静心学习法) ** ** **			d)	完成第一套模拟题	•	100%掌握 47 个		
4. 阶段三 a) 再次阅读 PMBOK 和讲义融会贯通并巩固知识点			e)	完成《高效通过 PMP 考试》辅导书套题		过程概念		
4. 阶段三 a) 再次阅读 PMBOK 和讲义融会贯通并巩固知识点 • 套题 150 题为 PASS 整体辅导 b) 完成 2 套冲刺模拟题,通过 150 题为 PASS • 47 过程反推 2017 年 6 月 d) 考生理解记忆 47 个过程概念推出输入输出工具 80% 80%重要输入输出工具 12 日 (方法参考备注解析"静心之日") 电) 考生自主学习阶段 6) 经典 20 题/每天,带动学习热忱和解题技巧。如组完成第 4 轮学习 专点梳理 5. 考前一周 a) 知识点的考点梳理(尤其是重要知识点) • 考前 100%的信心 2017 年 c) 考试技巧分享及心理按摩 6月 19 日 d) 经典 20 题/每天,带动学习热忱,做减法。由)考生自主学习阶段(结合静心学习法)			f)	以上套题以通过 150 题为 PASS, 分析自己弱知识点,	1	知道弱项		
整体辅导 b) 完成 2 套冲刺模拟题,通过 150 题为 PASS PASS c) 冲刺解析 2 套题 47 过程反推 2017 年 6 月 d) 考生理解记忆 47 个过程概念推出输入输出工具 80% 80%重要输入输出工具 12 日 (方法参考备注解析 "静心之日") 出工具 e) 考生自主学习阶段 完成讲义 100% f) 经典 20 题/每天,带动学习热忱和解题技巧 考点梳理 g) 小组完成第 4 轮学习 5. 考前一周 a) 知识点的考点梳理(尤其是重要知识点) * 考前 100%的信 Open 考生 2017 年 c) 考试技巧分享及心理按摩 心 公 公 2017年 会典 20 题/每天,带动学习热忱,做减法 e) 考生自主学习阶段(结合静心学习法)				有的放矢加强				
整体補导 b) 完成2套押刺模拟题,通过150 题为PASS PASS c) 冲刺解析2套题 47 过程反推 2017年6月 d) 考生理解记忆47个过程概念推出输入输出工具80% 80%重要输入输出工具 12日 (方法参考备注解析"静心之日") 出工具 e) 考生自主学习阶段 • 完成讲义100% 考点梳理 f) 经典20题/每天,带动学习热忱和解题技巧g) 考点梳理 b) 重做2套冲刺套题 • 考前100%的信心 0pen心 2017年 c) 考试技巧分享及心理按摩 6月19日 4) 经典20题/每天,带动学习热忱,做减法e) 考生自主学习阶段(结合静心学习法)	4.	阶段三	a)	再次阅读 PMBOK 和讲义融会贯通并巩固知识点	$\overline{\mathbf{A}}$	套题 150 题为	• Open	
2017年6月 d) 考生理解记忆 47 个过程概念推出输入输出工具 80% 80%重要输入输出工具 12 日		整体辅导	b)	完成2套冲刺模拟题,通过150题为PASS	3	PASS		讲帅
12 日			c)	冲刺解析 2 套题	(1)	47 过程反推		
e) 考生自主学习阶段 • 完成讲义 100% f) 经典 20 题/每天,带动学习热忱和解题技巧 考点梳理 5. 考前一周 a) 知识点的考点梳理(尤其是重要知识点) • 考前 100%的信 Open b) 重做 2 套冲刺套题 心 2017 年 c) 考试技巧分享及心理按摩 6 月 19 日 d) 经典 20 题/每天,带动学习热忱,做减法 e) 考生自主学习阶段(结合静心学习法)		2017年6月	d)	考生理解记忆 47 个过程概念推出输入输出工具 80%		80%重要输入输		
f) 经典 20 题/每天,带动学习热忱和解题技巧g) 小组完成第 4 轮学习 考点梳理 5. 考前一周 a) 知识点的考点梳理(尤其是重要知识点)		12 日		(方法参考备注解析"静心之日")		出工具		
g) 小组完成第 4 轮学习 5. 考前一周 a) 知识点的考点梳理(尤其是重要知识点)			e)	考生自主学习阶段	•	完成讲义 100%		
表前一周 a) 知识点的考点梳理(尤其是重要知识点) • 考前 100%的信 Open 考生 讲师 2017 年 c) 考试技巧分享及心理按摩 (6月 19 日) d) 经典 20 题/每天,带动学习热忱,做减法 e) (结合静心学习法) (结合静心学习法)			f)	经典 20 题/每天,带动学习热忱和解题技巧		考点梳理		
b) 重做 2 套冲刺套题 心 2017 年 c) 考试技巧分享及心理按摩 6 月 19 日 d) 经典 20 题/每天,带动学习热忱,做减法 e) 考生自主学习阶段(结合静心学习法)			g)	小组完成第4轮学习				
2017 年	5.	考前一周	a)	知识点的考点梳理(尤其是重要知识点)	•	考前 100%的信	0pen	
6月19日 d) 经典20题/每天,带动学习热忱,做减法 e) 考生自主学习阶段(结合静心学习法)			b)	重做2套冲刺套题		心		
e) 考生自主学习阶段(结合静心学习法)		2017年	c)	考试技巧分享及心理按摩				
		6月19日	d)	经典20题/每天,带动学习热忱,做减法				
6. 2017年6月24日(9: 00~13:00) 考试 考试技巧 0pen 考生			e)	考生自主学习阶段(结合静心学习法)				
	6.	2017年6月	24 日	(9: 00 [~] 13:00) 考试	考试	技巧	0pen	考生



八、【考前一周】

重点可放到知识点考点梳理、分析错题有的放矢加强、自己的 PMBOK 体系架构完成、考试技巧总结等。

- 1. 分析套题弱项有的放矢加强;
- 2. 加强帕累托知识点(参考冲刺讲义),并通过讲义梳理知识点和考点
- 3. 重做最后两套模拟题并重点讨论
- 4. 对照辅导书考点捕捉和考试技巧,结合总结重做套题消化提升
- 5. 静心日 考前留出3个小时脱稿:
 - a) 理解记忆 47 个过程概念
 - b) 梳理 47 个过程逻辑顺序(建议模拟 135 题以上考生)
 - c) 通过过程概念反推出主要输入输出工具 80%
 - d) 通过推出的输入输出工具(尤其工具)推出其考点
- 6. 每天玩 20 题保持感觉
- 7. 考前注意记忆计算公式和特殊输入输出工具
- 8. 阅读世纪卓越"输入输出工具"横向总结表
- 9. 重点可阅读辅导书第 14[~]15 章
- 一、【帕累托知识】 可参考冲刺讲义和《世纪卓越 1703 期 PMP 考前小组学习指导手册》
- 1. 第一等级:

整体变更控制、风险应对(8 大策略和实际发生后应对步骤)、项目章程、EVM、QC 七大手法、合同类型、**冲突策略**、质量审计和质量三个过程概念、WBS、两大收尾对比

2. 第二等级:

组织结构和项目、三种生命周期/项目治理、PMO职责、

收集需求工具、资源日历、**CPM 和关键链、进度压缩、资源优化**、估算工具、成本类型、质量成本类型、团队建设活动、塔克曼模型、基本规则、激励理论、干系人识别、沟通模型和渠道、问题日志、风险登记册过程更新内容、风险识别/定性/定量工具/监控工具、风险储备、蒙特卡洛模拟、EMV、DOE 和敏感性分析、采购文件与 SOW 等、投标人会议、采购绩效审查、三个审计、风险登记册更新内容

3. 知识领域

强化风险领域、人力资源管理、质量管理等知识领域所有的工具技术

二、【强化记忆部分】

- 1. 计算公式 -其它计算公式 (可不用记,参考辅导书 15.2.2 计算汇总)
 - 合同 FPIF、CPIF: 合同总价=实际成本+ 目标利润 + (目标成本-实际成本) *卖方分享比率
 - ETC: ((BAC-EV)总在前
 - 典型: (BAC-EV) /CPI (如果题干没有特别说明,默认典型)
 - 非典: (BAC-EV)
 - 按时: ((BAC-EV)/CR (SPI *CPI=CR 关键比率)
 - 自下而上,耗时
 - EAC:
 - EAC=AC+ETC
 - 其中特殊: EAC=BAC/CPI

《世纪卓越 1703 期 PMP 考前培训&辅导规划》



■ TCPI:

(BAC-EV) / (BAC-AC) (对 TCPI 下面分母,只有在管理层认为 BAC 不行的情况下,才能用新的 EAC 替代原 BAC)

2. 特殊输入输出,参考世纪卓越《高效通过 PMP 考试》辅导书 15.4.2.2

九、【备注解析】

公司独创"集体学习"、"以点带面"和"静心之日"是实践中深化的高效学习方法。

a) 何为 "集体学习":

爬山什么时候最累? 半山腰。

不错,此阶段将处于疲劳期,前期激情燃烧的岁月已过,知识点是越复习越多,考题越做越难,如此的煎熬加之审美疲劳,放弃是考生最容易做的选择,怎样办呢?这就是个体学习带来的压力,最好对策是集体学习代替个人。

班级需形成集体,考生也需积极融入这个集体。例如树立班级目标,例如通过率不少于 90%等,每个考生必须具有班级主人翁的意识,愿意为班级的建设添砖加瓦,奉献自己的时间和积极的团队互动。众人拾柴才能火焰高。

除相互带动学习热忱之外,关键是辅导老师可从考生解析过程中识别问题所在,有针对性加以辅导补强。 记住,长期在 QQ 群互动的考生不通过的几率几乎为"零"。

b) 何为 "以点带面" 学习:

就是你如果错了一题,不急,找出相关资料,尤其是 PMBOK,看完题目应归属的知识领域,锁定考点进行延伸学习。例如,风险管理的题,第一步找到考点和答案,第二步以此题为基础延伸整个相关过程,第三步延伸到整个风险知识领域,第四步延伸相关其他知识领域(例如与风险紧密相关的时间、成本估算等)。不多,大概也就半个小时,这比相对单纯看 PMBOK 更有效率。当你带着疑问去查找需要的内容,才不会睡觉

c) 何为 "静心之日":

最好留出 2~4 个小时不看书, 静坐方式从 PMBOK 61 页(或者参考世纪卓越《高效通过 PMP 考试》14.3.3, P310)整体框架图反推所有 47 个过程及概念、47 过程大概逻辑顺序、重要输入输入工具、体系知识点、重要知识点。留几张白纸和笔在身边, 如果推的过程中卡住, 那么这个知识点将是自己的弱点, 有的放矢加强就好

d) 保重自己身体,用正能量引导自己!

祝 1706 期考生全体通过!

世纪卓越教研中心 2017年3月5日