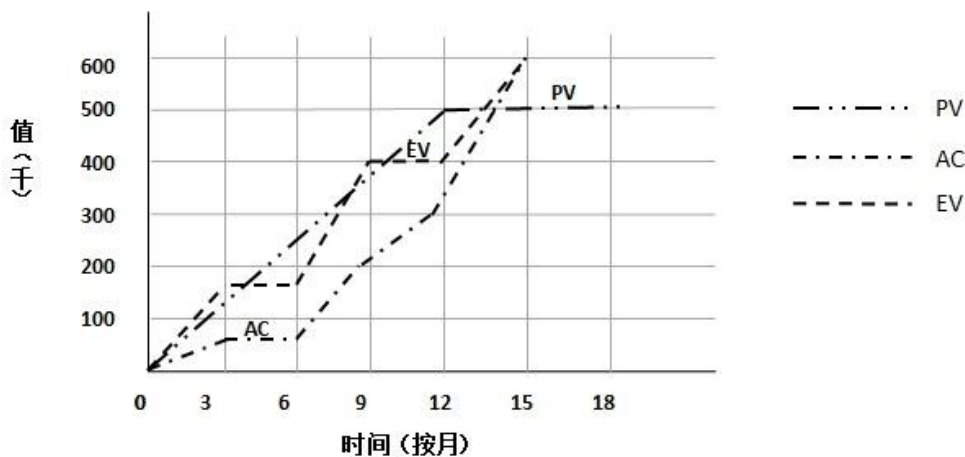


考试模拟题（三）变更

77、图显示了项目结束时由项目经理准备的成本价值图。项目计划工期为12个月，但是在15个月内完成。

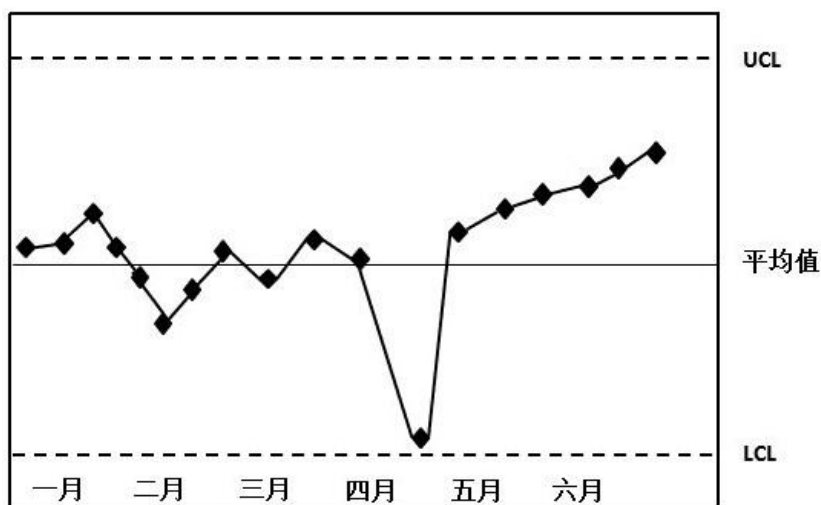
下列哪种说法适用于这种情况？

- A. 项目按预算交付，但落后于进度
- B. 成本在整个项目过程中稳步增加
- C. 项目团队在第6到第9个月期间未按时交付
- D. 项目在第3到第6个月期间处于停顿状态



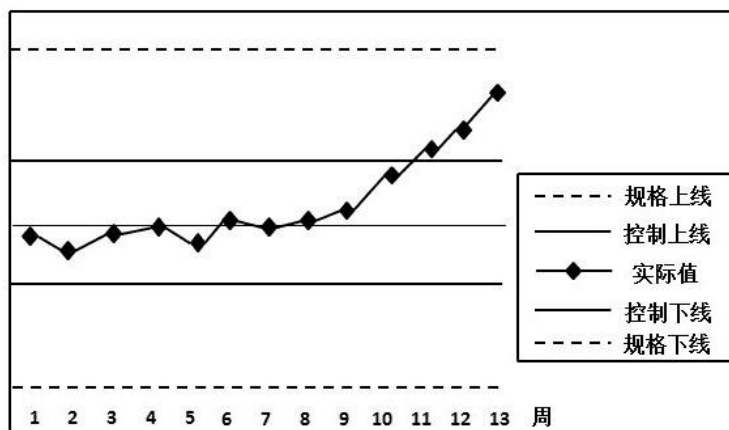
85、参考控制图，可以对这个过程得出什么结论？

- A. 在控制中，即使四月份后六个测量值偏离平均线
- B. 失去控制，因为二月份和四月份的波动
- C. 失去控制，因为四月份后六个测量值偏离平均线
- D. 在控制中，因为一个测量值超过平均线下方的三个标准偏差



127、项目团队使用以下控制图来监控项目范围中的变更请求。根据这些控制图，可以改进下列哪一项？

- A. 整合变更控制
- B. 收集要求
- C. 控制范围
- D. 实施质量保证



125、（标点确认）

125.项目工作完成后三个月可获继续请求，对各交付成果进行一些小变更。项目正在继续进行，可获得运营团队已经使用的这些各交付成果，并无任何问题，但是管理层认为验收，该项目经理应该采取什么措施？

- A、联系法律部门，根据合同启用法律诉讼
- B、根据范围核实的验收文件协商，项目收尾
- C、通知客户所有的合同均已执行并宣布项目收尾
- D、进行变更因为是有必要的并且可能对未来客户关系有利