

世纪卓越

《PMP® 考前培训&辅导规划（1706 期）》



承办：深圳世纪卓越教研中心

目录

一、	【班级目标】	2
二、	【服务理念】	2
三、	【适用范围】	2
四、	【参考文献】	2
五、	【沟通机制】	2
六、	【班级OBS】	3
七、	【阶段节点】	3
八、	【考前一周】	5
九、	【备注解析】	6

一、【班级目标】

全体通过！

班级是非常好的团队，负责的组长和热心的团队成员，加之世纪卓越（华南最大的 PMP 考试培训中心）这个业界最具责任心、专业的课后辅导团队为后盾平台。

高通过率不是神话。相信自己、相信我们！

二、【服务理念】

世纪卓越独有的“卓越七星”服务，您 PMP 考试的真北（指南针）：

- ★ 国内权威讲师授课：传道、授业、解惑
- ★★ 致力体系思维搭建：懂、会、通、用
- ★★★ 专业讲师考前辅航：热心、专心、用心
- ★★★★ 成就考生高通过率：一次通过最省时间
- ★★★★★ 打造精英学友之家：认识、认同、协同
- ★★★★★★ 职业发展思享学院：睿智世纪、卓越您我
- ★★★★★★★ 建虚拟网络商学院：共享知识、持续学习

三、【适用范围】

准备参加 2017 年 6 月 24 日 PMI 组织的 PMP 考试的世纪卓越考生

四、【参考文献】

- 文献一：《CEMC-008 世纪卓越 QQ 群管理规定》
- 文献二：《CEMC-007 世纪卓越 1706 期 PMP 考前小组学习指导手册》
- 文献三：《高效通过 PMP 考试》

五、【沟通机制】

- 35H 面对面培训
- 课后辅导虚拟团队（QQ 群：联系世纪卓越客服；QQ 群名：世纪卓越 1706 期 PMP 学员）；
- QQ 群命名规则（参考群规《实名制（例 1706 张三）》）；
- QQ 群沟通机制参考《CEMC-008 世纪卓越 QQ 群管理规定》（群共享夹下载）；
- 沟通频率：
注：其余时间也可随时 QQ 互动（不是时时）
- 考生答题或提问题不能简单给答案，需尽量给出自己的解析，方便老师识别其弱项，有的放矢加强；
- 考生需用一种 OPEN 的心态积极 PK，QQ 群答错没关系，最主要的是不要在“考试”时答错；
- 强调正能量，协同作战，避免批评。

六、【班级 OBS】

（宗旨：为人民服务）

班级分组制，具体参照《CEMC-007 PMP 考前小组学习指导手册（112 期）》

- 深圳区和其它区（除武汉区）：李玲玲老师
- 武汉区班主任：徐婷老师
- 班主任职责：负责班级学习制定和维护群规、发布学习资料、跟踪监控学习进度；
- 组长职责：主导小组学习，用正能量带大家学习。

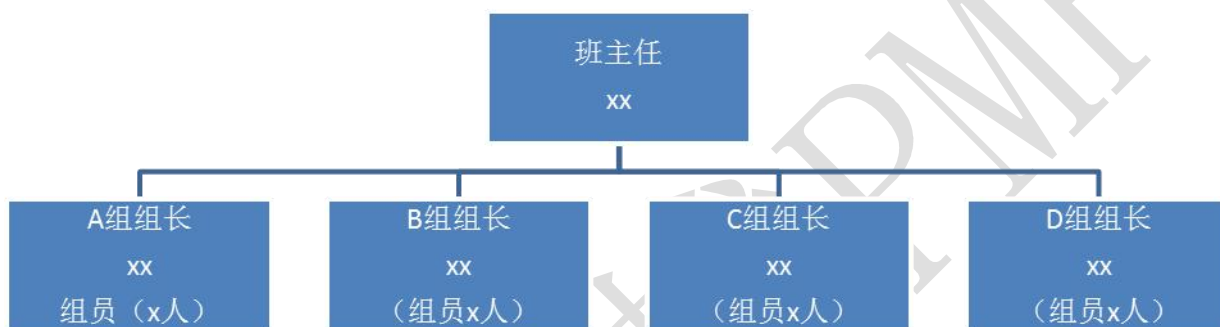


图 1：世纪卓越 1512PMP 考前群组织架构图

七、【阶段节点】



图 2：世纪卓越 2015 年 12 月 PMP 考前培训里程碑

序	里程碑	事宜	目标	状态	责任
1.	培训前 2017 年 4 月 20 日	a) 通读“1~2 遍 PMBOK 指南 + 第 1 遍高效辅导书”，认真仔细并理解框架和内容，做到预习 b) 完成 50 题预测题（可不用完成高效辅导书的试题） c) 了解考试题型和一般应试方法 d) 注意对接客服完成报名等事宜	• 80% “认识” 相关知识点 • 50 题正确率 60%	Open	考生
2.	阶段一 培训阶段 2017 年 5 月 10 日	a) PMP 考前培训，共五天，35 小时 b) 精读“第 2~3 遍 PMBOK 指南 + 第 2~3 遍高效辅导书”，认真仔细并理解框架和内容，做到预习、复习和练习 c) 结合 PMBOK、讲义和辅导书及时完成复习（过程逻辑	• 100% “懂” • 理解记忆相关知识点 • 分章练习准确率 80%	Open	考生 讲师 班主任

		和各知识点考点梳理)和分章练习			
		d) 及时预习培训内容(预留2天块时间认真预习,带问题上课堂)			
		e) 建立学习小组,多以集体(学习小组)学习替代个体学习			
		f) 小组完成第1~2轮学习			
3.	阶段二 有的放矢 2017年6月5日	a) 快速消化授课整体知识(结合PMBOK、讲义和辅导书) b) 以点带面学习(从原分章错题找答案理由并延伸学习) c) 小组完成第3轮学习 d) 完成第一套模拟题 e) 完成《高效通过PMP考试》辅导书套题 f) 以上套题以通过150题为PASS,分析自己弱知识点,有的放矢加强	<ul style="list-style-type: none"> 100%掌握讲义单独知识点 通过主脉融会贯通 100%掌握47个过程概念 知道弱项 	Open	考生讲师
4.	阶段三 整体辅导 2017年6月12日	a) 再次阅读PMBOK和讲义融会贯通并巩固知识点 b) 完成2套冲刺模拟题,通过150题为PASS c) 冲刺解析2套题 d) 考生理解记忆47个过程概念推出输入输出工具80%(方法参考备注解析“静心之日”) e) 考生自主学习阶段 f) 经典20题/每天,带动学习热忱和解题技巧 g) 小组完成第4轮学习	<ul style="list-style-type: none"> 套题150题为PASS 47过程反推80%重要输入输出工具 完成讲义100%考点梳理 	Open	考生讲师
5.	考前一周 2017年6月19日	a) 知识点的考点梳理(尤其是重要知识点) b) 重做2套冲刺套题 c) 考试技巧分享及心理按摩 d) 经典20题/每天,带动学习热忱,做减法 e) 考生自主学习阶段(结合静心学习法)	<ul style="list-style-type: none"> 考前100%的信心 	Open	考生讲师
6.	2017年6月24日(9:00~13:00)考试		考试技巧	Open	考生

八、【考前一周】

重点可放到知识点考点梳理、分析错题有的放矢加强、自己的 PMBOK 体系架构完成、考试技巧总结等。

1. 分析套题弱项有的放矢加强;
2. 加强帕累托知识 (参考冲刺讲义), 并通过讲义梳理知识点和考点
3. 重做最后两套模拟题并重点讨论
4. 对照辅导书考点捕捉和考试技巧, 结合总结重做套题消化提升
5. 静心日 - 考前留出 3 个小时脱稿:
 - a) 理解记忆 47 个过程概念
 - b) 梳理 47 个过程逻辑顺序 (建议模拟 135 题以上考生)
 - c) 通过过程概念反推出主要输入输出工具 80%
 - d) 通过推出的输入输出工具 (尤其工具) 推出其考点
6. 每天玩 20 题保持感觉
7. 考前注意记忆计算公式和特殊输入输出工具
8. 阅读世纪卓越“输入输出工具”横向总结表
9. 重点可阅读辅导书第 14~15 章

一、【帕累托知识】- 可参考冲刺讲义和《世纪卓越 1703 期 PMP 考前小组学习指导手册》

1. 第一等级:

整体变更控制、风险应对 (8 大策略和实际发生后应对步骤)、项目章程、EVM、QC 七大手法、合同类型、冲突策略、质量审计和质量三个过程概念、WBS、两大收尾对比

2. 第二等级:

组织结构和项目、三种生命周期/项目治理、PMO 职责、收集需求工具、资源日历、CPM 和关键链、进度压缩、资源优化、估算工具、成本类型、质量成本类型、团队建设活动、塔克曼模型、基本规则、激励理论、干系人识别、沟通模型和渠道、问题日志、风险登记册过程更新内容、风险识别/定性/定量工具/监控工具、风险储备、蒙特卡洛模拟、EMV、DOE 和敏感性分析、采购文件与 SOW 等、投标人会议、采购绩效审查、三个审计、风险登记册更新内容

3. 知识领域

强化风险领域、人力资源管理、质量管理等知识领域所有的工具技术

二、【强化记忆部分】

1. 计算公式 - 其它计算公式 (可不用记, 参考辅导书 15.2.2 计算汇总)

- 合同 FPIF、CPIF: $\text{合同总价} = \text{实际成本} + \text{目标利润} + (\text{目标成本} - \text{实际成本}) \times \text{卖方分享比率}$
- ETC: $(\text{BAC} - \text{EV})$ 总在前
 - 典型: $(\text{BAC} - \text{EV}) / \text{CPI}$ (如果题干没有特别说明, 默认典型)
 - 非典: $(\text{BAC} - \text{EV})$
 - 按时: $(\text{BAC} - \text{EV}) / \text{CR}$ ($\text{SPI} \times \text{CPI} = \text{CR}$ 关键比率)
 - 自下而上, 耗时
- EAC:
 - $\text{EAC} = \text{AC} + \text{ETC}$
 - 其中特殊: $\text{EAC} = \text{BAC} / \text{CPI}$

■ TCPI:

$(BAC-EV) / (BAC-AC)$ (对 TCPI 下面分母, 只有在管理层认为 BAC 不行的情况下, 才能用新的 EAC 替代原 BAC)

2. 特殊输入输出, 参考世纪卓越《高效通过 PMP 考试》辅导书 15.4.2.2

九、【备注解析】

公司独创“集体学习”、“以点带面”和“静心之日”是实践中深化的高效学习方法。

a) 何为“集体学习”:

爬山什么时候最累? 半山腰。

不错, 此阶段将处于疲劳期, 前期激情燃烧的岁月已过, 知识点是越复习越多, 考题越做越难, 如此的煎熬加之审美疲劳, 放弃是考生最容易做的选择, 怎么办呢? 这就是个体学习带来的压力, 最好对策是集体学习代替个人。

班级需形成集体, 考生也需积极融入这个集体。例如树立班级目标, 例如通过率不少于 90%等, 每个考生必须具有班级主人翁的意识, 愿意为班级的建设添砖加瓦, 奉献自己的时间和积极的团队互动。众人拾柴才能火焰高。

除相互带动学习热忱之外, 关键是辅导老师可从考生解析过程中识别问题所在, 有针对性加以辅导补强。

记住, 长期在 QQ 群互动的考生不通过的几率几乎为“零”。

b) 何为“以点带面”学习:

就是你如果错了一题, 不急, 找出相关资料, 尤其是 PMBOK, 看完题目应归属的知识领域, 锁定考点进行延伸学习。例如, 风险管理的题, 第一步找到考点和答案, 第二步以此题为基础延伸整个相关过程, 第三步延伸到整个风险知识领域, 第四步延伸相关其他知识领域(例如与风险紧密相关的时间、成本估算等)。不多, 大概也就半个小时, 这比相对单纯看 PMBOK 更有效率。当你带着疑问去查找需要的内容, 才不会睡觉

c) 何为“静心之日”:

最好留出 2~4 个小时不看书, 静坐方式从 PMBOK 61 页(或者参考世纪卓越《高效通过 PMP 考试》14.3.3, P310)整体框架图反推所有 47 个过程及概念、47 过程大概逻辑顺序、重要输入输入工具、体系知识点、重要知识点。留几张白纸和笔在身边, 如果推的过程中卡住, 那么这个知识点将是自己的弱点, 有的放矢加强就好

d) 保重自己身体, 用正能量引导自己!

祝 1706 期考生全体通过!

世纪卓越教研中心

2017 年 3 月 5 日