

TINH THẦN DOANH NHÂN CÔNG NGHỆ

Giáo sư David H. Hsu



Wharton
UNIVERSITY of PENNSYLVANIA

ONLINE

Công nghệ và tinh thần doanh nhân

- Cơ hội của doanh nhân giữa thay đổi công nghệ
 - Công nghệ gene và DNA tái tổ hợp
 - Google & Facebook và mạng internet
- Công nghệ tân tiến tuy vậy không thể đảm bảo thành công của doanh nghiệp,
 - Một tổ hợp các yếu tố khác cũng ảnh hưởng như: lựa chọn mô hình kinh doanh, quá trình tập hợp tài nguyên, gia nhập và các quyết định chiến lược mở rộng, v.v. cũng rất quan trọng
- Các đội ngũ thành lập với cả kiến thức thương mại và kỹ thuật có thể sẽ hữu ích

Tụ hợp địa lý của doanh nghiệp/công nghệ

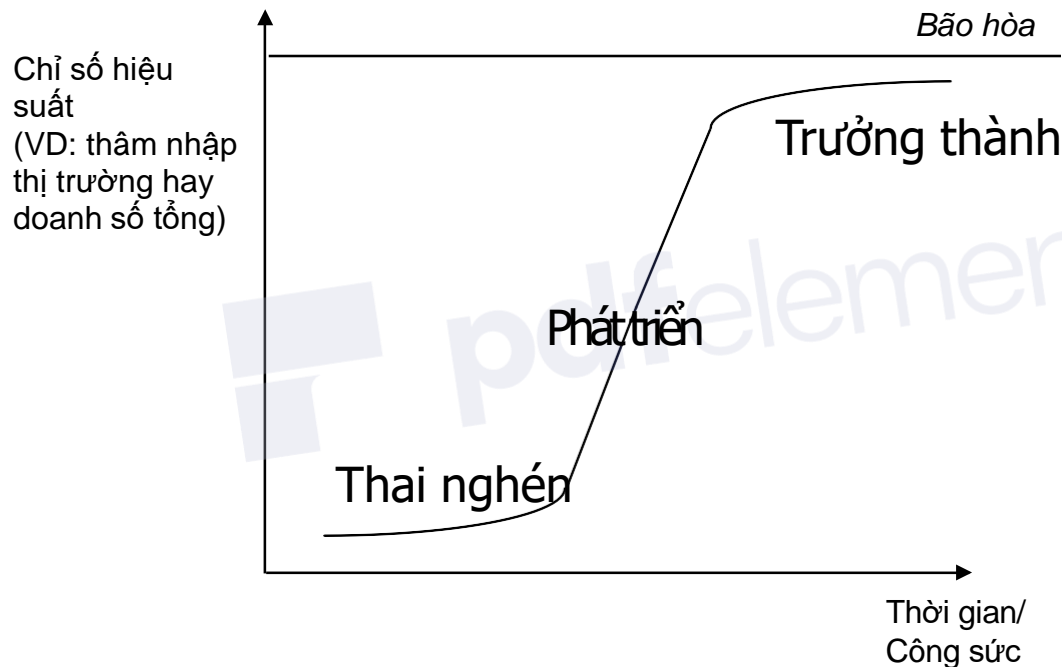
- Vì sao đôi khi có sự tụ hợp về địa lý đối với các doanh nghiệp mạo hiểm dựa trên công nghệ? (VD: 1/3 các nguồn vốn mạo hiểm của Mỹ chảy tới Silicon Valley và khu vực Boston)
 - Ví dụ về Silicon Valley: Cân nhắc về thị trường vốn và nhân lực; dòng chảy kiến thức.
 - Ví dụ về công nghiệp công nghệ sinh học và địa điểm sẵn có của các nhà khoa học siêu sao

Tầm quan trọng về kinh tế của tinh thần doanh nhân công nghệ

- Các chỉ số giá trị tư nhân và cộng đồng
 - Tỷ lệ các doanh nghiệp được đầu tư vốn mạo hiểm trong số 7,857 công ty được công khai ở Mỹ giai đoạn 1980 – 2013: 36% (58% các IPO công nghệ)
 - Nguồn: <https://site.warrington.ufl.edu/ritter/files/2015/04/IPOs2013TechIPOs.pdf>
 - Hiện tượng Bill Gates / Steve Jobs / Mark Zuckerberg
- Ảnh hưởng thứ hai
 - Google và các nhà đầu tư thiên thần
 - Mạng Paypal (Thiel / Musk / Hoffman)

Cửa sổ cơ hội của doanh nghiệp trong đường cong thích ứng S-curve

Seminar Management Asia



Các thách thức trong phát triển cơ hội

- Hấp dẫn đại chúng
- Điểm bùng phát và nền tảng công nghệ
 - De novo
 - Vượt qua nền tảng đã được thiết lập



Phân chia lợi nhuận từ đổi mới

Seminar Management Asia



Điều gì quyết định việc chia bánh

- Khả năng đàm phán
 - Ai điều khiển sự khan hiếm?
- Năng lực thị trường
 - Ai có thể đáp ứng nhu cầu của khách hàng

Động lực của thị trường và khả năng đàm phán

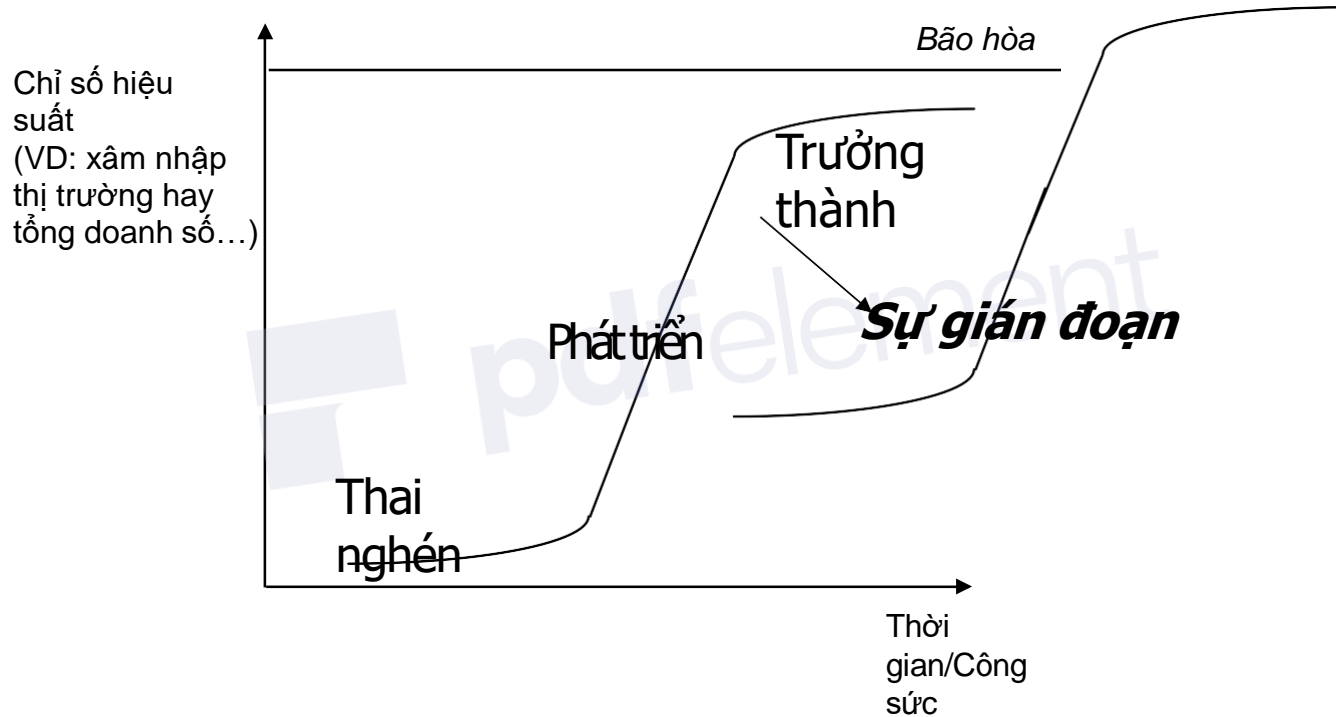
- Khả năng tiếp cận
 - Có thể điều khiển tri thức không?
- Các tài sản hỗ trợ?
 - Có thể điều khiển các tài sản cần thiết để khai thác kiến thức?
- Giai đoạn cách mạng ngành
 - Mẫu thiết kế chủ đạo đã được thiết lập chưa?
Cách mạng ngành đang ở giai đoạn sớm hay muộn?

Tính phù hợp

- Nếu kiến thức về đổi mới có thể bị hoàn toàn “chiếm giữ”, nghĩa là không ai có thể sử dụng hay sao chép, kiến thức đó là “duy nhất”
- Sự “duy nhất” là nguồn năng lực đàm phán lớn
- Các nguồn: Khả năng bảo vệ tài sản trí tuệ, bí mật kinh doanh, tốc độ

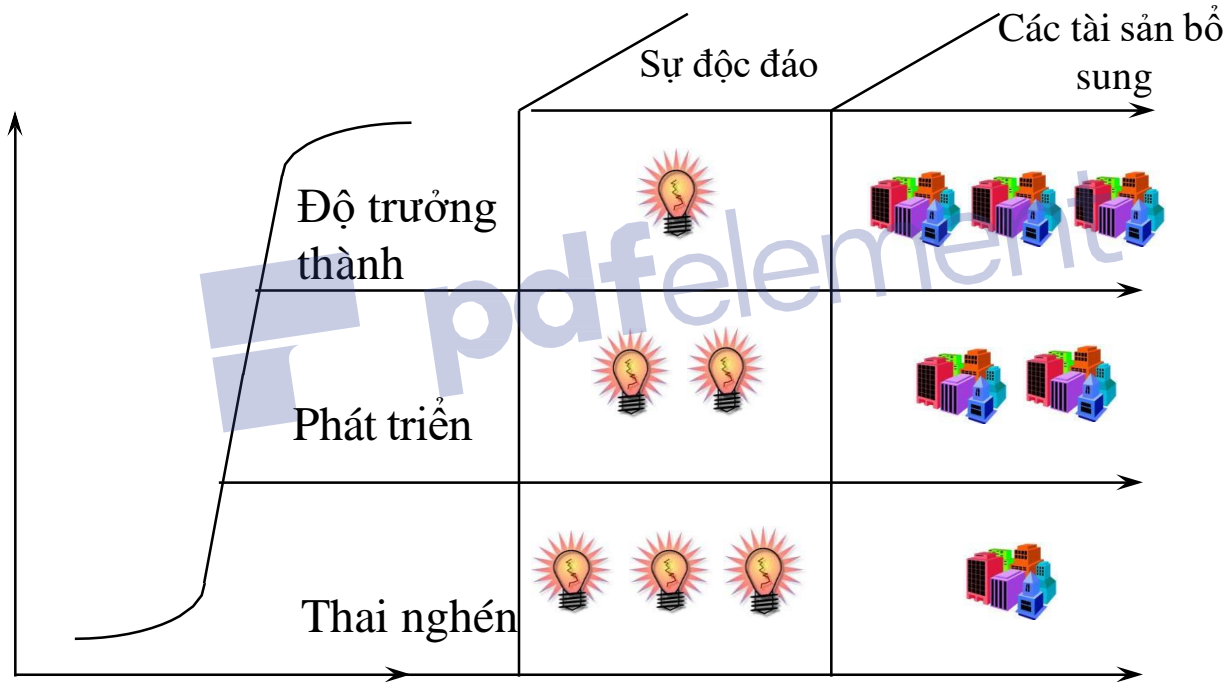
Những tài sản bổ sung quan trọng trong sự gián đoạn

Seminar: Vietnam's New



Khả năng thu thập và các tài sản bổ sung trong vòng đời

Seminar Experience Asia





ONLINE