

工程机械新能源应用情况及几点思考

山河智能装备股份有限公司

何松泉

2023-7-13





目录

CONTENTS



01.山河智能简介



02.应用情况



03.技术分析



04.案例分享



05.几点思考



山河智能简介







成立时间 1999年

上市时间 2006年

股票代码 002097

总资产近200亿元

· 企业员工 5800 余人



战略业务

工程装备

一点三线 特种装备

航空装备

区位战略

山河智能 一体两翼 湖南、广东

企业特色

先导式创新 差异化竞争 产学研一体化

行业地位

世界工程机械制造商 50 强世界支线飞机租赁前 3 强世界挖掘机20强





先导式创新体系确保了技术研发的创新性、有效性以及产业化应用的可靠性 和市场适应性,使山河智能"一点三线"产品具有显著的差异化竞争优势。

山河智能装备群

二、特种装备

一、工程装备

三、航空装备





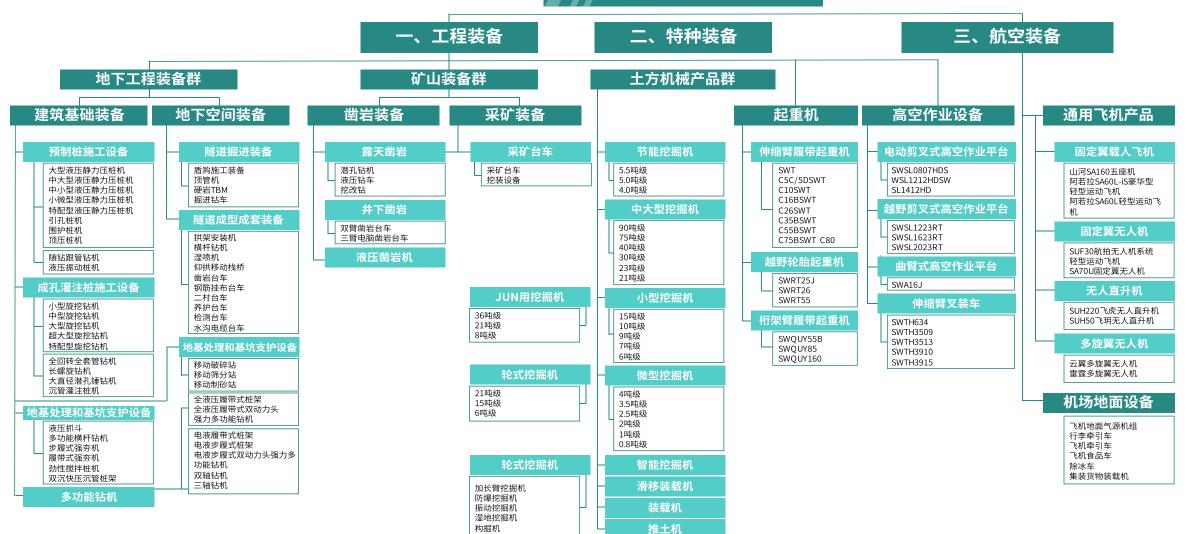




01.山河智能简介-产业集群



山河智能装备群





01.山河智能简介-领导关怀



创新是企业经营最重要的品质,是企业爬坡过坎、发展壮大的根本。关键核心技术必须牢牢掌握在自己手中,制造业也要抓在我们自己手里。

——习总书记





2020-09-17 习总书记考察山河智能

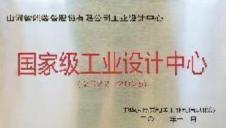
2023-03-22 李强总理考察山河科技



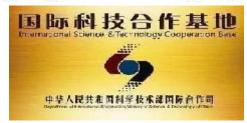
01.山河智能简介-荣誉资质





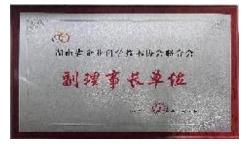




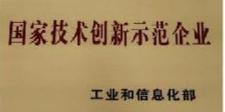






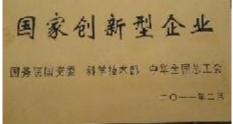
















工程机械新能源应用情况





02.工程机械新能源应用情况-三一



三一重工全面推进主机产品电动化及相关核心技术开发,致力于打造高品质、低电耗、高体验的电动化产品,全面开启电动化转型,引领行业电动化趋势。截至目前,三一集团在道路车辆、工程机械等24类产品电动化产品端全面布局,运营端完善配套,核心零部件自产自研,实现全产业链协同发展。

三一重工电动工程机械布局





































02.工程机械新能源应用情况-中联



在锂电、电驱、氢能、整机等领域多维度原创出新,全面打通新能源三条技术链,开创绿色新局面。新能源主机实现全品类覆盖,族群化摂发展持续引领工程机械新能源化。

截至目前,中联重科已累计下线 100 多款新能源产品,产品类别覆盖混凝土泵车、混凝土搅拌车、汽车起重机、高空作业平台、挖掘机、矿卡、叉车、应急车辆、农业机械等,新能源化形式包括纯电动、混合动力、氢燃料,全系列新能源化产品基本形成,电动直臂系列高空作业平台产品已形成批量销售,处于行业引领地位。

中联重科电动工程机械布局



纯电动汽车起重机



新能源应急设备



新能源搅拌车



新能源挖掘机



纯电动汽车起重机



纯电动宽体自卸车



轮边电机驱动直臂高空作业平台



氢燃料电池重型底盘



纯电动越野轮胎起重机







02.工程机械新能源应用情况-徐工



徐工机械在数字化转型道路上不断走向纵深。围绕数字化、绿色化、国际化的战略定位,以徐工"智造4.0" 加速推进公司数字化转型。截止目前,徐工新能源产品类型已覆盖了在售的汽车起重机、装载机、高空作业平台、环卫车辆、正面吊、压路机、摊铺机等几乎全部产品领域,涵盖纯电、混合动力、氢燃料电池3大技术路线。目前新能源产品占收入比例10%左右,对新能源产品下一步目标期望是2027年收入占比25%,2030年收入占比35%。

徐工电动工程机械布局

























02.工程机械新能源应用情况-柳工



柳工较早提出了工程机械电动化,并在实际经营中践行,持续加大智能化、电动化等技术方面投入,未来 重点研发方向仍为电动化、智能化和数字化。目前已经形成了电动装载机、电动挖掘机、电动矿用卡车等成套 电动设备施工解决方案。柳工面向装载机、挖掘机、叉车、滑移、高空作业车、搅拌车、平地机、压路机、宽 体车等9大细分行业,推出系列产品。截止目前,柳工电动装载机上市以来备受市场好评,目前国内市场占有率 超过70%。

柳工机械电动工程机械布局





















02.工程机械新能源应用情况-小松



小松在中期经营计划中提出了到2030年将生产环节和产品使用环节产生的CO₂排放减少50%(与2010年相比)的经营目标,并提出到2050年实现碳中和的挑战目标。小松长期致力于为用户提供混合动力液压挖掘机、电池驱动式小型挖掘机等有助于降低环境负荷的多样化的产品、服务、解决方案,并以提供采用各种新型动力装置的产品为目标积极开展相关研发工作。

小松机械电动工程机械布局



















02.工程机械新能源应用情况-卡特彼勒



卡特彼勒一直在能源的高效和清洁利用领域积极探索,近年来,卡特彼勒以创新和整合为核心,凭借垂直整合能力,为客户量身定制基于现有能源结构和未来能源技术的解决方案。在提升现有能源效率和燃料灵活性的基础上,卡特彼勒还在可再生燃料、燃料电池。电动和混合动力系统、电池、微电网等领域开展研发,并已经推出部分可以在未来得到大规模应用的产品和技术。

卡特彼勒电动工程机械布局































关键技术

磷酸铁锂、三元锂、锰酸铁锂等锂离子电池技术, 钠离子电池技术 电芯技术 磷酸铁锂和三元锂混合电池技术 凝聚态电池技术 固态电池技术 动力电池技术 电芯-模组-电池包三级装配电池包CMP技术 电芯-电池包二级装配电池包CTP技术 电池包技术 电芯-车身电池包CTB技术 电芯-底盘电池包CTC技术

超级电容技术:

超级电容又名法拉电容,双电层电容,是一种具有高储能密度及能快速充放电的新型储能电容器,介于传统电容器和充电电池之间,因此具备化学电池储备电荷能力,同时还具有传统电容器的放电功率。在柴电混动新能源车上用的比较多。





关键技术

动力电池管理 系统BMS技术

电池参数检测技术

电池状态估计技术

在线故障诊断技术

电池安全控制与报警

充电控制技术

电池均衡技术

热管理技术

总电压、总电流检测 单体电压检测 温度检测

烟雾探测

绝缘检测

碰撞检测

荷电状态SOC

放电深度DOD

健康状态SOH

功能状态SOF

能量状态SOE

故障及安全状态SOS

故障诊断技术

故障类型判断

故障定位

故障信息输出

热系统控制

高压电安全控制

恒流恒压控制策略

多步恒流充电控制策略

脉冲充电控制策略

加速充电控制策略





相序控制技术

脉宽调制PWM技术

IGBT结温估算技术

电流控制技术

传感器反馈控制技术

能量回收控制技术

状态监测电路技术

硬件保护电路技术

外部通讯电路技术

关键技术

多合一电机 驱动控制技术-

IGBT功率模块技术

三相逆变桥技术 -

DC/AC技术

DC/DC技术

双向DC/DC技术

预充电回路技术

滤波电路技术

三相充电技术

单相充电技术

电池低温激活电路技术

电机技术



有刷直流电机技术

感应电机技术

开关磁阻电机技术

驱动控制器技术

电子控制模块

功率变换模块技术

高压电路技术

无刷直流电机技术

永磁同步电机技术

三相全桥二电平逆变电路技术

三相全桥三电平逆变电路技术

轮毂电机技术





关键技术

油电混合动力集成控制技术

整机状态检测技术整机操作逻辑控制技术能量回收控制技术燃油发动机与电机间协调控制技术电机与变速箱耦合器技术整机监控及故障显示技术整机监控及故障显示技术整机数字化技术

整机集成控制技术。

增程式动力 集成控制技术 整机状态检测技术 整机操作逻辑控制技术 能量回收控制技术 储能电池、增程器、电机控制器集成控制技术 整机监控及故障显示技术





关键技术

纯电动集成控制技术

整机状态检测技术 整机操作逻辑控制技术 电机精确控制技术 储能电池、电机控制器集成控制技术 多电机协调控制技术 能量回收控制技术 整机监控及故障显示技术 整机数字化技术

整机状态检测技术

整机集成控制技术

全电动 集成控制技术

整机操作逻辑控制技术 电动缸控制技术 储能电池、电机控制器集成控制技术 分布式电传动控制技术 整机监控及故障显示技术 整机数字化技术





关键技术

充电机技术

直流快充 _ 充电机技术

单、双向AC/DC技术 单、双向DC/DC技术 电压检测技术 充电机控制技术 绝缘检测技术

交流慢充 充电机技术 AC/DC技术 DC/DC技术 充电机控制技术 绝缘检测技术

 AC/DC技术 DC/DC技术 充电机智能控制技术 绝缘检测技术

无线充 电机技术 AC/DC技术 DC/DC技术 无线充电机控制技术 电能发射技术 电能接收技术 车载端 换电技术

单侧点换电技术 顶吊换电技术 双侧换电技术

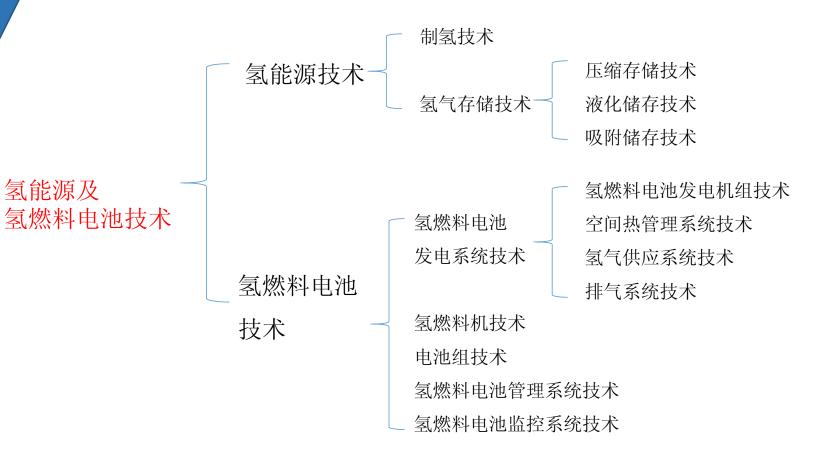
换电技术一

换电站 -端换电技术 换电站换电系统技术 电池箱检测技术 电池箱充电技术 换电站监控系统技术 换电站供电系统技术 换电站供电系统技术





关键技术



03.工程机械新能源技术分析-技术路线





油电混合动力

增程式动力

纯电动

全电动

- 电机驱动控制技术
- 电机技术
- 整机集成控制技术
- 动力电池技术
- 动力电池管理系统(BMS) 技术
- 多合一电机驱动控制技术
- 电机技术
- 能量回收控制技术
- 燃油发动机与电机间协调控制技术
- 电机与变速箱耦合器技术

- 动力电池技术
- 动力电池管理系统(BMS) 技术
- 多合一电机驱动控制技术
- 电机技术
- 能量回收控制技术
- 储能电池、增程器、电机 控制器集成控制技术
- 充电机技术

- 动力电池技术
- 动力电池管理系统(BMS) 技术
- 多合一电机驱动控制技术
- 电机精确控制技术
- 能量回收控制技术
- 多电机协调控制技术
- 储能电池、电机控制器集成控制技术
- 充电机技术

- 动力电池技术
- 动力电池管理系统(BMS) 技术
- 多合一电机驱动控制技术
- 电机精确控制技术
- 能量回收控制技术
- 多电机协调控制技术
- 储能电池、电机控制器集成 控制技术
- 充电机技术
- 电动缸技术
- 电动缸控制技术
- 分布式电传动控制技术

铅酸电 池技术 超级电容技术

锂粒子电 池技术 钠离子电 池技术 氢燃料 电池技术 凝聚态电 池技术 固态电池技术

- 磷酸铁锂电池技术
- 三元锂电池技术
- 锰酸铁锂电池技术
- 磷酸铁锂与三元锂 混合电池技术



03.工程机械新能源技术-面临的挑战



虽然新能源工程机械的技术研发已经小有成就,在性能和品质上也有了不小的飞跃。但不能否认的是,当今的新能源工程机械产品还存以下几点挑战:

挑战一: 电池使用寿命普遍偏短

磷酸铁锂动力锂电池,在合理充放电的情况下可以充放电循环2000-3000次。按每天工作8小时,平均一天充1.5次算,磷酸铁锂动力电池的使用寿命在3.7-5.5年之间,与传统燃油机比还存在不小差距。

挑战二:新能源工程机械适用范围较小

按每天标准工作8小时,动力电池可以工作不到6年。但这只针对大型企业,对于小型企业或个体户,每天工作8小时基本是不存在的。正常的工作强度至少是每天12小时或更多。新能源工程机械的实用性显然不如传统的柴油机,过于频繁的充电导致电池寿命缩减不说,单论每次充电所需的时间,都就会让不少老板望而却步。除去充电时间和电池寿命的问题,新能源工程机械至少要配一个充电桩,而充电桩的建设条件又从另一方面限定了新能源工程机械的适用范围。

挑战三: 动力电池使用一段时间后, 出现衰减

动力电池在使用一段时间以后,都或多或少会出现电量的衰减。不管是磷酸铁锂电池还是锂电池,在长时间使用后都会出现电量虚标的情况,用通俗的话说就是:电池随着充放电次数的增加,健康程度会不断下降,变得越来越不耐用。这是当今所有动力电池都面临的问题,这也是新能源工程机械所需克服的另一难题。

挑战四: 动力技术尚未突破, 功率损耗严重

在驱动技术方面,相比于传统的柴油机并没有本质上的提升。现存的大部分电驱动工程 机械中,基本是用电池组和永磁同步电机取代了传统柴油的发动机,来为机器提供动 力。机器的动力来源基本是电能先通过变矩器转换成液压能。之后,液压能通过变速 箱、主动轮等部件转化为动能,而并不是电机直接驱动。现行状态下,新能源工程机械 在驱动原理上还没有实现突破,仍会和传统工程机械一样,出现较为严重的功率损耗问 题。

挑战五: 购置及部件更换费用高昂

电动工程机械的费用相比于传统的燃油机械有比较大的差别,已经是业内公知了。再加上一系列配套设备的花销,确实比普通的柴油机贵了不止一个等级。而且锂离子化学性质活泼,因此在电池组上必须配备保护电路,以防过充或过放,这也在无形中增加了成本。因此,即使是同时更换电池组和柴油机,费用也是完全不一样。一套电池组的价钱,毫不客气地说顶的上半个甚至多半个机器的花销



四、山河智能新能源 应用情况





04.山河智能新能源应用情况





柴电一体潜孔钻机 SWDA200CF



增程式电动旋挖钻 机SWDM520EE



全电动剪叉式高空作业 平台SWSL8087AC



电动挖掘机 SWE240EFD

山河智能以革命性产品液压静力压桩机起家,并开发了外接电源式系列产品,经历了油电混合、增程式、纯电动、全电动等新能源工程装备及技术开发,至今拥有75款新能源工程装备,高空机械作业平台电动化技术处于"国际领先水平",增程式电动旋挖钻机SWDM520EE是目前行业内最大的增程式电动旋挖钻机。获国家科技进步二等奖1项、湖南省科技进步/技术发明一等奖各1项,中国专利优秀奖2项。





低电压平台纯电驱动,具有零排放、低噪音,操作更安全的优势,能够连续工作4-6h,**快充可1h充** 满80%,并且还能直接连接家用220V电源充电,使用场景丰富多样,使用成本也大幅降低。





欧洲路面施工现场

目前己**批量销售到欧洲高端市场**,SWE20FED电动挖掘机的柔和操控性以及安静环保的舒适表现,客户使用一致好评。









西藏S5线拉泽快速通道圭嘎拉隧道工程施工现场 (海拔4300米)

经过现场实地作业测试验证,SWE240FED电动智能挖掘机的热平衡性能、耗电量以及整机性能指标表现优秀,单位时间内的工作耗电量为53kW/h。





中交二公局圭嘎拉隧道

空调系统具有PTC加热功能,电池系统具有自加热薄膜,在极寒工况下能正常作业

隧道内使用,主要用于隧道内掌子面清理、栈桥移动作业,破碎作业,洞内<mark>管涌、潮湿</mark>,作业震动大,工况极其<mark>恶劣</mark>,电动挖的可靠性得到了考验。

参加欧洲展后,发给客户使用,未出现问题





SWE400EE智能应急(增程式)多功能挖掘机,主要应用于抢险救援任务,利用多种属具完成挖掘、推铲、破拆、清理、移除、应急救援等多样化作业;可实现零排放,适用于城区、高原场地及井下、隧道相对密闭空间的施工场所,利用双光谱摄像头实现搜救作业。还可作为核心动力节点对外输出液压动力、压缩空气及电力。

- 配备大容量磷酸铁锂电池、大功率增程系统、大功率 空压机及智能控制系统
- 具有防落石装置、加长工作装置、挂车牵引机构、多种救援属具(可实现自动匹配);
- 驾驶室与远程遥控仓内置大屏可实时显双光谱探测搜 救视频信息;



增程式电动挖掘机型号: SWE400EE



04.山河智能新能源应用情况-高空作业平台



纯电动剪叉式高空作业平台

剪叉式高空作业平台具有比例控制手柄,可任意速度控制起升速度与行走速度;具有坑洞保护装置,作业安全性高;续航时间长,工作效率高;内转弯半径为0,适合在狭小空间作业等优点。







HD系列

DC系列

RT系列



04.山河智能新能源应用情况-高空作业平台









电动剪叉式高空作业平台 SWSL0807HD-Li

电动履带剪叉式高 空作业平台 SWSL1416AC-C

电动曲臂式高空 作业平台 SWA16JE

电动直臂式高 空作业平台 SWA16JE



04.山河智能新能源应用情况-高空作业平台

「 广州工控 SUNWÁRD 山河智能

全电动剪叉式高空作业平台

山河智能的新能源产品型谱中还有一款全电动剪叉式高空作业平台SWSL0807AC-A。

全电动剪叉式高空作业平台SWSL0807AC-A具有以下几个特点:

- 1. 采用电动缸替代液压油缸,实现设备的举升和转向功能,取消液压系统,使设备无液体泄漏,真正做到"零污染"。
- 2. 全电动系统,没有"电-液"能量转换环节,设备能耗降低30%, 续航时长大幅提升。
- 3. 升级行走驱动系统,采用交流驱动代替直流驱动,解决直流电机难维护,维护成本高的问题。同时降低了用户使用成本。



全电动剪叉式高空作业平台 SWSL0807AC-A



04.山河智能新能源应用情况-矿山装备



首台一体化电动潜孔钻机应用于江西宜春钽铌矿,高效低成本,成功打破国外品牌垄断,迭代开发的一体化潜孔钻机能挑战 50℃高温、-55℃极寒、5300 米高海拔、水下 50 米钻进与装药等各种极限工况,得到客户广泛认可,国内市场占有率稳居第一,并批量出口到澳大利亚、加拿大、日本等 40 多个国家和地区。

50%+

一体式潜孔钻机国内市场占有率

65000h +

首台设备至今工作时长



一体化电动潜孔钻机



柴电一体潜孔钻机



柴电一体牙轮钻机



04.山河智能新能源应用情况-矿山装备



综合集成了国内首套LNG增程器系统、并联双电机驱动系 统、整车智能控制模块等先进技术产品。具有纯电动和混 合动力两种驱动模式。在低速、起步、原地等待等传统发 动机高耗能、高排放工况采用纯电动驱动模式; 在重载上 坡等高功率需求场景,采用发动机和电池共同驱动模式; 在下坡工况,采用纯电动能量回收模式。在无外界充电情 况下,氦氧化物排放降低40%,固体颗粒物排放为零。配 置了大容积 LNG气瓶和大容量动力电池,无需额外配置充 电站或换电站,一次加气续航里程可达150公里以上,满足 重载上坡工况需求,彻底解决新能源产品重载上坡厂家续 航焦虑。综合工况较相对独立气体机节气率达25%,相较 传统柴油车运营成本节省40%以上。



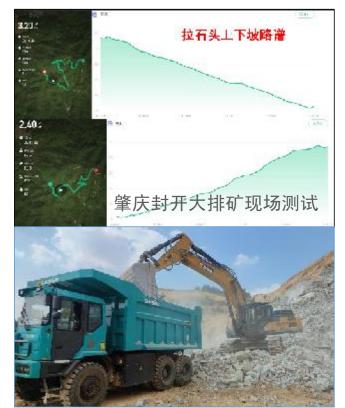
105吨级LNG增程式宽体矿卡SWK105R



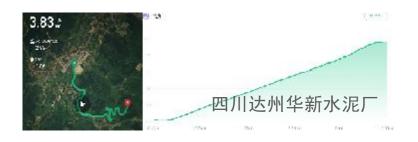
04.山河智能新能源应用情况-矿山装备



SWK105E(充电)/SWK105EH(换电)/,纯电动零排放,绿色环保,使用成本低;动力强劲,双电机大马力,运输车速高;能量回馈大,8%坡度左右重载下坡工况可实现能量平衡;双枪快充、充电1.5小时,续航50km左右。



- · 运输工况: 重载下坡/弯道多/路况差
- 臨况描述: 弯道多路况差,路面颠簸,下坡无法正常返早, 上坡无法提速
- 上坡工况: 2.39km, 平均坡度7.74%下坡工况: 3.18km, 平均坡度5.69%
- 純电統計:最低1.6%/道、平均2.3%/道• 充电周期:以平均往返15過/天測算,2天,进行一次充电





- · 运输工况:除采石区全为硬化水泥路
- ・**路况描述**:下坡无需踩刹车,有效减少 刹车损耗与发热 ・**上/下坡工况**: 3.8km/单边,上下同路, 平均坡度7%
- · 耗电统计:上下坡返电/耗电均衡
- · **充电周期**:为延长电池使用寿命,建议 每月为电池满充 次





- ·运输工况:标准坡度8%,全程重载上
- · 路况描述: 全程为软基路面, 路况较好
- **上/下坡工况**: 上坡长度约为1./KM, 坡度8%, 上坡路 股占全程长度的70%
- · 耗电统计: 单趟耗能60kwh, 返程能量和回 收约5%
- ・充电周期: 4次/天、双班



04.山河智能新能源应用情况-建筑基础装备



静力压桩机

山河智能的静力压桩机具有如下优点

- 1、采用电机直驱,能量转换效率高。同时可实现零排放, 绿色环保
- 2、采用高集成的整体式多路阀,安全性高。
- **3**、采用高压液压系统,高压大流量泵、压桩油缸快速返回,施工效率更高。



增程式电动旋挖钻机型号: SWDM240EE



SWDM240EE动力头和主卷杨采用电机驱动, 具备纯电池、增程、插电多种工作模式, 灵活 性好,持续施工能力强;红砂岩钻孔施工每小 时电耗70~90kWh,相比同扭矩旋挖钻机,节 省费用超75%。采用电机直驱,效率较传统液 压传动提高25%,动力头、主卷扬输出功率较 燃油钻机高30%, 动力头扭矩增加12%, 施工 动力更强劲更高效。不仅增程作业模式能耗是 燃油钻机的50%左右,而且可以精准回收动力 头用土制动和钻杆下放能量,回收率超50%, 实现双重节能,降低使用成本。采用双枪快充 技术, 快充时间小于1.5小时。



04.山河智能新能源应用情况-建筑基础装备



经过现场实地作业测试验证,增程式电动旋挖钻机SWDM240EE的热平衡性能、耗电量以及整机性能指标表现优秀。



增程式电动旋挖钻机型号: SWDM240EE



04.山河智能新能源应用情况-特种装备



山河智能研发的纯电动特种设备包括1款破拆机器人、1款电动搬运机器

人、2款多功能捣炉车、1款自动捣炉车、1款脱模机、1款清包机。











破拆机器人

- 采用37kW大功率电机, 节能环保, 车 小力大,作业属具动力强劲;
- 双电源切换系统,保证设备持续作业, 作业效率更高:
- 遥控操作,人机分离,保证人员安全。
- 采用高精度遥控智能控制,可实现精准 定位、拆剪、破碎、抓取等精细化作
- 可适应各种回转窑、冶金炉窑、隧道暗 挖、建筑拆除、冶金工业、核工业等。

电动搬运机器人

- SWF20E电动搬运机器人为山河智能最 新研制的一款柔性无人叉车,解决了 人工运输物料工作强度大、人力成本 高、平面仓储利用率较低等痛点。
- 基于SLAM导航方案和AI实际算法赋予 的强大环境感知能力,智能叉车可以 覆盖从原材料入库到成品出库的全业 务流程,轻松应对产线上下料、立库 接驳、高低位货架堆放、密集存储等 各类应用场景。

多功能捣炉车

- 采用耐高温钢制作作业属具,长期 具有近程遥控、远程遥控和全 高温作业不变形。
- 料、加料等多种功能。
- 大功率散热系统及耐高温设计保障 长时间作业可靠性。
- 单轮转向,动作灵活,转弯半径 小。

自动捣炉车

- 采用大功率三相异步电机,动力强 具备炉内加料、推料、捣炉等 多种作业功能。
 - 自动多种作业模式。
- 单人操作属具更换,具备捣炉、推 实现电动化、无人化、智能化 作业,降低工人劳动强度和作 业风险。
 - 具备应急系统,实现紧急情况 下的撤离与维修。
 - 具备冷却系统,实现高温环境 下长时间高效工作。

脱模机

- 采用37kW大功率交流电机驱动,动 力强劲,同时实现零排放、零污
- 采用双电源切换系统, 保证设备持 续作业,作业效率更高; 三节臂自 适应调节。
- 可配备液压锤、液压剪、抓斗等多 种属具,满足不同作业需求
- 采用橡胶履带块,接地比压小。
- 遥控操作,人机分离,保证人员安



五、

工程机械新能源的几点思考





05.工程机械新能源的几点思考



1、新能源是工程机械高质量发展的必由之路



- 人口老龄化,劳动力资源日趋减少
- 社会观念改变,对提升 舒适性、降低劳动强度 有新要求
- 石化能源资源日趋短 缺



● 2030年碳达峰, 2060年碳中和



- 客户需求:对产品电动化与 施工管理智能管控的需求日 趋强烈;
- 市场需求:工程机械使用环境的不确定性和安全性要求的强化
- 法规需求:日益严苛的法律 法规、环保要求



- 硬件软件基础:云计算、 算法、算力
- 技术基础: 5G、工业互 联网、人工智能、机器 人技术
- 人才基础:高校、科研 院所、企业



05.工程机械新能源的几点思考



2、结合企业实际情况,稳步推进新能源装备的开发

系统性

工程机械企业转型是一项长期而复杂的系统工程,需要结合企业现有条件如技术、资金、人才以及市场需求等要素进行全面评估,并制定详尽的顶层规划与实施措施。

有效性

新能源装备的开发是一个是一种高新技术的研发与应用过程,各企业应根据自身条件,采取灵活多样的创新研发机制,包括但不限于全自主开发或产学研一体联合开发等等,以确保开发的有效性



前瞻性

新能源转型是一项利用前沿技术进行模式 创新的系统工程,企业在制定转型规划时 需要具有一定的前瞻性,尤其是新能源技 术与装备的研发与应用更具有其前瞻性特 征,需要有更强的风险投资的决策能力。

长期性

新能源技术的推广与普及,本身是一个不断完善和进步的过程,市场需求的变化也随着时间与技术本身的进步而不断变化,因此必须有一种长期主义的意识和定力。



05.工程机械新能源的几点思考

3、加大新能源体系的人才培养

- 覆盖研发、制造、营销、施工、服务等全流程体系化的人才培养
- 电动化人才体系,有别于传统制造业的培养方式、薪酬体系、管理模式

人才激励

人才培养

- ▶ 加强专业培训与行业交流
- 重视学术氛围营造
- 重视人才自我价值的实现

● 成长激励

- 团队协作激励
- 创新激励

凝聚创新

- 企业文化与凝聚力
- 制度与薪酬体系
- 管理模式创新

人才引进

- 加强与高校、科研机构合作
- 多渠道人才引进
- 竞争力的薪酬待遇



牢记总书记嘱托• 攀登工程机械世界高

地



做装备制造领域 世界价值的创造者

