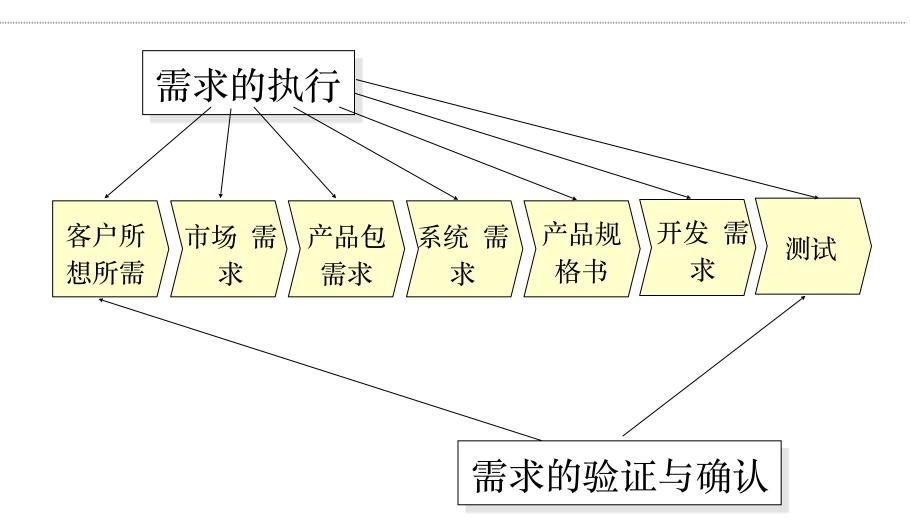
#### 需求验证与确认

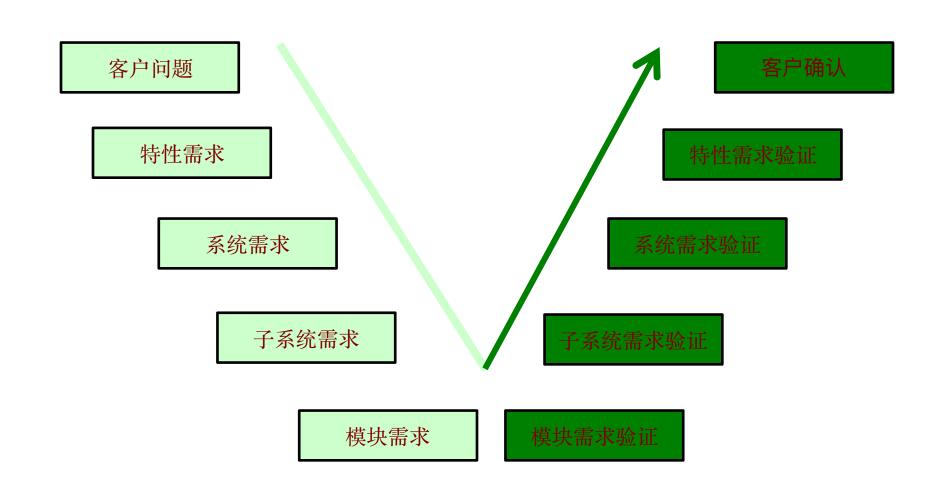
- p 需求验证并不是严格意义上的一个阶段,而是贯穿整个需求演化、分解、 实现的一系列质量保障活动,包括评审、测试,最重要的是保障需求同 源。
- p 验证和确认的区别,一个是内部的,一个是客户参与的,都是防止和减少失真的基本手段。
- p 需求验证的各个阶段点(TR点),需求确认的责任人是需求 OWNER,如RAT或TMT。

1

## 需求验证与确认

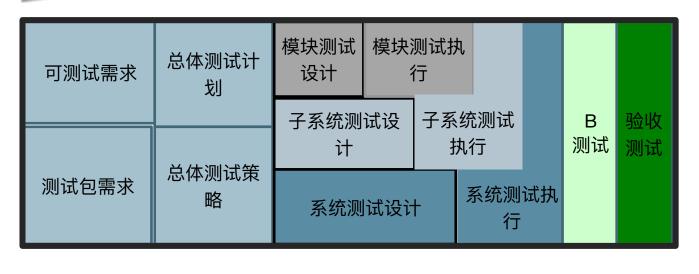


## 需求验证V模型



### 产品开发过程中的测试活动

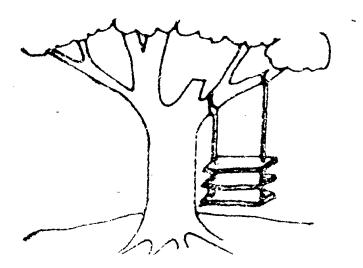




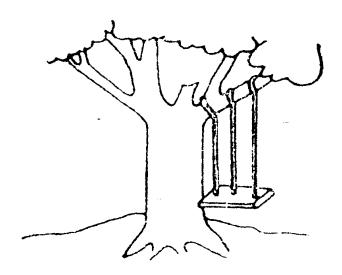
需求验证 在产品开 发各个阶 段的活动

### 需求确认

需求确认是指开发方和客户共同对需求文档进行评审,双方对需求达成共识后做出书面承诺,使需求文档具有商业合同效果。

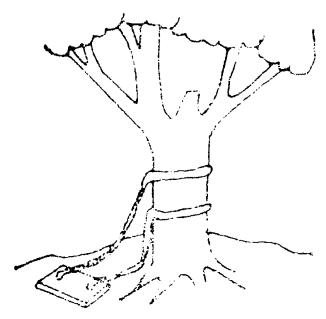


(a) 项目开发前的设想

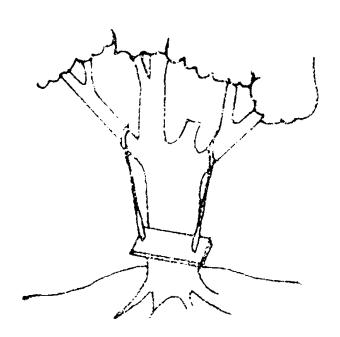


(b) 分析员的描述

# 需求确认



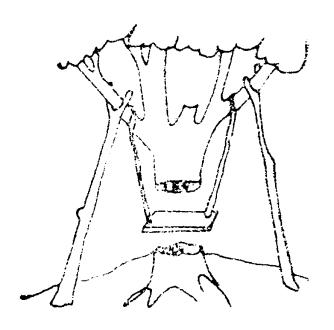
(c) 完成的设计



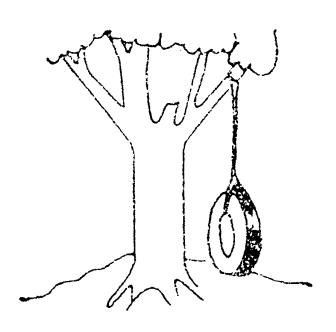
(d) 程序员做出的产品

产品开发面临的实际问题

# 需求确认



(e) 现场的安装



(f) 用户原来的需要

产品开发面临的实际问题

#### 需求确认步骤:

- (1) 非正式需求评审
- 项目经理先在项目内部组织人员进行非正式的需求评 审,消除明显的错误和分歧。
- (2) 正式需求评审
- 项目经理邀请同行专家和用户(包括客户和最终用户)
  - 一起评审需求文档,尽最大努力使需求文档能够正确无误地反映用户的意愿。
- (3) 获取需求承诺
- 通过正式评审后,开发方负责人(项目经理)和客户对需求文档做书面承诺,使之具有商业合同效果。