

项目周报(敏捷中心)									
一、项目基本情况									
项目名称	医生端V5.51	项目编号		制作日期	2021/8/28				
制作人	戴斌	项目经理	戴斌	审核人	冀冉				
汇报周期	2021/8/23-2021/8/28								
当前项目状况	■ 按计划进	行	□ 比计划提前		□ 落后计划				

二、项目背景与项目目标

背景: 医生线主要承接公司医生端相关的需求,之前选代周期较长,发版时间容易出现延期,故组建成独立的项目,按照敏捷迭代的项目管理方法建立版本节奏,每三周完成一个迭代,每个迭 代有明确的迭代目标,8月开始后续的需求全部按照敏捷迭代的方法进行项目管理。

- 歷生論V5.51版本迭代 目标: 1. 完成一次完整的敏捷法代,但抵选代的评审、法代规划、迭代总结、每日站会,建设项目规范和项目节奏感; 2. 8月中收尾桌原5.4945.50版本需求,9月中完成本站迭代规划的全部需求投布; 3. 控即项目进代充点需求,明确唯个先点需求的业务价值,并最化充点需求的功能指标,保障团队全部有清晰的目标计划 1. 美品1。医压度活动工具(第一次医应路活动进场、保险国营股入特理上线与新医生注册等活动数据); 2.) 亮点1。医压度活动工具(第一次医应路活动进场、保险国营股入特理上线与新医生注册等活动数据); 2.) 亮点2:同行点赞(截止8月27日24点,被赞度生总数189,总点赞数328)

三、项目成员架构

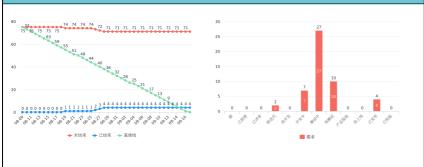
項目管理组: PO-影惠城、SM-戴斌、TL-景豐帥 产品经理: 李庭、影惠城、敖智怀 前端开发: 许基山 后台开发: 课费师, 李钊锋、周少栋 客户端开发: 彭旭锐、赵健华、张日照、沈永辉、刘志 测试: 张维、陈甜甜

UI设计:李金金

四、项目里程碑



五、项目进展状态



- 目**47**60班明: 本轮送代晚知15个需求点(变更新增3个),截止8月28日已上线发布4个,测试中3个,待测试8个,开发中2个 因本项目早期TAPD的开发任务创建为子需求,故上还需求搬尽图和需求状态图中对应的需求数量与实际存在差异,实际数据参考项目状态说明第1条 考虑到测试人力压力,本轮迭代内会同时把历史职压的需求进行收尾和发布闭环,预计9月2日进行下轮迭代需求直讲和开发,9月17日完成V5.51迭代内的需求发布上

详细项目讲展参考

apd: https://www.tapd.cn/42974077/prong/iterations/card_view?q=eabe096d15ea8d52bf70d008ca5f2813iki:http://confluence.rd.91160.com/pages/viewpage.action?pageId=19901942

						, ,		
任务序号				关键任务		状态描述	负责人	
1		医生端V5.50 IOS提交审核				已完成	张日照、张维	
2			医生端同行点的	ē2.0和3.0需求发布上	已完成	项目全员		
3			医生端V5.51版	*11个需求进入测试》	进行中	项目全员		
4			医生端V5.51版	本2个需求进入开发阶	进行中	景登帅、周少栋、李钊锋、许基山		
5	组织每日站会					已完成	裁法	
6	本周接受2个新增需求纳入本轮迭代范围跟进					已完成	彭惠城、戴斌、景登帅	
七、下	司计划							
任务序号				关键任务	状态描述	负责人		
1			医生端V5.51版4	APP客户端进入测试	介段	待启动	张维	
2	医生端V5.51版本3个需求验收完成发布上线					进行中	项目全员	
3	毎日站会					待启动	裁法	
4			医生端V!	5.52版本需求宣讲	待启动	彭惠城		
八、项	 変更					'		
序号	变更时间	变更类型	3	更要点	变更理由	变更结果和影响	申请人	审批人
1	2021/8/19	新增需求	【S】同行点赞	2.0	同行点赞验收过程中需求补充	变更通过: 纳入本轮迭代范围内进行开发和跟进	彭惠城	說法
2	2021/8/26	新增需求	同行点赞3.0: 1/榜单展示无票数平台医生 2/医生端环境,本人详情页增加"回整"功能 3/医生端环境无票数医生优先引导为自己点赞 4.老板账号需支持正常使用同行投票		同行点赞2.0上线后新增需求场景	变更通过: 纳入本轮进代范围内进行开发和跟进	彭惠城	ntit
3	2021/8/27	同行点赞3.0: 新增需求 同行点赞排行榜榜单页面增加弹幕滚 动			同行点赞3.0上线后新增需求场景	变更通过: 纳入本轮迭代范围内进行开发和跟进	彭惠城	脫號
1、项		H. 5 00	CON 1844-1715A64		20 C00/48/#E000	25A 2007 HA H- 27-CAPAN-TTOPHIL		
中型及土1 库号	联率的判断准则:高风险: >60%发生风险的可能性 风险描述 风险			风险等级	スピーのル及主人の記り可能性 1以内型・1、50ル及主の成功可能性 风陰响应计划		责任人	开放/关
1	版本验收过程中UI调整和bug修改较多,按照上 统计划如期发布存在较大风险			高	需求验效时间点提前,在需求第一轮测试完成没有影响验收的严重问题 时捷交产品和U验收,发现的问题在后续几轮测试中同步修改,降低变 更影响		載斌、张维	开放
2	测试人力紧张,历史积压需求较多,影响V5.51 迭代计划			高	需求仍按照每2周评审和规划进行,测试任务按照需求紧急程度投入, 在保证质量的情况进行测试和验收发布,逐步发布掉历史积压需求后调 整版本节奏与患者端保持同步		张维	开放
3	同行点赞需求上线后新增2轮需求,导致"医拉 医活动工具"的开发投入无法保证,原计划8月 底完成需求开发提测无法达成			高	根据需求变更调整"医拉医活动工具"需求的开发计划,持续跟进同行 点赘的需求变更进度		戴试	开放
十、本!	朝问题与求	助						
序号	求助人/问题提 请人	问题	描述		求助描述		求助对象	开放/关
1	10元							