

## 项目周报（敏捷中心）

### 一、项目基本情况

项目名称	医生端V5.51	项目编号		制作日期	2021/8/22
制作人	戴斌	项目经理	戴斌	审核人	冀冉
汇报周期	2021/8/16-2021/8/22				
当前项目状况	<input checked="" type="checkbox"/> 按计划进行		<input type="checkbox"/> 比计划提前		<input type="checkbox"/> 落后计划

### 二、项目背景与项目目标

#### 背景：

医生线主要承接公司医生端相关的需求，之前迭代周期较长，发布时间容易出现延期，故组建独立的项目，按照敏捷迭代的项目管理方法建立版本节奏，每三周完成一个迭代，每个迭代有明确的迭代目标，8月开始后续的需求全部按照敏捷迭代的方法进行项目管理。

#### 医生端V5.51版本迭代

##### 目标：

- 完成一次完整的敏捷迭代，包括迭代的评审、迭代规划、迭代总结、每日站会，建设项目规范和项目节奏感；
  - 8月中收尾掉原5.49和5.50版本需求，9月中完成本轮迭代规划的全部需求发布；
  - 挖掘项目迭代亮点需求，明确每个亮点需求的业务价值，并量化亮点需求的功能指标，保障团队全部有清晰的目标计划
- 1) 亮点1：医拉医活动工具（第一次医拉医活动尝试，根据运营投入持续跟进上线后新医生注册等活动数据）；  
2) 亮点2：同行点赞（持续跟进上线后医生点赞数据和参与医生数据）

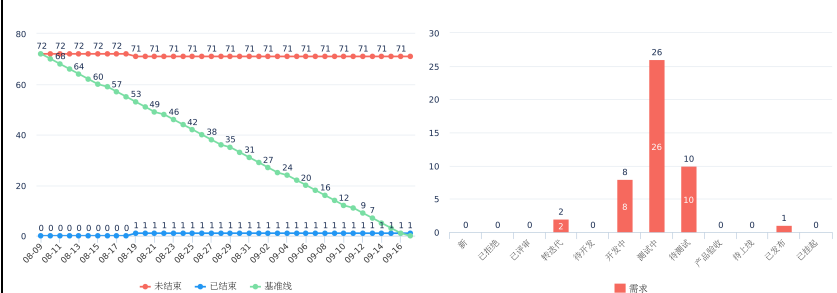
### 三、项目成员架构

项目管理组：PO-彭惠斌、SM-戴斌、TL-景登帅  
产品经理：李庭、彭惠斌、敖智怀  
前端开发：许基山  
后台开发：景登帅、李钊峰、周少栋  
客户端开发：彭旭锐、赵健华、张日照、沈永辉、刘志  
测试：张维、陈甜甜  
UI设计：李金全

### 四、项目里程碑



### 五、项目进展状态



#### 项目状态说明：

- 本轮迭代规划12个需求点（变更新增1个），截止8月20日已上线发布1个，测试中2个，待测试2个，开发中7个
- 因本项目早期TAPD的开发任务创建为子需求，故上述需求燃尽图和需求状态图中对应的需求数量与实际存在差异，实际数据参考项目状态说明第1条
- 考虑到测试人力压力，本轮迭代内会同时把历史积压的需求进行收尾和发布闭环，预计9月初进行下轮迭代需求宣讲和开发，9月17日完成V5.51迭代内的需求发布上线
- 详细项目进展参考：  
Tapd：[https://www.tapd.cn/42974077/prong/iterations/card\\_view?q=eabe096d15ea8d52bf70d008ca5f2813](https://www.tapd.cn/42974077/prong/iterations/card_view?q=eabe096d15ea8d52bf70d008ca5f2813)  
wiki：<http://confluence.rd.91160.com/pages/viewpage.action?pageId=19901942>

六、本周进展概述							
任务序号	关键任务			状态描述		负责人	
1	医生端V5.49发布上线			已完成		项目全员	
2	医生端V5.50进入验收阶段			进行中		彭惠城、张维	
3	医生端V5.51版本7个需求进入开发阶段			进行中		项目全员	
4	医生端V5.51版本4个需求进入测试阶段			进行中		张维、陈甜甜	
5	组织每日站会			已完成		戴斌	
6	本周接受1个新增需求纳入本轮迭代范围跟进			已完成		彭惠城、戴斌、景登帅	
七、下周计划							
任务序号	关键任务			状态描述		负责人	
1	医生端V5.50版本验收通过发布上线			进行中		彭惠城、张维	
2	医生端V5.51版本5个需求开发完成提测			进行中		项目全员	
3	医生端V5.51版本2个需求测试完成进入验收阶段			待启动		彭惠城、张维、陈甜甜	
4	每日站会			待启动		戴斌	
八、项目变更							
序号	变更时间	变更类型	变更要点	变更理由	变更结果和影响	申请人	审批人
1	2021/8/19	新增需求	【S】同行点餐2.0	同行点餐验收过程中需求补充	变更通过： 纳入本轮迭代范围内进行开发和跟进	彭惠城	戴斌
九、项目风险							
风险发生概率的判断准则：高风险：>60%发生风险的可能性  中风险：30-60%发生风险的可能性  低风险：<30%发生风险的可能性							
序号	风险描述		风险等级	风险响应计划		责任人	开放/关闭
1	版本验收过程中UI调整和bug修改较多，按照上线计划如期发布存在较大风险		高	需求验收时间点提前，在需求第一轮测试完成没有影响验收的严重问题时提交产品和UI验收，发现的问题在后续几轮测试中同步修改，降低变更影响		戴斌、张维	开放
2	测试人力紧张，历史积压需求较多，影响V5.51迭代计划		高	需求仍按照每周评审和规划进行，测试任务按照需求紧急程度投入，在保证质量的情况下进行测试和验收发布，逐步发布掉历史积压需求后调整版本节奏与患者保持同步		张维	开放
十、本期问题与求助							
序号	求助人/问题描述人	问题描述	求助描述			求助对象	开放/关闭
1	暂无						