1、一个项目经理在运作一个数据中心安装项目。他发现相关方很恼火，因为他超出了预算，原因是人员费用要高于原先的计划。另外项目结束时，服务器未能提供相关方所需要的空间，这也让相关方很不满意。以下哪个约束不受这个问题的影响？

A、质量

B、资源

C、时间

D、成本

答案：C  
解析：题干未体现出项目存在延期的问题。

2、以下哪一个不是运营工作的例子？

A、为支付账户研发一个订单管理软件

B、通过一个订单系统提交每周订单

C、部署每周防病毒软件更新

D、每年的员工绩效评估

答案：A

解析：构建系统，这是一个临时性工作，不是运营。

3、关于项目组合管理以下哪几个说法不正确？（选出3个答案）

A、 项目组合经理通过结合所有项目集和项目的数据来评判项目组合是否成功。

B、 项目组合经理的目标与PMO的目标相同。

C、 项目组合总是一组项目集。

D、 项目组合根据企业目标来组织。

E、 项目组合可以包含项目和项目集。

F、 项目组合不能包含组织的运营工作。  
答案：BCF。

解析：项目组合可以是一组项目集和项目，但不一定总是一组项目集。

pmo关注项目管理方法论，项目组合关注人财物用在正道上儿上

4、项目开始时，软件小组项目经理得到一个日程安排，其中给出了每个人的度假计划。他发现，由于这个软件会交付给质量评价小组，如果恰好在质量评价小组成员假期重叠时提交软件，就很有可能存在质量问题，因为在软件投入生产阶段之前没有人对软件进行测试。以下哪一项能最准确的描述这个问题对项目的约束？

A、 质量约束。

B、 时间约束。

C、 资源约束。

D、 风险约束。

答案：C。

解析：这是一个资源约束，因为项目需要这些资源（质量评价小组成员）时，这些资源不能得到保证。这个资源的约束，可能引发的是质量问题、进度问题和风险。

5、如果要提高团队凝聚力，在沟通方面，以下哪一项是必需的？

A、团队领导评价。

B、无畏惧的气氛。

C、个人认可。

D、生产效率跟踪。  
答案：B  
解析：开放、轻松、安全的氛围有利于进行沟通，从而促进团队凝聚力的提高。  
  
6、一个敏捷团队正在为未来一年后发布的产品工作，已经规划了所有迭代。项目开始时应该首先进行什么类型的规划？

A、产品愿景。

B、适应。

C、发布计划。

D、迭代计划。

答案：A  
解析：敏捷发布规划基于项目路线图和产品发展愿景，提供了高度概括的发布进度时间轴。对于一年后较长期的发布，可以通过愿景进行规划，然后逐层向下驱动。

7、若要避免项目中的短视问题，敏捷团队能够怎么做？

A、完善敏捷实践，包括规划和愿景展望，快速识别未知事项。

B、用一周或者两周的迭代规划项目。

C、规划项目，并遵守项目时间表。

D、对多个方案进行长时间的实验，以确定一个或多个工作是否达到其满意程度。

答案：A  
解析：通过敏捷发布规划，让团队了解产品的愿景、线路图等，可以帮助团队关注更长远的目标。

8、在一次站会上识别到的一项关键风险应在何时讨论？

A、在同一次站会上立即讨论。

B、在回顾会议上讨论。

C、在每两周举行的风险评估会议上讨论。

D、在站会后的一次单独会议上。  
答案：D  
解析：排除法。站会上明确完成了什么，打算做什么，有什么障碍这三个问题，选项A排除。选项B、C太滞后。对于站会上发现的问题或风险，会后通过问题/风险解决专项会再进行讨论。