1、一个项目经理管理的项目遇到麻烦，因为他的一个团队成员表现不好，致使他错过了一个向一个项目相关方承诺的重要日期。他发现这个成员很清楚这个项目问题，但是没有告诉项目经理，因为大家都很害怕项目经理的坏脾气。以下哪一项可以最准确的描述这个项目经理将来如何避免出现这些情况？ C

A、补充《PMBOK指南》的知识。

B、评测个人能力。

C、改善个人技能。

D、管理项目相关方期望。  
  
2、一家能源公司正在做一系列投资预案，想要寻找替代能源使公司在10年后仍保持竞争力。这些预案要一起跟踪和管理，因为这个目标对公司的成功至关重要。这是哪种情况的一个例子？ B

A、项目组合。

B、项目集。

C、项目。

D、事业环境因素。

3、以下哪一个不是项目经理的职责？D

A、管理项目相关方期望。

B、管理项目制约因素。

C、收集产品需求。

D、为项目提供赞助。

4、一个项目经理在运作一个软件项目，这个项目准备分阶段交付。他计划将资源划分为两个不同的团队来同时完成这两个阶段的工作，不过他的一位高级开发人员建议应当使用一种敏捷方法，这个建议得到了项目经理的认可。以下哪种关系可以最准确的描述这个项目各个阶段之间的关系？D

A、顺序关系。

B、迭代关系。

C、约束关系。

D、重叠关系。

5、你是一个工业设计项目的项目经理。你的团队成员向你报告，而你负责建立预算，制定进度，并分派任务。这个项目完成时，你要解散团队，使他们能够参与公司的另外一个项目。你所在的公司是何种组织？D

A、职能型。

B、弱矩阵型。

C、强矩阵型。

D、项目型。

6、由于没有空参加，产品负责人请求重新安排 sprint 评审会议，scrum master 应该怎么做？B

A、由于 sprint 评审会不能推迟，按计划举行会议。

B、重新安排会议，让产品负责人可以参加并提供反馈。

C、从不同产品组中邀请一名有空的负责人参与会议。

D、要求项目发起人代替产品负责人参会。

7、敏捷项目经理应该提供什么来激励团队？A

A、让团队成员能自由专注于他们个人感兴趣的工作环境。

B、团队成员可以找到自身动力的环境。

C、奖励和评估。

D、更多休假时间和股票期权。

8、产品负责人批准在 sprint 评审会上提交的五个故事，团队知道其中一个故事功能性完整，但技术上不完整，团队应该怎么做？ B

A、在 sprint 评审会上不提及在下一次迭代中继续工作以保持速度。

B、在 sprint 评审会上提出该问题。

C、由于故事的功能性完整，忽视不完整的技术工作。

D、在回顾会议期间，谴责负责该故事的开发人员。