1、你是一家电信公司的项目经理。最近你的相关方向你提出一些变更。你确定这些变更会耗费额外的时间和资金。相关方同意你的观点，为你提供了额外的时间和预算，变更得到批准。现在你必须把这些变更结合到项目中。接下来要做什么？

A、修改项目章程来包含这些变更。

B、使用工作授权系统确保工作得以完成。

C、确保跟踪记录你的变更，并与项目基线对照，从而了解这些变更最终的花费。

D、将这些变更结合到基线中，从而可以正确的跟踪项目。  
答案：D

解析：变更被批准后，要根据变更内容，更新项目管理计划。此题涉及到时间及资金，所以要修改项目基准。  
  
2、以下项目经理的资格要求中最重要的是？

A、管理经验。

B、谈判技巧。

C、技术领域的教育背景。

D、与他人有效合作的能力。  
答案：D

解析：PM负责整合，主要依赖于各方的合作。  
  
3、需求文件是以下哪项的输入：（选2个选项）

A、指导与管理项目执行和规划范围管理。

B、控制范围和确认范围。

C、制定项目管理计划和制定项目章程。

D、定义范围和规划质量管理。

E、识别相关方和制定项目章程。  
答案：BD  
解析：概念题，做错的去找概念。  
  
4、你加入了项目选择委员会，正在审阅一个文档，这个文档描述了一个潜在项目的战略意义以及对公司的好处。这个文档叫什么？

A、项目章程。

B、商业论证。

C、收益核算方法。

D、合同。  
答案：B  
解析：商业论证的内容。  
  
5、团队成员之一发现可交付成果中的一个缺陷，建议进行补救。以下哪些项不正确？（选2个选项）

A、项目章程已授权你可以完成这个工作的管理。

B、你的项目正处在监控项目工作过程中。

C、缺陷补救的措施的执行必须得到CCB的批准。

D、在补救可交付成果之前缺陷补救必须先得到批准。

E、必须更新项目管理计划记录这个缺陷。  
答案：CE。  
解析：通常涉及到基准的变更才需要CCB审批，项目管理计划不记录缺陷。  
  
6、你是一个软件项目的项目经理，发起人终止并取消项目时，你该怎么做？

A、让团队放假一天，摆脱这个坏消息以重整旗鼓。

B、为剩余预算建立一个预算总结。

C、遵循项目收尾流程结束项目，并更新经验教训。

D、为之前分派到这个项目的人员寻找新工作。  
答案：C

解析：即使项目终止，也要进行收尾。  
  
7、敏捷团队正在努力解决一个问题，一名团队成员提到另一个团队解决了同样的问题，但是无法获得经验教训文件，敏捷管理专业人士应该怎么做？

A、鼓励团队独立给出解决方案。

B、与该团队合作，创建一个在整个组织传播团队知识的解决方案。

C、建议敏捷团队分享他们的项目报告。

D、聘请外部专家为团队实践的最佳。  
答案：B  
解析：敏捷鼓励知识共享，团队合作。  
  
8、一名团队成员提出一个问题，引起团队领导的注意，作为敏捷教练，该团队领导应该怎么做？

A、让团队来解决这个问题。

B、寻求职能经理的指导。

C、解决这一问题，并通知团队。

D、与产品负责人一起解决这一问题，并通知团队。  
答案：A  
解析：敏捷成熟的自组织团队，团队有能力解决问题。