1、已经到了一个大型高速公路建设项目执行阶段的最后。工作已经完成，工人们已经准备收拾设备。项目经理和项目发起人带着一些专家来检查是否已经满足每一项要求，并确保WBS中的所有工作都已经完成。现在在进行什么过程？

A、控制范围。

B、确认范围。

C、范围测试。

D、定义范围。  
答案：B  
解析：发起人参与的是验收。  
  
2、现在要求你负责一个已经执行的项目。查看项目文档时，你发现根本没有WBS。你检查了范围管理计划，发现这个项目应该有一个WBS。最佳的处理方式是？

A、立即警告发起人，确保项目工作不停下来。

B、停止项目工作，创建WBS，在WBS创建之前不允许工作继续。

C、确保仔细做好沟通管理，以保证团队不会遗漏未记入文档的工作。

D、在经验教训中记下来，使得在将来的项目中不会发生。  
答案：B。

解析：WBS是范围基准的重要构成部分。题目明确说出，此项目需要有WBS，如果没有WBS，则进度、成本管理如何谈起？  
  
3、你刚开始建立项目范围说明书，正在分析期望的可交付成果，此时发现某个成果可以采用3种不同的方式交付。你选择了创建这个可交付成果的最佳方法。以下哪一项能最准确地描述你所采用的技术？

A、备选方案分析。

B、分解。

C、定义范围。

D、相关方分析。  
答案：A。

解析：虽然题目描述的过程是D选项的定义范围，但更准确的场景总结是在使用A选项的工具。  
  
4、一个工业设计项目的项目经理发现发起人希望在范围加入基线之后再对范围做一个变更，而且需要知道管理变更的流程。这个信息最适合在以下哪个文档中查找？

A、WBS。

B、范围管理计划。

C、变更请求表格模板。

D、商业案例。  
答案：B。

解析：范围管理计划指出定义、制定、监督、控制和确认项目范围的描述，以及管理范围变更的具体流程。  
  
5、你是一个软件项目的项目经理。你的团队刚完成了一半的工作，此时发起人通知你这个项目已经终止。你接下来可以采取的行动都有哪些？（选2个选项）

A、按照范围验证团队生产的可交付成果，并记录所有不一致的地方。

B、召开一个团队会议，确定如何花剩下的预算。

C、遵循项目的计划完成项目的收尾工作。

D、与发起人一起查看是否有办法恢复这个项目。

E、告诉团队立即停止工作。  
答案：AC。

解析：项目即使因各种原因终止，也要进行范围确认、可交付成果的移交。范围确认是确认可交付成果的完成情况。  
  
6、如果项目发起人因为某项增值功能要到明年才可用而感到失望，产品负责人应该怎么做？

A、确保项目发起人知道团队的全权负责延期责任。

B、检查产品待办列表，确保有项目发起人的优先级。

C、通过与项目发起人协商，获得资金增加。

D、授权项目发起人管理产品待办列表。  
答案：B  
解析：通过调整待办事项列表中的优先级顺序，可以较早交付增值功能，实现价值交付。  
  
7、一个团队刚刚开始使用敏捷方法。产品所有者想知道投放于故事中所需的颗粒度，这些信息可以为团队所用，你会在这方面会给他什么意见?

A、故事应尽可能详细，这样就不会有歧义。

B、在长度上不应该超过一个索引卡片，所有细节也应该放在一个单独的文档上。

C、颗粒度应该由团队和产品所有者共同协商得出。

D、故事可以包含较少的细节，因为敏捷更注重可工作软件而不是全面文档。  
答案：C  
解析：对于故事的颗粒度，需要确保恰当而清晰，让团队共同参与协商，能够更有利于明确适合于团队情况的颗粒度大小。  
  
8、其他条件恒定的情况下，你最想为你的敏捷团队创建一个什么样的工作环境?

A、开放式工作区。

B、封闭式工作区。

C、有利于个人隐私和个人思考的工作区。

D、分布式团队。  
答案：A  
解析：敏捷提倡集中办公，开放式的工作区域，有助于团队处于可听可视的环境，便于渗透沟通。